

# Rubæk & Co. A/S

Knud Bro Alle 8, 1.  
3660 Stenløse

CVR-nr. 16 25 53 00

## Årsrapport 2025

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
virksomhedens ordinære generalforsamling den

24. marts 2026

Per Bruno Robert Sjöqvist  
dirigent

**Rubæk & Co. A/S**  
Årsrapport 2025  
CVR-nr. 16 25 53 00

## Indhold

Ledelsespåtegning

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ledelsesberetning

Virksomhedsoplysninger

Hoved- og nøgletal

Beretning

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse

Balance

Egenkapitalopgørelse

Noter

**Rubæk & Co. A/S**  
Årsrapport 2025  
CVR-nr. 16 25 53 00

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Rubæk & Co. A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for virksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Stenløse, den 24. marts 2026

Direktion:

---

Brian Asschenfeldt Ernst  
Jørgensen

Bestyrelse:

---

Brian Asschenfeldt Ernst  
Jørgensen

---

Per Bruno Robert Sjøqvist

---

Karsten Jensen

**Rubæk & Co. A/S**  
Årsrapport 2025  
CVR-nr. 16 25 53 00

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i Rubæk & Co. A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Rubæk & Co. A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 24. marts 2026

**Forvis Mazars**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 31 06 17 41

Nicklas Rasmussen  
statsaut. revisor  
mne43474

**Rubæk & Co. A/S**  
Årsrapport 2025  
CVR-nr. 16 25 53 00

## Ledelsesberetning

### Virksomhedsoplysninger

Rubæk & Co. A/S  
Knud Bro Alle 8, 1.  
3660 Stenløse

CVR-nr.:	16 25 53 00
Stiftet:	28. juni 1992
Hjemstedskommune:	Egedal
Regnskabsår:	1. januar 2025 - 31. december 2025

### Bestyrelse

Brian Asschenfeldt Ernst Jørgensen  
Per Bruno Robert Sjøqvist  
Karsten Jensen

### Direktion

Brian Asschenfeldt Ernst Jørgensen

### Revision

Forvis Mazars  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Midtermolen 1, 2. tv  
2100 København Ø  
CVR-nr. 31 06 17 41

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

kr.	2025	2024	2023	2022	2021
Bruttofortjeneste	21.761.162	41.473.719	67.242.258	44.856.386	27.956.546
Resultat før finansielle poster	-2.569.947	16.665.817	43.793.400	20.805.011	15.011.185
Resultat af finansielle poster	-977.718	-1.743.848	-1.391.275	-1.242.535	-307.815
Årets resultat	-3.140.329	11.189.020	32.667.962	14.909.899	11.465.912
Balancesum	41.715.391	47.383.357	95.477.078	68.140.772	47.785.342
Investering i materielle anlægsaktiver	4.121.367	2.774.880	2.828.528	8.961.814	4.355.994
Egenkapital	6.662.783	20.992.132	42.471.074	24.713.011	21.269.024
Afkast af den investerede kapital	-13,8%	45,4%	105,9%	69,5%	69,5%
Likviditetsgrad	75,6%	121,9%	154,9%	127,2%	143,0%
Egenkapitalforrentning	-22,7%	35,3%	97,2%	64,9%	61,3%
Soliditetsgrad	16,0%	44,3%	44,5%	36,3%	44,5%

De anførte nøgletal er beregnet således:

Afkast af den investerede kapital	Resultat før finansielle poster x 100 / Gennemsnitlig investeret kapital
Investeret kapital	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital
Likviditetsgrad	Omsætningsaktiver x 100 / Kortfristede gældsforpligtelser
Egenkapitalforrentning	Resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Passiver i alt, ultimo

**Rubæk & Co. A/S**  
Årsrapport 2025  
CVR-nr. 16 25 53 00

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabet indtager en førende position som totalleverandør af udstyr til miljøvenlig kildesortering og affaldshåndtering, herunder relaterede services som vask og vedligeholdelse af nedgravede og overjordiske affaldssystemer samt affaldsbeholdere.

#### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

##### *Årets resultat (inkl. sammenholdelse med tidligere udmeldte forventninger)*

Virksomhedens resultatopgørelse for 2025 udviser et resultat på -3.140.328 kr., sammenlignet med 11.189.020 kr. i 2024. Virksomhedens balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på 6.662.784 kr., sammenlignet med 20.992.132 kr. pr. 31. december 2024. Hvilket ikke levede op til forventningerne og ikke er tilfredsstillende.

#### Forventet udvikling

Virksomhedens ledelse forventer en stabil aktivitet for 2026 sammenlignet med 2025. Indtjening og resultat forventes på denne baggrund at være på ca. 9 mio. kr.

#### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet deltager ikke i forskningsaktiviteter, men er aktivt involveret i produktudvikling ved vedligeholdelse af eksisterende produkter og udvikling af nye i tæt samarbejde med koncernen, leverandører og kunder.

#### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for årsrapporten for 2025 efter balancedagen.

Rubæk & Co. A/S  
Årsrapport 2025  
CVR-nr. 16 25 53 00

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

kr.	Note	2025	2024
<b>Bruttofortjeneste</b>		21.761.162	41.473.719
Personaleomkostninger	3	-18.944.679	-19.662.302
Afskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver		-5.386.430	-5.145.600
<b>Resultat før finansielle poster</b>		-2.569.947	16.665.817
Finansielle indtægter	4	591.151	167.775
Finansielle omkostninger	5	-1.568.869	-1.911.623
<b>Resultat før skat</b>		-3.547.665	14.921.969
Skat af årets resultat	6	407.336	-3.732.949
<b>Årets resultat</b>	7	-3.140.329	11.189.020

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

kr.	Note	31/12 2025	31/12 2024
<b>AKTIVER</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	8		
Patenter, licenser og varemærker		1.166.837	1.903.786
Goodwill		4.820.984	6.427.978
		<u>5.987.821</u>	<u>8.331.764</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	9		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		13.080.599	12.096.273
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Deposita	10	737.242	728.293
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>19.805.662</u>	<u>21.156.330</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Fremstillede varer og handelsvarer		8.632.984	9.011.300
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		7.594.233	14.422.408
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		3.671.267	2.488.038
Selskabsskat		1.502.000	0
Udskudte skatteaktiver	11	68.383	0
Andre tilgodehavender		332.500	205.000
Periodeafgrænsningsposter	12	102.690	94.609
		<u>13.271.073</u>	<u>17.210.055</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>5.672</u>	<u>5.672</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>21.909.729</u>	<u>26.227.027</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>41.715.391</u>	<u>47.383.357</u>

Rubæk & Co. A/S  
Årsrapport 2025  
CVR-nr. 16 25 53 00

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

kr.	Note	31/12 2025	31/12 2024
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Overført resultat		6.162.783	9.303.112
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	11.189.020
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>6.662.783</b>	<b>20.992.132</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
Hensættelser til udskudt skat	13	0	338.953
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>0</b>	<b>338.953</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Leasingforpligtelser	14	6.086.356	4.530.481
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Modtagne forudbetalinger fra kunder		3.825.886	765.828
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.634.609	4.469.096
Gæld til tilknyttede virksomheder		12.826.147	3.082.777
Selskabsskat		0	3.693.605
Leasingforpligtelser	14	3.477.234	3.452.828
Anden gæld, herunder skyldige skatter		5.202.376	6.057.657
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>28.966.252</b>	<b>21.521.791</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>41.715.391</b>	<b>47.383.357</b>

Rubæk & Co. A/S  
Årsrapport 2025  
CVR-nr. 16 25 53 00

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

kr.	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Forslag til ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2025	500.000	9.303.112	11.189.020	20.992.132
Betalt ordinært udbytte	0	0	-11.189.020	-11.189.020
Overført via resultatdisponering	0	-3.140.329	0	-3.140.329
<b>Egenkapital 31. december 2025</b>	<b>500.000</b>	<b>6.162.783</b>	<b>0</b>	<b>6.662.783</b>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Rubæk & Co. A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Udeladelse af pengestrømsopgørelse

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelsen. Virksomhedens pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for SULO GROUP SAS.

#### Virksomhedssammenslutninger

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstrukturering, som er indregnet i den overtagende virksomhed på overtagelsesdagen, og som ikke er aftalt som led i overtagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed i fastlæggelsen af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet efter overtagelsen indregnes i resultatopgørelsen. Skatteeffekten af de foretagne omvurderinger indregnes i udskudt skat.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negativ goodwill indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsesdagen.

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af fusioner anvendes sammenlægningsmetoden. Sammenlægningen anses som gennemført på fusionstidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssig værdi indregnes på egenkapitalen.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

##### Resultatopgørelse

###### Bruttofortjeneste

Virksomheden har under henvisning til årsregnskabslovens § 32 valgt udelukkende at præsentere bruttoresultat.

###### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Omsætning fra salg af varer, hvor installation er en betingelse for, at væsentlige risici kan anses som overgået til køber, indregnes i nettoomsætningen, når installationen er udført.

Omsætning fra salg af varer, hvor levering på købers anmodning er udskudt, indregnes i nettoomsætningen, når ejendomsretten til varerne overgår til køber.

En kontrakt opdeles på enkelttransaktioner, når dagsværdien af de enkelte salgstransaktioner kan opgøres pålideligt, og salgstransaktionerne hver især har selvstændig værdi for køber. Salgstransaktioner vurderes at have selvstændig værdi for køber, når transaktionen er individuelt identificerbar og normalt sælges enkeltvis. Kontraktsummen opdeles på de enkelte salgstransaktioner efter den relative dagsværdimetode. De separate salgstransaktioner indregnes som nettoomsætning, når kriterierne for salg af varer og tjenesteydelser er opfyldt.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten eller færdiggørelsesgraden på balancedagen ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgående omkostninger, og kun i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

###### Vareforbrug

I vareforbrug indregnes omkostninger, der afholdes for at opnå årets omsætning. Herunder indgår direkte omkostninger til handelsvarer samt ændringer i beholdninger af handelsvarer.

###### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

###### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklamer, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingaftaler mv.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge, pensioner og andre omkostninger til social sikring.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, finansielle omkostninger vedrørende finansiell leasing, kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

##### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat, og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balance

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Patenter, licenser og varemærker

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Software afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

##### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 7-10 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Indirekte produktionsomkostninger og låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter endt brugstid. Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over den forventede brugstid, der er skønnet, som følger:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 5-8 år

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede leasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse til amortiseret kostpris, hvorved leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid.

#### Finansielle anlægsaktiver

Deposita indregnes til amortiseret kostpris.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for korrektioner af skat vedrørende tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på baggrund af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle der er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt inden for overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen henholdsvis egenkapitalen.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter forudbetalinger for omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Indestående på koncernens cash pool-ordning anses som følge af ordningens karakter ikke som likvide beholdninger, men indgår i regnskabsposten "Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder" eller "Gæld til tilknyttede virksomheder".

#### Egenkapital

##### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af den effektive rentes metode, så forskellen mellem kostprisen og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden sammen med rentekomkostninger.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

I finansielle leasingforpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris.

#### 2 Kapitalberedskab

Selskabets ledelse har fået bekræftelse fra moderselskabet SULO Nordic Holding AB om, at de vil fortsætte med at støtte selskabet økonomisk ved at stille passende kreditfaciliteter til rådighed for selskabet, hvilket gør det muligt for selskabet at fortsætte sin drift i mindst de næste 12 måneder.

#### 3 Personaleomkostninger

kr.	2025	2024
Gager og lønninger	17.420.921	18.224.161
Pensioner	1.401.355	1.327.343
Andre omkostninger til social sikring	122.403	110.798
	<u>18.944.679</u>	<u>19.662.302</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>28</u>	<u>27</u>

I henhold til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3 er vederlag for direktion og bestyrelse ikke præsenteret.

#### 4 Finansielle indtægter

kr.	2025	2024
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	19.459	40.263
Valutakursgevinster	566.248	126.097
Andre finansielle indtægter	5.444	1.415
	<u>591.151</u>	<u>167.775</u>

#### 5 Finansielle omkostninger

kr.	2025	2024
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	24.406	0
Øvrige renteomkostninger	519.531	1.228.859
Valutakurstab	1.024.932	682.764
	<u>1.568.869</u>	<u>1.911.623</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 6 Skat af årets resultat

kr.	2025	2024
Årets aktuelle skat	0	3.693.605
Årets regulering af udskudt skat	-407.336	39.344
	<u>-407.336</u>	<u>3.732.949</u>

#### 7 Forslag til resultatdisponering

kr.	2025	2024
Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	11.189.020
Overført resultat	-3.140.329	0
	<u>-3.140.329</u>	<u>11.189.020</u>

#### 8 Immaterielle anlægsaktiver

kr.	Patenter, licenser og varemærker	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2025	6.728.302	14.773.501	21.501.803
Kostpris 31. december 2025	6.728.302	14.773.501	21.501.803
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	-4.824.516	-8.345.523	-13.170.039
Afskrivninger	-736.949	-1.606.994	-2.343.943
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	-5.561.465	-9.952.517	-15.513.982
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<u>1.166.837</u>	<u>4.820.984</u>	<u>5.987.821</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 9 Materielle anlægsaktiver

kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2025	25.882.996
Tilgang	4.121.367
Afgang	-193.100
Kostpris 31. december 2025	29.811.263
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	-13.786.723
Afskrivninger	-3.042.487
Afskrivninger på afgange	98.546
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	-16.730.664
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>13.080.599</b>
Heraf finansielt leasede aktiver	9.875.288

#### 10 Finansielle anlægsaktiver

kr.	Deposita
Kostpris 1. januar 2025	728.293
Tilgang	8.949
Kostpris 31. december 2025	737.242
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>737.242</b>

#### 11 Udskudte skatteaktiver

kr.	2025	2024
Årets regulering af udskudt skat i resultatopgørelsen	68.383	0
Udskudt skat 31. december	68.383	0

#### 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forsikringer, kontingenter, licenser og øvrige periodiserede omkostninger.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 13 Hensættelser til udskudt skat

kr.	2025	2024
Udskudt skat 1. januar	338.953	299.609
Årets regulering af udskudt skat i resultatopgørelsen	-338.953	39.344
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>0</b>	<b>338.953</b>

#### 14 Langfristede gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser fordeler sig således:

kr.	31/12 2025	31/12 2024
Leasingforpligtelser:		
0-1 år	3.477.234	3.452.828
1-5 år	5.736.281	4.426.932
>5 år	350.075	103.549
	<b>9.563.590</b>	<b>7.983.309</b>

#### 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

##### Eventualforpligtelser, herunder kautions- og garantforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen fra 1. december 2025 og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

##### Andre forpligtelser, herunder leasingforpligtelser

Resterende operationelle leasingforpligtelser på balancetidspunktet forfalder inden for 0-4 år med i alt 2.800 tkr.

Selskabet har indgået huslejekontrakter, der udgør en samlet forpligtelse på balancedagen på 2.712 tkr.

#### 16 Pantsætning og sikkerhedsstillelser

Der er stillet sikkerhed for tidligere leverancer for 604 tkr.

Rubæk & Co. A/S  
Årsrapport 2025  
CVR-nr. 16 25 53 00

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 17 Nærtstående parter

Rubæk & Co. A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

SULO Nordic Holding AB, Box 423, 581 04 Linköping, Sverige.

SULO Nordic Holding AB besidder majoriteten af virksomhedskapitalen i virksomheden.

Rubæk & Co. A/S er en del af koncernregnskabet for SULO Nordic Holding AB, Molijns väg 6, SE-581 04 Linköping, Sverige, og koncernregnskabet for SULO GROUP SAS, 104 avenue des Champs-Élysées, Paris, som er den mindste henholdsvis største koncern, hvori virksomheden indgår som dattervirksomhed.

Koncernregnskabet for SULO Nordic Holding AB og koncernregnskabet SULO GROUP SAS kan rekvireres ved henvendelse til virksomhederne på ovenstående adresser.

#### Transaktioner med nærtstående parter

kr.	2025	2024
Salg af varer og maskiner	709.246	222.300
Varer til videresalg / udlejning	41.861.786	45.303.620
Royalty / administrationsgebyr	2.283.444	2.349.617
Renteudgifter	24.406	0
Renteindtægter	19.459	40.263
Betaling af udbytte	11.189.020	32.667.962

Tilgodehavender og gæld til tilknyttede virksomheder fremgår af balancen.