

# ÅRSRAPPORT 2021

MAKING ROADS SAFE SINCE 1964

Scandinavian Brake Systems A/S,  
Kuopiovej 11, 5700 Svendborg, Danmark  
CVR-nr. DK 32 77 42 10; LEI-kode 529900DY2V39LC8FJ309

**sbs**<sup>®</sup>  
GROUP

# INDHOLD

3	LEDELSENS BERETNING
3	STRATEGISK OPDATERING
4	HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT
5	REGNSKABSBERETNING
6	FORVENTNINGER TIL 2022
7	VIRKSOMHEDSLEDELSE
9	BESTYRELSE OG DIREKTION
10	SAMFUNDSANSVAR
11	AKTIONÆRFORHOLD
12	RISICI
13	LEDELSESPÅTEGNING
14	DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
18	RESULTATOPGØRELSE
19	TOTALINDKOMSTOPGØRELSE
20	BALANCE
22	EGENKAPITALOPGØRELSE
24	PENGESTRØMSOPGØRELSE
25	NOTER

# STRATEGISK OPDATERING

2021 var et skelsættende år for Scandinavian Brake Systems (SBS). Med gode salg af begge vores datterselskaber, SBS Friction og SBS Automotive, □k vi nedbragt gælden markant og bragt SBS i en situation, hvor aktionærene realistisk kunne gøre sig forhåbninger om at få et afkast. Flere års ørkenvandring oven på den forfejlede Notox-investering i 2010'erne synes endelig at være slut.

Avance på DKK 151 mio.

Salget af SBS Friction er gennemført og afregnet. Salget blev gennemført den 7. januar 2021 for en pris på DKK 300 mio. (enterprise value). Køberen – italienske Brembo – betalte DKK 226 mio. kontant og overtog forpligtelser for resten af beløbet. Vi brugte hele proventet fra salget til at nedbringe SBS' gæld, og avancen på ca. DKK 151 mio. sikrede SBS et overskud på bundlinjen i 2021.

Rusland ændrer forudsætninger

Salget af SBS Automotive til Borg Automotive blev gennemført den 1. juli 2021. Salgsprisen fastsættes og afregnes senest i 2. kvartal 2023 ud fra SBS Automotives driftsresultat (EBITDA) i 2022, justeret for nettorentebærende gæld og arbejdskapital. Den model aftalte vi med køber, fordi SBS Automotive stod til at forbedre sin indtjening og frie pengestrømme i 2022 i takt med, at Covid-19 slap sit tag i markederne, og □ere nye salgsmuligheder kunne få effekt. Det ekstra år kunne altså potentielt

give en højere pris for virksomheden – og dermed et større nettoprovenu til SBS' aktionærer.

Desværre ændrede Ruslands invasion i Ukraine, den 24. februar 2022, alle forudsætninger og prognoser. Rusland stod i 2021 for ca. 20% af SBS Automotives omsætning og driftsindtjening, inklusive det salg til Hviderusland og Ukraine, som gik via Moskva. Efter internationale sanktioner, økonomisk afmatning og krig tegner alt nu til, at SBS Automotives salg til regionen i resten af 2022 falder helt bort. Når et så stort marked pludselig lukker vil det uvægerligt få en stor, negativ effekt på indtjening og pengestrømme.

Oprindeligt estimerede vi salgsprisen til at blive DKK 225 mio., som ville gøre det muligt for SBS at udlodde op til DKK 15,6 pr. aktie til aktionærene, når vi havde indfriet bank- og leasinggæld, dækket transaktionsomkostninger og afholdt omkostninger til drift og nedlukning. På grund af de drastisk ændrede markedsforhold har vi i marts måned 2022 nedjusteret estimatet til DKK 87 mio. Ved den salgspris vil den estimerede udlodning til aktionærene næste forår blive mellem DKK 0 og DKK 4,7 pr. aktie, med forbehold for de væsentlige markeds-mæssige usikkerheder og følgerne af krigen i Ukraine.

Organisation skåret til

I forbindelse med frasalget af SBS

Friction og SBS Automotive, blev SBS' ledelse og organisation tilpasset for at nedbringe omkostningerne.

Bestyrelsen er slanket til 4 medlemmer, og SBS' organisation er skåret ned til 4 medarbejdere med støtte fra eksterne konsulenter. Det er et minimum for at sikre, at SBS opfylder lovgivning og krav til et børsnoteret selskab, kontrol af bankgælden og at salgsaftalen med Borg Automotive effektueres.

Bedste løsning for aktionærene

Først om et år – når vi kender SBS Automotives resultater i 2022 – kender vi størrelsen på en udlodning. Vi har ikke lagt os fast på, hvordan udlodningen i givet fald vil ske, men vil i den forbindelse arbejde på at □nde den mest optimale løsning for alle interessenter.

Vi afsøger mulighederne, og aktionærene kan være sikre på to ting: At bestyrelsen vælger det, der er bedst for aktionærene, og at vi lægger vores anbefaling frem på en generalforsamling, når tiden er inde.

# HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT

DKK mio. Hovedtal	2021	2020	2019 <sup>1)</sup>	2018 <sup>1)</sup>	2017 <sup>1)</sup>
Nettoomsætning	7,9	-	531,1	682,4	735,0
Driftsresultat før af- og nedskrivninger og særlige poster (EBITDA recurring)	-15,5	-24,3	29,4	62,5	61,2
Øvrige særlige poster (reorganisering mv.)	-	-0,2	-4,4	-5,3	-3,7
Driftsresultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	-15,5	-24,5	25,0	57,2	57,5
Af- og nedskrivninger	-4,9	-2,2	-12,0	-15,8	-16,2
Resultat af primær drift (EBIT)	-20,4	-26,7	13,0	41,4	41,3
Finansielle poster (netto)	-0,1	-8,7	-23,7	-23,4	-21,5
Resultat af fortsættende aktiviteter før skat	-20,5	-35,4	-10,7	18,0	19,8
Resultat af fortsættende aktiviteter efter skat	-18,8	-32,6	-10,0	13,5	19,2
Resultat af ophørende aktiviteter efter skat	233,8	20,3	14,7	-	0,5
Årets resultat	215,0	-12,3	4,7	13,5	19,7
Langfristede aktiver	0,2	3,7	206,0	170,8	170,5
Kortfristede aktiver	237,8	487,2	324,2	294,7	274,1
Aktiver i alt	238,0	490,9	530,2	465,5	444,6
Aktiekapital	32,1	32,1	32,1	32,1	32,1
Egenkapital	59,6	-155,4	-145,2	-150,2	-165,9
Langfristede forpligtelser	168,4	238,4	461,9	387,8	422,9
Kortfristede forpligtelser	10,0	407,9	213,5	227,9	187,6
Nettoarbejdskapital (NWC)	-0,5	-2,8	208,2	141,1	175,2
Nettorentebærende gæld	163,9	421,4	473,4	403,4	429,3
Gennemsnitligt antal medarbejdere	13	18	164	253	260
Omsætning pr. medarbejder	0,6	-	3,2	2,7	2,8
Pengestrøm fra driften	-33,2	-31,8	-73,7	44,3	55,4
Pengestrøm til investering, netto	-0,1	40,9	-1,9	-18,4	-15,8
Heraf investering i materielle anlægsaktiver	-	0,3	1,4	12,0	15,8
Pengestrøm fra finansiering	-255,1	-43,0	69,8	-25,9	-39,6
Pengestrøm fra ophørende aktivitet	288,3	33,9	5,8	-	-
Årets samlede pengestrøm	-0,1	-	-	-	-

Nøgletal	2021	2020	2019 <sup>1)</sup>	2018 <sup>1)</sup>	2017 <sup>1)</sup>
Driftsresultat før af- og nedskrivninger og særlige poster (EBITDA recurring)-margin	I/A	I/A	5,5	9,2	8,3
EBITDA-margin	I/A	I/A	4,7	8,4	7,8
EBIT-margin	I/A	I/A	2,4	6,1	5,6
Afkastningsgrad i % (ROIC ekskl. GW)	I/A	I/A	4,1	21,2	20,3
Forrentning af egenkapital i % (ROE)	I/A	I/A	I/A	I/A	I/A
Egenkapitalandel i %	25,0	-31,7	-27,4	-32,3	-37,3
Resultat pr. aktie i DKK (EPS Basic)	67,0	-3,8	1,5	4,2	6,1
Resultat af fortsættende aktiviteter pr. aktie (EPS Basic)	-5,9	-10,2	-3,1	4,2	4,2
Indre værdi pr. aktie i DKK (BVPS)	18,6	-48,4	-45,3	-46,8	-51,7
Kurs/indre værdi	0,7	-0,5	-0,4	-0,4	-0,5
Børskurs ultimo	13,5	24,0	17,9	18,5	26,5

Resultat/udvandet resultat pr. aktie er beregnet i overensstemmelse med IAS 33 (Note 11). Øvrige nøgletal er beregnet efter Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis på side 34.

SBS præsenterer alternative resultatmål i årsrapporten, som ikke er defineret i henhold til IFRS. Det vurderes, at disse hoved- og nøgletal

bidrager med øget sammenlignelighed og værdi ved evaluering af årets og tidligere års resultater. For en definition henvises til side 34.

<sup>1)</sup> Sammenligningstal er ikke tilpasset effekt af implementering af IFRS 16. Endvidere er sammenligningstal ikke tilpasset ophørende aktiviteter for SBS Group.

# REGNSKABSBERETNING

## RESULTATER I 2021

Efter salgene af SBS Friction og SBS Automotive indgår de to virksomheder alene i SBS' resultatopgørelse under "Ophørende aktiviteter" med posterne "resultat af salg".

Omsætningen i 2021 – som alene vedrører moderselskabet Scandinavian Brake Systems A/S (SBS) – blev DKK 7,9 mio. Omsætningen stammer fra serviceydelser, som SBS har leveret til de nye ejere af SBS Friction og SBS Automotive efter salgene af de to virksomheder. Omsætningen var stort set som ventet.

Efter udgifter til moderselskabets drift blev driftsresultatet før af- og nedskrivninger og særlige poster (EBITDA recurring) et underskud på DKK -15,5 mio., som var på linje med de senest udmeldte forventninger om et underskud på DKK -15 mio. til DKK -17 mio.

Da der ikke var særlige poster i året, blev det rapporterede driftsresultat (EBITDA) også DKK -15,5 mio.

Efter af- og nedskrivninger, □nansielle poster og skat blev resultatet af fortsættende aktiviteter (dvs. moderselskabet) et underskud på DKK -18,8 mio.

Resultatet af ophørende aktiviteter efter skat blev DKK 233,8 mio. Resultatet er sammensat af den realiserede avance på DKK 151,0 mio. fra salget af SBS Friction og den forventede gevinst på DKK 82,8 mio. vedrørende salget af SBS Automotive til Borg Automotive. Beløbet består dels af SBS Automotives indtjening i de 6 måneder af 2021, hvor selskabet var ejet af SBS, dels af en estimeret salgpris fratrukket reguleringer for bankgæld og negativ egenkapital samt omkostninger ved salget.

Den estimerede salgpris for SBS Automotive er i marts måned sænket fra DKK 225 mio. i årsrapporten for 2021 til DKK 87 mio. på grund af den væsentlige, negative effekt, som Ruslands invasion af Ukraine ventes at få på SBS Automotives salg, indtjening og pengestrømme i 2022,

jf. side 3 i årsrapporten. Estimatet er behæftet med væsentlige usikkerheder relateret til markedsforholdene og konsekvenserne af krigen i Ukraine.

Årets resultat blev herefter et overskud på DKK 215 mio.

## PENGESTRØMME

Pengestrømmene fra driften var negative med DKK -33,2 mio., mens pengestrømmene fra ophørende aktiviteter var positive med DKK 288,3 mio. Heri indgår provenu fra frasalg.

Pengestrømmene fra □nansiering var DKK -255,1 mio. SBS har i året løb indfriet og afdraget gæld på DKK 253,5 mio.

## BALANCE

Balancen er væsentligt slanket efter salgene af de to tidligere datterselskaber og udgjorde ultimo året DKK 238 mio. Det væsentligste aktiv er fordringen mod Borg Automotive, som indgår med en estimeret værdi på DKK 225 mio. Passivsiden udgøres af forpligtelser på i alt DKK 178,4 mio., inkl. gæld til kreditinstitutter på DKK 163,8 mio., samt af egenkapital.

Egenkapitalen ultimo året var DKK 59,6 mio. mod DKK -155,4 mio. ultimo 2020. Forbedringen skyldes avancen fra salget af SBS Friction, samt den oprindeligt forventede fortjeneste ved salget af SBS Automotive.

Salgene af de to datterselskaber betød også, at den nettorentebærende gæld faldt til DKK 163,9 mio. mod DKK 466,5 mio. ved udgangen af 2020.

## KAPITALGRUNDLAG

Det □nansielle beredskab var ved årets udgang DKK 22 mio. og bestod altovervejende af uudnyttede trækingsrettigheder i de to banker.

SBS indgik i marts 2017 en □nansieringsaftale med selskabets to banker, Danske Bank og Nordea. Aftalen er løbende forlænget og justeret, og i 2021 var □nansielle og ikke-□nansielle vilkår (covenants) således suspenderet. Efter salget af SBS Automotive indgik SBS og bankerne den 7. juni 2021 et tillæg

til bankaftalen, som fastsætter nye kreditrammer til dækning af SBS' □nansieringsbehov frem til 30. juni 2024. Bestyrelsen vurderer, at aftalen sikrer et tilstrækkeligt □nansielt beredskab til at □nansiere driften frem til afregningen af salget af SBS Automotive.

Der gælder fortsat en række □nansielle og ikke-□nansielle vilkår (covenants) for bankaftalen.

Som tidligere oplyst har de to banker tiltrådt en aftale om fordeling af nettoprovenuet fra salget af SBS Automotive, når salget afregnes senest i 2. kvartal 2023. I det omfang provenuet fra salget af SBS Automotive ikke er tilstrækkeligt til at dække al gæld til Danske Bank og Nordea, har Danske Bank og Nordea forpligtet sig til at afskrive resten af gælden i forbindelse med en efterfølgende solvent likvidation af SBS forudsat at Rammeaftalen m.v. i øvrigt ikke misligholdes. Bankerne har ligeledes accepteret, at der ikke beregnes rente på gælden i □nansieringsaftalens løbetid.

## BEGIVENHEDER EFTER PERIODENS AFSLUTNING

Efter Ruslands invasion af Ukraine informerede SBS i selskabsmeddelelse nr. 1 den 14. marts 2022 om, at de tidligere udmeldte estimater for den forventede salgpris på SBS Automotive og aktionærernes nettoprovenu efter salget ventedes at "blive væsentligt forringet." I selskabsmeddelelse nr. 2 den 24. marts blev estimaterne opdateret. De ændrede estimater er ikke indarbejdet i denne årsrapport, da hændelsen i Ukraine anses for at være en "ikke-regulerende" begivenhed. Der henvises derfor til omtalen af forventningerne for resultatet for 2022 nedenfor, hvori den forventede nedskrivning på DKK 138 mio. af tilgodehavendet fra salg af SBS Automotive er indarbejdet.

Der er ikke efter periodens afslutning indtruffet andre væsentlige begivenheder, som ændrer væsentligt ved vurderingen af selskabets og koncernens □nansielle stilling.

# FORVENTNINGER TIL 2022

SBS forventer i 2022 et driftsunderskud (EBITDA recurring) på DKK -11 til DKK -13 mio., hvortil kommer en forventet nedskrivning på tilgodehavendet fra salg af SBS Automotive på DKK 138 mio. Der ventes en omsætning på DKK 6-8 mio., mens driftsomkostningerne ventes at blive nedbragt væsentligt i forhold til 2021.

Salgsprisen for SBS Automotive fastsættes og afregnes, som tidligere oplyst, senest i 2. kvartal 2023, hvor SBS er i stand til at opgøre både den endelige resultateffekt og nettoprovenuet til aktionærerne fra salget.

## FREMADRETTEDE UDSAGN

Årsrapporten indeholder udsagn om fremtiden, herunder økonomiske forventninger til 2022, der som følge af deres natur er forbundet med risici og usikkerhedsfaktorer, hvilket indebærer, at den faktiske udvikling kan afvige væsentligt fra det forventede.

# VIRKSOMHEDSLEDELSE

**TILPASNING AF LEDELSE OG ORGANISATION**  
Efter salgene af SBS Friction og SBS Automotive er SBS' organisation og ledelse blevet tilpasset for at etablere et enkelt og omkostningseffektivt set-up. Fokus er på at opfylde kravene til et børsnoteret selskab, kontrollere bankgæld og effektivt udføre salgsaftalen med Borg Automotive til gavn for SBS' aktionærer.

Bestyrelsen er i årets løb slanket fra 7 til 4 medlemmer, idet 4 medlemmer er udtrådt, og der er nyvalgt 1 medlem. Efter salget af SBS Friction udtrådte de medarbejdervalgte medlemmer Jan B. Pedersen og Niels Christian Jørgensen i januar 2021 af bestyrelsen. Og efter salget af SBS Automotive udtrådte de generalforsamlingsvalgte medlemmer Pernille Wendel Mehl og Lars Radoor Sørensen på en ekstraordinær generalforsamling i juni 2021, hvor adm. direktør Mads Bonde nyvalgtes til bestyrelsen.

For at påse effektiviteten af salgsaftalen med Borg Automotive indtrådte Peter Eriksen Jensen og John Dueholm i juli 2021 i bestyrelsen for det frasolgte SBS Automotive sammen med 3 repræsentanter for Borg Automotive. Peter Eriksen Jensen er også indtrådt i bestyrelsen for Borg Automotive.

Adm. direktør Mads Bonde er fortsat som adm. direktør for SBS Automotive under Borgs Automotives ejerskab, og han varetager sideløbende frem til 30. september 2022 stillingen som adm. direktør for SBS.

Antallet af medarbejdere i moderselskabet er nedbragt til 4 ved udgangen af 2021 og 13 i gennemsnit for hele året mod gennemsnitligt 18 i 2020. Faldet er sket i takt med, at medarbejderne enten er overført til SBS Friction og SBS Automotive eller er gået på pension.

Personaleomkostningerne (inkl. bestyrelsens honorar) steg til DKK 22,7 mio., hvoraf DKK 7,6 mio. er indregnet i ophørende aktiviteter, mod DKK 17,0 mio. i 2020. Stigningen skyldes, at adm. direktør Mads Bonde i 2021 har modtaget en kortsigtet kontantbonus på i alt DKK 7 mio. Beløbet er sammensat af en stay-on bonus for at blive i jobbet frem til 30. september 2022 og en resultatafhængig bonus, koblet til opfyldelsen af specifikke mål for 2021.

## Mødedeltagelse i 2021

Peter Eriksen Jensen	•	•	•	•	•	•	•	•
John Staunbjerg Dueholm	•		•		•	•	•	•
Mads Bonde*	•	•	•		•	•	•	•
Pernille Wendel Mehl**	•	•						
Lars Radoor Sørensen**	•	•	•		•			
Jytte Petersen	•	•	•		•	•	•	•
Jan B. Pedersen ***								
Niels Christian Jørgensen***								

\*\*\* Fratrådt 7. januar.

\* Indtrådt 7. juni. Deltog før den dag i bestyrelsens møder sin egenskab af adm. direktør.

\*\* Fratrådt 7. juni.

Moderselskabets samlede omkostninger, inkl. revision, børsnotering, juridisk rådgivning, lønninger og andre driftsudgifter, var i 2021 DKK 26,0 mio. mod DKK 23,9 mio. kr. i 2020. Stigningen skyldes ovennævnte bonus til den adm. direktør. De samlede omkostninger ventes at falde i 2022.

## BESTYRELSENS ARBEJDE OG SAMMENSÆTNING

De 4 fortsættende medlemmer af bestyrelsen er Peter Eriksen Jensen (formand), John Staunbjerg Dueholm (næstformand), Mads Bonde og Jytte Petersen (valgt af medarbejderne).

Bestyrelsen holdt 8 møder i 2021. Fokuspunkter var salget af SBS Automotive, forhandlinger med bankerne om udlodning af nettoprovenuet fra salget samt tilrettelæggelsen af SBS' virke og organisation efter salgene af de to datterselskaber. Til sammenligning holdt bestyrelsen 16 møder i 2020.

# VIRKSOMHEDSLEDELSE

SBS har valgt at lade hele bestyrelsen varetage funktionen som revisionsudvalg, dog er næstformand John Staunbjerg Dueholm formand for revisionsudvalget. Der er ikke nedsat andre udvalg under bestyrelsen.

Hvert bestyrelsesmedlems individuelle kompetencer er beskrevet på side 9 i årsrapporten. Bestyrelsen vurderes samlet at have de kompetencer, der er nødvendige for at løse opgaverne frem til afvikling af SBS i 2023 hvor bestyrelsen vil vælge det, der er bedst for aktionærerne og lægger bestyrelsens anbefaling frem på en generalforsamling, når tiden er inde..

## LOVPLIGTIG REDEGØRELSE FOR SELSKABSLEDELSE

SBS Group har for regnskabsåret 2021 udarbejdet en lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse jf. årsregnskabslovens §107b. Redegørelsen er offentliggjort på hjemmesiden, <https://www.sbs-group.dk/da-dk/investor/corporate-gov>.

Redegørelsen beskriver hovedelementerne i SBS' interne kontrol- og risikostyringssystemer, og redegørelsen rummer også en oversigt over, hvordan SBS forholder sig til de nye Corporate Governance-vejledninger fra Komiteen fra god Selskabsledelse.

SBS efterlever 31 af de 40 nye vejledninger fra komiteen, mens 2 følges delvist, og 7 ikke følges.

Næsten alle afvigelser skyldes, at vejledningerne ikke er møntet på et selskab som SBS uden drifts- eller forretningsmæssig aktivitet, med meget ringe kompleksitet samt en lille og handlekraftig bestyrelse, der ikke har noget behov for at nedsætte udvalg.

## VEDERLAGSRAPPORT

Jf. selskabslovens §139b har SBS for 2021 offentliggjort en vederlagsrapport, der beskriver vederlaget til bestyrelse og direktion. Rapporten er a□agt i overensstemmelse med selskabets vederlagspolitik.

Rapporten er tilgængelig på <https://www.sbs-group.dk/da-dk/investor/vederlagspolitik>.

## DATAETIK

SBS har undladt at udarbejde en selvstændig politik for dataetik, da SBS efter salgene af de to datterselskaber ikke har nogen drifts- og forretningsmæssig aktivitet og arbejder hen mod afvikling, når provenuet fra SBS Automotive-salget går ind i 2023.

## WHISTLEBLOWER-ORDNING

SBS har undladt at etablere en whistleblowerordning, da selskabet efter salgene af de to datterselskaber har mindre end 50 ansatte, ikke har nogen drifts- og forretningsmæssig aktivitet og arbejder hen mod afvikling, når provenuet fra SBS Automotive-salget går ind i 2023.



## BESTYRELSE OG DIREKTION



### Peter Eriksen Jensen, formand

Mand, født i 1954  
Valgt første gang i 2013,  
uafhængigt medlem  
Direktør, professionelt  
bestyrelsesmedlem

Primære kompetencer  
Strategisk udvikling  
Generel topledelse  
Internationalt salg og  
markedsføring

Supply chain management  
Turnarounds

Aktier: 550 (uændret)

Ledelseshverv  
Borg Automotive A/S (B)  
B&P Holding ApS (D)  
East Metal Holding A/S og  
datterselskaber (NF)  
European House of Beds  
Holding og datterselskaber (F)

Fynsk Erhverv  
InvestorTeam 2020 A/S (D, B)  
InvestorTeam Højby ApS (D, B)  
Ken Hygiene Systems A/S (B)  
Mik Holding 2016 ApS (F)  
MLD ApS (B)  
NewCo E ApS (F)  
PJR Holding ApS (F)  
SBS Automotive (B)  
Summerbird A/S (F)  
Tietgenskolens Fond (B)



### John Staunbjerg Dueholm, næstformand

Mand, født i 1951  
Valgt første gang i 2016,  
uafhængigt medlem  
Cand.merc., professionelt  
bestyrelsesmedlem

Primære kompetencer  
Strategi- og  
forretningsudvikling  
Driftsoptimering

Ledelse og  
organisationsudvikling  
Økonomi og regnskab

Aktier: 0 (uændret)

Ledelseshverv  
Ledelseshverv:  
BWBP Fonden (F)  
BWB Partners I K/S (F)

BWB Partners II K/S (F)  
Globus Wine A/S (B)  
Intermail A/S (F)  
SBS Automotive A/S (B)



### Mads Bonde, adm. direktør og bestyrelsesmedlem

Mand, født i 1967  
Adm. direktør for SBS siden  
2014  
Valgt første gang til  
bestyrelsen i 2021, ikke-  
uafhængigt medlem  
Adm. direktør for SBS,  
produktionsingeniør, HD,  
Executive MBA

Primære kompetencer  
Automotive-industrien  
Generel ledelse  
Strategi- og  
forretningsudvikling  
Driftsoptimeringer og supply  
chain

Aktier: 0 (uændret)

Ledelseshverv  
SBS Automotive A/S (D)  
FJ Industries A/S (B)  
S/I Erhvervshus Fyn



### Jytte Petersen, medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem

Kvinde, født i 1957  
Valgt første gang i 2012, ikke-  
uafhængigt medlem  
Lønningsansvarlig i SBS

Aktier: 0 (uændret)

Ledelseshverv  
Them47 ApS (F)

# SAMFUNDSANSVAR

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar, jfr. årsregnskabslovens §99A.

## FORRETNINGSMODEL

Efter salgene af SBS Friction og SBS Automotive har SBS ingen forretningsmæssig eller driftsmæssig aktivitet. Selskabet opretholdes, indtil salget af SBS Automotive afregnes i 2. kvartal 2023, hvorefter selskabet enten vil blive likvideret eller solgt, og nettoresultatet vil blive udloddet til aktionærerne.

Som følge af de markante ændringer af SBS' forretningsmodel og virke i 2021 påvirker selskabet ikke længere samfundet væsentligt. Indsatsen inden for de tre politikker for samfundsansvar er derfor tilpasset.

## SOCIALE FORHOLD OG MEDARBEJDERFORHOLD

Politik: SBS Group lægger vægt på at sikre en tryk og sikker arbejdsplads, der er fri for diskrimination, og hvor medarbejdertrivsel er i højsædet.

Risici, handlinger og resultater: SBS har tidligere arbejdet bredt med at sikre medarbejdernes trivsel og sikkerhed, undgå arbejdsulykker, forbedre arbejdsmiljøet, udvikle medarbejdernes kompetencer og skabe øks- og indslusningsjobs til mennesker, der ellers har svært ved at ønde indpas på arbejdsmarkedet. I 2021 har der ikke været aktiviteter under politikken i de fortsættende dele af SBS, som ultimo året beskæftigede 4 administrative medarbejdere i Svendborg, mens koncernen før salgene af SBS Friction og SBS Automotive havde ca. 250 medarbejdere globalt. Arbejdet med politikken er derfor i praksis nulstillet.

## MILJØ- OG KLIMAFORHOLD

Politik: SBS Group tilstræber at minimere påvirkningen på det eksterne miljø og klimaet igennem ansvarlig forretningsdrift, ressourceoptimering og produktinnovation.

Risici, handlinger og resultater: SBS har tidligere især haft fokus på at reducere CO<sub>2</sub>-udledninger fra transport, øge genanvendelse, reducere affald samt nedbringe forbrug af energi, vand og materialer i produktion og pakkeoperation. Der har også været arbejdet med at reducere produkternes klima- og miljøpåvirkning - blandt andet lancerede SBS Friction i 2020 verdens første sinterbelægning uden tungmetaller. Efter salgene af SBS Friction og SBS Automotive er SBS ikke aktiv inden for produktion, pakning, distribution, sourcing eller udvikling. Arbejdet med politikken er derfor i 2021 i praksis nulstillet.

## ANSVARLIG LEVERANDØRSTYRING – MENNESKERETTIGHEDER OG ANTIKORRUPTION

Politik: SBS Group ønsker at udøve ansvarlig leverandørstyring på tværs af leverandørkæden.

Risici, handlinger og resultater: Fokus har tidligere været på at sikre, at leverandører og samarbejdspartnere ikke gjorde sig skyldige i korruption, uetisk adfærd eller krænkelse af menneskerettigheder. Efter salgene af SBS Friction og SBS Automotive har SBS kun enkelte, anerkendte danske leverandører af især forretningservices. Arbejdet med politikken er derfor i praksis nulstillet i 2021.

## MANGFOLDIGHED

Bestyrelsen ser diversitet og mangfoldighed på ledelsesniveau som en styrke. Bestyrelsen har derfor, ifølge årsregnskabslovens §99b, vedtaget en politik for mangfoldighed og opstillet måltal for det underrepræsenterede køn (kvinder). Måltallet er 40% for bestyrelse samt direktions- og funktionsledelsesniveau.

Måltallet for bestyrelsen blev ikke opfyldt fra 7. januar til 7. juni 2021, hvor bestyrelsen talte 5 medlemmer, heraf 2 kvinder (1 generalforsamlingsvalgt og 1 medarbejdervalgt), idet medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer ikke tæller med i måltallet. Efter salget af SBS Automotive blev bestyrelsen slanket, og den kvindelige repræsentation udgjorde i resten af året 0% (ud af i alt 3 generalforsamlingsvalgte medlemmer). Med udsigten til afvikling eller salg af selskabet i 2023, har vi ikke, grundet den slankede bestyrelse, nået vores mål for 2021. På generalforsamlingen i 2022 foreslås de 3 mandlige medlemmer genvalgt da vi vurderer at de har de fornødne kompetencer til afviklingen af SBS Automotive.

Målet for direktions- og funktionsledelsesniveau blev opfyldt i 2020, hvor andelen var 44%. Efter salgene af de tidligere datterselskaber er organisationen slanket i en grad, hvor måltallet ikke længere giver mening.

# AKTIONÆRFORHOLD

## AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalen udgør uændret DKK 32.085.000 fordelt på 3.208.500 aktier à nominelt DKK 10. Alle aktier handles på NASDAQ Copenhagen under fondskoden DK0060042612. Ingen aktier har særlige rettigheder, og der er ingen begrænsninger i aktiernes omsættelighed eller stemmeret.

## EJERFORHOLD OG AKTIEKURS

SBS havde ved årets udgang 1.127 navnenoterede aktionærer. 2 aktionærer har uændret anmeldt at eje mere end 5% af aktiekapitalen:

Stiholt Holding A/S  
Traikcenter Sæby Syd 6-7  
9300 Sæby  
Ejerandel: 56,6%.

HCS 82 APS  
C/O Adv. Fa. F. Bruhn-Petersen  
Toldbodgade 57, 2.  
1253 København K  
Ejerandel: 11,7%.

SBS indgår i koncernregnskabet for Stiholt Holding A/S' ultimative moderselskab, Knudseje Holding ApS, Knudsejvej 4 9352 Dybvad.

SBS' beholdning af egne aktier udgjorde ultimo 2021 uændret nominelt DKK 13.130 svarende til 0,04% af aktiekapitalen.

Aktien åbnede 2021 i kurs 24. Ved offentliggørelsen af salget af SBS Automotive meddelte SBS den 5. maj, at selskabet efter afregningen af salget i 2023 forventede at kunne udlodde op til DKK 15,6 pr. aktie (ekskl. egne aktier). Aktien blev handlet resten af året i et spænd mellem DKK 13 og DKK 15,50.

## UDBYTTE

Udbyttepolitikken er suspenderet. En udlodning til aktionærerne bliver først aktuel, når salget af SBS Automotive er endeligt afregnet i 2. kvartal 2023. Indtil da skal aktionærernes værdiskabelse ske via eventuelle stigninger i aktiekursen.

## INVESTOR RELATIONS

SBS ønsker at opretholde en åben dialog med aktionærer, potentielle investorer og øvrige interessenter om alle relevante forhold, aktiviteter og tiltag.

Bestyrelsen lægger vægt på at inddrage aktionærerne i store beslutninger. Salget af SBS Automotive blev derfor forelagt en ekstraordinær generalforsamling i juni 2021, ligesom salget af SBS Friction blev det i december 2020.

Selskabsmeddelelser og anden information er tilgængelig på hjemmesiden. SBS udsendte 12 selskabsmeddelelser i 2021.

Kontaktperson for aktionærhenvendelser er:  
CEO Mads Bonde, mb@sbs-group.dk

SBS har en centraliseret styring af finansielle risici. De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i SBS' finansielle politik, som er godkendt af bestyrelsen. SBS foretager ikke aktiv spekulation i finansielle risici. Den finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, som er en direkte følge af SBS Groups drift, investering og finansiering.

SBS' direkte risikoeksponering er markant reduceret som følge af frasalgene af SBS Friction og SBS Automotive. Efter salgene er SBS i praksis ikke eksponeret mod en række sædvanlige risici, herunder markedsrisici relateret til valuta, renter og råvarer, kreditrisici samt likviditetsrisici.

Derimod er SBS indirekte eksponeret mod sådanne risici, som kan påvirke resultaterne i det frasolgte SBS Automotive og dermed salgsprisen ved afregningen af salget i 2. kvartal 2023. SBS har ingen direkte indvirkning på SBS Automotives styring af disse risici, som sker ifølge de generelle risikostyringspolitikker i virksomhedens nye ejer, Borg Automotive, og dennes ultimative moderselskab, det børsnoterede konglomerat Schouw & Co.

## LOVGIVNINGEN

SBS er underlagt dansk lovgivning og regler for børsnoterede selskaber, men efter salgene af SBS Friction og SBS Automotive opererer SBS ikke længere på noget marked uden for Danmark.

## MARKEDS- OG

### KONKURRENCEFØRHOOLD

Efter salgene af SBS Friction og SBS

Automotive har SBS ingen direkte eksponering mod markeds- og konkurrenceforhold.

## VALUTARISICI

SBS har efter salgene af SBS Friction og SBS Automotive ingen transaktioner i fremmed valuta og er derfor ikke direkte eksponeret mod valutakursudsving. Selskabets gæld er optaget i danske kroner og afregning af salgsprovenue sker også i danske kroner.

## RENTERISICI

Det er SBS' politik at afdække renterisici på lån, når det vurderes, at rentebetalingerne kan sikres på et tilfredsstillende niveau. Der er i 2021 indgået en ny bankaftale, hvor der ikke tilskrives renter på gælden til bankerne frem til juni 2024, og der er derfor ikke behov for yderligere afdækning af renterisici.

## LIKVIDITETSRISICI

SBS' likviditetsrisici udtrykker risikoen for, at låntagning - herunder refinansiering - sker på dårligere betingelser og/eller til højere omkostninger, eller at SBS i værste fald ikke kan skaffe tilstrækkelig likviditet til driften. SBS' likviditetsreserve består primært af uudnyttede kreditfaciliteter hos de to banker, og efter indgåelsen af en ny bankaftale i 2021 vurderes likviditetsberedskabet at dække behovene frem til afregningen af salget af SBS Automotive i 2. kvartal 2023.

SBS Groups likviditetsberedskab:

DKK mio.	2021	2020
Likvide beholdninger	-	0,1
Uudnyttede trækingsfaciliteter	22,2	24,6
Likviditetsberedskab		
pr. 31. december	22,2	24,7

## KREDITRISICI

Efter frasalgene af SBS Friction og SBS Automotive er SBS kun i begrænset omfang eksponeret for modpartsrisici. Eneste større modpart er Borg Automotive vedr. afregningen af salget af SBS Automotive.

# LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2021 for Scandinavian Brake Systems A/S.

Årsrapporten er a□agt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver,

passiver og □nansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater, pengestrømme og □nansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og

usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for Scandinavian Brake Systems A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 med □Inavn 529900DY2V39LC8FJ309-2021-12-31-da i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

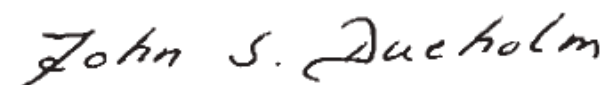
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Svendborg, den 5. april 2022

BESTYRELSE OG DIREKTION



Peter Eriksen Jensen,  
formand



John Staunbjerg Dueholm,  
næstformand



Mads Bonde,  
adm. direktør



Jytte Petersen

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i Scandinavian Brake Systems A/S

## Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Scandinavian Brake Systems A/S for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt totalindkomstopgørelse og pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven, og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er endvidere vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards

Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

Vi blev første gang valgt som revisor for Scandinavian Brake Systems A/S den 02.12.2021 for regnskabsåret 2021.

Centrale forhold ved revisionen  
Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet for regnskabsåret 2021. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold.

Vurdering af likviditets- og kapitalberedskab  
Egenkapitalen i koncernen og moderselskabet udgør DKK 59,6 mio.kr. pr. 31. december 2021. Efterfølgende begivenheder i marts 2022 har medført en værdiforringelse af salgssummen for den i 2021 afhændede dattervirksomhed, som medfører, at selskabet dermed er omfattet af kapitaltabsreglerne i selskabslovgivningen.

Ledelsen påser, at koncernens og moderselskabets likviditets- og kapitalberedskab til enhver tid er forsvarligt; herunder at der er tilstrækkelig likviditet til at opfylde koncernens og moderselskabets nuværende og fremtidige forpligtelser, efterhånden som de forfalder. Som omtalt i note 2 under punktet ”Likviditetsberedskab og finansiering”

blev finansieringsaftalen fra juni 2019 genforhandlet med bankerne i juni måned 2021. Finansieringsaftalen løber frem til og med 30. juni 2024. I den indgåede finansieringsaftale har bankerne accepteret at eftergive den gæld, der måtte være tilbage i koncernen og selskabet efter afregningen af salgssummen for salget af SBS Automotive A/S i 2. kvartal 2023.

Ledelsen udøver skøn over likviditetsbehovet i form af forventninger til den endelige salgssum for salget af SBS Automotive A/S, driftsomkostninger i perioden samt transaktions- og likvidationsomkostninger. Det er ledelsens vurdering, at den i juni måned 2021 indgåede finansieringsaftale sikrer, at Scandinavian Brake Systems A/S har likviditet til at servicere sine forpligtelser.

Vi henviser til omtale i note 1, 2 og 27 i koncern- og moderselskabsregnskabet.

Forholdet er behandlet således i revisionen  
I forbindelse med revisionen har vi gennemgået ledelsens dokumentation til vurdering af koncernens likviditets- og kapitalberedskab - herunder vurderet og udfordret, om de forventede omkostninger frem til den forventede likvidation af selskaberne i koncernen (i 2023 eller 2024) er realistiske og kan indeholdes i de gældende trækingsrettigheder i finansieringsaftalen.

Vi har gennemgået bankaftalen med henblik på at kontrollere forfaldstidspunkter og vilkår.

Derudover har vi indhentet en juridisk vurdering, som bekræfter, at finansieringsaftalen med bankerne ikke er misligholdt og ikke kan opsiges, førend ved udløb 30. juni 2024. Vi har ligeledes gennemgået alle væsentlige elementer i bankaftalerne og har vurderet, om oplysningerne i note 1, 2 og 27 fyldestgørende redegør for forholdene og opfylder kravene i regnskabsstandarderne.

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Værdiansættelse af salgssum ved salg af SBS Automotive A/S Scandinavian Brake Systems A/S solgte d. 1. juli 2021 SBS Automotive A/S. Salgsprisen fastsættes og afregnes senest i 2. kvartal 2023 iht. en earn-out model baseret på 5 x SBS Automotives EBITDA-resultat i 2022 reguleret for nettorentebærende gæld samt regulering af ændringer i arbejdskapitalen.

I årsregnskabet er værdien af earn-out indregnet med 225 mio. kr. baseret på de forventninger, som selskabets ledelse havde til indtjeningen i SBS Automotives A/S pr. 31. december 2021.

Værdiansættelsen af tilgodehavendet er behæftet med betydelig usikkerhed som følge af, at salgssummen beregnes på basis af indtjeningen i 2022 for det solgte selskab, som beskrevet i note 2. Vi betragter værdiansættelsen, præsentation i balancen og omtalen i noterne som et centralt forhold i revisionen.

Værdiansættelsen af tilgodehavendet er efter balancedagen påvirket af Ruslands invasion af Ukraine, idet SBS Automotive A/S i 2021 har haft ca. 20% af sin omsætning på det russiske marked. Denne omsætning påregnes at bortfalde i 2022, hvorfor indtjeningen for 2022 forventes betydeligt reduceret i forhold til de forventninger, som selskabet havde pr. balancedagen. Der forventes således en nedskrivning i 2022 på DKK 138 mio. på tilgodehavendet som omtalt i note 1 (i afsnittet ”Begivenheder efter balancedagen”).

Forholdet er behandlet således i revisionen

I forbindelse med revisionen har vi gennemgået ledelsens dokumentation for værdiansættelsen af salgssummen - både i relation til regnskabsa□æggelsestidspunktet og i forbindelse med afslutningen af revisionen af årsregnskabet. Vi har gennemlæst bestyrelsesmødereferater i de berørte selskaber og vurderet de forudsætninger, som ligger til grund for opgørelsen af salgssummen - herunder afstemt beregningerne til

det i SBS Automotive A/S godkendte budget for 2022 samt vurderet den performance, der er realiseret i selskabet i løbet af 2022.

Vi har endvidere gennemgået salgsaftalen og sammenholdt beregningsprincipperne heri med ledelsens beregninger af nettoprovenu/salgssum, som skal tilfalde SBS A/S efter fradrag af gældsposter samt transaktions- og forventede likvidationsomkostninger.

Vi har endvidere gennemgået ledelsens efterfølgende vurdering af værdien af tilgodehavendet på regnskabsa□æggelsestidspunktet som følge af påvirkningen af Ruslands invasion af Ukraine. Vi har herunder drøftet og udfordret, hvorledes ledelsen har vurderet konsekvenserne af SBS Automotives A/S' forventning til bortfald af omsætning og indtjening i 2022 og dermed værdien af tilgodehavendet.

Vi har endeligt vurderet, om oplysningerne i note 1, 2 og 27 er fyldestgørende til at beskrive værdiansættelsen på såvel balancetidspunktet som på regnskabsa□æggelsestidspunktet og de hermed forbundne forudsætninger og usikkerheder, og opfylder kravene i regnskabsstandarderne.

Udtalelse om ledelsesberetningen  
Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje,

om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet  
Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven, samt for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indvirkning på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens

udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med

rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed, og, hvor det er relevant, anvendte sikkerhedsforanstaltninger eller handlinger foretaget for at eliminere trusler.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

Erklæring om overholdelse af ESEF-forordningen

Som et led i revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet for Scandinavian Brake Systems A/S har vi udført handlinger med henblik på at udtrykke en konklusion om, hvorvidt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, med titlen 529900DY2V39LC8FJ309-2021-12-31-da, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med EU-Kommissionens delegerede forordning 2019/815 om det fælles elektroniske rapporteringsformat (ESEF-forordningen), som indeholder krav til udarbejdelse af en årsrapport i XHTML-format samt iXBRL-opmærkning af koncernregnskabet hovedopgørelser.

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen, herunder:

- Udarbejdelse af årsrapporten i XHTML-format,
- Udvalgelse og anvendelse af passende iXBRL-tags, herunder udvidelser til ESEF-taksonomien og forankring heraf til elementer i taksonomien, for finansielle information, som kræves opmærket, med udøvelse af skøn hvor nødvendigt,

- At sikre konsistens mellem iXBRL-opmærket data og det menneskeligt læsbare koncernregnskab, og
- For den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen.

Vores ansvar er, baseret på det opnåede bevis, at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen, og at udtrykke en konklusion. Arten, omfanget og den tidsmæssige placering af de valgte handlinger afhænger af revisors faglige vurdering, herunder vurdering af risikoen for væsentlige afvigelser fra kravene i ESEF-forordningen, uanset om disse skyldes besvigelser eller fejl. Handlingerne omfatter:

- Kontrol af, om årsrapporten er udarbejdet i XHTML-format,
- Opnåelse af en forståelse af selskabets proces for iXBRL-opmærkning og af den

- interne kontrol vedrørende opmærkningsprocessen,
- Vurdering af fuldstændigheden af iXBRL-opmærkningen af koncernregnskabet,
- Vurdering af, hvorvidt anvendelse af iXBRL-elementer fra ESEF-taksonomien og selskabets oprettelse af udvidelser til taksonomien er passende, når relevante elementer i ESEF-taksonomien ikke er identificeret,
- Vurdering af forankringen af udvidelser til elementer i ESEF-taksonomien, og
- Afstemning af iXBRL-opmærket data med det reviderede koncernregnskab.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, med Inavnet 529900DY2V39LC8FJ309-2021-12-31-da, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Aarhus, den 05.04.2022  
Deloitte  
Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56



Henrik Vedel  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne10052



Søren Marquart Alsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne40040

# RESULTATOPGØRELSE

DKK mio. Noter	SBS GROUP		MODERSELSKAB		
	2021	2020	2021	2020	
3	Nettoomsætning	7,9	-	14,5	15,5
	Omkostninger til rå- og hjælpematerialer	-	-	-	-
	Andre driftsindtægter	-	1,7	-	1,7
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	-	-	-	-
4	Andre eksterne omkostninger	-8,3	-9,0	-8,2	-6,9
5	Personaleomkostninger	-15,1	-17,0	-15,1	-17,0
	Driftsresultat før af- og nedskrivninger og særlige poster (EBITDA recurring)	-15,5	-24,3	-8,8	-6,7
6	Særlige poster	-	-0,2	-	-0,2
	Driftsresultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	-15,5	-24,5	-8,8	-6,9
7	Af- og nedskrivninger	-4,9	-2,2	-4,9	0,8
	Resultat af primær drift (EBIT)	-20,4	-26,7	-13,7	-6,1
19	Nedskrivning og tilbageførelse af nedskrivning vedrørende kaptalandele og tilgodehavende i dattervirksomheder	-	-	-2,5	-83,3
	Resultat fra koncerninternt salg af aktier i dattervirksomheder	-	-	-	-
8	Udbytte fra tilknyttede virksomheder	-	-	-	5,0
9	Finansielle indtægter	0,1	-	3,2	-
9	Finansielle omkostninger	-0,2	-8,7	-0,2	-8,6
	Resultat før skat	-20,5	-35,4	-13,2	-93,0
10	Skat af årets resultat	1,7	2,8	1,7	-1,4
	Resultat af fortsættende aktiviteter	-18,8	-32,6	-11,5	-94,4
28	Resultat efter skat af ophørende aktiviteter	233,8	20,3	95,6	-
	Årets resultat	215,0	-12,3	84,1	-94,4
11	Resultat pr. aktie (EPS)	67,0	-3,8		
11	Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)	67,0	-3,8		
11	Resultat af fortsættende aktiviteter pr. aktie (EPS)	-5,9	-10,2		
11	Udvandet resultat af fortsættende aktiviteter pr. aktie (EPS-D)	-5,9	-10,2		
	der af bestyrelsen foreslås fordelt således:				
	Opløsning af reserver			-1,5	-2,3
	Overført resultat			85,6	92,1
	I alt			84,1	-94,4

# TOTALINDKOMSTOPGØRELSE

DKK mio. Noter	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2021	2020	2021	2020
Årets resultat	215,0	-12,3	84,1	-94,4
Anden totalindkomst				
<i>Poster, der kan reklassificeres til resultatopgørelsen:</i>				
Valutakursregulering ved omregning af udenlandske dattervirksomheder	-	-0,2	-	-
<i>Værdiregulering sikringsinstrumenter:</i>				
Årets værdiregulering	-	-	-	-
Værdiregulering overført til				
nansielle omkostninger	-	3,0	-	2,5
10 Skat af anden totalindkomst	-	-0,7	-	-0,5
Anden totalindkomst efter skat	-	2,1	-	2,0
Totalindkomst i alt	215,0	-10,2	84,1	-92,4

Selskabet har ingen poster, der ikke kan reklassificeres til resultatopgørelsen.

# BALANCE - AKTIVER

DKK mio. Noter		SBS GROUP		MODERSELSKAB	
		31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
LANGFRISTEDE AKTIVER					
12	Immaterielle aktiver				
	Software	-	3,0	-	3,0
		-	3,0	-	3,0
Materielle aktiver					
13	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	-	0,2	-	0,2
14	Leasingaktiver	0,1	0,4	0,1	4,2
		0,1	0,6	0,1	4,4
Andre langfristede aktiver					
15	Kapitalandele i dattervirksomheder	-	-	-	90,8
	Værdipapirer	0,1	0,1	0,1	0,1
18	Udskudt skat	-	-	-	1,0
		0,1	0,1	0,1	91,9
	Langfristede aktiver i alt	0,2	3,7	0,2	99,3
KORTFRISTEDE AKTIVER					
16	Tilgodehavender	3,8	4,4	3,8	9,1
23	Tilgodehavende selskabsskat	9,0	-	9,0	-
	Likvide beholdninger	-	0,1	-	-
		12,8	4,5	12,8	9,1
28	Aktiver bestemt for salg	225,0	482,7	225,0	74,4
	Kortfristede aktiver i alt	237,8	487,2	237,8	83,5
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>238,0</b>	<b>490,9</b>	<b>238,0</b>	<b>182,8</b>

# BALANCE - PASSIVER

		SBS GROUP		MODERSELSKAB	
DKK mio.	Noter	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>EGENKAPITAL</b>					
17	Aktiekapital	32,1	32,1	32,1	32,1
	Reserve for sikringstransaktioner	-	-	-	-
	Reserve for valutakursregulering	-	1,5	-	-
	Reserve for opskrivninger	-	10,6	-	-
	Reserve for udviklingsomkostninger	-	-	-	1,5
	Overført resultat	27,5	-199,6	27,5	-58,1
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>59,6</b>	<b>-155,4</b>	<b>59,6</b>	<b>-24,5</b>
<b>FORPLIGTELSER</b>					
<b>Langfristede forpligtelser</b>					
27	Ansvarlig lånekapital	-	-	-	-
18	Udskudt skat	-	-	-	-
19	Hensættelse til tab vedr. dattervirksomheder	-	-	57,1	104,6
20	Kreditinstitutter mv.	163,8	237,5	106,7	8,8
14	Leasingforpligtelser	-	-	-	2,6
22	Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	4,6	0,9	4,6	0,9
<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>		<b>168,4</b>	<b>238,4</b>	<b>168,4</b>	<b>116,9</b>
<b>Kortfristede forpligtelser</b>					
20	Kreditinstitutter mv.	-	183,5	-	-
14	Leasingforpligtelser	0,1	0,4	0,1	1,6
22	Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	4,6	16,2	4,6	88,8
		<b>4,7</b>	<b>200,1</b>	<b>4,7</b>	<b>90,4</b>
28	Forpligtelser ved aktiver bestemt for salg	5,3	207,8	5,3	-
<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>		<b>10,0</b>	<b>407,9</b>	<b>10,0</b>	<b>90,4</b>
<b>Forpligtelser i alt</b>		<b>178,4</b>	<b>646,3</b>	<b>178,4</b>	<b>207,3</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>238,0</b>	<b>490,9</b>	<b>238,0</b>	<b>182,8</b>

# EGENKAPITALOPGØRELSE

DKK mio.

## SBS GROUP

	Aktie- kapital	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Reserve for valuta- kurs- regule- ring	Reserve for opskriv- ninger	Overført resultat	I alt
Egenkapital 01.01.2020	32,1	-2,3	1,7	10,6	-187,3	-145,2
Totalindkomst i 2020						
Årets resultat	-	-	-	-	-12,3	-12,3
Anden totalindkomst						
Kursregulering af værdipapirer	-	-	-	-	-	-
Valutakursregulering ved omregning af udenlandske dattervirksomheder	-	-	-0,2	-	-	-0,2
<i>Værdiregulering sikringsinstrumenter:</i>						
Værdireguleringer overført til □nansielle indtægter	-	3,0	-	-	-	3,0
Skat af anden totalindkomst	-	-0,7	-	-	-	-0,7
Anden totalindkomst i alt	-	2,3	-0,2	-	-	2,1
Totalindkomst for perioden	-	2,3	-0,2	-	-12,3	-10,2
Egenkapital 31.12.2020	32,1	-	1,5	10,6	-199,6	-155,4
Egenkapital 01.01.2021	32,1	-	1,5	10,6	-199,6	-155,4
Totalindkomst i 2021						
Årets resultat	-	-	-1,5	-10,6	227,1	215,0
Anden totalindkomst						
Valutakursregulering ved omregning af udenlandske dattervirksomheder	-	-	-	-	-	-
<i>Værdiregulering sikringsinstrumenter:</i>						
Værdireguleringer overført til □nansielle indtægter	-	-	-	-	-	-
Skat af anden totalindkomst	-	-	-	-	-	-
Anden totalindkomst i alt	-	-	-	-	-	-
Totalindkomst for perioden	-	-	-1,5	-10,6	227,1	215,0
Egenkapital 31.12.2021	32,1	-	-	-	27,5	59,6

Aktiekapitalen består af 3.208.500 stk. aktier à DKK 10. Ingen aktier er tillagt særlige stemmerettigheder.

# EGENKAPITALOPGØRELSE

DKK mio.

## MODERSELSKAB

	Aktie- kapital	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Reserve for udvik- lings- omkost- ninger	Reserve for opskriv- ninger	Overført resultat	I alt
Egenkapital 01.01.2020	32,1	-2,0	3,8	10,1	23,9	67,9
Totalindkomst i 2020						
Årets resultat	-	-	-2,3	-	-92,1	-94,4
Anden totalindkomst						
<i>Kursregulering af værdipapirer</i>	-	-	-	-	-	-
<i>Værdiregulering sikringsinstrumenter:</i>						
Periodens værdiregulering	-	-	-	-	-	-
Værdireguleringer overført til						
□ansielle indtægter	-	2,5	-	-	-	2,5
Skat af anden totalindkomst	-	-0,5	-	-	-	-0,5
Overførsler til ophørende aktiviteter	-	-	-	-10,1	10,1	-
Anden totalindkomst i alt	-	2,0	-	-10,1	10,1	2,0
Totalindkomst for perioden	-	2,0	-2,3	-10,1	-82,0	-92,4
Egenkapital 31.12.2020	32,1	-	1,5	-	-58,1	-24,5
Egenkapital 01.01.2021	32,1	-	1,5	-	-58,1	-24,5
Totalindkomst i 2021						
Årets resultat	-	-	-1,5	-	85,6	84,1
Anden totalindkomst						
<i>Værdiregulering sikringsinstrumenter:</i>						
Periodens værdiregulering	-	-	-	-	-	-
Værdireguleringer overført til						
□ansielle indtægter	-	-	-	-	-	-
Skat af anden totalindkomst	-	-	-	-	-	-
Overførsler til ophørende aktiviteter	-	-	-	-	-	-
Anden totalindkomst i alt	-	-	-	-	-	-
Totalindkomst for perioden	-	-	-1,5	-	85,6	84,1
Egenkapital 31.12.2021	32,1	-	-	-	27,5	59,6

Aktiekapitalen består af 3.208.500 stk. aktier à DKK 10. Ingen aktier er tillagt særlige stemmerettigheder.

# PENGESTRØMSOPGØRELSE

DKK mio. Noter		SBS GROUP		MODERSELSKAB	
		2021	2020	2021	2020
	Resultat af fortsættende aktiviteter	-18,8	-32,6	-11,5	-94,4
	Af- og nedskrivninger	4,9	2,2	4,9	-0,8
	Skat af årets resultat	-1,7	-2,8	-1,7	1,4
1	Reguleringer	0,1	8,7	-0,5	91,9
2	Ændring i driftskapital	-11,2	-5,5	-129,0	-5,5
	Pengestrøm fra primær drift	-26,7	-30,0	-137,8	-7,4
	Betalt finansielle omkostninger	-0,2	-8,7	3,0	-8,6
	Betalt selskabsskat i regnskabsåret (netto)	-6,3	6,9	-6,3	4,1
	Pengestrøm fra driften	-33,2	-31,8	-141,1	-11,9
	Køb af immaterielle aktiver	-0,1	-1,4	-	-1,4
	Køb af materielle aktiver	-	-0,3	-	-0,3
	Salg af aktiver	-	42,6	-	42,6
	Pengestrøm til investeringer	-0,1	40,9	-	40,9
	Optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-253,5	-42,2	101,6	-9,8
	Afdrag på leasinggæld	-1,6	-0,8	-1,6	-0,8
	Pengestrøm fra finansiering	-255,1	-43,0	100,0	-10,6
28	Pengestrøm fra ophørende aktiviteter	288,3	33,9	41,1	-18,4
	Årets pengestrøm	-0,1	-	-	-
	Likvide midler, primo	0,1	0,1	-	-
	Likvide midler, ultimo	-	0,1	-	-
1	Reguleringer				
	Finansielle indtægter	-0,1	-	-3,2	-
	Finansielle omkostninger	0,2	8,7	0,2	8,6
	Nedskrivning af kapitalandele og tilgodehavender i dattervirksomheder	-	-	2,5	83,3
	Resultat fra salg af aktier i dattervirksomheder	-	-	-	-
		0,1	8,7	-0,5	91,9
2	Ændring i driftskapital				
	Ændringer i tilgodehavender mv.	0,6	0,6	-44,7	0,6
	Ændringer i leverandørgæld og andre gældsforpligtelser mv.	-11,8	-6,1	-84,3	-6,1
		-11,2	-5,5	-129,0	-5,5

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncernregnskabet og årsregnskabet.



NOTER

# INDHOLD

# NOTER

NOTE

SIDE

1	ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS SAMT SÆRLIGE FORHOLD	27
2	REGNSKABSMÆSSIGE SKØN OG VURDERINGER	34
3	SEGMENTOPLYSNINGER	36
4	ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER	36
5	PERSONALEOMKOSTNINGER	37
6	SÆRLIGE POSTER (REORGANISERING MV.)	37
7	AF- OG NEDSKRIVNINGER	37
8	UDBYTTEINDTÆGTER	38
9	FINANSIELLE POSTER	38
10	SKAT AF ÅRETS RESULTAT	38
11	RESULTAT OG UDVANDET RESULTAT PR. AKTIE	40
12	IMMATERIELLE AKTIVER	41
13	MATERIELLE AKTIVER	43
14	LEASING	45
15	ANDRE LANGFRISTEDE AKTIVER	46
16	TILGODEHAVENDER	47
17	EGNE AKTIER	47
18	UDSKUDT SKAT	48
19	HENSÆTTELSE TIL TAB VEDRØRENDE DATTERVIRKSOMHEDER	48
20	GÆLD TIL KREDITINSTITUTTER	49
21	GÆLDSFORPLIGTELSE FRA FINANSIERINGSAKTIVITET	50
22	LEVERANDØRGÆLD OG ANDRE GÆLDSFORPLIGTELSE	50
23	TILGODEHAVENDE SELSKABSSKAT	51
24	SIKKERHEDSSTILLELSE	51
25	EVENTUALFORPLIGTELSE	51
26	LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSE (OPERATIONEL LEASING) SAMT ØVRIGE KONTRAKTLIGE FORPLIGTELSE	51
27	FINANSIELLE RISICI OG FINANSIELLE INSTRUMENTER	52
28	OPHØRENDE AKTIVITETER	55
29	NÆRTSTÅENDE PARTER	56
30	UDVIKLING I AKTIEKAPITAL	57
31	NY REGNSKABSREGULERING	57
32	BEGIVENHEDER EFTER STATUSDAGEN	57

## NOTE 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS SAMT SÆRLIGE FORHOLD

Scandinavian Brake Systems A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Den finansielle del af årsrapporten for perioden 1. januar – 31. december 2021 omfatter både koncernregnskab for Scandinavian Brake Systems A/S og dets dattervirksomheder (koncernen) samt separat årsregnskab for modervirksomheden.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for Scandinavian Brake Systems A/S for 2021 pålægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Årsrapporten opfylder tillige International Financial Reporting Standards udstedt af IASB.

Bestyrelse og direktion har den 5. april 2022 behandlet og godkendt årsrapporten for 2021 for Scandinavian Brake Systems A/S. Årsrapporten forelægges til Scandinavian Brake Systems A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling.

### Grundlag for udarbejdelse

Koncernregnskabet og årsregnskabet præsenteres i DKK afrundet til nærmeste DKK mio.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene. For standarder, der implementeres fremadrettet, korrigeres sammenligningstallene ikke.

### Udtalelse om going concern

Bestyrelse, revisionsudvalg og direktion har i forbindelse med regnskabsaflæggelsen vurderet, hvorvidt det er velbegrunderet, at going concern-forudsætningen lægges til grund. Bestyrelse, revisionsudvalg og direktion har konkluderet, at der ikke på regnskabsaflæggelsestidspunktet er faktorer, der giver anledning til tvivl om, hvorvidt koncernen og selskabet kan og vil fortsætte driften mindst frem til næste balancedag. Konklusionen er foretaget på baggrund af kendskab til koncernen og selskabet, de skønnede fremtidsudsigter og de identificerede usikkerheder og risici, der knytter sig hertil (omtalt i ledelsesberetningen og note 2) samt efter gennemgang af budgetter, herunder forventningerne til likviditetsudviklingen og udviklingen i kapitalgrundlaget mv., tilstedeværende kreditfaciliteter med tilhørende kontraktlige og forventede forfaldsperioder samt betingelser i øvrigt. Det anses således for rimeligt, sagligt og velbegrunderet at lægge going concern-forudsætningen til grund for regnskabsaflæggelsen.

### Ændring af anvendt regnskabspraksis

SBS har for 2021 implementeret de standarder og fortolkningsbidrag, der træder i kraft i EU for 2021. En lang række andre ændringer og fortolkningsbidrag gælder også for første gang i 2021. Ingen af disse har indvirkning på indregning eller måling i koncernregnskabet og årsregnskabet.

### Efterfølgende begivenheder - Rusland ændrer forudsætningerne

Salget af SBS Automotive til Borg Automotive blev gennemført den 1. juli 2021. Salgsprisen fastsættes og afregnes senest i 2. kvartal 2023 ud fra SBS Automotives driftsresultat (EBITDA) i 2022, justeret for nettorentebærende gæld og arbejdskapital. Den model aftalte vi med køber, fordi SBS Automotive stod til at forbedre sin indtjening og frie pengestrømme i 2022 i takt med, at Covid-19 slap sit tag i markederne, og flere nye salgsmålinger kunne få effekt. Det ekstra år kunne altså potentielt give en højere pris for virksomheden - og dermed et større nettoprovenu til SBS' aktionærer.

Desværre ændrede Ruslands invasion i Ukraine, den 24. februar 2022, alle forudsætninger og prognoser.

De ændrede forudsætninger og prognoser betyder, at værdien af earn-out forventes nedskrevet med DKK 138 mio. jf. omtale i ledelsesberetningen.

Der er ikke efter periodens afslutning indtruffet andre væsentlige begivenheder, som ændrer væsentligt ved vurderingen af selskabets og koncernens finansielle stilling.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Scandinavian Brake Systems A/S samt dattervirksomheder, hvori Scandinavian Brake Systems A/S har bestemmende indflydelse.

Koncernen har bestemmende indflydelse på en virksomhed, hvis koncernen er eksponeret for eller har ret til variable afkast fra sin involvering i virksomheden og har mulighed for at påvirke disse afkast gennem sin råderet over virksomheden.

Ved vurdering af om Scandinavian Brake Systems A/S har bestemmende indflydelse, tages højde for potentielle stemmerettigheder, der på balancedagen er reelle og har substans.

En koncernoversigt fremgår af ledelsesberetningen.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang der ikke er sket nedskrivning.

## NOTE 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS SAMT SÆRLIGE FORHOLD – (fortsat)

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter og aktiver bestemt for salg præsenteres særskilt.

Ved køb af nye virksomheder, hvor Scandinavian Brake Systems A/S opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, såfremt de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger. Forskellen mellem købsvederlaget og dagsværdien af de identificerede nettoaktiver indregnes som goodwill under immaterielle aktiver.

Der har ikke været foretaget virksomhedskøb i koncernen i 2021 eller i 2020.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor Scandinavian Brake Systems A/S faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inkl. goodwill på salgstidspunktet og omkostninger til salg eller afvikling.

### Omregning af fremmed valuta

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i det seneste regnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder med en anden funktionel valuta end danske kroner omregnes totalindkomstopgørelserne til transaktionsdagens kurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Som transaktionsdagens kurs anvendes gennemsnitskurs for de enkelte måneder, i det omfang dette ikke giver et væsentligt anderledes billede.

Kursforskelle, opstået ved omregning af disse virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af totalindkomster fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Ved hel eller delvis afståelse af 100%-ejede udenlandske enheder, hvor kontrollen afgives, reklassificeres de valutakursreguleringer, som akkumuleret er indregnet i anden totalindkomst, og som kan henføres til enheden, fra anden totalindkomst til årets resultat sammen med gevinst eller tab ved afståelsen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes fra handelsdagen og måles i balancen til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld i balancen, og modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne finansielle instrumenter netto.

### Pengestrømssikring

Ændringer i den del af dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i fremtidige pengestrømme, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for sikringstransaktioner under egenkapitalen, indtil de sikrede pengestrømme påvirker resultatet. På dette tidspunkt reklassificeres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra anden totalindkomst og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

Hvis sikringsinstrumentet ikke længere opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, ophører sikringsforholdet fremadrettet. Den akkumulerede værdiændring indregnet i anden totalindkomst reklassificeres til resultatopgørelsen, når de sikrede pengestrømme påvirker resultatet eller ikke længere er sandsynlig.

Den del af værdireguleringen af et afledt finansielt instrument, som ikke indgår i et sikringsforhold, præsenteres under finansielle poster.

## NOTE 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS SAMT SÆRLIGE FORHOLD – (fortsat)

### Andre a□edte □nansielle □instrumenter

For a□edte □nansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen under □nansielle poster.

Visse kontrakter indebærer betingelser, der svarer til a□edte □nansielle instrumenter. Sådanne indbyggede □nansielle instrumenter indregnes særskilt og måles løbende til dagsværdi, hvis de adskiller sig væsentligt fra den pågældende kontrakt, medmindre den samlede kontrakt er indregnet og løbende måles til dagsværdi.

## RESULTATOPGØRELSE

### Nettoomsætning

Koncernens salgsaftaler opdeles i individuelt identi□cerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til dagsværdi. Hvor en salgsaftale omfatter □ere leveringsforpligtelser allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt til aftalens enkelte leveringsforpligtelse. Omsætning indregnes, når kontrollen over den enkelte identi□cerbare leveringsforpligtelse overgår til kunden.

Den indregnede omsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonusbetalinger m.v., indregnes først i omsætningen, når det er rimeligt sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf, eksempelvis som følge af manglende målopfyldelse m.v.

Salg af færdigvarer og handelsvarer indregnes i omsætningen, når kontrollen over den enkelte identi□cerbare leveringsforpligtelse i salgsaftalen overgår til kunden, hvilket i henhold til salgsbetingelserne sker på leveringstidspunktet. Selv om en salgsaftale vedrørende salg af færdigvarer og handelsvarer ofte indeholder □ere leveringsforpligtelser, behandles de som én samlet leveringsforpligtelse, idet levering typisk sker samlet på samme tidspunkt.

Betalingsbetingelserne i koncernens salgsaftaler med kunder afhænger dels af den underliggende leveringsforpligtelse og dels af det underliggende kundeforhold. For salg af varer, hvor kontrollen overdrages på ét bestemt tidspunkt, vil betalingsbetingelserne typisk være løbende måned + 1-3 måneder. Koncernen indgår ikke salgsaftaler, hvor kredittiden overstiger 12 måneder, hvorfor koncernen ikke justerer den aftalte kontraktpris med et □nansieringselement.

### Offentlige tilskud/kompensation

Offentlige tilskud/kompensation omfatter primært statslige kompensationsordninger som følge af Covid19, herunder lønkompensation og kompensation for faste omkostninger. Tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at de vil blive modtaget. Modtaget kompensation indregnes direkte i resultatopgørelsen i takt med, at de kompensationsberettigede omkostninger afholdes. Kompensationen indregnes under andre driftsindtægter.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, marketing, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter mv.

### Særlige poster

I særlige poster indgår væsentlige beløb, som ikke kan henføres til den normale drift, herunder omkostninger vedrørende reorganisering, nedlukning af aktiviteter mv. samt større fortjeneste og tab ved overdragelse af dattervirksomheder og aktivitet, der ikke er klassi□ceret som ophørt aktivitet.

### Udbytte fra dattervirksomheder

Udbytte fra dattervirksomheder indregnes som indtægt i modervirksomhedens resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Hvis der udloddes mere end dattervirksomhedens resultat i perioden, gennemføres nedskrivningstest.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter samt valutakursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta. Desuden indgår amortisering af □nansielle aktiver og forpligtelser, herunder □nansielle leasingforpligtelser, tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen samt ændringer i dagsværdien af a□edte □nansielle instrumenter, der ikke er klassi□ceret som sikringsaftaler.

### Skat af årets resultat

Scandinavian Brake Systems A/S er sambeskattet med alle danske selskaber i Knudseje Holding ApS-koncernen, jf. de danske regler om tvungen sambeskatning af Knudseje Holding ApS-koncernens danske selskaber. Selskaberne indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## NOTE 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS SAMT SÆRLIGE FORHOLD – (fortsat)

Selskaber, der anvender skattemæssige underskud i andre selskaber, betaler sambeskatningsbidrag til administrationsselskabet svarende til skatteværdien af de udnyttede underskud, mens selskaber, hvis skattemæssige underskud anvendes af andre selskaber, modtager sambeskatningsbidrag fra administrationsselskabet svarende til skatteværdien af de udnyttede underskud (fuld fordeling). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen, i anden total indkomst eller direkte i egenkapitalen.

### AKTIVER

#### Immaterielle aktiver

##### Goodwill

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris, som beskrevet under virksomhedssammenslutninger.

Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill allokeres til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring.

##### Andre immaterielle aktiver

Software og andre immaterielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software og andre immaterielle aktiver afskrives lineært over den forventede brugstid, der udgør 3-8 år.

Immaterielle aktiver (varemærker) med udeklarbar brugstid afskrives dog ikke, men testes årligt for nedskrivningsbehov.

##### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specielt og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for koncernen. De udskiftede bestanddele ophører med at være indregnet i balancen, og den regnskabsmæssige værdi overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig. Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger og bygningsdele	10-50 år
Tekniske anlæg og maskiner	3-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Grunde afskrives ikke.	

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

##### Leasingkontrakter

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specielt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

## NOTE 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS SAMT SÆRLIGE FORHOLD – (fortsat)

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af fremtidige leasingydelser tilbagediskonteret med koncernens alternative lånerente.

Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingydelsen:

- Faste betalinger
- Variable betalinger som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente, baseret på pågældende indeks eller rente
- Betalinger omfattet af en forlængelsesoption, som koncernen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte
- Udnyttelsesprisen for købsoptioner, som koncernen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte
- Bod relateret til en opsigelsesoption, med mindre koncernen med rimelig sandsynlighed ikke forventer at udnytte optionen

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra:

- Ændringer i et indeks eller en rente
- Hvis der er ændringer i koncernens estimat af eller restværdigaranti
- Hvis koncernen ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korrigeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrukket modtagne rabatter eller andre typer incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

Biler:	1-5 år
Ejendomme:	3-12 år
Produktionsanlæg og maskiner:	3-5 år

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Koncernen har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelser vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets årsregnskab til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien nedskrives til denne lavere værdi.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til DKK 0. Såfremt Scandinavian Brake Systems A/S har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække underbalancer i dattervirksomheder, indregnes denne under forpligtelser. Eventuelle tilgodehavender hos dattervirksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt.

Nedskrivningstest af langfristede aktiver

Goodwill og immaterielle aktiver med udeklarbar brugstid testes årligt for nedskrivningsbehov, første gang inden udgangen af overtagelsesåret. Igangværende udviklingsprojekter testes tilsvarende årligt for nedskrivningsbehov.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes for nedskrivning sammen med de øvrige langfristede aktiver i den pengestrømsfrembringende enhed eller den gruppe af pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwill er allokeret, og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, hvis den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet (pengestrømsfrembringende enhed), som goodwill er knyttet til.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af nedskrivninger. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller nytteværdi. Nyttelværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet er en del af.

En nedskrivning indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Nedskrivning af goodwill indregnes i en separat linje i resultatopgørelsen.

## NOTE 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS SAMT SÆRLIGE FORHOLD – (fortsat)

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

### EGENKAPITAL

#### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Reserve for udviklingsomkostninger

Reserven vedrører indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

### FORPLIGTELSER

#### Pensionsforpligtelser

Koncernen har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med hovedparten af koncernens ansatte. Forpligtelser vedrørende bidragsbaserede pensionsordninger, hvor koncernen løbende indbetaler faste pensionsbidrag til uafhængige pensionsselskaber, indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de optjenes, og skyldige indbetalinger indregnes i balancen under anden gæld.

#### Betalbar skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under mellemværender med tilknyttede virksomheder. Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser modregnes, hvis koncernen har en juridisk ret til at modregne aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver eller har til hensigt enten at indfri aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver på nettobasis eller at realisere aktiverne og forpligtelserne samtidigt.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i årets totalindkomst.

#### Finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter mv. indregnes ved lånoptagelse til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

Øvrige finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

#### Aktiver bestemt for salg

Aktiver bestemt for salg omfatter langfristede aktiver og afhændelsesgrupper, som er bestemt for salg. Afhændelsesgrupper er en gruppe af aktiver, som skal afhændes samlet ved salg eller lignende i en enkelt transaktion. Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg er forpligtelser direkte tilknyttet disse aktiver, som vil blive overført ved transaktionen. Aktiver klassificeres som

## NOTE 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS SAMT SÆRLIGE FORHOLD – (fortsat)

”bestemt for salg”, når deres regnskabsmæssige værdi primært vil blive genindvundet gennem et salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Aktiver eller afhændelsesgrupper, der er bestemt for salg, måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi på tidspunktet for klassifikation som ”bestemt for salg” eller dagsværdien med fradrag af salgsomkostninger. Der afskrives og amortiseres ikke på aktiver fra det tidspunkt, hvor de klassificeres som ”bestemt for salg”.

Nedskrivninger, som opstår ved den første klassifikation som ”bestemt for salg”, og gevinster eller tab ved efterfølgende måling til laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi eller dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen under de poster, de vedrører. Gevinster og tab oplyses i noterne.

Aktiver og dertil tilknyttede forpligtelser udskilles i særskilte linjer i balancen, og hovedposterne specificeres i noterne. Sammenligningstal i balancen tilpasses ikke.

### Præsentation af ophørte aktiviteter

Ophørte aktiviteter udgør en betydelig del af virksomheden, hvis aktiviteter og pengestrømme operationelt og regnskabsmæssigt klart kan udskilles fra den øvrige virksomhed, og hvor enheden enten er afhændet eller er udskilt som bestemt for salg, og salget forventes gennemført inden for ét år i henhold til en formel plan. Ophørte aktiviteter omfatter desuden virksomheder, som i forbindelse med opkøbet er klassificeret ”bestemt for salg”.

Resultatet efter skat af ophørte aktiviteter og værdireguleringer efter skat af tilhørende aktiver og forpligtelser samt gevinst/ tab ved salg præsenteres i en særskilt linje i resultatopgørelsen med tilpasning af sammenligningstal. I noterne oplyses omsætning, omkostninger, værdireguleringer og skat for den ophørte aktivitet. Aktiver og dertil tilknyttede forpligtelser for ophørte aktiviteter udskilles i særskilte linjer i balancen uden tilpasning af sammenligningstal, jf. afsnittet ”Aktiver bestemt for salg”, og hovedposterne specificeres i noterne.

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for de ophørte aktiviteter oplyses i en note.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen præsenterer pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra overtagelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode som resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter, herunder renter på leasinggæld, modtagne udbytter samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til aktionærer. Pengestrømme vedrørende leasingforpligtelser indregnes som betaling af renter og afdrag på gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Pengestrømme i andre valutaer end den funktionelle valuta omregnes med gennemsnitlige valutakurser, med mindre disse afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser.

### Segmentoplysninger

Koncernen har hidtil haft to rapporteringspligtige segmenter: SBS Automotive og SBS Friction. SBS Friction og SBS Automotive er i koncernregnskabet for 2021 præsenteret som ophørende aktiviteter efter frasalget primo januar 2021 og juli 2021, hvorfor der ikke gives separate segmentoplysninger, og der henvises til note 29. SBS Group har herefter kun SBS Automotive som fortsættende aktiviteter, hvorfor der ikke gives separate segmentoplysninger.

### Alternative hoved- og nøgletal

SBS præsenterer finansielle hoved- og nøgletal i årsrapporten, som ikke er defineret i henhold til IFRS. SBS vurderer, at disse nøgletal, som ikke er defineret under IFRS, giver investorerne og koncernledelsen værdifulde oplysninger til evaluering af resultatet. Da andre selskaber måske beregner disse hoved- og nøgletal anderledes end SBS, vil de muligvis ikke være sammenlignelige med de nøgletal, som andre selskaber anvender. Disse finansielle hoved- og nøgletal bør derfor ikke betragtes som en erstatning for de resultatmål, der er defineret i henhold til IFRS.

# NOTER

## NOTE 1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS SAMT SÆRLIGE FORHOLD – (fortsat)

### Hovedtal

SBS anvender resultatmålet "EBITDA recurring", der defineres som EBITDA fratrukket særlige poster, der defineres som væsentlige beløb, som ikke kan henføres til den normale drift, herunder omkostninger vedrørende reorganisering, fortjeneste og tab ved salg af ejendomme, nedlukning af aktiviteter mv. samt større fortjeneste og tab ved overdragelse af dattervirksomheder og aktiviteter, der ikke er klassificeret som ophørende/ophørte aktiviteter.

### Nøgletal

Egenkapital- andel =	Egenkapital ultimo
	Balancesum ultimo
EPS Basic =	Resultat
	Gns. antal aktier
BVPS =	Egenkapital
	Antal aktier ultimo
EBITDA- recurring margin =	Driftsresultat før af- og nedskrivninger og særlige poster (EBITDA recurring)
	Nettoomsætning
EBITDA- margin =	Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)
	Nettoomsætning
EBIT-margin =	Resultat af primær drift (EBIT)
	Nettoomsætning
ROIC ekskl. GW =	* EBITA ekskl. goodwillnedskrivninger
	Gns. investeret kapital ekskl. goodwill
ROE =	Resultat
	Gns. egenkapital
Kurs/indre værdi	Børskurs ultimo året
	BVPS

Resultat pr. aktie (EPS Basic) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal".

\* EBITDA = Indtjening før skat, renter, afskrivninger og amortisering.

Gennemsnitlig investeret kapital = Nettoarbejdskapital og immaterielle- og materielle aktiver.

## NOTE 2 REGNSKABSMÆSSIGE SKØN OG VURDERINGER

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er bl.a. baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som koncernen er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn. Særlige risici for koncernen er omtalt i ledelsesberetningen i afsnittet "Risikoforhold" på side 24-25 og note 28 til koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for disse skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Skøn, der er særligt væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved likviditetsberedskab og finansiering, genindvinding af udskudte skatteaktiver og nedskrivning af varebeholdninger. De foretagne skøn og vurderinger er udtryk for ledelsens bedste skøn og vurderinger på balancedagen.

## NOTE 2 REGNSKABSMÆSSIGE SKØN OG VURDERINGER – (fortsat)

## Væsentlige skøn

Salget af SBS Automotive til Borg Automotive blev gennemført den 1. juli 2021. Salgsprisen fastsættes og afregnes senest i 2. kvartal 2023 ud fra SBS Automotives driftsresultat (EBITDA) i 2022, justeret for nettorentebærende gæld og arbejdskapital. Der er stor grad af skøn involveret i opørelsen af den forventede salgssum.

Ledelsen har baseret værdien af salgssummen på godkendte budgetter, hvor der er en løbende opfølgning på at det realiserede EBITDA følger det budgetterede EBITDA, hvilket også har været tilfældet frem til Ruslands invasion af Ukraine som omtalt i note 1. En ændring på 1 mio. kr. i EBITDA vil slå igennem med en effekt på 5 millioner og en følsomhedsanalyse viser at ved +/- 10% ændring i EBITDA så giver det en ændring på +/- 26 mio. kr. mens en ændring på +/- 10% i NWC kun giver en ændring på +/- 3 mio. kr. Dette er uden at tage højde for en a□edt effekt fra EBITDA på NWC og fra NWC til EBITDA.

Det er ledelsens vurdering, at salgsværdien pr. 31.12.2021 bedst afspejler den forventede værdi, jf. omtale i note 1.

## Kapitalberedskab

Koncernens og moderselskabets egenkapital udgør DKK 59,6 mio. pr. 31. december 2021. Moderselskabet bliver således omfattet af selskabslovgivningens regler vedrørende kapitaltab i marts måned 2022. Bestyrelsen vil i henhold til de selskabsretlige regler behandle det konstaterede kapitaltab på generalforsamlingen den 27. april 2022.

## Likviditetsberedskab □ og □ □ nansiering

Koncernen indgik i 2017 en □ nansieringsaftale med koncernens pengeinstitutter. I juni 2019 blev aftalen forlænget med yderligere 2 år. Som følge af salget af SBS Friction og SBS Automotive er der foretaget en justering af □ nansieringsaftalen i juni 2021, herunder at der ikke tilskrives renter på gælden. Finansieringsaftalen løber uændret frem til 30. juni 2024, hvorefter den skal genforhandles. De □ nansielle og ikke-□ nansielle vilkår (covenants) er suspenderet i 2021. Herudover er det aftalt, at der ikke udloddes udbytte i den periode □ nansieringsaftalen løber. Koncernledelsen vurderer, at det giver koncernen og moderselskabet det nødvendige □ nansielle fundament til gennemførelse af aktiviteter.

Moderselskabets likviditetsberedskab er væsentlig afhængig af likviditetsberedskabet i de øvrige koncernselskaber. De danske selskaber har indbyrdes afgivet selvskyldnerkaution over for koncernens pengeinstitutter. Moderselskabet kautionerer for bankgæld i DPF Svendborg A/S, ligesom der er afgivet støtteerklæring til datterselskabet, hvorfor der i moderselskabets årsregnskab for 2021 er foretaget en hensættelse til tab på DKK 57,1 mio. svarende til den negative indre værdi i DPF Svendborg A/S pr. 31. december 2021, med fradrag af moderselskabets tilgodehavende.

Koncernledelsen vurderer med baggrund i koncernbudget for 2022, at der er tilstrækkeligt råderum indenfor de aftalte vilkår og covenants mv., hvorefter koncernen og moderselskabet har et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til gennemførelse af aktiviteter og drift i henhold til det foreliggende koncernbudget for 2022.

Koncernledelsen vurderer endvidere med baggrund i budget for 2022 og prognose for kommende år, at koncernen og moderselskabet har et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til gennemførelse af de planlagte aktiviteter og drift frem til 30. juni 2024 med kreditfaciliteterne i □ nansieringsaftalen.

Koncernens likviditetsberedskab kan opgøres til DKK 22,2 mio. pr. 31. december 2021 som består af uudnyttede trækingsfaciliteter hos koncernens pengeinstitutter (kreditfaciliteter).

Koncernens og moderselskabets udskudte skatteaktiver indregnes for alle ikke-udnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes.

Det er ledelsens vurdering, at de udskudte skatteaktiver ikke kan udnyttes indenfor en overskuelig årrække og derfor er nedskrevet til nul.

I balancen indgår udskudte skatteaktiver således med i alt DKK 0 mio. pr. 31. december 2021 (2020: DKK 0 mio.), der fordeler sig således:

## DKK mio.

Midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på aktiver	3,7
Midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på hensatte forpligtelser og gældsforpligtelser	1,4
Fremførelsesberettigede skattemæssige underskud	42,6
Udskudte skatteaktiver (før nedskrivning)	47,7
Ej-aktiverede udskudte skatteaktiver (primært fremførelsesberettigede underskud)	-47,7
Udskudte skatteaktiver 31. december 2021	-

DKK mio.

## NOTER

### NOTE 3 SEGMENTOPLYSNINGER

#### Aktiviteter

Koncernen har ingen rapporteringspligtige segmenter. Segmentet SBS Automotive er rapporteret som resultat af ophørende aktiviteter og der henvises til note 28.

### NOTE 4 ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2021	2020	2021	2020
HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISORER				
Samlet honorar kan speci $\square$ ceres s $\ddot{a}$ ledes:				
Lovpligtig revision	0,5	1,1	0,5	0,6
Skatter $\ddot{a}$ dgivning	0,3	0,1	0,3	0,1
Andre ydelser	0,3	0,1	0,3	-
	1,1	1,3	1,1	0,7
Indregnet i resultat af ophørende aktiviteter	-0,6	-0,6	-0,6	-
Indregnet i s $\ddot{a}$ rlige poster	-	-	-	-
Indregnet i andre eksterne omkostninger	0,5	0,7	0,5	0,7

Årets samlede honorar på brutto DKK 1,1 mio. (2020: DKK 1,3 mio.) fordeler sig med DKK 1,1 mio. (2020: DKK 1,0 mio.) til generalforsamlingsvalgt revisor og DKK 0 (2020 DKK 0,3 mio.) til andre revisionsvirksomheder i dattervirksomheder.

DKK mio.

## NOTER

## NOTE 5 PERSONALEOMKOSTNINGER

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2021	2020	2021	2020
Honorar til modervirksomhedens bestyrelse	2,4	1,3	2,4	1,3
Gager og lønninger	19,1	13,3	19,1	13,3
Bidragbaserede pensionsordninger	0,8	1,1	0,8	1,1
Andre omkostninger til social sikring	0,2	0,2	0,2	0,2
Øvrige personaleomkostninger	0,2	1,1	0,2	1,1
	22,7	17,0	22,7	17,0
Indregnet i resultat af ophørende aktiviteter	-7,6	-	-7,6	-
	15,1	17,0	15,1	17,0
Gennemsnitligt antal medarbejdere i alt	13	18	13	18

## SBS GROUP &amp; MODERSELSKAB

	2021	2020
Det samlede vederlag til de enkelte medlemmer af direktionen og bestyrelse udgør:		
Direktion	10,2	5,9
Bestyrelse	2,4	1,3

## NOTE 6 SÆRLIGE POSTER (REORGANISERING MV.)

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2021	2020	2021	2020
Tab ved omlægning til pantfrit caliperkoncept	-	-	-	-
Omkostninger til strategisk review af divisionen SBS Automotive	-	-0,2	-	-0,2
Øvrige	-	-	-	-
	-	-0,2	-	-0,2

## NOTE 7 AF- OG NEDSKRIVNINGER

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2021	2020	2021	2020
Afskrivninger, immaterielle aktiver	1,4	4,1	1,4	4,1
Afskrivninger, materielle aktiver	0,1	1,0	0,1	1,0
Afskrivninger, leasingaktiver	1,7	0,8	1,7	0,8
Afskrivninger overført til ophørende aktiviteter	-	-3,7	-	-
Regnskabsmæssig gevinst/tab ved salg af materielle aktiver	1,7	-	1,7	-6,7
	4,9	2,2	4,9	-0,8

DKK mio.

## NOTER

## NOTE 8 UDBYTTTEINDTÆGTER

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2021	2020	2021	2020
Udbytter fra dattervirksomheder	-	-	-	5,0
	-	-	-	5,0

## NOTE 9 FINANSIELLE POSTER

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2021	2020	2021	2020
Finansielle indtægter				
Renter koncernselskaber	0,1	-	3,2	-
	0,1	-	3,2	-
Finansielle omkostninger				
Kreditinstitutter mv.	0,1	8,7	0,1	2,8
Dattervirksomheder	-	-	-	4,4
Leasingkontrakter	0,1	-	0,1	-
Værdiregulering af finansielle instrumenter	-	-	-	1,5
Kursreguleringer	-	-	-	-0,1
	0,2	8,7	0,2	8,6
Renter på finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris udgør	0,2	8,7	0,2	8,6

## NOTE 10 SKAT AF ÅRETS RESULTAT

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2021	2020	2021	2020
Årets skat kan opdeles således:				
Skat af årets resultat	-2,3	-3,0	2,7	-0,4
Årets nedskrivning af skatteaktiver	-	-3,1	-	-5,0
Regulering af skat og udskudt skat vedrørende tidligere år	-	5,0	-1,0	4,0
Årets skat i resultatopgørelsen	-2,3	-1,1	1,7	-1,4
Skat af anden totalindkomst	-	-0,7	-	-0,5
Årets samlede skat	-2,3	-1,8	1,7	-1,9

Det er ledelsens vurdering, at de udskudte skatteaktiver ikke kan udnyttes indenfor en overskuelig årrække og er derfor nedskrevet til DKK 0.

DKK mio.

## NOTER

NOTE 10 SKAT AF ÅRETS RESULTAT – (fortsat)

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2021	2020	2021	2020
Skat af årets resultat indregnet i resultatopgørelsen fremkommer således:				
Sambeskatningsbidrag, aktuel skat	-2,3	-3,0	2,7	-0,3
Udskudt skat årets regulering	-	5,3	-	4,2
Årets nedskrivning af skatteaktiver	-	-3,1	-	-5,0
Regulering af skat og udskudt skat vedrørende tidligere år	-1,0	-0,3	-1,0	-0,3
	-3,3	-1,1	1,7	-1,4
Skat af årets resultat præsenteres således i resultatopgørelsen:				
Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter	1,7	2,8	1,7	-1,4
Skat af årets resultat af ophørende aktiviteter	-5,0	-3,9	-	-
	-3,3	-1,1	1,7	-1,4
Skat af året resultat kan forklares således:				
Beregnet 22,0% skat af resultat før skat (2020: 22,0%)	4,5	7,8	2,9	20,5
<i>Skatteeffekt af:</i>				
Regulering af beregnet skat i udenlandske dattervirksomheder i forhold til 22% (2020: 22,0%)	-	-	-	-
Gevinst ved salg af datterselskabsaktier	-	-	-	-
Nedskrivning af kapitalandele og tilgodehavende i dattervirksomheder	-	-	-	-18,3
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder	-	-	-	1,1
Ikke-skattepligtige indtægter og ikke fradragsberettigede omkostninger	-	0,2	-	0,7
Årets nedskrivning af skatteaktiver	-1,8	-3,1	-0,2	-5,0
Regulering af skat og udskudt skat vedrørende tidligere år	-1,0	-2,1	-1,0	-0,3
	1,7	2,8	1,7	-1,4
Effektiv skatteprocent	8,3%	7,9%	12,9%	-1,5%

## NOTE 10 SKAT AF ÅRETS RESULTAT – (fortsat)

## Skat af anden totalindkomst – SBS GROUP

	2021			2020		
	Før skat	Skatte- indtægt/ om- kostning	Efter skat	Før skat	Skatte- indtægt/ om- kostning	Efter skat
Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske datervirksomheder	-	-	-	-0,2	-	-0,2
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	-	-	-	3,0	-0,7	2,3
	-	-	-	2,8	-0,7	2,1

## Skat af anden totalindkomst – MODERSELSKAB

	2021			2020		
	Før skat	Skatte- indtægt/ om- kostning	Efter skat	Før skat	Skatte- indtægt/ om- kostning	Efter skat
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	-	-	-	2,5	-0,5	2,0
	-	-	-	2,5	-0,5	2,0

## NOTE 11 RESULTAT OG UDVANDET RESULTAT PR. AKTIE

SBS GROUP	2021	2020
Resultat af fortsættende aktiviteter	-18,8	-32,6
Resultat efter skat af ophørende aktiviteter	233,8	20,3
Årets resultat	215,0	-12,3

## Gennemsnitligt antal aktier og optioner:

	Antal aktier	2021	2020		
Antal dage	3.208.500	365	365	3.208.500	3.208.500
Gennemsnit antal aktier i omløb				3.208.500	3.208.500
Udvandet gennemsnitligt antal aktier				3.208.500	3.208.500
Resultat fortsættende aktiviteter pr. aktie (EPS)				-5,9	-10,2
Udvandet resultat fortsættende aktiviteter pr. aktie (EPS-D)				-5,9	-10,2
Resultat pr. aktie (EPS)				67,0	-3,8
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)				67,0	-3,8

Resultat og udvandet resultat af ophørende aktiviteter pr. aktie fremgår af note 28.

Beregningen af resultat pr. aktie for fortsættende aktiviteter henholdsvis ophørende aktiviteter sker på grundlag af tilsvarende hovedtal som for resultat pr. aktie.

DKK mio.

# NOTER

## NOTE 12 IMMATERIELLE AKTIVER

### SBS GROUP

	Software	Immaterielle aktiver i alt
Kostpris pr. 01.01.2020	32,4	32,4
Tilgang	1,4	1,4
Afgang	-14,6	-14,6
Kostpris pr. 31.12.2020	19,2	19,2
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2020	17,6	17,6
Afgang	-5,5	-5,5
Afskrivninger	4,1	4,1
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2020	16,2	16,2
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020	3,0	3,0
Kostpris pr. 01.01.2021	19,2	19,2
Tilgang	0,1	0,1
Afgang	-3,3	-3,3
Kostpris pr. 31.12.2021	16,0	16,0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2021	16,2	16,2
Afgang	-1,7	-1,7
Afskrivninger	1,5	1,5
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2021	16,0	16,0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021	-	-

DKK mio.

## NOTER

NOTE 12 IMMATERIELLE AKTIVER – (fortsat)

### MODERSELSKAB

	Software	Immaterielle aktiver i alt
Kostpris pr. 01.01.2020	32,4	32,4
Tilgang	1,4	1,4
Afgang	-14,6	-14,6
Kostpris pr. 31.12.2020	19,2	19,2
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2020	17,6	17,6
Afskrivninger	4,1	4,1
Afgang	-5,5	-5,5
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2020	16,2	16,2
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020	3,0	3,0
Kostpris pr. 01.01.2021	19,2	19,2
Afgang	-3,3	-3,3
Kostpris pr. 31.12.2021	15,9	15,9
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2021	16,2	16,2
Afskrivninger	1,4	1,4
Afskrivninger på aktiver afhændet	-1,7	-1,7
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2021	15,9	15,9
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021	-	-

Det er vurderet, at software har en begrænset brugstid.

DKK mio.

## NOTER

## NOTE 13 MATERIELLE AKTIVER

## SBS GROUP

	Grunde og bygninger	Produktions anlæg og maskiner	Andre anlæg drifts-materiel og inventar	Materielle aktiver i alt
Kostpris pr. 01.01.2020	36,9	0,1	5,5	42,5
Tilgang	0,3	-	-	0,3
Afgang	-37,2	-0,1	-4,5	-41,8
Kostpris pr. 31.12.2020	-	-	1,0	1,0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2020	10,3	0,1	4,4	14,8
Afskrivninger på aktiver afhændet	-11,0	-0,1	-3,9	-15,0
Afskrivninger	0,7	-	0,3	1,0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2020	-	-	0,8	0,8
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020	-	-	0,2	0,2
Kostpris pr. 01.01.2021	-	-	1,0	1,0
Afgang	-	-	-0,3	-0,3
Kostpris pr. 31.12.2021	-	-	0,7	0,7
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2021	-	-	0,8	0,8
Afskrivninger på aktiver afhændet	-	-	-0,2	-0,2
Afskrivninger	-	-	0,1	0,1
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2021	-	-	0,7	0,7
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021	-	-	-	-

DKK mio.

## NOTER

NOTE 13 MATERIELLE AKTIVER – (fortsat)

## MODERSELSKAB

	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg drifts-materiel og inventar	Materielle aktiver i alt
Kostpris pr. 01.01.2020	36,9	0,1	5,5	42,5
Tilgang	0,3	-	-	0,3
Afgang	-37,2	-0,1	-4,5	-41,8
Kostpris pr. 31.12.2020	-	-	1,0	1,0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2020	10,3	0,1	4,4	14,8
Afskrivninger på aktiver afhændet	-11,0	-0,1	-3,9	-15,0
Afskrivninger	0,7	-	0,3	1,0
Nedskrivninger	-	-	-	-
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2020	-	-	0,8	0,8
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020	-	-	0,2	0,2
Kostpris pr. 01.01.2021	-	-	1,0	1,0
Afgang	-	-	-0,3	-0,3
Kostpris pr. 31.12.2021	-	-	0,7	0,7
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2021	-	-	0,8	0,8
Afskrivninger på aktiver afhændet	-	-	-0,2	-0,2
Afskrivninger	-	-	0,1	0,1
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2021	-	-	0,7	0,7
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021	-	-	-	-

DKK mio.

## NOTER

## NOTE 14 LEASING

	SBS GROUP	MODERSELSKAB
Kostpris pr. 01.01.2020	1,8	1,8
Tilgang	0,2	4,0
Afgang	-0,2	-0,2
Kostpris pr. 31.12.2020	1,8	5,6
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2020	0,8	0,8
Afskrivninger på aktiver afhændet	-0,2	-0,2
Afskrivninger	0,8	0,8
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2020	1,4	1,4
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020	0,4	4,2
Kostpris pr. 01.01.2021	1,8	5,6
Tilgang	0,1	0,1
Afgang	-1,8	-5,6
Kostpris pr. 31.12.2021	0,1	0,1
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.2021	1,4	1,4
Afskrivninger på aktiver afhændet	-3,1	-3,1
Afskrivninger	1,7	1,7
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.2021	-	-
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021	0,1	0,1

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2021	2020	2021	2020
Leasingforpligtelser				
Forfald inden for 1 år	0,1	0,4	0,1	1,6
Forfald indenfor 2-3 år	-	-	-	2,6
Leasingforpligtelser 31. december	0,1	0,4	0,1	4,2
Der fordeles således i balancen				
Kortfristede forpligtelser	0,1	0,4	0,1	1,6
Langfristede forpligtelser	-	-	-	2,6
Leasingforpligtelser 31. december	0,1	0,4	0,1	4,2
Beløb indregnet i resultatopgørelsen				
Afskrivninger på leasingaktiver	1,7	0,8	1,7	0,8
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	0,1	-	0,1	-
Total indregnet i resultatopgørelsen	1,8	0,8	1,8	0,8

For 2021 har koncernen betalt DKK 1,7 mio. (2020: DKK 0,8 mio.) vedrørende leasingkontrakter. Heraf udgør rentebetalinger DKK 0,1 mio. (2020: DKK 0 mio.) og afdrag på indregnet leasinggæld DKK 1,6 mio. (2020: DKK 1,6 mio.).

DKK mio.

## NOTER

### NOTE 15 ANDRE LANGFRISTEDE AKTIVER

#### MODERSELSKAB

	Kapital- andele i datter- virksomheder	Andre værdipapirer	Andre lang- fristede aktiver i alt
Kostpris pr. 01.01.2020	338,2	0,2	338,4
Tilgang	15,8	-	15,8
Overført til aktiver bestemt for salg	-71,8	-	-71,8
Kostpris pr. 31.12.2020	282,2	0,2	282,4
Værdiregulering pr. 01.01.2020	-110,4	-0,1	-110,5
Årets værdiregulering/nedskrivninger	-81,0	-	-81,0
Værdiregulering pr. 31.12.2020	-191,4	-0,1	-191,5
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020	90,8	0,1	90,9
Kostpris pr. 01.01.2021	282,2	0,2	282,4
Afgang	-90,8	-	-90,8
Kostpris pr. 31.12.2021	191,4	0,2	191,6
Værdiregulering pr. 01.01.2021	-191,4	-0,1	-191,5
Værdiregulering pr. 31.12.2021	-191,4	-0,1	-191,5
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021	-	0,1	0,1

Kapitalandele i dattervirksomheder speci<sup>□</sup>ceres således pr. 31. december 2021:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Selskabskapital</u>	<u>Ejerandel</u>	<u>Stemmeandel</u>
DPF Svendborg A/S (tidligere Notox A/S)	Svendborg, Danmark	t.DKK 500	100%	100%

Kapitalandele i dattervirksomheder er indregnet og målt til kostpris. Såfremt kostprisen overstiger genindvindingsværdien, er der nedskrevet til denne lavere værdi.

Kapitalandele i DPF Svendborg A/S (tidligere Notox A/S)

Kostprisen vedrørende DPF Svendborg A/S (tidligere Notox A/S) er i lighed med tidligere år nedskrevet til DKK 0, og der er hensat til tab vedrørende dattervirksomheden. Der er i 2021 foretaget en hensættelse på DKK 2,5 mio. (2020: DKK 2,3 mio.) vedrørende den hensatte forpligtelse jf. note 20. Den regnskabsmæssige værdi udgør fortsat DKK 0 pr. 31. december 2021 (2020: DKK 0).

Moderselskabet kautionerer for bankgæld i DPF Svendborg A/S (tidligere Notox A/S), ligesom der er afgivet støtteerklæring.

DKK mio.

## NOTER

### NOTE 16 TILGODEHAVENDER

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2021	2020	2021	2020
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	2,8	2,9	2,8	7,6
Andre tilgodehavender	1,0	1,5	1,0	1,5
	3,8	4,4	3,8	9,1
Tilgodehavender er opdelt således i balancen:				
Kortfristede tilgodehavender	3,8	4,4	3,8	9,1
	3,8	4,4	3,8	9,1

Andre tilgodehavender består primært af forudbetalinger og periodiseringer.

### NOTE 17 EGNE AKTIER

	Øvrig Antal stk.		Nominel værdi		% af selskabs- kapital	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Beholdning pr. 01.01.	1.313	1.313	13,1	13,1	0,04%	0,04%
Beholdning pr. 31.12.	1.313	1.313	13,1	13,1	0,04%	0,04%

Alle aktier ejes af Scandinavian Brake Systems A/S.

DKK mio.

## NOTER

## NOTE 18 UDSKUDT SKAT

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2021	2020	2021	2020
Udskudt skat pr. 1. januar	-	-8,3	-1,0	-7,0
Anvendt underskud under sambeskatningskredsen	-	-		0,3
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	-	1,1	1,0	-4,2
Skat af anden totalindkomst		0,7		0,5
Øvrige reguleringer	-	6,5	-	9,4
Udskudt skat pr. 31. december	-	-	-	-1,0
Udskudt skat kan specificeres således:				
Udskudt skat (aktiv)	-	-	-	-1,0
Udskudt skat pr. 31. december	-	-	-	-1,0
Den udskudte skat kan specificeres i hovedposter således:				
Immaterielle aktiver	-	0,6	-	0,6
Materielle aktiver	-3,5	-2,6	-3,5	-2,6
Kortfristede aktiver	-0,2	-0,2	-	-
Hensatte forpligtelser og gældsforpligtelser	-1,4	-1,4	-1,4	-1,4
Fremførselsberettigede skattemæssig underskud	-42,6	-42,6	-7,2	-5,0
Ej-aktiverede skatteaktiver	47,7	46,2	12,1	7,4
	-	-	-	-1,0

Det er ledelsens vurdering, at de udskudte skatteaktiver ikke kan udnyttes indenfor en overskuelig årrække, og de er derfor nedskrevet til DKK 0.

## NOTE 19 HENSÆTTELSE TIL TAB VEDRØRENDE DATTERVIRKSOMHEDER

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2021	2020	2021	2020
Hensat forpligtelse 1. januar	-	-	104,6	102,3
Hensat i året	-	-	2,5	2,3
Tilgodehavende dattervirksomheder	-	-	-50	-
Tilbageført i året	-	-	-	-
Hensat forpligtelse 31. december	-	-	57,1	104,6

Vedrørende den hensatte forpligtelse henvises til note 15.

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2021	2020	2021	2020
Effekt i resultatopgørelsen fremkommer således				
Årets hensættelse til tab på kapitalafdele, jf. note 15	-	-	-2,5	-2,3
Årets nedskrivning af kapitalandele	-	-	-	-81,0
	-	-	-2,5	-83,3

Der henvises herudover til note 15.

DKK mio.

## NOTER

## NOTE 20 GÆLD TIL KREDITINSTITUTTER

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2021	2020	2021	2020
Prioritetsgæld	-	8,4	-	-
Bankgæld	163,8	412,6	106,7	8,8
	163,8	421,0	106,7	8,8
Gæld til kreditinstitutter er indregnet således i balancen:				
Langfristede forpligtelser	163,8	237,5	106,7	8,8
Kortfristede forpligtelser	-	183,5	-	-
Regnskabsmæssig værdi	163,8	421,0	106,7	8,8
Nomimel værdi	163,8	421,0	106,7	8,8
Koncernen har pr. 31. december følgende lån og kreditter:				
Restløbetid				
Inden for 1 år	-	183,5	-	-
1 til 3 år	163,8	236,2	106,7	8,8
3 til 5 år	-	1,3	-	-
Efter 5 år	-	-	-	-
	163,8	421,0	106,7	8,8
Valuta				
DKK	163,8	326,7	106,7	8,1
EUR	-	89,3	-	0,7
Andre	-	5,0	-	-
	163,8	421,0	106,7	8,8
Dagsværdi i alt	163,8	421,0	106,7	8,8

## NOTE 21 GÆLDSFORPLIGTELSER FRA FINANSIERINGSAKTIVITET

2021

	SBS GROUP				MODERSELSKAB			
	Primo	Penge- strømme	Øvrige	Ultimo	Primo	Penge- strømme	Øvrige	Ultimo
Langfristet gæld	237,5	-69,1	-	168,4	9,7	101,6	-	111,3
Kortfristet gæld	183,5	-183,5	-	-	-	-	-	-
Leasinggæld	0,4	-0,4	0,1	0,1	4,2	-4,2	0,1	0,1
Gældsforpligtelser fra □ansieringsaktiviteter□ i alt	421,4	-253,0	0,1	168,5	13,9	97,4	0,1	111,4

2020

	SBS GROUP				MODERSELSKAB			
	Primo	Penge- strømme	Øvrige	Ultimo	Primo	Penge- strømme	Øvrige	Ultimo
Langfristet gæld	429,2	-191,7	-	237,5	17,2	-7,5	-	9,7
Kortfristet gæld	50,3	133,2	-	183,5	2,3	-2,3	-	-
Leasinggæld	1,2	-0,8	-	0,4	1,0	-0,8	4,0	4,2
Gældsforpligtelser fra □ansieringsaktiviteter□ i alt	480,7	-59,3	-	421,4	20,5	-10,6	4,0	13,9

## NOTE 22 LEVERANDØRGÆLD OG ANDRE GÆLDSFORPLIGTELSER

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2021	2020	2021	2020
Gæld til tilknyttede virksomheder	-	-	-	80,0
Leverandørgæld	0,5	2,8	0,5	2,8
Anden gæld	8,7	14,3	8,7	6,9
	9,2	17,1	9,2	89,7
Der fordeles således i balancen:				
Langfristede forpligtelser	4,6	0,9	4,6	0,9
Kortfristede forpligtelser	4,6	16,2	4,6	88,8
	9,2	17,1	9,2	89,7

Anden gæld består primært af personalerelaterede forpligtelser, moms, kunderelaterede bonusser og negativ markedsværdi på sikringsinstrumenter.

DKK mio.

## NOTER

### NOTE 23 TILGODEHAVENDE SELSKABSSKAT

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2021	2020	2021	2020
Tilgodehavende selskabsskat 1. januar	-	-	-	-
Årets aktuelle skat	2,7	-	2,7	-
Betalt selskabsskat i året	6,3	-	6,3	-
Tilgodehavende selskabsskat 31. december	9,0	-	9,0	-

### NOTE 24 SIKKERHEDSSTILLELSER

#### KONCERN OG MODERSELSKAB

Til sikkerhed for engagement med bank og kreditinstitutter på DKK 164 mio. (2020: DKK 421 mio.) er der taget sikkerhed i bogførte værdier af øvrige lang- og kortfristede aktiver på DKK 100 mio. (2020: DKK 492 mio.) med virksomhedspant DKK 10 mio. (2020: DKK 10 mio.). Selskabet har stillet kaution for de danske koncernselskabers engagement med kreditinstitutter for den til enhver tid værende bankgæld. Det samlede engagement udgør DKK 164 mio. pr. 31. december 2021 (2020: DKK 421 mio.).

Moderselskabet har pantsat sine aktier i DPF Svendborg A/S (tidligere Notox A/S) for alt mellemværende med pengeinstitutterne.

### NOTE 25 EVENTUALFORPLIGTELSER

SBS A/S har overfor DPF Svendborg A/S (tidligere Notox A/S) afgivet støtteerklæringer.

SBS A/S er sambeskattet med øvrige selskaber i Knudseje Holding A/S-koncernen. Som subadministrationsselskab/helejet dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter (fra og med 2013) og kildeskatter på udbytte, renter og royalties (fra og med 2012) inden for sambeskatningskredsen.

Der påhviler ikke koncernen og moderselskabet øvrige eventualforpligtelser pr. 31.12.2021, der har væsentlig indvirkning på koncernen og moderselskabets resultat og øvrige økonomiske stilling.

### NOTE 26 LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSER (OPERATIONEL LEASING) SAMT ØVRIGE KONTRAKTLIGE FORPLIGTELSER

Alle leje- og leasingforpligtelser er indarbejdet i balancen.

DKK mio.

## NOTER

### NOTE 27 FINANSIELLE RISICI OG FINANSIELLE INSTRUMENTER

#### Koncernens og moderselskabs risikostyringspolitik

Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af koncernens drift, investering og finansiering.

Koncernen har efter salget af Automotive divisionen ingen væsentlig risikoeksponering.

#### Valutarisici

Koncernen har ikke nogen transaktioner i fremmed valuta og er derfor ikke eksponeret for valutakursudsving.

#### Renterisici

Koncernen har indgået aftale med koncerns pengeinstitutter om rentefritagelse på koncernens bankgæld.

#### Likviditetsrisici

Koncernen indgik i 2017 en finansieringsaftale med dens pengeinstitutter. I juni 2020 blev aftalen forlænget med yderligere 2 år. Som følge af salget af SBS Friction og SBS Automotive er der foretaget en justering af finansieringsaftalen i juni 2021, herunder at der ikke tilskrives renter på gælden. Finansieringsaftalen løber uændret frem til 30. juni 2024, hvorefter den skal genforhandles. De finansielle og ikke-finansielle vilkår (covenants) er suspenderet i 2022. Herudover er det aftalt, at der ikke udloddes udbytte i den periode finansieringsaftalen løber. Koncernledelsen vurderer, at det giver koncernen og moderselskabet det nødvendige finansielle fundament til gennemførelse af aktiviteter og drift i det kommende år.

De danske selskaber har indbyrdes afgivet selvskyldnerkaution over for koncernens pengeinstitutter. Moderselskabet kautionerer for bankgæld i DPF Svendborg A/S, ligesom der er afgivet støtteerklæring til datterselskabet, hvorfor der i moderselskabets årsregnskab for 2021 er foretaget en hensættelse til tab på DKK 104,7 mio. svarende til den negative indre værdi i DPF Svendborg A/S pr. 31. december 2021.

Koncernledelsen vurderer med baggrund i koncernbudget for 2022, at der er tilstrækkeligt råderum indenfor de aftalte vilkår, hvorefter koncernen og moderselskabet har et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til gennemførelse af aktiviteter og drift i henhold til det foreliggende koncernbudget for 2022.

Koncernledelsen vurderer endvidere med baggrund i budgettet for 2022 og prognose for de kommende år, at koncernen og moderselskabet har et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til gennemførelse af de planlagte aktiviteter og drift frem til 30. juni 2024 med kreditfaciliteterne i finansieringsaftalen.

Koncernens likviditetsberedskab pr. 31. december 2021 kan opgøres til DKK 22,2 mio.

## NOTE 27 FINANSIELLE RISICI OG FINANSIELLE INSTRUMENTER – (fortsat)

## Udbytte

SBS' udbyttepolitik er suspenderet som følge af en negativ egenkapital, og at der er indgået en finansieringsaftale med koncernens pengeinstitutter m.v. Det er i den forbindelse aftalt, at der ikke udloddes udbytte, så længe denne finansieringsaftale løber, hvilket er frem til 30. juni 2024. Herefter vil bestyrelsen revurdere udbyttepolitikken.

## Forfaldsfordeling for gældsforpligtelser

Koncernens gældsforpligtelser forfalder som følger:

	2021					
	Regnskabs- mæssig værdi	Kontrakt- lige penge- strømme	Indenfor 1. år	1 til 3 år	3 til 5 år	Efter 5 år
Ikke-aftalte finansielle instrumenter						
Kreditinstitutter og banker	163,8	163,8	-	163,8	-	-
Leverandørgæld	0,5	0,5	0,5	-	-	-
31. december	164,3	164,3	0,5	163,8	-	-

Vedrørende leasingforpligtelser henvises til note 14.

	2020					
	Regnskabs- mæssig værdi	Kontrakt- lige penge- strømme	Indenfor 1. år	1 til 3 år	3 til 5 år	Efter 5 år
Ikke-aftalte finansielle instrumenter						
Kreditinstitutter og banker	421,0	421,0	-	421,0	-	-
Leverandørgæld	2,8	2,8	2,8	-	-	-
31. december	423,8	423,8	2,8	421,0	-	-

*Forudsætninger for forfaldsanalysen*

- Forfaldsanalysen er baseret på alle udiskonterede pengestrømme inkl. estimerede rentebetalinger. Rentebetalinger er estimeret baseret på de nuværende markedsforhold.
- De udiskonterede pengestrømme fra aftalte finansielle instrumenter præsenteres brutto, medmindre parterne har en kontraktligt ret/forpligtelse til at afregne netto.

På baggrund af koncernens forventninger til den fremtidige drift og koncernens aktuelle likviditetsberedskab er der ikke identificeret andre væsentlige likviditetsrisici.

## NOTE 27 FINANSIELLE RISICI OG FINANSIELLE INSTRUMENTER – (fortsat)

Specifikation af finansielle aktiver og forpligtelser  
Koncernens finansielle aktiver og forpligtelser indgår således i balancen:

	31.12.2021	31.12.2020
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via totalindkomstopgørelsen (værdipapirer målt til noterede kurser, niveau 1)	0,1	0,1
Udlån og tilgodehavender	3,8	4,4
Likvide beholdninger	-	0,1
	<u>3,9</u>	<u>4,6</u>
Finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris	168,4	421,9
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	4,6	16,2
	<u>173,0</u>	<u>438,1</u>

Dagsværdien vurderes at svare til regnskabsmæssig værdi. Vedrørende opgørelse af dagsværdi af gæld til kreditinstitutter henvises til note 20 og 27.

Kategorier af finansielle instrumenter

	2021		2020	
	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi
Andre tilgodehavender	1,0	1,0	1,5	1,5
Likvide beholdninger	-	-	0,1	0,1
Udlån og tilgodehavender	<u>1,0</u>	<u>1,0</u>	<u>1,6</u>	<u>1,6</u>
Værdipapirer	0,1	0,1	0,1	0,1
Finansielle aktiver disponible for salg	<u>0,1</u>	<u>0,1</u>	<u>0,1</u>	<u>0,1</u>
Prioritetsgæld	-	-	8,4	8,4
Leasinggæld	0,1	0,1	0,4	0,4
Lån og kassekreditter	163,8	163,8	412,6	412,6
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	<u>9,2</u>	<u>9,2</u>	<u>17,1</u>	<u>17,1</u>
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	<u>173,1</u>	<u>173,1</u>	<u>438,5</u>	<u>438,5</u>

Metoder og forudsætninger for opgørelsen af dagsværdier

De anvendte metoder og forudsætninger ved opgørelse af dagsværdier af finansielle instrumenter er beskrevet pr. klasse af finansielle instrumenter. De anvendte metoder er uændrede sammenholdt med 2020.

*Lån og kassekreditter (måles til amortiseret kostpris i balancen)*

Lån og kassekreditter er variabelt forrentet og er værdiansat til kurs 100.

*Tilgodehavender fra salg og leverandørgæld (måles til amortiseret kostpris i balancen)*

Tilgodehavender fra salg og leverandørgæld med en kort kredittid vurderes at have en dagsværdi, som er lig med den regnskabsmæssige værdi.

DKK mio.

## NOTER

## NOTE 28 OPHØRENDE AKTIVITETER

	SBS GROUP		MODERSELSKAB	
	2021	2020	2021	2020
Resultatopgørelse				
Nettoomsætning	251,8	593,2	-	-
Omkostninger til rå- og hjælpematerialer	-170,4	-296,0	-	-
Andre driftsindtægter	-	2,4	-	-
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	-	-58,0	-	-
Andre eksterne omkostninger	-23,5	-73,7	-	-
Personaleomkostninger	-31,9	-94,1	-	-
Driftsresultat før af- og nedskrivninger og særlige poster (EBITDA recurring)	26,0	73,8	-	-
Særlige poster	-	-3,9	-	-
Resultat salg SBS Friction	152,5	-	124,0	-
Resultat salg Automotive divisionen	64,1	-	-28,4	-
Af- og nedskrivninger	-4,5	-24,1	-	-
Resultat af primær drift (EBIT)	238,1	45,8	95,6	-
Finansielle poster, netto	0,7	-21,6	-	-
Resultat før skat af ophørende aktiviteter	238,8	24,2	95,6	-
Skat af resultat af ophørende aktiviteter	-5,0	-3,9	-	-
Resultat efter skat af ophørende aktiviteter	233,8	20,3	95,6	-
Resultat ophørende aktiviteter pr. aktie (EPS)	72,9	6,3		
Udvandet resultat ophørende aktiviteter pr. aktie (EPS-D)	72,9	6,3		
Balance				
Immaterielle anlægsaktiver	-	36,2	-	-
Materielle anlægsaktiver	-	113,7	-	-
Kapitalandele i dattervirksomheder	-	-	-	71,8
Udskudt skat	-	45,0	-	-
Varebeholdninger	-	180,3	-	-
Tilgodehavender	225,0	107,5	225,0	2,6
Aktiver bestemt for salg	225,0	482,7	225,0	74,4
Leverandørgæld og andre forpligtelser	5,3	207,8	5,3	-
Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg	5,3	207,8	5,3	-

DKK mio.

NOTE 29 NÆRTSTÅENDE PARTER

SBS GROUP

Knudseje Holding ApS er ultimativt moderselskab. Stiholt Holding A/S er det umiddelbare moderselskab, der har bestemmende indflydelse på Scandinavian Brake Systems A/S.

Scandinavian Brake Systems A/S indgår i både Knudseje Holding ApS (DK-9532 Dybvad') og Stiholt Holding A/S (DK-9300 Sæby)' koncernregnskab.

Scandinavian Brake Systems A/S har registreret følgende aktionærer med 5% eller mere af aktiekapitalen, jf. side 23: Stiholt Holding A/S og HCS 82 ApS.

Ud over beløb vedrørende sambeskatning og forrentning heraf har der ikke været transaktioner med disse nærtstående parter.

Scandinavian Brake Systems A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter koncernens bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere virksomheder, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Endvidere omfatter de nærtstående parter dattervirksomheder, jf. note 15, hvor Scandinavian Brake Systems A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse.

*Bestyrelse og direktion*

*Bestyrelsens og direktionens afdækning er omtalt i note 5.*

*Dattervirksomheder*

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

MODERSELSKAB

Ud over omtalen ovenfor omfatter moderselskabets nærtstående parter dattervirksomheder, jf. note 15.

Samhandel med dattervirksomheder har været salg af shared service ydelser og varesalg på i alt DKK 7 mio. (2020: DKK 16 mio.).

Transaktioner med dattervirksomheder gennemføres på markedsmæssige vilkår.

Moderselskabets mellemværender med dattervirksomheder fremgår af note 17. Forrentning af mellemværender med dattervirksomheder fremgår af note 9.

Herudover har der ikke i årets løb været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter udover, hvad der er omtalt i note 5 og 6.

## NOTE 30 UDVIKLING I AKTIEKAPITAL

	2017	2018	2019	2020	2021
Saldo 1. januar	32.085	32.085	32.085	32.085	32.085
Saldo 31. december	32.085	32.085	32.085	32.085	32.085

Aktiekapitalen består af 3.208.500 stk. aktier a nominelt DKK 10. Ingen aktier er tildelt særlige rettigheder. Der er ingen begrænsninger i omsætteligheden og ingen stemmeretsbegrænsninger.

Selskabets vedtægter kan ændres ved simpel majoritet på en generalforsamling, såfremt forslag om ændring er meddelt aktionærerne senest 3 uger før afholdelsen af den ordinære eller en ekstraordinær generalforsamling, samt såfremt 66,7 % af de udstedte aktier er repræsenteret på generalforsamlingen.

## Kapitalstyring

Koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen i samråd med aktionærer og pengeinstitutter som følge af koncernens finansielle forhold.

Koncernens og moderselskabets egenkapital udgør DKK 59,6 mio. pr. 31. december 2021. Moderselskabet bliver således omfattet af selskabslovgivningens regler vedrørende kapitaltab i marts måned 2022. Bestyrelsen vil i henhold til de selskabsretlige regler behandle det konstaterede kapitaltab på generalforsamlingen den 27. april 2022.

SBS' udbyttepolitik er suspenderet som følge af at der er negativ egenkapital og, at der er indgået en finansieringsaftale med koncernens pengeinstitutter m.v. Det er i den forbindelse aftalt, at der ikke udloddes udbytte, så længe denne finansieringsaftale løber, hvilket er frem til 30. juni 2024. Herefter vil bestyrelsen revurdere udbyttepolitikken.

## NOTE 31 NY REGNSKABSREGULERING

IASB har på tidspunktet for offentliggørelse af årsrapporten udsendt nye og ændrede regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for Scandinavian Brake Systems A/S ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet for 2021. De godkendte ikke-ikrafttrådte standarder og fortolkningsbidrag implementeres i takt med, at de bliver obligatoriske for koncernen.

Ingen af de nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag forventes at få indvirkning på indregning og måling i koncernregnskabet og årsregnskabet.

## NOTE 32 BEGIVENHEDER EFTER STATUSDAGEN

Efter Ruslands invasion af Ukraine advarede SBS i selskabsmeddelelse nr. 1 den 14. marts 2022 om, at de tidligere udmeldte estimater for den forventede salgpris på SBS Automotive og aktionærernes nettoprovenu efter salget ventedes at "blive væsentligt forringet." I selskabsmeddelelse nr. 2 den 24. marts blev estimaterne opdateret. De ændrede estimater er ikke indarbejdet i denne årsrapport, da hændelsen i Ukraine anses for at være en "ikke-regulerende" begivenhed.



GROUP

Scandinavian Brake Systems A/S  
Kuopiovej 11 • 5700 Svendborg • Danmark  
Tlf.: +45 63 21 15 15  
sbs-group@sbs.dk • www.sbs-group.dk