



# NmN Ledelsesrådgivning A/S

CVR-nr. 30 51 30 10

---

Årsrapport for 2012

---

(6. regnskabsår)

## Indholdsfortegnelse

---

Virksomhedsbeskrivelse	side	3
<hr/>		
Ledelsesberetning	side	4
<hr/>		
Ledelsespåtegning	side	5
<hr/>		
Den uafhængige revisors erklæringer	side	6-7
<hr/>		
Anvendt regnskabspraksis	side	8-10
<hr/>		
Resultatopgørelse	side	11
<hr/>		
Balance	side	12-13
<hr/>		
Noter	side	14-17
<hr/>		

# Virksomhedsbeskrivelse

---

**Formål** Selskabets formål er at drive konsulentvirksomhed og anden i forbindelse hermed stående virksomhed, som måtte blive besluttet af selskabets bestyrelse.

---

**Regnskabsperiode** 1. januar 2012 til 31. december 2012

---

**Selskabsoplysninger**

NmN Ledelsesrådgivning A/S  
Holgersvej 3  
2920 Charlottenlund  
Telefon 32 57 73 20  
CVR.nr. 30 51 30 10  
Homepage [www.nmn.dk](http://www.nmn.dk)

---

**Bestyrelse**

Krestine Kjærholm, formand  
Carsten Skovbro  
Niels Møller Nielsen

---

**Direktion** Niels Møller Nielsen

---

**Revision**

REVISOR-TEAM A/S  
Registreret revisionsaktieselskab  
Rungstedvej 13  
2970 Hørsholm  
Telefon 45 76 19 20  
Telefax 45 76 23 84  
CVR.nr. 13 96 33 98  
Homepage [www.revisor-team.dk](http://www.revisor-team.dk)  
E-mail [info@revisor-team.dk](mailto:info@revisor-team.dk)

---

**Kreditinstitut** Jyske Bank A/S

---

**Hovedaktivitet**

Selskabets hovedaktivitet har i året været i drift af konsulentvirksomhed.

**Regnskabsåret**

Det er ledelsens opfattelse, at alle væsentlige oplysninger til bedømmelse af selskabets samlede stilling, årets resultat og den finansielle udvikling fremgår af årsrapporten.

Årets regnskabsmæssige resultat efter skat udgør kr. -3.180.

Der er ikke efter ledelsens skøn indtruffet betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets udløb, der vil påvirke vurderingen af årsrapporten.

**Den forventede udvikling**

Den forløbne del af indeværende regnskabsår, er forløbet tilfredsstillende.

Der forventes i det kommende år en tilfredsstillende indtjening.

Ledelsen har i dag behandlet og vedtaget årsregnskabet for 2012.

I tilknytning til den af os aflagte årsrapport skal vi erklære,

at årsregnskabet giver et retvisende billede af aktiver og passiver, den finansielle stilling samt resultat, at årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning,

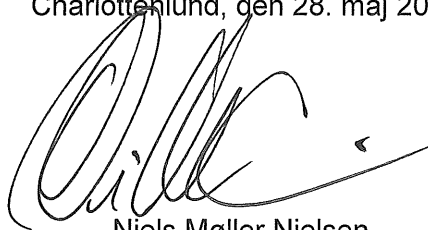
at den valgte regnskabspraksis er hensigtsmæssig og er uændret i forhold til tidligere år, bortset fra de under anvendt regnskabspraksis, eventuelt anførte ændringer,

at ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsregnskabet indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Charlottenlund, den 28. maj 2013

I direktionen:



Niels Møller Nielsen

I bestyrelsen:



Krestine Kjærholm  
formand



Carsten Skovbro



Niels Møller Nielsen

Godkendt på den ordinære generalforsamling, den 28/05 2013



dirigent

## Den uafhængige revisors erklæringer

---

### ***Til kapitalejerne i NmN Ledelsesrådgivning A/S***

#### **Påtegning på årsregnskabet**

Vi har revideret årsregnskabet for NmN Ledelsesrådgivning A/S for regnskabsåret 1. januar 2012 til 31. december 2012, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Den uafhængige revisors erklæringer, fortsat

---

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2012 til 31. december 2012 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Hørsholm, den 28. maj 2013

**REVISOR-TEAM A/S**

Registreret revisionsaktieselskab



Mogens Schougaard

Registreret Revisor

## REGNSKABSGRUNDLAG

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser, efter årsregnskabslovens regnskabsklasse B, samt almindelig anerkendt dansk regnskabspraksis.

Selskabet har valgt herudover at følge nedenstående regler for regnskabsklasse C:

- Ledelsesberetningen.
- Noteoplysninger vedrørende anlægsaktiver.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

### Omregning af fremmed valuta

Indtægter og omkostninger er i det væsentligste modtaget og afholdt i DKK.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner på transaktionsdagens kurs, hvor dette er muligt og ellers til en gennemsnitskurs.

Tilgodehavender, gæld og andre poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs.

Såvel realiserede som urealiserede kursgevinster og kurstab er medtaget i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Selskabet bruger ikke finansielle instrumenter til sikring af modværdien i danske kroner, af balanceposter i fremmed valuta samt fremtidige transaktioner i fremmed valuta.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtigelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger med de beløb, der vedrører regnskabsåret, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Indtægts- og omkostningskriterium

Indtægter og omkostninger er periodiseret således, at de dækker perioden frem til regnskabsårets udløb.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjenesten er et sammendrag af posterne "nettoomsætning", "vareforbrug", "andre driftsindtægter" og "andre eksterne omkostninger".

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter salgskomkostninger, lokaleomkostninger, autodrift og administrationsomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Selskabsskat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuel skat er opgjort med udgangspunkt i årets resultat før skat, korrigeret for ikke skattepligtige indtægter og omkostninger.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster, og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat er hensat med skatten af alle tidsmæssige forskelle mellem det regnskabsmæssige og skattemæssige resultat.

**BALANCEN****ANLÆGSAKTIVER****Immaterielle anlægsaktiver**

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives maksimalt over 10 år. Afskrivningsperioden er baseret på en langsigtet indtjeningsprofil.

**Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger på forskellen mellem anskaffessummen og scrapværdien, baseret på vurdering af aktivernes forventede brugstider.

**Finansielle anlægsaktiver****Andre finansielle anlægsaktiver**

Andre tilgodehavender er efter vurdering optaget til den værdi, hvortil de forventes at indgå.

**OMSÆTNINGSAKTIVER****Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

**FORPLIGTELSER OG EGENKAPITAL****Skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. For indeværende år er anvendt en skattesats på 25 %.

**Gæld**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Resultatopgørelse for perioden 1. januar til 31. december

Note	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b>	<b>309.495</b>	<b>42.067</b>
1 Personaleomkostninger	0	-1.776
2 Afskrivninger	<u>-266.000</u>	<u>-227.893</u>
<b>RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER</b>	<b>43.495</b>	<b>-187.602</b>
Finansielle indtægter	66	335
Finansielle omkostninger	<u>-47.739</u>	<u>-19.404</u>
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>-4.178</b>	<b>-206.671</b>
3 Skat af årets resultat	<u>998</u>	<u>51.638</u>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b><u>-3.180</u></b>	<b><u>-155.033</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	<u>-3.180</u>	<u>-155.033</u>
	<u>-3.180</u>	<u>-155.033</u>

## Balance pr. 31. december

Note	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<b>AKTIVER</b>		
Goodwill	840.000	1.050.000
<b>4 Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>840.000</b>	<b>1.050.000</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	224.000	0
<b>5 Materielle anlægsaktiver</b>	<b>224.000</b>	<b>0</b>
Andre tilgodehavender	0	11.678
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>0</b>	<b>11.678</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>1.064.000</b>	<b>1.061.678</b>
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	270.625	55.478
Andre tilgodehavender	2.600	8.000
Tilgodehavende selskabsskat	0	5.125
<b>Tilgodehavender</b>	<b>273.225</b>	<b>68.603</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>17.944</b>	<b>1.828</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>	<b>291.169</b>	<b>70.431</b>
<b>AKTIVER</b>	<b>1.355.169</b>	<b>1.132.109</b>

## Balance pr. 31. december

Note	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<b>PASSIVER</b>		
6 Virksomhedskapital	500.000	500.000
7 Overført resultat	<u>-347.682</u>	<u>-344.502</u>
<b>EGENKAPITAL</b>	<b><u>152.318</u></b>	<b><u>155.498</u></b>
8 Hensættelser til udskudt skat	<u>209.519</u>	<u>257.192</u>
<b>HENSÆTTELSER</b>	<b><u>209.519</u></b>	<b><u>257.192</u></b>
Kreditinstitutter	221.351	280.120
Leverandører af varer og tjenesteydelser	33.725	41.513
Selskabsskat	46.675	0
Anden gæld	<u>691.581</u>	<u>397.786</u>
<b>Kortfristet gæld</b>	<b><u>993.332</u></b>	<b><u>719.419</u></b>
<b>GÆLD</b>	<b><u>993.332</u></b>	<b><u>719.419</u></b>
<b>PASSIVER</b>	<b><u>1.355.169</u></b>	<b><u>1.132.109</u></b>

**Forpligtelser og oplysninger:**

- 9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 10 Eventualforpligtigelser
- 11 Kontraktforpligtigelser
- 12 Nærtstående parter og ejerforhold

## Noter

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Andre omkostninger til social sikring	<u>0</u>	<u>1.776</u>
	<u>0</u>	<u>1.776</u>
<b>2 Afskrivninger</b>		
Goodwill	210.000	210.000
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>56.000</u>	<u>17.893</u>
	<u>266.000</u>	<u>227.893</u>
<b>3 Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat, til betaling	46.675	2.875
Årets hensættelse af udskudt skat	<u>-47.673</u>	<u>-54.513</u>
	<u>-998</u>	<u>-51.638</u>

**4 Immaterielle anlægsaktiver**

	<u>Goodwill</u>
Anskaffelsessum 1. januar 2012	2.100.000
Anskaffelsessum tilgang	0
Anskaffelsessum afgang	<u>0</u>
Anskaffelsessum 31. december 2012	<u>2.100.000</u>
Afskrivninger 1. januar 2012	1.050.000
Afskrivninger	<u>210.000</u>
Afskrivninger 31. december 2012	<u>1.260.000</u>
<b>Bogført værdi 31. december 2012</b>	<b><u>840.000</u></b>
Bogført værdi 31. december 2011	<u>1.050.000</u>

**5 Materielle anlægsaktiver**

	<u>Andre anlæg og inventar</u>
Anskaffelsessum 1. januar 2012	89.462
Anskaffelsessum tilgang	280.000
Anskaffelsessum afgang	<u>-89.462</u>
Anskaffelsessum 31. december 2012	<u>280.000</u>
Afskrivninger 1. januar 2012	89.462
Afskrivninger	56.000
Afskrivninger tilbageført	<u>-89.462</u>
Afskrivninger 31. december 2012	<u>56.000</u>
<b>Bogført værdi 31. december 2012</b>	<b><u>224.000</u></b>
Bogført værdi 31. december 2011	<u>0</u>

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<b>6 Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital 1. januar	500.000	500.000
Virksomhedskapital 31. december	500.000	500.000
Virksomhedskapitalen består af aktier á nom. DKK 1.000 eller multipla heraf.		
<b>7 Overført resultat</b>		
Overført resultat 1. januar	-344.502	-189.469
Overført fra overskudsdisponeringen	-3.180	-155.033
Overført resultat 31. december	-347.682	-344.502
<b>8 Udskudt skat</b>		
Hensættelse 1. januar	257.192	311.705
Årets regulering	-47.673	-54.513
Hensættelse 31. december	209.519	257.192
<b>9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
Ingen ledelsen bekendt.		
<b>10 Eventualforpligtigelser</b>		
Ingen ledelsen bekendt.		
<b>11 Kontraktforpligtigelser</b>		
Ingen ledelsen bekendt.		

---

## 12 Nærtstående parter og ejerforhold

Ejerforhold	Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af virksomhedskapitalen:  Niels Møller Nielsen Holding ApS <i>Hjemmehørende i Gentofte kommune</i>
Nærtstående parter	Niels Møller Nielsen Holding ApS Holgersvej 3 2920 Charlottenlund <i>Kapitalejer</i>
Øvrige nærtstående parter	Selskabets ledelse
Transaktioner	Løbende mellemregninger med ledelsen og tilknyttede virksomheder forrentes på markedsvilkår.  Herudover har der ikke i årets løb været gennemført transaktioner med bestyrelsen, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige kapitalejere, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.