



NmN Ledelsesrådgivning A/S

CVR-nr. 30 51 30 10

Årsrapport for 2013

(7. regnskabsår)

Indholdsfortegnelse

Virksomhedsbeskrivelse	side	3
<hr/>		
Ledelsesberetning	side	4
<hr/>		
Ledelsespåtegning	side	5
<hr/>		
Den uafhængige revisors erklæringer	side	6-7
<hr/>		
Anvendt regnskabspraksis	side	8-10
<hr/>		
Resultatopgørelse	side	11
<hr/>		
Balance	side	12-13
<hr/>		
Noter	side	14-17
<hr/>		

Virksomhedsbeskrivelse

Formål Selskabets formål er at drive konsulentvirksomhed og anden i forbindelse hermed stående virksomhed, som måtte blive besluttet af selskabets bestyrelse.

Regnskabsperiode 1. januar 2013 til 31. december 2013

Selskabsoplysninger

NmN Ledelsesrådgivning A/S
Holgersvej 3
2920 Charlottenlund
Telefon 32 57 73 20
CVR.nr. 30 51 30 10
Homepage www.nmn.dk

Bestyrelse

Krestine Kjærholm, formand
Carsten Skovbro
Niels Møller Nielsen

Direktion Niels Møller Nielsen

Revision

REVISOR-TEAM
Registreret revisionspartnerselskab
Rungstedvej 13
2970 Hørsholm
Telefon 45 76 19 20
Telefax 45 76 23 84
CVR.nr. 35 51 94 32
Homepage www.revisor-team.dk
E-mail info@revisor-team.dk

Kreditinstitut Jyske Bank A/S

Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet har i året været drift af konsulentvirksomhed.

Regnskabsåret

Det er ledelsens opfattelse, at alle væsentlige oplysninger til bedømmelse af selskabets samlede stilling, årets resultat og den finansielle udvikling fremgår af årsrapporten.

Årets regnskabsmæssige resultat efter skat udgør kr. 116.206.

Der er ikke efter ledelsens skøn indtruffet betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets udløb, der vil påvirke vurderingen af årsrapporten.

Den forventede udvikling

Den forløbne del af indeværende regnskabsår, er forløbet tilfredsstillende.

Der forventes i det kommende år en tilfredsstillende indtjening.

Ledelsespåtegning

Ledelsen har i dag behandlet og vedtaget årsregnskabet for 2013.

I tilknytning til den af os aflagte årsrapport skal vi erklære,

at årsregnskabet giver et retvisende billede af aktiver og passiver, den finansielle stilling samt resultat,

at årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning,

at den valgte regnskabspraksis er hensigtsmæssig og er uændret i forhold til tidligere år,
bortset fra de under anvendt regnskabspraksis, eventuelt anførte ændringer,

at ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsregnskabet indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Charlottenlund, den 1. maj 2014

I direktionen:



Niels Møller Nielsen

I bestyrelsen:



Krestine Kjærholm
formand

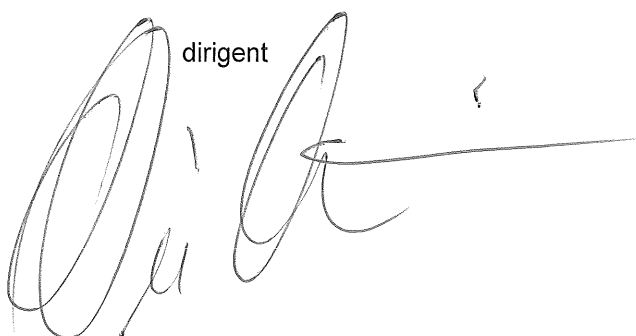


Carsten Skovbro



Niels Møller Nielsen

Godkendt på den ordinære generalforsamling, den 19. 5 2014



dirigent

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i NmN Ledelsesrådgivning A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for NmN Ledelsesrådgivning A/S for regnskabsåret 1. januar 2013 til 31. december 2013, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Den uafhængige revisors erklæringer, fortsat

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2013 til 31. december 2013 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.


Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Hørsholm, den 1. maj 2014

REVISOR-TEAM

Registreret revisionspartnerselskab



Mogens Schougaard

Registreret Revisor

Anvendt regnskabspraksis

REGNSKABSGRUNDLAG

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser, efter årsregnskabslovens regnskabsklasse B, samt almindelig anerkendt dansk regnskabspraksis.

Selskabet har valgt herudover at følge nedenstående regler for regnskabsklasse C:

- Ledelsesberetningen.
- Noteoplysninger vedrørende personaleomkostninger.
- Noteoplysninger vedrørende anlægsaktiver.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Omregning af fremmed valuta

Indtægter og omkostninger er i det væsentligste modtaget og afholdt i DKK.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner på transaktionsdagens kurs, hvor dette er muligt og ellers til en gennemsnitskurs.

Tilgodehavender, gæld og andre poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs.

Såvel realiserede som urealiserede kursgevinster og kurstab er medtaget i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Selskabet bruger ikke finansielle instrumenter til sikring af modværdien i danske kroner, af balanceposter i fremmed valuta samt fremtidige transaktioner i fremmed valuta.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtigelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger med de beløb, der vedrører regnskabsåret, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

RESULTATOPGØRELSEN

Indtægts- og omkostningskriterium

Indtægter og omkostninger er periodiseret således, at de dækker perioden frem til regnskabsårets udløb.

Bruttofortjeneste

Bruttofortjenesten er et sammendrag af posterne "nettoomsætning", "vareforbrug", "andre driftsindtægter" og "andre eksterne omkostninger".

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter salgskomkostninger, lokaleomkostninger, autodrift og administrationsomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Selskabsskat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuel skat er opgjort med udgangspunkt i årets resultat før skat, korrigeret for ikke skattepligtige indtægter og omkostninger.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster, og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat er hensat med skatten af alle tidsmæssige forskelle mellem det regnskabsmæssige og skattemæssige resultat.

BALANCEN**ANLÆGSAKTIVER****Immaterielle anlægsaktiver**

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives maksimalt over 10 år. Afskrivningsperioden er baseret på en langsigtet indtjeningsprofil.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger på forskellen mellem anskaffessummen og scrapværdien, baseret på vurdering af aktivernes forventede brugstider.

OMSÆTNINGSAKTIVER**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

FORPLIGTELSER OG EGENKAPITAL**Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gæld

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Resultatopgørelse for perioden 1. januar til 31. december

Note	<u>2013</u>	<u>2012</u>
BRUTTOFORTJENESTE	474.747	309.495
1 Personaleomkostninger	0	0
2 Afskrivninger	<u>-266.000</u>	<u>-266.000</u>
RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER	208.747	43.495
Finansielle indtægter	0	66
Finansielle omkostninger	<u>-52.296</u>	<u>-47.739</u>
RESULTAT FØR SKAT	156.451	-4.178
3 Skat af årets resultat	<u>-40.245</u>	<u>998</u>
ÅRETS RESULTAT	<u>116.206</u>	<u>-3.180</u>
Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	<u>116.206</u>	<u>-3.180</u>
	<u>116.206</u>	<u>-3.180</u>

Balance pr. 31. december

Note	<u>2013</u>	<u>2012</u>
AKTIVER		
Goodwill	<u>630.000</u>	<u>840.000</u>
4 Immaterielle anlægsaktiver	<u>630.000</u>	<u>840.000</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>168.000</u>	<u>224.000</u>
5 Materielle anlægsaktiver	<u>168.000</u>	<u>224.000</u>
ANLÆGSAKTIVER	<u>798.000</u>	<u>1.064.000</u>
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	137.391	270.625
Andre tilgodehavender	<u>2.600</u>	<u>2.600</u>
Tilgodehavender	<u>139.991</u>	<u>273.225</u>
Likvide beholdninger	<u>26.025</u>	<u>17.944</u>
OMSÆTNINGSAKTIVER	<u>166.016</u>	<u>291.169</u>
AKTIVER	<u>964.016</u>	<u>1.355.169</u>

Balance pr. 31. december

Note	2013	2012
PASSIVER		
6 Virksomhedskapital	500.000	500.000
7 Overført resultat	-231.476	-347.682
EGENKAPITAL	268.524	152.318
8 Hensættelser til udskudt skat	157.139	209.519
HENSÆTTELSER	157.139	209.519
Kreditinstitutter	0	221.351
Leverandører af varer og tjenesteydelser	29.501	33.725
Selskabsskat	92.625	46.675
Anden gæld	416.227	691.581
Kortfristet gæld	538.353	993.332
GÆLD	538.353	993.332
PASSIVER	964.016	1.355.169

Forpligtelser og oplysninger:

- 9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 10 Eventualforpligtigelser
- 11 Kontraktforpligtigelser
- 12 Nærtstående parter og ejerforhold

Noter

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
1 Personaleomkostninger		
Selskabet har ikke haft lønnede ansatte i regnskabsåret.		
2 Afskrivninger		
Goodwill	210.000	210.000
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>56.000</u>	<u>56.000</u>
	<u>266.000</u>	<u>266.000</u>
3 Skat af årets resultat		
Skat af årets resultat, til betaling	92.625	46.675
Årets hensættelse af udskudt skat	<u>-52.380</u>	<u>-47.673</u>
	<u>40.245</u>	<u>-998</u>

4 Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Goodwill</u>
Anskaffelsessum 1. januar 2013	2.100.000
Anskaffelsessum tilgang	0
Anskaffelsessum afgang	<u>0</u>
Anskaffelsessum 31. december 2013	<u>2.100.000</u>
Afskrivninger 1. januar 2013	1.260.000
Afskrivninger	<u>210.000</u>
Afskrivninger 31. december 2013	<u>1.470.000</u>
Bogført værdi 31. december 2013	<u>630.000</u>
Bogført værdi 31. december 2012	<u>840.000</u>

5 Materielle anlægsaktiver

	<u>Andre anlæg og inventar</u>
Anskaffelsessum 1. januar 2013	280.000
Anskaffelsessum tilgang	0
Anskaffelsessum afgang	<u>0</u>
Anskaffelsessum 31. december 2013	<u>280.000</u>
Afskrivninger 1. januar 2013	56.000
Afskrivninger	<u>56.000</u>
Afskrivninger 31. december 2013	<u>112.000</u>
Bogført værdi 31. december 2013	<u>168.000</u>
Bogført værdi 31. december 2012	<u>224.000</u>

Noter

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
6 Virksomhedskapital		
Virksomhedskapital 1. januar	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>
Virksomhedskapital 31. december	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>
Virksomhedskapitalen består af aktier á nom. DKK 1.000 eller multipla heraf.		
7 Overført resultat		
Overført resultat 1. januar	-347.682	-344.502
Overført fra overskudsdisponeringen	<u>116.206</u>	<u>-3.180</u>
Overført resultat 31. december	<u>-231.476</u>	<u>-347.682</u>
8 Udskudt skat		
Hensættelse 1. januar	209.519	257.192
Årets regulering	<u>-52.380</u>	<u>-47.673</u>
Hensættelse 31. december	<u>157.139</u>	<u>209.519</u>

9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har ikke pantsat aktiver.

10 Eventualforpligtigelser

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og hæfter således solidarisk for de skatter, som vedrører sambeskatningen.

11 Kontraktforpligtigelser

Selskabet har ikke ved regnskabsårets udløb kontraktlignende forpligtigelser.

12 Nærtstående parter og ejerforhold

Ejerforhold	Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af virksomhedskapitalen:
	Niels Møller Nielsen Holding ApS <i>Hjemmehørende i Gentofte kommune</i>
Nærtstående parter	Niels Møller Nielsen Holding ApS Holgersvej 3 2920 Charlottenlund <i>Kapitalejer</i>
Øvrige nærtstående parter	Selskabets ledelse
Transaktioner	Løbende mellemregninger med ledelsen og tilknyttede virksomheder forrentes på markedsvilkår. Herudover har der ikke i årets løb været gennemført transaktioner med bestyrelsen, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige kapitalejere, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.