

**Copenhagen Food Collective ApS**

Vesterbrogade 17, 1. tv.

1620 København V

CVR-nummer 29206600

**Årsrapport**

1. januar 2023 - 31. december 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling  
den 20. juni 2024

---

Christian Lytje  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

<b>Selskabsoplysninger</b>	2
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
<b>Ledelsesberetning</b>	8
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse	14
Aktiver	15
Passiver	17
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse	20
Noter	21
Anvendt regnskabspraksis	36

## Selskabsoplysninger

---

### Selskab

Copenhagen Food Collective ApS  
Vesterbrogade 17, 1. tv.  
1620 København V

Hjemmeside:	www.cofoco.dk
Hjemstedskommune:	København
CVR-nummer:	29206600
Stiftelsesdato	12. december 2005
Regnskabsperiode:	1. januar 2023 - 31. december 2023

### Bestyrelse

Christian Lytje  
Hans August Lund  
Thomas Rudbeck

### Direktion

Christian Lytje

### Revisor

Dansk Revision Århus  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Tomsagervej 2  
8230 Åbyhøj

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelsen og direktionen har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2023 - 31. december 2023 for Copenhagen Food Collective ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2023 - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, 21. marts 2024

### Direktionen:

Christian Lytje

### Bestyrelsen:

Christian Lytje  
Formand

Hans August Lund

Thomas Rudbeck

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejerne i Copenhagen Food Collective ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Copenhagen Food Collective ApS for regnskabsåret 1. januar 2023 - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2023 - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernen og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Åbyhøj, 21. marts 2024

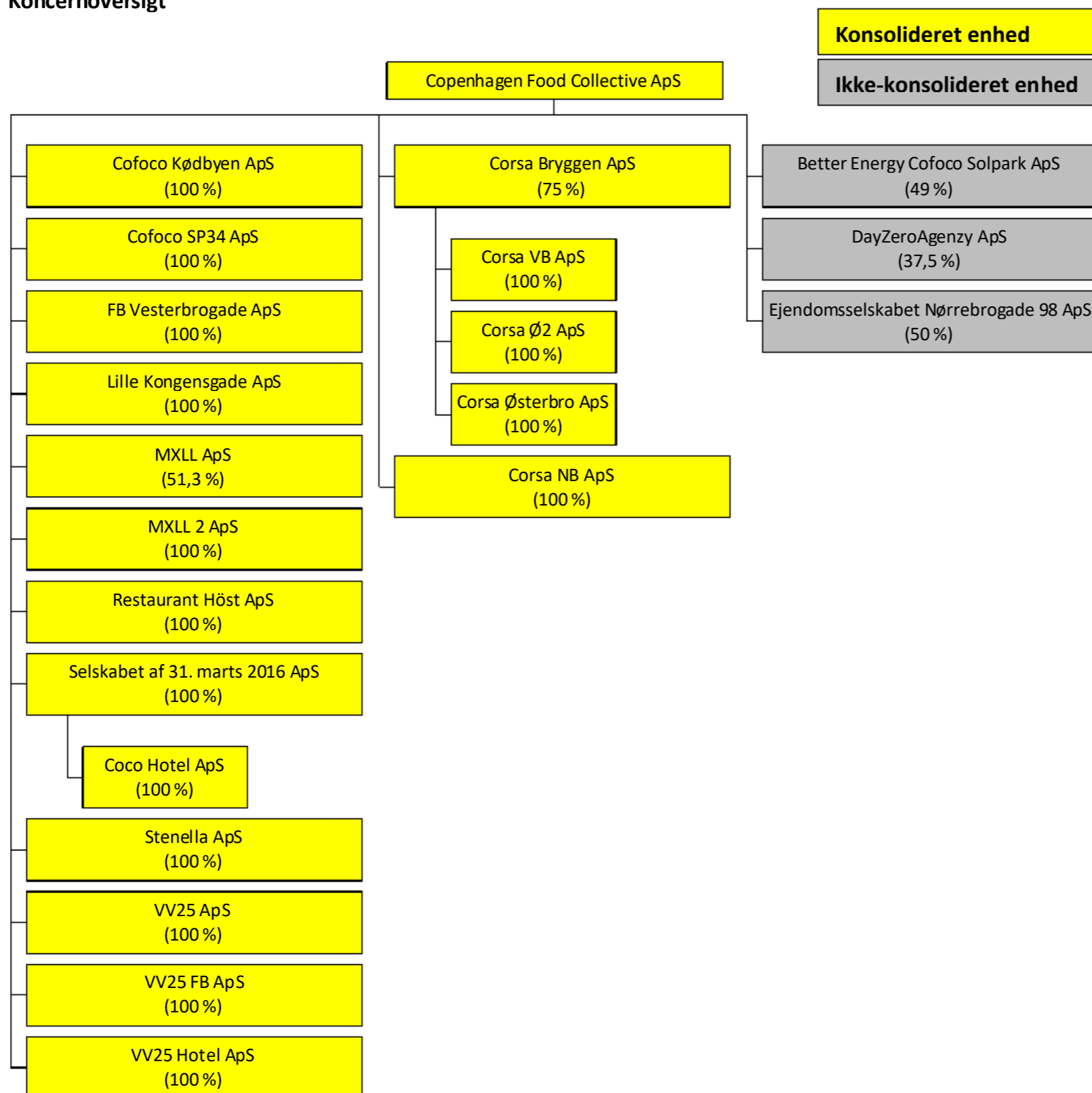
### Dansk Revision Århus

Godkendt revisionspartnerselskab, CVR-nr. 26717671

Søren Aarup Iversen  
statsautoriseret revisor  
mne18617

## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og Copenhagen Food Collective ApS' hovedaktiviteter er at drive restauranter mv., hoteldrift samt investering af kapital i lignende aktiviteter.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat i forhold til tidligere udmeldte forventninger

Koncernen har fortsat sine normale driftsaktiviteter. Der har ikke været enkeltstående begivenheder i regnskabsåret, som er af så væsentlig karakter, at det kræver omtale i ledelsesberetningen.

Koncernens resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på TDKK 38.457 mod et overskud på TDKK 62.289 sidste år og koncernens balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på TDKK 197.315.

Årets resultat er ca. 7 mio. kr. lavere end det udmeldte i årsrapporten for 2022, og kan primært henføres til koncernens investeringsniveau i 2023 samt et højere renteniveau end forventet. Set i lyset er den generelle økonomi og samfundsmæssige begivenheder, betragtes det som tilfredsstillende.

Ledelsen henviser i øvrigt til omtale omkring ændring af anvendt regnskabspraksis vedrørende indregning og måling af kapitalinteresser i afsnit vedrørende anvendt regnskabspraksis. Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er ikke væsentligt påvirket af den ændrede regnskabspraksis.

### Investeringer

Koncernen erhvervede i 2022 hotel- og restaurantejendommen beliggende på Vester Voldgade 25 i København, og har i regnskabsåret igangsat totalrenoveringen ejendommen, som i april 2024 vil genåbne med Hotel Bella Grande samt Restaurant Donna.

### Finansiering og kapitalberedskab

Copenhagen Food Collective ApS har en tilfredsstillende soliditet. Soliditetsgraden udgør 35,4 % (2022: 32,8 %), svarende til en egenkapital pr. 31. december 2023 på TDKK 197.315 (2022: TDKK 153.892).

Årets pengestrøm viser positive pengestrømme fra driftsaktiviteter på TDKK 54.305, hvilket anses for tilfredsstillende. De ovenfor omtalte investeringer er finansieret via koncernens positive pengestrømme fra driftsaktiviteter samt via træk på koncernens kreditfaciliteter i pengeinstitutter. Koncernens kapitalberedskab anses for yderst tilfredsstillende.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Koncernens grunde og bygninger måles til dagsværdi på baggrund af en DCF-model. Dagsværdien for koncernens grunde og bygninger er pr. 31. december 2023 opgjort til TDKK 227.500. Da opgørelse af dagsværdien indeholder regnskabsmæssige skøn medfører dette, at der ved anvendelse af målemetoden, er en vis usikkerhed i opgørelsen af dagsværdien. Der henvises til note 25, hvor der fremgår en følsomhedsanalyse for koncernens grunde og bygninger, samt en beskrivelse af de centrale forudsætninger for den opgjorte dagsværdi.

## Ledelsesberetning

---

### Forventet udvikling

Der forventes et stigende aktivitetsniveau, da koncernen i foråret 2024 genåbner det hotel som har været under ombygning siden 1. marts 2023. Koncernledelsen forventer en omsætning for 2024 i niveauet 400 mio. DKK og et resultat før skat på 60 mio. DKK. Forventningen forudsætter, at de allerede realiserede driftsresultater for 2024 fortsætter og åbning af det nye hotel forløber som planlagt.

### Videnressourcer

For til stadighed at kunne fastholde og videreudvikle den høje ekspertise inden for koncernens forretningsområder er det målsætningen at fastholde medarbejdere med høj viden samt sikre et miljø med en effektiv intern videndeling. I den forbindelse er der igangsat både interne og eksterne kompetencer kurser og uddannelser. Derudover er der ansat flere ledende medarbejdere med et højt kompetence niveau.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for almindelige ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici. Koncernen anvender ikke finansielle instrumenter, som led i afdækning af valuta-, rente- og kreditrisici.

#### Valuta-, rente- og kreditrisici

Selskabet og koncernen er ikke eksponeret over for særlige valuta-, rente og kreditrisici.

Koncernens transaktioner er primært indgået i danske kroner, hvorfor der ikke indgås valutapositioner til afdækning af valutarisici.

Koncernens rentebærende nettogæld, opgjort som prioritetsgæld, gæld til selskabsdeltagere og ledelse samt bankgæld fratrukket beholdning af omsættelige værdipapirer og likvide midler, er i årets løb steget fra ca. 203 mio. DKK til ca. 244 mio. DKK. Stigningen kan primært henføres til øget træk på koncernens kreditfaciliteter i pengeinstitutter, som følge af den igangværende renovering af Vester Voldgade 25.

Koncernens rentebærende gæld relaterer sig primært til realkreditlån, der er indgået med variable renter, ligesom at koncernens gæld til pengeinstitutter er indgået med variable renter. Koncernen søger at optimere koncernens rentebetalinger til pengeinstitutter gennem cash-pool ordning via koncernens pengeinstitut.

Koncernens kreditrisici knytter sig til primære finansielle aktiver. Kreditrisici knyttet til finansielle aktiver svarer til de i balancen indregnede værdier. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner.

## Ledelsesberetning

---

### Samfundsansvar

Samfundsansvar er en integreret del af forretningsstrategien for Copenhagen Food Collective ApS. Koncernen ønsker at agere ansvarligt i forhold til kunder, medarbejdere, forretningspartnere og omverdenen. Copenhagen Food Collective ApS har for de områder der har særlig betydning for selskaber fastlagt politikker.

Koncernen er certificeret medlem af REGA – Restauratørernes Garantiordning. Igennem REGA forpligter koncernen sig til tre budskaber, som allerede er koncernen nære, nemlig: respekt for menneskerettigheder, at beskytte miljøet og forebygge korrupsion. Koncernens er rigtig glade for initiativet bag REGA, og håber at flere restauratører i branchen vil tilslutte sig REGA, så vi i fællesskab kan løfte branchen op på et niveau, der kan være en aspiration for andre.

### Forretningsmodel

Koncernens forretningsmodel er centreret omkring koncernens mission, som er at levere ”folkelig gastronomi” med udgangspunkt i grundpillerne: ”Value for Money”, volumen og oplevelse. Inden for denne mission, er koncernen dedikerede til at levere måltider og oplevelser, der har respekt for råvarer, miljø, medarbejdere og gæster.

Det er vigtigt at understrege, at koncernens mest essentielle aktiv, er de mere end 650 medarbejdere, som hver dag giver vores gæster den bedst mulige oplevelse, og som er dedikerede til at gøre en forskel. Copenhagen Food Collective er netop dét; et fællesskab, et kollektiv hvor vi kan samles om kærligheden til det gode måltid. Vi - fra gulv til køkken - tror på at samarbejde skaber værdi. At hvis vi løfter i flok, kan vi overgå både vores egne og ikke mindst vores gæsters forventninger.

### Miljø- og klimarelaterede forhold

Koncernen ejer sammen med solenergiselskabet Better Energy en solcellepark, der producerer så meget energi, at koncernen nu og i fremtidig vækst vil være selvforsynende med solenergi. Solcellerne producerer nemlig langt mere energi end koncernens bruger på samtlige restauranter og hoteller. Den grønne elproduktion fra solcellerne sendes ud i det danske elnet, mens samtlige restauranter og hoteller alene forbruger grøn strøm.

Bæredygtighed for koncernen starter ved valget af det, vi putter på tallerkenen. Vi er bevidste om klimaaftrykket for hver enkelt ingrediens, og det betyder noget for os hvor råvarerne kommer fra, og hvordan de er blevet til. Menuerne udarbejdes efter hvilke råvarer der er i sæson, således der kan anvendes lokale råvarer. Koncernen har samarbejde med danske ansvarlige leverandører som Grambogaard, Fiskerikajen og Hopballe Mølle, og bruger kun økologiske mejeriprodukter og hjertemærket fjerkræ og svinekød, der sikrer dyrevelfærd og den gode smag. På alle vores restauranter er det desuden muligt at bestille vegetariske og veganske menuer, ligesom at vi ved udvikling af vores menuer har fokus på, at grøntsager skal have god plads på tallerkenen.

I koncernen arbejder vi hver dag aktivt på at nedbringe unødvendigt madspild. Vi tilpasser løbende portionsstørrelse, så det passer til den mængde mad vores gæster spiser. Vi udnytter hver enkelt råvare optimalt, og bruger bi-produkter til at koge suppe eller fond, ligesom vi gemmer overskudsråvarer og bruger det til personale med. I alle vores restauranter er der affaldssortering, så vi sikrer, at det affald vi producere, kan blive gen-

## Ledelsesberetning

---

anvendt på bedst muligt vis. Eksempelvis afhentes vores madolie af Daka Refood og bliver genbrugt som biodiesel.

Vi er bevidste om, at vi bruger mange ressourcer på at drive restauranter og hoteller. Ud over at sikre, at vi bidrager med mere grøn energi, end vi selv forbruger, søger vi at formindske vores forbrug mest muligt. Derfor er vi også stolte af, at Coco Hotel er Green-Key certificeret.

Sociale forhold og personaleforhold, herunder respekt for menneskerettigheder

Koncernens primære risiko relateret til sociale forhold og personaleforhold er at sikre fortsat velvære og trivsel blandt alle medarbejdere. Koncernen anerkender, at der er risici for negative indvirkninger i vores virksomhed og branche generelt, inden for områder som diskrimination, chikane, sundhed, miljøbelastning og korrupsion. Vi anerkender, at vores medarbejdere og gæster er i særlig risiko for diskrimination og chikane, og vi har etableret tiltag, der skal forebygge og sikre, at vi kan handle effektivt på væsentlige negative indvirkninger på dette område.

Koncernen beskæftiger mere end 650 medarbejdere, der repræsenterer mere end 30 forskellige lande. Koncernen bestræber sig på, at have et arbejdsmiljø, der er inkluderende og trygt, uanset hvem man er. Koncernen tolererer ingen former for racisme, sexismen eller homofobi på koncernens arbejdspladser.

Koncernen tilbyder sine medarbejdere gode forhold, både på og uden for arbejdspladsen. Udover at sikre, at alle har adgang til gode redskaber og faciliteter når de er på arbejde, tilbyde alle medarbejdere gratis træning, attraktive rabataftaler og regelmæssige sociale arrangementer. Herudover tilbydes alle medarbejdere en pensionsordning med sygeforsikring, der giver adgang til f.eks. fysioterapi, kiropraktik, privathospitaler og psykolog.

I 2024 vil koncernen fortsætte med at sikre velvære og trivsel blandt medarbejderne, herunder nye medarbejdere, som sikres ved løbende opmærksomhed på koncernens retningslinjer for sociale forhold og personaleforhold.

Antikorrupsion og bestikkelse

Koncernens har vurderet, at de primære risici relateret til antikorrupsion er interaktion med leverandører samt modtagelse af gaver. For at imødegå risici relateret til korrupsion og bestikkelse, er alle medarbejdere forpligtet til at overholde koncernens antikorrupsions politik samt Code of Conduct.

I 2023 har der ikke været nogle hændelser af korrupsion eller bestikkelse i koncernen. Koncernen vil i 2024 fortsætte med at sikre løbende opmærksomhed på koncernens antikorrupsions politik og Code of Conduct, samt overvåge eventuelle hændelser af korrupsion og bestikkelse.

## Ledelsesberetning

---

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Koncernen tror på, at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder at der er et arbejdsmiljø, der er inkluderende og trygt, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne. Koncernens og selskabets politikker for rekruttering og personale understøtter denne praksis.

#### Øverste ledelsesorgan

Bestyrelsen i selskabet består af tre medlemmer, der vælges på den årlige ordinære generalforsamling. Bestyrelsens medlemmer rekrutteres med dette for øje for koncernens strategi og målsætninger, og har derfor en langvarig tilknytning til koncernen. Denne stabilitet og kontinuitet i bestyrelsens sammensætning søges fastholdt fremover.

P.t. er alle medlemmer mænd, og der har ikke været nogle kvindelige kandidater i forbindelse med valg af bestyrelse på den seneste ordinære generalforsamling. Det tilstræbes løbende at øge andelen af kvinder i bestyrelsen via valg på de kommende ordinære generalforsamlinger. Måltallet fastsættes til en 33/67-fordeling, således at kønsfordelingen i bestyrelsen vil være en person af det ene køn og to personer af det andet køn. Måltallet søges opnået senest i 2026.

Bestyrelse og direktion forpligter sig til løbende at arbejde for og opfordre til, at personer af det underrepræsenterede køn opstiller til valg til bestyrelsen på de ordinære generalforsamlinger.

#### Øvrige ledelsesniveauer

Virksomhedens øvrige ledelsesniveauer består af restaurantchefer., køkkenchefer samt øvrige administrative chefer. De øvrige ledelsesniveauer i koncernens virksomheder består af:

- 6 mandlige og 14 kvindelige restaurantchefer
- 17 mandlige og 2 kvindelige køkkenchefer
- 6 mandlige og 5 kvindelige administrative chefer

Det er koncernens politik, at man ønsker at øge andelen af det underrepræsenterede køn i de øvrige ledelsesniveauer under hensyntagen til, at koncernen tilstræber at rekruttere de bedst egnede medarbejdere uanset køn, nationalitet, religion eller seksualitet. Koncernen har fastlagt et mål om at opnå ligelig fordeling (40/60 %) mellem kønnene, hvilket er opfyldt.

Der har i løbet af 2023 været mindre udskiftninger i de øvrige ledelsesniveauer, men der vil inden for den fastsatte tidshorisont være en naturlig udskiftning, hvorved det forventes, at de igangsatte tiltag vil skabe en ligelig fordeling.

### Redegørelse for dataetik

Koncernen har i øjeblikket ikke en dataetisk politik, men arbejder på at forberede og gennemføre en sådan politik, som vil danne udgangspunkt i forbindelse med koncernens politikker omkring databeskyttelse og dataetik.

Koncernen vil sikre overholdelse af gældende databeskyttelseslove og har et stærkt fokus på principperne om selvbestemmelse, menneskelig værdighed, ansvar, lighed og retfærdighed, progressivitet og mangfoldighed generelt. Koncernen sigter mod at udarbejde og gennemføre en dataetisk politik i de kommende år.

	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Ledelsesberetning Hoved- og nøgletal</b>	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	352.275	345.098	*	*	*
Bruttofortjeneste	210.742	210.318	133.027	79.632	109.168
Resultat af primær drift	59.976	64.284	28.884	5.320	22.291
Resultat af finansielle poster	-11.318	13.466	-2.176	-3.668	-4.795
<b>Årets resultat</b>	<b>38.457</b>	<b>62.289</b>	<b>21.179</b>	<b>1.109</b>	<b>13.828</b>
<b>Balance</b>					
Balancesum	557.303	478.950	328.299	260.702	304.457
<b>Egenkapital</b>	<b>197.315</b>	<b>153.892</b>	<b>114.138</b>	<b>76.876</b>	<b>85.364</b>
Inv. i materielle anlægsaktiver	92.069	167.796	18.331	-7.295	158.114
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	54.305	102.082	40.082	-4.767	35.174
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-95.611	-166.599	-24.331	31.968	-157.373
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	14.801	78.663	-29.130	-15.001	117.856
<b>Pengestrømme i alt</b>	<b>-26.504</b>	<b>14.146</b>	<b>-13.379</b>	<b>12.200</b>	<b>-4.343</b>
<b>Nøgletal i %</b>					
Overskudsgrad	17,0	18,6	*	*	*
Resultat af primær drift i procent af nettoomsætning					
Afkastningsgrad	10,8	13,4	8,8	2,0	7,3
Resultat af primær drift i procent af samlede aktiver					
Soliditetsgrad	35,4	32,8	34,8	29,5	28,0
Egenkapital ultimo i procent af samlede aktiver					
Egenkapitalforrentning	21,7	45,9	22,2	1,4	23,6
Ordinært resultat efter skat i procent af gennemsnitlig egenkapital					
<b>Medarbejdere</b>					
Gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede	343	332	241	192	233

\*Ikke oplyst, da muligheden for sammendrag af poster i resultatopgørelsen er anvendt i perioden 2019-2021.

Koncernen har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 101, stk. 3 undladt at tilpasse hoved- og nøgletal for årene 2019-2021 vedrørende ændret regnskabspraksis for kapitalinteresser, der tidligere var målt til kostpris, men som nu måles til indre værdi. Den ændrede regnskabspraksis ville alene i uvæsentligt omfang påvirke årets resultat samt påvirke balancesum og egenkapital i niveauet 0-4 mio. DKK.

Note	Resultatopgørelse	Koncern		Moderselskab	
		2023 DKK	2022 1.000 DKK	2023 DKK	2022 1.000 DKK
<b>Perioden 1. januar - 31. december</b>					
1	<b>Nettoomsætning</b>	<b>352.274.811</b>	<b>345.098</b>	<b>112.290.151</b>	<b>112.334</b>
	Vareforbrug	-77.708.027	-75.370	-24.396.948	-24.950
	Andre driftsindtægter	314.166	3.073	0	1.528
2	Andre eksterne omkostninger	-64.138.464	-62.482	-20.340.134	-20.291
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>210.742.486</b>	<b>210.318</b>	<b>67.553.069</b>	<b>68.620</b>
3	Personaleomkostninger	-135.727.525	-130.293	-55.619.876	-52.257
	Af- og nedskrivninger	-15.038.717	-15.441	-1.995.969	-1.839
	Andre driftsomkostninger	0	-300	0	-300
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>59.976.244</b>	<b>64.284</b>	<b>9.937.224</b>	<b>14.225</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	30.086.017	48.834
	Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser	870.559	2.376	870.559	2.376
4	Andre finansielle indtægter	1.159.037	16.985	3.722.019	1.679
5	Andre finansielle omkostninger	-12.477.533	-3.520	-4.521.724	-2.013
	<b>Resultat før skat</b>	<b>49.528.307</b>	<b>80.126</b>	<b>40.094.095</b>	<b>65.100</b>
6	Skat af årets resultat	-11.071.449	-17.837	-1.983.280	-3.027
7	<b>Resultat</b>	<b>38.456.858</b>	<b>62.289</b>	<b>38.110.815</b>	<b>62.073</b>

Note	Balance	Koncern		Moderselskab	
		2023 DKK	2022 1.000 DKK	2023 DKK	2022 1.000 DKK
<b>Aktiver pr. 31. december</b>					
	Erhvervede patenter, licenser, varemærker og lignende rettigheder	6.251	11	0	0
	Goodwill	7.189.614	4.371	944.450	0
8	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>7.195.865</b>	<b>4.383</b>	<b>944.450</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger	227.500.000	380.140	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	21.845.411	17.935	4.543.354	5.167
	Indretning af lejede lokaler	25.658.076	24.190	5.171.577	4.778
	Materielle anlægsaktiver under udførsel	228.409.145	0	0	0
9	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>503.412.632</b>	<b>422.265</b>	<b>9.714.931</b>	<b>9.945</b>
10	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	280.821.528	150.534
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	0	0	2.010.000	8.821
11	Kapitalandele i kapitalinteresser	12.181.588	12.683	12.181.588	12.683
	Tilgodehavende hos kapitalinteresser	1.378.020	1.312	1.378.020	1.312
	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.012.500	1.013	12.500	13
	Deposita	4.869.994	3.455	2.062.108	1.772
12	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>19.442.101</b>	<b>18.463</b>	<b>298.465.743</b>	<b>175.134</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>530.050.598</b>	<b>445.111</b>	<b>309.125.124</b>	<b>185.079</b>

Note	Balance	Koncern		Moderselskab	
		2023 DKK	2022 1.000 DKK	2023 DKK	2022 1.000 DKK
<b>Aktiver pr. 31. december (fortsat)</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	535.000	505	235.000	235
	Fremstillede varer og handelsva- rer	6.266.405	5.096	2.460.560	1.559
	<b>Varebeholdninger</b>	<b>6.801.405</b>	<b>5.601</b>	<b>2.695.560</b>	<b>1.794</b>
	Tilgodehavender fra salg og tje- nesteydelser	2.580.353	2.821	729.333	993
13	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	19.432.098	78.140
14	Andre tilgodehavender	14.010.692	6.833	4.186.026	3.641
	Tilgodehavende skat hos tilknyt- tede virksomheder	0	0	12.126.233	8.197
15	Periodeafgrænsningsposter	942.950	324	97.318	27
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>17.533.995</b>	<b>9.978</b>	<b>36.571.008</b>	<b>90.998</b>
16	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>2.916.767</b>	<b>19.570</b>	<b>617.089</b>	<b>1.585</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>27.252.167</b>	<b>35.149</b>	<b>39.883.657</b>	<b>94.376</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>557.302.766</b>	<b>480.260</b>	<b>349.008.781</b>	<b>279.455</b>

Note	Balance	Koncern		Morderselskab	
		2023 DKK	2022 1.000 DKK	2023 DKK	2022 1.000 DKK
<b>Passiver pr. 31. december</b>					
17	Virksomhedskapital	141.750	142	141.750	142
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	0	0	93.775.364	94.066
	Reserve for opskrivinger	65.600.627	59.035	0	0
	Overført af årets resultat	131.068.665	96.827	102.893.928	61.796
	<b>Anpartshaverne i Copenhagen Food Collective ApS' andel af egenkapital</b>	196.811.042	156.004	196.811.042	156.004
	Minoritetsinteresser	504.411	1.552	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>197.315.453</b>	<b>157.556</b>	<b>196.811.042</b>	<b>156.004</b>
18	Udskudt skat	36.348.483	35.731	4.224.303	4.569
19	Hensættelse vedrørende kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	1.926.341	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>36.348.483</b>	<b>35.731</b>	<b>6.150.644</b>	<b>4.569</b>
	Gæld til realkreditinstitutter	168.799.733	175.993	0	0
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	26.094.593	30.000	26.094.593	30.000
20	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>194.894.326</b>	<b>205.993</b>	<b>26.094.593</b>	<b>30.000</b>
20	Gæld til realkreditinstitutter	7.624.152	7.567	0	0
	Kreditinstitutter	38.171.416	8.963	18.813.413	8.963
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	26.747.415	16.721	5.437.420	4.650
21	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	59.452.995	55.329
	Selskabsskat	11.482.948	2.522	11.482.948	2.522
	Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	2.831.656	1.787
	Anden gæld	37.446.382	44.264	14.994.599	15.631
22	Periodeafgræsningsposter	332.720	943	0	0
20	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	6.939.471	0	6.939.471	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>128.744.504</b>	<b>80.980</b>	<b>119.952.502</b>	<b>88.882</b>
	<b>Gæld og hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>359.987.313</b>	<b>322.704</b>	<b>152.197.739</b>	<b>123.451</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>557.302.766</b>	<b>480.260</b>	<b>349.008.781</b>	<b>279.455</b>
23	Dagsværdioplysninger				
24	Hændelser efter regnskabsårets udløb				
25	Usikkerhed ved indregning og måling				
26	Eventualforpligtelser				
27	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
28	Nærtstående parter, transaktioner og bestemmende indflydelse				

## Egenkapitalopgørelse

Egenkapital	Koncern						Egenkapital i alt DKK
	Virksomheds- kapital DKK	Reserve for opskrivninger DKK	Overført resultat DKK	Foreslået udbytte DKK	I alt DKK	Minoritets- interesser DKK	
Egenkapital 1. januar 2022	141.750	58.175.028	39.570.897	15.000.000	112.887.675	1.249.883	114.137.558
Regulering af egenkapital som følge af praksisændring	0	0	4.695.516	0	4.695.516	0	4.695.516
Korrigeret egenkapital 1. januar 2022	141.750	58.175.028	44.266.413	15.000.000	117.583.191	1.249.883	118.833.074
Overført fra resultatdisponering	0	0	62.073.445	0	62.073.445	215.753	62.289.198
Årets regulering af opskrivningsreserve	0	860.252	0	0	860.252	0	860.252
Ekstraordinært udbytte	0	0	-10.000.000	0	-10.000.000	0	-10.000.000
Udbetalt udbytte	0	0	0	-15.000.000	-15.000.000	0	-15.000.000
Andre egenkapitalbevægelser	0	0	487.045	0	487.045	85.948	572.993
Egenkapital 1. januar 2023	141.750	59.035.280	96.826.903	0	156.003.933	1.551.584	157.555.517
Overført fra resultatdisponering	0	0	38.023.509	0	38.023.509	433.349	38.456.858
Årets regulering af opskrivningsreserve	0	1.573.095	0	0	1.573.095	0	1.573.095
Udbetalt udbytte	0	0	0	0	0	-541.800	-541.800
Afgang minoritetsinteresser	0	0	-83.693	0	-83.693	83.693	0
Avance ved salg af minoritetsinteresser	0	0	87.307	0	87.307	0	87.307
Andre egenkapitalbevægelser	0	4.992.252	-3.785.361	0	1.206.891	-1.022.415	-184.476
Egenkapital 31. december 2023	141.750	65.600.627	131.068.665	0	196.811.042	504.411	197.315.453

## Egenkapitalopgørelse

## Moderselskab

Egenkapital	Virksomheds- kapital DKK	Reserve for nettoopskriv- ninger efter indre værdis- metode DKK	Overført resultat DKK	Foreslået udbytte DKK	I alt DKK
Egenkapital 1. januar 2022	141.750	60.371.926	37.373.998	15.000.000	112.887.675
Regulering af egenkapital som følge af praksisændring	0	4.695.516	0	0	4.695.516
Korrigeret egenkapital 1. januar 2022	141.750	65.067.442	37.373.998	15.000.000	117.583.191
Overført fra resultatdisponering	0	27.670.597	34.402.849	0	62.073.445
Ekstraordinært udbytte	0	0	-10.000.000	0	-10.000.000
Udbetalt udbytte	0	0	0	-15.000.000	-15.000.000
Andre egenkapitalbevægelser	0	1.328.298	18.999	0	1.347.297
Egenkapital 1. januar 2023	141.750	94.066.337	61.795.845	0	156.003.933
Overført fra resultatdisponering	0	-2.987.268	41.098.083	0	38.110.815
Andre egenkapitalbevægelser	0	2.696.295	0	0	2.696.295
Egenkapital 31. december 2023	141.750	93.775.364	102.893.928	0	196.811.042

Pengestrømsopgørelse	Koncern	
	2023	2022
	1.000 DKK	1.000 DKK
Årets resultat	38.457	62.289
Afskrivninger inkl. tab og gevinst	15.039	15.440
Finansielle indtægter	-1.159	-16.985
Finansielle udgifter	12.478	3.520
Skat af årets resultat	11.071	17.837
Resultatandele kapitalinteresser	-871	-2.376
Andre reguleringer	0	-2.581
Reguleringer i alt	36.558	14.855
Forskydning i varebeholdninger	-1.201	-1.353
Forskydning i tilgodehavender	-9.037	15.893
Forskydning i leverandører og anden gæld	3.509	-3.085
Ændring i driftskapital	-6.729	11.455
Renteindbetalinger og lignende	1.159	16.985
Renteudbetalinger og lignende	-12.478	-3.520
Rentebetalinger i alt	-11.318	13.466
Betalt selskabsskat	-2.662	17
Pengestrømme fra driftsaktivitet	<u>54.305</u>	<u>102.082</u>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-4.914	-800
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	1.975
Køb af materielle anlægsaktiver	-92.069	-167.794
Salg af materielle anlægsaktiver	0	800
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-1.025
Udbytte fra kapitalinteresser	1.372	245
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	<u>-95.611</u>	<u>-166.599</u>
Afvikling af langfristede gældsforpligtelser	-68.177	-106.109
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser	64.075	209.772
Udbetalt udbytte	-542	-25.000
Ændring i kortfristet finansieringskreditter til pengeinstitutter	19.358	0
Salg af minoritetsinteresser	87	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	<u>14.801</u>	<u>78.663</u>
Ændring i likvide midler	-26.504	14.146
Likvide midler primo	10.608	-3.538
Likvide midler ultimo	<u>-15.897</u>	<u>10.608</u>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabet's øvrige bestanddele.

Noter	Koncern		Morderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
<b>1 Nettoomsætning</b>				
Segmentoplysninger - aktiviteter				
Restaurationsdrift	306.342.743	308.719	102.564.151	104.075
Hoteldrift	34.338.334	35.344	0	0
Administrationsvederlag	0	0	9.726.000	8.259.000
Øvrig omsætning	1.867.734	1.035	0	0
	<b>352.274.811</b>	<b>345.098</b>	<b>112.290.151</b>	<b>112.334</b>
Den samlede omsætning relaterer sig til det geografiske marked Danmark				
<b>2 Andre eksterne omkostninger</b>				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Samlet honorar til Dansk Revision Århus	518.100	430	143.000	122
Honorar for lovpligtig revision	330.750	267	73.250	51
Honorar for andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	21	0	17
Honorar for skatterådgivning	68.850	57	24.750	24
Honorar for andre ydelser	118.500	85	45.000	30
	<b>518.100</b>	<b>430</b>	<b>143.000</b>	<b>122</b>
<b>3 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og vederlag	120.883.608	117.951	48.301.145	46.053
Pensioner	6.584.233	4.631	2.861.233	2.078
Andre omkostninger til social sikring	2.731.345	2.752	1.041.325	1.000
Øvrige personaleomkostninger	5.528.339	4.959	3.416.173	3.126
	<b>135.727.525</b>	<b>130.293</b>	<b>55.619.876</b>	<b>52.257</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	343	332	131	127
Vederlag til ledelsen er jf. ÅRL § 98 b, stk. 3, nr. 2 ikke oplyst.				
<b>4 Andre finansielle indtægter</b>				
Finansielle indtægter, tilknyttede virksomheder	0	0	3.392.834	1.471
Øvrige finansielle indtægter	1.159.037	16.985	329.185	208
	<b>1.159.037</b>	<b>16.985</b>	<b>3.722.019</b>	<b>1.679</b>

Noter	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
<b>5 Andre finansielle omkostninger</b>				
Finansielle udgifter, tilknyttede virksomheder	0	0	1.423.208	1.258
Øvrige finansielle udgifter	12.477.533	3.520	3.098.516	755
	<b>12.477.533</b>	<b>3.520</b>	<b>4.521.724</b>	<b>2.013</b>
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets skattepligtige indkomst	11.521.528	14.301	2.328.371	2.395
Årets ændring i udskudt skat	-450.079	3.536	-345.091	632
	<b>11.071.449</b>	<b>17.837</b>	<b>1.983.280</b>	<b>3.027</b>
<b>7 Forslag til resultatdisponering:</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	-2.987.268	27.671
Minoritetsinteresser	433.349	216	0	0
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	0	10.000	0	10.000
Overført resultat	38.023.509	52.073	41.098.083	24.403
	<b>38.456.858</b>	<b>62.289</b>	<b>38.110.815</b>	<b>62.073</b>

## Noter

8 <b>Immaterielle anlægsaktiver Koncern</b>	Erhvervede patenter, li- censer, vare- mærker samt lignende ret- tigheder	Goodwill
	DKK	DKK
Kostpris primo	50.000	18.255.185
Årets tilgang	0	4.913.601
Årets afgang	0	-1.713.339
Kostpris ultimo	<u>50.000</u>	<u>21.455.447</u>
Afskrivninger primo	38.750	13.883.704
Årets afskrivninger	4.999	2.095.468
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	-1.713.339
Afskrivninger ultimo	<u>43.749</u>	<u>14.265.833</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>6.251</u></b>	<b><u>7.189.614</u></b>

### Begrundelse for afskrivningsperiode for goodwill

Koncernens løbende investeringer i restauranter anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensyntagen til koncernens forventede planer for de enkelte restauranter, herunder aktivitet og indtjening, er den økonomisk levetid for goodwill blevet fastlagt til 10 år.

8 <b>Immaterielle anlægsaktiver Moderselskab</b>	Goodwill
Kostpris primo	1.713.339
Årets tilgang	1.000.000
Årets afgang	-1.713.339
Kostpris ultimo	<u>1.000.000</u>
Afskrivninger primo	1.713.339
Årets afskrivninger	55.550
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-1.713.339
Afskrivninger ultimo	<u>55.550</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>944.450</u></b>

### Begrundelse for afskrivningsperiode for goodwill

Selskabets løbende investeringer i restauranter anses for at være af strategisk betydning for selskabet. Under hensyntagen til selskabets forventede planer for de enkelte restauranter, herunder aktivitet og indtjening, er den økonomisk levetid for goodwill blevet fastlagt til 10 år.

## Noter

9 Materielle anlægsaktiver Koncern	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris primo	303.013.742	46.194.668	47.359.196	0
Årets tilgang	786.907	9.662.892	7.709.971	73.909.144
Overførsel	-153.593.125	0	0	153.593.125
Kostpris ultimo	<u>150.207.524</u>	<u>55.857.560</u>	<u>55.069.167</u>	<u>227.502.269</u>
Opskrivninger primo	84.311.998	0	0	0
Årets opskrivninger	2.016.789	0	0	0
Overførsel	-981.969	0	0	981.969
Opskrivninger ultimo	<u>85.346.818</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>981.969</u>
Afskrivninger primo	7.185.740	28.259.481	23.169.005	0
Årets afskrivninger	943.696	5.752.468	6.242.086	0
Overførsel	-75.094	0	0	75.094
Afskrivninger ultimo	<u>8.054.342</u>	<u>34.012.149</u>	<u>29.411.091</u>	<u>75.094</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>227.500.000</u></b>	<b><u>21.845.411</u></b>	<b><u>25.658.076</u></b>	<b><u>228.409.145</u></b>
Regnskabsmæssig værdi ultimo, hvis opskrivning ikke havde været foretaget	<u>144.377.967</u>	<u>21.845.411</u>	<u>25.658.076</u>	<u>227.427.810</u>
<b>9 Materielle anlægsaktiver Moderselskab</b>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler		
	DKK	DKK		
Kostpris primo	16.901.581	12.427.689		
Årets tilgang	462.982	1.247.569		
Kostpris ultimo	<u>17.364.563</u>	<u>13.675.258</u>		
Afskrivninger primo	11.734.750	7.649.721		
Årets afskrivninger	1.086.459	853.960		
Afskrivninger ultimo	<u>12.821.209</u>	<u>8.503.681</u>		
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>4.543.354</u></b>	<b><u>5.171.577</u></b>		

Noter	Morderselskab	
	2023	2022
	DKK	1.000 DKK
<b>10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris primo	60.112.434	58.192
Årets tilgang	130.080.001	1.920
Årets afgang	-2.850	0
Kostpris ultimo	<u>190.189.585</u>	<u>60.112</u>
Værdireguleringer primo	90.421.474	60.372
Tilbageført værdi regulering ved salg	-80.843	0
Udbetalt udbytte	-34.218.200	-19.011
Årets resultat efter skat	33.365.051	50.274
Egenkapitalreguleringer	2.584.461	4.510
Afskrivning goodwill	-1.440.000	-1.440
Andre værdireguleringer	0	-4.284
Værdireguleringer ultimo	<u>90.631.943</u>	<u>90.421</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>280.821.528</u></b>	<b><u>118.564</u></b>
Heraf udgør uafskreven saldo på goodwill	1.215	2.655

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder består af:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Resultat	Egenkapital
Lille Kongensgade ApS	København	100,00%	8.479.768	9.059.470
Restaurant Höst ApS	København	100,00%	10.412.075	11.532.585
Cofoco SP34 ApS	København	100,00%	6.889.697	7.612.694
Selskabet af 31. marts 2016	København	100,00%	11.724.263	118.961.089
Coco Hotel ApS	København	100,00%	4.937.095	9.540.305
FB Vesterbrogade ApS	København	100,00%	800.488	841.397
MXLL ApS	København	51,30%	711.178	768.498
Corsa Bryggen ApS	København	75,00%	669.726	520.615
Corsa Ø 2 ApS	København	75,00%	804.735	1.091.289
Corsa Østerbro ApS	København	75,00%	81.359	7.346
Corsa VB ApS	København	75,00%	-162.395	-791.239
Stenella ApS	København	100,00%	3.827.965	6.685.635
Corsa NB ApS	København	100,00%	-13.407	-25.441
VV25 ApS	København	100,00%	13.620.238	144.249.902
VV25 FB ApS	København	100,00%	-15.626	22.880
VV25 Hotel ApS	København	100,00%	-2.064.408	-1.663.329
MXLL 2 ApS	København	100,00%	-15.055	24.945
Cofoco Kødbyen ApS	København	100,00%	-277.570	-237.570

Noter	Koncern		Morderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	1.000 DKK	DKK	1.000 DKK
<b>11 Kapitalandele i kapitalinteresser</b>				
Kostpris primo	9.038.167	9.038	9.038.167	9.038
Kostpris ultimo	9.038.167	9.038	9.038.167	9.038
Værdireguleringer primo	3.644.862	4.677	3.644.862	4.677
Udbetalt udbytte	-1.372.000	-245	-1.372.000	-245
Årets resultat efter skat	870.559	2.376	870.559	2.376
Egenkapitalreguleringer	0	-3.163	0	-3.163
Værdireguleringer ultimo	3.143.421	3.645	3.143.421	3.645
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>12.181.588</b>	<b>12.683</b>	<b>12.181.588</b>	<b>12.683</b>

Kapitalandele i kapitalinteresser består af:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Resultat	Egenkapital
Better Energy Cofoco Solpark ApS	København	49,00%	852.765	5.259.450
Ejendomsselskabet Nørrebro-gade 98 ApS	Vejle	50,00%	905.407	19.208.913
DayZeroAgency ApS	Vejle	37,50%	30.740	-717.242

**12 Finansielle anlægsaktiver i øvrigt  
Koncern**

	Tilgodeha- vende hos kapitalinte- resser DKK	Andre værdi- papirer og ka- pitalandele DKK	Deposita DKK
Kostpris primo	1.312.400	1.012.500	3.454.968
Årets tilgang	65.620	0	1.415.026
Kostpris ultimo	1.378.020	1.012.500	4.869.994
Værdireguleringer primo	0	0	0
Værdireguleringer ultimo	0	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.378.020</b>	<b>1.012.500</b>	<b>4.869.994</b>

## Noter

### 12 Finansielle anlægsaktiver i øvrigt Moderselskab

	Tilgodeha- vende tilknyt- tede virksom- heder DKK	Tilgodeha- vende hos ka- pitalinteres- ser DKK	Andre værdi- papirer og kapitalandele DKK	Deposita DKK
Kostpris primo	8.820.661	1.312.400	12.500	1.771.764
Årets tilgang	0	65.620	0	290.344
Årets afgang	-6.374.785	0	0	0
Overført til omsætningsaktiver	-435.876	0	0	0
Kostpris ultimo	<u>2.010.000</u>	<u>1.378.020</u>	<u>12.500</u>	<u>2.062.108</u>
Værdireguleringer primo	0	0	0	0
Værdireguleringer ultimo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>2.010.000</u></b>	<b><u>1.378.020</u></b>	<b><u>12.500</u></b>	<b><u>2.062.108</u></b>

### 13 Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder Moderselskab

Copenhagen Food Collective ApS' har i forbindelse med afgivelse af støtteerklæringer til datterselskaberne omtalt i note 25, at eksisterende og fremtidige lån som disse datterselskaber måtte have eller etablerer i fremtiden ikke vil blive krævet indfriet frem til og med 31. december 2024, medmindre den likviditetsmæssige position i disse datterselskaber gør det muligt for at tilbagebetale uden at dette forhindrer datterselskabets evne til fortsætte driften.

Tilgodehavender omfattet af støtteerklæringer pr. 31. december 2023 udgør TDKK 14.316.

### 14 Andre tilgodehavender Koncern

Af andre tilgodehavender forfalder TDKK 490 mere end 1 år efter regnskabsårets udløb.

#### Moderselskab

Af andre tilgodehavender forfalder TDKK 490 mere end 1 år efter regnskabsårets udløb.

### 15 Periodeafgrænsningsposter Koncern

Periodeafgrænsningsposter under aktiver TDKK 943 (2022: TDKK 324) består af periodisering af forudbetalte omkostninger vedrørende de efterfølgende år.

#### Moderselskab

Periodeafgrænsningsposter under aktiver TDKK 97 (2022: TDKK 27) består af periodisering af forudbetalte omkostninger vedrørende de efterfølgende år.

## Noter

### 16 Likvide beholdninger Koncern/Moderselskab

Af koncernens og moderselskabets likvide beholdninger, indgår TDKK 182 på en deponeringskonto til sikkerhed for alt mellemværende med koncernens pengeinstitut.

### 17 Virksomhedskapital

Virksomhedskapitalen består af 141.750 anparter á nominelt DKK 1. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

Virksomhedskapitalen har været uændret de seneste 5 år.

### 18 Udskudt skat

	Koncern		Moderselskab	
	2023 DKK	2022 1.000 DKK	2023 DKK	2022 1.000 DKK
Saldo primo	35.730.735	27.935	4.569.394	3.941
Årets regulering, resultatopgørelse	-450.079	3.536	-345.091	628
Årets regulering, egenkapital	443.693	4.242	0	0
Korrektioner tidligere år	624.134	18	0	0
	<b>36.348.483</b>	<b>35.731</b>	<b>4.224.303</b>	<b>4.569</b>

#### Koncern

Udskudt skat består væsentligst af midlertidige forskelle på immaterielle og materielle anlægsaktiver samt foreløbigt modtagne kompensationer fra COVID-19 hjælpepakker, hvor der endnu ikke er modtaget endelig afgørelse fra den udbetalende myndighed.

#### Moderselskab

Udskudt skat består væsentligst af midlertidige forskelle på immaterielle og materielle anlægsaktiver samt foreløbigt modtagne kompensationer fra COVID-19 hjælpepakker, hvor der endnu ikke er modtaget endelig afgørelse fra den udbetalende myndighed.

### 19 Hensatte forpligtelser vedrørende kapitalandele i dattervirksomheder Moderselskab

Hensatte forpligtelser vedrørende kapitalandele i dattervirksomheder omfatter hensættelse til dækning af underbalance i datterselskaber, hvor Copenhagen Food Collective ApS via afgivne støtteerklæringer har en retlig og faktisk forpligtelse til at dække underbalancen.

## Noter

### 20 Langfristede gældsforpligtigelser Koncern

	Gæld i alt 31/12 2023	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	176.423.885	7.624.152	168.799.733	136.556.677
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	33.034.064	6.939.471	26.094.593	0
	<b>209.457.949</b>	<b>14.563.623</b>	<b>194.894.326</b>	<b>0</b>

### Moderselskab

	Gæld i alt 31/12 2023	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	33.034.064	6.939.471	26.094.593	0
	<b>33.034.064</b>	<b>6.939.471</b>	<b>26.094.593</b>	<b>0</b>

### 21 Gæld til tilknyttede virksomheder Moderselskab

Copenhagen Food Collective har indgået aftale om cash pool-ordning med koncernens pengeinstitut, hvor Copenhagen Food Collective ApS er kontoindehaver, og koncernens øvrige tilknyttede virksomheder er underkontoindehavere. De tegnede vilkår i cash pool-ordningen tilskriver pengeinstituttet retten til at kunne afregne træk og indeståender med hinanden, hvorved det udelukkende er nettosaldoen af de samlede cash pool-konti, der udgør Copenhagen Food Collectives mellemværende med pengeinstituttet.

De øvrige tilknyttede virksomheders underkonti i cash-pool ordningen, som er indregnet under gæld til tilknyttede virksomheder i moderselskabet, udgør pr. 31. december 2023 indestående på TDKK 2.790.

Saldoen på topkontoen pr. 31. december 2023 udgør en gæld på TDKK 18.813, der er indregnet under kortfristede gældsforpligtelse til kreditinstitutter.

### 22 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under passiver TDKK 333 (2022: TDKK 943) består af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Noter

---

### 23 Dagsværdioplysninger

#### Koncern

Koncernen har følgende aktiver, der måles til dagsværdi.

	Grunde og bygninger DKK
Dagsværdi ultimo	227.500.000
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i egenkapitalen	2.016.789
Dagsværdiniveau	3

### 24 Hændelser efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som har væsentlig betydning for vurderingen af selskabets og koncernens forhold.

### 25 Usikkerhed ved indregning og måling

#### Opgørelse af dagsværdi

Koncernens grunde og bygninger måles til dagsværdi. Fastlæggelsen af dagsværdien er baseret på en DCF-model, som beregner nutidsværdien af de forventede fremtidige pengestrømme i en budgetperiode på 10 år samt en terminalværdi i den resterende levetid for den enkelte ejendom ved udløbet af budgetperiode. De forventede fremtidige pengestrømme er tilbagediskonteret med en diskonteringsrente. Ledelsen anvender regnskabsmæssige skøn i forbindelse med fastlæggelse af dagsværdien. Anvendelsen af regnskabsmæssige skøn medfører, at der er en vis usikkerhed i opgørelsen af dagsværdien. Dagsværdien er opgjort på baggrund af forudsætninger, som ledelsen vurderer er sandsynlige og realistiske. Ledelsen revurderer løbende forudsætningerne og eventuelle ændringer heri afspejles i dagsværdien. De væsentligste forudsætninger, som er anvendt ved fastlæggelsen af dagsværdien, er oplyst nedenfor. Ledelsen har i forbindelse med udøvelse af regnskabsmæssige skøn indhentet ekstern vurdering af koncernens grunde og bygninger. Der anvendes dagsværdiniveau 3.

#### Centrale forudsætninger for den opgjorte dagsværdi

Koncernens grunde og bygninger består af én ejendom, som er centralt beliggende i København. Ejendommen anvendes til hotel og restaurantdrift. De væsentligste forudsætninger for opgørelse af dagsværdien er de budgetterede lejeindtægter og diskonteringsrenten. De budgetterede årlige lejeindtægter udgør 11.358 TDKK, svarende til en gennemsnitlig kvadratmeterleje på 3.072 kr./år., hvor der med udgangspunkt i de indgåede lejekontrakter er budgetteret med en forventet vækst på 2,0 % i budgetperioden og terminalåret. Der er ikke budgetteret med tomgang i det lejekontrakterne fra lejers side er uopsigelige frem til 2039. Der anvendt en diskonteringsrente på 7,0 % (inkl. 2,0% i forventet inflation). Den samlede dagsværdi for koncernens grunde og bygninger er opgjort til TDKK 227.500.

## Noter

---

### 25 Usikkerhed ved indregning og måling (fortsat) Følsomhedsanalyse

Ændringer i skøn ved opgørelse af dagsværdien af grunde og bygninger vil påvirke den indregnede værdi af grunde og bygninger i balancen, afskrivninger på den omvurderede værdi samt opskrivninger via egenkapitalen. Følsomheden af diskonteringsrenten kan illustreres ved, at ved en forøgelse i diskonteringsrenten på 0,5 %-point udgør en reduktion i dagsværdien med 21 mio. kr., mens en reduktion i det diskonteringsrenten på 0,5 %-point vil medføre en forøgelse i dagsværdien på 26 mio. kr.

### 26 Eventualforpligtelser Koncern

Kontraktlige forpligtelser

Koncernen har følgende ikke indregnede forpligtelser pr. 31. december 2023:

	Løbetid	TDKK
Lejemål	3-12 mdr.	8.592
<b>I alt</b>		<b>8.592</b>

Et af koncernens lejemål har en huslejeforpligtelse som er omsætningsafhængig med en minimums årlig husleje på 395 TDKK. Lejemålet har 6 måneders opsigelsesvarsel. Huslejeforpligtelsen for dette lejemål pr. 31. december 2023 er udregnet på baggrund af den seneste huslejeregulering.

Koncernen har herudover, via et ejerskab af et andelsbevis, en månedlig huslejeforpligtelse på 41 TDKK, så længe koncernen er ejer af det pågældende andelsbevis.

## Noter

---

### 26 Eventualforpligtelser (fortsat) Morderselskab

Kontraktlige forpligtelser

Morderselskabet har følgende ikke indregnede forpligtelser pr. 31. december 2023:

	Løbetid	TDKK
Lejemål	6 mdr.	2.653
<b>I alt</b>		<b>2.653</b>

Andre eventualforpligtelser

Selskabet har afgivet finansiell støtteerklæring til datterselskaberne VV25 ApS, VV25 Hotel ApS, Cofoco Kødbyen ApS, Corsa Bryggen ApS, Corsa NB ApS, Corsa VB ApS og Corsa Østerbro ApS, som indebærer at selskabet vil understøtte disse datterselskaberne finansielt med lån, i det omfang det er nødvendigt frem til og med 31. december 2024.

Selskabet har stillet ubegrænset selvskyldnerkaution for dattervirksomhederne Selskabet af 31. marts 2016 ApS og VV25 ApS' engagement med pengeinstitut. Gæld til pengeinstitutter omfattet af selvskyldnerkaution pr. 31. december 2023 udgør TDKK 20.139.

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for datterselskabet Cofoco SP34 ApS' lejekontrakt. Lejeforpligtelsen i Cofoco SP34 ApS pr. 31. december 2023 udgør 1.518 TDKK. Datterselskabet har en husleje-forpligtelse som er omsætningsafhængig med en minimums årlig husleje på 395 TDKK. Lejemålet har 6 måneders opsigelsesvarsel. Husleje-forpligtelsen for dette lejemål pr. 31. december 2023 er udregnet på baggrund af den seneste huslejeregulering.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i Copenhagen Food Collective ApS-koncernen. Som administrationsselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for betaling af danske selskabsskatter, kildeskatter, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse udgør TDKK 11.483 pr. 31. december 2023. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten og kildeskatter vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## Noter

---

### 27 **Pantsætninger og sikkerhedsstillelser** **Koncern**

Koncernen har til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, TDKK 176.424, er der givet pant i grunde og bygninger samt materielle anlægsaktiver under udførsel, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør TDKK 454.267.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve for i alt TDKK 7.160, der giver pant i driftsmidler, driftsmateriel, indretning af lejede lokaler og goodwill, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør TDKK 10.659. Af de udstedte ejerpantebreve er TDKK 5.000 underpantsat af koncernens pengeinstitut for koncernens mellemværende med pengeinstituttet, mens TDKK 1.160 er underpantsat af andelsboligforening til sikkerhed for alt mellemværende med andelsboligforening. Gæld til pengeinstitutter omfattet af ejerpantebrev pr. 31. december 2023 udgør TDKK 18.567. Koncernen har ingen gæld til andelsboligforeningen

Koncernen har udstedt ejerpantebreve for i alt TDKK 60.000, der giver pant i materielle anlægsaktiver under udførsel, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør TDKK 226.767. Ejerpantebreve er deponeret til sikkerhed for gæld til pengeinstitutter. Gæld til pengeinstitutter pr. 31. december 2023 udgør TDKK 20.139.

Koncernen har i forbindelse med ombygningen af Vester Voldgade 25, stillet byggegarantier på i alt TDKK 15.481. Herudover har koncernens afgivet transporterklæring i entreprisesum til hovedentreprenørens bankforbindelse på i alt TDKK 10.195.

Koncernen har til sikkerhed for gæld til selskabsdeltagere og ledelse, afgivet salg- og pantsætningsforbud i koncernens ejendom beliggende på Vesterbrogade 41, 1620 København V. Gæld til selskabsdeltagere og ledelse pr. 31. december 2023 udgør TDKK 33.034.

Koncernen har til sikkerhed for udlejer stillet husleje garanti på TDKK 181 pr. 31. december 2023. Koncernen har ingen gæld til udlejer.

## Noter

---

### 27 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

#### Moderselskab

Selskabets har udstedt ejerpantebreve for i alt TDKK 7.160, der giver pant i driftsmidler, driftsmateriel, indretning af lejede lokaler og goodwill, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør TDKK 10.659. Af de udstedte ejerpantebreve er TDKK 5.000 underpantsat af selskabets pengeinstitut for selskabets mellemværende med pengeinstituttet, mens TDKK 1.160 er underpantsat af andelsboligforening til sikkerhed for alt mellemværende med andelsboligforening. Gæld til pengeinstitutter omfattet af ejerpantebrev pr. 31. december 2023 udgør TDKK 18.567. Selskabet har ingen gæld til andelsboligforeningen.

Selskabet har til sikkerhed for mellemværende med selskabets pengeinstitut, stillet virksomhedspant for i alt TDKK 3.000, der giver pant i goodwill, lager, driftsmateriel, driftsinventar og simple fordringer. Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte aktiver pr. 31. december 2023 udgør TDKK 14.084. Gæld til pengeinstitutter omfattet af virksomhedspant pr. 31. december 2023 udgør TDKK 18.567.

Selskabet har til sikkerhed for gæld til selskabsdeltagere og ledelse, afgivet salg- og pantsætningsforbud for datterselskabet Selskabet af 31. marts 2016 ApS' ejendom beliggende på Vesterbrogade 41, 1620 København V. Gæld til selskabsdeltagere og ledelse pr. 31. december 2023 udgør TDKK 33.034.

Selskabet har til sikkerhed for gæld til pengeinstitutter i datterselskabet VV25 ApS afgivet tilbagetrædelseserklæring til pengeinstituttet på TDKK 75.000.

Selskabet har til sikkerhed for udlejer stillet husleje garanti på TDKK 181 pr. 31. december 2023. Selskab har ingen gæld til udlejer.

### 28 Nærtstående parter, transaktioner og bestemmende indflydelse

#### Koncern

#### Bestemmende indflydelse

Copenhagen Food Collective ApS har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

#### Øvrige nærtstående parter

Nærtstående parter omfatter desuden tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder, og samt disse selskabers bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers familiedlemmer.

## Noter

### 28 Nærtstående parter, transaktioner og bestemmende indflydelse (fortsat)

#### Koncern

##### Transaktioner med nærtstående parter

Alle transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet. Øvrige transaktioner med nærtstående parter fremgår nedenfor:

	2022/23	2021/22
	1.000 DKK	1.000 DKK
Salg af andre ydelser til øvrige nærtstående parter	42	0
Huslejudgifter, øvrige nærtstående parter	161	0
Renteindtægter fra kapitalinteresser	66	62
Renteomkostninger til selskabsdeltagere og ledelse	2.434	600
Køb af goodwill fra øvrige nærtstående parter	1.000	0
Tilgodehavender hos kapitalinteresser	1.378	1.312
Udbytte til aktionærer	0	25.000
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	33.034	30.000

#### Modervirksomhed

##### Transaktioner med nærtstående parter

	2022/23	2021/22
	1.000 DKK	1.000 DKK
Salg af administrationsydelser til dattervirksomheder	9.726	8.259
Salg af andre ydelser til dattervirksomheder	878	235
Salg af andre ydelser til øvrige nærtstående parter	42	0
Køb af andre ydelser fra dattervirksomheder	542	141
Huslejudgifter, øvrige nærtstående parter	161	0
Renteindtægter fra dattervirksomhed	3.393	1.471
Renteindtægter fra kapitalinteresser	66	62
Renteomkostninger til selskabsdeltagere og ledelse	2.434	600
Renteomkostninger til dattervirksomheder	1.423	1.258
Køb af goodwill fra øvrige nærtstående parter	1.000	0
Tilgodehavender hos dattervirksomheder	21.442	86.960
Tilgodehavender hos kapitalinteresser	1.378	1.312
Udbytte fra dattervirksomheder	34.218	19.011
Udbytte til aktionærer	0	25.000
Koncerntilskud til dattervirksomheder	130.000	1.800
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	33.034	30.000
Gæld til dattervirksomheder	59.453	55.329

#### Oplysning om ledelsesvederlag

Oplysningerne om vederlag til ledelsen fremgår af note 3, personaleomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed, hvor årsrapporten tidligere var aflagt efter bestemmelserne for mellemstore klasse C-virksomheder.

Overgangen til ny regnskabsklasse har ikke medført ændringer i den anvendte regnskabspraksis.

Den anvendte regnskabspraksis er ens for såvel moderselskabsregnskabet som koncernregnskabet.

### Ændring af anvendt regnskabspraksis

Anvendt regnskabspraksis er i forhold til sidste år ændret på følgende områder:

- Kapitalandele i kapitalinteresser, der hidtil har været målt til kostpris, måles fremover til indre værdi. Praksisændringen medfører, at der i resultatopgørelsen indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen.

Praksisændringen gennemføres, fordi ledelsen vurderer, at dette giver et mere retvisende billede af værdien af kapitalandele i kapitalinteresser.

Den beløbsmæssige effekt i moderselskabsregnskabet og koncernregnskabet ved praksisændringen udgør en forøgelse i balancesummen pr. 31. december 2023 på TDKK 3.162 (2022: TDKK 3.664), en stigning i egenkapitalen pr. 31. december 2023 på TDKK 3.162 (2022: TDKK 3.664) samt et forringet resultat for 2023 på TDKK 501 (2022: Forbedret resultat på TDKK 2.131).

Praksisændringen har ingen skattemæssig effekt, hverken på aktuel eller udskudt skat.

Sammenligningstal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

Herudover er det i regnskabsåret konstateret, at koncerninterne deposita ikke var elimineret i sidste års koncernregnskab. Dette er korrigeret i sammenligningstallene. Korrektionen har medført, at balancesummen i sammenligningstallene er reduceret med TDKK 2.354. Korrektionen har ingen skattemæssig effekt, hverken på aktuel eller udskudt skat.

Bortset fra ovennævnte, er årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer er indregnet i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Der benyttes ikke finansielle instrumenter til sikring af modværdien i danske kroner af balanceposter i fremmed valuta samt fremtidige transaktioner i fremmed valuta.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moder virksomheden Copenhagen Food Collective ApS og dattervirksomheder, hvori Copenhagen Food Collective ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og kapitalinteresser opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Opgørelse af goodwill

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagende virksomhed, skal indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 10 år. Goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter anskaffelsen.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og i særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion og anføres i noterne i forbindelse med beskrivelsen af overtagne virksomheder.

### Offentlige tilskud

Offentlige tilskud modtaget til dækning af omkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når det er sandsynligt, at alle betingelser for opnåelse af tilskuddet er opfyldt. Tilskud, der skal tilbagebetales under visse omstændigheder, indregnes kun i det omfang, de ikke forventes tilbagebetalt.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer m.v., hvilket primært omfatter mad og drikkevarer samt lejeindtægter fra værelser, ejendomme m.v., indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Bruttofortjeneste

Nettoomsætningen fratrukket omkostninger til vareforbrug, andre eksterne omkostninger og tillagt andre driftsindtægter, er med henvisning til årsregnskabsloven § 32 sammendraget i posten "Bruttofortjeneste"

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gage samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af lån samt tillæg og godtgørelse vedrørende acontoskatteordningen m.v.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Resultat af dattervirksomheder

Resultater efter skat fra datterselskaber indregnes i resultatopgørelsen med den forholdsvise andel af virksomhedernes resultat efter regulering af intern avance eller tab samt fradrag af afskrivning på koncerngoodwill. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

### Resultat fra kapitalinteresser

Resultater efter skat fra kapitalinteresser indregnes i resultatopgørelsen med den forholdsvise andel af virksomhedernes resultat efter regulering af intern avance eller tab samt fradrag af afskrivning på koncerngoodwill. For kapitalandele i kapitalinteresser foretages forholdsmæssig eliminering af koncerninterne avancer/tab.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte på egenkapitalen.

Moderselskabet er omfattet af de danske regler om obligatorisk sambeskatning af moderselskabet og de danske dattervirksomheder.

Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Moderselskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger fordeles lineært over den forventede brugstid.

Der indgår forventede brugstider som følger:

Goodwill	10 år
Erhvervede patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	10 år

Erhvervede patenter, licenser, varemærker og lignende rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles grunde og bygninger ved omvurdering til dagsværdi med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Opskrivninger og tilbageførsel heraf med fradrag af udskudt skat indregnes direkte på egenkapitalen.

Efterfølgende måles andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Dagsværdimålingen af grunde og bygninger sker ejendom for ejendom. Målingen sker ved anvendelse af en afkastbaseret cashflow model – DCF-modellen, hvor de fremtidige pengestrømme ved ejerskab af grunde og bygninger tilbagediskonteres. Afkastkravet (tilbagediskonteringsfaktoren) fastsættes ejendom for ejendom. Dagsværdien opgøres efter dagsværdiniveau 3.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris eller dagsværdi med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Kostprisen på et samlet materielt aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris. Der indregnes ikke finansieringsomkostninger i kostprisen for materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af de enkelte aktivers forventede brugstider og restværdi. Der afskrives ikke på grunde.

Der indgår forventede brugstider og restværdier som følger:	Brugstid	Restværdi
Grunde og bygninger	50 år	80 %
Indretning af lejede lokaler	5 - 10 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 - 10 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver under udførsel måles til kostpris.

### Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteressers måles efter indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

Kapitalandele i dattervirksomheders og kapitalinteressers måles til den forholdsmæssige andel af virksomheder-

## Anvendt regnskabspraksis

---

nes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdier og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt ud fra et konkret vurderet nedskrivningsbehov. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af dattervirksomheder og kapitalinteresser bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af dattervirksomheder og kapitalinteresser opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af afhændende nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris.

Modtaget udbytte og/eller renter, samt realiserede kursgevinster og tab er indregnet i regnskabsposten "Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer m.v."

### Deposita

Deposita måles til kostpris.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle og materielle anlægsaktiver, kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser samt øvrige finansielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres

## Anvendt regnskabspraksis

---

som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdien, hvor denne er lavere. Eventuelle nedskrivninger til nettorealiseringsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Indestående på virksomhedens skattekonto er klassificeret under "Andre tilgodehavender".

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Omfatter likvide beholdninger.

Copenhagen Food Collective ApS deltager i koncernens cash pool ordning som kontoindehaver. Det samlede nettoindestående på koncernens cash pool-ordning præsenteres henholdsvis som likvide beholdninger ved nettoindestående og gæld til kreditinstitutter ved nettogæld. Indestående på datterselskabernes underkonti i koncernens cash pool-ordning indgår i regnskabsposten tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder eller gæld til tilknyttede virksomheder.

### Egenkapital

Reserve for opskrivninger

Reserven omfatter opskrivninger af materielle aktiver i forhold til kostpris efter fradrag af udskudt skat. Reserven for opskrivninger reduceres med de foretagne afskrivninger, der kan henføres til opskrivningen

## Anvendt regnskabspraksis

---

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris, der bl.a. består af indregnede resultatandele, valutakursreguleringer og med fradrag af udbytte. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen forventes at ligge langt ude i fremtiden.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I de efterfølgende perioder måles finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld måles til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat måles i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig positiv skattepligtig

## Anvendt regnskabspraksis

---

indkomst eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under passiver, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.,

### Leasingkontrakter

Leasingydelser på kontrakter, der ikke er finansielle leasingkontrakter og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende leasing- og lejeaftaler oplyses under kontraktlige forpligtelser og eventualposter.

### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

- Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.
- Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.
- Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode og viser koncernens pengestrømme fra drift, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning. Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet

Pengestrømme fra driften opgøres som koncernens andel af årets resultat reguleret for ikke likviditetsmæssige driftsposter, ændring i driftskapitalen og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter

## Anvendt regnskabspraksis

---

samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer, med fradrag af kortfristet gæld til kreditinstitutter, dog ikke kortfristet gæld, der anvendes som direkte som led i finansieren af anskaffelse af anlægsaktiver.

### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktiviteter og geografiske markeder, hvis disse henholdsvis aktiviteter og markeder afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser. Segmentoplysningerne følger virksomhedens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.