

Claus Sørensens Fond Holding A/S

Torskekaj 1, 2. tv, 6700 Esbjerg

CVR-nr. 34 69 23 00

Årsrapport 2025

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 13. marts 2026

Dirigent:

.....
Jesper Toft Mathiasen

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Oplysninger om virksomheden	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	13
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Claus Sørensens Fond Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 26. februar 2026
Direktion:

Jesper Toft Mathiasen

Bestyrelse:

Karoline Amalie Kristensen
formand

Kristian Jarl Kristensen
næstformand

Jesper Toft Mathiasen

John Riis Andersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Claus Sørensens Fond Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Claus Sørensens Fond Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- u Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- u Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- u Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- u Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- u Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- u Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 26. februar 2026
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Morten Østergaard Koch
statsaut. revisor
mne35420

Claes Jensen
statsaut. revisor
mne44108

Ledelsesberetning

Oplysninger om virksomheden

Navn	Claus Sørensens Fond Holding A/S
Adresse, postnr. by	Torskekaj 1, 2. tv, 6700 Esbjerg
CVR-nr.	34 69 23 00
Stiftet	22. august 2012
Hjemstedskommune	Esbjerg
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Karoline Amalie Kristensen, formand Kristian Jarl Kristensen, næstformand Jesper Toft Mathiasen John Riis Andersen
Direktion	Jesper Toft Mathiasen
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Bavnehøjvej 5, 6700 Esbjerg

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2025	2024	2023	2022	2021
Hovedtal					
Nettoomsætning	4.960.922	4.683.613	4.228.321	3.300.938	2.907.450
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	747.208	687.276	659.978	522.810	473.655
Resultat af primær drift	526.713	472.416	439.520	368.272	265.459
Resultat af finansielle poster	30.586	161.960	135.978	-296.094	59.496
Resultat før skat	566.823	646.141	600.460	62.415	326.044
Årets resultat	435.362	405.113	467.246	39.720	1.473.367
Balancesum					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-269.245	-363.285	-242.087	-289.147	-363.149
Egenkapital	3.751.185	3.508.528	3.295.531	3.007.385	3.087.787
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	504.090	385.126	520.976	242.257	374.279
Pengestrømme til investeringsaktivitet	-277.454	-395.900	-272.073	-339.406	-219.343
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-176.733	-26.999	-382.412	192.680	-233.456
Nøgletal					
Overskudsgrad	10,8 %	10,3 %	11,0 %	11,2 %	9,5 %
EBITDA-margin	15,1 %	14,7 %	15,6 %	15,8 %	16,3 %
Likviditetsgrad	272,7 %	269,3 %	298,2 %	324,7 %	334,2 %
Soliditetsgrad	51,9 %	51,4 %	52,3 %	54,7 %	60,0 %
Egenkapitalforrentning	10,6 %	11,7 %	14,0 %	-0,9 %	68,0 %
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede					
	4.417	4.207	3.975	3.176	2.979

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBITDA-margin	$\frac{\text{Indtjening før renter, skat og amortiseringer (EBITDA)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen (fortsat)

Egenkapitalforrentning

$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

Ledelsesberetning

Beretning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Claus Sørensen's Fond Holding A/S koncernen er et konglomerat som består af følgende aktiviteter:

- Produktion, salg og service af maritimt redningsudstyr i underkoncernen Viking Life-Saving Equipment A/S.
- Produktion og salg af intelligente opbevaringsystemer i underkoncernen Blika A/S.
- Produktion og salg af køle- og fryseopbevaringsløsninger i underkoncernen A/S Vestfrost.
- Koncernen besidder og udvikler desuden en portefølje af ejendomme i Claus Sørensen Ejendomme A/S, med formål om udlejning og salg heraf.
- Moderselskabet har desuden en portefølje af kapitalinteresser og værdipapirer og løser en række koncernfunktioner.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets omsætning udgør 4.961 mio.kr. mod 4.684 mio.kr. sidste år. Resultatet før skat for koncernen udgør 567 mio.kr. mod 646 mio.kr. sidste år. Årets resultat efter skat udgør 435 mio.kr. sammenlignet med 405 mio.kr. sidste år.

Koncernens omsætningsvækst på 5,9 % kan særligt tilskrives aktiviteterne i underkoncerne Viking Life-Saving Equipment A/S og A/S Vestfrost, som har leveret omsætningsvækst på henholdsvis 187 mio.kr. og 98 mio.kr.

Overskudsgraden for koncernen er forbedret fra 10,3 til 10,8, hvilket særligt skyldes at den transformation underkoncernen A/S Vestfrost er i gang med følger planen, og leverer positivt resultat af den primære drift.

At koncernen alligevel leverer et resultat før skat som er 79 mio.kr. lavere end sidste år skal derfor forklare i de finansielle poster, hvor koncernens værdipapirportefølje har givet et markant lavere afkast end i 2024.

Claus Sørensen's Fond Holding A/S-koncernen er velkonsolideret. Soliditeten udgør 52% mod 51% sidste år. Egenkapitalen pr. 31.12.2025 ekskl. minoritetsinteresser udgør 3.327 mio.kr. mod 3.117 mio.kr. sidste år.

Årets resultat i forhold til tidligere udmeldte forventninger

Årets driftsresultat på 536 mio.kr. er højere end de tidligere udmeldte forventninger på ca. 500 mio.kr. Dette skyldes at den førnævnte omsætningsvækst er på et lidt højere niveau end det var forventet, samtidig med at forventningen til overskudsgraden var en fastholdelse af niveauet, og forøgelsen heraf gav dermed også et højere driftsresultat.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

Forventet udvikling

Ledelsen forventer at koncernen i 2026 vil opnå en omsætning der vokser på niveau med den generelle inflation i 2026 (2-4%). Overskudsgraden forventes at blive fastholdt i niveauet 11%, som det har været i de seneste fire år, med undtagelse af 2024.

Global usikkerhed – politisk og forsyningsmæssigt – kan dog påvirke resultatet i nedadgående retning.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Koncernen afsætter hovedparten af sine produkter på eksportmarkeder. Det betyder at resultat og pengestrømme påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Det er koncernens politik at afdække væsentlige kommercielle valutarisici. Afdækningen sker primært via valutaterminsforretninger til afdækning af forventet omsætning og indkøb inden for de førstkommende 12-24 måneder. Der indgås ikke spekulative valutapositioner. Primær eksponering kan henføres til specielt USD.

Grundet en stærk soliditet og likviditet er koncernen ikke særligt eksponeret overfor ændringer i kreditværdigheden. Generelt er koncernens eksponering over for renteændringer derfor begrænset.

Ledelsesberetning

Koncernen har indgået fornødne langtidsaftaler om levering af råvarer, der indgår i produktionen, med henblik på at sikre en stabil forsyning. Risikoforholdene i den forbindelse er uændret.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har også i 2025 afholdt væsentlige udgifter til produkt-, forretnings- og markedsudvikling.

Koncernen forfølger den fastlagte målsætning om at opretholde og udbygge positionen som eksperten inden for de forretningsområder, der arbejdes med. Der arbejdes fortløbende med at styrke innovation, kvalitetsstyring samt minimering af energiforbrug og miljøbelastning.

Aktiviteterne omfatter udvikling af nye evakueringsystemer, nye både – herunder elektrisk fremdrevne både - samt udvikling af kunderettede systemer og digitale supportløsninger til servicestationer.

Samfundsansvar

Med henvisning til årsregnskabslovens § 99a om modervirksomhedens politikker for samfundsansvar, sociale forhold, medarbejderforhold, menneskerettigheder, klimapåvirkning, miljø, bekæmpelse af korruption og bestikkelse skal det oplyses, at moderselskabet ikke har sådanne skriftlige politikker, fordi disse fastlægges for datterselskaberne individuelt.

Det skal i den forbindelse oplyses, at det er selskabets klart erklærede hensigt i enhver henseende og til enhver tid at drive en redelig og ansvarlig virksomhed, der overholder love, bestemmelser og menneskerettigheder. Selskabets forretningsaktiviteter anses ikke for at indebære væsentlige risici i forhold til samfundsansvar.

Dattervirksomhederne Viking Life-Saving Equipment A/S og A/S Vestfrost har skriftlige politikker på området som er gengivet herunder:

Viking Life-Saving Equipment A/S

Dattervirksomheden Viking Life-Saving Equipment A/S har i mange år arbejdet med værdibaseret ledelse, bl.a. med det formål at sikre en korrekt adfærd på de områder, som nu henhører under samfundsansvar. CSR-rapportens afsnit om "mål og resultater" konkluderer, at der er tilført yderligere ressourcer indenfor såvel "Environment", "Social responsibility" som "Governance", hvilket har bidraget til at realisere de opstillede mål. Der henvises til følgende hjemmeside: www.viking-life.com/about/sustainability/.

A/S Vestfrost

Rapport om virksomhedens sociale ansvar (CSR)

Forretningsmodel

I 2025 fortsætter koncernen med at fokusere på at drive forretning inden for udvikling, produktion, salg og markedsføring af køle- og fryseløsninger tilpasset kundernes behov på tværs af vores kernemarkedssegmenter: Healthcare, Lifestyle og Food. Denne strategiske positionering understøtter vores ambition om at levere køleløsninger af høj kvalitet, energieffektivitet og global konkurrenceevne, med eksport til mere end 120 lande og med udnyttelse af vores samlede produktionsaftryk i Danmark og Ungarn.

Koncernen har en stærk forpligtelse til at agere økonomisk og socialt ansvarligt. Vores tilgang til samfundsansvar er forankret i en kombination af formelle governance-strukturer og veletablerede interne praksisser. Dette omfatter politikker og processer, der fremmer etisk adfærd, miljøansvar, medarbejdertrivsel og ansvarlig forretningsadfærd.

Væsentlige risici relateret til samfundsansvar

I 2025 fastholder koncernen fokus på de væsentlige risici, der blev identificeret i 2024, herunder krav relateret til energieffektivitet, bæredygtighed og regulatoriske vilkår. Kundernes forventninger til dokumenteret klimapåvirkning fortsætter med at stige, og koncernen arbejder løbende med at sikre compliance på tværs af nye ESG-, dokumentations- og cybersikkerhedskrav. Der er ikke identificeret væsentlige risici i relation til sociale forhold, medarbejderrelationer, menneskerettigheder eller anti-korruption, idet koncernen opererer i stærkt regulerede markeder med klare krav til arbejdsforhold og governance.

Ledelsesberetning

Samlet set vurderes koncernens risikoprofil som stabil, og de igangværende initiativer styrker koncernens robusthed og evne til at imødekomme fremtidige krav.

Miljøforhold og klimapåvirkning

I 2025 fortsatte koncernen arbejdet under miljøledelsessystemet ISO 14001 med vedvarende fokus på at reducere energiforbrug, CO₂-udledning, vandforbrug og affald på tværs af både produktion og hele produktets livscyklus. Løbende procesoptimeringer bidrog igen til reduktioner i energiforbruget, og klimapartnerskabet med Esbjerg Kommune blev yderligere styrket gennem målrettede CO₂-reduktionsinitiativer.

Koncernen fastholder sin langsigtede STBI-forpligtelse til at reducere scope 1-, 2- og 3-emissioner med 90 % inden 2050 sammenlignet med baseline fra 2021. I 2025 ansøgte koncernen desuden om EcoVadis-certificering for yderligere at styrke dokumentationen af sin bæredygtighedsperformance og sikre endnu mere struktureret og transparent rapportering til kunder og partnere.

Sociale forhold og medarbejderrelationer

Arbejdsmiljøet er fortsat en topprioritet på tværs af koncernen. Vores arbejdsmiljø- og sikkerhedspolitik omfatter alle væsentlige elementer, der kræves for at sikre et sikkert, sundt og udviklingsorienteret fysisk og psykisk arbejdsmiljø. Formålet er at understøtte medarbejdernes trivsel og samtidig forebygge sygdom og ulykker forårsaget af utilstrækkelige arbejdsforhold. I 2025 fortsatte vi med at styrke indsatsen gennem målrettede kampagner med fokus på brug af sikkerhedsudstyr, adfærdsbevidsthed, kommunikation og mental trivsel, samt gennem dedikeret opfølgning på forhold identificeret i nylige arbejdspladsvurderinger.

A/S Vestfrost er fortsat certificeret efter arbejdsmiljøstandard ISO 45001, og vi fastholder en systematisk tilgang til overvågning og løbende forbedringer gennem vores arbejdsmiljøorganisation og AMU-struktur. Antallet af arbejdsulykker i 2025 var 13,3 pr. 1 mio. arbejdstimer (mod 6,7 i 2024), hvilket overstiger koncernens målsætning om færre end 8 og derfor ikke er tilfredsstillende. Vi fastholder målet om at reducere antallet til under 8 i 2026 og har iværksat yderligere initiativer for at styrke forebyggelse og rapportering af hændelser på alle niveauer i organisationen.

I 2025 gennemførte vi en medarbejdertilfredshedsundersøgelse i både Danmark og Ungarn med et mål om at opnå en samlet forbedring på mindst 2 procentpoint. Resultaterne viser forbedringer på 3 procentpoint i Ungarn og 5 procentpoint i Danmark, hvilket vi vurderer som tilfredsstillende. Med afsæt i denne fremgang er vores ambition at fortsætte den positive udvikling, og vi har fastsat et minimumsmål for forbedring på 1 procentpoint for 2026 i begge lande.

Koncernen er fortsat forpligtet til at tiltrække og fastholde medarbejdere med stærke faglige kompetencer. Dette kræver et robust arbejdsmiljø, gode udviklingsmuligheder og en struktureret tilgang til kompetenceopbygning. Efter opdateringerne i 2024 af vores onboarding- og offboardingprocedurer samt udviklingen af en kompetencematrix for alle medarbejdere fortsatte vi implementeringen i 2025 for at sikre, at kompetenceudviklingen er direkte afstemt med både individuelle udviklingsplaner og koncernens strategiske prioriteter.

Det er afgørende, at virksomheden fortsat kan rekruttere og fastholde højt kvalificerede medarbejdere. Det kræver et sundt arbejdsmiljø kombineret med løbende kompetenceudvikling og træning. Videnopbygning og -vedligeholdelse på tværs af alle medarbejdergrupper understøttes gennem rekruttering, kontinuerlig læring og vedvarende investering i faglig udvikling. Uddannelse planlægges både på et generelt niveau og tilpasses individuelle behov, understøttet af dedikerede finansieringspuljer.

Vi fastholder også ambitionen om, at alle medarbejdere skal opleve lige muligheder for karriereudvikling og lederroller uanset køn, alder eller uddannelsesmæssig baggrund. Koncernens ledelse er fortsat engageret i at fremme diversitet og sikre lige adgang til advancementsmuligheder. Dette omfatter at tilskynde til mangfoldige teamsammensætninger og støtte initiativer, der fremmer inklusion og balanceret repræsentation på alle organisatoriske niveauer.

Vi anerkender betydningen af diversitet i rekruttering, talentudvikling og organisationsdesign og arbejder løbende på at opbygge højtydende teams med stærk vægt på diversitet, individualitet og lederkompetencer.

Ledelsesberetning

Respekt for menneskerettigheder

Koncernen arbejder fortsat aktivt for at sikre medarbejdernes menneskerettigheder gennem vores personalepolitik og vores initiativer inden for trivsel, arbejdsmiljø og sikkerhed, uddannelse og lige rettigheder. Vi tilstræber at være en sikker og ansvarlig arbejdsplads, hvor alle medarbejdere er sikret deres rettigheder til ytringsfrihed, foreningsfrihed og religionsfrihed, og hvor privatliv og diversitet respekteres.

Vestfrost stiller de samme krav til sine partnere og underleverandører. Som en integreret del af alle samarbejdsaftaler accepterer koncernen ikke produkter fremstillet ved brug af børnearbejde eller under slavelignende forhold, og bestikkelse tolereres ikke i nogen form. Alle leverandører skal som minimum overholde vores Code of Conduct, som er baseret på principperne i FN's Global Compact. I 2025 – som i tidligere år – blev der ikke registreret brud på disse politikker. Flere af koncernens globale kunder gennemfører løbende audits af vores samfundsansvar, og vi gennemfører tilsvarende regelmæssige audits af vores globale leverandører. I 2025 var vi under audit 3 gange, og vi auditerede 8 leverandører. Der blev ikke identificeret overtrædelser af lovgivning eller interne politikker i denne sammenhæng i 2025.

Koncernen har desuden implementeret en whistleblowerordning, der gør det muligt for medarbejdere, forretningspartnere og andre interessenter at indberette bekymringer om potentielle brud på lovgivningsmæssige forpligtelser eller virksomhedens politikker. Ordningen er offentligt tilgængelig på Vestfrosts hjemmeside. I 2025 modtog vi én indberetning, som – efter en grundig gennemgang – blev lukket uden konstaterede overtrædelser af lovgivning eller politikker. Fremadrettet er vores mål at sikre, at alle nyansatte gennemgår omfattende træning i Code of Conduct, herunder menneskerettigheder, ved ansættelse.

Anti-korruption og bestikkelse

Ansvarlighed og ordentlighed er fortsat grundlæggende værdier i koncernen. Indsatsen for at forebygge korruption og bestikkelse er forankret i koncernens politikker, interne regler og retningslinjer, som tilsammen sikrer en høj etisk standard i vores samspil med medarbejdere, kunder, myndigheder og eksterne partnere. Dette gælder særligt vores Code of Conduct og whistleblowerpolitik, som udgør centrale elementer i forebyggelsen af uetisk adfærd.

Koncernens regler og politikker understøtter i høj grad vores anti-korrupsionsindsats, og medarbejderhåndbogen indeholder detaljerede beskrivelser af de forventninger, der stilles til medarbejdere i forskellige situationer. Alle medarbejdere forventes aktivt at bidrage til at forhindre, at koncernen handler i strid med disse politikker.

I 2025 opdaterede koncernen sin Code of Conduct og gennemførte oplysningskampagner samt træning i whistleblowerpolitikken for alle medarbejdere. Disse initiativer har til formål løbende at fastholde et højt bevidsthedsniveau omkring etisk adfærd og sikre korrekt håndtering af potentielle risici.

Der blev ikke identificeret brud på koncernens anti-korrupsions- og bestikkelsespolitikker i 2025. Whistleblowerordningen forblev aktiv og tilgængelig for medarbejdere, forretningspartnere og andre interessenter, og ingen korrupsionsrelaterede indberetninger resulterede i bekræftede lovovertrædelser. Fremadrettet vil vi styrke vores compliance-tiltag ved regelmæssigt at gennemgå og opdatere vores anti-korrupsionspolitikker, så de er i tråd med udviklingen i lovgivning og best-practice.

Øvrige datterselskaber i koncernen

Øvrige datterselskaber har ikke skriftlige politikker på området, som efterlever kravene i årsregnskabslovens § 99a, da disse selskaber ikke er omfattet af lovens paragraf.

Det er dog på lige fod med moderselskabet deres klart erklærede hensigt i enhver henseende og til enhver tid at drive en redelig og ansvarlig virksomhed, der overholder love, bestemmelser og menneskerettigheder.

Redegørelse for dataetik

Med henvisning til årsregnskabslovens § 99d om modervirksomhedens politikker for dataetik skal det oplyses, at moderselskabet ikke har sådanne skriftlige politikker.

Det skal i den forbindelse oplyses, at det er selskabets klart erklærede hensigt i enhver henseende og til enhver tid at drive en redelig og ansvarlig virksomhed, der overholder love og bestemmelser i relation til dataetik. Selskabets forretningsaktiviteter anses ikke for at indebære væsentlige risici i forhold til dataetik.

Ledelsesberetning

Dattervirksomhederne Viking Life-Saving Equipment A/S og A/S Vestfrost har skriftlige politikker på området som er gengivet herunder:

Viking Life-Saving Equipment A/S

VIKING Life-Saving Equipment A/S arbejder aktivt med såvel datasikkerhed som GDPR, EU's databeskyttelsesforordning om persondata, og de etiske aspekter af data. Der er særligt fokus på, hvordan data bliver indsamlet, behandlet, brugt, delt og slettet.

Koncernens behandling af data sker med respekt for privatlivets fred og beskyttelse af personlige oplysninger. Derudover er det vigtigt for VIKING Life-Saving Equipment A/S, at behandlingen af data sker med respekt for grundlæggende retssikkerhedsmæssige garantier. Politikken for dataetik er et supplement til VIKING Life-Saving Equipment A/S' politikker for informationssikkerhed, der fastsætter de overordnede krav til fortrolighed, integritet og tilgængelighed i behandlingen af data, herunder personoplysninger, baseret på relevante standarder for informationssikkerhed. Politik for dataetik supplerer desuden VIKING Life-Saving Equipment A/S's privatlivspolitikker, cookie-politikker og code of conduct.

Politikken dækker alle typer af data, der behandles i forhold til kunder, medarbejdere, leverandører, samarbejdspartnere og øvrige interessenter, og som VIKING Life-Saving Equipment A/S selv skaber ved brug af teknologiske løsninger eller indsamler, herunder data fra eksterne kilder. Politikken omfatter enhver form for behandling og anvendelse af data og supplerer databeskyttelsesforordningens principper om lovlighed, rimelighed og gennemsigtighed i behandlingen af personoplysninger samt hvidvasklovens bestemmelser om kundekendskabsprocedurer samt anden relevant lovgivning.

A/S Vestfrost

Koncernen fortsætter med at styrke sit fokus på dataetik og ansvarlig databehandling som en integreret del af governance-rammen. Med afsæt i dataetikpolitikken, der oprindeligt blev udviklet for at sikre overholdelse af GDPR, har vi i 2025 fortsat med at forfine og udbygge vores tilgang til, hvordan data indsamles, opbevares, anvendes og deles i forbindelse med rekrutteringsprocesser samt interaktioner med kunder og leverandører.

Al databehandling på tværs af koncernen er fortsat baseret på respekt for privatliv og beskyttelse af personoplysninger. I 2025 styrkede vi yderligere vores interne processer og kontroller for at sikre, at datahåndtering er transparent, proportional og i overensstemmelse med både GDPR-krav og vores egne etiske standarder. Dette omfatter øget fokus på dataminimering, rettighedsstyring, sikker distribution og styrket dokumentation af behandlingsaktiviteter.

Dataetikpolitikken understøttes fortsat af Vestfrosts bredere informationssikkerhedspolitikker, som stiller krav til fortrolighed, integritet og tilgængelighed i al databehandling – herunder persondata – baseret på relevante standarder og branchens best-practice. I 2025 gennemførte vi også opdateringer relateret til informationssikkerhed samt intern awareness-træning som led i vores løbende indsats for at styrke organisationens sikkerhedskultur.

Med blik mod 2026 vil koncernen fortsat have fokus på at forbedre databeskyttelse, governance-praksisser og løbende risikovurderinger, så medarbejdere og ledelse er godt rustet til at håndtere data etisk og i overensstemmelse med gældende regler.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2025	2024	2025	2024
4	Nettoomsætning	4.960.922	4.683.613	3.204	1.942
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	33.366	41.146	0	0
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	1.430	3.083	0	0
	Andre driftsindtægter	12.089	13.937	0	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-2.116.134	-2.049.884	0	0
5	Andre eksterne omkostninger	-742.479	-621.068	-12.233	-6.737
	Bruttoresultat	2.149.194	2.070.827	-9.029	-4.795
6	Personaleomkostninger	-1.399.421	-1.381.379	-7.118	-6.299
7	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-210.971	-203.095	-201	-201
	Andre driftsomkostninger	-2.565	-2.172	0	0
	Resultat før finansielle poster	536.237	484.181	-16.348	-11.295
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	283.776	176.701
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	352	1.781	495	1.539
8	Finansielle indtægter	106.449	272.770	98.243	267.274
	Nedskrivning af finansielle aktiver	-5.509	-23.862	-5.509	-23.862
9	Finansielle omkostninger	-70.706	-88.729	-2.590	-9.511
	Resultat før skat	566.823	646.141	358.067	400.846
10	Skat af årets resultat	-130.670	-240.367	-15.547	-48.509
	Andre skatter	-791	-661	0	0
	Årets resultat	435.362	405.113	342.520	352.337
Koncernens resultat fordeler sig således:					
	Aktionærer i Claus Sørensens Fond Holding A/S	342.520	352.337		
	Minoritetsinteresser	92.842	52.776		
		435.362	405.113		

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2025	2024	2025	2024
	AKTIVER				
	Anlægsaktiver				
13	Immaterielle anlægsaktiver				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	40.074	35.034	0	0
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	6.937	7.811	0	0
	Goodwill	34.193	48.204	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	5.187	4.808	0	0
		<u>86.391</u>	<u>95.857</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
14	Materielle anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	597.722	604.334	0	0
	Investeringsejendomme	559.643	589.056	25.566	25.462
	Produktionsanlæg og maskiner	38.013	40.886	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	566.200	551.388	3.002	3.203
	Indretning af lejede lokaler	69	60	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	153.835	90.158	0	0
		<u>1.915.482</u>	<u>1.875.882</u>	<u>28.568</u>	<u>28.665</u>
15	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.584.458	1.501.753
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	80.000	95.000
	Kapitalandele i associerede virksomheder	10.717	10.717	10.717	10.222
	Andre værdipapirer og kapitalandele	96.610	63.353	96.610	63.353
	Andre tilgodehavender	57.202	56.235	3.946	10.076
		<u>164.529</u>	<u>130.305</u>	<u>1.775.731</u>	<u>1.680.404</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>2.166.402</u>	<u>2.102.044</u>	<u>1.804.299</u>	<u>1.709.069</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Råvarer og hjælpematerialer	390.687	412.830	0	0
	Varer under fremstilling	171.422	93.663	0	0
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	463.654	508.047	0	0
	Forudbetalinger for varer	0	23	0	0
		<u>1.025.763</u>	<u>1.014.563</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.039.421	920.452	38	82
16	Igangværende arbejde for fremmed regning	149.195	166.107	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	10	0	2.482	0
19	Udskudte skatteaktiver	28.474	0	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	30.364	29.575	10.967	29.211
22	Afledte finansielle instrumenter	20.183	7.335	0	0
	Andre tilgodehavender	102.065	103.278	835	587
17	Periodeafgrænsningsposter	68.944	65.213	755	201
		<u>1.438.656</u>	<u>1.291.960</u>	<u>15.077</u>	<u>30.081</u>
	Værdipapirer og kapitalandele	<u>1.573.877</u>	<u>1.493.037</u>	<u>1.573.877</u>	<u>1.493.037</u>
	Likvide beholdninger	<u>212.044</u>	<u>162.141</u>	<u>8.040</u>	<u>12.166</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>4.250.340</u>	<u>3.961.701</u>	<u>1.596.994</u>	<u>1.535.284</u>
	AKTIVER I ALT	<u>6.416.742</u>	<u>6.063.745</u>	<u>3.401.293</u>	<u>3.244.353</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2025	2024	2025	2024
	PASSIVER				
	Egenkapital				
18	Aktiekapital	250.000	250.000	250.000	250.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	873.836	778.518
	Reserve for valutakursreguleringer	-70.154	-36.715	0	0
	Reserve for sikringstransaktioner	21.787	-13.374	0	0
	Overført resultat	2.995.737	2.787.284	2.073.534	1.958.677
	Foreslået udbytte	130.000	130.000	130.000	130.000
	Aktionærer i Claus Sørensen's Fond Holding A/S' andel af egenkapital	3.327.370	3.117.195	3.327.370	3.117.195
	Minoritetsinteresser	423.815	391.333	0	0
	Egenkapital i alt	3.751.185	3.508.528	3.327.370	3.117.195
	Hensatte forpligtelser				
19	Udskudt skat	116.190	51.173	145	169
21	Andre hensatte forpligtelser	95.020	95.268	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	211.210	146.441	145	169
	Gældsforpligtelser				
20	Langfristede gældsforpligtelser				
	Gæld til realkreditinstitutter	370.146	395.787	0	0
	Gæld til banker	502.074	517.722	0	0
	Leasingforpligtelser	5.322	4.994	0	0
	Deposita	8.957	9.215	0	0
	Anden gæld	426	638	0	0
23	Periodeafgrænsningsposter	8.625	9.210	0	0
		895.550	937.566	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser				
20	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	40.767	40.943	0	0
	Gæld til banker	397.810	327.831	50.756	80
22	Afledte finansielle instrumenter	8.532	29.408	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	205.711	267.658	0	0
16	Igangværende arbejde for fremmed regning	77.684	40.177	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	248.695	260.688	850	302
	Gæld til tilknyttede virksomheder	21.001	32.000	21.001	104.844
	Skyldig selskabsskat	47.717	89.728	0	0
	Skyldig samskønningsbidrag	0	0	0	20.690
	Anden gæld	478.895	352.320	1.171	1.073
23	Periodeafgrænsningsposter	31.985	30.457	0	0
		1.558.797	1.471.210	73.778	126.989
	Gældsforpligtelser i alt	2.454.347	2.408.776	73.778	126.989
	PASSIVER I ALT	6.416.742	6.063.745	3.401.293	3.244.353

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Begivenheder efter balancedagen
- 3 Særlige poster
- 11 Resultatdisponering
- 24 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 25 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 26 Nærtstående parter

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitaloppgørelse

Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for valutakursreguleringer	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2024	250.000	-39.541	-48	2.571.835	120.000	2.902.246	393.285	3.295.531
	Tilgang (afgang) af egenkapital ved spaltning og salg af virksomhed m.v.	0	0	0	-6.888	0	-6.888	6.888	0
	Overført via resultatdisponering	0	0	0	222.337	130.000	352.337	52.776	405.113
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	2.826	-17.084	0	0	-14.258	-5.562	-19.820
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	3.758	0	0	3.758	1.445	5.203
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-120.000	-120.000	-57.499	-177.499
	Egenkapital 1. januar 2025	250.000	-36.715	-13.374	2.787.284	130.000	3.117.195	391.333	3.508.528
	Tilgang (afgang) af egenkapital ved spaltning og salg af virksomhed m.v.	0	0	0	6.497	0	6.497	6.117	12.614
	Overført via resultatdisponering	0	0	0	212.520	130.000	342.520	92.842	435.362
	Egenkapital overført til reserver	0	0	10.564	-10.564	0	0	0	0
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	-33.439	0	0	0	-33.439	0	-33.439
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	31.550	0	0	31.550	-204	31.346
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	-6.953	0	0	-6.953	-2.386	-9.339
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-130.000	-130.000	-63.887	-193.887
	Egenkapital 31. december 2025	250.000	-70.154	21.787	2.995.737	130.000	3.327.370	423.815	3.751.185

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse (fortsat)

		Modervirksomhed				
		Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Note	t.kr.					
	Egenkapital 1. januar 2024	250.000	774.234	1.758.012	120.000	2.902.246
11	Overført via resultatdisponering	0	21.672	200.665	130.000	352.337
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	-17.388	0	0	-17.388
	Udloddet udbytte	0	0	0	-120.000	-120.000
	Egenkapital 1. januar 2025	250.000	778.518	1.958.677	130.000	3.117.195
	Tilgang (afgang) af egenkapital ved spaltning og salg af virksomhed m.v.	0	6.497	0	0	6.497
11	Overført via resultatdisponering	0	283.776	-71.256	130.000	342.520
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	-8.842	0	0	-8.842
	Udloddet udbytte fra dattervirksomheder	0	-186.113	186.113	0	0
	Udloddet udbytte	0	0	0	-130.000	-130.000
	Egenkapital 31. december 2025	250.000	873.836	2.073.534	130.000	3.327.370

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2025	2024
	Årets resultat	435.362	405.113
27	Reguleringer	195.525	91.509
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	630.887	496.622
28	Ændring i driftskapital	-34.021	-172.418
	Pengestrømme fra primær drift	596.866	324.204
	Renteindbetalinger m.v.	106.449	272.770
	Renteudbetalinger m.v.	-70.706	-88.729
	Betalt selskabsskat	-128.519	-123.119
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	504.090	385.126
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-25.963	-30.191
	Salg af immaterielle anlægsaktiver	59	0
	Køb af materielle anlægsaktiver	-269.244	-363.285
	Salg af materielle anlægsaktiver	54.217	28.809
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-80.801	-78.672
	Salg af finansielle anlægsaktiver	57.438	811
	Netto pengestrøm fra udlån og værdipapirer	-13.160	49.092
	Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktivitet	0	-2.464
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-277.454	-395.900
	Provenu af langfristede gældsforpligtelser	0	26.847
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-28.242	-33.106
	Lånoptagelse hos moderfond, netto	-11.000	-4.297
	Ændring i driftskredit	56.396	161.056
	Betalt udbytte i renskabsåret	-193.887	-177.499
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-176.733	-26.999
	Årets pengestrøm	49.903	-37.773
	Likvider 1. januar	162.141	199.914
29	Likvider 31. december	212.044	162.141

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Claus Sørensen's Fond Holding A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttede virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet fra overtagelses- eller stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den erhvervede virksomhed.

Erhvervede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket på overtagelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Positive og negative forskelsbeløb mellem anskaffelsværdien og bogførte værdier af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i egenkapitalen ved anskaffelsen.

Transaktionsomkostninger, afholdt i forbindelse med erhvervelse af virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og under egenkapitalen.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske tilknyttede virksomheder

Udenlandske tilknyttede og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Sammensatte kontrakter består af udlejning af driftsmidler samt udførelse af dertilhørende service som indregnes i resultatopgørelsen. Den andel af omsætningen, som kan henføres til udleje indregnes lineært i resultatopgørelsen over aftaleperioden, mens den tilhørende service indregnes i resultatopgørelsen i forbindelse med udførelse af service.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter fra midlertidig udleje af produktionsfaciliteter, forsikringserstatninger, offentlige tilskud, lønrefusioner, fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver m.v. Erstatninger og tilskud indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at de modtages, og betingelserne er opfyldt.

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter årets formindskelse eller forøgelse af varebeholdninger, som følge af omkostninger til råvarer og hjælpemidler, samt personaleomkostninger, men omfatter ikke ændringer i råvarelagre eller forudbetalinger for varer.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger vedrørende arbejde, som er udført i regnskabsåret, til opførelse af et eller flere aktiver indregnet i balancen.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	5-10 år
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3-5 år
Goodwill	10 år
Grunde og bygninger	10-40 år
Investeringsejendomme	40-100 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-6 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-8 år

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele. I associerede virksomheder foretages alene forholdsmæssig eliminering af avance og tab under hensyntagen til ejerandele.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, som fastsættes til 10 år hvis ikke afskrivningsperioden kan skønnes pålideligt. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Afskrivningsperioden revunderes årligt.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udviklingsprojekter og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Der afskrives ikke på grunde.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode (konsolideringsmetoden). I koncernregnskabet måles kapitalandele i fællesledede virksomheder ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokere i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejde for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for tilknyttede virksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med tilknyttede virksomheders betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Særlige poster

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Omkostninger				
Effekt af tabt skattesag	0	88.500	0	0
	0	88.500	0	0
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet				
Finansielle omkostninger	0	20.000	0	0
Skat af årets resultat	0	68.500	0	0
Resultat af særlige poster, netto	0	88.500	0	0
Segmentoplysninger				

Nettoomsætning fordelt på forretnings-segmenter:

Maritimt udstyr	4.197.657	4.011.411	0	0
Tempererende opbevaringsløsninger	647.009	548.929	0	0
Opbevaringsløsninger	74.719	78.201	0	0
Udlejningsejendomme	40.189	44.255	710	664
Administration	1.348	817	2.494	1.278
	<u>4.960.922</u>	<u>4.683.613</u>	<u>3.204</u>	<u>1.942</u>

Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:

Europa, Mellemøsten og Afrika	3.560.862	3.275.860	3.204	1.942
Nord- og Sydamerika	617.275	624.035	0	0
Asien	782.785	783.718	0	0
	<u>4.960.922</u>	<u>4.683.613</u>	<u>3.204</u>	<u>1.942</u>

t.kr.

Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Samlet honorar til EY (BDO i 2024)

Lovpligtig revision
Erklæringsopgaver med sikkerhed
Skatterådgivning
Andre ydelser

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>2.190</u>	<u>2.996</u>
Lovpligtig revision	1.901	2.546
Erklæringsopgaver med sikkerhed	133	276
Skatterådgivning	98	87
Andre ydelser	<u>58</u>	<u>87</u>
	<u>2.190</u>	<u>2.996</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Personaleomkostninger				
Lønninger	1.275.801	1.188.650	6.877	6.087
Pensioner	73.112	67.585	226	201
Andre omkostninger til social sikring	50.508	125.144	15	11
	<u>1.399.421</u>	<u>1.381.379</u>	<u>7.118</u>	<u>6.299</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>4.417</u>	<u>4.207</u>	<u>2</u>	<u>2</u>

Koncern

Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet 6.908 t.kr. (2024: 8.983 t.kr.).

Modervirksomhed

Vederlag til virksomhedens ledelse udgør samlet 4.658 t.kr. (2024: 4.208 t.kr.).

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	38.262	39.488	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	<u>172.709</u>	<u>163.607</u>	<u>201</u>	<u>201</u>
	<u>210.971</u>	<u>203.095</u>	<u>201</u>	<u>201</u>

Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	4.601	6.980
Andre finansielle indtægter	<u>106.449</u>	<u>272.770</u>	<u>93.642</u>	<u>260.294</u>
	<u>106.449</u>	<u>272.770</u>	<u>98.243</u>	<u>267.274</u>

Finansielle omkostninger

Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	1.179	2.113	1.887	5.324
Andre finansielle omkostninger	<u>69.527</u>	<u>86.616</u>	<u>703</u>	<u>4.187</u>
	<u>70.706</u>	<u>88.729</u>	<u>2.590</u>	<u>9.511</u>

Skat af årets resultat

Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	115.199	135.009	16.018	41.430
Årets regulering af udskudt skat	18.033	29.830	-24	10.465
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-2.562	75.528	-447	-3.386
	<u>130.670</u>	<u>240.367</u>	<u>15.547</u>	<u>48.509</u>

t.kr.

Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte for regnskabsåret
Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode
Overført resultat

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	130.000	130.000
	283.776	21.672
	<u>-71.256</u>	<u>200.665</u>
	<u>342.520</u>	<u>352.337</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Dagsværdioplysninger

Koncernen har følgende aktiver og gældsforpligtelser, der måles til dagsværdi:

t.kr.	Børsnoterede værdipapirer	Termins- kontrakter	Renteswap
Koncern			
Dagsværdi, ultimo	1.573.877	9.718	1.933
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	204.794	1.852	0
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringsinstrumenter	0	32.569	468
Dagsværdiniveau	1	2	2
Modervirksomhed			
Dagsværdi, ultimo	1.573.877	0	0
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	204.794	0	0
Dagsværdiniveau	1	2	2

Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2025	185.860	18.234	186.243	4.808	395.145
Valutakursreguleringer	2.745	-9	-290	271	2.717
Tilgange	22.255	460	0	3.247	25.962
Afgange	0	-121	-9.390	0	-9.511
Overført	3.139	0	0	-3.139	0
Kostpris 31. december 2025	213.999	18.564	176.563	5.187	414.313
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	150.826	10.423	138.039	0	299.288
Valutakursreguleringer	106	-10	-272	0	-176
Afskrivninger	22.993	1.276	13.993	0	38.262
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-62	-9.390	0	-9.452
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	173.925	11.627	142.370	0	327.922
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	40.074	6.937	34.193	5.187	86.391

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter primært redningssystemer til passagerskibe, hvor der optages ordrer og leveres i tilfredsstillende omfang.

Udviklingsprojekter under udførelse omfatter udvikling af produkter, som vil blive sat i produktion i 2026 og 2027. Det forventes at produkterne kan sælges på virksomhedens eksisterende markeder.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og bygninger	Investerings- ejendomme	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmate- riel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materiell anlægsaktive unde udførels	I alt
--	---------------------	----------------------------	--------------------------------------	---	------------------------------------	---	-------

Kostpris 1. januar 2025	844.111	612.547	162.005	1.419.860	1.379	90.158	3.130.060
Valutakursreguleringer	-12.780	0	-2.172	-9.252	246	2.076	-21.882
Tilgange	32.568	5.217	10.537	149.566	0	71.357	269.245
Afgange	-7.686	-33.093	-4.167	-32.491	0	0	-77.437
Overført	1.122	0	0	8.634	0	-9.756	0
Kostpris 31. december 2025	857.335	584.671	166.203	1.536.317	1.625	153.835	3.299.986
Af- og nedskrivninger 1. januar 20	239.777	23.491	121.119	868.472	1.319	0	1.254.178
Valutakursreguleringer	-3.203	0	-1.105	-4.078	130	0	-8.256
Afskrivninger	30.413	3.543	11.767	126.879	107	0	172.709
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-7.374	-2.006	-3.591	-21.156	0	0	-34.127
Af- og nedskrivninger 31. decemb	259.613	25.028	128.190	970.117	1.556	0	1.384.504
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	597.722	559.643	38.013	566.200	69	153.835	1.915.482

t.kr.	Modervirksomhed		
	Investerings- ejendomme	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2025	25.462	3.582	29.044
Tilgange	104	0	104
Kostpris 31. december 2025	25.566	3.582	29.148
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	0	379	379
Afskrivninger	0	201	201
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	0	580	580
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	25.566	3.002	28.568

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Finansielle anlægsaktiver

Koncern

t.kr.

<u>Kapitalandele i associerede virksomheder</u>	<u>Andre værdipapirer og kapitalandele</u>	<u>Andre tilgodehavender</u>	<u>I alt</u>
---	--	----------------------------------	--------------

Kostpris 1. januar 2025	10.858	83.935	59.978	154.771
Tilgange	0	31.839	48.836	80.675
Afgange	-858	-1.999	-47.869	-50.726
Kostpris 31. december 2025	10.000	113.775	60.945	184.720
Værdireguleringer 1. januar 2025	-141	-20.582	-3.743	-24.466
Årets resultat	436	0	0	436
Årets værdireguleringer	59	0	0	59
Årets opskrivninger	0	8.926	0	8.926
Årets nedskrivninger	0	-5.509	0	-5.509
Tilbageførsel af nedskrivninger på afhændede aktiver	363	0	0	363
Værdireguleringer 31. december 2025	717	-17.165	-3.743	-20.191
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	10.717	96.610	57.202	164.529

t.kr.	Modervirksomhed						I alt
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender		
Kostpris 1. januar 2025	723.457	95.000	10.000	83.919	13.819		926.195
Tilgange	0	0	0	31.839	138		31.977
Afgange	-12.614	-15.000	0	-1.999	-6.268		-35.881
Kostpris 31. december	710.843	80.000	10.000	113.759	7.689		922.291
Værdireguleringer 1. januar	778.296	0	222	-20.566	-3.743		754.209
Modtaget udbytte	-186.113	0	0	0	0		-186.113
Årets resultat	283.776	0	436	0	0		284.212
Egenkapitalregulering	-8.840	0	0	0	0		-8.840
Årets værdireguleringer	6.496	0	59	0	0		6.555
Årets opskrivninger	0	0	0	8.926	0		8.926
Årets nedskrivninger	0	0	0	-5.509	0		-5.509
Værdireguleringer 31. december	873.615	0	717	-17.149	-3.743		853.440
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.584.458	80.000	10.717	96.610	3.946		1.775.731

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Modervirksomhed**Tilknyttede virksomheder**

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>
Claus Sørensen Ejendomme A/S	Danmark	100,00 %
CSE Vognsbølhaverne A/S	Danmark	100,00 %
Blika A/S	Danmark	96,20 %
Blika AB	Sverige	96,20 %
Blika s.r.o	Tjekkiet	99,20 %
A/S Vestfrost	Danmark	67,31 %
Vestfrost Zrt.	Ungarn	67,31 %
Viking Life-Saving Equipment A/S	Danmark	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment Norway AS	Norge	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment (Middle East)	Dubai	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment OY	Finland	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment Pte. Ltd	Singapore	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment Iberica, SA	Spanien	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment SARL	Frankrig	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment Hong Kong Ltd.	Hong Kong	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment Sverige AB	Sverige	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment (Thailand) Ltd	Thailand	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment Island ehf	Island	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment Ltd.	England	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment Trading (Shanghai) Co. Ltd.	Kina	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment Italy S.r.l.	Italien	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment Estonia AS	Estland	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment (SA) (Pty) Ltd.	Sydafrika	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment (M) Sdn Bhd.	Malaysia	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment (Australia) PTY LTD	Australien	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment GmbH	Tyskland	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment Mumbai Pvt. Ltd.	Indien	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment Services (Thailand) Ltd	Thailand	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment Istanbul Denizcilik Ticaret A/S	Tyrkiet	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment Brazil Ltd	Brasilien	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment (ROH), Ltd.	Thailand	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment Panama Free Zone SA	Panama	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment d.o.o	Kroatien	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment Production BG EOOD	Bulgarien	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment SA DE CV	Mexico	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment BV	Holland	74,50 %
Viking Norsafe Life-Saving Equipment Jiangyin Ltd.	Kina	74,50 %
Viking Norsafe Life-Saving Equipment Hellas S.A.	Grækenland	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment K.K	Japan	74,50 %
Lifeboat Services de Mexico SA de CV	Mexico	74,50 %
Norsafe - SBI Investments PRE Ltd.	Singapore	74,50 %
Norsafe Limited	England	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment Abu Dhabi	Dubai	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment GBS Chennai Pvt. Ltd.	Indien	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment Inc.	USA	74,50 %
Viking Life-Saving Equipment Korea LLC	Sydkorea	74,50 %
Associerede virksomheder		
Isværket A/S	Danmark	50,00 %

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Igangværende arbejde for fremmed regning				
Salgsværdi af udført arbejde	734.210	651.270	0	0
Acontofaktureringer	-662.699	-525.340	0	0
	<u>71.511</u>	<u>125.930</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
der indregnes således:				
Igangværende arbejde for fremmed regning (aktiver)	149.195	166.107	0	0
Igangværende arbejde for fremmed regning (forpligtelser)	-77.684	-40.177	0	0
	<u>71.511</u>	<u>125.930</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

Aktiekapital

Aktiekapitalen er fordelt således:

A-aktier, 2.500.000 stk. a nom. 100,00 kr.

<u>250.000</u>	<u>250.000</u>
<u>250.000</u>	<u>250.000</u>

Koncern

Modervirksomhed

t.kr.	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	51.173	20.222	169	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen	27.204	29.830	-24	169
Årets udskudte skat i egenkapitalen	9.339	1.121	0	0
Udskudt skat 31. december	<u>87.716</u>	<u>51.173</u>	<u>145</u>	<u>169</u>
Udskudt skat indregnes således i balancen:				
Udskudte skatteaktiver	-28.474	0	0	0
Udskudte skatteforpligtelser	116.190	51.173	145	169
	<u>87.716</u>	<u>51.173</u>	<u>145</u>	<u>169</u>

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2025	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	391.807	21.661	370.146	266.754
Gæld til banker	517.553	15.479	502.074	200.121
Leasingforpligtelser	7.459	2.137	5.322	0
Deposita	8.957	0	8.957	0
Anden gæld	639	213	426	0
Periodeafgrænsningsposter	9.902	1.277	8.625	3.517
	<u>936.317</u>	<u>40.767</u>	<u>895.550</u>	<u>470.392</u>

Andre hensatte forpligtelser

Forfaldstidspunkterne for andre
hensatte forpligtelser
forventes at blive:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
0-1 år	52.607	45.234	0	0
> 1 år	42.413	50.034	0	0
	<u>95.020</u>	<u>95.268</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Andre hensatte forpligtelser vedrører garantihensættelser, hensættelser til udskudte betalinger vedrørende køb af virksomheder og andre omkostninger, hvor der er usikkerhed i enten beløbets størrelse eller den tidsmæssige betaling.

Afledte finansielle instrumenter

Koncern

Til sikring af koncernens variabelt forrentede lån, har koncernen indgået renteswaps. Pr. 31.12.2025 har koncernen indgået renteswapaftaler med følgende restgæld, forrentning og udløb:

- Restgæld på 20.769 t.kr., der sikrer en fast rente på 1,98% frem til 2034. - Restgæld på 3.722 t.kr., der sikrer en fast rente på 1,28% frem til 2036

Dagsværdien på aftaler om renteswaps er beregnet med udgangspunkt i en tilbagediskontering af de skønnede fremtidige betalinger, tilbagediskonteret på basis af en rentekurve for den underliggende variable rente. Ved fastlæggelse af værdien er der taget højde for virksomhedens sikkerhedsstillelse overfor pengeinstituttet.

Koncernen afdækker valutarisici på forventede transaktioner i USD, NOK, EUR, CNY, THB og SEK det førstkommande år med valutaterminskontrakter.

Valutaterminskontrakter vedrører sikring af varesalg og varekøb. Dagsværdireguleringer indregnes i egenkapitalen og forventes realiseret og indregnet i resultatopgørelsen efter balancedagen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Afledte finansielle instrumenter (fortsat)

Koncern**Forventede fremtidige transaktioner**

Koncernen afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb inden for det førstkomende år med valutaterminskontrakter. Desuden afdækkes enkelte større mulige fremtidige transaktioner med betydelige risici efter det førstkomende år med valutaoptioner.

Koncern

t.kr.

	<u>Bruttoposition</u>
USD, løbetid 0-8 måneder	642.966
NOK, løbetid 0-22 måneder	133.758
EUR, løbetid under 1 måned	4.481
CNY, løbetid 0-16 måneder	211.231
THB, løbetid 0-6 måneder	47.345
SEK, løbetid 0-3 måneder	19.247
	<u>1.059.028</u>

Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver er indtægter, hvor der endnu ikke er erhvervet fuld ret til indtægten. Posten indtægtsføres løbende i takt med at indtægtskriteriet opfyldes.

Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Eventualforpligtelser

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	2024	2025	2024
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb	378.547	334.804	591	436
Kautions- og garantiforpligtelser	290.757	220.669	0	0
	<u>669.304</u>	<u>555.473</u>	<u>591</u>	<u>436</u>

Andre eventualforpligtelser

Andre eventualforpligtelser	94.132	48.971	94.132	48.971
	<u>94.132</u>	<u>48.971</u>	<u>94.132</u>	<u>48.971</u>

Koncern

Kautions- og garantiforpligtelser omfatter væsentligst bankgarantier stillet overfor koncernens forretningsforbindelser. Andre eventualforpligtelser udgør forpligtelser til kapitalindskud i andre kapitalandele.

Koncernen har derudover indgået sædvanlige, gensidigt bebyrdende aftaler som led i koncernens normale drift.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Modervirksomhed

Virksomheden er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter.

Selskabet har forpligtet sig til kapitalindskud i andre kapitalandele, som pr. 31.12.2025 maksimerer sig til 94.132 t.kr

Virksomheden har derudover indgået sædvanlige, gensidigt bebyrdende aftaler som led i virksomhedens normale drift.

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern

Prioritetsgæld og bankgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 695.180 t.kr., og den regnskabsmæssige værdi af pantsatte produktionsanlæg og maskiner udgør 41.534 t.kr.

Til sikkerhed for koncernens bankgæld er yderligere deponeret ejerpantebreve på nom. 43.210 t.kr.

Dattervirksomheden Blika A/S har stillet virksomhedspant på nom. 2.500 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.2025 andre anlæg, driftsmateriel og inventar, tilgodehavender fra varesalg og varebeholdninger til regnskabsmæssig bogført værdi 19.738 t.kr.

Dattervirksomheden A/S Vestfrost har stillet pant i varebeholdninger til sikkerhed for bankgæld. Varebeholdningerne har pr. 31.12.2025 en bogført værdi på 87.255 t.kr.

Modervirksomhed

Claus Sørensens Fond Holding A/S har kautioneret for bankgælden i datterselskabet Blika A/S og Blika s.r.o. (Tjekkiet). Gælden pr. 31.12.2025 var 22.029 t.kr.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Nærtstående parter**Koncern**

Claus Sørensens Fond Holding A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Claus Sørensens Fond	Esbjerg	Kapitalbesiddelse

Transaktioner med nærtstående parter

t.kr.	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Koncern		
Personaleomkostninger	1.400	2.050
Renteomkostninger	1.179	2.113
Gæld til ejer	21.001	32.000
Modervirksomhed		
Nettoomsætning	1.383	475
Andre eksterne omkostninger	2.517	843
Personaleomkostninger	2.332	1.252
Renteindtægter	4.601	6.980
Renteomkostninger	1.887	2.043
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	82.360	95.000
Gæld til ejer	21.001	32.000

Koncern

t.kr.	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	210.646	203.095
Hensatte forpligtelser	0	8.390
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-495	-1.781
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser	-4.146	27.967
Finansielle indtægter	-106.449	-272.770
Finansielle omkostninger	70.706	108.729
Skat af årets resultat	131.461	241.028
Tilbageførsel af realisationsavancer	-10.726	-70.230
Urealiserede kursavancer tilbageført	-61.415	-157.473
Øvrige reguleringer	-34.057	4.554
	<u>195.525</u>	<u>91.509</u>
Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-10.872	-87.350
Ændring i tilgodehavender	-178.393	-107.719
Ændring i leverandørgæld m.v.	155.244	22.651
	<u>-34.021</u>	<u>-172.418</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern	
	2025	2024
Likvider, ultimo		
Likvide beholdninger ifølge balancen	212.044	162.141
	<u>212.044</u>	<u>162.141</u>