

**Copenhagen Food Collective ApS**

Vesterbrogade 17, 1. tv.

1620 København V

CVR-nummer 29206600

**Årsrapport**

1. januar 2024 - 31. december 2024

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling  
den 2. juni 2025

---

Christian Lytje

Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

<b>Selskabsoplysninger</b>	2
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
<b>Ledelsesberetning</b>	8
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse	13
Aktiver	14
Passiver	16
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20
Anvendt regnskabspraksis	33

## Selskabsoplysninger

---

### Selskab

Copenhagen Food Collective ApS  
Vesterbrogade 17, 1. tv.  
1620 København V

Hjemmeside:	www.cofoco.dk
Hjemstedskommune:	København
CVR-nummer:	29206600
Stiftelsesdato	12. december 2005
Regnskabsperiode:	1. januar 2024 - 31. december 2024

### Bestyrelse

Christian Lytje  
Hans August Lund  
Thomas Rudbeck

### Direktion

Christian Lytje

### Revisor

Dansk Revision Århus  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Tomsagervej 2  
8230 Åbyhøj

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelsen og direktionen har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2024 - 31. december 2024 for Copenhagen Food Collective ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, 2. maj 2025

### Direktionen:

Christian Lytje

### Bestyrelsen:

Christian Lytje  
Formand

Hans August Lund

Thomas Rudbeck

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejerne i Copenhagen Food Collective ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Copenhagen Food Collective ApS for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2024 - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernen og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Åbyhøj, 2. maj 2025

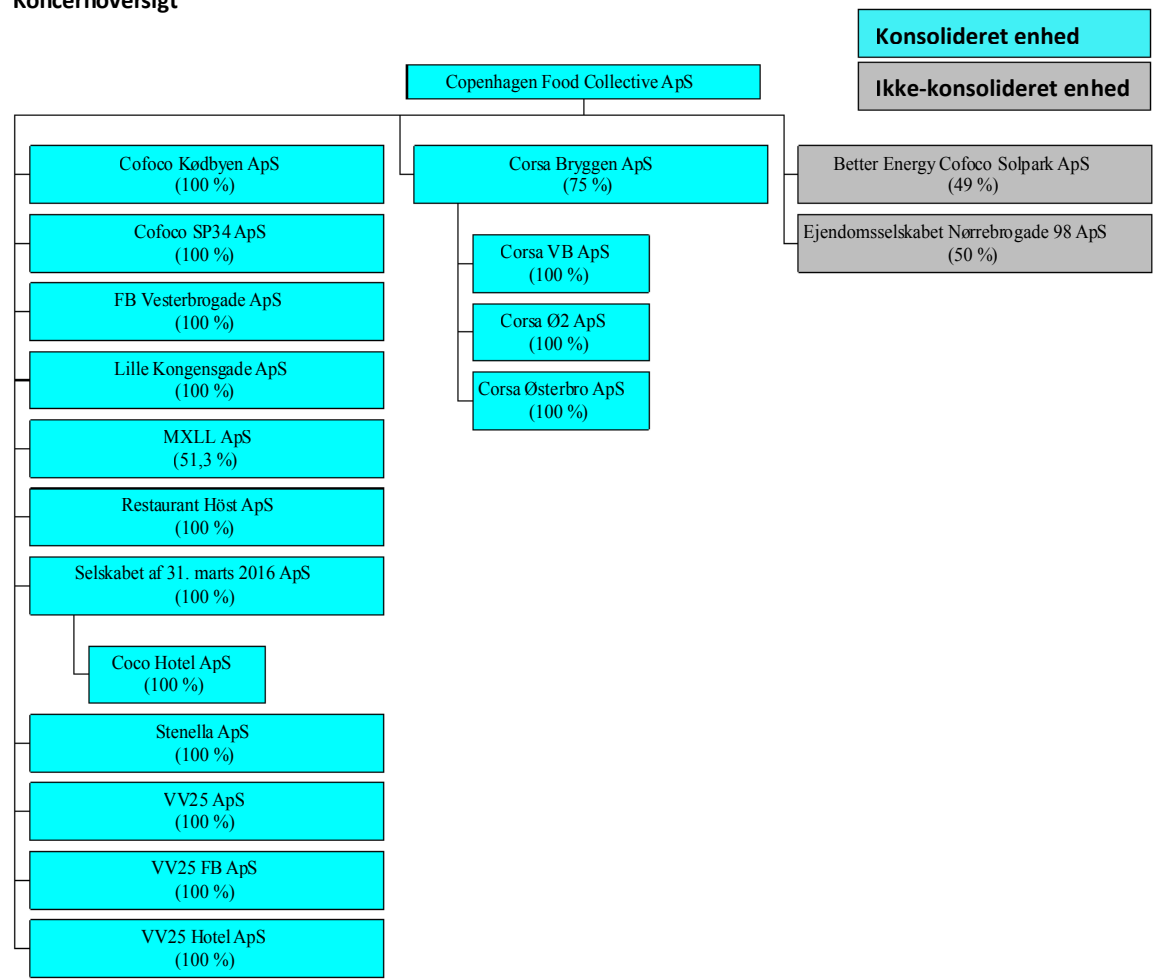
### Dansk Revision Århus

Godkendt revisionspartnerselskab, CVR-nr. 26717671

Søren Aarup Iversen  
statsautoriseret revisor  
mne18617

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og Copenhagen Food Collective ApS' hovedaktiviteter er at drive restauranter mv., hoteldrift samt investering af kapital i lignende aktiviteter. Alle aktiviteter er placeret i København.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har fortsat sine normale driftsaktiviteter. Der har ikke været enkeltstående begivenheder i regnskabsåret, som er af så væsentlig karakter, at det kræver omtale i ledelsesberetningen.

Koncernens resultatopgørelse for 2024 udviser en nettoomsætning på TDKK 415.666 mod TDKK 352.275 sidste år, et overskud efter skat på TDKK 41.954 mod et overskud på TDKK 38.457 sidste år og koncernens balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på TDKK 274.671.

Koncernens ejendomme måles til dagsværdi, der pr. 31. december 2024 er opgjort til TDKK 559.100. Ledelsen henviser til omtale i note 10 omkring centrale forudsætninger og følsomheder ved opgørelsen af dagsværdi.

Ledelsen henviser i øvrigt til omtale omkring ændring af anvendt regnskabspraksis vedrørende klassifikation af løntilskud og lønrefusioner samt øvrige personaleomkostninger i afsnit vedrørende anvendt regnskabspraksis. Praksisændringen har ingen effekt på resultat, balance eller egenkapital.

### Årets resultat i forhold til tidligere udmeldte forventninger

Ved aflæggelsen af årsrapporten for 2023 forventede ledelsen for 2024 en nettoomsætning i niveauet 400 mio. DKK og et resultat før skat på 60 mio. DKK. Den positive afvigelse på nettoomsætningen kan henføres primært til højere aktivitet end forventet i koncernens nyåbnede Restaurant Donna og Hotel Bella Grande, der åbnede 1. april 2024.

Det realiserede resultat før skat udgør 54,3 mio. DKK, og er således ca. 6 mio. DKK lavere end det udmeldte, og kan primært henføres til, at koncernen i 2024 har haft fokus på at færdiggøre investeringer i 2 nye restauranter og 1 nyt hotel, samt at koncernen har øget det generelle lønniveau for koncernens medarbejdere.

Ledelsen anser årets udvikling og resultat som tilfredsstillende.

### Investeringer

Koncernen erhvervede i 2022 hotel- og restaurantejendommen beliggende på Vester Voldgade 25 i København, og har i regnskabsåret færdiggjort totalrenoveringen af ejendommen, som i april 2024 genåbnede som Hotel Bella Grande samt Restaurant Donna. Herudover har koncernen i 2024 investeret i en ny restaurant, Superbon, som åbnede ultimo november 2024.

I 2025 forventer koncernen et lavere investeringsniveau, hvor der alene planlægges åbning af én ny restaurant.

## Ledelsesberetning

---

### Finansiering og kapitalberedskab

Copenhagen Food Collective ApS har en tilfredsstillende soliditet. Soliditetsgraden udgør 39,7 % (2023: 35,4 %), svarende til en egenkapital pr. 31. december 2024 på TDKK 274.671 (2023: TDKK 197.315).

Årets pengestrøm viser positive pengestrømme fra driftsaktiviteter på TDKK 48.057, hvilket anses for tilfredsstillende. De ovenfor omtalte investeringer er finansieret via koncernens positive pengestrømme fra driftsaktiviteter samt via optagelse af langfristet realkreditfinansiering i koncernens ejendomme. Koncernens kapitalberedskab anses for yderst tilfredsstillende.

### Forventet udvikling

Koncernledelsen forventer en nettoomsætning for 2025 i niveauet 450 mio. DKK og et resultat før skat i niveauet 50 mio. DKK. Forventningen forudsætter, at de allerede realiserede driftsresultater for 2025 fortsætter, herunder at der opretholdes et aktivitetsniveau i restauranterne på niveau med 2024.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for almindelige ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici. Koncernen anvender ikke finansielle instrumenter, som led i afdækning af valuta-, rente- og kreditrisici.

#### Valuta-, rente- og kreditrisici

Selskabet og koncernen er ikke eksponeret over for særlige valuta-, rente og kreditrisici.

Koncernens transaktioner er primært indgået i danske kroner, hvorfor der ikke indgås valutapositioner til afdækning af valutarisici.

Koncernens rentebærende nettogæld, opgjort som prioritetsgæld, gæld til selskabsdeltagere og ledelse samt bankgæld fratrukket beholdning af omsættelige værdipapirer og likvide midler, er i årets løb steget fra ca. 245 mio. DKK til ca. 301 mio. DKK. Stigningen kan primært henføres til hjemtagelse af realkreditfinansiering i koncernens ejendomme efter færdiggørelse af renoveringen af Vester Voldgade 25.

Koncernens rentebærende gæld relaterer sig primært til realkreditlån, der er indgået med variable renter, ligesom at koncernens gæld til pengeinstitutter er indgået med variable renter.

Koncernens kreditrisici knytter sig til primære finansielle aktiver. Kreditrisici knyttet til finansielle aktiver svarer til de i balancen indregnede værdier. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner.

## Ledelsesberetning

---

### Samfundsansvar

Koncernen ønsker at agere ansvarligt i forhold til kunder, medarbejdere, forretningspartnere og omverdenen. Copenhagen Food Collective ApS har for de områder der har særlig betydning for selskabet fastlagt politikker.

#### Forretningsmodel

Copenhagen Food Collective ApS-koncernen driver 18 restauranter og 2 hoteller, der dagligt leverer oplevelser af høj kvalitet, hvor respekt for råvarer, miljø, medarbejdere og gæster er grundlæggende værdier.

Koncernen er bevidst om, at der dagligt sættes aftryk – positivt såvel som negativ – hvorfor koncernen gennem sin forretningsmodel har en ambition om at udøve social, økonomisk og miljømæssig ansvarlighed.

#### Miljø- og klimarelaterede forhold

Koncernen ejer via partnerskab med solenergiselskabet Better Energy en solcellepark. Solcelleparken har i 2024 produceret 4.603 MWh. Den grønne elproduktion fra solcellerne sendes ud i det danske elnet, mens samtlige restauranter og hoteller alene forbruger grøn strøm.

Bæredygtighed for koncernen starter ved valget af det, vi serverer på tallerkenen. Vi er bevidst om klimaaftrykket for råvarer, og det betyder noget for os hvor råvarerne kommer fra, og hvordan de er blevet til. Menuerne udarbejdes efter hvilke råvarer der er i sæson, således der kan anvendes lokale råvarer. På alle vores restauranter er det desuden muligt at bestille vegetariske og veganske menuer, ligesom vi ved udvikling af vores menuer har fokus på, at grøntsager skal have god plads på tallerkenen.

I koncernen arbejder vi aktivt på at nedbringe unødvendigt madspild. Vi tilpasser løbende portionsstørrelse, så det passer til den mængde mad vores gæster spiser. Vi forsøger at udnytte hver enkelt råvare optimalt, og bruger bi-produkter. I alle vores restauranter er der affaldssortering, så vi sikrer, at det affald vi producerer, kan blive genanvendt på bedst muligt vis.

Vi er bevidst om, at vi bruger mange ressourcer på at drive restauranter og hoteller. Ud over at sikre, at vi bidrager med mere grøn energi, end vi selv forbruger, søger vi at formindske vores forbrug mest muligt. Både Coco Hotel og Hotel Bella er Grande Green-Key certificeret.

#### Sociale forhold og personaleforhold, herunder respekt for menneskerettigheder

Koncernens primære risiko relateret til sociale forhold og personaleforhold er at sikre fortsat velvære og trivsel blandt alle medarbejdere. Koncernen anerkender, at der er risici for negative indvirkninger i vores koncern og branche generelt, inden for områder som diskrimination, chikane, sundhed, miljøbelastning og korrupsion. Vi anerkender, at vores medarbejdere og gæster er i risiko for diskrimination og chikane, og vi har etableret tiltag, der skal forebygge og sikre, at vi kan handle effektivt på væsentlige negative indvirkninger på dette område.

Koncernen beskæftiger mere end 600 forskellige medarbejdere, der repræsenterer mere end 30 forskellige lande. Koncernen bestræber sig på at have et arbejdsmiljø, der er inkluderende og trygt, uanset hvem man er. Koncernen tolererer ingen former for racisme, sexismen eller homofobi på koncernens arbejdspladser.

## Ledelsesberetning

---

Koncernen tilbyder sine medarbejdere gode forhold, både på og uden for arbejdspladsen. Udover at sikre, at alle har adgang til gode faciliteter når de er på arbejde, tilbyde alle medarbejdere gratis træning, attraktive rabataf-taler og regelmæssige sociale arrangementer. Herudover tilbydes alle medarbejdere en pensionsordning med sygeforsikring.

I 2025 vil koncernen fortsætte med at sikre velvære og trivsel blandt medarbejderne, herunder nye medarbej-dere, som sikres ved løbende opmærksom på koncernens retningslinjer for sociale forhold og personaleforhold.

### Antikorruption og bestikkelse

Koncernen har vurderet, at de primære risici relateret til antikorruption er interaktion med leverandører samt modtagelse af gaver. For at imødegå risici relateret til korruption og bestikkelse, er alle medarbejdere forpligtet til at overholde koncernens antikorrupsions politik samt Code of Conduct.

I 2024 har der ikke været nogle hændelser af korruption eller bestikkelse i koncernen. Koncernen vil i 2025 fort-sætte med at sikre løbende opmærksomhed på koncernens antikorrupsions politik og Code of Conduct, samt overvåge eventuelle hændelser af korruption og bestikkelse.

### Redegørelse for dataetik

Koncernen har i øjeblikket ikke en dataetisk politik, men arbejder på at forberede og gennemføre en sådan po-litik, som vil danne udgangspunkt i forbindelse med koncernens politikker omkring databeskyttelse og dataetik.

Koncernen vil sikre overholdelse af gældende databeskyttelseslove og har et stærkt fokus på principperne om selvbestemmelse, menneskelig værdighed, ansvar, lighed og retfærdighed, progressivitet og mangfoldighed generelt. Koncernen sigter mod at udarbejde og gennemføre en dataetisk politik i de kommende år.

	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Ledelsesberetning Hoved- og nøgletal</b>	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	415.666	352.275	345.098	*	*
Bruttofortjeneste	248.295	209.173	209.023	131.468	81.870
Resultat af primær drift	69.731	59.976	64.284	28.884	5.320
Resultat af finansielle poster	-15.839	-11.318	13.466	-2.176	-3.668
<b>Årets resultat</b>	<b>41.954</b>	<b>38.457</b>	<b>62.289</b>	<b>21.179</b>	<b>1.109</b>
<b>Balance</b>					
Balancesum	691.851	557.303	478.950	328.299	260.702
<b>Egenkapital</b>	<b>274.671</b>	<b>197.315</b>	<b>153.892</b>	<b>114.138</b>	<b>76.876</b>
Inv. i materielle anlægsaktiver	84.176	92.069	167.796	18.331	-7.295
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	48.057	54.305	102.082	40.082	-4.767
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-84.173	-95.611	-166.599	-24.331	31.968
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	60.308	14.801	78.663	-29.130	-15.001
<b>Pengestrømme i alt</b>	<b>24.192</b>	<b>-26.504</b>	<b>14.146</b>	<b>-13.379</b>	<b>12.200</b>
<b>Nøgletal i %</b>					
Overskudsgrad	16,8	17,0	18,6	*	*
Resultat af primær drift i procent af nettoomsætning					
Afkastningsgrad	10,1	10,8	13,4	8,8	2,0
Resultat af primær drift i procent af samlede aktiver					
Soliditetsgrad	39,7	35,4	32,8	34,8	29,5
Egenkapital ultimo i procent af samlede aktiver					
Egenkapitalforrentning	17,8	21,7	45,9	22,2	1,4
Ordinært resultat efter skat i procent af gennemsnitlig egenkapital					
<b>Medarbejdere</b>					
Gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede	387	343	332	241	192

\*Ikke oplyst, da muligheden for sammendrag af poster i resultatopgørelsen er anvendt i perioden 2020-2021.

Koncernen har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 101, stk. 3 undladt at tilpasse hoved- og nøgletal for årene 2020-2021 vedrørende ændret regnskabspraksis for kapitalinteresser, der tidligere var målt til kostpris, men som nu måles til indre værdi. Den ændrede regnskabspraksis ville alene i uvæsentligt omfang påvirke årets resultat samt påvirke balancesum og egenkapital i niveauet 0-4 mio. DKK.

Note	Resultatopgørelse	Koncern		Morderselskab	
		2024 DKK	2023 1.000 DKK	2024 DKK	2023 1.000 DKK
<b>Perioden 1. januar - 31. december</b>					
1	<b>Nettoomsætning</b>	<b>415.666.256</b>	<b>352.275</b>	<b>106.640.421</b>	<b>112.290</b>
	Vareforbrug	-107.997.421	-77.708	-22.111.991	-24.397
	Andre driftsindtægter	5.185.492	4.273	2.009.861	1.855
2	Andre eksterne omkostninger	-64.559.576	-69.667	-22.180.823	-23.756
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>248.294.751</b>	<b>209.173</b>	<b>64.357.468</b>	<b>65.992</b>
3	Personaleomkostninger	-160.609.491	-134.158	-54.772.778	-54.059
	Af- og nedskrivninger	-17.954.186	-15.039	-2.373.822	-1.996
	Andre driftsomkostninger	0	0	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>69.731.074</b>	<b>59.976</b>	<b>7.210.868</b>	<b>9.937</b>
	Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	37.461.490	30.086
	Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser	407.673	871	407.673	871
	Indtægter af andre værdipapirer og kapitalandele	3.000	0	3.000	0
4	Andre finansielle indtægter	1.030.547	1.159	936.720	3.722
5	Andre finansielle omkostninger	-16.869.201	-12.478	-3.118.892	-4.522
	<b>Resultat før skat</b>	<b>54.303.093</b>	<b>49.528</b>	<b>42.900.859</b>	<b>40.094</b>
6	Skat af årets resultat	-12.349.299	-11.071	-1.169.474	-1.983
7	<b>Resultat</b>	<b>41.953.794</b>	<b>38.457</b>	<b>41.731.385</b>	<b>38.111</b>

Note	Balance	Koncern		Morderselskab	
		2024 DKK	2023 1.000 DKK	2024 DKK	2023 1.000 DKK
<b>Aktiver pr. 31. december</b>					
	Erhvervede patenter, licenser, varemærker og lignende rettigheder	1.251	6	0	0
	Goodwill	4.922.472	7.190	611.150	945
8	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>4.923.723</b>	<b>7.196</b>	<b>611.150</b>	<b>945</b>
10	Grunde og bygninger	559.100.000	227.500	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	37.937.533	21.845	3.735.947	4.543
	Indretning af lejede lokaler	33.512.667	25.658	5.311.968	5.172
	Materielle anlægsaktiver under udførsel	0	228.409	0	0
9	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>630.550.200</b>	<b>503.413</b>	<b>9.047.915</b>	<b>9.715</b>
11	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	258.790.497	280.822
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	0	0	2.010.000	2.010
12	Kapitalandele i kapitalinteresser	12.589.260	12.182	12.589.260	12.182
	Tilgodehavende hos kapitalinteresser	0	1.378	0	1.378
	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.012.500	1.013	12.500	13
	Deposita	5.012.818	4.870	2.119.817	2.062
13	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>18.614.578</b>	<b>19.442</b>	<b>275.522.073</b>	<b>298.466</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>654.088.501</b>	<b>530.051</b>	<b>285.181.138</b>	<b>309.125</b>

Note	Balance	Koncern		Morderselskab	
		2024 DKK	2023 1.000 DKK	2024 DKK	2023 1.000 DKK
<b>Aktiver pr. 31. december (fortsat)</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	635.000	535	235.000	235
	Fremstillede varer og handelsvarer	7.433.041	6.266	2.776.437	2.461
	<b>Varebeholdninger</b>	<b>8.068.041</b>	<b>6.801</b>	<b>3.011.437</b>	<b>2.696</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.469.409	2.580	1.074.306	729
14	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	26.846.885	19.432
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	173.109	0	173.109	0
15	Andre tilgodehavender	9.141.480	14.011	4.115.768	4.186
	Tilgodehavende skat	6.974.830	0	6.974.830	0
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	16.450.665	12.126
16	Periodeafgrænsningsposter	1.640.130	943	284.767	97
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>21.398.958</b>	<b>17.534</b>	<b>55.920.330</b>	<b>36.571</b>
17	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>8.295.246</b>	<b>2.917</b>	<b>4.526.443</b>	<b>617</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>37.762.245</b>	<b>27.252</b>	<b>63.458.210</b>	<b>39.884</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>691.850.746</b>	<b>557.303</b>	<b>348.639.348</b>	<b>349.009</b>

Note	Balance	Koncern		Moderselskab	
		2024 DKK	2023 1.000 DKK	2024 DKK	2023 1.000 DKK
<b>Passiver pr. 31. december</b>					
18	Virksomhedskapital	141.750	142	141.750	142
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	0	0	57.711.006	93.775
	Reserve for opskrivinger	111.074.339	65.601	0	0
	Overført resultat	143.068.630	131.069	196.431.963	102.894
	Foreslået udbytte	20.000.000	0	20.000.000	0
	<b>Anpartshaverne i Copenhagen Food Collective ApS' andel af egenkapital</b>	<b>274.284.719</b>	<b>196.811</b>	<b>274.284.719</b>	<b>196.811</b>
	Minoritetsinteresser	385.920	504	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>274.670.639</b>	<b>197.315</b>	<b>274.284.719</b>	<b>196.811</b>
19	Udskudt skat	48.305.626	36.348	1.086.407	4.224
20	Hensættelse vedrørende kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	31.249	1.926
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>48.305.626</b>	<b>36.348</b>	<b>1.117.656</b>	<b>6.151</b>
	Gæld til realkreditinstitutter	286.283.103	168.799	0	0
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	0	26.095	0	26.095
21	<b>Langfristede gældsforpligtigelser</b>	<b>286.283.103</b>	<b>194.894</b>	<b>0</b>	<b>26.095</b>
21	Gæld til realkreditinstitutter	13.179.558	7.624	0	0
	Kreditinstitutter	1.833	38.171	0	18.813
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	28.820.281	26.747	7.596.655	5.437
22	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	36.712.244	59.453
	Selskabsskat	0	11.483	0	11.483
	Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	7.464.207	2.832
	Anden gæld	29.880.587	37.446	11.445.374	14.995
23	Periodeafgrænsningsposter	690.626	333	0	0
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	10.018.493	6.939	10.018.493	6.939
	<b>Kortfristede gældsforpligtigelser</b>	<b>82.591.378</b>	<b>128.745</b>	<b>73.236.973</b>	<b>119.953</b>
	<b>Gæld og hensatte forpligtigelser i alt</b>	<b>417.180.107</b>	<b>359.987</b>	<b>74.354.629</b>	<b>152.198</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>691.850.746</b>	<b>557.303</b>	<b>348.639.348</b>	<b>349.009</b>
24	Hændelser efter regnskabsårets udløb				
25	Eventualforpligtelser				
26	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
27	Nærtstående parter, transaktioner og bestemmende indflydelse				

## Egenkapitalopgørelse

Egenkapital	Koncern						Egenkapital i alt DKK
	Virksomheds- kapital DKK	Reserve for opskrivninger DKK	Overført resultat DKK	Foreslået udbytte DKK	I alt DKK	Minoritets- interesser DKK	
Egenkapital 1. januar 2023	<b>141.750</b>	<b>59.035.280</b>	<b>96.826.903</b>	<b>0</b>	<b>156.003.933</b>	<b>1.551.584</b>	<b>157.555.517</b>
Overført fra resultatdisponering	0	0	38.023.509	0	38.023.509	433.349	38.456.858
Årets regulering af opskrivningsreserve	0	2.016.788	0	0	2.016.788	0	2.016.788
Skat af egenkapitalbevægelser	0	-443.693	0	0	-443.693	0	-443.693
Udbetalt udbytte	0	0	0	0	0	-541.800	-541.800
Afgang minoritetsinteresser	0	0	-83.693	0	-83.693	83.693	0
Avance ved salg af minoritetsinteresser	0	0	87.307	0	87.307	0	87.307
Andre egenkapitalbevægelser	0	4.992.252	-3.785.361	0	1.206.891	-1.022.415	-184.476
<b>Egenkapital 1. januar 2024</b>	<b>141.750</b>	<b>65.600.627</b>	<b>131.068.665</b>	<b>0</b>	<b>196.811.042</b>	<b>504.411</b>	<b>197.315.453</b>
Overført fra resultatdisponering	0	0	21.731.385	20.000.000	41.731.385	222.409	41.953.794
Årets regulering af opskrivningsreserve	0	58.643.965	0	0	58.643.965	0	58.643.965
Skat af egenkapitalbevægelser	0	-12.901.673	0	0	-12.901.673	0	-12.901.673
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	-10.000.000	0	-10.000.000	0	-10.000.000
Udbetalt udbytte	0	0	0	0	0	-340.900	-340.900
Andre egenkapitalbevægelser	0	-268.580	268.580	0	0	0	0
<b>Egenkapital 31. december 2024</b>	<b>141.750</b>	<b>111.074.339</b>	<b>143.068.630</b>	<b>20.000.000</b>	<b>274.284.719</b>	<b>385.920</b>	<b>274.670.639</b>

**Egenkapitalopgørelse**

## Morderselskab

Egenkapital	Virksomheds- kapital DKK	Reserve for nettoopskriv- ninger efter indre værdis- metode DKK	Overført resultat DKK	Foreslået udbytte DKK	I alt DKK
Egenkapital 1. januar 2023	141.750	94.066.337	61.795.845	0	156.003.933
Overført fra resultatdisponering	0	-2.987.268	41.098.083	0	38.110.815
Andre egenkapitalbevægelser	0	2.696.295	0	0	2.696.295
<b>Egenkapital 1. januar 2024</b>	<b>141.750</b>	<b>93.775.364</b>	<b>102.893.928</b>	<b>0</b>	<b>196.811.042</b>
Overført fra resultatdisponering	0	-81.806.650	103.538.035	20.000.000	41.731.385
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	-10.000.000	0	-10.000.000
Andre egenkapitalbevægelser	0	45.742.292	0	0	45.742.292
<b>Egenkapital 31. december 2024</b>	<b>141.750</b>	<b>57.711.006</b>	<b>196.431.963</b>	<b>20.000.000</b>	<b>274.284.719</b>

Pengestrømsopgørelse	Koncern	
	2024	2023
	1.000 DKK	1.000 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>41.954</b>	<b>38.457</b>
Afskrivninger inkl. tab og gevinst	17.954	15.039
Finansielle indtægter	-1.034	-1.159
Finansielle udgifter	16.869	12.478
Skat af årets resultat	12.349	11.071
Resultatandele kapitalinteresser	-408	-871
<b>Reguleringer i alt</b>	<b>45.731</b>	<b>36.558</b>
Forskydning i varebeholdninger	-1.267	-1.201
Forskydning i tilgodehavender	4.345	-9.037
Forskydning i leverandører og anden gæld	4.883	3.509
<b>Ændring i driftskapital</b>	<b>7.962</b>	<b>-6.729</b>
Renteindbetalinger og lignende	1.031	1.159
Renteudbetalinger og lignende	-16.869	-12.478
<b>Rentebetalinger i alt</b>	<b>-15.839</b>	<b>-11.318</b>
<b>Betalt selskabsskat</b>	<b>-31.752</b>	<b>-2.662</b>
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>48.057</b>	<b>54.305</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-4.914
Køb af materielle anlægsaktiver	-84.176	-92.069
Udbytte fra kapitalinteresser	0	1.372
Udbytte fra andre værdipapirer og kapitalandele	3	
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-84.173</b>	<b>-95.611</b>
Afvikling af langfristede gældsforpligtelser	-44.995	-68.177
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser	135.000	64.075
Udbetalt udbytte	-10.341	-542
Ændring i kortfristet finansieringskreditter til pengeinstitutter	-19.356	19.358
Salg af minoritetsinteresser	0	87
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>60.308</b>	<b>14.801</b>
<b>Ændring i likvide midler</b>	<b>24.192</b>	<b>-26.504</b>
Likvide midler primo	-15.897	10.608
<b>Likvide midler ultimo</b>	<b>8.295</b>	<b>-15.897</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabet's øvrige bestanddele.

Noter	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
<b>1 Nettoomsætning</b>				
Segmentoplysninger - aktiviteter				
Restaurationsdrift	343.945.988	306.343	94.339.421	102.564
Hoteldrift	70.686.204	34.338	0	0
Administrationsvederlag	0	0	12.301.000	9.726
Øvrig omsætning	1.034.064	1.868	0	0
	<b>415.666.256</b>	<b>352.275</b>	<b>106.640.421</b>	<b>112.290</b>
Den samlede omsætning relaterer sig til det geografiske marked Danmark				
<b>2 Andre eksterne omkostninger</b>				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Samlet honorar til Dansk Revision Århus	721.300	518	234.000	143
Honorar for lovpligtig revision	484.675	331	152.000	73
Honorar for andre erklæringsopgaver med sikkerhed	27.000	0	19.000	0
Honorar for skatterådgivning	71.850	69	15.750	25
Honorar for andre ydelser	137.775	118	47.250	45
	<b>721.300</b>	<b>518</b>	<b>234.000</b>	<b>143</b>
<b>3 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og vederlag	149.378.169	124.843	50.770.594	50.157
Pensioner	8.047.395	6.584	3.002.258	2.861
Andre omkostninger til social sikring	3.183.927	2.731	999.926	1.041
	<b>160.609.491</b>	<b>134.158</b>	<b>54.772.778</b>	<b>54.059</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	387	343	131	131
Vederlag til ledelsen er jf. ÅRL § 98 b, stk. 3, nr. 2 ikke oplyst.				
<b>4 Andre finansielle indtægter</b>				
Finansielle indtægter, tilknyttede virksomheder	0	0	925.902	3.393
Øvrige finansielle indtægter	1.030.547	1.159	10.818	329
	<b>1.030.547</b>	<b>1.159</b>	<b>936.720</b>	<b>3.722</b>

Noter	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
<b>5 Andre finansielle omkostninger</b>				
Finansielle udgifter, tilknyttede virksomheder	0	0	961.711	1.423
Øvrige finansielle udgifter	16.869.201	12.478	2.157.181	3.099
	<b>16.869.201</b>	<b>12.478</b>	<b>3.118.892</b>	<b>4.522</b>
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets skattepligtige indkomst	13.293.830	11.521	4.307.372	2.328
Årets ændring i udskudt skat	-944.531	-450	-3.137.898	-345
	<b>12.349.299</b>	<b>11.071</b>	<b>1.169.474</b>	<b>1.983</b>
<b>7 Forslag til resultatdisponering:</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	-81.806.650	-2.987
Minoritetsinteresser	222.409	433	0	0
Foreslået udbytte	20.000.000	0	20.000.000	0
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	10.000.000	0	10.000.000	0
Overført resultat	11.731.385	38.024	93.538.035	41.098
	<b>41.953.794</b>	<b>38.457</b>	<b>41.731.385</b>	<b>38.111</b>

## Noter

8 <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	Erhvervede patenter, li- censer, vare- mærker samt lignende ret- tigheder	Goodwill
<b>Koncern</b>	DKK	DKK
Kostpris primo	50.000	21.455.447
Årets tilgang	0	0
Kostpris ultimo	<u>50.000</u>	<u>21.455.447</u>
Afskrivninger primo	43.749	14.265.833
Årets afskrivninger	5.000	2.267.142
Afskrivninger ultimo	<u>48.749</u>	<u>16.532.975</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>1.251</u></b>	<b><u>4.922.472</u></b>

### Begrundelse for afskrivningsperiode for goodwill

Koncernens løbende investeringer i restauranter anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for de enkelte restauranter, herunder aktivitet og indtjening, er den økonomisk levetid for goodwill blevet fastlagt til 3-10 år.

8 <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	Goodwill
<b>Moderselskab</b>	
Kostpris primo	1.000.000
Årets tilgang	0
Årets afgang	0
Kostpris ultimo	<u>1.000.000</u>
Afskrivninger primo	55.550
Årets afskrivninger	333.300
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0
Afskrivninger ultimo	<u>388.850</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>611.150</u></b>

### Begrundelse for afskrivningsperiode for goodwill

Selskabets løbende investeringer i restauranter anses for at være af strategisk betydning for selskabet. Under hensyntagen til selskabets forventede planer for de enkelte restauranter, herunder aktivitet og indtjening, er den økonomisk levetid for goodwill blevet fastlagt til 3-10 år.

## Noter

9 Materielle anlægsaktiver Koncern	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse DKK
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris primo	150.207.524	55.857.560	55.069.167	227.502.269
Årets tilgang	0	22.776.105	3.158.488	58.241.055
Overførsel	273.702.481	419.000	11.621.843	-285.743.324
Kostpris ultimo	423.910.005	79.052.665	69.849.498	0
Opskrivninger primo	85.346.818	0	0	981.969
Årets opskrivninger	58.643.965	0	0	0
Overførsel	981.969	0	0	-981.969
Opskrivninger ultimo	144.972.752	0	0	0
Afskrivninger primo	8.054.342	34.012.149	29.411.091	75.094
Årets afskrivninger	1.653.321	7.102.983	6.925.740	0
Overførsel	75.094	0	0	-75.094
Afskrivninger ultimo	9.782.757	41.115.132	36.336.831	0
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>559.100.000</b>	<b>37.937.533</b>	<b>33.512.667</b>	<b>0</b>
Regnskabsmæssig værdi ultimo, hvis opskrivning ikke havde været foretaget	416.967.001	37.937.533	33.512.667	0
<b>9 Materielle anlægsaktiver Moterselskab</b>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK	Indretning af lejede lokaler DKK		
Kostpris primo	17.364.563	13.675.258		
Årets tilgang	294.927	1.078.579		
Kostpris ultimo	17.659.490	14.753.837		
Afskrivninger primo	12.821.209	8.503.681		
Årets afskrivninger	1.102.334	938.188		
Afskrivninger ultimo	13.923.543	9.441.869		
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3.735.947</b>	<b>5.311.968</b>		

## Noter

---

### 10 Grunde og bygninger

Koncern

#### Opgørelse af dagsværdi

Koncernens grunde og bygninger måles til dagsværdi. Fastlæggelsen af dagsværdien er baseret på en DCF-model, som beregner nutidsværdien af de forventede fremtidige pengestrømme i en budgetperiode på 10 år samt en terminalværdi i den resterende levetid for den enkelte ejendom ved udløbet af budgetperiode. De forventede fremtidige pengestrømme er tilbagediskonteret med en diskonteringsrente. Ledelsen anvender regnskabsmæssige skøn i forbindelse med fastlæggelse af dagsværdien. Anvendelsen af regnskabsmæssige skøn medfører, at der er en vis usikkerhed i opgørelsen af dagsværdien. Dagsværdien er opgjort på baggrund af forudsætninger, som ledelsen vurderer er sandsynlige og realistiske. Ledelsen revurderer løbende forudsætningerne og eventuelle ændringer heri afspejles i dagsværdien. De væsentligste forudsætninger, som er anvendt ved fastlæggelsen af dagsværdien, er oplyst nedenfor. Ledelsen har i forbindelse med udøvelse af regnskabsmæssige skøn indhentet ekstern vurdering af koncernens grunde og bygninger. Der anvendes dagsværdiniveau 3.

#### Centrale forudsætninger for den opgjorte dagsværdi

Koncernens grunde og bygninger består af to ejendomme, som er centralt beliggende i København. Ejendommen anvendes til hotel og restaurantdrift. Den ene ejendom er totalrenoveret i 2019 og den anden ejendom er totalrenoveret i 2023-2024. De væsentligste forudsætninger for opgørelse af dagsværdien er de budgetterede lejeindtægter og diskonteringsrenten. De budgetterede årlige lejeindtægter for ejendommene udgør 29.680 TDKK, svarende til en gennemsnitlig kvadratmeterleje på 2.861 kr./år., hvor der med udgangspunkt i de indgåede lejekontrakter er budgetteret med en forventet vækst på henholdsvis 2,0 % og 2,5 % i budgetperioden og terminalåret. Der er ikke budgetteret med tomgang i det lejekontrakterne fra lejers side er uopsigelige frem til henholdsvis 2034, 2039 og 2040. Der er anvendt en diskonteringsrente på 7,0 % (inkl. 2,0% i forventet inflation). Den samlede dagsværdi for koncernens grunde og bygninger er opgjort til TDKK 559.100.

#### Følsomhedsanalyse

Ændringer i skøn ved opgørelse af dagsværdien af grunde og bygninger vil påvirke den indregnede værdi af grunde og bygninger i balancen, afskrivninger på den omvurderede værdi samt opskrivninger via egenkapitalen. Følsomheden af diskonteringsrenten kan illustreres ved, at en forøgelse i diskonteringsrenten på 0,25 %-point udgør en reduktion i dagsværdien med 27,1 mio. kr., mens en reduktion i det diskonteringsrenten på 0,25 %-point vil medføre en forøgelse i dagsværdien på 29,9 mio. kr.

Noter	Moderselskab	
	2024	2023
	DKK	1.000 DKK
<b>11 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris primo	190.189.585	60.113
Årets tilgang	14.557.169	130.080
Årets afgang	-97.170	-3
Kostpris ultimo	<u>204.649.584</u>	<u>190.190</u>
Værdireguleringer primo	90.631.943	90.421
Tilbageført værdi regulering ved salg/likvidation	59.380	-81
Udbetalt udbytte	-117.859.100	-34.218
Årets resultat efter skat	36.781.576	33.365
Egenkapitalreguleringer	45.742.292	2.584
Afskrivning goodwill	-1.215.177	-1.440
Værdireguleringer ultimo	<u>54.140.914</u>	<u>90.632</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>258.790.497</u></b>	<b><u>280.821.528</u></b>
Heraf udgør uafskreven saldo på goodwill	0	1.215

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder består af:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Resultat	Egenkapital
Lille Kongensgade ApS	København	100,00%	6.570.800	4.130.270
Restaurant Høst ApS	København	100,00%	11.506.677	8.039.262
Cofoco SP34 ApS	København	100,00%	6.552.992	4.165.686
Selskabet af 31. marts 2016	København	100,00%	7.701.745	71.662.834
Coco Hotel ApS	København	100,00%	2.713.880	6.754.185
FB Vesterbrogade ApS	København	100,00%	715.247	1.556.644
MXLL ApS	København	51,30%	-129.411	-60.913
Corsa Bryggen ApS	København	75,00%	1.141.729	1.662.344
Corsa Ø 2 ApS	København	75,00%	1.127.677	1.718.966
Corsa Østerbro ApS	København	75,00%	114.846	122.192
Corsa VB ApS	København	75,00%	-357.308	-1.148.547
Stenella ApS	København	100,00%	2.870.264	3.555.899
Corsa NB ApS*	København	100,00%	-13.089	0
VV25 ApS	København	100,00%	24.886.222	149.136.124
VV25 FB ApS	København	100,00%	1.735.542	1.758.422
VV25 Hotel ApS	København	100,00%	2.713.672	1.050.343
MXLL 2 ApS*	København	100,00%	-5.795	0
Cofoco Kødbyen ApS	København	100,00%	-1.774.167	12.488.263

\*Corsa NB ApS er opløst efter frivillig likvidation d. 11. december 2024 og MXLL 2 ApS er opløst efter frivillig likvidation d. 19. december 2024.

Noter	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK

**12 Kapitalandele i kapitalinteresser**

Kostpris primo	9.038.167	9.038	9.038.167	9.038
Afgang i året	-18.999	0	-18.999	0
Kostpris ultimo	9.038.167	9.038	9.038.167	9.038
Værdireguleringer primo	3.143.421	3.655	3.143.421	3.655
Udbetalt udbytte	0	-1.372	0	-1.372
Årets resultat efter skat	407.672	871	407.672	871
Tilbageførsel af værdireguleringer ved afgang	18.999	0	18.999	0
Værdireguleringer ultimo	3.570.092	3.144	3.570.092	3.144
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>12.589.260</b>	<b>12.182</b>	<b>12.589.260</b>	<b>12.182</b>

Kapitalandele i kapitalinteresser består af:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Resultat*	Egenkapital*
Better Energy Cofoco Solpark ApS	København	49,00%	852.765	5.259.450
Ejendomsselskabet Nørrebro-gade 98 ApS	Vejle	50,00%	815.344	20.024.257

\*Oplysninger jf. senest aflagte årsrapporter

**13 Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Koncern	Tilgodehavende hos kapitalinteresser	Andre værdipapirer og kapitalandele	Deposita
	DKK	DKK	DKK
Kostpris primo	1.378.020	1.012.500	4.869.994
Årets tilgang	0	0	142.824
Årets afgang	-1.378.020	0	0
Kostpris ultimo	0	1.012.500	5.012.818
Værdireguleringer primo	0	0	0
Værdireguleringer ultimo	0	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>1.012.500</b>	<b>5.012.818</b>

## Noter

### 13 Finansielle anlægsaktiver i øvrigt Morderselskab

	Tilgodeha- vende tilknyt- tede virksom- heder DKK	Tilgodeha- vende hos ka- pitalinteres- ser DKK	Andre værdi- papirer og kapitalandele DKK	Deposita DKK
Kostpris primo	2.010.000	1.378.020	12.500	2.062.108
Årets tilgang	0	0	0	57.709
Årets afgang	0	-1.378.020	0	0
Kostpris ultimo	<u>2.010.000</u>	<u>0</u>	<u>12.500</u>	<u>2.119.817</u>
Værdireguleringer primo	0	0	0	0
Værdireguleringer ultimo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>2.010.000</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>12.500</u></b>	<b><u>2.119.817</u></b>

### 14 Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder Morderselskab

Copenhagen Food Collective ApS' har i forbindelse med afgivelse af støtteerklæringer til datterselskaberne omtalt i note 25, bekræftet af eksisterende og fremtidige lån som disse datterselskaber måtte have eller etablerer i fremtiden ikke vil blive krævet indfriet frem til og med 31. december 2025, medmindre den likviditetsmæssige position i disse datterselskaber gør det muligt at tilbagebetale uden at dette forhindrer datterselskabets evne til at fortsætte driften.

Tilgodehavender omfattet af støtteerklæringer pr. 31. december 2024 udgør TDKK 12.460.

### 15 Andre tilgodehavender Koncern

Af andre tilgodehavender forfalder TDKK 495 mere end 1 år efter regnskabsårets udløb.

#### Morderselskab

Af andre tilgodehavender forfalder TDKK 495 mere end 1 år efter regnskabsårets udløb.

### 16 Periodeafgrænsningsposter Koncern

Periodeafgrænsningsposter under aktiver TDKK 1.640 (2023: TDKK 943) består af periodisering af forudbetalte omkostninger vedrørende de efterfølgende år.

#### Morderselskab

Periodeafgrænsningsposter under aktiver TDKK 285 (2023: TDKK 97) består af periodisering af forudbetalte omkostninger vedrørende de efterfølgende år.

## Noter

### 17 Likvide beholdninger Koncern/Moderselskab

Af koncernens og moderselskabets likvide beholdninger, indgår TDKK 183 på en deponeringskonto til sikkerhed for alt mellemværende med koncernens pengeinstitut.

### 18 Virksomhedskapital

Virksomhedskapitalen består af 141.750 anparter á nominelt DKK 1. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

Virksomhedskapitalen har været uændret de seneste 5 år.

### 19 Udskudt skat

	Koncern		Moderselskab	
	2024 DKK	2023 1.000 DKK	2024 DKK	2023 1.000 DKK
Saldo primo	36.348.483	35.731	4.224.303	4.569
Årets regulering, resultatopgørelse	-944.531	-450	-3.137.896	-345
Årets regulering, egenkapital	12.901.674	444	0	0
Korrekktioner tidligere år	0	624	0	0
	<b>48.305.626</b>	<b>36.348</b>	<b>1.086.407</b>	<b>4.224</b>

#### Koncern

Udskudt skat består væsentligst af midlertidige forskelle på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Moderselskab

Udskudt skat består væsentligst af midlertidige forskelle på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### 20 Hensatte forpligtelser vedrørende kapitalandele i dattervirksomheder Moderselskab

Hensatte forpligtelser vedrørende kapitalandele i dattervirksomheder omfatter hensættelse til dækning af underbalance i datterselskaber, hvor Copenhagen Food Collective ApS via afgivne støtteerklæringer har en retlig og faktisk forpligtelse til at dække underbalancen.

### 21 Langfristede gældsforpligtigelser Koncern

	Gæld i alt 31/12 2024	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	299.462.661	13.179.558	286.283.103	231.503.289
	<b>299.462.661</b>	<b>13.179.558</b>	<b>286.283.103</b>	<b>231.503.289</b>

## Noter

---

### 22 Gæld til tilknyttede virksomheder Moderselskab

Copenhagen Food Collective har indgået aftale om cash pool-ordning med koncernens pengeinstitut, hvor Copenhagen Food Collective ApS er kontoindehaver, og koncernens øvrige tilknyttede virksomheder er underkontoindehavere. De tegnede vilkår i cash pool-ordningen tilskriver pengeinstituttet retten til at kunne afregne træk og indeståender med hinanden, hvorved det udelukkende er nettosaldoen af de samlede cash pool-konti, der udgør Copenhagen Food Collectives mellemværende med pengeinstituttet.

De øvrige tilknyttede virksomheders underkonti i cash-pool ordningen, som er indregnet under gæld til tilknyttede virksomheder i moderselskabet, udgør pr. 31. december 2024 indestående på TDKK 1.968.

Saldoen på topkontoen pr. 31. december 2024 udgør et indestående på TDKK 3.045, der er indregnet under likvider.

### 23 Periodeafgrænsningsposter Koncern

Periodeafgrænsningsposter under passiver TDKK 691 (2023: TDKK 333) består af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### 24 Hændelser efter regnskabsårets afslutning Koncern/moderselskab

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som har væsentlig betydning for vurderingen af selskabets og koncernens forhold.

### 25 Eventualforpligtelser Koncern

Kontraktlige forpligtelser

Koncernen har følgende ikke indregnede forpligtelser pr. 31. december 2024:

	Løbetid	TDKK
Lejemål	3-12 mdr.	8.859
<b>I alt</b>		<b>8.859</b>

Et af koncernens lejemål har en huslejeforpligtelse som er omsætningsafhængig med en minimums årlig husleje på 405 TDKK. Lejemålet har 6 måneders opsigelsesvarsel. Huslejeforpligtelsen for dette lejemål pr. 31. december 2024 er udregnet på baggrund af den seneste huslejeregulering.

Koncernen har herudover, via et ejerskab af et andelsbevis, en månedlig huslejeforpligtelse på 43 TDKK, så længe koncernen er ejer af det pågældende andelsbevis.

## Noter

---

### 25 Eventualforpligtelser (fortsat) Moderselskab

Kontraktlige forpligtelser

Moderselskabet har følgende ikke indregnede forpligtelser pr. 31. december 2024:

	Løbetid	TDKK
Lejemål	3-6 mdr.	2.924
<b>I alt</b>		<b>2.924</b>

Andre eventualforpligtelser

Selskabet har afgivet finansiell støtteklæring til datterselskaberne MXLL ApS, Cofoco Kødbyen ApS, Corsa Bryggen ApS, Corsa VB ApS og Corsa Østerbro ApS, som indebærer at selskabet vil understøtte disse datterselskaberne finansielt med lån, i det omfang det er nødvendigt frem til og med 31. december 2025.

Selskabet har stillet ubegrænset selvskyldnerkaution for dattervirksomhederne Selskabet af 31. marts 2016 ApS og VV25 ApS' engagement med pengeinstitut samt realkreditinstitut. Gæld til pengeinstitutter omfattet af selvskyldnerkaution pr. 31. december 2024 udgør TDKK 2, mens gæld til realkreditinstitutter omfattet af selvskyldnerkautionen pr. 31. december 2024 udgør TDKK 299.463.

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for datterselskabet Cofoco SP34 ApS' lejekontrakt. Lejeforpligtelsen i Cofoco SP34 ApS pr. 31. december 2024 udgør 1.492 TDKK. Datterselskabets har en huslejepligtelse som er omsætningsafhængig med en minimums årlig husleje på 405 TDKK. Lejemålet har 6 måneders opsigelsesvarsel. Huslejepligtelsen for dette lejemål pr. 31. december 2024 er udregnet på baggrund af den seneste huslejeregulering.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i Copenhagen Food Collective ApS-koncernen. Som administrationsselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for betaling af danske selskabsskatter, kildeskatter, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettotilgodehavende udgør TDKK 6.975 pr. 31. december 2024. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten og kildeskatter vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## Noter

---

### 26 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser Koncern

Koncernen har til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, TDKK 299.463, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør TDKK 559.100.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve for i alt TDKK 7.160, der giver pant i driftsmidler, driftsmateriel, indretning af lejede lokaler og goodwill, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør TDKK 9.659. Af de udstedte ejerpantebreve er TDKK 5.000 underpantsat af koncernens pengeinstitut for koncernens mellemværende med pengeinstituttet, mens TDKK 1.160 er underpantsat af andelsboligforening til sikkerhed for alt mellemværende med andelsboligforening. Gæld til pengeinstitutter omfattet af ejerpantebrev pr. 31. december 2024 udgør TDKK 0. Koncernen har ingen gæld til andelsboligforeningen

Koncernen har til sikkerhed for mellemværende med koncernens pengeinstitut, stillet virksomhedspant for i alt TDKK 3.000, der giver pant i goodwill, lager, driftsmateriel, driftsinventar og simple fordringer. Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte aktiver pr. 31. december 2024 udgør TDKK 13.745. Gæld til pengeinstitutter omfattet af virksomhedspant pr. 31. december 2024 udgør TDKK 0.

Koncernen har til sikkerhed for udlejer stillet husleje garanti på TDKK 181 pr. 31. december 2024. Koncernen har ingen gæld til udlejer.

#### Moderselskab

Selskabets har udstedt ejerpantebreve for i alt TDKK 7.160, der giver pant i driftsmidler, driftsmateriel, indretning af lejede lokaler og goodwill, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør TDKK 9.659. Af de udstedte ejerpantebreve er TDKK 5.000 underpantsat af selskabets pengeinstitut for selskabets mellemværende med pengeinstituttet, mens TDKK 1.160 er underpantsat af andelsboligforening til sikkerhed for alt mellemværende med andelsboligforening. Gæld til pengeinstitutter omfattet af ejerpantebrev pr. 31. december 2024 udgør TDKK 0. Selskabet har ingen gæld til andelsboligforeningen.

Selskabet har til sikkerhed for mellemværende med selskabets pengeinstitut, stillet virksomhedspant for i alt TDKK 3.000, der giver pant i goodwill, lager, driftsmateriel, driftsinventar og simple fordringer. Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte aktiver pr. 31. december 2024 udgør TDKK 13.745. Gæld til pengeinstitutter omfattet af virksomhedspant pr. 31. december 2024 udgør TDKK 0.

Selskabet har til sikkerhed for gæld til pengeinstitutter i datterselskabet VV25 ApS afgivet tilbagetrædelseserklæring til pengeinstituttet på TDKK 75.000.

Selskabet har til sikkerhed for udlejer stillet husleje garanti på TDKK 181 pr. 31. december 2024. Selskab har ingen gæld til udlejer.

## Noter

### 27 Nærtstående parter, transaktioner og bestemmende indflydelse

#### Koncern

##### Bestemmende indflydelse

Copenhagen Food Collective ApS har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

##### Øvrige nærtstående parter

Nærtstående parter omfatter desuden tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder, og samt disse selskabers bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers familie-medlemmer.

##### Transaktioner med nærtstående parter

Alle transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet. Øvrige transaktioner med nærtstående parter fremgår nedenfor:

	2024	2023
	1.000 DKK	1.000 DKK
Salg af andre ydelser til øvrige nærtstående parter	0	42
Huslejudgifter, øvrige nærtstående parter	298	161
Renteindtægter fra kapitalinteresser	4	66
Renteomkostninger til selskabsdeltagere og ledelse	1.146	2.434
Øvrige finansielle omkostninger til selskabsdeltagere og ledelse	1.200	1.200
Køb af goodwill fra øvrige nærtstående parter	0	1.000
Tilgodehavender hos kapitalinteresser	173	1.378
Udbytte til aktionærer	10.000	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	10.018	33.034

#### Modervirksomhed

##### Transaktioner med nærtstående parter

	2024	2023
	1.000 DKK	1.000 DKK
Salg af administrationsydelser til dattervirksomheder	12.301	9.726
Salg af andre ydelser til dattervirksomheder	2.218	878
Salg af andre ydelser til øvrige nærtstående parter	0	42
Køb af andre ydelser fra dattervirksomheder	631	542
Huslejudgifter, øvrige nærtstående parter	298	161
Renteindtægter fra dattervirksomhed	926	3.393
Renteindtægter fra kapitalinteresser	4	66
Renteomkostninger til selskabsdeltagere og ledelse	1.146	2.434
Renteomkostninger til dattervirksomheder	962	1.423
Køb af goodwill fra øvrige nærtstående parter	0	1.000
Tilgodehavender hos dattervirksomheder	26.847	21.442
Tilgodehavender hos kapitalinteresser	173	1.378
Udbytte fra dattervirksomheder	117.859	34.218
Udbytte til aktionærer	10.000	0
Koncerttilskud til dattervirksomheder	14.500	130.000
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	10.018	33.034
Gæld til dattervirksomheder	36.712	59.453

##### Oplysning om ledelsesvederlag

Oplysningerne om vederlag til ledelsen fremgår af note 3, personaleomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Ændring af anvendt regnskabspraksis

Anvendt regnskabspraksis er i forhold til sidste år ændret på følgende områder:

- Løntilskud og lønrefusioner har tidligere været indregnet som en reduktion af "Lønninger", der indgår i de samlede personaleomkostninger. Herudover har "Øvrige personaleomkostninger" været indregnet i regnskabsposten personaleomkostninger.

Klassifikationen af ovennævnte poster er ændret, således løntilskud og lønrefusioner indregnes som en del af "Andre driftsindtægter" og øvrige personaleomkostninger indregnes som en del af "Andre eksterne omkostninger".

Den beløbsmæssige effekt i moderselskabsregnskabet ved praksisændringen udgør en forøgelse af "Andre driftsindtægter" med TDKK 1.499 (2023: TDKK 1.855), en forøgelse af "Andre eksterne omkostninger" med TDKK 3.562 (2023: TDKK 3.416) samt en formindskelse af "Personaleomkostninger" med 2.063 TDKK (2023: TDKK 1.561). Ændringen har ingen effekt på resultat, balancesum eller egenkapital.

Den beløbsmæssige effekt i koncernregnskabet ved praksisændringen udgør en forøgelse af "Andre driftsindtægter" med TDKK 3.864 (2023: TDKK 3.959), en forøgelse af "Andre eksterne omkostninger" med TDKK 6.831 (2023: TDKK 5.528) samt en formindskelse af "Personaleomkostninger" med 2.967 TDKK (2023: TDKK 1.569). Ændringen har ingen effekt på resultat, balancesum eller egenkapital.

Praksisændringen har ingen skattemæssig effekt, hverken på aktuel eller udskudt skat.

Sammenligningstal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

Bortset fra ovennævnte, er årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer er indregnet i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Der benyttes ikke finansielle instrumenter til sikring af modværdien i danske kroner af balanceposter i fremmed valuta samt fremtidige transaktioner i fremmed valuta.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moder virksomheden Copenhagen Food Collective ApS og dattervirksomheder, hvori Copenhagen Food Collective ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og kapitalinteresser opgøres som forskellen mellem afhændelsestallet og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Opgørelse af goodwill

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagende virksomhed, skal indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 10 år. Goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter anskaffelsen.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og i særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventalforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion og anføres i noterne i forbindelse med beskrivelsen af overtagne virksomheder.

### Offentlige tilskud

Offentlige tilskud modtaget til dækning af omkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når det er sandsynligt, at alle betingelser for opnåelse af tilskuddet er opfyldt. Tilskud, der skal tilbagebetales under visse omstændigheder, indregnes kun i det omfang, de ikke forventes tilbagebetalt.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen, hvilket primært omfatter mad og drikkevarer samt lejeindtægter fra værelser, ejendomme m.v., indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gage samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af lån samt tillæg og godtgørelse vedrørende acontoskatteordningen m.v.

### Resultat af dattervirksomheder

Resultater efter skat fra datterselskaber indregnes i resultatopgørelsen med den forholdsvise andel af virksomhedernes resultat efter regulering af intern avance eller tab samt fradrag af afskrivning på koncerngoodwill. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

### Resultat fra kapitalinteresser

Resultater efter skat fra kapitalinteresser indregnes i resultatopgørelsen med den forholdsvise andel af virksomhedernes resultat efter regulering af intern avance eller tab samt fradrag af afskrivning på koncerngoodwill. For kapitalandele i kapitalinteresser foretages forholdsmæssig eliminering af koncerninterne avancer/tab.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Moderselskabet er omfattet af de danske regler om obligatorisk sambeskatning af moderselskabet og de danske dattervirksomheder.

Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Moderselskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger fordeles lineært over den forventede brugstid.

Der indgår forventede brugstider som følger:

Goodwill	3-10 år
Erhvervede patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	10 år

Selskabets løbende investeringer i restauranter anses for at være af strategisk betydning for selskabet. Under hensyntagen til selskabets forventede planer for de enkelte restauranter, herunder aktivitet og indtjening, er den økonomisk levetid for goodwill blevet fastlagt til 3-10 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles grunde og bygninger ved omvurdering til dagsværdi med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Opskrivninger og tilbageførsel heraf med fradrag af udskudt skat indregnes direkte på egenkapitalen.

Efterfølgende måles andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Dagsværdimålingen af grunde og bygninger sker ejendom for ejendom. Målingen sker ved anvendelse af en afkastbaseret cashflow model – DCF-modellen, hvor de fremtidige pengestrømme ved ejerskab af grunde og bygninger tilbagediskonteres. Afkastkravet (tilbagediskonteringsfaktoren) fastsættes ejendom for ejendom. Dagsværdien opgøres efter dagsværdiniveau 3.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Afskrivningsgrundlaget er kostpris eller dagsværdi med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Kostprisen på et samlet materielt aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris. Der indregnes ikke finansieringsomkostninger i kostprisen for materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af de enkelte aktivers forventede brugstider og restværdi. Der afskrives ikke på grunde.

Der indgår forventede brugstider og restværdier som følger:	Brugstid	Restværdi
Grunde og bygninger	25 - 50 år	80 %
Indretning af lejede lokaler	5 - 10 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 - 10 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver under udførsel måles til kostpris.

### Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteressers måles efter indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

Kapitalandele i dattervirksomheders og kapitalinteressers måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdier og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtage eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt ud fra et konkret vurderet nedskrivningsbehov. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nettopskrivning af dattervirksomheder og kapitalinteresser bindes som reserve for nettopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af dattervirksomheder og kapitalinteresser opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af afhændende nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele, der består af ikke-børsnoterede værdipapirer og kapitalandele, måles til kostpris.

Modtaget udbytte og/eller renter, samt realiserede kursgevinster og tab er indregnet i regnskabsposten "Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer m.v."

### Deposita

Deposita måles til kostpris.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle og materielle anlægsaktiver, kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser samt øvrige finansielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationsværdien, hvor denne er lavere. Eventuelle nedskrivninger til nettorealisationsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Indestående på virksomhedens skattekonto er klassificeret under "Andre tilgodehavender".

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Omfatter likvide beholdninger.

Copenhagen Food Collective ApS deltager i koncernens cash pool ordning som kontoindehaver. Det samlede nettoindestående på koncernens cash pool-ordning præsenteres henholdsvis som likvide beholdninger ved nettoindestående og gæld til kreditinstitutter ved nettogæld. Indestående på datterselskabernes underkonti i koncernens cash pool-ordning indgår i regnskabsposten tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder eller gæld til tilknyttede virksomheder.

### Egenkapital

Reserve for opskrivninger

Reserven omfatter opskrivninger af materielle aktiver i forhold til kostpris efter fradrag af udskudt skat. Reserven for opskrivninger reduceres med de foretagne afskrivninger, der kan henføres til opskrivningen

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris, der bl.a. består af indregnede resultatandele, valutakursreguleringer og med fradrag af udbytte. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen forventes at ligge langt ude i fremtiden.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I de efterfølgende perioder måles finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld måles til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat måles i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig positiv skattepligtig indkomst eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under passiver, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.,

### Leasingkontrakter

Leasingydelser på kontrakter, der ikke er finansielle leasingkontrakter og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende leasing- og lejeaftaler oplyses under kontraktlige forpligtelser og eventualposter.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

- Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.
- Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.
- Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode og viser koncernens pengestrømme fra drift, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning. Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet

Pengestrømme fra driften opgøres som koncernens andel af årets resultat reguleret for ikke likviditetsmæssige driftsposter, ændring i driftskapitalen og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer, med fradrag af kortfristet gæld til kreditinstitutter, dog ikke kortfristet gæld, der anvendes som direkte led i finansieringen af anskaffelse af anlægsaktiver.

### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktiviteter og geografiske markeder, hvis disse henholdsvis aktiviteter og markeder afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser. Segmentoplysningerne følger virksomhedens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.