

# Mejeriforeningen

## Årsrapport 2024

Godkendt på generalforsamlingen den 23. maj 2025

Underskrift:



Dirigent:

BJERN JEPSEN

CVR-nr. 26 08 81 00

*Årsrapporten indeholder 23 sider*

## Indhold

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors erklæringer</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
Foreningsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Beretning	7
<b>Årsregnskab 1. januar – 31. december</b>	<b>9</b>
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Anvendt regnskabspraksis	13
Øvrige noter	18

## **Ledelsespåtegning**

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 for Mejeriforeningen.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Mejeriforeningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i Mejeriforeningens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af foreningens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 28. februar 2025

### **Direktion:**

Henrik Damholt Jørgensen  
*adm. direktør*

### **Administration:**

Jan Hermansen  
*økonomichef*

### **Bestyrelse:**

Steen Nørgaard Madsen  
*formand*

Bjørn Jepsen  
*næstformand*

Henrik Lilballe Hansen

Jan Toft Nørgaard

Arne Bisgård

Jens Beierholm Poulsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til medlemmerne i Mejeriforeningen

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Mejeriforeningen for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus C, den 28. februar 2025  
EY GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB  
CVR-nr. 30 70 02 28

Henrik Pungvig Jensen  
statsaut. revisor  
mne24825

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## **Foreningsoplysninger**

Mejeriforeningen  
Agro Food Park 13  
8200 Aarhus N

Telefon: 8731 2000  
CVR-nr. 26 08 81 00

Hjemsted: Aarhus

## **Bestyrelse**

Steen Nørgaard Madsen, (formand)  
Bjørn Jepsen, (næstformand)  
Henrik Lilballe Hansen  
Jan Toft Nørgaard  
Arne Bisgård  
Jens Beierholm Poulsen

## **Direktion**

Henrik Damholt Jørgensen, adm. direktør

## **Administration**

Jan Hermansen, økonomichef

## **Revisor**

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Henrik Pungvig Jensen

## **Bank**

Nordea Bank Danmark A/S (hovedbankforbindelse)

## **Generalforsamling**

Ordinær generalforsamling afholdes den 23. maj 2025

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Hoved- og nøgletal

tkr.	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsætning	102.441	101.520	120.264	110.184	110.011
Resultat af primær drift før strategiske aktiviteter	2.597	-1.929	2.533	1.894	-507
Særlige poster vedr. strategiske aktiviteter <sup>1)</sup>	-4.523	-2.923	-1.082	-458	-602
Resultat af primær drift (brancheopgaver)	-1.926	-4.852	1.451	1.436	-1.109
Resultat af finansielle poster	13.526	10.741	-2.134	8.396	2.235
Årets resultat efter skat	11.600	5.889	-683	9.832	1.126

Anlægsaktiver	117.384	117.590	71.089	70.469	67.910
Omsætningsaktiver	119.374	118.160	165.497	155.699	142.416
Aktiver i alt	236.758	235.750	236.586	226.168	210.326
Egenkapital	202.231	190.631	184.742	185.425	175.593
Kortfristede gældsforpligtelser	34.527	45.119	51.844	40.743	34.385

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	18	20	19	17	18
--------------------------------------	----	----	----	----	----

### Nøgletal

Likviditetsgrad	345,7%	261,9%	319,2%	382,2%	414,2%
Egenkapitalandel (soliditet)	85,4%	80,9%	78,1%	82,0%	83,5%

1) Særlige poster indeholder strategiske aktiviteter, som er godkendt af generalforsamlingen.

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De anførte nøgletal er beregnet således:

Likviditetsgrad 
$$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

Egenkapitalandel 
$$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Beretning

### Hovedaktivitet

Mejeriforeningen er en forening for danske mejerivirksomheder og virksomheder, der fremstiller mælkeprodukter m.v.

Mejeriforeningens formål er at varetage det danske mejeribrugs fælles brancheinteresser i ind- og udland, mejeribrugets fælles interesser ved eksport af mejeriprodukter samt dansk mejeribrugs interesser i forhold til national og international politik, herunder EU-politik.

Mejeriforeningen administrerer fonde og understøtter forskning og uddannelse inden for områder med tilknytning til dansk mejeribrug.

Derudover administrerer Mejeriforeningen Mejeriernes Skolemælksordning og Mejeriforeningens varemærker, samt en række af branchens fonde og legater, herunder Mejerirationaliseringsfonden, Mejeriforeningens Jubilæumsfond m.v.

Mejeriforeningen varetager endvidere de formelle forenings- og medlemsforhold og er herunder forum for valg af repræsentanter fra mejeribrug til diverse bestyrelser, f.eks. Landbrug & Fødevarer, L&F Kvæg.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

#### *Nettoomsætningen*

Nettoomsætninger er realiseret med 102,4 mio. kr., hvilket er 0,9 mio. kr. højere end 2023.

#### *Resultat af primær drift før strategiske aktiviteter*

Mejeriforeningens resultat af primær drift før strategiske aktiviteter er realiseret med et overskud i 2024 på 2,6 mio. kr. hvilket er 2,1 mio. kr. højere end budgettet på 0,5 mio. kr.

#### *Strategiske aktiviteter inden for kerneformål (Særlige poster)*

På generalforsamlingen i 2024 blev det godkendt at anvende yderligere 4,5 mio. kr. til strategiske aktiviteter inden for kerneformål. I 2024 er der realiseret 4,5 mio. kr., hvorefter saldoen til strategiske aktiviteter udgør 3,6 mio. kr.

Bestyrelsen foreslår generalforsamlingen at henlægge yderligere 9,6 mio. kr. af overskuddet i 2024 til strategiske formål.

#### *Finansielle poster*

Finansielle poster er realiseret med en nettoindtægt på 13,5 mio. kr., hvilket er 2,8 mio. kr. højere end i 2023 der blev realiseret med en nettoindtægt på 10,7 mio. kr. Finansielle poster er 10,2 mio. kr. højere end budgetteret i 2024.

Udbytte, afkast og realiserede kursreguleringer udgør 8,2 mio. kr. i 2024.

#### *Årets resultat*

Årets resultat blev et overskud på 11,6 mio. kr. Dette sammensættes af et negativt resultat af brancheopgaver på -1,9 mio. kr., mens der modsat er realiseret et positivt nettoresultat af finansielle poster på 13,5 mio. kr.

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Beretning

Mejeriforeningen havde budgetteret med et overskud på 0,5 mio. kr. i 2024 efter særlige poster på 3,4 mio. kr. og de finansielle indtægter netto var budgetteret til 3,4 mio. kr.

Mejeriforeningens overskud i 2023 på 5,9 mio. kr. kan primært henføres til nettoindtægt på finansielle poster på i alt 10,7 mio. kr.

## *Egenkapital*

Egenkapitalen er i 2024 øget med 11,6 mio. kr., svarende til årets resultat, og udgør 202,2 mio. kr. pr. 31. december 2024, hvoraf der i alt er henlagt 13,2 mio. kr. til strategiske aktiviteter inden for kerneformål.

## Forventninger til fremtiden

Budgettet for 2025 viser et resultat af primær drift på 0,0-0,5 mio. kr.

## Særlige risici

### *Generelle risici*

Mejeriforeningens formål og aktiviteter medfører, at der ikke er generelle risici forbundet med Mejeriforeningens drift.

### *Finansielle risici*

Som følge af en fastlagt investeringspolitik, er Mejeriforeningen kun begrænset eksponeret over for ændringer i renteniveauet. En klar defineret risikoprofil er baggrund for den af bestyrelsen godkendte investeringspolitik. Investeringspolitikken skal sikre spredning af Mejeriforeningens investeringer samt et afkast, der fastholder formuen.

### *Valutarisici*

Mejeriforeningen har ingen væsentlig samhandel i fremmed valuta. Valutarisici i forbindelse med investeringer i finansielle aktiver er fastlagt i investeringspolitikken.

### *Kreditrisici*

Mejeriforeningens kreditrisici knytter sig primært til finansielle aktiver. Mejeriforeningen har ingen væsentlige kreditrisici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner.

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Mejeriforeningen har ingen selvstændige forsknings- og udviklingsaktiviteter, men yder støtte og bistand til Mejeribrugets ForskningsFond, der administrerer og koordinerer forskning inden for mejeribrug.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

tkr.	Note	2024	2023
<b>Nettoomsætning</b>		102.441	101.520
Andre driftsindtægter		16.334	13.361
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-38.955	-43.409
Andre eksterne omkostninger	3	-66.365	-61.552
Personaleomkostninger	4	-14.611	-14.013
<b>Resultat før afskrivninger og finansielle poster</b>		-1.156	-4.093
Af- og nedskrivninger		-770	-759
<b>Resultat af primær drift (brancheopgaver)</b>		-1.926	-4.852
Kursregulering af andre værdipapirer og kapitalandele	5	6.598	2.778
Finansielle indtægter	5	6.928	8.002
Finansielle omkostninger	5	0	-39
<b>Resultat før skat</b>		11.600	5.889
Skat af årets resultat	6	0	0
<b>Årets resultat</b>		<u>11.600</u>	<u>5.889</u>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
tkr.		2024	2023
Henlæggelser til strategiske formål		5.126	1.577
Overført til egenkapitalreserver/Overført resultat		6.474	4.312
		<u>11.600</u>	<u>5.889</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance				
tkr.	Note	2024	2023	
<b>AKTIVER</b>				
<b>Anlægsaktiver</b>				
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		2.133	1.238	
Udviklingsprojekter under udførelse		0	1.175	
		<u>2.133</u>	<u>2.413</u>	
<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
Driftsmateriel og inventar	8	192	192	
		<u>192</u>	<u>192</u>	
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
Andre værdipapirer og kapitalandele	9	115.059	114.985	
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>117.384</u>	<u>117.590</u>	
<b>Omsætningsaktiver</b>				
<b>Tilgodehavender</b>				
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		4.267	359	
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		43.434	48.857	
Andre tilgodehavender	10	54.301	50.686	
Periodeafgrænsningsposter	11	4.453	4.501	
		<u>106.455</u>	<u>104.403</u>	
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>12.919</u>	<u>13.757</u>	
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>119.374</u>	<u>118.160</u>	
<b>Aktiver i alt</b>		<u><u>236.758</u></u>	<u><u>235.750</u></u>	

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	2024	2023
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Reserve for udviklingsomkostninger		2.133	2.413
Henlæggelser til strategiske formål		13.211	8.085
Overført resultat		186.887	180.133
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>202.231</b>	<b>190.631</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Forudbetalinger fra kunder		9.894	12.799
Leverandører af varer og tjenesteydelser		23.898	31.593
Anden gæld		735	727
<b>Kortfristet gæld i alt</b>		<b>34.527</b>	<b>45.119</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>34.527</b>	<b>45.119</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>236.758</b>	<b>235.750</b>

Anvendt regnskabspraksis	1
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.	12
Resultatdisponering	13
Medlemmer	14
Ejerforhold	15

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

tkr.		Reserve for udviklings- omkostninger	Henlæggelse til strategiske formål	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2023		1.997	6.508	176.237	184.742
Aktiverede udviklingsomkostninger		1.175		-1.175	0
Afskrivninger på udviklingsomkostninger		-759		759	0
Overført jf. resultatdisponering		0	1.577	4.312	5.889
Egenkapital 1. januar 2024		2.413	8.085	180.133	190.631
Aktiverede udviklingsomkostninger		490		-490	0
Afskrivninger på udviklingsomkostninger		-770		770	0
Overført jf. resultatdisponering	13	0	5.126	6.474	11.600
Egenkapital 31. december 2024		2.133	13.211	186.887	202.231

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Mejeriforeningen for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (mellem).

Årsregnskabet for 2024 er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

I henhold til Årsregnskabslovens § 86 stk. 4, er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse.

Årsregnskabet for Mejeriforeningen indgår i koncernregnskabet for Arla Foods amba, Aarhus.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

##### *Omsætning fra salg af varer*

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket omfatter salg af mælk til skolebørn, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted. Indtægten kan opgøres pålideligt.

##### *Omsætning fra salg af tjenesteydelser*

Omsætning fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Kontingent betaling fra foreningens medlemmer indregnes i resultatopgørelsen i forhold til den periode kontingentet vedrører.

##### *Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer*

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

Andre driftsindtægter består primært af tilskud fra Mælkeafgiftsfonden og EU til afholdelse af aktiviteter og kampagner omkring mejeriprodukter.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til administration, lokaler, konsulent m.v. Posten indeholder også regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter.

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til Mejeriforeningens driftsaktiviteter. I særlige poster indgår væsentlige beløb af engangskaraktér, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af den primære drift.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under aconto skatteordningen m.v.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

#### Balance

#### Immaterielle aktiver

Immaterielle aktiver måles ved første indregning til kostpris.

Udviklingsomkostninger omfatter eksterne omkostninger, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

IT-udvikling er anvendelse af undersøgelser eller anden viden til at planlægge eller designe udvikling af nye eller væsentlige forbedrede it-processer, systemer eller tjenester, før de benyttes kommercielt. For it-udvikling indregnes eksterne omkostninger afholdt til etablering af foreningens it-systemer.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 6 år.

#### Materielle aktiver

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Driftsmateriel og inventar 3 - 5 år

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele indregnet under langfristede aktiver, måles til dagsværdien på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele måles til børskurs. Unoterede aktier måles til dagsværdi. Som dagsværdi anvendes indre værdi i senest aflagte årsregnskab med fradrag af forventet rabat ved salg.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv, henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Egenkapital

##### *Reserve for udviklingsomkostninger*

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

##### *Henlæggelser til strategiske formål*

Henlæggelser til strategiske formål er inden for Mejeriforeningens hovedaktiviteter og generalforsamlingen har, på bestyrelsens indstilling, vedtaget at støtte disse.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

#### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, der maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### **1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

### **2 Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 3 Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til Mejeriforeningens driftsaktiviteter og er indregnet under andre eksterne omkostninger. I særlige poster indgår væsentlige beløb af engangskaraktter, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af den primære drift.

tkr.	2024	2023
Klima og bæredygtighed samt klimatjek	456	2.923
Studietur samt organisationsudvikling	499	0
Forbruger- og markedsanalyser	416	0
Markedsføringsaktiviteter	3.152	0
	<u>4.523</u>	<u>2.923</u>

#### 4 Personaleomkostninger

Gager og lønninger	12.727	12.149
Pensioner	1.251	1.191
Andre udgifter til social sikring	209	231
Øvrige personaleomkostninger	424	442
	<u>14.611</u>	<u>14.013</u>

Gager, vederlag til direktion og bestyrelse	<u>2.300</u>	<u>2.200</u>
---	--------------	--------------

Under henvisning til årsregnskabslovens § 98 b stk. 3 vises ledelseshonorar samlet.

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	<u>18</u>	<u>20</u>
--------------------------------------	-----------	-----------

#### 5 Finansielle poster

Kursreguleringer af andre værdipapirer og kapitalandele:

Realiserede kursreguleringer	1.287	-1.038
Urealiserede kursreguleringer	5.311	3.816
	<u>6.598</u>	<u>2.778</u>

Finansielle indtægter:

Renteindtægter fra værdipapirer	3.151	2.426
Aktieudbytte	1.455	2.419
Renteindtægt fra tilknyttede virksomheder	1.605	2.531
Øvrige renteindtægter	717	626
	<u>6.928</u>	<u>8.002</u>

Finansielle omkostninger:

Øvrige renteomkostninger	0	-39
	<u>0</u>	<u>-39</u>

**Finansielle poster, netto**

	<u>13.526</u>	<u>10.741</u>
--	---------------	---------------

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

<b>6 Skat</b>			
tkr.		2024	2023
		<hr/>	<hr/>
Skat af årets resultat kan sammensættes således:			
Beregnet 22% skat af resultat før skat		2.552	1.296
Skatteeffekt af Ikke-fradragsberettigede omkostninger i øvrigt		40	75
Fremførsel af under-/overskud		-2.585	-1.303
Ikke skattepligtig indtægt		-7	-68
		<hr/>	<hr/>
		0	0
		<hr/>	<hr/>
Effektiv skatteprocent		0,0%	0,0%
		<hr/>	<hr/>
tkr.		Færdiggjorte udviklingspro- jekter	Udviklingspro- jekter under udførelse
		<hr/>	<hr/>
<b>7 Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris 1. januar		8.631	1.175
Tilgang		450	40
Afgang		-400	0
Afgang/overførsel		1.215	-1.215
		<hr/>	<hr/>
Kostpris 31. december		9.896	0
		<hr/>	<hr/>
Af- og nedskrivninger 1. januar		-7.393	0
Afgang		400	0
Afskrivninger		-770	0
		<hr/>	<hr/>
Af- og nedskrivninger 31. december		-7.763	0
		<hr/>	<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>		2.133	0
		<hr/>	<hr/>
Afskrives over:		6 år	
<b>8 Materielle anlægsaktiver</b>			
tkr.			Driftsmateriel og inventar
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			<hr/>
Kostpris 1. januar			250
Tilgang			0
Kostpris 31. december			<hr/>
			250
			<hr/>
Af- og nedskrivninger 1. januar			-58
			<hr/>
Af- og nedskrivninger 31. december			-58
			<hr/>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>			192
			<hr/>
Afskrives over:			3-5 år

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 9 Andre værdipapirer og kapitalandele

tkr.	2024	2023
Kostpris 1. januar	103.389	54.607
Tilgang	10.240	56.452
Afgang	-13.722	-7.670
Kostpris 31. december	99.907	103.389
Værdireguleringer 1. januar	11.596	14.293
Årets værdireguleringer	3.556	-2.697
Værdireguleringer 31. december	15.152	11.596
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>115.059</b>	<b>114.985</b>

	Børs- noterede aktier og obligationer	Unoterede aktier
Dagsværdi, ultimo	105.329	9.730
Værdiregulering i resultatopgørelsen	5.392	-81
Dagsværdiniveau	1	3

#### 10 Tilgodehavende

tkr.	2024	2023
Forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb	3.078	0
	3.078	0

#### 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består primært af forudbetalt kontingent.

#### 12 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.

Mejeriforeningen har in solidum med Dansk Landbrug, Køddbranchens Fællesråd samt De danske Kvægavlsforeninger stillet en tilbagebetalingsgaranti på 10,0 mio. kr. vedrørende Kvægbrugets Forsøgscenter.

Mejeriforeningen har indgået en huslejekontrakt med en opsigelsesperiode på 6 måneder, svarende til ca. 0,5 mio. kr.

Mejeriforeningen har indgået en leasingkontrakt med en løbetid frem til 31. december 2025, med en samlet leasingforpligtelse på ca. 0,1 mio.kr.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 13 Resultatdisponering

tkr.

Henlæggelser til strategiske formål

Overført til egenkapitalreserver/Overført resultat

2024	2023
5.126	1.577
6.474	4.312
<b>11.600</b>	<b>5.889</b>

#### 14 Medlemmer

Mejeriforeningens medlemmer omfatter følgende:

##### Andelsmejerier

Arla Foods amba  
 Bornholms Andelsmejeri a.m.b.a.  
 Them Mejeri A.M.B.A.  
 Thise Mejeri A.m.b.a.  
 Naturmælk A.m.b.a.  
 Meginfelag Bunadarmanna andelsselskab

##### Privatmejerier

Ullerslev Mejeri I/S  
 Aabybro Mejeri A/S  
 Barrit Mejeri A/S  
 Mammen Mejerierne A/S  
 Grøndal Mejeri ved Uhrenholt A/S  
 Nørup Mejeri  
 Nørager Mejeri A/S  
 Kerry Ingredients A/S  
 Lactosan A/S  
 Løgismose A/S  
 Sønderhaven Gårdmejeri ApS  
 Fayrefield Foods A/S  
 Jernved Mejeri A/S  
 Ingstrup Mejeri A/S  
 Sonlac A/S  
 Sømælk ApS v. Joost Oppers  
 Lindved Mejeri ved BT Ost  
 Vestmælk ApS  
 Tarup Gamle Mejeri ApS  
 Kirkeby og Thrane A/S (udmeldt 31-12-2024)  
 Kirkeby Cheese Export A/S (udmeldt 31-12-2024)  
 Dairy 1888 ApS (udmeldt 31-12-2024)

Af Mejeriforeningens bestyrelse på 6 medlemmer vælges 4 medlemmer af Arla Foods amba, 1 medlem af de øvrige andelsmejerier og 1 medlem af Foreningen Danmarks Privatmejerier.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 15 Ejerforhold

Foreningens moderselskab er Arla Foods amba, Sønderhøj 14, 8260 Viby J.

##### Mellemværende med Arla Foods amba

tkr.	2024
Money Marked deposit	40.599
Øvrige mellemværende	2.835
	<u>43.434</u>

##### Samhandel med Arla Foods amba

tkr.	2024
Kontingent	49.083
Tilskud til Skolemælk	1.500
Renter, Money Marked deposit	1.605
Gebyr for deltagelse i IFC og Gourmetprisen	352
Administration af Lurmærkerne	803
	<u>53.343</u>

Arla Foods Amba betaler kontingent, på samme vilkår som de øvrige mejerier. Tilskud til Skolemælk afregnes jf. aftale.

Renteafregningen på Money Market deposit foregår på markedsmæssige vilkår.

Der er ikke foretaget nedskrivninger på tilgodehavender fra nærtstående parter i 2024 og tidligere år.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Henrik Lilballe Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 74596923-f32c-4ab5-a336-0921aea956fa

IP: 80.198.xxx.xxx

2025-02-28 13:05:30 UTC



## Bjørn Jepsen

Bestyrelsesnæstformand

Serienummer: 524caa28-e608-4a22-a3c6-92ee04cc340e

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-02-28 13:06:14 UTC



## Henrik Damholt Jørgensen

Adm. direktør

Serienummer: 7817d311-815f-41fc-a0f7-9db872fc8998

IP: 80.198.xxx.xxx

2025-02-28 13:06:37 UTC



## Steen Nørgaard Madsen

Bestyrelsesformand

Serienummer: 59978226-e8cc-4169-85e5-6ab9b0da65f3

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-02-28 13:06:40 UTC



## Jan Hermansen

Økonomichef

Serienummer: 6f0167b4-2cff-4331-9547-f1ece7e7543b

IP: 80.198.xxx.xxx

2025-02-28 13:07:45 UTC



## Jan Toft Nørgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: b47284cc-104c-416b-823f-9c6014bb6b5c

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-02-28 13:08:08 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt  
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskriverens identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Arne Bisgård

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 817f4ce1-f61c-4700-8acb-e2c6cfa1fdb5

IP: 212.10.xxx.xxx

2025-03-01 13:57:30 UTC



## Jens Riis Beierholm Poulsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 05417141-eec9-4a61-a172-c725cc2eda1f

IP: 188.180.xxx.xxx

2025-03-03 14:58:18 UTC



## Henrik Pungvig Jensen

Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 6f7aee79-20bb-423f-b33d-af0c128280cb

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-03-03 15:09:58 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter