

# ÅRSRAPPORT 2020

MAKING ROADS SAFE SINCE 1964



Scandinavian Brake Systems A/S,  
Kuopiovej 11, 5700 Svendborg, Danmark  
CVR-nr. DK 32 77 42 10; LEI-kode 529900DY2V39LC8FJ309

**sbs**<sup>®</sup>  
GROUP

# FORORD

2020 blev et specielt og begivenhedsrigt år for SBS Group. På den ene side gennemførte vi et rigtig vellykket salg af SBS Friction til overtagelse den 7. januar 2021, og den gode pris har gjort det muligt at tage et afgørende livtag med SBS Groups høje, rentebærende gæld. På den anden side blev vores fortsættende aktivitet, SBS Automotive – trods flere gode, strategiske og produktivitetsfremmende initiativer – hårdt ramt af Covid-19.

Resultatmæssigt levede vi op til de forventninger, vi meldte ud i halvårsrapporten. SBS Friction fik sit bedste resultat nogensinde, mens SBS Automotive mærkede følgerne af pandemien i form af mindre bilkørsel, nedlukninger af værksteder, restriktioner på handel med autoreserve dele og pres på leverancer fra Asien.

Opgjort på direkte sammenlignelig basis fik SBS Group en omsætning på DKK 593 mio. og et driftsresultat (EBITDA, recurring) på DKK 48 mio. De tal kan man imidlertid ikke genfinde i hoved- og nøgletaloversigten på side 5. Som følge af salget den 7. januar 2021 er SBS Friction i regnskabet flyttet ned til linjen "Resultat efter skat af ophørende aktiviteter," hvor SBS Friction bidrager med DKK 17 mio. Den rapporterede omsætning og driftsresultatet i SBS Group omfatter alene SBS Automotive og moderselskabet, og SBS Groups driftsresultat før af- og nedskrivninger (EBITDA recurring) faldt i 2020 til DKK 10 mio. Det skyldes dels pandemiens effekt på SBS Automotive og dels stigende udgifter i moderselskabet til strategiske projekter, ikke mindst salget af SBS Friction.

Årets resultat blev et underskud på DKK 12 mio., inklusive bidraget fra SBS Friction.

## Den rigtige ejer

Under salget af SBS Friction forfulgte vi to mål. Det ene var at opnå den højeste mulige pris, og det andet var at sikre virksomheden det rigtige nye hjem. Med salget til italienske Brembo, verdens førende producent af bremsesystemer, opfyldte vi begge mål.

Brembo var før salget en stor kunde og vigtig samarbejdspartner for SBS Friction, og derfor havde Brembo de bedste forudsætninger for at vurdere – og realisere – potentialet i SBS Frictions teknologi og markedsposition. Brembo er en stærk, global koncern med snart sagt alle betydende bil- og motorproducenter på kundelisten, så de kan åbne mange døre for SBS Friction. Og selv om Brembo har fabrikker på flere kontinenter, så har de ikke et site, der kan det samme som SBS Friction inden for udvikling og fremstilling af bremsebelægninger. Derfor viderefører Brembo hele operationen i Svendborg.

Salget er dermed en optimal løsning for SBS Group, SBS Frictions medarbejdere samt byen Svendborg. Salgsprisen på DKK 300 mio. udløser en avance på DKK 152 mio., som vi indtægtsfører i koncernregnskabet 2021, hvor kontrollen overgår til Brembo.

## Nedbringelse af gælden

SBS Group har i flere år haft negativ egenkapital efter de store nedskrivninger på de frasolgte Notox-aktiver i 2010 og 2015. Selv om det i de senere år – dog ikke i 2020 – er lykkedes at genoprette noget af den tabte egenkapital, var egenkapitalen ved udgangen af 2020 fortsat negativ med minus DKK 155 mio. Det svarer til en indre værdi pr. aktie på minus DKK 48,4. Efter indregning af avancen på DKK 152 mio. fra salget af SBS Friction udgjorde koncernens egenkapital i januar 2021 DKK -3 mio.

Ubalancen skyldes den nettorentebærende gæld, som også daterer sig til Notox-eventyret. Den siddende bestyrelse og direktion har på alle måder arbejdet for at nedbringe gælden, og vi har gjort fremskridt. Fra toppen i 2011 – hvor gælden var DKK 721 mio. – lykkedes det frem til udgangen af 2020 at nedbringe den nettorentebærende gæld til DKK 467 mio., og i januar 2021 brugte vi provenuet fra salget af SBS Friction til at nedbringe gælden yderligere. Januar 2021 var den rentebærende nettogæld således ca. DKK 207 mio. Det har taget noget af presset, men

gælden er fortsat til den høje side, og efter salget af SBS Friction har vi kun én virksomhed til at levere den indtjening, der skal til for at servicere gælden. Derfor er vi fortsat beroende på det gode samarbejde med koncernens to hovedbanker.

## Udfordringer for SBS Automotive

SBS Automotives hovedmarked – det frie, automotive eftermarked i Europa – er fortsat i opbrud med tiltagende konsolidering, der leder til større enheder, mens der bliver færre mindre kunder. Konkurrencen er hård, hvilket sætter priserne under konstant pres og stiller krav til effektivitet og kritisk masse.

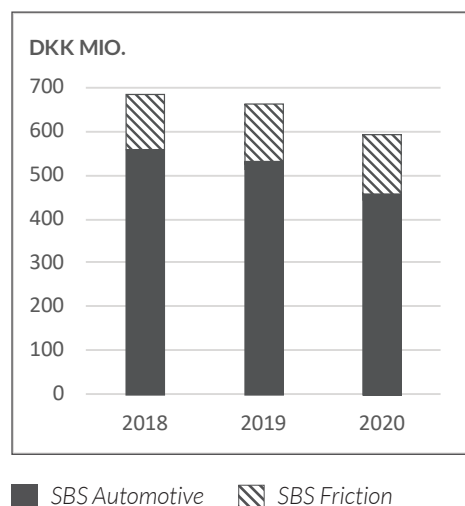
Vi tilpasser løbende SBS Automotive til denne virkelighed med udgangspunkt i værdiskabelse til kunderne, strategiske partneraftaler med de største aktører, bearbejdning af nye markeder samt løbende produkt- og sortimentsudvikling. Fundamentet er en stærk supply chain med sourcing, logistik og et højt serviceniveau.

SBS Automotive startede 2020 med to gode måneder, men i marts blev eftermarkedet i hele Europa hårdt ramt af pandemien, som fik landene til at lukke ned for værksteder og fysisk handel med autoreserve dele, ligesom borgerne måtte blive hjemme og lade bilen stå. Billedet gentog sig, da Europa sidst på året blev overskyldt af pandemiens anden bølge. Behovet for udskiftning af bilernes sliddele faldt, og vores kunder fokuserede på at reducere deres lagre og drosle aktiviteten ned.

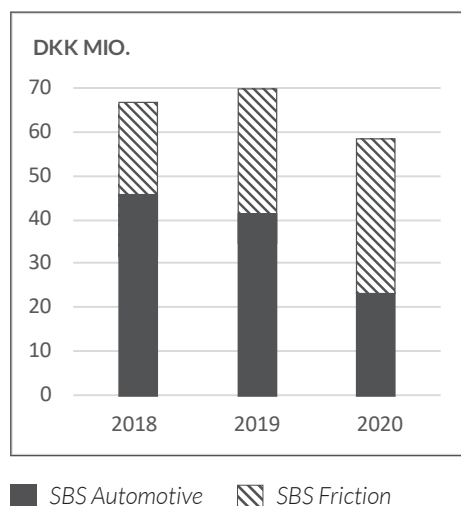
På den baggrund klarede SBS Automotive sig fornuftigt i kraft af sit brede produktprogram, sin effektive sourcing- og logistikplatform samt en flot indsats fra ledere og medarbejdere. Det lykkedes at øge salget i enkelte markeder og vinde markedsandele i andre, ligesom der var vækst på det digitale område. Men omsætningen faldt 14% som følge af afmatningen i specielt Tyskland, og driftsindtjeningen blev mere end halveret på grund af lavere salg og forskydninger i kunde- og produktmixet.

# “ Nettorentebærende gæld er reduceret med DKK 514 mio.

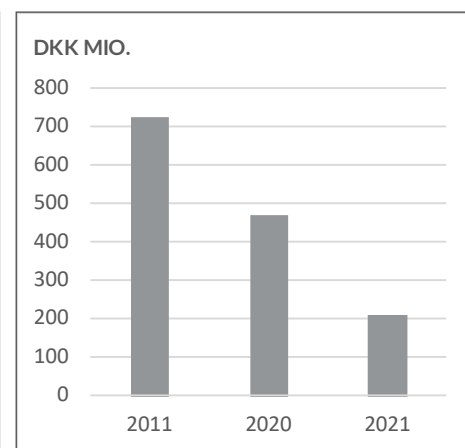
## Omsætning



## EBITDA recurring



## Nettorentebærende gæld



Den nettorentebærende gæld er reduceret med DKK 514 mio. fra DKK 721 mio. i 2011 til DKK 207 mio. i januar 2021.

## Behov for konsolidering

Covid-19 vil fremskynde opbruddet i SBS Automotives markeder. Økonomien hos en række aktører – især de mindre grossister og forhandlere – er blevet forværret under pandemien, og det vil give ekstra næring til konsolideringen. Også nethandlen med reservedele har fået ekstra medvind, og det vil øge presset på forhandlere med traditionelle forretningsmodeller.

Når der bliver færre og større kunder, som i kraft af voksende volumener kan presse priserne, skulle man så ikke udforske, om der er noget at hente ved lignende konsolidering blandt leverandørerne? Kan vi ved samarbejder, alliancer, fusioner eller andre tiltag styrke SBS Automotives sourcing, lagerføring, logistik, kundeservice og administration – og få flere kræfter til at udvikle nye produkter og services? De spørgsmål er vi i gang med at afsøge.

Som bekendt testede vi allerede i 2018-19 interessen for konsolidering. Dengang var vi for tidligt ude. Nu synes der at være mere grøde i tingene, og derfor er vi – som vi også meddelte ved salget af SBS Friction i november 2020 – i gang

med aktivt at udforske de muligheder, det eventuelt vil give SBS Automotive.

## Forventninger til 2021

Vi ser ind i 2021 med en vis optimisme. Året er i gang, og vi følger budgettet, hvilket er tilfredsstillende.

SBS Automotive vil fortsat fokusere på større, solide kunder og arbejde på at søge sin andel af disse kunders indkøb, bl.a. med afsæt i det brede produktprogram inden for bremsecalipre, som vi introducerede i 2020. Den geografiske ekspansion fortsætter også. Vi skal tilbage til "normalen" med respekt for, at første halvår stadig vil være præget

af pandemien, indtil Europa får bedre kontrol over Covid-19.

Vi forventer en omsætning på DKK 470-490 mio. og en forbedring af driftsresultatet (EBITDA recurring) i SBS Automotive til DKK 30-35 mio. Efter omkostninger til moderselskabets drift ventes SBS Group at få et driftsresultat (EBITDA recurring) på DKK 20-25 mio. Hertil kommer så avancen fra salget af SBS Friction på DKK 152 mio.



Peter Eriksen Jensen,  
formand



Mads Bonde, CEO

# INDHOLD

|           |                                                   |
|-----------|---------------------------------------------------|
| <b>2</b>  | <b>LEDELSENS BERETNING</b>                        |
| 2         | Forord                                            |
| 5         | Hoved- og nøgletal for SBS Group                  |
| 6         | Regnskabsberetning                                |
| 8         | Forventninger til 2021                            |
| 11        | SBS Automotive                                    |
| 14        | Virksomhedsledelse og samfundsansvar              |
| 18        | Risikoforhold                                     |
| 20        | Aktionærforhold                                   |
| <br>      |                                                   |
| <b>21</b> | <b>BESTYRELSE</b>                                 |
| <b>23</b> | <b>DIREKTION</b>                                  |
| <b>23</b> | <b>SELSKABSOPLYSNINGER</b>                        |
| <b>24</b> | <b>LEDELSESPÅTEGNING</b>                          |
| <b>25</b> | <b>DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING</b> |
| <b>28</b> | <b>RESULTATOPGØRELSE</b>                          |
| <b>29</b> | <b>TOTALINDKOMSTOPGØRELSE</b>                     |
| <b>30</b> | <b>BALANCE</b>                                    |
| <b>32</b> | <b>EGENKAPITALOPGØRELSE</b>                       |
| <b>36</b> | <b>PENGESTRØMSOPGØRELSE</b>                       |
| <b>35</b> | <b>NOTER</b>                                      |

# HOVED- OG NØGLETAL

| DKK mio.<br>Hovedtal                                                          | 2020   | 2019   | 2018 <sup>1)</sup> | 2017 <sup>1)</sup> | 2016 <sup>1)</sup> |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Automotive divisionen</b>                                                  |        |        |                    |                    |                    |
| Nettoomsætning                                                                | 454,8  | 531,1  | 557,4              | 604,9              | 647,2              |
| Index (2016 = 100)                                                            | 70,3   | 82,1   | 86,1               | 93,5               | 100,0              |
| Driftsresultat før af- og nedskrivninger og særlige poster (EBITDA recurring) | 23,5   | 41,4   | 45,8               | 41,2               | 32,5               |
| <b>SBS Group</b>                                                              |        |        |                    |                    |                    |
| Nettoomsætning                                                                | 454,8  | 531,1  | 682,4              | 735,0              | 769,7              |
| Driftsresultat før af- og nedskrivninger og særlige poster (EBITDA recurring) | 10,1   | 29,4   | 62,5               | 61,2               | 49,5               |
| Øvrige særlige poster (reorganisering mv.)                                    | -4,1   | -4,4   | -5,3               | -3,7               | -10,9              |
| Driftsresultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)                             | 6,0    | 25,0   | 57,2               | 57,5               | 38,6               |
| Af- og nedskrivninger                                                         | -11,5  | -12,0  | -15,8              | -16,2              | -19,2              |
| Resultat af primær drift (EBIT)                                               | -5,5   | 13,0   | 41,4               | 41,3               | 19,4               |
| Finansielle poster (netto)                                                    | -27,5  | -23,7  | -23,4              | -21,5              | -26,2              |
| Resultat af fortsættende aktiviteter før skat                                 | -33,0  | -10,7  | 18,0               | 19,8               | -6,8               |
| Resultat af fortsættende aktiviteter efter skat                               | -29,6  | -10,0  | 13,5               | 19,2               | -3,7               |
| Resultat af ophørende aktiviteter efter skat                                  | 17,3   | 14,7   | -                  | 0,5                | 10,0               |
| Årets resultat                                                                | -12,3  | 4,7    | 13,5               | 19,7               | 6,3                |
| Langfristede aktiver                                                          | 103,0  | 206,0  | 170,8              | 170,5              | 160,2              |
| Kortfristede aktiver                                                          | 388,5  | 324,2  | 294,7              | 274,1              | 281,0              |
| Aktiver i alt                                                                 | 491,5  | 530,2  | 465,5              | 444,6              | 441,2              |
| Aktiekapital                                                                  | 32,1   | 32,1   | 32,1               | 32,1               | 32,1               |
| Egenkapital                                                                   | -155,4 | -145,2 | -150,2             | -165,9             | -183,8             |
| Langfristede forpligtelser                                                    | 271,0  | 461,9  | 387,8              | 422,9              | 451,1              |
| Kortfristede forpligtelser                                                    | 375,8  | 213,5  | 227,9              | 187,6              | 173,9              |
| Nettoarbejdskapital (NWC)                                                     | 133,3  | 208,2  | 141,1              | 175,2              | 188,7              |
| Nettorentebærende gæld                                                        | 466,5  | 473,4  | 403,4              | 429,3              | 468,9              |
| Gennemsnitligt antal medarbejdere                                             | 160    | 164    | 253                | 260                | 283                |
| Omsætning pr. medarbejder                                                     | 2,8    | 3,2    | 2,7                | 2,8                | 2,7                |
| Pengestrøm fra driften                                                        | 37,6   | -73,8  | 44,3               | 55,4               | 7,9                |
| Pengestrøm til investering, netto                                             | -2,7   | -1,9   | -18,4              | -15,8              | -15,1              |
| Heraf investering i materielle anlægsaktiver                                  | 1,6    | 1,4    | 12,0               | 15,8               | 9,9                |
| Pengestrøm fra finansiering                                                   | -48,5  | 69,8   | -25,9              | -39,6              | 21,3               |
| Pengestrøm fra ophørende aktivitet                                            | 13,6   | 5,8    | -                  | -                  | -14,2              |
| Årets samlede pengestrøm                                                      | -      | -0,1   | -                  | -                  | -0,1               |

| Nøgletal                                                                             | 2020  | 2019  | 2018 <sup>1)</sup> | 2017 <sup>1)</sup> | 2016 <sup>1)</sup> |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Driftsresultat før af- og nedskrivninger og særlige poster (EBITDA recurring)-margin | 2,2   | 5,5   | 9,2                | 8,3                | 6,4                |
| EBITDA-margin                                                                        | 1,3   | 4,7   | 8,4                | 7,8                | 5,0                |
| EBIT-margin                                                                          | -1,2  | 2,4   | 6,1                | 5,6                | 2,5                |
| Afkastningsgrad i % (ROIC ekskl. GW)                                                 | -3,4  | 4,1   | 21,2               | 20,3               | 8,6                |
| Forrentning af egenkapital i % (ROE)                                                 | I/A   | I/A   | I/A                | I/A                | I/A                |
| Egenkapitalandel i %                                                                 | -31,6 | -27,4 | -32,3              | -37,3              | -41,6              |
| Resultat pr. aktie i DKK (EPS Basic)                                                 | -3,8  | 1,5   | 4,2                | 6,1                | 2,0                |
| Resultat af fortsættende aktiviteter pr. aktie (EPS Basic)                           | -9,2  | -3,1  | 4,2                | 6,0                | -1,2               |
| Indre værdi pr. aktie i DKK (BVPS)                                                   | -48,4 | -45,3 | -46,8              | -51,7              | -57,3              |
| Kurs/indre værdi                                                                     | -0,5  | -0,4  | -0,4               | -0,5               | -0,5               |
| Børskurs ultimo                                                                      | 24,0  | 17,9  | 18,5               | 26,5               | 26,7               |

Resultat/udvandet resultat pr. aktie er beregnet i overensstemmelse med IAS 33 (Note 11). Øvrige nøgletal er beregnet efter Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis på side 45.

SBS præsenterer alternative resultatmål i årsrapporten, som ikke er defineret i henhold til IFRS. Det vurderes, at disse hoved- og nøgletal

bidrager med øget sammenlignelighed og værdi ved evaluering af årets og tidligere års resultater. For en definition henvises til side 45.

1) Sammenligningstal er ikke tilpasset effekt af implementering af IFRS 16. Endvidere er sammenligningstal ikke tilpasset ophørende aktiviteter.

# REGNSKABSBERETNING

Som følge af salget af SBS Friction med virkning fra 7. januar 2021 præsenteres divisionen i resultatopgørelsen alene som "ophørende aktivitet" og i balancen som "aktiver bestemt for salg" og "forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg". Sammenligningstal for resultatopgørelsen er tilrettet.

## RESULTATOPGØRELSE

SBS Groups resultater i 2020 blev præget af meget vanskelige markedsforhold med Covid-19 nedlukninger og restriktioner, faldende bilkørsel i Europa, hård priskonkurrence og udfordrede forsyningslinjer fra især Kina. Se beskrivelsen af markedsforholdene på side 11-13.

Omsætningen – som alene vedhører SBS Automotive – faldt på den baggrund 14% til DKK 455 mio.

Som følge af det lavere salg og forskydninger over mod kunder og produkter med lavere marginer faldt SBS Automotives driftsresultat før af- og nedskrivninger og særlige poster (EBITDA) til DKK 24 mio. mod DKK 41 mio. i 2019. Koncernens driftsresultat før af- og nedskrivninger og særlige poster blev på den baggrund DKK 10 mio. mod DKK 29 mio. i 2019.

Efter særlige poster på DKK 4 mio. til reorganisering blev EBITDA DKK 6 mio. mod DKK 25 mio. i 2019.

Af- og nedskrivninger beløb sig til DKK 12 mio. mod DKK 12 mio. i 2019, og resultatet af primær drift (EBIT) blev herefter et underskud på DKK 6 mio. mod et overskud på DKK 13 mio. i 2019. Finansielle poster, netto udgjorde DKK -28 mio. mod DKK -24 mio. i 2019, og resultatet

af fortsættende aktiviteter blev et underskud på DKK 30 mio. efter skat mod DKK -10 mio. i 2019.

Resultatet efter skat af ophørende aktiviteter – SBS Friction – blev DKK 17 mio. mod DKK 15 mio. i 2019. På trods af udfordringer fra Covid-19 havde SBS Friction et stærkt år med god vækst i afsætningen til både de frie eftermarkeder og OEM-kunder.

Årets resultat blev herefter et underskud på DKK 12 mio. mod et overskud på DKK 5 mio. i 2019.

## EBITDA, recurring,

| DKK mio.         | 2020      | 2019      |
|------------------|-----------|-----------|
| SBS Automotive   | 24        | 41        |
| Moderselskabet   | -14       | -12       |
| <b>SBS Group</b> | <b>10</b> | <b>29</b> |

## PENGESTRØMME

Pengestrømmene fra driften var positive med DKK 38 mio., mens de var negative med DKK 74 mio. i 2019. Den markante forbedring skyldes især den løbende indsats for at nedbringe lagre af let omsættelige handelsvarer. Desuden var der en beskedent positiv effekt fra moms, A-skat mv. for et samlet beløb på DKK 4 mio., som først afregnes i 2021 pga. Covid-19 fristforlængelser.

## EGENKAPITAL

Egenkapitalen er fortsat negativ efter de betydelige nedskrivninger på de solgte Notox-aktiver i 2009 og 2015. Egenkapitalen ultimo året var DKK -155 mio. kr. mod DKK -145 mio. i 2019, svarende til en soliditet på -31,6% mod -27,4% i 2019. Ændringen skyldes årets underskud. De senere års mindre forbedringer af egenkapitalen blev dermed bremsede af Covid-19 effekterne på indtjeningen i 2020.

## Udvalgte balanceposter

| DKK mio.                                                       | 2020        | 2019        |
|----------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Langfristede aktiver                                           | 103         | 206         |
| Kortfristede aktiver                                           | 389         | 324         |
| <i>Heraf aktiver bestemt for salg</i>                          | <i>149</i>  | <i>0</i>    |
| <b>Aktiver i alt</b>                                           | <b>492</b>  | <b>530</b>  |
| Langfristede forpligtelser                                     | 271         | 462         |
| Kortfristede forpligtelser                                     | 376         | 214         |
| <i>Heraf forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg</i> | <i>32</i>   | <i>0</i>    |
| <b>Egenkapital</b>                                             | <b>-155</b> | <b>-145</b> |

## LIKVIDITETSBEREDSKAB OG FINANSIERING

SBS Group indgik i 2017 en finansieringsaftale med koncernens pengeinstitutter. I juni 2019 blev aftalen forlænget med 2 år. Som følge af salget af SBS Friction er der foretaget en justering af finansieringsaftalen i februar 2021. Finansieringsaftalen løber uændret frem til 1. april 2022, hvorefter den skal genforhandles. De finansielle og ikke-finansielle vilkår (covenants) er suspenderet i 2021 med undtagelse af et vilkår for CAPEX. Herudover er det aftalt, at der ikke udloddes udbytte i de tre år finansieringsaftalen løber.

Under Covid-19 krisen i 1. halvår 2020 stillede bankerne midlertidigt ekstra kreditter til rådighed. Disse kreditter blev afviklet i 2. halvår 2020, hvor SBS Group styrkede likviditeten. Den nettorentebærende gæld var ved årets udgang DKK 467 mio. mod DKK 473 mio. i 2019. Faldet skyldes primært, at det lykkedes at reducere arbejdskapitalbindingen i lagre. Den nettorentebærende gæld svarede til 46 x driftsresultatet før af- og nedskrivninger og særlige poster (EBITDA).

Det finansielle beredskab var ved årets udgang DKK 25 mio. og bestod altovervejende af uudnyttede trækningsfaciliteter i koncernens pengeinstitutter. Det finansielle beredskab vurderes at være tilstrækkeligt til at finansiere de planlagte aktiviteter i 2021.

#### **MODERSELSKABET**

Moderselskabets resultat før skat udgør DKK -93 mio. kr., hvoraf DKK 81 mio. kr. kan henføres til nedskrivning af kapitalandelene knyttet til SBS Automotive-divisionen.

Nedskrivningen er baseret på den årlige nedskrivningstest, som er understøttet af en ekstern værdiansættelsesrapport udarbejdet til SBS Group i forbindelse med ledelsens sondering og afsøgning af interesse for konsolidering blandt leverandørerne i det frie eftermarked samt den generelle udvikling på SBS Automotive-divisionens markeder, jf. omtale på side 2-3 og side 11-13.

#### **BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING**

##### **Salget af SBS Friction**

SBS Group overdrog den 7. januar 2021 SBS Friction og dens produktionsejendom i Svendborg til italienske Brembo Group SpA, en globalt førende producent af bremsesystemer. Salgsaftalen blev indgået den 17. november 2020, og salget blev enstemmigt godkendt på en ekstraordinær generalforsamling i moderselskabet, Scandinavian Brake Systems, den 17. december 2020.

Salgsprisen på DKK 300 mio. (enterprise value) medfører en regnskabsmæssig avance på DKK 152 mio., i koncernregnskabet som vil blive indtægtsført under "Resultat af ophørende virksomhed" i 2021,

hvor kontrollen overgår til Brembo. Som tidligere oplyst har SBS Group i januar 2021 anvendt hele provenuet fra salget til at nedbringe koncernens rentebærende gæld, som ved udgangen af januar 2021 beløb sig til ca. DKK 207 mio. mod DKK 467 mio. ultimo 2020. Efter indregning af avancen vedrørende salg af SBS Friction primo januar 2021 udgjorde koncernens og moderselskabets egenkapital henholdsvis DKK -3 mio. og DKK 100 mio.



# FORVENTNINGER TIL 2021

*Som følge af salget af SBS Friction den 7. januar 2021 omfatter forventningerne til omsætning og driftsresultat (EBITDA) i 2021 alene SBS Automotive og moderselskabet Scandinavian Brake Systems, tilsammen SBS Group. Resultatet af SBS Friction indgår som "Resultat af ophørende aktivitet".*

## Forudsætninger

SBS Group forventer i 1. halvår en gradvis forbedring af efterspørgslen på SBS Automotives markeder i takt med, at vaccineprogrammerne begynder at få effekt og gør det muligt for de enkelte lande at lempe deres Covid-19 restriktioner trinvist og bl.a. normalisere bilkørsel og værkstedsbesøg. Der ventes en beskeden effekt i 1. kvartal, drevet af begyndende genopfyldning af lagrene hos SBS Automotives kunder, og en stigende effekt i 2. kvartal med højere salg i markederne og yderligere lageropbygning.

Markederne vil fortsat være præget af strukturelle ændringer med konsolidering blandt store distributører, ligesom en række mindre distributører og grossister vil være påvirket af manglende indtægter under Covid-19 pandemien. Markederne kan også blive påvirket af aggressiv priskonkurrence, hvis store premium brands vælger at opretholde de lave priser, som de har introduceret under pandemien.

SBS Automotive vil fortsat fokusere på større, solide kunder og arbejde på at øge sin andel af disse kunders indkøb, blandt andet med afsæt i det meget brede produktprogram inden for bremsecalipre, som SBS Automotive introducerede i 2020. Desuden vil SBS Automotive supportere enkelte kunder, som planlægger at ekspandere

geografisk. De nyere markeder i Mellemøsten ventes at levere et større bidrag, om end fra et beskeden udgangspunkt, og SBS Automotive vil også begynde at opdyrke nye markeder på Balkan.

Fragt- og sourcingomkostninger ventes fortsat at være volatile i 1. kvartal, men gradvis stabilisere sig i løbet af 2. kvartal.

I 2. halvår ventes en bedre, underliggende efterspørgsel i Europa, men markederne vil fortsat være præget af konsolidering på kundeside og meget hård konkurrence.

## Forventninger

Under disse forudsætninger forventes SBS Automotives – og dermed SBS Groups – omsætning i 2021 at blive DKK 470-490 mio., mens SBS Automotives driftsresultat før af- og nedskrivninger (EBITDA recurring) ventes at blive DKK 30-35 mio. Efter omkostninger til moderselskabets drift venter SBS Group et driftsresultat (EBITDA recurring) på DKK 20-25 mio. Resultaterne ventes at blive bedst i 2. halvår.

Forventningerne underbygges af, at SBS Automotives resultater og ordreindgang i januar-februar 2021 har været bedre end i 4. kvartal 2020, men under samme periode i 2020, som ikke var påvirket af Covid-19.

Den igangværende udforskning af SBS Automotives strategiske muligheder for at deltage i konsolideringstiltag på leverandørside kan påvirke forventningerne til året.

## Avance fra salg af SBS Friction

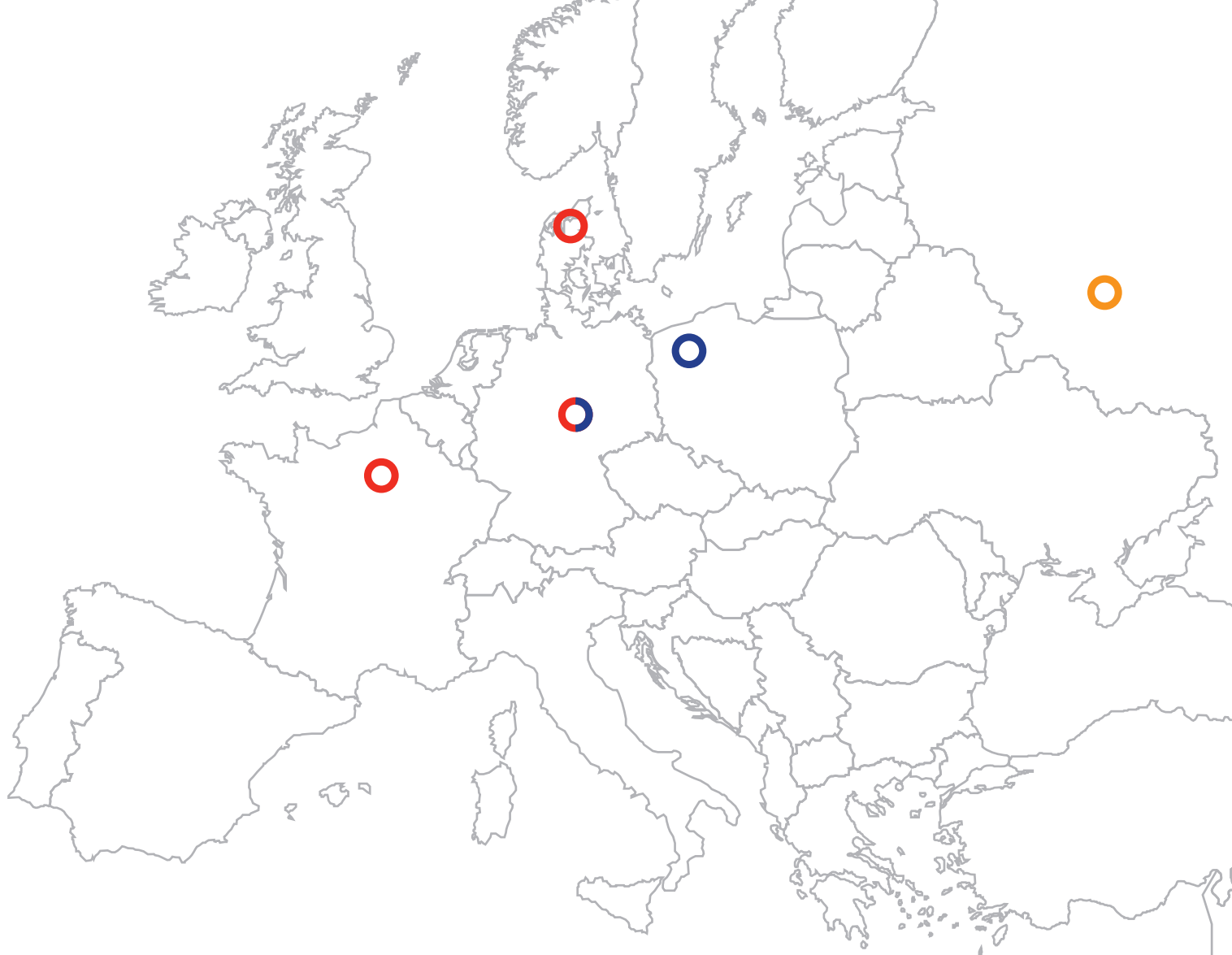
Salget af SBS Friction og produktionsejendommen i Svendborg

vil, efter omkostninger til rådgivere mv., bidrage med en regnskabsmæssig avance på DKK 152 mio. før skat i koncernregnskabet. Avancen vil blive indtægtsført under "Resultat af ophørende aktiviteter". Efter indregning af avancen vedrørende salg af SBS Friction primo januar 2021 udgjorde koncernens og moderselskabets egenkapital henholdsvis DKK - 3 mio. og DKK 100 mio.

#### FREMADRETTEDE UDSAGN

Årsrapporten indeholder udsagn om fremtiden, herunder økonomiske forventninger til 2021, der som følge af deres natur er forbundet med risici og usikkerhedsfaktorer, hvilket indebærer, at den faktiske udvikling kan afvige væsentligt fra det forventede. Som følge af Covid-19 er forventningerne til 2021 behæftet med større usikkerhed end normalt. De væsentligste risici relateret til pandemien vurderes at være nye tiltag fra myndighederne for at bremse smittespredning, forsinkelser i udrulning af vaccinationsprogrammer, forsinkelser og fordyrelser af transporten af færdigvarer fra Kina samt smitteudbrud på egne lokationer.





#### **SBS AUTOMOTIVE**

Pakkeoperationer:  
Bremsebakker  
Eisenach, DE  
Bremseskiver &  
-tromler Stettin, PL\*



#### **SBS AUTOMOTIVE**

Distributionscentre:  
Eisenach, DE  
Chaumont, FR  
Støvring, DK



#### **SBS AUTOMOTIVE**

Salgskontor:  
Moskva, RU



\* Logistikoperationer i samarbejde med partner.

# SBS AUTOMOTIVE

## PROFIL

SBS Automotive indkøber, færdiggør, lagerfører, markedsfører og distribuerer reservedele til personbiler og varebiler op til 3500 kg.

Virksomhedens produktprogram består af sliddele, især mekaniske og hydrauliske bremsedele, styretøj, affjedring, transmission, koblinger, hjullejer og motorophæng. SBS Automotives produkter dækker ca. 95% af volumen til den europæiske bilpark. Men på de vigtige bremseprodukter som bremsekiver og -klodser er markedsdækningen helt oppe 98%

Produkterne afsættes primært på det frie europæiske eftermarked for reservedele til personbiler og varevogne. Tyskland er det største marked, og Rusland, Skandinavien, Frankrig, Polen og Storbritannien er andre vigtige markeder. Desuden har SBS Automotive et stigende salg i Tyrkiet og Mellemøsten.

SBS Automotive forsyner og betjener langt de fleste markeder i Mellem- og Østeuropa fra sit distributionscenter i Eisenach (Tyskland), som også forestår pakning af bremsebakker.

Satellitcentrene i Støvring (Danmark) og Chaumont (Frankrig) har primært fokus på de lokale markeder med dag til dag leverancer, og desuden har SBS Automotive et salgskontor i Moskva med fokus på Rusland og Hviderusland.

Endelig drives en logistik- og pakkeoperation for bremsekiver og

-tromler i Stettin (Polen) i samarbejde med en ekstern partner.

Størstedelen af volumen sælges under SBS Automotives egne varemærker, NK og Eurobrake. NK er typisk positioneret, så det kvalitets-, sortiments- og logistikmæssigt udgør et godt alternativ til egentlige premium brands. NK er derfor velegnet til både distributører, der kun forhandler ét varemærke i hver produktgruppe, og til større kæder, som har brug for et kvalitetsvaremærke til at supplere deres premium brand. Varemærket Eurobrake er primært rettet mod E-commerce segmentet og sælges udelukkende i produktgrupperne, bremsekiver, -klodser og -calipre

Resten af afsætningen sælges især under private labels inden for bremsekiver, -tromler og -bakker.

Kunderne omfatter et bredt spektrum af internationale, nationale og lokale distributører, herunder kapitalkæder, indkøbsgrupper, selvstændige distributører og E-commerce platforme.

## DRIFT OG MARKEDER I 2020

Det frie europæiske reservedelsmarked var i 2020 meget volatilt som følge af Covid-19. Pandemien reducerede biltrafikken i alle lande, og det førte til mindre slid på bilerne og færre udskiftninger af bilernes sliddele. I tilgift var værksteder og andet detailsalg med reservedele lukket ned i store dele af året.

SBS Automotive fik ellers en fornuftig start på 2020. Omsætningen i januar-februar var bedre end ventet og næsten på niveau med året før. Men i løbet af marts begyndte Covid-19 at påvirke forsyningerne fra Kina, hvor flere leverandører indstillede produktionen

i kortere tid eller kørte med reduceret kapacitet, hvilket tvang SBS Automotive til at søge alternative leverandører til kritiske produkter.

Samtidig ramte Covid-19 i marts efterspørgslen på reservedele i eftermarkedet, og effekten blev forstærket i april, da flere markeder stort set lukkede ned, bl.a. Rusland, Frankrig, UK/Irland, Polen, Tjekkiet og Tyskland, hvor detailhandel med autorereservedele reelt blev forbudt. Samtidig førte begrænsninger i borgernes bevægelsesfrihed til et markant fald i bilkørslen – og dermed i behovet for udskiftning af bilernes sliddele.

Effekterne holdt sig hen til langt ind i juni, hvor efterspørgslen efter reservedele begyndte at rette sig, og markeder som Rusland, Frankrig, Polen og det meste af Skandinavien nåede niveauet før Covid-19 eller bedre. 3. kvartal bragte ekstra momentum i efterspørgslen i flere markeder, dog ikke Tyskland og UK/Irland og Italien.

I 4. kvartal blev Europa overskyldt af 2. Corona-bølge med nye lukninger og ekstra restriktioner på bilkørsel og detailsalg med reservedele, og mange af SBS Automotives kunder valgte at reducere deres lagre af reservedele. Desuden kom forsyningskæden fra Kina under yderligere pres med flaskehalse i transportkapaciteten, store forsinkelser og høje fragtpreiser, hvilket påvirkede SBS Automotives leveringsevne. Også konkurrenter blev ramt, og leveringsproblemerne vurderes ikke at have ført til kundetab.

## Stigende markedsandele

Selv om alle markeder i 2020 blev ramt af Covid-19, lykkedes det i flere markeder SBS Automotive at vinde markedsandele. I Rusland, Ukraine

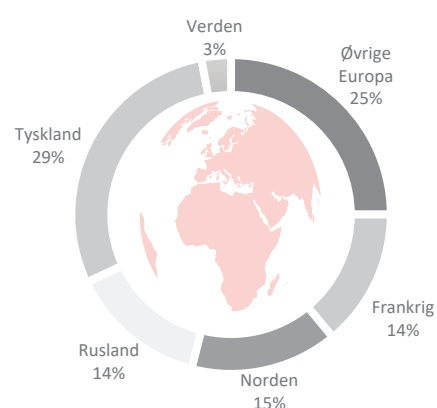
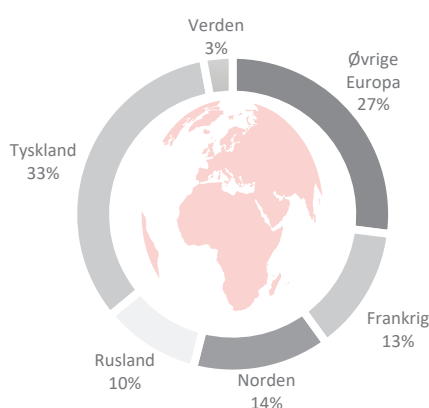


og Norge (online-salg) steg SBS Automotives salg, drevet af store, landsdækkende partnere, der indfasede større dele af NK-programmet. Også i mindre, nyere markeder som Finland og Island udviklede salget sig fornuftigt. Det store franske marked leverede også på et højt niveau, efter SBS Automotive har drejet sin afsætningsstrategi over mod de største distributører i landet.

Størst tilbagegang havde SBS Automotive i 2020 på de strukturelt udfordrede frie eftermarkeder for reservedele i Danmark og Tyskland. I Tyskland, hvor konkurrencen i forvejen var hård, satte premium brands deres priser ned for at få volumen og cashflow, og samtidig begyndte mindre grossister at source produkter i Polen til lavere priser, hvilket igen betød, at de større grossister mistede omsætning i handelssegmentet. Også salget i Italien og UK/Irland faldt, primært drevet af Covid-19 krisen.

SBS Automotive udnyttede i 1. halvår Covid-19 hjælpepakker i Danmark, Tyskland og Frankrig til midlertidigt at hjemsende medarbejdere med løntilskud eller bede medarbejdere gå på nedsat tid. Også logistik- og pakkeoperationen i Polen, som drives af en ekstern partner, justerede midlertidigt kapaciteten. I juni var beskæftigelsen på SBS Automotives lokationer reetableret. I 2. halvår var der mindre justeringer af kapaciteten i Tyskland ifølge nationale støtteordninger.

Omsætningsfordeling 2019 og 2020



## RESULTATER I 2020

Som følge af Covid-19 faldt SBS Automotives omsætning i 2020 med 14,4% til DKK 454,8 mio. Effekten af pandemien var størst i 1. halvår, hvor omsætningen faldt 18,8%, mens faldet i 2. halvår var 9,1%. Faldet skyldes lavere volumener, forstærket prispres på visse markeder samt forskydninger i mixet over mod kunder og produkter med lavere marginer.

Driftsresultatet før af- og nedskrivninger og særlige poster (EBITDA recurring) gik tilbage fra DKK 41,4 mio. i 2019 til DKK 23,5 mio., svarende til en EBITDA-margin på 5,2%. Efter de senere års gennemgribende optimeringer af supply chain og forretningsplatform valgte SBS Automotive stort set at fastholde kapacitetsomkostningerne for både at håndtere opgaverne i 2020 og stå godt rustet til den forventede normalisering af markederne i 2021.

| DKK mio.         | 1. halvår<br>2020 | 1. halvår<br>2019 | 2. halvår<br>2020 | 2. halvår<br>2019 |
|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Omsætning        | 228,6             | 281,5             | 226,2             | 249,5             |
| EBITDA recurring | 14,1              | 23,4              | 9,4               | 18,0              |



## STRATEGISK OPDATERING

Det frie, automotive eftermarked i Europa er fortsat i opbrud med tiltagende konsolidering blandt distributører og grossister. Større grossister og 2 globale aktører (støttet af kapitalfonde) opkøber i distributionsleddet alt fra mindre til markedsledende grossister.

Dette pågår primært på de store etablerede, men også fragmenterede markeder i Tyskland, Frankrig og til dels UK.

Covid-19 ventes at fremskynde konsolideringen i markederne, fordi økonomien hos flere aktører – især mindre grossister og forhandlere – er blevet yderligere forværret under pandemien. Opbruddet i markedet understreges af, at flere store kæder selv er begyndt at source varer direkte fra bl.a. Kina, ligesom bilproducenterne i højere grad går ind i det frie eftermarked med tilbud om servicering af alle bilmærker. Også slutbrugernes adfærd ændrer sig, bl.a. vinder internethandlen med reservedele frem, og dette er tiltaget yderligere under Covid-19 pandemien, idet de fysiske butikker har været lukket.

SBS Groups analyse er, at der blandt leverandørerne til det frie eftermarked kan være betydelige fordele i at indgå samarbejder, alliancer, fusioner eller andre konsolideringstiltag, der modsvarer, hvad der ses på kundeside. SBS Automotive er derfor i gang med at udforske disse muligheder.

## Partnerskaber med storkunder

Som et første svar på markedsudviklingen har SBS Automotive i de senere år arbejdet på at indgå partnerskaber med de største og mest solide distributører, grossister og E-commerce platforme i de vigtigste markeder, da disse kunder deltager aktivt i konsolideringskapløbet. Partnerstrategien blev bekræftet i 2020, hvor virksomhedens partnern kunder – herunder værksteder og teknikpartnere – var robuste og i stand til at opfylde deres forpligtelser.

Parallelt med partnerstrategien i Europa er SBS Automotive i gang med at opdyrke nye markeder uden for Europa. Fokus er p.t. især på Tyrkiet og Mellemøsten, hvor en række initiativer dog blev sat på hold i 2020 på grund af Covid-19 krisen.

SBS Automotive er fornuftigt positioneret til fortsat at udvikle sig i meget konkurrenceprægede markeder i kraft af en fleksibel forretningsmodel, en omfattende sourcingplatform og et bredt produktprogram. SBS Automotive skaber værdi for sine kunder ved høj leveringssikkerhed og et produktprogram, der dækker flere prispunkter og varemærker samt private labels. Produkterne sources direkte hos producenter i Kina, transporteres til Europa, pakkes, lagerføres og sælges til en bred vifte af distributører og indkøbsgrupper.

## Konkurrencedygtigt program

Da de største kunder har mere komplekse behov, udvider SBS Automotive løbende sit sortiment med nye, differentierede løsninger. Særlig fokus har der i 2020 været på at udrulle et pantfrit koncept på bremsecalipre – formentlig det bredeste program i Europa – som SBS Automotive lancerede ved årsskiftet, både under NK-varemærket og som private label-produkter. Konceptet er i løbet af året udvidet til ca. 1.500 referencer, hvilket dækker mere end 90% af den europæiske bilpark. Også udrulningen af nyere løsninger som ABS-sensorer, støddæmpere og fjedre fortsatte i 2020, og der blev arbejdet med at konsolidere sourcingen. Samtidig fastholdt SBS Automotives sælgere

bearbejdningen af kunderne i Tyskland og andre store markeder, så SBS Automotive med sine meget konkurrencedygtige programmer inden for bl.a. calipre og støddæmpere er klar, når efterspørgslen vender tilbage til normal i løbet af 2021.

SBS Automotives mål er uændret at udbygge sin markedsposition og sikre fornuftige marginer, på trods af de midlertidige udfordringer fra Covid-19 pandemien. SBS Automotive fastholder derfor sit langsigtede fokus på markedsudvikling, indtjening, udvidelser af sortimentet og fortsatte optimeringer af driften. Virksomheden jagter fortsat effektiviseringer af hele værdikæden fra sourcing til levering af slutprodukt for at reducere kompleksitet, omkostninger og arbejdskapitalbinding. Også det interne lager- og logistikflow optimeres, og bedre leveringskoncepter udrulles, bl.a. baseret på digital samhandel.

Med ændringerne i kundestruktur og markedstilgang ændres også kravene til virksomhedens supply chain. Antallet af dag til dag leverancer, som typisk efterspørges af de mindre distributører, falder fortsat. Derimod stiger antallet af større ordrer med leveringstid på 2-5 dage, som imødekommer de større distributørers behov for lagerføring af NK-varer. Dette medfører tilpasninger i ordrehåndteringen.



# VIRKSOMHEDSLEDELSE OG SAMFUNDSANSVAR

## LOVPLIGTIG REDEGØRELSE FOR VIRKSOMHEDS- LEDELSE JF.

### ÅRSREGNSKABS- LOVENS §107B

SBS Group har udarbejdet en lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse jf. årsregnskabslovens §107b for regnskabsåret 2020.

Redegørelsen er offentliggjort på selskabets hjemmeside, <https://www.sbs-group.dk/da-dk/investor/corporate-gov>

Redegørelsen indeholder en oversigt over, hvorledes SBS Group efterlever anbefalingerne til god selskabsledelse, en beskrivelse af hovedelementerne i SBS Groups interne kontrol- og risikostyringssystemer samt sammensætning af SBS Groups ledelsesopgaver. SBS Group efterlever langt de fleste anbefalinger til god selskabsledelse, men har – henset til selskabets størrelse – bl.a. valgt ikke at nedsætte udvalg under bestyrelsen, ligesom der heller ikke er etableret en whistleblowerordning.

## Bestyrelse og direktion

Bestyrelsen for moderselskabet Scandinavian Brake Systems har i 2020 uændret haft 7 medlemmer – 4 medlemmer valgt på generalforsamlingen for 1 år ad gangen og 3 medlemmer valgt af medarbejderne for 4 år ad gangen – og der har heller ikke været nogle ændringer i bestyrelsens sammensætning. Bestyrelserne for dattervirksomhederne SBS Automotive A/S og SBS Friction A/S har været identiske, dog med den forskel, at der ikke er krav om medarbejderrepræsentanter i datterselskaberne.

Efter salget af SBS Friction i januar 2021 udtrådte 2 af de

medarbejdervalgte medlemmer af bestyrelsen.

Salget af SBS Friction, Covid-19 krisen og indsatsen for at styrke SBS Automotives forretningsplatform har præget bestyrelsens arbejde i 2020 og ført til øget mødeaktivitet. Bestyrelsen holdt i året 16 møder. Ved 3 af disse møder var 1 medlem fraværende.

I november fratrådte Carsten Schmidt sin stilling som CFO og medlem af direktionen. Direktionen tæller herefter alene adm. direktør CEO Mads Bonde.

## Organisatoriske indsatsområder

SBS Group opererer internationalt på områder, der stiller store krav til organisationens effektivitet og medarbejdernes kompetencer.

Der er høj fokus på digitalisering, herunder implementering af en ny IT-plattform. Efter indførelsen af nyt ERP-system i den frasolgte SBS Friction division vil systemet senere blive implementeret i SBS Automotives danske og udenlandske selskaber.

Kampen om fremtidens kvalificerede medarbejdere er under de seneste års højkonjunktur blevet skærpet. Det er derfor vigtigt, at SBS Group fremstår som en attraktiv arbejdsplads, der kan tiltrække nye velkvalificerede medarbejdere. I den forbindelse samarbejder virksomheden med universiteter og andre uddannelsesinstitutioner, bl.a. i forbindelse med afgangsprojekter og praktikforløb. Derudover uddanner SBS Groups virksomheder selv lærlinge inden for f.eks. lager/logistik, indkøb og administration.

## Vidensressourcer forsknings- og udviklingsaktiviteter

SBS Group har indtil salget af SBS Friction omfattet

specialiserede virksomheder med differentierede krav til videns- og udviklingsressourcer.

## Miljøforhold

SBS Automotive udøver ikke virksomhed, der påfører miljøet særlige belastninger, der rækker ud over, hvad der kan forventes af en distributionsvirksomhed med egne pakkeoperationer.

Det frasolgte SBS Friction lancerede i 2020 markedets mest miljøvenlige sintrede bremsebelægning uden indhold af tungmetaller med negativ miljøpåvirkning.

## LOVPLIGTIG REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR JF. ÅRSREGNSKABSLOVENS §99A Forretningsmodel

Efter salget af SBS Friction omfatter SBS Groups forretningsaktiviteter sourcing, distribution og salg af dele inden for bremseteknologi og beslægtede områder.

Aktiviteterne medfører væsentlige samfundspåvirkninger gennem hele værdikæden. Disse relaterer sig bl.a. til indkøb af komponenter, reservedele og lignende med fokus på arbejdsforhold blandt leverandører samt miljøforhold i relation til udvinding og bearbejdning af råvarer. Ud over indkøb har virksomheden også en samfundspåvirkning igennem transport fra leverandører til SBS Group og videre til kunden. Her er det særligt CO<sub>2</sub> udledning og arbejdsforhold blandt transport- og logistikoperatører, der er relevant at fokusere på.

I SBS Groups egen direkte forretning har medarbejdernes sikkerhed og generelle arbejdsforhold højeste prioritet. Endvidere har selskabet fokus på energiforbrug samt miljø- og klimapåvirkning i relation til affald og genanvendelse. Endelig betyder

# VIRKSOMHEDSLEDELSE OG SAMFUNDSANSVAR

virksomhedens løbende arbejde med produktudvikling, at slutprodukternes klima- og miljøpåvirkning løbende forbedres.

## **Sociale forhold og medarbejderforhold**

### Politik:

SBS Group lægger vægt på at sikre en tryk og sikker arbejdsplads, der er fri for diskrimination, og hvor medarbejdertrivsel er i højsædet.

### Risici, handlinger og resultater:

SBS Groups væsentligste risici på området for medarbejderforhold relaterer sig til virksomhedens egne medarbejdere og disses overordnede trivsel og sikkerhed. Særligt i virksomhedens logistikoperationer – og tidligere i SBS Frictions produktion – er der risici forbundet, da der kan forekomme arbejdsulykker, hvis sikkerheden kompromitteres.

For at fremme et sikkert arbejdsmiljø har SBS Group implementeret en række procedurer med henblik på at øge sikkerheden. I 2020 har virksomheden fortsat arbejdet med at opretholde procedurerne, hvilket har resulteret i et fortsat tilfredsstillende sikkerhedsniveau, hvor der ikke er registreret arbejdsulykker med konsekvenser for liv og helbred.

For at sikre at medarbejderne udvikler sig professionelt og er rustet til deres arbejdsopgaver, prioriteres efter- og videreuddannelse højt i SBS Group. Der udføres endvidere årlige medarbejderudviklingssamtaler mellem leder og medarbejder som grundlag for individuelle uddannelsesplaner, hvilket også har været tilfældet i 2020.

SBS Group arbejder løbende på at øge trivslen blandt medarbejderne og gennemfører jævnligt en undersøgelse af psykisk arbejdsmiljø, (herunder medarbejdertilfredshedsundersøgelse),

der konkluderede, at det generelle trivselsniveau er tilfredsstillende.

Hvad angår socialt ansvar, deltager SBS Group løbende i projekter og aktiviteter, der har til formål at give en ny chance til mennesker, der under normale vilkår har haft svært ved at finde indpas på arbejdsmarkedet. Det har resulteret i et antal fleks- og indslusningsjobs, som i mange tilfælde har ført til en efterfølgende varig ansættelse på normale betingelser. SBS Group samarbejder med kommuner, jobcentre, fagforeninger og andre organisationer bl.a. inden for fleksjob og integration. I 2020 har virksomheden fortsat sit sociale arbejde, hvilket har resulteret i, at flere udsatte mennesker har fået en ny chance på arbejdsmarkedet.

SBS Group tog alle nødvendige forholdsregler for at afbøde effekterne

af Covid-19 på medarbejdere, kunder og andre interessenter. Koncernen indførte hurtigt værnemidler, håndsprit, social afstand og andre forholdsregler på sine faciliteter, og kontorphonale arbejdede i videst mulig omfang hjemmefra.

I foråret tilpassede SBS Group desuden løbende kapaciteten på sine anlæg i Danmark, Tyskland og Frankrig, bl.a. ved midlertidigt at hjemsende medarbejdere med løntilskud eller bede medarbejdere gå på nedsat tid. I maj blev bemanningen gradvis øget, og i juni var beskæftigelsen reetableret.

## **Miljø- og klimaforhold**

### Politik:

SBS Group tilstræber at minimere påvirkningen på det eksterne miljø og klimaet igennem ansvarlig forretningsdrift, ressourceoptimering og produktinnovation.



# VIRKSOMHEDSLEDELSE OG SAMFUNDSANSVAR

## Risici, handlinger og resultater:

De væsentligste risici forbundet med miljø- og klimaforhold relaterer sig til CO2 udledning fra transport i værdikæden, forhold relateret til affald, genanvendelse af materialer og energiforbrug samt slutprodukternes klima- og miljøpåvirkning.

For at reducere den negative påvirkning på miljø og klima fra transport i værdikæden samarbejder SBS Group udelukkende med transport- og logistikoperatører, der opfylder gældende krav og lovgivning inden for transportrelaterede miljø- og klimapåvirkninger.

Desuden har SBS Friction arbejdet med nye belægningstyper, hvor minimering af ressourcer og belastning på miljø tænkes ind på lige fod med kravene til bremseevne og holdbarhed, samt en sinterbelægning uden tungmetaller, der er lanceret i 2020.

SBS Group har desuden arbejdet på at reducere ressourceforbruget, herunder forbrug af materialer, energi og vand, samt at forbedre affaldssortering. I 2020 har virksomheden fortsat fokuseret på at minimere energiforbrug samt reducere og sortere affald fra egen produktion, hvilket har haft en positiv indflydelse på det eksterne miljø samt klimaet.

## **Ansvarlig leverandørstyring – menneskerettigheder og antikorruption**

### Politik:

SBS Group ønsker at udøve ansvarlig leverandørstyring på tværs af leverandørkæden.

### Risici, handlinger og resultater:

I relation til selskabets leverandører er der bl.a. risiko for krænkelse af

menneskerettigheder samt risici relateret til korruption og uetisk adfærd.

Virksomheden arbejder løbende gennem sine valg af og krav til leverandører og samarbejdspartnere bevidst mod risici for korruption, uetisk adfærd eller krænkelse af menneskerettigheder. Som resultat af det løbende arbejde er der ikke registreret kritisable forhold.

## **MÅLTAL OG POLITIK FOR MANGFOLDIGHED OG DEN KØNSMÆSSIGE SAMMENSÆTNING AF LEDELSEN I SCANDINAVIAN BRAKE SYSTEMS A/S JF. ÅRSREGNSKABSLOVEN § 99B**

Bestyrelsen for Scandinavian Brake Systems (SBS Group) har opstillet måltal og politik for mangfoldighed, herunder det underrepræsenterede køn i bestyrelsen og den øvrige ledelse.

Ved udgangen af 2020 bestod bestyrelsen for Scandinavian Brake Systems af 7 medlemmer, hvoraf 4 er generalforsamlingsvalgte og 3 er medarbejdervalgte. I 2020 var 1 ud af 4 generalforsamlingsvalgt bestyrelsesmedlemmer en kvinde, hvilket svarer til en ligelig fordeling på 25%. Måltallet blev ikke opnået i regnskabsåret, da der ikke var nyvalg til bestyrelsen, og derved ingen udskiftning i bestyrelsen. Efter salget af SBS Friction udtrådte 2 medarbejdervalgte medlemmer, begge mænd, hvorefter kvindernes repræsentation steg til 40% af den samlede bestyrelse, hvilket afspejler bestyrelsens målsætning.

Det er selskabets politik, at ledere på direktions- og øverste funktionsledelsesniveau ansættes ud fra deres samlede kompetencer. Samtidig ser selskabets ledelse diversitet og mangfoldighed blandt lederne som en styrke og vil arbejde

for at fremme dette. Selskabet har som mål, at antallet af kvinder på direktions- og funktionsledelsesniveau skal udgøre min. 40%. Pr. 31.12.2020 udgjorde tallet 44%. Efter salget af SBS Friction vurderes andelen at være 40%.

Bestyrelsen følger ledelsens kønsmæssige sammensætning løbende og evaluerer årligt udviklingen i relation til de opstillede mål og politikker. Evt. nødvendige initiativer, der skal sikre målopfyldelse, vil blive iværksat på baggrund heraf.

## **VEDERLAGSRAPPORT JF. SELSKABSLOVENS § 139B**

SBS Group har for 2020 offentliggjort sin første vederlagsrapport, som er aflagt i overensstemmelse med selskabets vederlagspolitik. Rapporten er tilgængelig på selskabets hjemmeside, <https://www.sbs-group.dk/da-dk/investor/vederlagspolitik>



# RISIKOFORHOLD

SBS Group og moderselskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret for en række finansielle risici, herunder markedsrisici relateret til valuta, renter og råvarer, kreditrisici samt likviditetsrisici.

SBS Group har en centraliseret styring af finansielle risici. De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i SBS Groups finansielle politik, som er godkendt af bestyrelsen. Det er SBS Groups politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. SBS Groups finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, som er en direkte følge af SBS Groups drift, investering og finansiering.

Der er ingen ændringer i SBS Groups risikospredning eller risikostyring sammenholdt med foregående regnskabsår udover fokus på konsekvenser af covid-19 situationen.

## LOVGIVNINGEN

SBS Group opererer primært på markeder, der er reguleret af EU-lovgivning eller tilsvarende national lovgivning. Lovgivningen påvirker SBS' forretningsgrundlag på især 3 områder: konkurrenceforhold, miljø- og klimaforhold og produktsikkerhed.

Inden for konkurrenceforhold udgøres lovgrundlaget af EU's lovgivning om gruppefritagelse inden for autobranschen, der bl.a. regulerer forholdet mellem bilindustrien og det frie eftermarked. EU's lovgivning har grundlæggende til formål at sikre fri konkurrence og dermed de bedste betingelser for forbrugerne. Den teknologiske udvikling, herunder bilindustriens muligheder for kommerciel udnyttelse af de såkaldte internetforbundne biler, udfordrer

løbende lovgrundlagets hensigter. Adgangen til bilens servicedata kan give bilindustriens servicenetværk fordele i konkurrencen med de frie værksteder. Det er afgørende, at det frie eftermarked fortsat sikres fri og ubegrænset adgang til data fra internetforbundne biler, hvis intentionerne i EU-lovgivningen om fri konkurrence til forbrugernes gavn skal opretholdes. Disse interesser varetages af de internationale og nationale brancheorganisationer, der repræsenterer operatørerne på det frie eftermarked.

Miljø- og klimaforhold forventes at ville påvirke lovgivningen yderligere i de kommende år. Forbrændingsmotorteknologien er under langsom konvertering i retning af hybrid og eldrevne køretøjer. I flere lande er der grønne målsætninger på transportområdet, der forventes at få lovgivningsmæssige konsekvenser, og flere bilfabrikker har allerede lanceret udfasningsplaner for især dieselteknologien. Det er åbenlyst, at den teknologiske udvikling kombineret med miljø- og klimalovgivning på længere sigt vil påvirke reparationsmarkedet. Men med ca. 300 mio. biler i Europa baseret på konventionel teknologi og med en fortsat voksende bestand forventes der at gå mange år, før denne udvikling for alvor slår igennem.

Miljølovgivningen retter sig også mod begrænsning i anvendelsen af visse miljøskadelige materialer, herunder visse metaller.

Produktsikkerhedsmæssigt er internationale og nationale typegodkendelser som ECE R90 af betydning for SBS Group, og alle produkter opfylder lovgivningskravene. Det vurderes, at der ikke er planlagt lovgivning, der udgør en risiko for SBS Groups muligheder for drift og forretningsudvikling.

## MARKEDS- OG KONKURRENCEFORHOLD

Efter salget af SBS Friction er SBS Groups primære marked det frie europæiske reservedelsmarked for reservedele til biler og varevogne.

Produktprogrammet omfatter gængse sliddele, der udskiftes en eller flere gange i køretøjets levetid. Det er grundlæggende den voksende køretøjsbestand, der definerer eftermarkedets størrelse, hvilket betyder, at SBS Groups markedsgrundlag er robust over for konjunkturudsving.

Markeds- og konkurrencemæssige risici kan primært realiseres til branchens strukturrationaliseringer, der kan medføre ændrede forhold på efterspørgsels- og udbudssiden og dermed påvirke konkurrencesituationen.

Som nævnt ovenfor udgør bilindustriens brug af internetforbundne løsninger i bilen en risiko for tabt forretning for operatører på eftermarkedet, såfremt EU-lovgivningen ikke i tilstrækkeligt omfang sikrer det frie eftermarkeds adgang til service og reparationer på lige fod med bilindustriens servicenetværk.

## COVID-19 SITUATIONEN

Der henvises til redegørelsen på side 8 og side 11-13.

## VALUTARISICI

SBS Group er eksponeret for valutakursudsving som følge af, at SBS Group foretager købs- og salgstransaktioner og har tilgodehavender og gæld i andre valutaer end deres egne funktionelle valuta.

SBS Group foretager afdækning af valutarisici under hensyntagen til forventede fremtidige betalingsstrømme og forventet kursudvikling.

# RISIKOFORHOLD

SBS Groups valutarisici søges primært afdækket ved, at indtægter og omkostninger så vidt muligt afholdes i samme valuta. Kapacitetsomkostninger afholdes i DKK og EUR, og efter frasalget af SBS Friction sker eksporten i vid udstrækning til eurolande, eller den afregnes i EUR, hvorfor valutarisikoen er minimal, da DKK og EUR effektivt anses som én valuta som følge af Danmarks fastkurspolitik over for EUR.

SBS Groups valutarisici kan derfor primært relateres til USD, idet sourcing fra Kina afregnes i USD. Der anvendes derfor afledte finansielle instrumenter til afdækning af valutarisiko på USD ud fra forventet fremtidig kursudvikling. Afdækning sker hovedsageligt via optioner for tilgodehavender og ud fra en individuel vurdering – via valutawaps og gældsforpligtelser.

Følsomheden på SBS Groups egenkapital afviger ikke væsentligt fra indvirkningen på årets resultat. SBS Groups resultatopgørelse og egenkapital påvirkes som følge af investeringen i udenlandske dattervirksomheder endvidere af valutakursudsving ved omregning til danske kroner ved regnskabsaflæggelsen.

Vedr. valutarisici henvises til note 28.

## RENTERISICI

Det er SBS Groups politik at afdække renterisici på SBS Groups lån, når det vurderes, at rentebetalingerne kan sikres på et tilfredsstillende niveau. Afdækningen foretages normalt ved indgåelse af renteswaps, hvor variabelt forrentede lån omlægges til fast rente. SBS Groups finansiering er baseret på variabelt forrentede lån/kreditter, hvor SBS Group er eksponeret over for udsving i renten.

Vedrørende renterisici henvises til note 28.

## LIKVIDITETSRISICI

SBS Groups likviditetsrisici udtrykker risikoen for, at låntagning, herunder refinansiering, sker på dårligere betingelser og/eller til højere omkostninger, eller at SBS Group i værste fald ikke kan skaffe tilstrækkelig likviditet til drifts- og investeringsaktivitet. SBS Groups likviditetsreserve består primært af uudnyttede kreditfaciliteter hos SBS Groups bankforbindelser. Det er SBS Groups målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.

SBS Groups likviditetsberedskab er i 2020 styrket:

| DKK mio.                       | 2020        | 2019       |
|--------------------------------|-------------|------------|
| Likvide beholdninger           | 0,1         | 0,1        |
| Udnyttede trækningsfaciliteter | 24,6        | 6,8        |
| <b>Likviditetsberedskab</b>    |             |            |
| <b>pr. 31. december</b>        | <b>24,7</b> | <b>6,9</b> |

Udnyttede trækningsfaciliteter består af trækningsretter hos SBS Groups pengeinstitutter (kreditfaciliteter). Vedrørende likviditetsrisici og forudsætninger for fortsat drift henvises til noterne 1, 2 og 28.

## KREDITRISICI

SBS Groups kreditrisici knytter sig primært til tilgodehavender fra salg. Den maksimale kreditrisiko knyttet til finansielle aktiver svarer til de i balancen indregnede værdier. De med kreditgivning forbundne risici søges begrænset gennem en effektiv kreditstyring og kreditvurdering samt etablering af kreditforsikring eller alternativ sikkerhed, når der er tale om større tilgodehavender. SBS Groups politik for optagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og samarbejdspartnere løbende kreditvurderes.

Historisk set har SBS Group som følge af systematisk overvågning og opfølgning haft relativt små tab på grund af manglende betalinger fra kunder. Dette billede er ikke ændret under Corona-krisen i 2020, men SBS Group har pr. kulance i visse tilfælde fraveget den normale politik om, at tilgodehavender fra salg forfalder senest tre måneder efter faktureringsstidspunktet. Kreditkvaliteten varierer i mindre grad efter kundetyper og geografiske markeder, men forskellen i risiko vurderes som værende ikke væsentlig. Vedrørende kreditrisici henvises endvidere til note 28.

# AKTIONÆRFORHOLD

## INVESTOR RELATIONS

Scandinavian Brake Systems A/S (SBS Group) ønsker at opretholde en åben dialog med aktionærer, potentielle investorer, analytikere, medier og øvrige interessenter om alle relevante forhold, aktiviteter og tiltag vedrørende selskabet. Selskabsmeddelelser og anden information er tilgængelig på hjemmesiden.

## AKTIEKAPITAL OG KURS

Selskabets aktiekapital udgør uændret nominelt DKK 32.085.000 svarende til 3.208.500 aktier à nominelt DKK 10. Alle aktier handles på NASDAQ Copenhagen under fondskoden DK 0060042612. Ingen aktier er tildelt særlige rettigheder. Der er ingen begrænsninger i aktiernes omsættelighed og ingen stemmeretsbegrænsninger.

## UDBYTTE

Udbyttebetalingerne er suspenderet som følge af den indgåede finansieringsaftale med selskabets pengeinstitutter. Det er i den forbindelse aftalt, at der ikke udloddes udbytte frem til 1. april 2022. Aktionærernes værdiskabelse i perioden vil dermed ske via eventuelle stigninger i aktiekursen. Ved udløbet af perioden vil bestyrelsen fremlægge en ny udbyttepolitik.

Aktien åbnede 2020 i kurs 17,9 og lukkede i kurs 24. Aktien gav dermed et afkast på 36%. Til sammenligning var afkastet på alle danske SmallCap-aktier 45%, ekskl. udbytter.

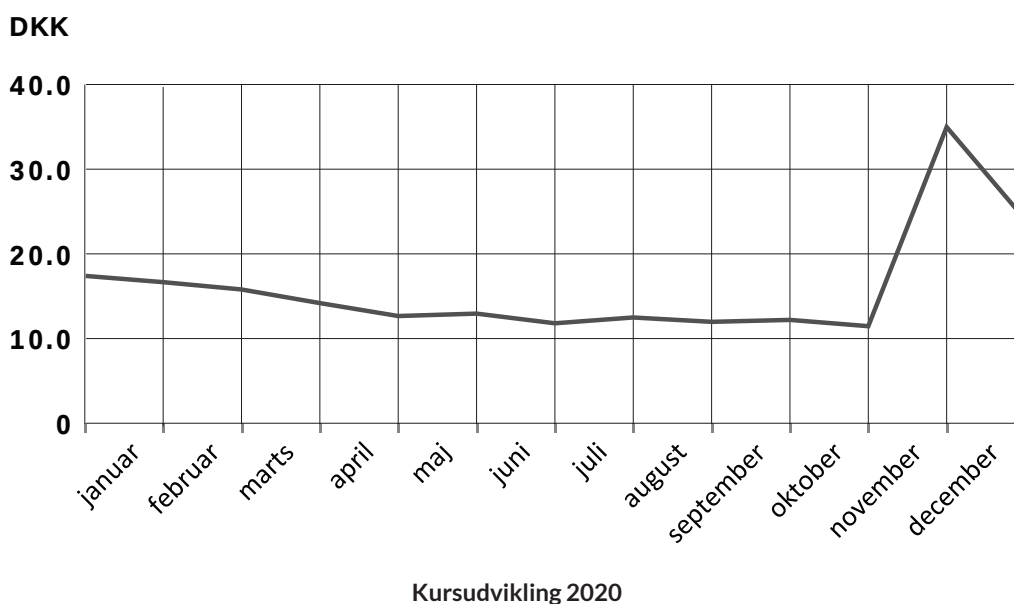
## KØB AF EGNE AKTIER

Selskabets beholdning af egne aktier udgjorde ultimo 2020 uændret

nominelt DKK 13.130 svarende til 0,04% af aktiekapitalen. Yderligere køb af egne aktier kan ikke ske, før aktiekapitalen er reetableret.

## VEDTÆGTER

Selskabets vedtægter kan ændres ved simpel majoritet på en generalforsamling, såfremt forslag om ændring er meddelt aktionærerne senest tre uger før afholdelsen af den ordinære generalforsamling, og såfremt 66,7% af de udstedte aktier er repræsenteret på generalforsamlingen.



## BESTYRELSE



### Peter Eriksen Jensen (1954)

**Formand**

Valgt første gang 2013  
(formand fra 2016)  
Executive Management  
Direktør i B&P Rådgivning,  
B&P Holding ApS og  
International Management  
Advice ApS. CEO/partner i  
Investor Team 2020 A/S.  
Professionelt  
bestyrelsesmedlem

**Primære kompetencer**

Strategisk udvikling  
Generel topledelse  
Internationalt salg og  
markedsføring  
Supply chain management  
Turnarounds

**Ledelseshverv**

Bestyrelsesformand i Broen  
LAB A/S, Mik Holding 2016  
ApS, PJR Holding ApS og  
Summerbird A/S.  
Næstformand i East Metal  
A/S, East Metal Holding  
A/S og Fynsk Erhverv.  
Bestyrelsesmedlem i Investor  
Team 2020 A/S, KEN Hygiejne  
Systems A/S og MLD A/S.

**Aktier:** 550

(har ikke handlet SBS-aktier i  
2020)

Dette medlem betragtes som  
uafhængigt.



### John Staunsbjerg Dueholm (1951)

**Næstformand**

Valgt første gang 2016  
Cand.merc.  
Professionelt  
bestyrelsesmedlem

**Primære kompetencer**

Strategi- og  
forretningsudvikling  
Driftsoptimering  
Ledelse og  
organisationsudvikling  
Økonomi og regnskab

**Ledelseshverv**

Bestyrelsesformand i BWBP  
Fonden, Hydratech Industries  
A/S, Hydratech Industries  
Holding A/S, HTHH ApS,  
InterMail A/S og Jetpak AB.  
Bestyrelsesmedlem i Globus  
Wine A/S.

**Aktier:** 0

(har ikke handlet SBS-aktier i  
2020)

Dette medlem betragtes som  
uafhængigt.



### Lars Radoor Sørensen (1963)

Valgt første gang 2013  
Cand.merc.  
Direktør i Radoor.Biz ApS

**Primære kompetencer**

International automotive  
brancheerfaring  
Supply chain management og  
IT-management  
Forretningsprocesudvikling og  
change management

**Ledelseshverv**

Bestyrelsesmedlem i DK  
Company A/S, Hoyer Group  
A/S, Schleich og Skiold Group  
A/S.

**Aktier:** 0

(har ikke handlet SBS-aktier i  
2020)

Dette medlem betragtes som  
uafhængigt.

## BESTYRELSE



### Pernille Wendel Mehl (1972)

Valgt første gang 2017  
Master Management  
Development (MMD)  
CEO i Danske Lotteri Spil A/S

**Aktier:** 0  
(har ikke handlet SBS-aktier i  
2020)

#### **Primære kompetencer**

Kommerciel og digital  
forretningsudvikling  
Strategisk salg og  
markedsføring  
Forandringsledelse og  
performancekultur

#### **Ledelseshverv**

Bestyrelsesformand i Dansk  
Markedsføring og Vikinglotto.  
Bestyrelsesmedlem i  
Eurojackpot og LEIA (Lottery  
Entertainment Innovation  
Alliance).

Dette medlem betragtes som  
uafhængigt.



### Jytte Petersen (1957)

Valgt første gang 2012  
Lønningsansvarlig

Medarbejdervalgt

**Aktier:** 0  
(har ikke handlet SBS-aktier i  
2020)

#### **Ledelseshverv**

Bestyrelsesformand i Them47  
ApS

## DIREKTION



### Mads Bonde (1967)

**CEO**

Ansæt siden 2014  
Produktionsingeniør  
HD i organisation  
Executive MBA

**Ledelseshverv**

Bestyrelsesmedlem i  
Erhvervshus Fyn og FJ  
Industries A/S.

**Aktier: 0**

(har ikke handlet SBS-aktier i  
2020)

## SELSKABSOPLYSNINGER

**REVISORER**

EY Godkendt  
Revisionspartnerselskab  
Vestre Havnepromenade 1A  
9000 Aalborg

**ADVOKAT**

Kromann Reumert  
Sundkrogsgade 5  
2100 København

**PENGEINSTITUTTER**

Nordea Bank Danmark A/S  
Danske Bank A/S

**EJERFORHOLD**

Følgende aktionærer ejer mere end  
5% af aktiekapitalen:  
Stiholt Holding A/S  
Trafikcenter Sæby Syd 6-7  
9300 Sæby  
Ejerandel 56,5%

HCS 82 APS  
C/O Adv. Fa. F. Bruhn-Petersen  
Toldbodgade 57, 2.  
1253 København K  
Ejerandel: 11,7%

**ULTIMATIVT MODERSELSKAB**

Knudseje Holding ApS  
Knudsejevej 4  
9352 Dybvad

**SELSKABSMEDDELELSER 2020**

26.03. Ændring af finanskalender  
31.03. Årsregnskabsmeddelelse  
2019 inkl. årsrapport 2019  
29.04. CFO Carsten Schmidt  
fratræder  
13.05. Indkaldelse til ordinær  
generalforsamling  
05.06. Forløb af ordinær  
generalforsamling  
27.08. Delårsrapport – 1. halvår  
2020  
17.11. SBS Group indgår  
aftale om salg af SBS Friction  
til Brembo  
24.11. Indkaldelse til ekstraordinær  
generalforsamling  
17.12. Forløb af ekstraordinær  
generalforsamling

**SELSKABSMEDDELELSER 2021**

07.01. SBS Group gennemfører  
salget af SBS Friction  
11.03. Ændring af finanskalender  
2021  
07.04. Årsregnskabsmeddelelse  
2020 inkl. årsrapport 2020  
07.04. Indkaldelse til ordinær  
generalforsamling  
29.04. Forløb af ordinær  
generalforsamling  
26.08. Delårsrapport – 1. halvår  
2021

# LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2020 for Scandinavian Brake Systems A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet

giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og

økonomiske forhold, årets resultater, pengestrømme og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Svendborg, den 7. april 2021

## DIREKTION

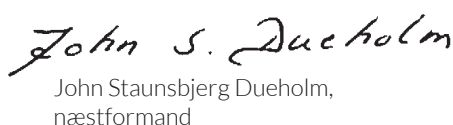


Mads Bonde, CEO

## BESTYRELSE



Peter Eriksen Jensen,  
formand



John Staunbjerg Dueholm,  
næstformand



Lars Radoor Sørensen



Pernille Wendel Mehl



Jytte Petersen

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

## Til kapitalejerne i Scandinavian Brake Systems A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Scandinavian Brake Systems A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og

de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

### Valg af revisor

Efter Scandinavian Brake Systems A/S fik optaget aktier til notering på Nasdaq Copenhagen, blev vi første gang valgt som revisor for Scandinavian Brake Systems A/S den 2. maj 1990. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 31 år frem til og med regnskabsåret 2020.

### Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskaberne for regnskabsåret 2020. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskaberne som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold. For hvert af nedennævnte forhold er beskrivelsen af, hvordan forholdet blev behandlet ved vores revision, givet i denne sammenhæng.

Vi har opfyldt vores ansvar som beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne", herunder i relation til nedennævnte centrale forhold ved revisionen. Vores revision har omfattet udformning og udførelse af revisionshandlinger som reaktion på vores vurdering af risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne. Resultatet af vores revisionshandlinger, herunder de revisionshandlinger vi har udført for at behandle nedennævnte forhold, danner grundlag for vores konklusion om regnskaberne som helhed.

### Nedskrivningstest af langfristede aktiver

Langfristede aktiver udgør henholdsvis DKK 102 mio. og DKK 99 mio. pr. 31. december

2020 i koncernregnskabet og årsregnskabet, efter foretagne nedskrivninger på DKK 81 mio. pr. 31. december 2020 vedrørende langfristede aktiver i årsregnskabet.

Ved den årlige nedskrivningstest af langfristede aktiver i årsregnskabet har ledelsen foretaget skøn over, om det forretningsområde (den pengestrømsfrembringende enhed) som aktiverne knytter sig til, vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af langfristede aktiver.

Ledelsen har testet koncernens og moderselskabets regnskabsmæssige værdi af langfristede aktiver med henblik på at sikre, at disse ikke overstiger genindvindingsværdien. Ledelsen har beregnet kapitalværdien af hver pengestrømsfrembringende enhed ved brug af en discounted cash flow-model, der indeholder ledelsens skøn og vurderinger relateret til fremtidige pengestrømme og tilbagediskontering heraf til nutidsværdi. Nedskrivningstesten er endvidere understøttet af en ekstern værdiansættelsesrapport. Ledelsens nedskrivningstest er væsentlig for revisionen, fordi den anvendte discounted cash flow-model er kompleks, og indeholder skønsmæssige vurderinger i forhold til markedsudviklingen, fremtidig indtjening og diskonteringsfaktor.

Vi henviser til note 2, 12 og 15 under punkterne "Nedskrivningstest for langfristede aktiver" og "Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets regnskab" i koncernregnskabet og årsregnskabet.

I forbindelse med vores revision har vi efterprøvet de af ledelsen udarbejdede nedskrivningstests og vurderet om de af ledelsen anlagte forudsætninger er rimelige. Vores revisionshandlinger har omfattet en vurdering af koncernens budgetprocedurer og nedskrivningsmodel samt de forudsætninger, der ligger til grund for de estimerede fremtidige pengestrømme samt

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

tilbagediskonteringen heraf. Fokus har været på ledelsens væsentligste forudsætninger til indtægter, omkostninger og ændringer i arbejdskapital samt fastlæggelse af diskonteringsfaktor. Som led heri har vi blandt andet sammenholdt med historisk realiserede omsætnings- og indtjeningsniveauer, ledelsens forventninger til branchens fremtidige vækst og gennemført følsomhedsanalyser på forudsætningerne.

Vi har ydermere vurderet, om oplysningerne i forbindelse med værdiansættelsen af langfristede aktiver i koncernregnskabet og årsregnskabet opfylder kravene i regnskabsstanderne.

## **Egenkapital, likviditetsberedskab og finansiering**

Koncernens og moderselskabets egenkapital udgør henholdsvis DKK -155 mio. og DKK -25 mio. pr. 31. december 2020.

Ledelsen påser, at koncernens og moderselskabets likviditetsberedskab til enhver tid er forsvarligt, herunder at der er tilstrækkelig likviditet til at opfylde koncernens og moderselskabets nuværende og fremtidige forpligtelser, efterhånden som de forfalder. Som omtalt i note 2 under punktet "Likviditetsberedskab og finansiering" blev finansieringsaftalen i juni 2019 forlænget med yderligere 2 år således, at den løb frem til 1. april 2022. Som følge af salget af SBS Friction er der foretaget en justering af finansieringsaftalen i februar og marts 2021. Finansieringsaftalen løber fortsat frem til 1. april 2022, hvorefter den skal genforhandles.

Ledelsen udøver skøn over likviditetsbehovet i form af forventninger til resultat-, balance og likviditetsudvikling, baseret på budget for 2021 og prognoser sammenholdt med kreditfaciliteterne, herunder vilkår i finansieringsaftalen med koncernens pengeinstitutter.

Vi henviser til note 2 og note 28 under punktet "Likviditetsberedskab

og finansiering" i koncernregnskabet og årsregnskabet.

Ved vores revision har vi sammenholdt de af ledelsen anvendte forudsætninger og skøn vedrørende budget for 2021 og prognoser til historiske resultater, omfattende ledelsens væsentligste forudsætninger til indtægter, omkostninger og ændringer i arbejdskapital. Vi har sammenholdt kreditfaciliteter i henhold til budget og prognoser med de indgåede skriftlige aftaler med koncernens pengeinstitutter.

Vi har ydermere vurderet, om oplysningerne i forbindelse med likviditetsberedskab og finansiering i koncernregnskabet og årsregnskabet opfylder kravene i regnskabsstanderne.

## **Varebeholdninger**

Varebeholdninger i koncernen udgør DKK 153,3 mio. pr. 31. december 2020, svarende til 31 % af balancesummen, hvorfor området er et centralt forhold ved vores revision.

Ledelsen udøver skøn ved værdiansættelsen af varebeholdninger, herunder vedrørende vurdering af ukurans og langsom omsættelighed samt indregning af indirekte produktionsomkostninger. Vi henviser til note 2 under punktet "Varebeholdninger" i koncernregnskabet.

Ved revisionen af varebeholdninger har vi stikprøvevist foretaget kontrol af optælling af de fysiske varebeholdninger og indhentet eksterne bekræftelser på varebeholdninger hos tredjemand. Ved revisionen af varebeholdninger har vi stikprøvevist testet ledelsens kalkulation af kostpriser, herunder tillæg af indirekte produktionsomkostninger.

Vi har herudover taget stilling til ledelsens model for nedskrivning af varebeholdninger, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien. Vi har testet fuldstændigheden af grundlaget for beregningen og testet den matematiske nøjagtighed

i beregningen. Vi har vurderet rimeligheden af de skøn som ledelsen har anlagt i modellen samt de foretagne skøn i forhold til historik og skøn i tidligere år.

Vi har ydermere vurderet, om oplysninger i forbindelse med varebeholdninger opfylder kravene i regnskabsstanderne.

## **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne, eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## **Ledelsens ansvar for regnskaberne**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation

forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle

oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

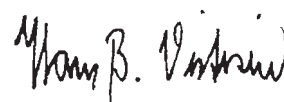
Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, tilhørende sikkerhedsforanstaltninger.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskaberne for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele, den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

Aalborg, den 7. april 2021

EY Godkendt  
Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Hans B. Vištisen  
statsaut. revisor  
mne23254

# RESULTATOPGØRELSE

| DKK mio.<br>Noter |                                                                                                                | SBS GROUP    |              | MODERSELSKAB |             |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
|                   |                                                                                                                | 2020         | 2019         | 2020         | 2019        |
| 3                 | <b>Nettoomsætning</b>                                                                                          | <b>454,8</b> | <b>531,1</b> | <b>15,5</b>  | <b>18,0</b> |
|                   | Omkostninger til rå- og hjælpematerialer                                                                       | -253,0       | -387,7       | -            | -           |
|                   | Andre driftsindtægter                                                                                          | 2,2          | -            | 1,7          | -           |
|                   | Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling                                                     | -58,0        | 28,8         | -            | -           |
| 4                 | Andre eksterne omkostninger                                                                                    | -64,9        | -71,7        | -6,9         | -6,6        |
| 5                 | Personaleomkostninger                                                                                          | -71,0        | -71,1        | -17,0        | -16,2       |
|                   | <b>Driftsresultat før af- og nedskrivninger og særlige poster (EBITDA recurring)</b>                           | <b>10,1</b>  | <b>29,4</b>  | <b>-6,7</b>  | <b>-4,8</b> |
| 6                 | Særlige poster                                                                                                 | -4,1         | -4,4         | -0,2         | -0,7        |
|                   | <b>Driftsresultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>                                                       | <b>6,0</b>   | <b>25,0</b>  | <b>-6,9</b>  | <b>-5,5</b> |
| 7                 | Af- og nedskrivninger                                                                                          | -11,5        | -12,0        | 0,8          | -3,6        |
|                   | <b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>                                                                         | <b>-5,5</b>  | <b>13,0</b>  | <b>-6,1</b>  | <b>-9,1</b> |
| 20                | Nedskrivning og tilbageførelse af nedskrivning vedrørende kapitalandele og tilgodehavende i dattervirksomheder | -            | -            | -83,3        | -3,6        |
|                   | Resultat fra koncerninternt salg af aktier i dattervirksomheder                                                | -            | -            | -            | 91,7        |
| 8                 | Udbytte fra tilknyttede virksomheder                                                                           | -            | -            | 5,0          | 22,0        |
| 9                 | Finansielle indtægter                                                                                          | -            | 0,6          | -            | 0,6         |
| 9                 | Finansielle omkostninger                                                                                       | -27,5        | -24,3        | -8,6         | -11,5       |
|                   | <b>Resultat før skat</b>                                                                                       | <b>-33,0</b> | <b>-10,7</b> | <b>-93,0</b> | <b>90,1</b> |
| 10                | Skat af årets resultat                                                                                         | 3,4          | 0,7          | -1,4         | 5,8         |
|                   | <b>Resultat af fortsættende aktiviteter</b>                                                                    | <b>-29,6</b> | <b>-10,0</b> | <b>-94,4</b> | <b>95,9</b> |
| 29                | Resultat efter skat af ophørende aktiviteter                                                                   | 17,3         | 14,7         | -            | -           |
|                   | <b>Årets resultat</b>                                                                                          | <b>-12,3</b> | <b>4,7</b>   | <b>-94,4</b> | <b>95,9</b> |
| 11                | Resultat pr. aktie (EPS)                                                                                       | -3,8         | 1,5          |              |             |
| 11                | Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)                                                                            | -3,8         | 1,5          |              |             |
| 11                | Resultat af fortsættende aktiviteter pr. aktie (EPS)                                                           | -9,2         | -3,1         |              |             |
| 11                | Udvandet resultat af fortsættende aktiviteter pr. aktie (EPS-D)                                                | -9,2         | -3,1         |              |             |

der af bestyrelsen foreslås fordelt således:

Udbytte DKK 0 pr. aktie (2019: DKK 0 pr. aktie)

Overført resultat

**I alt**

|              |             |
|--------------|-------------|
| -            | -           |
| -94,4        | 95,9        |
| <b>-94,4</b> | <b>95,9</b> |

# TOTALINDKOMSTOPGØRELSE

| DKK mio.<br>Noter                                                    | SBS GROUP    |            | MODERSELSKAB  |             |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|------------|---------------|-------------|
|                                                                      | 2020         | 2019       | 2020          | 2019        |
| <b>Årets resultat</b>                                                | <b>-12,3</b> | <b>4,7</b> | <b>-112,7</b> | <b>95,9</b> |
| <b>Anden totalindkomst</b>                                           |              |            |               |             |
| <i>Poster, der kan reklassificeres til resultatopgørelsen:</i>       |              |            |               |             |
| Valutakursregulering ved omregning af udenlandske dattervirksomheder | -0,2         | -0,1       | -             | -           |
| <i>Værdiregulering sikringsinstrumenter:</i>                         |              |            |               |             |
| Årets værdiregulering                                                | -            | 1,1        | -             | 1,1         |
| Værdiregulering overført til finansielle omkostninger                | 3,0          | -0,6       | 2,5           | -0,6        |
| 10 Skat af anden totalindkomst                                       | -0,7         | -0,1       | -0,5          | -0,1        |
| <b>Anden totalindkomst efter skat</b>                                | <b>2,1</b>   | <b>0,3</b> | <b>2,0</b>    | <b>0,4</b>  |
| <b>Totalindkomst i alt</b>                                           | <b>-10,2</b> | <b>5,0</b> | <b>-92,4</b>  | <b>96,3</b> |

Fordeles således:

Aktionærerne i Scandinavian Brake Systems A/S

-92,4 96,3

-92,4 96,3

Selskabet har ingen poster, der ikke kan reklassificeres til resultatopgørelsen.

# BALANCE - AKTIVER

| DKK mio.<br>Noter |                                         | SBS GROUP    |              | MODERSELSKAB |              |
|-------------------|-----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                   |                                         | 31.12.2020   | 31.12.2019   | 31.12.2020   | 31.12.2019   |
|                   | <b>LANGFRISTEDE AKTIVER</b>             |              |              |              |              |
| 12                | <b>Immaterielle aktiver</b>             |              |              |              |              |
|                   | Goodwill                                | 12,5         | 12,5         | -            | -            |
|                   | Patenter, rettigheder og varemærker     | 1,5          | 1,5          | -            | -            |
|                   | Udviklingsprojekter                     | -            | 12,3         | -            | -            |
|                   | Software                                | 3,2          | 15,2         | 3,0          | 14,8         |
|                   |                                         | 17,2         | 41,5         | 3,0          | 14,8         |
|                   | <b>Materielle aktiver</b>               |              |              |              |              |
| 13                | Grunde og bygninger                     | 30,7         | 59,0         | -            | 26,6         |
| 13                | Tekniske anlæg og maskiner              | 2,5          | 25,3         | -            | -            |
| 13                | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3,0          | 6,4          | 0,2          | 1,1          |
| 14                | Leasingaktiver                          | 25,0         | 28,7         | 4,2          | 1,0          |
|                   |                                         | 61,2         | 119,4        | 4,4          | 28,7         |
|                   | <b>Andre langfristede aktiver</b>       |              |              |              |              |
| 15                | Kapitalandele i dattervirksomheder      | -            | -            | 90,8         | 227,8        |
|                   | Værdipapirer                            | 0,1          | 0,1          | 0,1          | 0,1          |
| 17                | Tilgodehavender                         | 2,2          | -            | -            | -            |
| 19                | Udskudt skat                            | 22,3         | 45,0         | 1,0          | 7,0          |
|                   |                                         | 24,6         | 45,1         | 91,9         | 234,9        |
|                   | <b>Langfristede aktiver i alt</b>       | <b>103,0</b> | <b>206,0</b> | <b>99,3</b>  | <b>278,4</b> |
|                   | <b>KORTFRISTEDE AKTIVER</b>             |              |              |              |              |
| 16                | Varebeholdninger                        | 153,3        | 211,3        | -            | -            |
| 17                | Tilgodehavender                         | 85,2         | 111,8        | 9,1          | 9,7          |
| 24                | Tilgodehavende selskabsskat             | 0,6          | 1,0          | -            | -            |
|                   | Likvide beholdninger                    | 0,1          | 0,1          | -            | -            |
|                   |                                         | 239,2        | 324,2        | 9,1          | 9,7          |
| 29                | Aktiver bestemt for salg                | 149,3        | -            | 74,4         | -            |
|                   | <b>Kortfristede aktiver i alt</b>       | <b>388,5</b> | <b>324,2</b> | <b>83,5</b>  | <b>9,7</b>   |
|                   | <b>AKTIVER I ALT</b>                    | <b>491,5</b> | <b>530,2</b> | <b>182,8</b> | <b>288,1</b> |

# BALANCE - PASSIVER

| DKK mio.<br>Noter                       |                                              | SBS GROUP     |               | MODERSELSKAB |              |
|-----------------------------------------|----------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
|                                         |                                              | 31.12.2020    | 31.12.2019    | 31.12.2020   | 31.12.2019   |
| <b>EGENKAPITAL</b>                      |                                              |               |               |              |              |
| 18                                      | Aktiekapital                                 | 32,1          | 32,1          | 32,1         | 32,1         |
|                                         | Reserve for sikringstransaktioner            | -             | -2,3          | -            | -2,0         |
|                                         | Reserve for valutakursregulering             | 1,5           | 1,7           | -            | -            |
|                                         | Reserve for opskrivninger                    | 10,6          | 10,6          | -            | 10,1         |
|                                         | Reserve for udviklingsomkostninger           | -             | -             | 1,5          | 3,8          |
|                                         | Overført resultat                            | -199,6        | -187,3        | -58,1        | 23,9         |
| <b>Egenkapital i alt</b>                |                                              | <b>-155,4</b> | <b>-145,2</b> | <b>-24,5</b> | <b>67,9</b>  |
| <b>FORPLIGTELSE</b>                     |                                              |               |               |              |              |
| <b>Langfristede forpligtelser</b>       |                                              |               |               |              |              |
| 20                                      | Hensættelse til tab vedr. dattervirksomheder | -             | -             | 104,6        | 102,3        |
| 21                                      | Kreditinstitutter mv.                        | 237,5         | 423,2         | 8,8          | 16,7         |
| 14                                      | Leasingforpligtelser                         | 28,5          | 32,7          | 2,6          | 0,3          |
| 23                                      | Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser   | 5,0           | 6,0           | 0,9          | 0,5          |
| <b>Langfristede forpligtelser i alt</b> |                                              | <b>271,0</b>  | <b>461,9</b>  | <b>116,9</b> | <b>119,8</b> |
| <b>Kortfristede forpligtelser</b>       |                                              |               |               |              |              |
| 21                                      | Kreditinstitutter mv.                        | 194,8         | 50,3          | -            | 2,3          |
| 14                                      | Leasingforpligtelser                         | 5,8           | 5,7           | 1,6          | 0,7          |
| 23                                      | Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser   | 143,7         | 157,5         | 88,8         | 97,4         |
|                                         |                                              | <b>344,3</b>  | <b>213,5</b>  | <b>90,4</b>  | <b>100,4</b> |
| 29                                      | Forpligtelser ved aktiver bestemt for salg   | 31,5          | -             | -            | -            |
| <b>Kortfristede forpligtelser i alt</b> |                                              | <b>375,8</b>  | <b>213,5</b>  | <b>90,4</b>  | <b>100,4</b> |
| <b>Forpligtelser i alt</b>              |                                              | <b>646,8</b>  | <b>675,4</b>  | <b>207,3</b> | <b>220,2</b> |
| <b>PASSIVER I ALT</b>                   |                                              | <b>491,5</b>  | <b>530,2</b>  | <b>182,8</b> | <b>288,1</b> |

# EGENKAPITALOPGØRELSE

DKK mio.

## SBS GROUP

|                                                                      | Aktie-<br>kapital | Reserve<br>for<br>sikrings-<br>trans-<br>aktioner | Reserve<br>for<br>valuta-<br>kurs-<br>regule-<br>ring | Reserve<br>for<br>opskriv-<br>ninger | Overført<br>resultat | I alt         |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|---------------|
| <b>Egenkapital 01.01.2019</b>                                        | <b>32,1</b>       | <b>-2,7</b>                                       | <b>1,8</b>                                            | <b>10,6</b>                          | <b>-192,0</b>        | <b>-150,2</b> |
| <b>Totalindkomst i 2019</b>                                          |                   |                                                   |                                                       |                                      |                      |               |
| Årets resultat                                                       | -                 | -                                                 | -                                                     | -                                    | 4,7                  | 4,7           |
| <b>Anden totalindkomst</b>                                           |                   |                                                   |                                                       |                                      |                      |               |
| Valutakursregulering ved omregning af udenlandske dattervirksomheder | -                 | -                                                 | -0,1                                                  | -                                    | -                    | -0,1          |
| <i>Værdiregulering sikringsinstrumenter:</i>                         |                   |                                                   |                                                       |                                      |                      |               |
| Periodens værdiregulering                                            | -                 | 1,1                                               | -                                                     | -                                    | -                    | 1,1           |
| Værdireguleringer overført til finansielle indtægter                 | -                 | -0,6                                              | -                                                     | -                                    | -                    | -0,6          |
| Skat af anden totalindkomst                                          | -                 | -0,1                                              | -                                                     | -                                    | -                    | -0,1          |
| <b>Anden totalindkomst i alt</b>                                     | <b>-</b>          | <b>0,4</b>                                        | <b>-0,1</b>                                           | <b>-</b>                             | <b>-</b>             | <b>0,3</b>    |
| <b>Totalindkomst for perioden</b>                                    | <b>-</b>          | <b>0,4</b>                                        | <b>-0,1</b>                                           | <b>-</b>                             | <b>4,7</b>           | <b>5,0</b>    |
| <b>Egenkapital 31.12.2019</b>                                        | <b>32,1</b>       | <b>-2,3</b>                                       | <b>1,7</b>                                            | <b>10,6</b>                          | <b>-187,3</b>        | <b>-145,2</b> |
| <b>Egenkapital 01.01.2020</b>                                        | <b>32,1</b>       | <b>-2,3</b>                                       | <b>1,7</b>                                            | <b>10,6</b>                          | <b>-187,3</b>        | <b>-145,2</b> |
| <b>Totalindkomst i 2020</b>                                          |                   |                                                   |                                                       |                                      |                      |               |
| Årets resultat                                                       | -                 | -                                                 | -                                                     | -                                    | -12,3                | -12,3         |
| <b>Anden totalindkomst</b>                                           |                   |                                                   |                                                       |                                      |                      |               |
| Valutakursregulering ved omregning af udenlandske dattervirksomheder | -                 | -                                                 | -0,2                                                  | -                                    | -                    | -0,2          |
| <i>Værdiregulering sikringsinstrumenter:</i>                         |                   |                                                   |                                                       |                                      |                      |               |
| Værdireguleringer overført til finansielle indtægter                 | -                 | 3,0                                               | -                                                     | -                                    | -                    | 3,0           |
| Skat af anden totalindkomst                                          | -                 | -0,7                                              | -                                                     | -                                    | -                    | -0,7          |
| <b>Anden totalindkomst i alt</b>                                     | <b>-</b>          | <b>2,3</b>                                        | <b>-0,2</b>                                           | <b>-</b>                             | <b>-</b>             | <b>2,1</b>    |
| <b>Totalindkomst for perioden</b>                                    | <b>-</b>          | <b>2,3</b>                                        | <b>-0,2</b>                                           | <b>-</b>                             | <b>-12,3</b>         | <b>-10,2</b>  |
| <b>Egenkapital 31.12.2020</b>                                        | <b>32,1</b>       | <b>-</b>                                          | <b>1,5</b>                                            | <b>10,6</b>                          | <b>-199,6</b>        | <b>-155,4</b> |

Aktiekapitalen består af 3.208.500 stk. aktier à DKK 10. Ingen aktier er tillagt særlige stemmerettigheder.

# EGENKAPITALOPGØRELSE

DKK mio.

## MODERSELSKAB

|                                                         | Aktie-<br>kapital | Reserve<br>for<br>sikrings-<br>trans-<br>aktioner | Reserve<br>for<br>udvik-<br>lings-<br>omkost-<br>ninger | Reserve<br>for<br>opskriv-<br>ninger | Overført<br>resultat | I alt         |
|---------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|---------------|
| <b>Egenkapital 01.01.2019</b>                           | <b>32,1</b>       | <b>-2,4</b>                                       | <b>-</b>                                                | <b>10,1</b>                          | <b>-68,2</b>         | <b>-28,4</b>  |
| <b>Totalindkomst i 2019</b>                             |                   |                                                   |                                                         |                                      |                      |               |
| Årets resultat                                          | -                 | -                                                 | 3,8                                                     | -                                    | 92,1                 | 95,9          |
| <b>Anden totalindkomst</b>                              |                   |                                                   |                                                         |                                      |                      |               |
| <i>Værdiregulering sikringsinstrumenter:</i>            |                   |                                                   |                                                         |                                      |                      |               |
| Periodens værdiregulering                               | -                 | 1,1                                               | -                                                       | -                                    | -                    | 1,1           |
| Værdireguleringer overført til<br>finansielle indtægter | -                 | -0,6                                              | -                                                       | -                                    | -                    | -0,6          |
| Skat af anden totalindkomst                             | -                 | -0,1                                              | -                                                       | -                                    | -                    | -0,1          |
| <b>Anden totalindkomst i alt</b>                        | <b>-</b>          | <b>0,4</b>                                        | <b>-</b>                                                | <b>-</b>                             | <b>-</b>             | <b>0,4</b>    |
| <b>Totalindkomst for perioden</b>                       | <b>-</b>          | <b>0,4</b>                                        | <b>3,8</b>                                              | <b>-</b>                             | <b>92,1</b>          | <b>96,3</b>   |
| <b>Egenkapital 31.12.2019</b>                           | <b>32,1</b>       | <b>-2,0</b>                                       | <b>3,8</b>                                              | <b>10,1</b>                          | <b>23,9</b>          | <b>67,9</b>   |
| <b>Egenkapital 01.01.2020</b>                           | <b>32,1</b>       | <b>-2,0</b>                                       | <b>3,8</b>                                              | <b>10,1</b>                          | <b>23,9</b>          | <b>67,9</b>   |
| <b>Totalindkomst i 2020</b>                             |                   |                                                   |                                                         |                                      |                      |               |
| Årets resultat                                          | -                 | -                                                 | -2,3                                                    | -                                    | -110,4               | -112,7        |
| <b>Anden totalindkomst</b>                              |                   |                                                   |                                                         |                                      |                      |               |
| <i>Værdiregulering sikringsinstrumenter:</i>            |                   |                                                   |                                                         |                                      |                      |               |
| Periodens værdiregulering                               | -                 | -                                                 | -                                                       | -                                    | -                    | -             |
| Værdireguleringer overført til<br>finansielle indtægter | -                 | 2,5                                               | -                                                       | -                                    | -                    | 2,5           |
| Skat af anden totalindkomst                             | -                 | -0,5                                              | -                                                       | -                                    | -                    | -0,5          |
| Overførsler til ophørende aktiviteter                   | -                 | -                                                 | -                                                       | -10,1                                | 10,1                 | -             |
| <b>Anden totalindkomst i alt</b>                        | <b>-</b>          | <b>2,0</b>                                        | <b>-</b>                                                | <b>-10,1</b>                         | <b>10,1</b>          | <b>2,0</b>    |
| <b>Totalindkomst for perioden</b>                       | <b>-</b>          | <b>2,0</b>                                        | <b>-2,3</b>                                             | <b>-10,1</b>                         | <b>-100,3</b>        | <b>-110,7</b> |
| <b>Egenkapital 31.12.2020</b>                           | <b>32,1</b>       | <b>-</b>                                          | <b>1,5</b>                                              | <b>-</b>                             | <b>-76,4</b>         | <b>-42,8</b>  |

Aktiekapitalen består af 3.208.500 stk. aktier à DKK 10. Ingen aktier er tillagt særlige stemmerettigheder.

# PENGESTRØMSOPGØRELSE

| DKK mio.<br>Noter |                                                                       | SBS GROUP    |              | MODERSELSKAB |              |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                   |                                                                       | 2020         | 2019         | 2020         | 2019         |
|                   | Resultat af fortsættende aktiviteter                                  | -29,6        | -10,0        | -94,4        | 95,9         |
|                   | Af- og nedskrivninger                                                 | 11,5         | 12,0         | -0,8         | 3,6          |
|                   | Skat af årets resultat                                                | -3,4         | -0,7         | 1,4          | -5,8         |
| 1                 | Reguleringer                                                          | 27,5         | 23,7         | 91,9         | -77,2        |
| 2                 | Ændring i driftskapital                                               | 62,5         | -71,2        | -5,5         | 28,6         |
|                   | <b>Pengestrøm fra primær drift</b>                                    | <b>68,5</b>  | <b>-46,2</b> | <b>-7,4</b>  | <b>45,1</b>  |
|                   | Betalt finansielle omkostninger                                       | -28,3        | -23,8        | -8,6         | -11,5        |
|                   | Betalt selskabsskat i regnskabsåret (netto)                           | -2,6         | -3,7         | 4,1          | 5,2          |
|                   | <b>Pengestrøm fra driften</b>                                         | <b>37,6</b>  | <b>-73,7</b> | <b>-11,9</b> | <b>38,8</b>  |
|                   | Køb af immaterielle aktiver                                           | -1,5         | -0,5         | -1,4         | -9,3         |
|                   | Køb af materielle aktiver                                             | -1,6         | -1,4         | -0,3         | -2,3         |
|                   | Salg af aktiver                                                       | 0,4          | -            | 42,6         | -            |
|                   | <b>Pengestrøm til investeringer</b>                                   | <b>-2,7</b>  | <b>-1,9</b>  | <b>40,9</b>  | <b>-11,6</b> |
|                   | Optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser             | -42,2        | 76,0         | -9,8         | -1,4         |
|                   | Afdrag på leasinggæld                                                 | -6,3         | -6,2         | -0,8         | -0,8         |
|                   | Optagelse af / afdrag på gæld koncerninternt                          | -            | -            | -            | -25,0        |
|                   | <b>Pengestrøm fra finansiering</b>                                    | <b>-48,5</b> | <b>69,8</b>  | <b>-10,6</b> | <b>-27,2</b> |
| 29                | Pengestrøm fra ophørende aktiviteter                                  | 13,6         | 5,8          | -18,4        | -            |
|                   | <b>Årets pengestrøm</b>                                               | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>     |
|                   | Likvide midler, primo                                                 | 0,1          | 0,1          | -            | -            |
|                   | <b>Likvide midler, ultimo</b>                                         | <b>0,1</b>   | <b>0,1</b>   | <b>-</b>     | <b>-</b>     |
| 1                 | <b>Reguleringer</b>                                                   |              |              |              |              |
|                   | Finansielle indtægter                                                 | -            | -0,6         | -            | -0,6         |
|                   | Finansielle omkostninger                                              | 27,5         | 24,3         | 8,6          | 11,5         |
|                   | Nedskrivning af kapitalandele og tilgodehavender i dattervirksomheder | -            | -            | 83,3         | 3,6          |
|                   | Resultat fra salg af aktier i dattervirksomheder                      | -            | -            | -            | -91,7        |
|                   |                                                                       | <b>27,5</b>  | <b>23,7</b>  | <b>91,9</b>  | <b>-77,2</b> |
| 2                 | <b>Ændring i driftskapital</b>                                        |              |              |              |              |
|                   | Ændringer i tilgodehavender mv.                                       | 5,8          | 1,1          | 0,6          | 5,8          |
|                   | Ændringer i varebeholdninger                                          | 35,2         | -29,0        | -            | -            |
|                   | Ændringer i leverandørgæld og andre gældsforpligtelser mv.            | 21,5         | -43,3        | -6,1         | 22,8         |
|                   |                                                                       | <b>62,5</b>  | <b>-71,2</b> | <b>-5,5</b>  | <b>28,6</b>  |

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabet og årsregnskabet.



NOTER

## NOTE

## SIDE

|    |                                                                                          |    |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1  | ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS                                                                 | 37 |
| 2  | REGNSKABSMÆSSIGE SKØN OG VURDERINGER                                                     | 46 |
| 3  | SEGMENTOPLYSNINGER                                                                       | 48 |
| 4  | ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER                                                              | 49 |
| 5  | PERSONALEOMKOSTNINGER                                                                    | 49 |
| 6  | SÆRLIGE POSTER (REORGANISERING MV.)                                                      | 50 |
| 7  | AF- OG NEDSKRIVNINGER                                                                    | 50 |
| 8  | UDBYTTEINDTÆGTER                                                                         | 51 |
| 9  | FINANSIELLE POSTER                                                                       | 51 |
| 10 | SKAT AF ÅRETS RESULTAT                                                                   | 51 |
| 11 | RESULTAT OG UDVANDET RESULTAT PR. AKTIE                                                  | 53 |
| 12 | IMMATERIELLE AKTIVER                                                                     | 54 |
| 13 | MATERIELLE AKTIVER                                                                       | 56 |
| 14 | LEASING                                                                                  | 58 |
| 15 | ANDRE LANGFRISTEDE AKTIVER                                                               | 59 |
| 16 | VAREBEHOLDNINGER                                                                         | 60 |
| 17 | TILGODEHAVENDER                                                                          | 60 |
| 18 | EGNE AKTIER                                                                              | 62 |
| 19 | UDSKUDT SKAT                                                                             | 62 |
| 20 | HENSÆTTELSE TIL TAB VEDRØRENDE DATTERVIRKSOMHEDER                                        | 63 |
| 21 | GÆLD TIL KREDITINSTITUTTER                                                               | 64 |
| 22 | GÆLDSFORPLIGTELSE FRA FINANSIERINGSAKTIVITET                                             | 65 |
| 23 | LEVERANDØRGÆLD OG ANDRE GÆLDSFORPLIGTELSE                                                | 66 |
| 24 | TILGODEHAVENDE SELSKABSSKAT                                                              | 66 |
| 25 | SIKKERHEDSSTILLELSE                                                                      | 66 |
| 26 | EVENTUALFORPLIGTELSE                                                                     | 67 |
| 27 | LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSE (OPERATIONEL LEASING) SAMT ØVRIGE KONTRAKTLIGE FORPLIGTELSE | 67 |
| 28 | FINANSIELLE RISICI OG FINANSIELLE INSTRUMENTER                                           | 67 |
| 29 | OPHØRENDE AKTIVITETER                                                                    | 73 |
| 30 | NÆRTSTÅENDE PARTER                                                                       | 74 |
| 31 | UDVIKLING I AKTIEKAPITAL                                                                 | 75 |
| 32 | NY REGNSKABSREGULERING                                                                   | 75 |
| 33 | BEGIVENHEDER EFTER STATUSDAGEN                                                           | 75 |

**NOTE 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**

Scandinavian Brake Systems A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Den finansielle del af årsrapporten for perioden 1. januar – 31. december 2020 omfatter både koncernregnskab for Scandinavian Brake Systems A/S og dets dattervirksomheder (koncernen) samt separat årsregnskab for modervirksomheden.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for Scandinavian Brake Systems A/S for 2020 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Årsrapporten opfylder tillige International Financial Reporting Standards udstedt af IASB.

Bestyrelse og direktion har den 7. april 2021 behandlet og godkendt årsrapporten for 2020 for Scandinavian Brake Systems A/S. Årsrapporten forelægges til Scandinavian Brake Systems A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling.

**Grundlag for udarbejdelse**

Koncernregnskabet og årsregnskabet præsenteres i DKK afrundet til nærmeste DKK mio.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene. For standarder, der implementeres fremadrettet, korrigeres sammenligningstallene ikke.

**Udtalelse om going concern**

Bestyrelse, revisionsudvalg og direktion har i forbindelse med regnskabsaflæggelsen vurderet, hvorvidt det er velbegrunderet, at going concern-forudsætningen lægges til grund. Bestyrelse, revisionsudvalg og direktion har konkluderet, at der ikke på regnskabsaflæggelsestidspunktet er faktorer, der giver anledning til tvivl om, hvorvidt koncernen og selskabet kan og vil fortsætte driften mindst frem til næste balancedag. Konklusionen er foretaget på baggrund af kendskab til koncernen og selskabet, de skønnede fremtidsudsigter og de identificerede usikkerheder og risici, der knytter sig hertil (omtalt i ledelsesberetningen og note 2) samt efter gennemgang af budgetter, herunder forventningerne til likviditetsudviklingen og udviklingen i kapitalgrundlaget mv., tilstedeværende kreditfaciliteter med tilhørende kontraktlige og forventede forfaldsperioder samt betingelser i øvrigt. Det anses således for rimeligt, sagligt og velbegrunderet at lægge going concern-forudsætningen til grund for regnskabsaflæggelsen.

**Ændring af anvendt regnskabspraksis**

SBS har for 2020 implementeret de standarder og fortolkningsbidrag, der træder i kraft i EU for 2020. En lang række andre ændringer og fortolkningsbidrag gælder også for første gang i 2020. Ingen af disse har indvirkning på indregning eller måling i koncernregnskabet og årsregnskabet.

**Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Scandinavian Brake Systems A/S samt dattervirksomheder, hvori Scandinavian Brake Systems A/S har bestemmende indflydelse.

Koncernen har bestemmende indflydelse på en virksomhed, hvis koncernen er eksponeret for eller har ret til variable afkast fra sin involvering i virksomheden og har mulighed for at påvirke disse afkast gennem sin råderet over virksomheden.

Ved vurdering af om Scandinavian Brake Systems A/S har bestemmende indflydelse, tages højde for potentielle stemmerettigheder, der på balancedagen er reelle og har substans.

En koncernoversigt fremgår af ledelsesberetningen.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang der ikke er sket nedskrivning.

**Virksomhedssammenslutninger**

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter og aktiver bestemt for salg præsenteres særskilt.

Ved køb af nye virksomheder, hvor Scandinavian Brake Systems A/S opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, såfremt de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger. Forskellen mellem købsvederlaget og dagsværdien af de identificerede nettoaktiver indregnes som goodwill under immaterielle aktiver.

Der har ikke været foretaget virksomhedskøb i koncernen i 2020 eller i 2019.

**NOTE 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS – (FORTSAT)**

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor Scandinavian Brake Systems A/S faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inkl. goodwill på salgstidspunktet og omkostninger til salg eller afvikling.

**Omregning af fremmed valuta**

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i det seneste regnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder med en anden funktionel valuta end danske kroner omregnes totalindkomstopgørelserne til transaktionsdagens kurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Som transaktionsdagens kurs anvendes gennemsnitskurs for de enkelte måneder, i det omfang dette ikke giver et væsentligt anderledes billede.

Kursforskelle, opstået ved omregning af disse virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af totalindkomster fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Ved hel eller delvis afståelse af 100%-ejede udenlandske enheder, hvor kontrollen afgives, reklassificeres de valutakursreguleringer, som akkumuleret er indregnet i anden totalindkomst, og som kan henføres til enheden, fra anden totalindkomst til årets resultat sammen med gevinst eller tab ved afståelsen.

**Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes fra handelsdagen og måles i balancen til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld i balancen, og modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne flere finansielle instrumenter netto.

**Pengestrømssikring**

Ændringer i den del af dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i fremtidige pengestrømme, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for sikringstransaktioner under egenkapitalen, indtil de sikrede pengestrømme påvirker resultatet. På dette tidspunkt reklassificeres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra anden totalindkomst og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

Hvis sikringsinstrumentet ikke længere opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, ophører sikringsforholdet fremadrettet. Den akkumulerede værdiændring indregnet i anden totalindkomst reklassificeres til resultatopgørelsen, når de sikrede pengestrømme påvirker resultatet eller ikke længere er sandsynlig.

Den del af værdireguleringen af et afledt finansielt instrument, som ikke indgår i et sikringsforhold, præsenteres under finansielle poster.

**Andre afledte finansielle instrumenter**

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Visse kontrakter indebærer betingelser, der svarer til afledte finansielle instrumenter. Sådanne indbyggede finansielle instrumenter indregnes særskilt og måles løbende til dagsværdi, hvis de adskiller sig væsentligt fra den pågældende kontrakt, medmindre den samlede kontrakt er indregnet og løbende måles til dagsværdi.

**NOTE 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS – (FORTSAT)****RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Koncernens salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til dagsværdi. Hvor en salgsaftale omfatter flere leveringsforpligtelser allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt til aftalens enkelte leveringsforpligtelse. Omsætning indregnes, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse overgår til kunden.

Den indregnede omsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonusbetalinger m.v., indregnes først i omsætningen, når det er rimeligt sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf, eksempelvis som følge af manglende målopfyldelse m.v.

Salg af færdigvarer og handelsvarer indregnes i omsætningen, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse i salgsaftalen overgår til kunden, hvilket i henhold til salgsbetingelserne sker på leveringstidspunktet. Selv om en salgsaftale vedrørende salg af færdigvarer og handelsvarer ofte indeholder flere leveringsforpligtelser, behandles de som én samlet leveringsforpligtelse, idet levering typisk sker samlet på samme tidspunkt.

Betalingsbetingelserne i koncernens salgsaftaler med kunder afhænger dels af den underliggende leveringsforpligtelse og dels af det underliggende kundeforhold. For salg af varer, hvor kontrollen overdrages på ét bestemt tidspunkt, vil betalingsbetingelserne typisk være løbende måned + 1-3 måneder. Koncernen indgår ikke salgsaftaler, hvor kredittiden overstiger 12 måneder, hvorfor koncernen ikke justerer den aftalte kontraktpris med et finansieringselement.

**Offentlige tilskud/kompensation**

Offentlige tilskud/kompensation omfatter primært statslige kompensationsordninger som følge af Covid19, herunder lønkompensation og kompensation for faste omkostninger. Tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at de vil blive modtaget. Modtaget kompensation indregnes direkte i resultatopgørelsen i takt med, at de kompensationsberettigede omkostninger afholdes. Kompensationen indregnes under andre driftsindtægter.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, marketing, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter mv.

**Særlige poster**

I særlige poster indgår væsentlige beløb, som ikke kan henføres til den normale drift, herunder omkostninger vedrørende reorganisering, nedlukning af aktiviteter mv. samt større fortjeneste og tab ved overdragelse af dattervirksomheder og aktivitet, der ikke er klassificeret som ophørt aktivitet.

**Udbytte fra dattervirksomheder**

Udbytte fra dattervirksomheder indregnes som indtægt i modervirksomhedens resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres. Hvis der udloddes mere end dattervirksomhedens resultat i perioden, gennemføres nedskrivningstest.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter samt valutakursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta. Desuden indgår amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, herunder finansielle leasingforpligtelser, tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen samt ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der ikke er klassificeret som sikringsaftaler.

**Skat af årets resultat**

Scandinavian Brake Systems A/S er sambeskattet med alle danske selskaber i Knudseje Holding ApS-koncernen, jf. de danske regler om tvungen sambeskatning af Knudseje Holding ApS-koncernens danske selskaber. Selskaberne indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. Selskaber, der anvender skattemæssige underskud i andre selskaber, betaler sambeskatningsbidrag til administrationsselskabet svarende til skatteværdien af de udnyttede underskud, mens selskaber, hvis skattemæssige underskud anvendes af andre selskaber, modtager sambeskatningsbidrag fra administrationsselskabet svarende til skatteværdien af de udnyttede underskud (fuld fordeling). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

## NOTE 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS – (FORTSAT)

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen, i anden total indkomst eller direkte i egenkapitalen.

### AKTIVER

#### Immaterielle aktiver

##### Goodwill

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris, som beskrevet under virksomhedssammenslutninger.

Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill allokteres til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring.

##### Andre immaterielle aktiver

Software og andre immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software og andre immaterielle aktiver afskrives lineært over den forventede brugstid, der udgør 3-8 år.

Immaterielle aktiver (varemærker) med udefinerbar brugstid afskrives dog ikke, men testes årligt for nedskrivningsbehov.

##### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for koncernen. De udskiftede bestanddele ophører med at være indregnet i balancen, og den regnskabsmæssige værdi overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig. Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

|                                         |          |
|-----------------------------------------|----------|
| Bygninger og bygningsdele               | 10-50 år |
| Tekniske anlæg og maskiner              | 3-15 år  |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-10 år  |
| Grunde afskrives ikke.                  |          |

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

##### Leasingkontrakter

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af fremtidige leasingydelser tilbagediskonteret med koncernens alternative lånerente.

## NOTE 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS – (FORTSAT)

Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingydelsen:

- Faste betalinger
- Variable betalinger som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente, baseret på pågældende indeks eller rente
- Betalinger omfattet af en forlængelsesoption, som koncernen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte
- Udnyttelsesprisen for købsoptioner, som koncernen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte
- Bod relateret til en opsigelsesoption, med mindre koncernen med rimelig sandsynlighed ikke forventer at udnytte optionen

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra:

- Ændringer i et indeks eller en rente
- Hvis der er ændringer i koncernens estimat af eller restværdigaranti
- Hvis koncernen ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korregeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrullet modtagne rabatter eller andre typer incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrullet akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

|                               |         |
|-------------------------------|---------|
| Biler:                        | 1-5 år  |
| Ejendomme:                    | 3-12 år |
| Produktionsanlæg og maskiner: | 3-5 år  |

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Koncernen har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelser vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

### Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets årsregnskab til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien nedskrives til denne lavere værdi.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til DKK 0. Såfremt Scandinavian Brake Systems A/S har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække underbalancer i dattervirksomheder, indregnes denne under forpligtelser. Eventuelle tilgodehavender hos dattervirksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt.

### Nedskrivningstest af langfristede aktiver

Goodwill og immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid testes årligt for nedskrivningsbehov, første gang inden udgangen af overtagelsesåret. Igangværende udviklingsprojekter testes tilsvarende årligt for nedskrivningsbehov.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes for nedskrivning sammen med de øvrige langfristede aktiver i den pengestrømsfrembringende enhed eller den gruppe af pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwill er allokeret, og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, hvis den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet (pengestrømsfrembringende enhed), som goodwill er knyttet til.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af nedskrivninger. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller nytteværdi. Nyttelværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet er en del af.

**NOTE 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS – (FORTSAT)**

En nedskrivning indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Nedskrivning af goodwill indregnes i en separat linje i resultatopgørelsen.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn, indirekte produktionsomkostninger, der direkte vedrører fremstillingen af den enkelte varebeholdning. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til produktionsadministration og -ledelse.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages efter den simplificerede expected credit loss-model, hvorefter det samlede tab indregnes straks i resultatopgørelsen på samme tidspunkt som tilgodehavendet indregnes i balancen på baggrund af det forventede tab i tilgodehavendets samlede levetid. Indtægtsførslen af renter på nedskrevne tilgodehavender beregnes på den nedskrevne værdi med den effektive rente for det enkelte tilgodehavende.

Det finansielle aktiv overvåges løbende i henhold til koncernens risikostyring indtil realisation. Nedskrivningen beregnes ud fra den forventede tabsprocent, som opgøres for finansielle aktiver fordelt pr. geografisk lokation. Tabsprocenten beregnes på baggrund af historiske data korrigeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre, som eksempelvis den økonomiske udvikling på det pågældende marked.

**EGENKAPITAL****Udbytte**

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

**Reserve for udviklingsomkostninger**

Reserven vedrører indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

**Reserve for sikringstransaktioner**

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

**Reserve for valutakursregulering**

Reserven vedrørende valutakursregulering omfatter kursdifferencer opstået ved omregning af regnskaber for udenlandske virksomheder fra deres funktionelle valutaer til Scandinavian Brake Systems A/S koncernens præsentrationsvaluta (danske kroner).

Reserven opløses og valutakursreguleringerne indregnes i resultatopgørelsen ved afhændelse af udenlandske virksomheder.

**Reserve for opskrivninger**

Reserve vedrører opskrivning af koncernens ejendomme i forbindelse med overgangen til IFRS den 1. januar 2005, idet koncernen valgte at benytte muligheden for at omvurdere til dagsværdi i åbningsbalancen i henhold til IFRS 1.

**NOTE 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS – (FORTSAT)****FORPLIGTELSE****Pensionsforpligtelser**

Koncernen har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med hovedparten af koncernens ansatte. Forpligtelser vedrørende bidragsbaserede pensionsordninger, hvor koncernen løbende indbetaler faste pensionsbidrag til uafhængige pensionsselskaber, indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de optjenes, og skyldige indbetalinger indregnes i balancen under anden gæld.

**Betalbar skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under mellemværender med tilknyttede virksomheder. Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser modregnes, hvis koncernen har en juridisk ret til at modregne aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver eller har til hensigt enten at indfri aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver på netto basis eller at realisere aktiverne og forpligtelserne samtidigt.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i årets totalindkomst.

**Finansielle forpligtelser**

Gæld til kreditinstitutter mv. indregnes ved lånoptagelse til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

Øvrige finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

**Aktiver bestemt for salg**

Aktiver bestemt for salg omfatter langfristede aktiver og afhændelsesgrupper, som er bestemt for salg. Afhændelsesgrupper er en gruppe af aktiver, som skal afhændes samlet ved salg eller lignende i en enkelt transaktion. Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg er forpligtelser direkte tilknyttet disse aktiver, som vil blive overført ved transaktionen. Aktiver klassificeres som "bestemt for salg", når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem et salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Aktiver eller afhændelsesgrupper, der er bestemt for salg, måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi på tidspunktet for klassifikationen som "bestemt for salg" eller dagsværdien med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives og amortiseres ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som "bestemt for salg".

Nedskrivninger, som opstår ved den første klassifikation som "bestemt for salg", og gevinster eller tab ved efterfølgende måling til laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen under de poster, de vedrører. Gevinster og tab oplyses i noterne.

Aktiver og dertil tilknyttede forpligtelser udskilles i særskilte linjer i balancen, og hovedposterne specificeres i noterne. Sammenligningstal i balancen tilpasses ikke.

**Præsentation af ophørte aktiviteter**

Ophørte aktiviteter udgør en betydelig del af virksomheden, hvis aktiviteter og pengestrømme operationelt og regnskabsmæssigt klart kan udskilles fra den øvrige virksomhed, og hvor enheden enten er afhændet eller er udskilt som bestemt for salg, og salget

**NOTE 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS – (FORTSAT)**

forventes gennemført inden for ét år i henhold til en formel plan. Ophørte aktiviteter omfatter desuden virksomheder, som i forbindelse med opkøbet er klassificeret "bestemt for salg".

Resultatet efter skat af ophørte aktiviteter og værdireguleringer efter skat af tilhørende aktiver og forpligtelser samt gevinst/ tab ved salg præsenteres i en særskilt linje i resultatopgørelsen med tilpasning af sammenligningstal. I noterne oplyses omsætning, omkostninger, værdireguleringer og skat for den ophørte aktivitet. Aktiver og dertil tilknyttede forpligtelser for ophørte aktiviteter udskilles i særskilte linjer i balancen uden tilpasning af sammenligningstal, jf. afsnittet "Aktiver bestemt for salg", og hovedposterne specificeres i noterne.

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for de ophørte aktiviteter oplyses i en note.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen præsenterer pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra overtagelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode som resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter, herunder renter på leasinggæld, modtagne udbytter samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til aktionærer. Pengestrømme vedrørende leasingforpligtelser indregnes som betaling af renter og afdrag på gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Pengestrømme i andre valutaer end den funktionelle valuta omregnes med gennemsnitlige valutakurser, med mindre disse afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser.

**Segmentoplysninger**

Koncernen har hidtil haft to rapporteringspligtige segmenter: SBS Automotive og SBS Friction. SBS Friction er i koncernregnskabet for 2020 præsenteret som ophørende aktiviteter efter frasalget primo januar 2021, og der henvises til note 29. SBS Group har herefter kun SBS Automotive som fortsættende aktiviteter, hvorfor der ikke gives separate segmentoplysninger.

**Alternative hoved- og nøgletal**

SBS præsenterer finansielle hoved- og nøgletal i årsrapporten, som ikke er defineret i henhold til IFRS. SBS vurderer, at disse nøgletal, som ikke er defineret under IFRS, giver investorerne og koncernledelsen værdifulde oplysninger til evaluering af resultatet. Da andre selskaber måske beregner disse hoved- og nøgletal anderledes end SBS, vil de muligvis ikke være sammenlignelige med de nøgletal, som andre selskaber anvender. Disse finansielle hoved- og nøgletal bør derfor ikke betragtes som en erstatning for de resultatomål, der er defineret i henhold til IFRS.

**Hovedtal**

SBS anvender resultatomålet "EBITDA recurring", der defineres som EBITDA fratrukket særlige poster, der defineres som væsentlige beløb, som ikke kan henføres til den normale drift, herunder omkostninger vedrørende reorganisering, fortjeneste og tab ved salg af ejendomme, nedlukning af aktiviteter mv. samt større fortjeneste og tab ved overdragelse af dattervirksomheder og aktiviteter, der ikke er klassificeret som ophørende/ophørte aktiviteter.

**NOTE 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS – (FORTSAT)****Nøgletal**

|                                  |                                                                                  |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Egenkapital-<br>andel =          | Egenkapital ultimo                                                               |
|                                  | Balancesum ultimo                                                                |
| EPS Basic =                      | Resultat                                                                         |
|                                  | Gns. antal aktier                                                                |
| BVPS =                           | Egenkapital                                                                      |
|                                  | Antal aktier ultimo                                                              |
| EBITDA-<br>recurring<br>margin = | Driftsresultat før af- og nedskrivninger og<br>særlige poster (EBITDA recurring) |
|                                  | Nettoomsætning                                                                   |
| EBITDA-<br>margin =              | Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)                                        |
|                                  | Nettoomsætning                                                                   |
| EBIT-margin =                    | Resultat af primær drift (EBIT)                                                  |
|                                  | Nettoomsætning                                                                   |
| ROIC<br>ekskl. GW =              | * EBITA ekskl. goodwillnedskrivninger                                            |
|                                  | Gns. investeret kapital ekskl. goodwill                                          |
| ROE =                            | Resultat                                                                         |
|                                  | Gns. egenkapital                                                                 |
| Kurs/indre<br>værdi              | Børskurs ultimo året                                                             |
|                                  | BVPS                                                                             |

Resultat pr. aktie (EPS Basic) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal".

\* EBITDA = Indtjening før skat, renter, afskrivninger og amortisering.

Gennemsnitlig investeret kapital = Nettoarbejdskapital og immaterielle- og materielle aktiver.

**NOTE 2 REGNSKABSMÆSSIGE SKØN OG VURDERINGER**

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er bl.a. baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som koncernen er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn. Særlige risici for koncernen er omtalt i ledelsesberetningen i afsnittet "Risikoforhold" på side 24-25 og note 28 til koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for disse skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Skøn, der er særligt væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved likviditetsberedskab og finansiering, genindvinding af udskudte skatteaktiver og nedskrivning af varebeholdninger. De foretagne skøn og vurderinger er udtryk for ledelsens bedste skøn og vurderinger på balancedagen.

**Kapitalberedskab**

Koncernens og moderselskabets egenkapital udgør henholdsvis DKK -155 mio. og DKK -25 mio. pr. 31. december 2020. Moderselskabet er således omfattet af selskabslovgivningens regler vedrørende kapitaltab. Efter indregning af avancen vedrørende salg af SBS Friction primo januar 2021 udgør koncernens egenkapital DKK -3 mio. og moderselskabets egenkapital DKK 100 mio. Bestyrelsen vil i henhold til de selskabsretlige regler behandle det konstaterede kapitaltab på generalforsamlingen den 29. april 2021.

**Likviditetsberedskab og finansiering**

Koncernen indgik i 2017 en finansieringsaftale med koncernens pengeinstitutter. I juni 2019 blev aftalen forlænget med yderligere 2 år. Som følge af salget af SBS Friction er der foretaget en justering af finansieringsaftalen i februar 2021. Finansieringsaftalen løber uændret frem til 1. april 2022, hvorefter den skal genforhandles. De finansielle og ikke-finansielle vilkår (covenants) er suspenderet i 2021 med undtagelse af et vilkår for CAPEX. Herudover er det aftalt, at der ikke udloddes udbytte i de tre år finansieringsaftalen løber. Koncernledelsen vurderer, at det giver koncernen og moderselskabet det nødvendige finansielle fundament til gennemførelse af aktiviteter og drift i det kommende år. Under Covid-19 krisen i 1. halvår 2020 stillede bankerne midlertidigt ekstra kreditter til rådighed. Disse kreditter blev afviklet i 2. halvår 2020, hvor SBS Group styrkede likviditeten. Koncernen har i januar 2021 anvendt hele provenuet fra salget af SBS Friction til at nedbringe koncernens rentebærende gæld, som ved udgangen af januar 2021 beløb sig til ca. DKK 207 mio. mod DKK 467 mio. ultimo 2020.

Moderselskabets likviditetsberedskab er væsentlig afhængig af likviditetsberedskabet i de øvrige koncernselskaber. De danske selskaber har indbyrdes afgivet selvskyldnerkaution over for koncernens pengeinstitutter. Moderselskabet kautionerer for bankgæld i DPF Svendborg A/S, ligesom der er afgivet støtteerklæring til datterselskabet, hvorfor der i moderselskabets årsregnskab for 2020 er foretaget en hensættelse til tab på DKK 104,7 mio. svarende til den negative indre værdi i DPF Svendborg A/S pr. 31. december 2020.

Koncernledelsen vurderer med baggrund i koncernbudget for 2021, at der er tilstrækkeligt råderum indenfor de aftalte vilkår og covenants mv., hvorefter koncernen og moderselskabet har et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til gennemførelse af aktiviteter og drift i henhold til det foreliggende koncernbudget for 2021.

Koncernledelsen vurderer endvidere med baggrund i budget for 2021 og prognose for kommende år, at koncernen og moderselskabet har et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til gennemførelse af de planlagte aktiviteter og drift frem til 1. april 2022 med kreditfaciliteterne i finansieringsaftalen.

Koncernens likviditetsberedskab kan opgøres således pr. 31. december 2020:

| DKK mio.                                     | 2020        | 2019       |
|----------------------------------------------|-------------|------------|
| Likvide beholdninger                         | 0,1         | 0,1        |
| Uudnyttede trækningsfaciliteter              | 24,6        | 6,8        |
| <b>Likviditetsberedskab pr. 31. december</b> | <b>24,7</b> | <b>6,9</b> |

Uudnyttede trækningsfaciliteter består af trækningsretter hos koncernens pengeinstitutter (kreditfaciliteter).

**NOTE 2 REGNSKABSMÆSSIGE SKØN OG VURDERINGER – (FORTSAT)****Genindvinding af udskudte skatteaktiver**

Koncernens og moderselskabets udskudte skatteaktiver indregnes for alle ikke-udnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes.

Fastlæggelse af hvor stort et beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelse af fremtidige skattepligtige overskud.

I balancen indgår udskudte skatteaktiver med i alt DKK 22,3 mio. pr. 31. december 2020 (2019: DKK 45,0 mio.), der fordeler sig således:

DKK mio.

|                                                                                                                         |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på aktiver                                      | 19,6        |
| Midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på hensatte forpligtelser og gældsforpligtelser | 1,4         |
| Fremførelsesberettigede skattemæssige underskud                                                                         | 51,8        |
| <b>Udskudte skatteaktiver (før nedskrivning)</b>                                                                        | <b>73,8</b> |
| Ej-aktiverede udskudte skatteaktiver (primært fremførselsberettigede underskud)                                         | -50,5       |
| <b>Udskudte skatteaktiver 31. december 2020</b>                                                                         | <b>22,3</b> |

Med udgangspunkt i budget for 2021 og forventninger til de følgende år har koncernledelsen vurderet koncernens udskudte skatteaktiver pr. 31. december 2020.

Koncernledelsen anser det for sandsynligt, at udskudte skatteaktiver DKK 22,3 mio. tilhørende SBS Automotive divisionen vil blive udnyttet inden for en overskuelig årrække og disse er derfor indregnet pr. 31. december 2020. Heri indgår udskudte skatteaktiver vedrørende fremførselsberettigede underskud DKK 4,8 mio. relateret til SBS France SAS.

For udskudte skatteaktiver vedrørende moderselskabet og DPF Svendborg A/S er det koncernledelsens vurdering at disse ikke vil blive udnyttet inden for en overskuelig årrække og disse er derfor nedskrevet til DKK 0 mio.

Koncernens ikke-indregnede skatteaktiver udgør herefter DKK 50,5 mio. pr. 31. december 2020 mod DKK 47,0 mio. pr. 31. december 2019.

**Varebeholdninger**

Den skønsmæssige usikkerhed vedrørende varebeholdninger relaterer sig primært til nedskrivning til nettorealisationsværdi samt indregning af indeholdte produktionsomkostninger. Behovet for nedskrivning stiger i takt med, hvor lang tid de enkelte varer ligger på lager, da en vis ukurans og langsom omsættelighed må antages at eksistere på ældre lagerbeholdninger. Lagerbeholdningerne nedskrives med udgangspunkt i en matematisk model for nedskrivning af varebeholdninger, hvor kostprisen overstiger nettorealisationsværdien. Pr. 31. december 2020 udgør nedskrivninger på varebeholdninger DKK 10,1 mio. mod DKK 8,6 mio. pr. 31. december 2019. Beskrivelse af nedskrivning på varebeholdninger fremgår af note 16.

**Nedskrivningstest for langfristede aktiver**

Ved den årlige nedskrivningstest af de langfristede aktiver, eller når der er indikation på et nedskrivningsbehov, foretages skøn over, om SBS Automotive-divisionen, som de langfristede aktiver knytter sig til, vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af de langfristede aktiver. Som følge af virksomhedens karakter må der skønnes over forventede pengestrømme mange år ud i fremtiden, hvilket naturligt fører til en vis usikkerhed. Usikkerheden er afspejlet i den valgte diskonteringsrente. Nedskrivningstesten, de særligt følsomme forhold i forbindelse hermed og følsomhedsanalyser er nærmere beskrevet i note 12. Nedskrivningstesten pr. 31. december 2020 er baseret på den årlige nedskrivningstest baseret på en discounted cashflow-model, som er understøttet af en ekstern værdiansættelsesrapport udarbejdet til SBS Group i forbindelse med ledelsens sondering og afsøgning af interesse for konsolidering blandt leverandørerne i det frie eftermarked, jf. omtale i ledelsesberetningen. Den udførte nedskrivningstest viser, at genindvindingsværdien er højere end den regnskabsmæssige værdi af de langfristede aktiver.

**Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets regnskab**

Den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation på nedskrivning. Når en sådan indikation er til stede, beregnes kapitalandelens genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af kapitalandelens dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdien (nytteværdi). Kapitalværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme som den underliggende aktivitet forventes at generere. Selskabet har konstateret indikationer på værdiforringelse vedrørende kapitalandelene knyttet til SBS Automotive-divisionen i moderselskabets årsregnskab i forbindelse med ledelsens sondering og afsøgning af interesse for konsolidering blandt leverandørerne i det frie eftermarked, jf. omtale i ledelsesberetningen, hvorfor der er udarbejdet en nedskrivningstest. I moderselskabets årsregnskab er der herefter foretaget en nedskrivning på DKK 81 mio., der er omkostningsført i resultatopgørelsen i 2020. Nedskrivningen er baseret på den årlige nedskrivningstest baseret på en discounted cashflow-model understøttet af en ekstern værdiansættelsesrapport udarbejdet til SBS Group, jf. note 12 og 15.

## NOTE 3 SEGMENTOPLYSNINGER

**Aktiviteter**

Koncernen har efter salget af SBS Friction primo januar 2021 kun et rapporteringspligtigt segment: SBS Automotive. Segmentet SBS Friction er rapporteret som resultat af ophørende aktiviteter og der henvises til note 29.

**Geografiske oplysninger**

Koncernen opererer primært på det europæiske marked.

Ved præsensation af oplysninger vedrørende geografiske områder er oplysning om omsætningens fordeling på geografiske segmenter opgjort med udgangspunkt i kundernes geografiske placering, mens oplysning om aktivernes fordeling på geografiske segmenter er opgjort med udgangspunkt i aktivernes fysiske placering.

|                                                      | <b>Rapporterings-<br/>pligtige<br/>segmenter<br/>I alt</b> |              |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------|
|                                                      | <b>2020</b>                                                | <b>2019</b>  |
| Omsætning til eksterne kunder i Tyskland             | 28%                                                        | 34%          |
| Omsætning til eksterne kunder i øvrige Europa        | 22%                                                        | 22%          |
| Omsætning til eksterne kunder i Norden               | 19%                                                        | 18%          |
| Omsætning til eksterne kunder i Rusland              | 16%                                                        | 13%          |
| Omsætning til eksterne kunder i Frankrig             | 14%                                                        | 12%          |
| Omsætning til eksterne kunder i øvrige udland        | 1%                                                         | 1%           |
| <b>Omsætning jf. resultatopgørelsen</b>              | <b>100%</b>                                                | <b>100%</b>  |
| Langfristede segmentaktiver i Danmark                | 35,1                                                       | 114,7        |
| Langfristede segmentaktiver i Europa                 | 43,3                                                       | 46,2         |
| <b>Langfristede aktiver jf. balancen **</b>          | <b>78,4</b>                                                | <b>160,9</b> |
| Anlægsinvesteringer i Danmark                        | 0,5                                                        | 0,5          |
| Anlægsinvesteringer i Europa                         | 1,1                                                        | 0,9          |
| <b>Anlægsinvesteringer jf. pengestrømsopgørelsen</b> | <b>1,6</b>                                                 | <b>1,4</b>   |

\*\* Langfristede aktiver jf. balancen eksklusiv kapitalandele, værdipapirer og udskudt skat.

**Væsentlige kunder**

Koncernen har ikke kunder, til hvilke omsætningen overstiger 10% af den samlede koncernomsætning.

**Afstemning af rapporteringspligtige segmenters omsætning, resultat, aktiver og forpligtelser**

Omsætning, resultat, aktiver og forpligtelser kan direkte udledes af resultatopgørelsen på side 28 og af balancen på side 30-31.

## NOTE 4 ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER

|                                                      | SBS GROUP  |            | MODERSELSKAB |            |
|------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                                      | 2020       | 2019       | 2020         | 2019       |
| <b>HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISORER</b> |            |            |              |            |
| Samlet honorar kan specificeres således:             |            |            |              |            |
| Lovpligtig revision                                  | 1,1        | 0,9        | 0,6          | 0,3        |
| Skatterådgivning                                     | 0,1        | 0,1        | 0,1          | 0,1        |
| Andre ydelser                                        | 0,1        | 0,7        | -            | -          |
|                                                      | <b>1,3</b> | <b>1,7</b> | <b>0,7</b>   | <b>0,4</b> |
| Indregnet i resultat af ophørende aktiviteter        | -0,1       | -0,1       | -            | -          |
| Indregnet i særlige poster                           | -          | -0,6       | -            | -          |
| <b>Indregnet i andre eksterne omkostninger</b>       | <b>1,2</b> | <b>1,0</b> | <b>0,7</b>   | <b>0,4</b> |

Årets samlede honorar på brutto DKK 1,3 mio. (2019: DKK 1,7 mio.) fordeles sig med DKK 1,0 mio. (2019: DKK 1,4 mio.) til generalforsamlingsvalgt revisor og DKK 0,3 (2019 DKK 0,3 mio.) til andre revisionsvirksomheder i dattervirksomheder.

## NOTE 5 PERSONALEOMKOSTNINGER

|                                           | SBS GROUP   |             | MODERSELSKAB |             |
|-------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
|                                           | 2020        | 2019        | 2020         | 2019        |
| Honorar til modervirksomhedens bestyrelse | 1,3         | 1,3         | 1,3          | 1,3         |
| Gager og lønninger                        | 58,5        | 60,0        | 13,3         | 14,0        |
| Bidragbaserede pensionsordninger          | 1,8         | 1,9         | 1,1          | 1,2         |
| Andre omkostninger til social sikring     | 7,6         | 8,0         | 0,2          | 0,2         |
| Øvrige personaleomkostninger              | 1,8         | 2,2         | 1,1          | 1,3         |
|                                           | <b>71,0</b> | <b>73,4</b> | <b>17,0</b>  | <b>18,0</b> |
| Indregnet i særlige poster                | -           | -2,3        | -            | -1,8        |
|                                           | <b>71,0</b> | <b>71,1</b> | <b>17,0</b>  | <b>16,2</b> |
| Gennemsnitligt antal medarbejdere i alt   | 160         | 164         | 18           | 20          |

DKK mio.

NOTER

**NOTE 5 PERSONALEOMKOSTNINGER – (FORTSAT)**

**SBS GROUP & MODERSELSKAB**

2020 2019

Det samlede vederlag til de enkelte medlemmer af direktionen og bestyrelse udgør:

|            |     |     |
|------------|-----|-----|
| Direktion  | 5,9 | 6,7 |
| Bestyrelse | 1,3 | 1,3 |

Gager til andre ledende medarbejdere indgår med DKK 2,6 mio. (2019: DKK 1,9 mio.) og pensioner med DKK 0,1 mio. (2019: DKK 0,1 mio.)

Direktionen er omfattet af bonusordninger, der afhænger af årets opnåede resultat samt frasalg af aktiviteter, mens øvrige ledende medarbejdere afhænger af årets opnåede resultater.

**NOTE 6 SÆRLIGE POSTER (REORGANISERING MV.)**

|                                                                 | SBS GROUP   |             | MODERSELSKAB |             |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
|                                                                 | 2020        | 2019        | 2020         | 2019        |
| Omkostninger ved koncerninternt salg af koncernselskab          | -           | -0,7        | -            | -0,7        |
| Tab ved omlægning til pantfrit caliperkoncept                   | -2,5        | -           | -            | -           |
| Omkostninger til strategisk review af divisionen SBS Automotive | -0,9        | -3,7        | -0,2         | -           |
| Øvrige                                                          | -0,7        | -           | -            | -           |
|                                                                 | <b>-4,1</b> | <b>-4,4</b> | <b>-0,2</b>  | <b>-0,7</b> |

Koncernen har i 2020 omlagt caliperforretningen og udfaset pantkonceptet. Tabet herved udgjorde DKK 2,5 mio.

Det strategiske review af divisionen SBS Automotive blev genoptaget i 2020, og omkostningerne hertil udgjorde DKK 0,9 mio.

**NOTE 7 AF- OG NEDSKRIVNINGER**

|                                                            | SBS GROUP   |             | MODERSELSKAB |            |
|------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|------------|
|                                                            | 2020        | 2019        | 2020         | 2019       |
| Afskrivninger, immaterielle aktiver                        | 4,3         | 5,7         | 4,1          | 1,8        |
| Afskrivninger, materielle aktiver                          | 5,1         | 11,7        | 1,0          | 1,0        |
| Afskrivninger, leasingaktiver                              | 5,8         | 6,2         | 0,8          | 0,8        |
| Afskrivninger overført til ophørende aktiviteter           | -3,7        | -11,6       | -            | -          |
| Regnskabsmæssig gevinst/tab ved salg af materielle aktiver | -           | -           | -6,7         | -          |
|                                                            | <b>11,5</b> | <b>12,0</b> | <b>-0,8</b>  | <b>3,6</b> |

DKK mio.

NOTER

## NOTE 8 UDBYTTEINDTÆGTER

|                                 | SBS GROUP |      | MODERSELSKAB |      |
|---------------------------------|-----------|------|--------------|------|
|                                 | 2020      | 2019 | 2020         | 2019 |
| Udbytter fra dattervirksomheder | -         | -    | 5,0          | 22,0 |
|                                 | -         | -    | 5,0          | 22,0 |

## NOTE 9 FINANSIELLE POSTER

|                                                                         | SBS GROUP |      | MODERSELSKAB |      |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------|------|--------------|------|
|                                                                         | 2020      | 2019 | 2020         | 2019 |
| <b>Finansielle indtægter</b>                                            |           |      |              |      |
| Værdiregulering af finansielle instrumenter                             | -         | 0,6  | -            | 0,6  |
|                                                                         | -         | 0,6  | -            | 0,6  |
| <b>Finansielle omkostninger</b>                                         |           |      |              |      |
| Kreditinstitutter mv.                                                   | 20,3      | 21,9 | 2,8          | 4,2  |
| Dattervirksomheder                                                      | -         | -    | 4,4          | 7,2  |
| Leasingkontrakter                                                       | 1,7       | 1,9  | -            | 0,1  |
| Værdiregulering af finansielle instrumenter                             | 6,3       | -    | 1,5          | -    |
| Kursreguleringer                                                        | -0,8      | 0,5  | -0,1         | -    |
|                                                                         | 27,5      | 24,3 | 8,6          | 11,5 |
| Renter på finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris udgør | 22,0      | 23,8 | 2,8          | 4,3  |

## NOTE 10 SKAT AF ÅRETS RESULTAT

|                                                            | SBS GROUP   |             | MODERSELSKAB |            |
|------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|------------|
|                                                            | 2020        | 2019        | 2020         | 2019       |
| <b>Årets skat kan opdeles således:</b>                     |             |             |              |            |
| Årets nedskrivning af skatteaktiver                        | -3,1        | 2,0         | -5,0         | 1,5        |
| Regulering af skat og udskudt skat vedrørende tidligere år | 5,0         | -2,8        | 4,0          | -0,1       |
| <b>Årets skat i resultatopgørelsen</b>                     | <b>-1,1</b> | <b>-3,5</b> | <b>-1,4</b>  | <b>5,8</b> |
| Skat af anden totalindkomst                                | -0,7        | -0,1        | -0,5         | -0,1       |
| <b>Årets samlede skat</b>                                  | <b>-1,8</b> | <b>-3,6</b> | <b>-1,9</b>  | <b>5,7</b> |

Med udgangspunkt i budget for 2021 og prognose for de følgende år har koncernledelsen vurderet koncernens udskudte skatteaktiver pr. 31. december 2020.

Koncernledelsen anser det for sandsynligt, at udskudte skatteaktiver DKK 22,3 mio. tilhørende SBS Automotive divisionen vil blive udnyttet inden for en overskuelig årrække og disse er derfor indregnet pr. 31. december 2020. Heri indgår udskudte skatteaktiver vedrørende fremførselsberettigede underskud DKK 4,8 mio. relateret til SBS France SAS.

For udskudte skatteaktiver vedrørende moderselskabet og DPF Svendborg A/S er det koncernledelsens vurdering at disse ikke vil blive udnyttet inden for en overskuelig årrække og er derfor nedskrevet til DKK 0 mio.

Koncernens ikke-indregnede skatteaktiver udgør herefter DKK 50,5 mio. pr. 31. december 2020 mod DKK 47,0 mio. pr. 31. december 2019.

## NOTE 10 SKAT AF ÅRETS RESULTAT – (FORTSAT)

|                                                                                              | SBS GROUP   |             | MODERSELSKAB |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|------------|
|                                                                                              | 2020        | 2019        | 2020         | 2019       |
| <b>Skat af årets resultat indregnet i resultatopgørelsen fremkommer således:</b>             |             |             |              |            |
| Sambeskatningsbidrag, aktuel skat                                                            | -3,0        | -2,7        | -0,3         | 4,4        |
| Udskudt skat årets regulering                                                                | 5,3         | -0,7        | 4,2          | -0,2       |
| Årets nedskrivning af skatteaktiver                                                          | -3,1        | 2,0         | -5,0         | 1,5        |
| Regulering af skat og udskudt skat vedrørende tidligere år                                   | -0,3        | -2,1        | -0,3         | 0,1        |
|                                                                                              | <b>-1,1</b> | <b>-3,5</b> | <b>-1,4</b>  | <b>5,8</b> |
| <b>Skat af årets resultat præsenteres således i resultatopgørelsen:</b>                      |             |             |              |            |
| Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter                                           | 3,4         | 0,7         | -1,4         | 5,8        |
| Skat af årets resultat af ophørende aktiviteter                                              | -4,5        | -4,2        | -            | -          |
|                                                                                              | <b>-1,1</b> | <b>-3,5</b> | <b>-1,4</b>  | <b>5,8</b> |
| <b>Skat af året resultat kan forklares således:</b>                                          |             |             |              |            |
| Beregnet 22,0% skat af resultat før skat (2019: 22,0%)                                       | 7,3         | 2,4         | 20,5         | -19,8      |
| <b>Skatteeffekt af:</b>                                                                      |             |             |              |            |
| Regulering af beregnet skat i udenlandske dattervirksomheder i forhold til 22% (2019: 22,0%) | -0,9        | -1,1        | -            | -          |
| Gevinst ved salg af datterselskabsaktier                                                     | -           | -           | -            | 20,2       |
| Nedskrivning af kapitalandele og tilgodehavende i dattervirksomheder                         | -           | -           | -18,3        | -0,8       |
| Modtaget udbytte fra dattervirksomheder                                                      | -           | -           | 1,1          | 4,8        |
| Ikke-skattepligtige indtægter og ikke fradragsberettigede omkostninger                       | 0,4         | -0,5        | 0,7          | -0,2       |
| Årets nedskrivning af skatteaktiver                                                          | -3,1        | 2,0         | -5,0         | 1,5        |
| Regulering af skat og udskudt skat vedrørende tidligere år                                   | -0,3        | -2,1        | -0,3         | 0,1        |
|                                                                                              | <b>3,4</b>  | <b>0,7</b>  | <b>-1,4</b>  | <b>5,8</b> |
| Effektiv skatteprocent                                                                       | 10,2%       | 6,1%        | -1,5%        | -6,4%      |

## NOTE 10 SKAT AF ÅRETS RESULTAT – (FORTSAT)

## Skat af anden totalindkomst – SBS GROUP

|                                                                       | 2020        |                                        |               | 2019        |                                        |               |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------|---------------|-------------|----------------------------------------|---------------|
|                                                                       | Før<br>skat | Skatte-<br>indtægt/<br>om-<br>kostning | Efter<br>skat | Før<br>skat | Skatte-<br>indtægt/<br>om-<br>kostning | Efter<br>skat |
| Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske datervirksomheder | -0,2        | -                                      | -0,2          | -0,1        | -                                      | 0,2           |
| Værdiregulering af sikringsinstrumenter                               | 3,0         | -0,7                                   | 2,3           | 0,5         | -0,1                                   | 2,0           |
|                                                                       | <b>2,8</b>  | <b>-0,7</b>                            | <b>2,1</b>    | <b>0,4</b>  | <b>-0,1</b>                            | <b>2,2</b>    |

## Skat af anden totalindkomst – MODERSELSKAB

|                                         | 2020        |                                        |               | 2019        |                                        |               |
|-----------------------------------------|-------------|----------------------------------------|---------------|-------------|----------------------------------------|---------------|
|                                         | Før<br>skat | Skatte-<br>indtægt/<br>om-<br>kostning | Efter<br>skat | Før<br>skat | Skatte-<br>indtægt/<br>om-<br>kostning | Efter<br>skat |
| Værdiregulering af sikringsinstrumenter | 2,5         | -0,5                                   | 2,0           | 0,5         | -0,1                                   | 0,4           |
|                                         | <b>2,5</b>  | <b>-0,5</b>                            | <b>2,0</b>    | <b>0,5</b>  | <b>-0,1</b>                            | <b>0,4</b>    |

## NOTE 11 RESULTAT OG UDVANDET RESULTAT PR. AKTIE

| SBS GROUP                                                    |                     | 2020        | 2019        |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|-------------|
| Resultat af fortsættende aktiviteter                         |                     | -29,6       | -10,0       |
| Resultat efter skat af ophørende aktiviteter                 |                     | 17,3        | 14,7        |
| Årets resultat                                               |                     | -12,3       | 4,7         |
| Gennemsnitligt antal aktier og optioner:                     |                     |             |             |
|                                                              | <b>Antal aktier</b> | <b>2020</b> | <b>2019</b> |
| Antal dage                                                   | 3.208.500           | 365         | 365         |
|                                                              |                     |             |             |
| Gennemsnit antal aktier i omløb                              |                     | 3.208.500   | 3.208.500   |
|                                                              |                     |             |             |
| Udvandet gennemsnitligt antal aktier                         |                     | 3.208.500   | 3.208.500   |
| Resultat fortsættende aktiviteter pr. aktie (EPS)            |                     | -9,2        | -3,1        |
| Udvandet resultat fortsættende aktiviteter pr. aktie (EPS-D) |                     | -9,2        | -3,1        |
| <b>Resultat pr. aktie (EPS)</b>                              |                     | <b>-3,8</b> | <b>1,5</b>  |
| <b>Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)</b>                   |                     | <b>-3,8</b> | <b>1,5</b>  |

Resultat og udvandet resultat af ophørende aktiviteter pr. aktie fremgår af note 29.

Beregningen af resultat pr. aktie for fortsættende aktiviteter henholdsvis ophørende aktiviteter sker på grundlag af tilsvarende hovedtal som for resultat pr. aktie.

## NOTE 12 IMMATERIELLE AKTIVER

## SBS GROUP

|                                             | Goodwill    | Patenter,<br>rettigheder<br>og<br>varemærker | Udviklings-<br>projekter | Software    | Immaterielle<br>aktiver<br>i alt |
|---------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------|--------------------------|-------------|----------------------------------|
| Kostpris pr. 01.01.2019                     | 12,5        | 12,0                                         | 19,7                     | 38,3        | 82,5                             |
| Tilgang                                     | -           | -                                            | 4,5                      | 9,4         | 13,9                             |
| Afgang                                      | -           | -                                            | -                        | -0,2        | -0,2                             |
| <b>Kostpris pr. 31.12.2019</b>              | <b>12,5</b> | <b>12,0</b>                                  | <b>24,2</b>              | <b>47,5</b> | <b>96,2</b>                      |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2019        | -           | 10,5                                         | 8,4                      | 30,3        | 49,2                             |
| Afgang                                      | -           | -                                            | -                        | -0,2        | -0,2                             |
| Afskrivninger                               | -           | -                                            | 3,5                      | 2,2         | 5,7                              |
| <b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2019</b> | <b>-</b>    | <b>10,5</b>                                  | <b>11,9</b>              | <b>32,3</b> | <b>54,7</b>                      |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019</b> | <b>12,5</b> | <b>1,5</b>                                   | <b>12,3</b>              | <b>15,2</b> | <b>41,5</b>                      |
| Kostpris pr. 01.01.2020                     | 12,5        | 12,0                                         | 24,2                     | 47,5        | 96,2                             |
| Overført til aktiver bestemt for salg       | -           | -                                            | -24,2                    | -17,4       | -41,6                            |
| Tilgang                                     | -           | -                                            | -                        | 1,5         | 1,5                              |
| Afgang                                      | -           | -                                            | -                        | -           | -                                |
| <b>Kostpris pr. 31.12.2020</b>              | <b>12,5</b> | <b>12,0</b>                                  | <b>-</b>                 | <b>31,6</b> | <b>56,1</b>                      |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2020        | -           | 10,5                                         | 11,9                     | 32,3        | 54,7                             |
| Overført til aktiver bestemt for salg       | -           | -                                            | -11,9                    | -8,2        | -20,1                            |
| Afgang                                      | -           | -                                            | -                        | -           | -                                |
| Afskrivninger                               | -           | -                                            | -                        | 4,3         | 4,3                              |
| <b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2020</b> | <b>-</b>    | <b>10,5</b>                                  | <b>-</b>                 | <b>28,4</b> | <b>38,9</b>                      |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020</b> | <b>12,5</b> | <b>1,5</b>                                   | <b>-</b>                 | <b>3,2</b>  | <b>17,2</b>                      |

Bortset fra goodwill og varemærkerrettigheder er det vurderet, at alle immaterielle aktiver har en begrænset brugstid.

## Nedskrivningstest

## Langfristede aktiver

Ledelsen har pr. 31. december 2020 testet nedskrivningsbehov for den regnskabsmæssige værdi af de langfristede aktiver, der er allokeret til SBS Automotive-divisionen (fortsættende aktiviteter). Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af kapitalværdien (nytteværdien) og dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger.

Genindvindingsværdien er baseret på den årlige nedskrivningstest baseret på en discounted cashflow-model, som er understøttet af en ekstern værdiansættelsesrapport udarbejdet til SBS Group i forbindelse med ledelsens sondering og afsøgning af interesse for konsolidering blandt leverandørerne i det frie eftermarked, jf. omtale i ledelsesberetningen. Den udarbejdede nedskrivningstest baseret på kapitalværdien viser, at genindvindingsværdien er højere end den regnskabsmæssige værdi af koncernens langfristede aktiver.

Genindvindingsværdien er baseret på kapitalværdien, som er fastlagt ved anvendelse af forventede pengestrømme på basis af budget for 2021 og prognose for 2022-2025 og med en diskonteringsfaktor efter skat på 10,2% (2019: 11%). Diskonteringsfaktor før skat udgør 13,1% (2019: 14,1%).

**NOTE 12 IMMATERIELLE AKTIVER – (FORTSAT)**

Den budgetterede markedsandel for budgetperioden er skønnet baseret på den realiserede markedsandel i 2020 samt ledelsens forventninger til udvikling i perioden 2021-2025 i henhold til en mere globaliseret markedsstrategi på eftermarkedet, jf. omtale heraf i ledelsesberetningen. Omsætningen er vurderet til at komme tilbage på niveauet fra 2019 i 2022 og herefter forventes en vækst på 2% pr. år fra og med 2022 til 2025. Den vægtede gennemsnitlige langsigtede vækstrate er fra og med 2026 skønnet til 2 %. EBITDA-margin er vurderet til at komme på 8,7% i 2022 og herefter at blive forøget til 9,9% frem til 2025. Vækstraten vurderes ikke at overstige den langfristede gennemsnitlige vækstrate på SBS Automotive-divisionens markeder.

Den udførte nedskrivningstest viser, at genindvindingsværdien er højere end den regnskabsmæssige værdi af koncernens langfristede aktiver, hvorfor der ikke er et nedskrivningsbehov.

*Følsomhedsanalyse*

Følgende viser, hvilke ændringer der skal til i en række nøgleforudsætninger, for at genindvindingsværdien svarer til den regnskabsmæssige værdi. Det er forudsat, at de øvrige variable er uændrede.

- Reduktion af det budgetterede EBITDA med 25%
- Forøgelse af diskonteringsfaktoren efter skat 7,1% (procentpoint)
- Reduktion af vækst i terminalperioden med -15,8 % (procentpoint)

**MODERSELSKAB**

|                                             | Software    | Immaterielle aktiver i alt |
|---------------------------------------------|-------------|----------------------------|
| Kostpris pr. 01.01.2019                     | 23,3        | 23,3                       |
| Tilgang                                     | 9,3         | 9,3                        |
| Afgang                                      | -0,2        | -0,2                       |
| <b>Kostpris pr. 31.12.2019</b>              | <b>32,4</b> | <b>32,4</b>                |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2019        | 16,0        | 16,0                       |
| Afskrivninger                               | 1,8         | 1,8                        |
| Afgang                                      | -0,2        | -0,2                       |
| <b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2019</b> | <b>17,6</b> | <b>17,6</b>                |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019</b> | <b>14,8</b> | <b>14,8</b>                |
| Kostpris pr. 01.01.2020                     | 32,4        | 32,4                       |
| Tilgang                                     | 1,4         | 1,4                        |
| Afgang                                      | -14,6       | -14,6                      |
| <b>Kostpris pr. 31.12.2020</b>              | <b>19,2</b> | <b>19,2</b>                |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2020        | 17,6        | 17,6                       |
| Afskrivninger                               | 4,1         | 4,1                        |
| Afskrivninger på aktiver afhændet           | -5,5        | -5,5                       |
| <b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2020</b> | <b>16,2</b> | <b>16,2</b>                |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020</b> | <b>3,0</b>  | <b>3,0</b>                 |

Det er vurderet, at software har en begrænset brugstid.

## NOTE 13 MATERIELLE AKTIVER

## SBS GROUP

|                                             | Grunde og bygninger | Produktions anlæg og maskiner | Andre anlæg drifts-materiel og inventar | Materielle aktiver i alt |
|---------------------------------------------|---------------------|-------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|
| Kostpris pr. 01.01.2019                     | 79,7                | 147,8                         | 38,8                                    | 266,3                    |
| Tilgang                                     | 2,4                 | 6,8                           | 1,0                                     | 10,2                     |
| Afgang                                      | -                   | -0,1                          | -1,5                                    | -1,6                     |
| <b>Kostpris pr. 31.12.2019</b>              | <b>82,1</b>         | <b>154,5</b>                  | <b>38,3</b>                             | <b>274,9</b>             |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2019        | 20,6                | 122,4                         | 31,1                                    | 174,1                    |
| Afskrivninger på aktiver afhændet           | -                   | -0,1                          | -1,5                                    | -1,6                     |
| Afskrivninger                               | 2,5                 | 6,9                           | 2,3                                     | 11,7                     |
| <b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2019</b> | <b>23,1</b>         | <b>129,2</b>                  | <b>31,9</b>                             | <b>184,2</b>             |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019</b> | <b>59,0</b>         | <b>25,3</b>                   | <b>6,4</b>                              | <b>90,7</b>              |
| Heraf aktiverede låneomkostninger           | 1,5                 | -                             | -                                       | 1,5                      |
| Kostpris pr. 01.01.2020                     | 82,1                | 154,5                         | 38,3                                    | 274,9                    |
| Overført til aktiver bestemt for salg       | -37,1               | -143,8                        | -6,2                                    | -187,1                   |
| Kursreguleringer                            | -0,2                | -                             | -0,1                                    | -0,3                     |
| Tilgang                                     | 0,4                 | 0,7                           | 0,5                                     | 1,6                      |
| Afgang                                      | -                   | -0,2                          | -3,8                                    | -4,0                     |
| <b>Kostpris pr. 31.12.2020</b>              | <b>45,2</b>         | <b>11,2</b>                   | <b>28,7</b>                             | <b>85,1</b>              |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2020        | 23,1                | 129,2                         | 31,9                                    | 184,2                    |
| Overført til aktiver bestemt for salg       | -11,0               | -121,4                        | -4,2                                    | -136,6                   |
| Kursregulering                              | -0,1                | -                             | -0,1                                    | -0,2                     |
| Afskrivninger på aktiver afhændet           | -                   | -0,2                          | -3,4                                    | -3,6                     |
| Afskrivninger                               | 2,5                 | 1,1                           | 1,5                                     | 5,1                      |
| <b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2020</b> | <b>14,5</b>         | <b>8,7</b>                    | <b>25,7</b>                             | <b>48,9</b>              |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020</b> | <b>30,7</b>         | <b>2,5</b>                    | <b>3,0</b>                              | <b>36,2</b>              |

## NOTE 13 MATERIELLE AKTIVER – (FORTSAT)

## MODERSELSKAB

|                                             | Grunde og bygninger | Produktions anlæg og maskiner | Andre anlæg drifts-materiel og inventar | Materielle aktiver i alt |
|---------------------------------------------|---------------------|-------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|
| Kostpris pr. 01.01.2019                     | 35,0                | 0,1                           | 5,1                                     | 40,2                     |
| Tilgang                                     | 1,9                 | -                             | 0,4                                     | 2,3                      |
| <b>Kostpris pr. 31.12.2019</b>              | <b>36,9</b>         | <b>0,1</b>                    | <b>5,5</b>                              | <b>42,5</b>              |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2019        | 9,6                 | 0,1                           | 4,1                                     | 13,8                     |
| Afskrivninger                               | 0,7                 | -                             | 0,3                                     | 1,0                      |
| <b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2019</b> | <b>10,3</b>         | <b>0,1</b>                    | <b>4,4</b>                              | <b>14,8</b>              |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019</b> | <b>26,6</b>         | <b>-</b>                      | <b>1,1</b>                              | <b>27,7</b>              |
| Heraf aktiverede låneomkostninger           | 1,5                 | -                             | -                                       | 1,5                      |
| Kostpris pr. 01.01.2020                     | 36,9                | 0,1                           | 5,5                                     | 42,5                     |
| Tilgang                                     | 0,3                 | -                             | -                                       | 0,3                      |
| Afgang                                      | -37,2               | -0,1                          | -4,5                                    | -41,8                    |
| <b>Kostpris pr. 31.12.2020</b>              | <b>-</b>            | <b>-</b>                      | <b>1,0</b>                              | <b>1,0</b>               |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2020        | 10,3                | 0,1                           | 4,4                                     | 14,8                     |
| Afskrivninger på aktiver afhændet           | -11,0               | -0,1                          | -3,9                                    | -15,0                    |
| Afskrivninger                               | 0,7                 | -                             | 0,3                                     | 1,0                      |
| <b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2020</b> | <b>-</b>            | <b>-</b>                      | <b>0,8</b>                              | <b>0,8</b>               |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020</b> | <b>-</b>            | <b>-</b>                      | <b>0,2</b>                              | <b>0,2</b>               |

## NOTE 14 LEASING

|                                             | SBS GROUP   | MODERSELSKAB |
|---------------------------------------------|-------------|--------------|
| Kostpris pr. 01.01.2019                     | -           | -            |
| Tilgang                                     | 44,6        | 1,8          |
| <b>Kostpris pr. 31.12.2019</b>              | <b>44,6</b> | <b>1,8</b>   |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2019        | -           | -            |
| Afskrivninger                               | 6,2         | 0,8          |
| Nedskrivninger                              | 9,7         | -            |
| <b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2019</b> | <b>15,9</b> | <b>0,8</b>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019</b> | <b>28,7</b> | <b>1,0</b>   |
| Kostpris pr. 01.01.2020                     | 44,6        | 1,8          |
| Overført til aktiver bestemt for salg       | -0,2        | -            |
| Tilgang                                     | 2,2         | 4,0          |
| Afgang                                      | -1,0        | -0,2         |
| <b>Kostpris pr. 31.12.2020</b>              | <b>45,6</b> | <b>5,6</b>   |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2020        | 15,9        | 0,8          |
| Overført til aktiver bestemt for salg       | -0,2        | -            |
| Afskrivninger på aktiver afhændet           | -0,9        | -0,2         |
| Afskrivninger                               | 5,8         | 0,8          |
| <b>Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2020</b> | <b>20,6</b> | <b>1,4</b>   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020</b> | <b>25,0</b> | <b>4,2</b>   |

|                                                      | SBS GROUP   |             | MODERSELSKAB |            |
|------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|------------|
|                                                      | 2020        | 2019        | 2020         | 2019       |
| <b>Leasingforpligtelser</b>                          |             |             |              |            |
| Forfald inden for 1 år                               | 5,8         | 5,7         | 1,6          | 0,7        |
| Forfald indenfor 2-3 år                              | 10,2        | 9,8         | 2,6          | 0,3        |
| Forfald indenfor 4-5 år                              | 7,6         | 8,4         | -            | -          |
| Forfald efter 5 år                                   | 10,7        | 14,5        | -            | -          |
| <b>Leasingforpligtelser 31. december</b>             | <b>34,3</b> | <b>38,4</b> | <b>4,2</b>   | <b>1,0</b> |
| <b>Der fordeles således i balancen</b>               |             |             |              |            |
| Kortfristede forpligtelser                           | 5,8         | 5,7         | 1,6          | 0,7        |
| Langfristede forpligtelser                           | 28,5        | 32,7        | 2,6          | 0,3        |
| <b>Leasingforpligtelser 31. december</b>             | <b>34,3</b> | <b>38,4</b> | <b>4,2</b>   | <b>1,0</b> |
| <b>Beløb indregnet i resultatopgørelsen</b>          |             |             |              |            |
| Afskrivninger på leasingaktiver                      | 5,8         | 6,2         | 0,8          | 0,8        |
| Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser | 1,7         | 1,9         | -            | 0,1        |
| <b>Total indregnet i resultatopgørelsen</b>          | <b>7,5</b>  | <b>8,1</b>  | <b>0,8</b>   | <b>0,9</b> |

For 2020 har koncernen betalt DKK 8,0 mio. (2019: DKK 8,1 mio.) vedrørende leasingkontrakter. Heraf udgør rentebetalinger DKK 1,7 mio. (2019: DKK 1,9 mio.) og afdrag på indregnet leasinggæld DKK 6,3 mio. (2019: DKK 6,2 mio.).

Indbetalinger fra sub-lease kontrakter relateret til indregnede kontrakter udgør DKK 1,7 mio. (2019: DKK 1,7 mio.).

Moderselskabet har indgået sale and lease back aftale med datterselskabet SBS Friction A/S for en andel af de solgte aktiver, samlet gevinst ved salget udgør DKK 6,7 mio.

## NOTE 15 ANDRE LANGFRISTEDE AKTIVER

## MODERSELSKAB

|                                             | Kapital-<br>andele<br>i datter-<br>virksomheder | Andre<br>værdipapirer | Andre<br>lang-<br>fristede<br>aktiver i alt |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------|
| Kostpris pr. 01.01.2019                     | 346,5                                           | 0,2                   | 346,7                                       |
| Afgang                                      | -8,3                                            | -                     | -8,3                                        |
| <b>Kostpris pr. 31.12.2019</b>              | <b>338,2</b>                                    | <b>0,2</b>            | <b>338,4</b>                                |
| Værdiregulering pr. 01.01.2019              | -110,4                                          | -0,1                  | -110,5                                      |
| <b>Værdiregulering pr. 31.12.2019</b>       | <b>-110,4</b>                                   | <b>-0,1</b>           | <b>-110,5</b>                               |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019</b> | <b>227,8</b>                                    | <b>0,1</b>            | <b>227,9</b>                                |
| Kostpris pr. 01.01.2020                     | 338,2                                           | 0,2                   | 338,4                                       |
| Tilgang                                     | 15,8                                            | -                     | 15,8                                        |
| Overført til aktiver bestemt for salg       | -71,8                                           | -                     | -71,8                                       |
| <b>Kostpris pr. 31.12.2020</b>              | <b>282,2</b>                                    | <b>0,2</b>            | <b>282,4</b>                                |
| Værdiregulering pr. 01.01.2020              | -110,4                                          | -0,1                  | -110,5                                      |
| Årets værdiregulering/nedskrivninger        | -81,0                                           | -                     | -81,0                                       |
| <b>Værdiregulering pr. 31.12.2020</b>       | <b>-191,4</b>                                   | <b>-0,1</b>           | <b>-191,5</b>                               |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020</b> | <b>90,8</b>                                     | <b>0,1</b>            | <b>90,9</b>                                 |

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således pr. 31. december 2019 og pr. 31. december 2020:

| Navn                                       | Hjemsted           | Selskabskapital | Ejerandel | Stemmeandel |
|--------------------------------------------|--------------------|-----------------|-----------|-------------|
| SBS Automotive A/S                         | Støvring, Danmark  | t.DKK 40.000    | 100%      | 100%        |
| SBS Deutschland GmbH                       | Eisenach, Tyskland | t.EUR 1.023     | 11%       | 11%         |
| SBS Friction A/S                           | Svendborg, Danmark | t.DKK 12.000    | 100%      | 100%        |
| DPF Svendborg A/S<br>(tidligere Notox A/S) | Svendborg, Danmark | t.DKK 500       | 100%      | 100%        |

Kapitalandele i dattervirksomheder er indregnet og målt til kostpris. Såfremt kostprisen overstiger genindvindingsværdien, er der nedskrevet til denne lavere værdi.

**Kapitalandele i SBS Automotive A/S, SBS Deutschland GmbH og SBS Friction A/S**

Selskabet har konstateret indikationer på værdiforringelse vedrørende kapitalandelene knyttet til SBS Automotive-divisionen i moderselskabets årsregnskab i forbindelse med ledelsens sondering og afsøgning af interesse for konsolidering blandt leverandørerne i det frie eftermarked, jf. omtale i ledelsesberetningen, hvorfor der er udarbejdet en nedskrivningstest. I moderselskabets årsregnskab er der herefter foretaget en nedskrivning på DKK 81 mio., der er omkostningsført i resultatopgørelsen i 2020. Vedrørende forudsætninger m.v. henvises til note 12. Enhver ændring af forudsætningerne i negativ retning vil medføre et yderligere nedskrivningsbehov vedrørende kapitalandele knyttet til SBS Automotive-divisionen.

**Kapitalandele i DPF Svendborg A/S (tidligere Notox A/S)**

Kostprisen vedrørende DPF Svendborg A/S (tidligere Notox A/S) er i lighed med tidligere år nedskrevet til DKK 0, og der er hensat til tab vedrørende dattervirksomheden. Der er i 2020 foretaget en hensættelse på DKK 2,3 mio. (2019: DKK 3,6 mio.) vedrørende den hensatte forpligtelse jf. note 20. Den regnskabsmæssige værdi udgør fortsat DKK 0 pr. 31. december 2020 (2019: DKK 0).

Moderselskabet kautionerer for bankgæld i DPF Svendborg A/S (tidligere Notox A/S), ligesom der er afgivet støtteerklæring.

DKK mio.

## NOTER

## NOTE 16 VAREBEHOLDNINGER

|                                        | SBS GROUP    |              | MODERSELSKAB |          |
|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|----------|
|                                        | 2020         | 2019         | 2020         | 2019     |
| Råvarer og hjælpematerialer            | 11,3         | 11,3         | -            | -        |
| Færdig- og handelsvarer                | 142,0        | 200,0        | -            | -        |
|                                        | <b>153,3</b> | <b>211,3</b> | <b>-</b>     | <b>-</b> |
| Årets vareforbrug                      | 311,0        | 403,3        | -            | -        |
| Årets nedskrivning af varebeholdninger | -1,5         | -0,4         | -            | -        |

## NOTE 17 TILGODEHAVENDER

|                                               | SBS GROUP   |              | MODERSELSKAB |            |
|-----------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|------------|
|                                               | 2020        | 2019         | 2020         | 2019       |
| Tilgodehavender fra salg                      | 73,6        | 91,3         | -            | -          |
| Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder   | 2,9         | 3,1          | 7,6          | 8,5        |
| Andre tilgodehavender                         | 10,9        | 17,4         | 1,5          | 1,2        |
|                                               | <b>87,4</b> | <b>111,8</b> | <b>9,1</b>   | <b>9,7</b> |
| Tilgodehavender er opdelt således i balancen: |             |              |              |            |
| Langfristede tilgodehavender                  | 2,2         | -            | -            | -          |
| Kortfristede tilgodehavender                  | 85,2        | -            | -            | -          |
|                                               | <b>87,4</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>   |

Andre tilgodehavender består primært af forudbetalinger og periodiseringer, depositum, positiv markedsværdi på finansielle instrumenter og pant på calipre.

**NOTE 17 TILGODEHAVENDER – (FORTSAT)**

Tilgodehavender fra salg kan specificeres således:

|                                                                                                       | <b>SBS GROUP</b> |             | <b>MODERSELSKAB</b> |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|---------------------|-------------|
|                                                                                                       | <b>2020</b>      | <b>2019</b> | <b>2020</b>         | <b>2019</b> |
| Ikke forfaldne                                                                                        | 54,4             | 66,7        | -                   | -           |
| Forfalden 1-30 dage                                                                                   | 8,1              | 13,5        | -                   | -           |
| Forfalden 31-90 dage                                                                                  | 6,7              | 5,4         | -                   | -           |
| Forfalden over 91 dage                                                                                | 11,1             | 10,4        | -                   | -           |
|                                                                                                       | <b>80,3</b>      | <b>96,0</b> | <b>-</b>            | <b>-</b>    |
| Hensættelse til tab                                                                                   | -6,7             | -4,7        | -                   | -           |
|                                                                                                       | <b>73,6</b>      | <b>91,3</b> | <b>-</b>            | <b>-</b>    |
| Hensættelse til tab er baseret på følgende:                                                           |                  |             |                     |             |
| Generel hensættelse                                                                                   | 1,2              | 0,6         | -                   | -           |
| Hensættelse specifikke tilgodehavender                                                                | 5,5              | 4,1         | -                   | -           |
|                                                                                                       | <b>6,7</b>       | <b>4,7</b>  | <b>-</b>            | <b>-</b>    |
| Nedskrivninger, der er indeholdt i ovenstående tilgodehavender fra salg, har udviklet sig som følger: |                  |             |                     |             |
| 1. januar                                                                                             | 4,7              | 5,0         | -                   | -           |
| Overført til aktiver for salg                                                                         | -0,4             | -           | -                   | -           |
| Nedskrivning i året                                                                                   | 3,0              | 1,9         | -                   | -           |
| Realiseret i året                                                                                     | -0,2             | -           | -                   | -           |
| Tilbageført                                                                                           | -0,4             | -2,2        | -                   | -           |
| Nedskrivning indeholdt i ovenstående tilgodehavender                                                  | <b>6,7</b>       | <b>4,7</b>  | <b>-</b>            | <b>-</b>    |

I visse tilfælde modtager koncernen sikkerhed for tilgodehavender fra salg ved forsikring eller ejendomsforbehold. Kreditforsikringen udgør pr. 31. december 2020 0% (2019: 0%) af den samlede debitortilgodehavende i moderselskabet og for koncernen 43% (2019: 32%) af den samlede debitortilgodehavende.

Kreditrisici knyttet til de enkelte tilgodehavender afhænger primært af debitorernes hjemsted. For nærmere beskrivelse af kreditrisici henvises til note 28.

## NOTE 18 EGNE AKTIER

|                       | Øvrig<br>Antal stk. |       | Nominel<br>værdi |      | % af<br>selskabs-<br>kapital |       |
|-----------------------|---------------------|-------|------------------|------|------------------------------|-------|
|                       | 2020                | 2019  | 2020             | 2019 | 2020                         | 2019  |
| Beholdning pr. 01.01. | 1.313               | 1.313 | 13,1             | 13,1 | 0,04%                        | 0,04% |
| Beholdning pr. 31.12. | 1.313               | 1.313 | 13,1             | 13,1 | 0,04%                        | 0,04% |

Alle aktier ejes af Scandinavian Brake Systems A/S.

Yderligere køb af egne aktier kan ikke ske, før aktiekapitalen er reetableret.

## NOTE 19 UDSKUDT SKAT

|                                                           | SBS GROUP    |              | MODERSELSKAB |             |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
|                                                           | 2020         | 2019         | 2020         | 2019        |
| Udskudt skat pr. 1. januar                                | -45,0        | -45,2        | -7,0         | -6,5        |
| Overført til aktiver bestemt for salg                     | 23,3         | -            | -            | -           |
| Anvendt underskud under sambeskatningskredsen             | -0,3         | -            | 0,3          | -4,4        |
| Årets udskudte skat indregnet i årets resultat            | -5,3         | 0,7          | -4,2         | 0,2         |
| Skat af anden totalindkomst                               | 0,7          | 0,1          | 0,5          | 0,1         |
| Øvrige reguleringer                                       | 4,3          | -0,6         | 9,4          | 3,6         |
| <b>Udskudt skat pr. 31. december</b>                      | <b>-22,3</b> | <b>-45,0</b> | <b>-1,0</b>  | <b>-7,0</b> |
| <b>Udskudt skat kan specificeres således:</b>             |              |              |              |             |
| Udskudt skat (aktiv)                                      | -22,3        | -45,0        | -1,0         | -7,0        |
| <b>Udskudt skat pr. 31. december</b>                      | <b>-22,3</b> | <b>-45,0</b> | <b>-1,0</b>  | <b>-7,0</b> |
| Den udskudte skat kan specificeres i hovedposter således: |              |              |              |             |
| Immaterielle aktiver                                      | -9,3         | -18,3        | 0,6          | 2,3         |
| Materielle aktiver                                        | -8,2         | -16,7        | -2,6         | -0,2        |
| Kortfristede aktiver                                      | -0,2         | -0,2         | -            | -           |
| Hensatte forpligtelser og gældsforpligtelser              | -1,4         | -1,2         | -1,4         | -1,2        |
| Leasing aktiver                                           | -1,9         | -1,9         | -            | -           |
| Fremførselsberettigede skattemæssig underskud             | -51,8        | -53,7        | -5,0         | -10,2       |
| Ej-aktiverede skattemæssige underskud                     | 50,5         | 47,0         | 7,4          | 2,3         |
|                                                           | <b>-22,3</b> | <b>-45,0</b> | <b>-1,0</b>  | <b>-7,0</b> |

Med udgangspunkt i budget for 2021 og prognose for de følgende år har koncernledelsen vurderet koncernens udskudte skatteaktiver pr. 31. december 2020.

Koncernledelsen anser det for sandsynligt, at udskudte skatteaktiver DKK 22,3 mio. tilhørende SBS Automotive divisionen vil blive udnyttet inden for en overskuelig årrække og disse er derfor indregnet pr. 31. december 2020. Heri indgår udskudte skatteaktiver vedrørende fremførselsberettigede underskud DKK 4,8 mio. relateret til SBS France SAS.

For udskudte skatteaktiver vedrørende moderselskabet og DPF Svendborg A/S er det koncernledelsens vurdering at disse ikke vil blive udnyttet inden for en overskuelig årrække og er derfor nedskrevet til DKK 0 mio.

Koncernens ikke-indregnede skatteaktiver udgør herefter DKK 50,5 mio. pr. 31. december 2020 mod DKK 47,0 mio. pr. 31. december 2019.

## NOTE 20 HENSÆTTELSE TIL TAB VEDRØRENDE DATTERVIRKSOMHEDER

|                                         | SBS GROUP |          | MODERSELSKAB |              |
|-----------------------------------------|-----------|----------|--------------|--------------|
|                                         | 2020      | 2019     | 2020         | 2019         |
| Hensat forpligtelse 1. januar           | -         | -        | 102,3        | 98,7         |
| Hensat i året                           | -         | -        | 2,3          | 3,6          |
| Tilbageført i året                      | -         | -        | -            | -            |
| <b>Hensat forpligtelse 31. december</b> | <b>-</b>  | <b>-</b> | <b>104,6</b> | <b>102,3</b> |

Vedrørende den hensatte forpligtelse henvises til note 15.

|                                                         | SBS GROUP |          | MODERSELSKAB |             |
|---------------------------------------------------------|-----------|----------|--------------|-------------|
|                                                         | 2020      | 2019     | 2020         | 2019        |
| <b>Effekt i resultatopgørelsen fremkommer således</b>   |           |          |              |             |
| Årets hensættelse til tab på kapitalafdele, jf. note 15 | -         | -        | -2,3         | -3,6        |
| Årets neskrivning af kapitalandele                      | -         | -        | -81,0        | -           |
|                                                         | <b>-</b>  | <b>-</b> | <b>-83,3</b> | <b>-3,6</b> |

Der henvises herudover til note 15.

## NOTE 21 GÆLD TIL KREDITINSTITUTTER

|                                                             | SBS GROUP    |              | MODERSELSKAB |             |
|-------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
|                                                             | 2020         | 2019         | 2020         | 2019        |
| Prioritetsgæld                                              | 12,3         | 15,5         | -            | 10,7        |
| Bankgæld                                                    | 420,0        | 458,0        | 8,8          | 8,3         |
|                                                             | <b>432,3</b> | <b>473,5</b> | <b>8,8</b>   | <b>19,0</b> |
| <b>Heraf fastforrentet</b>                                  | -            | -            | -            | -           |
| Gæld til kreditinstitutter er indregnet således i balancen: |              |              |              |             |
| Langfristede forpligtelser                                  | 237,5        | 423,2        | 8,8          | 16,7        |
| Kortfristede forpligtelser                                  | 194,8        | 50,3         | -            | 2,3         |
| <b>Regnskabsmæssig værdi</b>                                | <b>432,3</b> | <b>473,5</b> | <b>8,8</b>   | <b>19,0</b> |
| <b>Nomimel værdi</b>                                        | <b>432,3</b> | <b>473,8</b> | <b>8,8</b>   | <b>19,3</b> |

Koncernen har pr. 31. december følgende lån og kreditter:

|                        | SBS GROUP    |              | MODERSELSKAB |             |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
|                        | 2020         | 2019         | 2020         | 2019        |
| <b>Restløbetid</b>     |              |              |              |             |
| Inden for 1 år         | 194,8        | 50,3         | -            | 2,3         |
| 1 til 3 år             | 236,2        | 417,2        | 8,8          | 12,9        |
| 3 til 5 år             | 1,3          | 4,5          | -            | 2,8         |
| Efter 5 år             | -            | 1,5          | -            | 1,0         |
|                        | <b>432,3</b> | <b>473,5</b> | <b>8,8</b>   | <b>19,0</b> |
| <b>Valuta</b>          |              |              |              |             |
| DKK                    | 326,7        | 303,5        | 8,1          | 8,6         |
| EUR                    | 100,6        | 137,7        | 0,7          | 10,4        |
| Andre                  | 5,0          | 32,3         | -            | -           |
|                        | <b>432,3</b> | <b>473,5</b> | <b>8,8</b>   | <b>19,0</b> |
| <b>Dagsværdi i alt</b> | <b>432,3</b> | <b>473,8</b> | <b>8,8</b>   | <b>19,3</b> |

## NOTE 22 GÆLDSFORPLIGTELSE FRA FINANSIERINGSÅKTIVITET

2020

|                                                                      | SBS GROUP    |                   |            |              | MODERSELSKAB |                   |            |             |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|------------|--------------|--------------|-------------------|------------|-------------|
|                                                                      | Primo        | Penge-<br>strømme | Øvrige     | Ultimo       | Primo        | Penge-<br>strømme | Øvrige     | Ultimo      |
| Langfristet gæld                                                     | 429,2        | -186,7            | -          | 242,5        | 17,2         | -7,5              | -          | 9,7         |
| Kortfristet gæld                                                     | 50,3         | 144,5             | -          | 194,8        | 2,3          | -2,3              | -          | -           |
| Leasinggæld                                                          | 38,4         | -6,3              | 2,2        | 34,3         | 1,0          | -0,8              | 4,0        | 4,2         |
| <b>Gældsforpligtelser fra<br/>finansieringsaktiviteter<br/>i alt</b> | <b>517,9</b> | <b>-48,5</b>      | <b>2,2</b> | <b>471,6</b> | <b>20,5</b>  | <b>-10,6</b>      | <b>4,0</b> | <b>13,9</b> |

2019

|                                                                      | SBS GROUP    |                   |            |              | MODERSELSKAB |                   |          |             |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|------------|--------------|--------------|-------------------|----------|-------------|
|                                                                      | Primo        | Penge-<br>strømme | Øvrige     | Ultimo       | Primo        | Penge-<br>strømme | Øvrige   | Ultimo      |
| Langfristet gæld                                                     | 379,1        | 50,1              | -          | 429,2        | 43,6         | -26,4             | -        | 17,2        |
| Kortfristet gæld                                                     | 24,4         | 25,9              | -          | 50,3         | 2,3          | -                 | -        | 2,3         |
| Leasinggæld                                                          | 44,3         | -6,2              | 0,3        | 38,4         | 1,8          | -0,8              | -        | 1,0         |
| <b>Gældsforpligtelser fra<br/>finansieringsaktiviteter<br/>i alt</b> | <b>447,8</b> | <b>69,8</b>       | <b>0,3</b> | <b>517,9</b> | <b>47,7</b>  | <b>-27,2</b>      | <b>-</b> | <b>20,5</b> |

## NOTE 23 LEVERANDØRGÆLD OG ANDRE GÆLDSFORPLIGTELSE

|                                   | SBS GROUP    |              | MODERSELSKAB |             |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
|                                   | 2020         | 2019         | 2020         | 2019        |
| Gæld til tilknyttede virksomheder | -            | -            | 80,0         | 78,4        |
| Leverandørgæld                    | 93,6         | 94,4         | 2,8          | 3,3         |
| Anden gæld                        | 55,1         | 69,1         | 6,9          | 16,2        |
|                                   | <b>148,7</b> | <b>163,5</b> | <b>89,7</b>  | <b>97,9</b> |
| Der fordeles således i balancen:  |              |              |              |             |
| Langfristede forpligtelser        | 5,0          | 6,0          | 0,9          | 0,5         |
| Kortfristede forpligtelser        | 143,7        | 157,5        | 88,8         | 97,4        |
|                                   | <b>148,7</b> | <b>163,5</b> | <b>89,7</b>  | <b>97,9</b> |

Anden gæld består primært af personalerelaterede forpligtelser, moms, kunderelaterede bonusser og negativ markedsværdi på sikringsinstrumenter.

## NOTE 24 TILGODEHAVENDE SELSKABSSKAT

|                                                 | SBS GROUP  |            | MODERSELSKAB |          |
|-------------------------------------------------|------------|------------|--------------|----------|
|                                                 | 2020       | 2019       | 2020         | 2019     |
| Tilgodehavende selskabsskat 1. januar           | 1,0        | -          | -            | -        |
| Årets aktuelle skat                             | -3,0       | -2,7       | -            | -        |
| Betalt selskabsskat i året                      | 2,6        | 3,7        | -            | -        |
| <b>Tilgodehavende selskabsskat 31. december</b> | <b>0,6</b> | <b>1,0</b> | <b>-</b>     | <b>-</b> |

## NOTE 25 SIKKERHEDSSTILLELSE

## SBS GROUP

Til sikkerhed for engagement med bank og kreditinstitutter på DKK 432 mio. (2019: DKK 474 mio.) er der deponeret ejerpantebreve på i alt DKK 64 mio. (2019: DKK 64 mio.) samt realkreditpantebreve på i alt DKK 41 mio. (2019: DKK 41 mio.), med sikkerhed i grunde og bygninger med regnskabsmæssige værdier på DKK 31 mio. (2019: DKK 59 mio.) præsenteret under aktiver bestemt for salg. Herudover er der taget sikkerhed i regnskabsmæssige værdier af øvrige lang- og kortfristede aktiver på DKK 377 mio. (2019: DKK 395 mio.) med virksomhedspant DKK 283 mio. (2019: DKK 283 mio.).

## MODERSELSKAB

Til sikkerhed for engagement med bank og kreditinstitutter på DKK 9 mio. (2019: DKK 19 mio.) er der taget sikkerhed i bogførte værdier af øvrige lang- og kortfristede aktiver på DKK 8 mio. (2019: DKK 21 mio.) med virksomhedspant DKK 10 mio. (2019: DKK 10 mio.). Moderselskabet har afgivet kaution til udenlandsk datterselskab på DKK 25 mio. (2019: DKK 25 mio.) for datterselskabets gæld på DKK 25 mio. (2019: DKK 25 mio.). Selskabet har stillet kaution for de danske koncernselskabers engagement med kreditinstitutter for den til enhver tid værende bankgæld. Det samlede engagement udgør DKK 432 mio. pr. 31. december 2020 (2019: DKK 474 mio.).

Moderselskabet har pantsat sine aktier i SBS Friction A/S, SBS Automotive A/S og DPF Svendborg A/S (tidligere Notox A/S) for alt mellemværende med pengeinstitutterne.

**NOTE 26 EVENTUALFORPLIGTELSE**

SBS A/S har overfor DPF Svendborg A/S (tidligere Notox A/S) og SBS France SAS afgivet støtteerklæringer.

SBS A/S er sambeskattet med øvrige selskaber i Knudseje Holding A/S-koncernen. Som subadministrationsselskab/helejet dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter (fra og med 2013) og kildeskatter på udbytte, renter og royalties (fra og med 2012) inden for sambeskatningskredsen.

Der påhviler ikke koncernen og moderselskabet øvrige eventualforpligtelser pr. 31.12.2020, der har væsentlig indflydelse på koncernen og moderselskabets resultat og øvrige økonomiske stilling.

**NOTE 27 LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSE (OPERATIONEL LEASING) SAMT ØVRIGE KONTRAKTLIGE FORPLIGTELSE**

Koncernen har indgået aftale med tredjepart vedrørende pakkeoperation i Polen. Forpligtelsen hertil kan opgøres til DKK 2,7 mio.

**NOTE 28 FINANSIELLE RISICI OG FINANSIELLE INSTRUMENTER****Koncernens og moderselskabs risikostyringspolitik**

Koncernen og moderselskab er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta-, rente- og råvarerisici), kreditrisici og likviditetsrisici. Koncernen har en centraliseret styring af finansielle risici. De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i koncernens valutapolitik, som er godkendt af bestyrelsen. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af koncernens drift, investering og finansiering.

Der er ingen væsentlige ændringer i koncernens risikoeksponering eller risikostyring sammenholdt med 2019.

**Valutarisici**

Koncernen er eksponeret for valutakursudsving som følge af, at de enkelte koncernvirksomheder foretager købs- og salgstransaktioner, og har tilgodehavender og gæld i andre valutaer end deres egen funktionelle valuta.

Koncernen foretager afdækning af valutarisici under hensyntagen til forventede fremtidige betalingsstrømme og forventet fremtidig kursudvikling.

Koncernens valutarisici søges primært afdækket ved, at indtægter og omkostninger afholdes i samme valuta (DKK og EUR anses som én valuta på grund af Danmarks fastkurspolitik over for EUR), og foruden disse to valutaer er koncernens risici liggende på USD. Der anvendes derfor afledte finansielle instrumenter til afdækning af valutarisici på USD.

Afdækning sker hovedsageligt via valutaterminskontrakter og optioner for tilgodehavender og - ud fra en individuel vurdering - valutawaps for gældsforpligtelser. Der er foretaget delvist afdækning for USD via afledte finansielle instrumenter af valutapositioner pr. 31. december 2020, som afdækker risikoen på de fremtidige pengestrømme for 2021. Ingen af de finansielle instrumenter opfylder kravene til regnskabsmæssig sikring pr. 31.12.2020, hvorfor dagsværdiregulering er indregnet i resultatopgørelsen i 2020.

Koncernens væsentligste kommercielle valutaeksponering vurderes at relatere sig til import og salg uden for euroområdet. Valutakursudsving i forhold til enkeltvalutaer vurderes dog ikke at påvirke koncernens og moderselskabets resultat i væsentligt omfang.

Koncernens resultatopgørelse og egenkapital påvirkes som følge af investeringen i udenlandske dattervirksomheder endvidere af valutakursudsving ved omregningen til danske kroner ved regnskabsaflæggelsen.

## NOTE 28 FINANSIELLE RISICI OG FINANSIELLE INSTRUMENTER – (FORTSAT)

Den hypotetiske indvirkning på årets resultat og koncernens egenkapital på grund af rimeligt sandsynlige ændringer i valutakurser:

| 2020                        |                                          |                                  |       |                                  |                                          |                                       |      |
|-----------------------------|------------------------------------------|----------------------------------|-------|----------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|------|
| Nominel position            |                                          |                                  |       | Følsomhed                        |                                          |                                       |      |
| Likvider og tilgodehavender | Finansielle forpligtelser (ikke-afledte) | Afledte finansielle instrumenter | I alt | Sandsynlig ændring af valutakurs | Hypotetisk indvirkning på årets resultat | Hypotetisk indvirkning på egenkapital |      |
| USD/DKK                     | -                                        | -4,3                             | -4,3  | -8,6                             | 10%                                      | -0,9                                  | -0,9 |

For valutaoptioner er strike og barrier EUR/USD kurs henholdsvis 1,18 og 1,2335.

| 2019                        |                                          |                                                                         |       |                                  |                                          |                                       |      |
|-----------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|------|
| Nominel position            |                                          |                                                                         |       | Følsomhed                        |                                          |                                       |      |
| Likvider og tilgodehavender | Finansielle forpligtelser (ikke-afledte) | Afledte finansielle instrumenter til sikring af fremtidige pengestrømme | I alt | Sandsynlig ændring af valutakurs | Hypotetisk indvirkning på årets resultat | Hypotetisk indvirkning på egenkapital |      |
| USD/DKK                     | -                                        | -16,9                                                                   | -0,5  | -17,4                            | 10%                                      | -1,7                                  | -1,7 |

## Forudsætninger for følsomhedsanalysen

- De angivne følsomheder er opgjort på baggrund af en forudsætning om uændret afsætning, prisniveau og renteniveau
- Følsomhederne relateret til finansielle instrumenter er beregnet på grund af de finansielle instrumenter, som er indregnet pr. 31. december 2020
- De opgjorte forventede udsving er baseret på den gennemsnitlige årlige volatilitet for de underliggende risici

**NOTE 28 FINANSIELLE RISICI OG FINANSIELLE INSTRUMENTER – (FORTSAT)****Renterisici**

Vedrørende koncernens variabelt forrentede likvider og gæld ville en stigning i renteniveauet på 1% p.a. i forhold til årets faktiske rentesatser alt andet lige have haft en hypotetisk negativ indvirkning på årets resultat og egenkapital ultimo på ca. DKK 3,3 mio. (2019: ca. DKK 3,6 mio.). Et fald i renteniveauet ville have haft en tilsvarende positiv indvirkning.

De angivne følsomheder er opgjort baseret på indregnede finansielle aktiver og forpligtelser pr. 31. december 2020. Der er ikke korrigeret for afdrag, låneoptagelser og lignende i løbet 2021.

|                 | <b>Gæld</b> | <b>Heraf sikret</b> | <b>Heraf ikke sikret</b> |
|-----------------|-------------|---------------------|--------------------------|
| Prioritetsgæld  | 12,3        | -                   | 12,3                     |
| Kreditfacilitet | 420,0       | -                   | 420,0                    |
|                 | 432,3       | -                   | 432,3                    |

Dagsværdien af renteswaps pr. 31. december 2020 udgør følgende:

| Beregningsmæssig hovedstol | Udløb      | Dagsværdi, DKK mio. |
|----------------------------|------------|---------------------|
| EUR 5,4 mio.               | 31.12.2027 | -7,5                |

Koncernen har indfriet renteswappen primo januar 2021. Renteswappen opfylder således ikke kravene til regnskabsmæssig sikring pr. 31.12.2020, hvorfor dagsværdireguleringen er indregnet i resultatopgørelsen i 2020.

**Likviditetsrisici**

Koncernen indgik i 2017 en finansieringsaftale med dens pengeinstitutter. I juni 2020 blev aftalen forlænget med yderligere 2 år. Som følge af salget af SBS Friction er der foretaget en justering af finansieringsaftalen i februar 2021. Finansieringsaftalen løber uændret frem til 1. april 2022, hvorefter den skal genforhandles. De finansielle og ikke-finansielle vilkår (covenants) er suspenderet i 2021 med undtagelse af et vilkår for CAPEX. Herudover er det aftalt, at der ikke udloddes udbytte i de tre år finansieringsaftalen løber. Koncernledelsen vurderer, at det giver koncernen og moderselskabet det nødvendige finansielle fundament til gennemførelse af aktiviteter og drift i det kommende år.

Koncernen har i januar 2021 anvendt hele provenuet fra salget af SBS Friction til at nedbringe koncernens rentebærende gæld, som ved udgangen af januar 2021 beløb sig til ca. DKK 207 mio. mod DKK 467 mio. ultimo 2020.

Moderselskabets likviditetsberedskab er væsentlig afhængig af likviditetsberedskabet i de øvrige koncernselskaber. De danske selskaber har indbyrdes afgivet selvskyldnerkaution over for koncernens pengeinstitutter. Moderselskabet kautionerer for bankgæld i DPF Svendborg A/S, ligesom der er afgivet støtteerklæring til datterselskabet, hvorfor der i moderselskabets årsregnskab for 2020 er foretaget en hensættelse til tab på DKK 104,7 mio. svarende til den negative indre værdi i DPF Svendborg A/S pr. 31. december 2020.

Koncernledelsen vurderer med baggrund i koncernbudget for 2021, at der er tilstrækkeligt råderum indenfor de aftalte vilkår, hvorefter koncernen og moderselskabet har et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til gennemførelse af aktiviteter og drift i henhold til det foreliggende koncernbudget for 2021.

Koncernledelsen vurderer endvidere med baggrund i budgettet for 2021 og prognose for de kommende år, at koncernen og moderselskabet har et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til gennemførelse af de planlagte aktiviteter og drift frem til 1. april 2022 med kreditfaciliteterne i finansieringsaftalen.

Koncernens likviditetsberedskab pr. 31. december 2020 kan opgøres således:

|                                       | <b>2020</b> | <b>2019</b> |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
| Likvide beholdninger                  | 0,1         | 0,1         |
| Uudnyttede trækningsfaciliteter       | 24,6        | 6,8         |
| Likviditetsberedskab pr. 31. december | 24,7        | 6,9         |

## NOTE 28 FINANSIELLE RISICI OG FINANSIELLE INSTRUMENTER – (FORTSAT)

**Udbytte**

SBS' udbyttepolitik er suspenderet som følge af, at der er indgået en finansieringsaftale med koncernens pengeinstitutter m.fl. Det er i den forbindelse aftalt, at der ikke udloddes udbytte, så længe denne finansieringsaftale løber, hvilket er frem til 1. april 2022. Herefter vil bestyrelsen revurdere udbyttepolitikken.

**Forfaldsfordeling for gældsforpligtelser**

Koncernens gældsforpligtelser forfalder som følger:

| 2020                                         |                               |                                        |                   |            |            |            |
|----------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------|
|                                              | Regnskabs-<br>mæssig<br>værdi | Kontrakt-<br>lige<br>penge-<br>strømme | Indenfor<br>1. år | 1 til 3 år | 3 til 5 år | Efter 5 år |
| <b>Ikke-afledte finansielle instrumenter</b> |                               |                                        |                   |            |            |            |
| Kreditinstitutter og banker                  | 432,3                         | 459,2                                  | 202,6             | 255,1      | 1,5        | -          |
| Leverandørgæld                               | 93,6                          | 93,6                                   | 93,6              | -          | -          | -          |
| <b>Afledte finansielle instrumenter</b>      |                               |                                        |                   |            |            |            |
| Valutakurskontrakter                         | 4,3                           | 4,3                                    | 4,3               | -          | -          | -          |
| Renteswaps anvendt som sikringsinstrumenter  | 7,5                           | 7,5                                    | 7,5               | -          | -          | -          |
| 31. december                                 | 537,7                         | 564,6                                  | 308,0             | 255,1      | 1,5        | -          |

Koncernens renteswap er indfriet primo januar 2021.

Vedrørende leasingforpligtelser henvises til note 14.

| 2019                                         |                               |                                        |                   |              |            |            |
|----------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------|-------------------|--------------|------------|------------|
|                                              | Regnskabs-<br>mæssig<br>værdi | Kontrakt-<br>lige<br>penge-<br>strømme | Indenfor<br>1. år | 1 til 3 år   | 3 til 5 år | Efter 5 år |
| <b>Ikke-afledte finansielle instrumenter</b> |                               |                                        |                   |              |            |            |
| Kreditinstitutter og banker                  | 479,5                         | 509,9                                  | 52,3              | 450,6        | 5,2        | 1,8        |
| Leverandørgæld                               | 94,4                          | 94,4                                   | 94,4              | -            | -          | -          |
| <b>Afledte finansielle instrumenter</b>      |                               |                                        |                   |              |            |            |
| Valutakurskontrakter                         | 0,5                           | 0,5                                    | 0,5               | -            | -          | -          |
| Renteswaps anvendt som sikringsinstrumenter  | 9,0                           | 14,7                                   | 1,8               | 3,7          | 3,7        | 5,5        |
| <b>31. december</b>                          | <b>583,4</b>                  | <b>619,5</b>                           | <b>149,0</b>      | <b>454,3</b> | <b>8,9</b> | <b>7,3</b> |

*Forudsætninger for forfaldsanalysen*

- Forfaldsanalysen er baseret på alle udiskonterede pengestrømme inkl. estimerede rentebetalinger. Rentebetalinger er estimeret baseret på de nuværende markedsforhold.
- De udiskonterede pengestrømme fra afledte finansielle instrumenter præsenteres brutto, medmindre parterne har en kontraktligt ret/forpligtelse til at afregne netto.

På baggrund af koncernens forventninger til den fremtidige drift og koncernens aktuelle likviditetsberedskab er der ikke identificeret andre væsentlige likviditetsrisici.

**NOTE 28 FINANSIELLE RISICI OG FINANSIELLE INSTRUMENTER – (FORTSAT)****Kreditrisici**

Koncernens kreditrisici knytter sig primært til tilgodehavender fra salg. Den maksimale kreditrisiko knyttet til finansielle aktiver svarer til de i balancen indregnede værdier.

De med kreditgivning forbundne risici søges begrænset gennem en effektiv kreditstyring og -vurdering samt etablering af kreditforsikring eller alternativ sikkerhed, når der er tale om større tilgodehavender. Koncernens tilgodehavender fra salg forfalder normalt 1-3 måneder efter faktureringsdatoen.

Koncernens politik for optagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes. Historisk har koncernen som følge af systematisk overvågning og opfølgning haft relativt små tab på grund af manglende betalinger fra kunder.

Kreditkvaliteten varierer i mindre grad efter kundetyper og geografiske markeder, men forskellen i risiko vurderes ikke som værende væsentlig.

Koncernen vurderer behovet for nedskrivninger af finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris, herunder tilgodehavender fra salg, efter den simplificerede expected credit loss-model. Modellen indebærer, at det forventede tab over aktivets levetid indregnes straks i resultatopgørelsen og overvåges løbende i henhold til koncernens risikostyring indtil realisation. Nedskrivning beregnes ud fra forventede tabsprocenter, som opgøres individuelt fordelt pr. geografisk lokation. Den maksimale kreditrisiko for finansielle aktiver er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier, der indgår i balancen uden hensyntagen til modtagne sikkerheder.

Nedskrivningen og forfaldsfordelingen af tilgodehavender på balancedagen fremgår af note 17.

Nedskrivninger registreres typisk mod det enkelte tilgodehavende, når kunder er under rekonstruktion eller konkursbehandling, hvorved betaling ikke længere forventes. I videst muligt omfang nedskrives til eventuel forventet konkursdividende. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende enkelte kunder eller samarbejdspartnere.

Reservation til imødegåelse af tab på debitorer pr. 31. december 2020 modsvarer stort set de overforfaldne debitorer pr. samme dato efter modregning af indbetalinger pr. medio marts måned 2021. Risiko for væsentlige tab på de samlede tilgodehavender udover de allerede foretagne nedskrivninger til tab vurderes således at være begrænset. Historisk har koncernen ikke realiseret væsentligt tab og har de seneste år udgjort DKK 1-2 mio.

**Specifikation af finansielle aktiver og forpligtelser**

Koncernens finansielle aktiver og forpligtelser indgår således i balancen:

|                                                                                                                                                   | 31.12.2020   | 31.12.2019   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via totalindkomstopgørelsen (værdipapirer målt til noterede kurser, niveau 1)                        | 0,1          | 0,1          |
| Put/call optioner målt til dagsværdi via resultatopgørelsen                                                                                       | -4,3         | -0,5         |
| Udlån og tilgodehavender                                                                                                                          | 87,4         | 111,8        |
| Likvide beholdninger                                                                                                                              | 0,1          | 0,1          |
|                                                                                                                                                   | <b>83,3</b>  | <b>111,5</b> |
| Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter målt til dagsværdi via egenkapitalen (renteswap målt til observerbare input, niveau 2) | 7,5          | 9,0          |
| Finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris                                                                                      | 437,3        | 479,5        |
| Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser                                                                                                        | 143,7        | 157,5        |
|                                                                                                                                                   | <b>588,5</b> | <b>646,0</b> |

Dagsværdien vurderes at svare til regnskabsmæssig værdi. Vedrørende opgørelse af dagsværdi af gæld til kreditinstitutter og renteswaps henvises til note 21 og 28. Finansielle instrumenter vedrørende salg og køb af varer m.v. med en kort kredittid vurderes at have en dagsværdi, som er lig den regnskabsmæssige værdi.

## NOTE 28 FINANSIELLE RISICI OG FINANSIELLE INSTRUMENTER – (FORTSAT)

## Kategorier af finansielle instrumenter

|                                                                                 | 2020                          |              | 2019                          |              |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------|--------------|
|                                                                                 | Regnskabs-<br>mæssig<br>værdi | Dagsværdi    | Regnskabs-<br>mæssig<br>værdi | Dagsværdi    |
| Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme | -                             | -            | 0,5                           | 0,5          |
| <b>Finansielle aktiver anvendt som sikringsinstrumenter</b>                     | <b>-</b>                      | <b>-</b>     | <b>0,5</b>                    | <b>0,5</b>   |
| Tilgodehavender fra salg                                                        | 73,6                          | 73,6         | 91,3                          | 91,3         |
| Andre tilgodehavender                                                           | 10,9                          | 10,9         | 17,4                          | 17,4         |
| Likvide beholdninger                                                            | 0,1                           | 0,1          | 0,1                           | 0,1          |
| <b>Udlån og tilgodehavender</b>                                                 | <b>84,6</b>                   | <b>84,6</b>  | <b>108,8</b>                  | <b>108,8</b> |
| Værdipapirer                                                                    | 0,1                           | 0,1          | 0,1                           | 0,1          |
| <b>Finansielle aktiver disponible for salg</b>                                  | <b>0,1</b>                    | <b>0,1</b>   | <b>0,1</b>                    | <b>0,1</b>   |
| Afledte finansielle instrumenter der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen | 11,8                          | -            | -                             | -            |
| Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme | -                             | -            | 9,0                           | 9,0          |
| <b>Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter</b>               | <b>11,8</b>                   | <b>-</b>     | <b>9,0</b>                    | <b>9,0</b>   |
| Prioritetsgæld                                                                  | 12,3                          | 12,3         | 15,5                          | 15,8         |
| Leasinggæld                                                                     | 34,3                          | 34,3         | 38,4                          | 38,4         |
| Lån og kassekreditter                                                           | 420,0                         | 420,0        | 458,0                         | 458,0        |
| Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser                                      | 148,7                         | 148,7        | 163,5                         | 163,5        |
| <b>Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris</b>            | <b>615,3</b>                  | <b>615,3</b> | <b>675,4</b>                  | <b>675,7</b> |

## Metoder og forudsætninger for opgørelsen af dagsværdier

De anvendte metoder og forudsætninger ved opgørelse af dagsværdier af finansielle instrumenter er beskrevet pr. klasse af finansielle instrumenter. De anvendte metoder er uændrede sammenholdt med 2019.

*Afledte finansielle instrumenter*

Renteswaps værdiansættes efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesteknikker baseret på relevante observerbare swap-kurver. Afledte finansielle instrumenter indgår i niveau 2 i dagsværdihierarkiet.

*Prioritetsgæld (måles til amortiseret kostpris i balancen)*

Dagsværdien af realkreditgæld er værdiansat på baggrund af dagsværdien på de underliggende obligationer.

*Lån og kreditfaciliteter (måles til amortiseret kostpris i balancen)*

Lån og kassekreditter er variabelt forrentet og er værdiansat til kurs 100.

*Tilgodehavender fra salg og leverandørgæld (måles til amortiseret kostpris i balancen)*

Tilgodehavender fra salg og leverandørgæld med en kort kredittid vurderes at have en dagsværdi, som er lig med den regnskabsmæssige værdi.

|                                                                                      | SBS GROUP    |              | MODERSELSKAB |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
|                                                                                      | 2020         | 2019         | 2020         | 2019        |
| <b>Resultatopgørelse</b>                                                             |              |              |              |             |
| <b>Nettoomsætning</b>                                                                | <b>138,3</b> | <b>133,0</b> | -            | -           |
| Omkostninger til rå- og hjælpematerialer                                             | -43,0        | -44,4        | -            | -           |
| Andre driftsindtægter                                                                | 1,8          | -            | -            | -           |
| Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling                           | -            | -            | -            | -           |
| Andre eksterne omkostninger                                                          | -19,0        | -18,2        | -            | -           |
| Personaleomkostninger                                                                | -38,7        | -37,0        | -            | -           |
| <b>Driftsresultat før af- og nedskrivninger og særlige poster (EBITDA recurring)</b> | <b>39,4</b>  | <b>33,4</b>  | -            | -           |
| Af- og nedskrivninger                                                                | -14,9        | -11,6        | -            | -           |
| <b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>                                               | <b>24,5</b>  | <b>21,8</b>  | -            | -           |
| Finansielle poster, netto                                                            | -2,7         | -2,9         | -            | -           |
| <b>Resultat før skat af ophørende aktiviteter</b>                                    | <b>21,8</b>  | <b>18,9</b>  | -            | -           |
| Skat af resultat af ophørende aktiviteter                                            | -4,5         | -4,2         | -            | -           |
| <b>Resultat efter skat af ophørende aktiviteter</b>                                  | <b>17,3</b>  | <b>14,7</b>  | -            | -           |
| Resultat ophørende aktiviteter pr. aktie (EPS)                                       | 5,4          | 4,6          | -            | -           |
| Udvandet resultat ophørende aktiviteter pr. aktie (EPS-D)                            | 5,4          | 4,6          | -            | -           |
| <b>Balance</b>                                                                       |              |              |              |             |
| Udviklingsprojekter                                                                  | 12,7         | 12,2         | -            | -           |
| Software                                                                             | 9,4          | 11,6         | -            | -           |
| Grunde og bygninger                                                                  | 25,9         | 26,5         | -            | -           |
| Tekniske anlæg og maskiner                                                           | 18,6         | 22,5         | -            | -           |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar                                              | 1,9          | 2,7          | -            | -           |
| Kapitalandele i dattervirksomheder                                                   | -            | -            | 71,8         | 56,0        |
| Udskudt skat                                                                         | 24,2         | 20,4         | -            | -           |
| Varebeholdninger                                                                     | 27,0         | 22,8         | -            | -           |
| Tilgodehavender                                                                      | 29,6         | 18,6         | 2,6          | -           |
| <b>Aktiver bestemt for salg</b>                                                      | <b>149,3</b> | <b>137,3</b> | <b>74,4</b>  | <b>56,0</b> |
| Leverandørgæld og andre forpligtelser                                                | 31,5         | 20,1         | -            | -           |
| <b>Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg</b>                             | <b>31,5</b>  | <b>20,1</b>  | -            | -           |
| <b>Pengestrømsopgørelse</b>                                                          |              |              |              |             |
| Pengestrøm fra driftsaktivitet                                                       | 21,5         | 28,0         | -2,6         | -           |
| Pengestrøm fra investeringsaktivitet                                                 | -7,9         | -22,2        | -15,8        | -           |
| <b>Pengestrøm i alt</b>                                                              | <b>13,6</b>  | <b>5,8</b>   | <b>-18,4</b> | -           |

**NOTE 29 OPHØRENDE AKTIVITETER – (FORTSAT)**

SBS Group overdrog den 7. januar 2021 SBS Friction og dens produktionsejendom i Svendborg til italienske Brembo S.p.A, en globalt førende producent af bremsesystemer. Salgsaftalen blev indgået den 17. november 2020, og salget blev enstemmigt godkendt på en ekstraordinær generalforsamling i moderselskabet, Scandinavian Brake Systems, den 19. december 2020.

Salgsprisen på DKK 300 mio. (enterprise value) medfører en regnskabsmæssig avance på DKK 152,3 mio., som vil blive indtægtsført under "Resultat af ophørende virksomhed" i 2021.

**NOTE 30 NÆRTSTÅENDE PARTER****SBS GROUP**

Knudseje Holding ApS er ultimativt moderselskab. Stiholt Holding A/S er det umiddelbare moderselskab, der har bestemmende indflydelse på Scandinavian Brake Systems A/S.

Scandinavian Brake Systems A/S indgår i både Knudseje Holding ApS (DK-9532 Dybvad') og Stiholt Holding A/S (DK-9300 Sæby)' koncernregnskab.

Scandinavian Brake Systems A/S har registreret følgende aktionærer med 5% eller mere af aktiekapitalen, jf. side 23: Stiholt Holding A/S og HCS 82 ApS.

Ud over beløb vedrørende sambeskatning og forrentning heraf har der ikke været transaktioner med disse nærtstående parter.

Scandinavian Brake Systems A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter koncernens bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere virksomheder, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Endvidere omfatter de nærtstående parter dattervirksomheder, jf. note 15, hvor Scandinavian Brake Systems A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse.

***Bestyrelse og direktion***

Bestyrelsens og direktionens aflønning er omtalt i note 5.

***Dattervirksomheder***

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

**MODERSELSKAB**

Ud over omtalen ovenfor omfatter moderselskabets nærtstående parter dattervirksomheder, jf. note 15.

Samhandel med dattervirksomheder har været salg af shared service ydelser og varesalg på i alt DKK 16 mio. (2019: DKK 18 mio.). Herudover har moderselskabet modtaget udbytter fra dattervirksomheder på DKK 5 mio. (2019: DKK 22 mio.).

Transaktioner med dattervirksomheder gennemføres på markedsmæssige vilkår.

Moderselskabets mellemværender med dattervirksomheder fremgår af note 17. Forrentning af mellemværender med dattervirksomheder fremgår af note 9.

Herudover har der ikke i årets løb været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter udover, hvad der er omtalt i note 5 og 6.

**NOTE 31 UDVIKLING I AKTIEKAPITAL**

|                    | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Saldo 1. januar    | 32.085 | 32.085 | 32.085 | 32.085 | 32.085 |
| Saldo 31. december | 32.085 | 32.085 | 32.085 | 32.085 | 32.085 |

Aktiekapitalen består af 3.208.500 stk. aktier a nominelt DKK 10. Ingen aktier er tildelt særlige rettigheder. Der er ingen begrænsninger i omsætteligheden og ingen stemmeretsbegrænsninger.

Selskabets vedtægter kan ændres ved simpel majoritet på en generalforsamling, såfremt forslag om ændring er meddelt aktionærene senest 3 uger før afholdelsen af den ordinære eller en ekstraordinær generalforsamling, samt såfremt 66,7 % af de udstedte aktier er repræsenteret på generalforsamlingen.

**Kapitalstyring**

Koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen i samråd med aktionærer og pengeinstitutter som følge af koncernens finansielle forhold.

Koncernens og moderselskabets egenkapital udgør henholdsvis DKK -155 mio. og DKK -25 mio. pr. 31. december 2020. Moderselskabet er således omfattet af selskabslovgivningens regler vedrørende kapitaltab. Efter indregning af avancen på DKK 152 mio. vedrørende salg af SBS Friction primo januar 2021 udgør koncernens egenkapital DKK -3 mio. og moderselskabets egenkapital DKK 100 mio. Bestyrelsen vil i henhold til de selskabsretlige regler behandle det konstaterede kapitaltab på generalforsamlingen den 29. april 2021.

SBS' udbyttepolitik er suspenderet som følge af, at der er indgået en finansieringsaftale med koncernens pengeinstitutter m.fl. Det er i den forbindelse aftalt, at der ikke udloddes udbytte, så længe denne finansieringsaftale løber, hvilket er frem til 1. april 2022. Herefter vil bestyrelsen revurdere udbyttepolitikken.

**NOTE 32 NY REGNSKABSREGULERING**

IASB har på tidspunktet for offentliggørelse af årsrapporten udsendt nye og ændrede regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for Scandinavian Brake Systems A/S ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet for 2020. De godkendte ikke-ikrafttrådte standarder og fortolkningsbidrag implementeres i takt med, at de bliver obligatoriske for koncernen.

Ingen af de nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag forventes at få indflydelse på indregning og måling i koncernregnskabet og årsregnskabet.

**NOTE 33 BEGIVENHEDER EFTER STATUSDAGEN**

SBS Group overdrog den 7. januar 2021 SBS Friction og dens produktionsejendom i Svendborg til italienske Brembo Group S.p.A, en globalt førende producent af bremsesystemer. Salgsaftalen blev indgået den 17. november 2020, og salget blev enstemmigt godkendt på en ekstraordinær generalforsamling i moderselskabet, Scandinavian Brake Systems, den 17. december 2020. Salgsprisen på DKK 300 mio. (enterprise value) medfører en regnskabsmæssig avance på DKK 152,3 mio. i koncernregnskabet, som vil blive indtægtsført under "Resultat af ophørende virksomhed" i 2021. Som tidligere oplyst har SBS Group i januar 2021 anvendt hele provenuet fra salget til at nedbringe koncernens rentebærende gæld, som ved udgangen af januar 2021 beløb sig til ca. DKK 207 mio. mod DKK 467 mio. ultimo 2020.

Efter indregning af avancen primo januar 2021 udgjorde koncernens og moderselskabets egenkapital henholdsvis DKK -3 mio. og DKK 100 mio.



GROUP

**Scandinavian Brake Systems A/S**

Kuopiovej 11 • 5700 Svendborg • Danmark  
Tlf.: +45 63 21 15 15 • Fax +45 63 21 15 95  
sbs-group@sbs.dk • [www.sbs-group.dk](http://www.sbs-group.dk)