



ÅRSRAPPORT 2024/25

47. REGNSKABSÅR

CVR.NR. 83933410

BRØNDBYERNES I.F. FODBOLD A/S
Brøndby Stadion 30, 2605 Brøndby

ÅRSRAPPORT 2024/25

01.07.2024 – 30.06.2025

47. REGNSKABSÅR

Cvr.nr.83933410

Indholdfortegnelse

Ledelsesberetning	4
Hoved- og nøgletal	4
Beretning	5
Regnskabsberetning	8
Aktionærinformation	11
Ledelses aflønning	13
Bestyrelse og direktion	15
Redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabsloven §107b	20
Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen	23
Redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabsloven §99a	25
Redegørelse for politik vedr. dataetik, jf. årsregnskabsloven §99d	30
Risikofaktorer	31
Usikkerhed ved indregning og måling	31
Øvrige forhold	31
Selskabsoplysninger	32
Påtegninger	33
Ledelsespåtegning	33
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	34
Årsregnskab	38
Totalindkomstopgørelse	38
Balance pr. 30 juni	39
Egenkapitalopgørelse	40
Pengestrømsopgørelse	41
Noter	42
Nøgletalsdefinitioner	68

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

tDKK	2024/25	2023/24*	2022	2021	2020
Totalindkomstopgørelse					
Nettoomsætning i alt	261.208	341.418	221.104	290.004	113.262
Andre driftsindtægter	0	7.700	2.405	19.817	45.209
Af- og nedskrivninger	-15.320	-23.527	-12.599	-10.886	-10.766
Øvrige omkostninger	-326.315	-427.390	-254.725	-233.913	-162.752
Resultat før transfer & fin. poster	-80.428	-101.799	-43.816	65.023	-15.047
Resultat af transferaktiviteter	-38.855	8.853	31.992	18.541	-8.057
Resultat før finansielle poster	-119.283	-92.946	-11.824	83.564	-23.104
Finansielle poster, netto	-11.296	-11.218	47	-146	-2.749
Resultat før skat	-130.578	-104.164	-11.777	83.418	-25.853
Skat	0	0	-102	0	0
Årets resultat	-130.578	-104.164	-11.878	83.418	-25.853
Totalindkomst	-130.578	-104.164	-11.878	83.418	-25.853
Resultat efter finansielle poster og før transfer	-91.723	-113.017	-43.768	64.877	-17.797
Balance					
Immaterielle aktiver	119.055	136.645	121.979	63.330	42.299
Materielle aktiver	146.988	152.171	146.189	141.866	141.267
Andre langfristede aktiver	11.457	29.454	17.373	0	6.890
Værdipapirer	42	42	42	42	42
Andre kortfristede aktiver	206.342	107.996	67.377	142.612	64.584
Aktiver i alt	483.883	426.307	352.959	347.849	255.082
Aktiekapital	285.166	142.583	142.583	142.583	285.166
Egenkapital	194.496	157.730	227.663	239.542	156.123
Langfristede forpligtelser	197.133	175.677	33.866	15.288	11.972
Kortfristede forpligtelser	92.254	92.901	91.430	93.019	86.987
Forpligtelser i alt	289.387	268.577	125.296	108.307	98.959
Passiver i alt	483.883	426.307	352.959	347.849	255.082
Pengestrøm					
Pengestrøm fra driftsaktivitet	-45.323	-86.014	526	50.840	3.600
Pengestrøm til investering, netto	-31.197	-75.811	-36.537	-6.022	-10.856
Heraf investering i materielle anlægsaktiver	-10.065	-29.605	-9.667	-11.484	-15.687
Pengestrøm fra finansiering	167.345	178.543	0	0	25.910
Pengestrøm i alt	90.825	16.719	-36.011	44.818	18.654
Nøgletal					
Overskudsgrad (EBIT-margin)	-53,6%	-26,5%	-4,7%	27,1%	-22,0%
Afkast af investeret kapital (ROIC)	-26,2%	-23,9%	-3,4%	27,7%	-9,3%
Egenkapitalandel (soliditet)	40,2%	37,0%	64,5%	68,9%	61,2%
Egenkapitalens forrentning (ROE)	-74,1%	-54,1%	-5,1%	42,2%	-24,2%
Gennemsnitlig antal ansatte	193	171	168	157	142

Nøgletalsdefinitioner er angivet bagerst i årsrapporten

*Regnskabsperioden 2023/24 starter 1. januar 2023 og slutter 30. juni 2024 (18 måneder)

Beretning

Virksomhedens hovedaktiviteter

Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S (Brøndby IF, klubben eller selskabet) er en virksomhed inden for sports- og underholdningsbranchen. Selskabets hovedaktiviteter er udvikling samt køb og salg af fodboldspillere, deltagelse i nationale og internationale fodboldturneringer, samt afholdelse af fodboldkampe på Brøndby Stadion.

Væsentligste aktiviteter i årets løb

Brøndby IF realiserede i perioden 1. juli 2024 til 30. juni 2025 et resultat før skat på -131 mio. kr., hvilket er i overensstemmelse med det seneste resultatinterval, der blev meldt ud i en pressemeddelelse d. 27. juni 2025. Her lød den opdaterede forventning på et resultat før skat i niveauet -140 mio. kr. til -120 mio. kr. Selskabets oprindelige resultatforventning udmeldt for regnskabsåret 2024/25 i selskabsmeddelelse 03/2024 var -100 mio. kr. til -60 mio. kr. Det dårligere resultat end oprindeligt forventet for regnskabsperioden skyldes primært lavere indtægter fra spillersalg. Selskabet indledte regnskabsåret med et strategisk ønske om at fastholde spillere med henblik på at styrke de sportslige resultater nationalt og internationalt samt øge værdiansættelsen af selskabets spillere. Selskabet oplevede interesse og efterspørgsel på flere spillere hen over perioden, hvilket i maj 2025 resulterede i indgåelse af en salgsaftale for Yuito Suzuki, der skriver sig ind som et af klubbens største salg nogensinde. Salget af Suzuki vil i overensstemmelse med IFRS-regnskabsprincipper først blive indtægtsført i regnskabsåret 2025/26, som starter pr. 1. juli og løber frem til 30. juni 2026, idet centrale betingelser i aftalen først blev opfyldt efter regnskabsårets udløb.

Regnskabsåret 2024/25 har været præget af markante strategiske, kommercielle og organisatoriske aktiviteter, som samlet set har styrket Brøndby IF's fundament og langsigtede muligheder.

Sportslige resultater og tiltag

Herreholdet indledte sæsonen 2024/25 med ambitioner om en plads i Superligaens top, men udviklingen i spillet og præstationerne i efteråret 2024 levede ikke op til klubbens sportslige målsætninger. Resultaterne var svingende i 3F Superligaen, og holdet formåede ikke at kvalificere sig til UEFA Conference Leagues ligaspil. I december 2024 blev det besluttet at stoppe samarbejdet med chefræner Jesper Sørensen. Assistenttræner Frederik Birk overtog midlertidigt ansvaret og blev i januar 2025 udnævnt som permanent chefræner. Trænerskiftet bidrog til fornyet dynamik, og holdet sluttede foråret af med bedre stabilitet og et højere pointgennemsnit. Holdet spillede sig til en 3. plads i 3F Superligaen, hvilket gav adgang til 2. kvalifikationsrunde i UEFA Conference League i sæsonen 2025/26. I pokalturneringen blev semifinalen endestationen for Brøndby IF.

Organisatorisk blev samarbejdet med fodbolddirektør Carsten V. Jensen bragt til ophør i oktober 2024 og Benjamin Schmedes blev ansat som fodbolddirektør med tiltrædelse i januar 2025. Benjamin Schmedes fik ansvar for at styrke den sportslige strategi og professionalisere klubbens tilgang til scouting, talentrekruttering og transfers. Benjamin Schmedes' kompetencer og erfaring fra internationale fodboldmiljøer skal understøtte klubbens ambitioner om kontinuerlig deltagelse i europæiske turneringer og højere transferindtægter.

Yuito Suzuki blev i maj 2025 solgt til tyske SC Freiburg med overgang pr. 1. juli 2025. Handlen afspejler Brøndby IF's strategiske tilgang til spillersalg og scouting samt evnen til at tiltrække international opmærksomhed og realisere værdiskabende transfers. Salget bidrager positivt til selskabets finansielle strategi og sender et signal om klubbens position i det europæiske spillerudviklingsmarked.

Brøndby Women

En væsentlig milepæl i årets løb var integrationen af Brøndby Women i selskabet. I maj 2024 blev kvindeholdet overtaget fra amatørklubben og fuldt integreret i Brøndbyernes IF Fodbold A/S. Dette blev fulgt op af et historisk skridt, da Brøndby IF i november annoncerede, at kvindeholdet som det første i Danmark indførte et fuldtidsprofessionelt setup for truppen med virkning fra januar 2025. Dette initiativ understøtter både klubbens værdier og dens strategiske ambitioner om at positionere sig i front i dansk kvindefodbold og udnytte det kommercielle potentiale i det hastigt voksende segment.

Organisatorisk blev Kim André Pedersen ansat som Head of Women's Football i juli 2024. Han tiltrådte stillingen med et klart mandat om at styrke klubbens kvindesatsning både strategisk, organisatorisk og på det sportslige niveau. I august 2024 blev Bengt Sæternes ansat som ny chefræner for Brøndby Women. Med erfaring fra norske ungdomslandshold og en karriere som professionel spiller, har Sæternes' opgave været at løfte holdet både sportsligt og strukturelt. Overgangen til et professionelt setup med fuldtidskontrakter er en vigtig del af denne udvikling og er et væsentligt signal i dansk kvindefodbold.

Holdet spillede sig til en 4. plads i Gjensidige Kvindeligaen, hvilket desværre ikke gav adgang til at deltage i UEFAs turneringer i sæsonen 2025/26. I pokalturneringen blev semifinalen endestationen for Brøndby IF. Brøndby Women deltog i 2024/25 i første kvalifikationsrunde til UEFA Champions League - men formåede ikke at komme videre herfra.

Brøndby Masterclass

Brøndby Masterclass fortsatte sin vigtige rolle som klubbens talentudviklingsmotor. Masterclass er en kontinuerlig leverandør af talenter og spillere til førsteholdet og er essentiel drivkraft i indfrielsen af klubbens både sportslige og økonomiske ambitioner. Blandt andre U21-landsholdsspillere Noah Nartey og Clement Bischoff blev i løbet af regnskabsåret integreret i førsteholdstruppen, ligesom det tidligere Masterclass-talent Mathias Kvistgaarden fik debut på det danske A-landshold. Brøndby IF fastholder sin position som en af Danmarks absolut førende talentudviklingsinstitutioner, og akademiets samarbejde med regionale klubber og børnefodboldmiljøer vokser fortsat som led i Masterclass Samarbejde-programmet.

Kommercielle initiativer og investeringer i stadion

Selskabet har det seneste år intensiveret sin satsning på digitalisering som en kernekomponent i fremtidig vækst. Med udgangspunkt i klubbens digitale rækkevidde og høje engagement blandt fans er der igangsat flere B2B- og B2C-initiativer, herunder udvikling af data- og indholdsdrivne sponsorater og digitale medlemskoncepter. Brøndby IF arbejder målrettet på at blive blandt de førende klubber i Europa, når det gælder digitale sportslige partnerskaber, og har opbygget en omfattende brugerbase med over 110.000 permissions og mere end 38.000 månedlige app-brugere. Det forventes, at disse tiltag vil skabe nye og forstærkede indtægtsstrømme i løbet af de kommende år.

Det har betydet, at selskabet har leveret de højeste partnerindtægter nogensinde, hvilket er en tendens, der forventes at fortsætte næste regnskabsår på baggrund af de nye omsætningsstrømme samt den nye generelle tilgang til partnerskaber.

Salget af merchandise har i det seneste regnskabsår ligeledes slået alle hidtidige rekorder. Det skyldes dels salg af klubbens sædvanlige merchandise som spilletrøjer og anden beklædning, men også jubilæumskollektionen, der så dagens lys i efteråret 2024 som en hyldest til klubbens 60-års jubilæum, var en stor bidragsyder til rekordsalget.

Sæsonkort- og billetabonnementer blev forud for sæsonen 2024/25 for første gang nogensinde udsolgt forud for starten af en ny sæson. 18.500 sæsonkort- og billetabonnementer blev solgt inden den første bold rullede. Et rekordhøjt antal. Samtidig steg udnyttelsen af sæsonkort til over 91 % - en markant forbedring sammenlignet med udnyttelsen tidligere år. Det gennemsnitlige tilskuertal – når man ser bort fra kampe med tilskuerrestriktioner – steg dermed til over 23.000 pr. kamp.

Brøndby IF har i årets løb fortsat udviklingen af stadion og de omkringliggende faciliteter for at forbedre både kampdagsoplevelsen og den kommercielle udnyttelse, ligesom der er igangsat projekter, der skal understøtte en øget indtjening fra kommerciel vækst. Blandt de planlagte tiltag på stadion kan nævnes flytning og optimering af udebaneafsnittet, en ny fanzone, udvidelse af familieområdet og oprettelse af nye salgssteder for mad og merchandise. Disse investeringer skal fremme differentieret prissætning, højere indtægter og styrkelse af fanoplevelsen, som i 2024 blev vurderet til at være den bedste i Superligaen. Samtidig overvejes yderligere opgraderinger af VIP-lounger med henblik på at styrke partneroplevelsen.

Brøndby Stadion blev i årets løb også anvendt til flere større arrangementer, og selskabet har øget sin fokus på udlejning til konferencer og firmaevents. Disse tiltag understøtter en målsætning om at etablere Brøndby Stadion som et naturligt valg til erhvervs- og kulturbårne aktiviteter i hovedstadsområdet.

Emission

I januar 2025 rejste selskabet 171 mio. kr. i bruttoprovenu via en fortegningsmission, der blev overtegnet og dermed vidnede om en markant tillid til klubbens strategi. Emissionen blev gennemført med stærk opbakning fra selskabets største aktionærer – Global Football Holdings, Jan Bech Andersen og Røslø Holding ApS – samt bred støtte blandt øvrige investorer og aktionærer. Provenuet skabte et økonomisk råderum til at realisere centrale initiativer, herunder investeringer i førsteholdstruppen, forbedringer af Brøndby Stadion samt udbygning af kommercielle og digitale platforme.

Opbakning og sikkerhed

Fanopbakningen har i endnu en sæson været blandt de stærkeste i Danmark. Brøndby IF opnåede både ny rekord i antal solgte sæsonkort og tilskuergennemsnit i Superligaen. Selskabet har samtidig haft det højeste antal udebanetilskuere i Superligaen i 7 af de seneste 8 sæsoner, hvilket vidner om en fortsat stærk og mobil fanbase. Antallet af både kvinder og børn på lægterne på Brøndby Stadion er i fortsat vækst, hvilket er lovende, når det gælder fortsat rekruttering og fastholdelse af fans. Også ift. seertal på TV bibeholder Brøndby en position i den absolutte top, når det handler om de mest attraktive klubber i 3F Superligaen.

Der har også været episoder med uroligheder, hvor et mindretal har ødelagt det for det store flertal. Det resulterede i sanktioner, hvor Sydsiden blev lukket i tre hjemmekampe, mens det samlede tilskuerantal på Brøndby Stadion blev reduceret til 14.000. Klubben har siden investeret i nye, sikre indgangspartier med visitationszoner, nye kamerasystemer koblet op på ansigtsgenkendelse og en mere sikker infrastruktur på stadion.

Regnskabsberetning

Generelt

Årsrapporten for Brøndby IF for 01.07.24 – 30.06.25 er aflagt i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Totalindkomstopgørelse

Nettoomsætning

Selskabets nettoomsætning er 261,2 mio. kr. (2023/24: 341,4 mio. kr.), svarende til et fald på 23,5 %. Faldet kan tilskrives omlægningen af regnskabsåret sidste år, hvilket har medført en regnskabsperiode på 18 måneder i 2023/24 (1. januar 2023 – 30. juni 2024) sammenlignet med 12 måneder i 2024/25 (1. juli 2024 – 30. juni 2025).

Entre-, TV- og præmieindtægter

Entre-, TV- og præmieindtægterne er i 2024/25 faldet med 27,8 % til 86,3 mio. kr. (2023/24: 119,5 mio. kr.). Dette fald kan primært tilskrives den forlængede regnskabsperiode i sammenligningsåret, der har givet flere kampe og dermed flere indtægter i 2023/24. Underliggende har der været en positiv udvikling i entreindtægter delvist båret af yderligere europæiske kampe i 2024/25 sammenholdt med året før. Ydermere var der en positiv udvikling i præmiepenge grundet deltagelse i UEFA Conference League kvalifikation i modsætning til 2023/24. TV-indtægterne oplevede et fald, som primært skyldes dårligere placeringer i 2024/25 ved tidspunkt for uddeling af placeringspuljen.

Partnere og sponsorer

Indtægterne fra partnerne og sponsorerne er faldet med 28,1 % til 90,5 mio. kr. (2023/24: 125,8 mio. kr.). Faldet skyldes omlægning af regnskabsperiode hvor sammenligningsåret var 18 måneders periode sammenholdt med 12 måneder i 2024/25. Isoleret set på regnskabsåret 2024/25 udgør partneromsætningen det højeste niveau i klubbens historie.

F&B og arrangementer m.v.

Omsætningen på Brøndby Stadion er faldet med 27,2 % til 35,8 mio. kr. (2023/24: 49,3 mio. kr.). Faldet skyldes primært omlægning af regnskabsperiode sidste år, hvilket har medført en forlænget regnskabsperiode i 2023/24. Sekundært skyldes faldet at der blev afholdt to landskampe i 2023/24, hvilket har medført øgede indtægter i sammenligningsåret.

Merchandise m.v.

Salg af merchandise m.v. er steget med 2,6 mio. kr. i 2024/25 (2023/24: 39,8 mio. kr.). Stigningen skal ses i sammenhold med at 2023/24 var en forlænget regnskabsperiode på 18 måneder, hvorfor merchandise salget har været på et rekordhøjt niveau i 2024/25. Stigningen er blandt andet præget af et stort salg af jubilæumskollektionen, der blev udgivet i forbindelse med klubbens 60-års jubilæum, samt andre initiativer på merchandise området.

Udlejning af erhvervsejendomme

Udlejning af erhvervsejendomme er med en omsætning på 2,5 mio. kr. på niveau med sidste år (2023/24: 4,0 mio. kr.), korrigeret for den forlængede regnskabsperiode sidste år.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter udgør 0 mio. kr. i 2024/25 (2023/24: 7,7 mio. kr.). Faldet skyldes endelig afregning fra Erhvervsstyrelsen vedrørende COVID-19 kompensationsordninger blev foretaget i 2023/24.

Omkostninger

Selskabets samlede omkostninger har i 2024/25 været på 341,6 mio. kr. (2023/24: 450,9 mio. kr.), hvilket repræsenterer et fald, som følge af den øgede aktivitet ved 18 måneder sidste år. Den forkortede periode har medført færre dage med aktiviteter og dermed lavere samlede omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostningerne er faldet med 49,6 mio. kr. til 195,9 mio. kr. (2023/24: 245,5 mio. kr.). Faldet i personaleomkostningerne skyldes overvejende den forlængede regnskabsperiode i sammenligningsperioden, delvist udlignet af øget investering i Superliga-truppen for perioden 2024/25, samt tilføjelse af Brøndby Women i selskabet for regnskabsperioden 2024/25.

Eksterne omkostninger

De eksterne omkostninger er faldet med 28,3 % til 130,4 mio. kr. (2023/24: 181,9 mio. kr.). Faldet kan primært henføres til den forlængede regnskabsperiode sidste år.

Af- og nedskrivninger

Selskabets af- og nedskrivninger er faldet med 34,9 % i 2024/25 til 15,3 mio. kr. (2023/24: 23,5 mio. kr.). Faldet skyldes delvist den forlængede regnskabsperiode sidste år, samt øgede investeringer i faciliteter i og omkring Brøndby Stadion.

Resultat før transfer og finansielle poster

Resultatet før transfer og finansielle poster er i 2024/25 -80,4 mio. kr. (2023/24: -101,8 mio. kr.).

Transferaktiviteter

Transferaktiviteterne har i 2024/25 haft en negativ nettopåvirkning på selskabets resultat med -38,9 mio. kr. (2023/24: 8,9 mio. kr.), hvilket er et fald sammenlignet med 2023/24.

Finansielle poster

Selskabets finansielle poster i 2024/25 er -11,3 mio. kr. (2023/24: -11,2 mio. kr.).

Årets resultat før skat

Årets resultat før skat er -130,6 mio. kr. (2023/24: -104,2 mio. kr.). Årets resultat er indenfor de senest udmeldte forventninger om et resultat før skat i niveauet -140 til -120 mio. kr.

Skat af årets resultat

Betalbar skat for selskabets er opgjort til 0,0 mio. kr. (2023/24: 0,0 mio. kr.).

Balance**Kontraktrettigheder**

Selskabets regnskabsmæssige værdi af investeringer i kontraktrettigheder er 118,8 mio. kr. (2023/24: 136,1 mio. kr.). Faldet skyldes primært afskrivninger på kontraktrettigheder i Superliga-truppen.

Egenkapital

Selskabets egenkapital er ved årets afslutning i 2024/25 steget til 194,5 mio. kr. (2023/24: 157,7, mio. kr.), som følge af årets negative resultat samt fortegningsmissionen, der blev gennemført i februar 2025, hvilket netto tilførte 167,3 mio. kr. til egenkapitalen. Fortegningsmissionen blev tegnet fuldt ud som det fremgår af selskabsmeddelelse nr. 3/2025. Udviklingen i egenkapitalen er specificeret i egenkapitalopgørelsen. Selskabet har ved årets udgang ingen beholdning af egne aktier.

Bankgæld og anden rentebærende gæld

Selskabet har pr. 30. juni 2025 indregnet gæld til nærtstående parter for 168,9 mio. kr. (2023/24: 156,2 mio. kr.). Stigningen skyldes forrentning af gælden.

Pengestrømsopgørelse

Selskabets pengestrømme fra driftsaktiviteterne udgør i 2024/25 -45,3 mio. kr. (2023/24: -59,7 mio. kr.).

Pengestrømmene fra selskabets investeringsaktiviteter er i 2024/25 på -31,2 mio. kr. (2023/24: -102,1 mio. kr.).

Pengestrømme fra selskabets finansieringsaktiviteter, har i 2024/25 haft en positiv likviditetspåvirkning på 167,3 mio. kr. (2023/24: 178,5 mio. kr.), hvilket kan henføres til nettoprovenuet fra emissionen der blev foretaget i januar 2025.

Samlet set er selskabets likvide beholdninger pr. 30. juni 2025 på 139,3 mio. kr. (2023/24: 48,5 mio. kr.)

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som selskabets ledelse vurderer væsentligt, vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Opsummering og forventninger til 2025/26

Bestyrelsen konstaterer, at selskabets resultat i 2024/25 på -131 mio. kr. endte lavere end forventet. Bestyrelsen vurderer selskabets resultatet som utilfredsstillende, men konstaterer at Brøndby IF i 2024/25 har gennemført væsentlige investeringer i både sportslig udvikling, kommerciel professionalisering og organisatorisk robusthed. Investeringerne underbygger Brøndby IF's strategiske retning om, at klubben hvert år skal spille med om titler og deltage i europæisk ligaspil.

Forventningerne til årets resultat er baseret på Brøndby IF's præstationer i de turneringer selskabet deltager i samt aktivitet på transfermarkedet. Brøndby IF forventer at årets resultat før skat vil udgøre et resultat i niveauet -40 mio. kr. til 20 mio. kr.

Brøndby IF's resultatforventning for 2025/26 er behæftet med usikkerhed.

Aktionærinformation

Aktiekapital

Selskabets aktiekapital består af én aktieklasse, som er optaget til handel og officiel notering på Nasdaq Copenhagen.

Pr. 30. juni 2025		
Fondskode	Nom. værdi	Stemmeret
DK0010247956	285.166.366,50	1.140.665.466

Antallet af navnenoterede aktionærer er 30. juni 2025 på i alt 23.321 (2023/24: 23.312).

Politik for egne aktier

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve op til nom. 10 % af selskabets aktier til den på erhvervelsestidspunktet på Nasdaq Copenhagen gældende børskurs med en afvigelse på indtil 10%. Bemyndigelsen gælder frem til næste ordinære generalforsamling.

Aktionærer, kapital og stemmer

Selskabets aktiekapital på 285,2 mio. kr. består af 1.140.665.466 stk. aktier à 0,25 kr. med hver én stemme.

Aktiestruktur

Selskabet har den 4. februar 2025 offentliggjort selskabsmeddelelse nr. 3/2025 omkring gennemførelse af fortegningsmission og samlet antal aktier og stemmerettigheder. Som følge af fortegningsmissionen er der blevet tegnet nye aktier svarende til en værdi på nominelt 142.583.183,25 fordelt på 570.332.733 nye aktier. Efter registreringen af kapitalforhøjelsen udgør Selskabets aktiekapital således nominelt 285.166.366,5 fordelt på 1.140.665.466 aktier af nominelt DKK 0,25.

Selskabets bestyrelse vurderer løbende, om selskabet har en kapital- og aktiestruktur, som understøtter selskabets strategi og langsigtede værdiskabelse og at denne er i både selskabets og aktionærernes interesse.

Change of control-klausuler

Selskabet har ingen væsentlige change of control-klausuler. Global Football Holdings, L.P. og Jan Flemming Bech Andersen har indgået en ejerftale i forbindelse med det betingede frivillige offentlige tilbud fra Global Football Holdings, L.P. til selskabets aktionærer den 24. november 2022. Ejerftalen, som er gældende på tidspunktet for aflæggelse af denne årsrapport, indeholder sædvanlige vilkår og betingelser i forbindelse med et salg af aktier, hvor Global Football Holdings, L.P. blandt andet har forkøbsret. På grund af ejerftalen, handler Global Football Holdings, L.P. og Jan Flemming Bech Andersen i forståelse med hinanden. Det betyder, at hvis Global Football Holdings, L.P. efterfølgende køber flere aktier i selskabet vil det alene anses som en konsolidering af kontrol, og der vil ikke blive fremsat nyt købstilbud til aktionærerne i selskabet.

Aktie- og udbyttøgletal	2024/25	2023/24	2022	2021	2020
Gennemsnitlig antal aktier à 0,25 kr. / 0,50 kr.	856.525.162	667.098.292	570.332.733	570.332.733	536.389.823
Resultat pr. aktie à 0,25 kr. / 0,50 kr. (EPS), kr.	-0,15	-0,16	-0,02	0,15	-0,05
Udvandet resultat pr. aktie à 0,25 kr. / 0,50 kr. (EPS-D), kr.	-0,15	-0,16	-0,02	0,15	-0,05
Cash Flow pr. aktie (CFPS), kr.	-0,05	-0,13	0,00	0,09	0,01
Udbytte pr. aktie à 0,25 kr. / 0,50 kr.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Indre værdi pr. aktie à 0,25 kr. / 0,50 kr. (BVPS)	0,23	0,24	0,40	0,42	0,29
Børskurs pr. aktie à 0,25 kr. / 0,50 kr.	0,34	0,61	0,54	0,48	0,38
Price Earnings (PE)	-2,24	-3,89	-25,69	3,28	-7,88
Price/Cash Flow (P/CF)	-6,46	-4,72	580,55	5,38	56,62
Kurs/indre værdi (P/BV)	1,51	2,57	1,34	1,14	1,31

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2021". Der henvises til definitioner og begreber under afsnit om nøgletalsdefinitioner.

Aktionærsammensætningen pr. 30. juni 2025	Antal aktier	stemmer i %
Global Football Holding, L.P., 51st Street, New York, USA	570.332.734	50,0
Jan Bech Andersen, Avenue Des Spélugues, Monte-Carlo, Monaco	126.557.198	11,1
Røsler Holding ApS C/O Ej. Selskab	56.997.354	5,0
Øvrige	386.778.180	33,9
I alt ekskl. egne aktier	1.140.665.466	100,0
Egne aktier	0	0,0
I alt inkl. egne aktier	1.140.665.466	100,0

Ledelsesafklønning

Aflønning af bestyrelsesmedlemmer

Fast basisvederlag

Generalforsamlingen besluttede 10. januar 2023 at selskabets bestyrelse ikke skal have et ordinært honorar fremadrettet.

Ad hoc-vederlag

Bestyrelsesmedlemmer kan tildeles et ekstraordinært honorar i et eller flere regnskabsår for at honorere en ekstraordinær eller særligt påskønnet indsats for selskabet. Ekstraordinært honorar godkendes af generalforsamlingen.

Variabel aflønning

Bestyrelsesmedlemmer modtager ikke variabel aflønning.

Rejseomkostninger

Selskabet afholder rimelige udgifter relateret til bestyrelsesmedlemmers omkostninger forbundet med rejser til og fra Danmark samt indkvartering, når sådanne aktiviteter vedrører bestyrelsesarbejdet i selskabet. Selskabet har i regnskabsåret ikke afholdt rejseomkostninger på vegne af bestyrelsen i forbindelse med bestyrelsesmøder.

Fratrædelsesgodtgørelse

Bestyrelsesmedlemmer modtager ikke fratrædelsesgodtgørelse.

Bestyrelseshonorar (t.kr.)	2024/25			2023/24		
	Fast vederlag	Vederlag for ad-hoc opgaver	I alt	Fast vederlag	Vederlag for ad-hoc opgaver	I alt
Jan Bech Andersen (Formand)	0	0	0	8	0	8
Scott McLachlan (Næstformand)	0	0	0	0	0	0
Jesper Møller	0	0	0	6	0	6
Niels Roth	0	0	0	2	0	2
Christian Barrett	0	0	0	2	0	2
Claus Bjørn Billehøj	0	0	0	2	0	2
Chris Anderson	0	0	0	0	0	0
Johannes Ruppert	0	0	0	0	0	0
Scott Kruse	0	0	0	0	0	0
Arnold Rijsenburg	0	0	0	0	0	0
Michelle Hull Hyncik	0	0	0	0	0	0
Birgit Aaby	0	0	0	2	0	2
Hermann Haraldsson	0	0	0	2	0	2
Torben Bjørn Christensen	0	0	0	2	0	2
Sten Lerche	0	0	0	2	0	2
Jesper Nygård	0	0	0	2	0	2
I alt	0	0	0	30	0	30

Aflønning af direktion

Direktørernes løn bestod i 2024/25 af en fast grundløn, en kontantbaseret incitamentsordning samt en pensionsordning.

Løn i opsigelsesperioden

Direktører i Brøndby IF kan opsiges med et varsel på 12 måneder, og direktører i Brøndby IF kan opsige deres stillinger i Brøndby IF med et varsel på seks måneder. Ud over løn i opsigelsesperioden er direktører i Brøndby IF ikke berettiget til fratrædelsesgodtgørelse.

Beløb i TDKK	Fast grundløn	Årlig kontantbaseret incitamentsordning	Warrants	Pension	I alt	Ratio fast løn	Ratio variabel løn
2024/25							
Ole Palmå	1.838	1.023	0	202	3.062	67%	33%
Carsten V. Jensen*	3.094	0	0	0	3.094	100%	0%
Total	4.932	1.023	0	202	6.156		
2023/24 (18 måneder)							
Ole Palmå	2.750	1.370	0	302	4.422	69%	31%
Carsten V. Jensen	4.728	1.676	0	0	6.404	74%	26%
Total	7.478	3.046	0	302	10.826		

*Carsten V. Jensen fratrådte 8. oktober 2024 og der er blevet indgået en fratrædelsesaftale i den forbindelse

Bestyrelse og direktion

	Nationalitet	Fødselsår	Indtrådt i bestyrelsen / direktion	Udtrådt af bestyrelsen / direktion	Antal år i bestyrelsen / direktion	Antal aktier i selskabet 30/6-25	Uafhængighed 30/06-25
Bestyrelse							
Jan Bech Andersen (Formand)	Dansk	1968	2017		8	126.557.198	Ikke Uafhængig
Scott McLachlan (Næstformand)	Britisk	1966	2023		2	0	Ikke Uafhængig
Arnold Rijsenburg	Hollandsk	1968	2023		2	0	Ikke Uafhængig
Chris Anderson	Amerikansk	1966	2023		2	0	Ikke Uafhængig
Christian Barrett	Dansk	1966	2013		12	0	Ikke Uafhængig
Claus Bjørn Billehøj	Dansk	1971	2022		3	20	Uafhængig
Johannes Ruppert	Tysk	1987	2023		2	0	Ikke Uafhængig
Michelle Hyncik	Amerikansk	1986	2023		2	0	Ikke Uafhængig
Niels Roth	Dansk	1957	2020		5	6.000.150	Uafhængig
Scott Krase	Amerikansk	1967	2023		2	0	Ikke Uafhængig
Sten Lerche	Dansk	1957	2010		15	0	Ikke Uafhængig
Direktion							
Ole Palmå	Dansk	1967	2017		8	746.188	

Bestyrelsesmedlemmer vælges på generalforsamlingen for 1 år ad gangen.

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer besidder følgende ledelseshverv i andre danske aktieselskaber:

Jan Bech Andersen (formand)
(født 1968, dansk statsborger)

Stilling
Investor

Baggrund og karriere
Shipping/Oil Trading

Bestyrelsesposter
CM BIOMASS PARTNERS A/S (medlem af bestyrelsen)

CM Biomass Holding A/S (medlem af bestyrelsen)

Alefarm Brewing A/S (medlem af bestyrelsen)

Athenian Tankers (medlem af bestyrelsen)

Nordic Weco (medlem af bestyrelsen)

Njord Bay (medlem af bestyrelsen)

Phobos Holding A/S (medlem af bestyrelsen)

Phobo Plast (medlem af bestyrelsen)

Vestholmen A/S (medlem af bestyrelsen)

Direktionsposter
Ingen poster

Scott McLachlan (næstformand)
(født 1966, britisk statsborger)

Stilling
Global Head of Football

Baggrund og karriere
Spillerrekruttering og spillerudviklingsmetoder

Bestyrelsesposter
SK Beveren (medlem af bestyrelsen)

Direktionsposter
Ingen poster

Arnold Rijsenburg
(født 1968, hollandsk statsborger)

Stilling
Director of coaching

Baggrund og karriere
Fodboldspiller, træner og konsulent

Bestyrelsesposter
Ingen poster

Direktionsposter
Ingen poster

Chris Anderson
(født 1966, amerikansk statsborger)

Stilling
Professor

Baggrund og karriere
Adfærdsforsker

Bestyrelsesposter
Ingen poster

Direktionsposter
Ingen poster

Christian Barrett

(født 1966, dansk statsborger)

Stilling

Regionsdirektør, Erhverv

Baggrund og karriere

Regionsdirektør i A/S Arbejdernes Landsbank.

Bestyrelsesposter

Brøndbyernes Idrætsforening (formand)

Brøndby Hallen (medlem af bestyrelsen)

Kvindeligaaen (medlem af bestyrelsen)

Direktionsposter

Ingen poster

Claus Bjørn Billehøj

(født 1971, dansk statsborger)

Stilling

Partner i Mobilize Strategy Consulting

Baggrund og karriere

Claus har ledelseserfaring fra en lang række offentlige organisationer og virksomheder og erfaring fra bestyrelsesarbejde.

Bestyrelsesposter

Diverse selskaber i Mobilize regi (medlem af bestyrelsen)

Billehøj Social Invest I ApS (medlem af bestyrelsen)

Direktionsposter

Billehøj Social Invest I ApS

Mobilize Fælleseje Holding ApS

Mobilize Strategy Consulting A/S

Johannes Ruppert

(født 1987, tysk statsborger)

Stilling

Investeringsrådgiver

Baggrund og karriere

Forhandlinger, finansiering og investeringer samt erfaring fra Deutsche Fußball Liga

Bestyrelsesposter

ADO Den Haag (formand)

FC Augsburg (næstformand)

SK Beveren (medlem af bestyrelsen)

Estoril Praia (medlem af bestyrelsen)

Direktionsposter

Ingen poster

Michelle Hull Hyncik
(født 1986, amerikansk statsborger)

Stilling
General Counsel

Baggrund og karriere
Jura

Bestyrelsesposter
Ingen poster

Direktionsposter
Ingen poster

Niels Roth
(født 1957, dansk statsborger)

Stilling
Adm. Direktør

Baggrund og karriere
Co-founder og tidligere CEO for Carnegie Bank.

Bestyrelsesposter
Fast Ejendom Danmark A/S (formand)
Friheden Invest A/S (medlem af bestyrelsen)
Arvid Nilssons Fond (medlem af bestyrelsen)
Capital Four Management Fondsmæglerskab A/S (formand)
Capital Four AIFM A/S (formand)
Capital Four Holding A/S (medlem af bestyrelsen)
Friheden Invest Holding ApS (medlem af bestyrelsen)
Nordic Strong ApS (medlem af bestyrelsen)
Ole Staxen Fonden (medlem af bestyrelsen)

Direktionsposter
Zira Invest II ApS
Zira Invest III ApS
JaJoPo Invest ApS
Zira Invest IV ApS
NOK Infrastructure Feeder GP ApS
Nordic Strong ApS
Polle Invest 2025 ApS

Scott Krase

(født 1967, amerikansk statsborger)

Stilling

Professionel investor

Baggrund og karriere

Investeringer og filantropi

Bestyrelsesposter

FC Augsburg (medlem af bestyrelsen)

Third Option Foundation (medlem af bestyrelsen)

Elevate Sports Ventures (medlem af bestyrelsen)

Direktionsposter

Ingen poster

Sten Lerche

(født 1957, dansk statsborger)

Stilling

Direktør

Baggrund og karriere

Direktør i View Point ApS.

Bestyrelsesposter

Brøndbyernes Idrætsforening (næstformand)

Brøndby Idrætsefterskole (formand)

Direktionsposter

View Point ApS

Ole Palmå

(født 1967, dansk statsborger)

Stilling

Administrerende direktør

Baggrund og karriere

Ledelse og forretningsudvikling indenfor bryggeribranchen og dansk topfodbold

Bestyrelsesposter

Superligaen A/S (medlem af bestyrelsen)

Matchday Production A/S (medlem af bestyrelsen)

Øvrige direktionsposter

Ingen poster

Redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabsloven §107b

Hovedelementerne i selskabets interne kontrol- og risikostyringssystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsen

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for selskabets risikostyring og interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsen, herunder overholdelsen af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsaflæggelsen. Selskabet har etableret risikostyrings- og interne kontrolsystemer for at sikre, at den interne og eksterne finansielle rapportering giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation. Direktionen har etableret en rapporteringsproces, der omfatter budgetrapportering og periodisk rapportering, inklusive afvigelsesforklaringer, med periodisk ajourføring af skøn for året. Rapporteringen omfatter, ud over totalindkomstopgørelse, balance og likviditetsforecast, også supplerende oplysninger.

LEDELSESSTRUKTUR

AKTIONÆRER

Aktionærerne har den endelige myndighed over Brøndby IF og udøver deres ret til at træffe beslutninger på generalforsamlingerne. Beslutninger kan generelt vedtages ved simpelt flertal. Beslutninger om vedtægtsændringer kræver vedtagelse med to tredjedele af de afgivne stemmer, såfremt forslagene er tiltrådt af bestyrelsen. Hvis de ikke er tiltrådt af bestyrelsen, kræver det ligeledes vedtagelse med to tredjedele af den repræsenterede aktiekapital – medmindre selskabsloven stiller andre krav til vedtagelsen.

På den ordinære generalforsamling godkender aktionærerne årsrapporten og eventuelle ændringer til vedtægterne. Aktionærerne vælger også medlemmer til bestyrelsen samt den uafhængige revisor.

Brøndby IF's aktiekapital består af én aktieklasse, således at alle aktier vægter ligeligt.

Læs mere om aktionærinformation på side 10.

BESTYRELSE

Brøndby IF har en todelt ledelsesstruktur, som består af bestyrelsen og direktionen. De to organer er uafhængige af hinanden, og ingen personer er medlem af dem begge. Bestyrelsen fastlægger den overordnede strategi, følger op på dens implementering og overvåger selskabets resultater. Bestyrelsen er desuden ansvarlig for at sikre en forsvarlig ledelse og organisation samt medvirke aktivt til at udvikle selskabet. Bestyrelsen fører tilsyn med direktionens beslutninger og dispositioner.

Bestyrelsen kan udstede nye aktier eller tilbagekøbe aktier i henhold til de bemyndigelser, den har fået af generalforsamlingen.

Bestyrelsen består af 11 medlemmer, hvoraf 9 er valgt af generalforsamlingen og 2 er udpeget af Brøndbyernes Idrætsforening. Ét medlem er indstillet til valg af Fanafdelingen i Brøndbyernes Idrætsforening. Der blev afholdt 9 bestyrelsesmøder i 2024/25. De generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer vælges for ét år ad gangen og kan genvælges. Ud af de 11 bestyrelsesmedlemmer er to uafhængige i henhold til definitionen i de danske anbefalinger for god selskabsledelse for regnskabsåret 2024/25.

For bedst muligt at kunne varetage sine opgaver vurderes det, at bestyrelsen samlet set bør besidde kompetencer inden for selskabsledelse, strategiudvikling, fodbold- og sportsbranchen, økonomi og finansiering, risikostyring, kommerciel udvikling, samt kendskab til kapitalmarkederne. Herudover er det væsentligt at der i bestyrelsen er medlemmer med indgående forståelse og erfaring med Brøndby IF herunder samspillet med fans og andre interessenter, samt at der er medlemmer i bestyrelsen, som har dansk baggrund.

FORMANDSKAB

Bestyrelsen træder sammen umiddelbart efter afholdelsen af den ordinære generalforsamling og vælger af sin midte en formand og en næstformand. Formandskabet udfører en række administrative opgaver, så der er balance i arbejdet med fastlæggelse af overordnede strategier og tilsyn med virksomhedens økonomi og ledelse.

REVISIONS- OG VEDERLAGSUDVALG

De 2 medlemmer af revisions- og vederlagsudvalget er valgt af bestyrelsen blandt dens medlemmer.

Revisions- og vederlagsudvalget bistår bestyrelsen med at føre tilsyn med de eksterne revisorer, intern regnskabskontrol, revision og finansiel rapportering, herunder deltagelse i møder med den eksterne revision samt bistår bestyrelsen med at udarbejde vederlagspolitikken og vederlagsrapporten, samt sikrer at vederlag til bestyrelse og direktion er i overensstemmelse med Brøndby IF's vederlagspolitik.

Bestyrelsen valgte i 2023 Johannes Ruppert (ikke uafhængig) og Christian Barrett (ikke uafhængig) som medlemmer af revisionsudvalget. Der har i regnskabsåret 2024/25 været afholdt 2 møder i udvalget. Læs mere om revisionsudvalgets aktiviteter på <http://brondby.com/klubben/investor/bestyrelsesudvalg/>.

DIREKTION

Direktionen er ansvarlig for den daglige ledelse af Brøndby IF. Direktionen består af den administrerende direktør. Direktøren er ansvarlig for den overordnede forretningsførelse og alle forhold vedrørende driften.

Bestyrelsen udpeger direktionen og fastlægger dennes aflønning. Formandskabet fører tilsyn med direktørernes indsats.

Kontrolmiljø

Brøndby IF's regnskabsaflæggelse og de interne kontroller af de finansielle rapporteringsprocesser revideres af et uafhængigt revisionsfirma, der er valgt på selskabets ordinære generalforsamling.

Bestyrelsen vurderer mindst årligt selskabets organisationsstruktur og bemanningen på væsentlige områder, herunder inden for områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen.

Kodeks for virksomhedsledelse

Komiteén for god Selskabsledelse offentliggjorde 2. december 2020 Anbefalinger for god selskabsledelse, baseret på "følg eller forklar"-princippet, og Nasdaq Copenhagen har implementeret anbefalingerne i "Regler for udstedere af aktier". Anbefalingerne kan rekvireres på Komiteén for god Selskabsledelses hjemmeside www.corporategovernance.dk.

Brøndby IF har vurderet disse, og det er fortsat bestyrelsens opfattelse, at de væsentligste anbefalinger for god selskabsledelse praktiseres i Brøndby IF.

Selskabet har på følgende områder valgt at følge en anden praksis end anført i Corporate Governance-anbefalingerne vedrørende regnskabsåret 2024/25:

- Med virkning fra regnskabsåret 2020 har bestyrelsen fravalgt offentliggørelse af kvartalsrapporter for 1. og 3. kvartal med henblik på at optimere forretningsgangene. Selskabet har fra regnskabsåret 2023 valgt ikke længere at offentliggøre kvartalsmeddelelser, idet ledelsen vurderer, at årsrapporten og halvårsrapporten sammen med de 300+ nyheder selskabet publicerer løbende på selskabets hjemmeside er tilstrækkeligt til at sikre regelmæssig information til selskabets investorer og øvrige interessenter om selskabets forhold.

- Brøndby IF offentliggør ikke en skattepolitik på selskabets hjemmeside. Brøndby IF har kun skattepligtige aktiviteter i Danmark og har dermed ikke komplekse skattemæssige problemstillinger på tværs af landegrænser. Brøndby IF følger dansk skattelovgivning og rapporterer på skattemæssige forhold i henhold til IFRS i selskabets årsrapport.

- Selskabets indkaldelse til generalforsamlinger, hvor valg til bestyrelsen er på dagsordenen, indeholder ikke alle anbefalede oplysninger på de opstillede kandidater. Nye kandidater til bestyrelsen samt relevant information om disse vil blive medtaget i indkaldelsen til generalforsamlinger hvis kendt på tidspunktet for udsendelse. Information vedr. kandidater, som foreslås genvalgt, vil fremgå af selskabets årsrapporter.

- Ni af selskabets 11 bestyrelsesmedlemmer anses for ikke-uafhængige. Bestyrelsen har en bred sammensætning med repræsentanter fra selskabets majoritetsaktionær (seks medlemmer), selskabets næststørste aktionær (to medlemmer), selskabets moderklub (to medlemmer) og Fanafdelingen (et medlem).

- Ledelsesberetningen indeholder ikke alle anbefalede oplysninger for selskabets bestyrelsesmedlemmer. De enkelte bestyrelsesmedlemmers særlige kompetencer er ikke beskrevet i årsrapporten. Bestyrelsen er sammensat af en bred vifte af personer fra det danske og internationale sports- og erhvervsliv. De samlede kompetencer i bestyrelsen anses for dækkende, men rapporteres ikke for hvert enkelt af de 11 medlemmer. Det enkelte bestyrelsesmedlems baggrund, karriere og øvrige ledelseshverv fremgår af årsrapporten.

- Revisions- og vederlagsudvalget består af to bestyrelsesmedlemmer. Begge bestyrelsesmedlemmer anses for ikke-uafhængige. Det ene medlem anses for ikke-uafhængigt på grund af tilknytning til den kontrollerende aktionær. Det andet medlem anses for ikke-uafhængigt på grund af en bestyrelsesanciennitet på over 12 år. Medlemmerne af Revisions- og vederlagsudvalget har erfaring med udvalgets arbejde fra tidligere år og er uafhængige af hinanden. Selskabets revisor, valgt af aktionærerne på den ordinære generalforsamling, deltager i udvalgets møder.

- Der er ikke nedsat et nomineringsudvalg. De opgaver, et sådant udvalg kunne varetage, foretages af den samlede bestyrelse.

Brøndby IF har udarbejdet en fuldstændig redegørelse for virksomhedsledelse for regnskabsåret 2024/25. Redegørelsen kan læses på www.brondby.com via følgende link: <http://brondby.com/klubben/investor/corporate-governance/>

Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen

Brøndby IF har opstillet måltal for den kønsmæssige sammensætning af det øverste ledelsesorgan samt udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på selskabets øvrige ledelsesniveauer.

Denne redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen i Brøndby IF dækker regnskabsperioden 1. juli 2024 – 30. juni 2025.

BESTYRELSE

Det er selskabets mål, at bestyrelsen sammensættes således, at den effektivt er i stand til at varetage sine opgaver af såvel strategisk, ledelsesmæssig som kontrolmæssig art. Selskabet vil søge at udpege kandidater med de for selskabet bedste profiler og kvalifikationer, der vurderes at være behov for under hensyntagen til selskabets nuværende og forventede aktiviteter, udvikling og udfordringer fremadrettet, da dette vurderes bedst for selskabet som helhed. I

denne sammenhæng overvejes køn i forbindelse med udpegning af kandidater til bestyrelsen, dog under behørig hensyntagen til selskabets øvrige rekrutteringskriterier, herunder krav til professionelle kvalifikationer, brancheerfaring, uddannelsesmæssig baggrund m.v.

Bestyrelsen har i 2025 genbekræftet som mål, at andelen af kvinder udgør minimum 22 % af de på generalforsamlingens valgbare bestyrelsesposter senest i regnskabsåret 2026/27.

Den kønsmæssige fordeling blandt selskabets generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer udgør pr. 30. juni 2025 følgende: 1 kvinde og 10 mænd (2023/24: 1 kvinde og 10 mænd).

	2020	2021	2022	2023/24	2024/25
% kvindelige bestyrelsesmedlemmer	13%	13%	13%	11%	11%
% Måltal kvindelige bestyrelsesmedlemmer	10%	10%	10%	22%	22%
Årstal for opfyldelse af måltallet				2026/27	2026/27
Antal kvindelige bestyrelsesmedlemmer	1	1	1	1	1
Antal valgbare bestyrelsesmedlemmer I alt	8	8	8	9	9

ØVRIGE LEDELSESNIVEAUER

Bestyrelsen har ligeledes udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på selskabets øvrige ledelsesniveauer. Øvrige ledelsesniveauer omfatter de 3 medlemmer af selskabets daglige øverste ledelse og ledere med medarbejderansvar, der refererer til disse.

Det overordnede mål med politikken er at skabe en god og alsidig arbejdsplads, der fremmer kvinders og mænds lige karrieremuligheder i Brøndby IF. Brøndby IF ønsker, at medarbejderne oplever, at virksomheden har en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer og sit talent bedst muligt uanset køn.

Det er Brøndby IF's hensigt, at den kønsmæssige sammensætning på de øvrige ledelsesniveauer på sigt skal afspejle den generelle kønsmæssige sammensætning i virksomheden, der pr. 30. juni 2025 udgør ca. 37 % kvinder og ca. 63 % mænd (2023/24: ca. 32 % kvinder og ca. 68 % mænd). Følgende væsentlige elementer indgår i Brøndby IF's politik om at øge andelen af det underrepræsenterede køn på virksomhedens øvrige ledelsesniveauer:

- Ved besættelse af stillinger på alle formelle ledelsesniveauer følges en formel rekrutteringsproces, der sikrer rekruttering af den bedst kvalificerede medarbejder. Ved hver ansættelse tilstræbes det, at kandidater af begge køn kommer i betragtning. For at sikre lige muligheder for begge køn fokuserer Brøndby IF på at tilbyde fleksible arbejdsbetingelser, videreuddannelse og personlig udvikling.

- Via løbende dialog mellem leder og medarbejder sikres fokus på en god balance mellem arbejds- og privatliv, ligesom der sikres afklaring af den enkelte medarbejders egne ønsker til udvikling og karrieremål.

- Der tilbydes faglig og personlig udvikling af individuelle kompetencer, herunder er der særligt fokus på at opfordre til udvikling af ledelseskompetencer hos begge køn.

Brøndby IF har i 2024/25 haft fokus på alle 3 tiltag for at øge andelen af det underrepræsenterede køn. Selskabet har i regnskabsperioden ikke haft nogen kvinder på selskabets øvrige ledelsesniveauer.

	2024/25
Antal personer på øvrige ledelsesniveauer	13
Måltal % kvinder på øvrige ledelsesniveauer	8%
Årstal for opfyldelse af måltallet	2026/27
Antal kvinder på øvrige ledelsesniveauer	0
% kvinder på øvrige ledelsesniveauer	0%

Brøndby IF anerkender, at kvinder er underrepræsenterede på de øvrige ledelsesniveauer og vil fortsat have et fokus på at øge andelen af kvinder i organisationen.

AFRAPPORTERING OG REVURDERING

Målene må ikke opfattes som faste og ufravigelige kvoter, idet det først og fremmest er afgørende, at selskabets ledere har de fornødne kompetencer. Måltallet og politikken har derimod til formål at skabe en bevidsthed om den kønsmæssige sammensætning, således dette naturligt indgår i vurderinger i lighed med andre faglige og ledelsesmæssige kvalifikationer, når der skal rekrutteres eller udnævnes ledere i selskabet.

Selskabets bestyrelse gennemgår måltal samt politik, handlinger og resultater en gang om året med henblik på at revurdere og tilpasse de opstillede måltal og den udarbejdede politik til selskabets udvikling.

Redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabsloven §99a

Forretningsmodel og risikoanalyse

Brøndby IF driver professionelle senior fodboldhold i toppen af dansk fodbold på både herre and kvindesiden. Klubben afvikler i den forbindelse en række fodboldkampe på Brøndby Stadion og 1964 Park. Ud over afvikling af kampe med klubbens seniorhold, driver klubben også en række ungdomshold. Formålet med arbejdet med ungdomshold er til dels at sikre en fødekæde af spillere til klubbens egne seniorhold og dels salg af kontraktrettigheder for unge talenter. Salg af kontraktrettigheder for talenter og etablerede spillere fra seniorholdene udgør en vigtig del af forretningen. Selskabets primære forretningsområder er deltagelse i fodboldturneringer, udvikling af fodboldspillere og afvikling af fodboldkampe.

Klubbens risiko for at påvirke miljøet og klimaet, sociale og medarbejderforhold, menneskerettigheder og antikorrupition vurderes at være begrænset. Risiko er her defineret, som den negative påvirkning eksempelvis miljøaspektet kan have på forretningen eller Brøndby IF's interessenter. Brøndby IF har udarbejdet en politik for hver af de her nævnte områder, og i den udstrækning, der er identificeret specifikke risici på de enkelte områder, er de beskrevet i forlængelse af de relevante politikker.

Selskabet har en løbende overvågning af energiforbrug og arbejder fokuseret på at nedbringe klimapåvirkningen. I 2025 blev implementeringen af EU's Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) justeret som følge af vedtagelsen af det såkaldte Stop-the-Clock-direktiv. Stop-the-Clock-direktivet giver mulighed for at udskyde den obligatoriske bæredygtighedsrapportering med op til to år. På den baggrund forventer selskabet nu at være omfattet af rapporteringspligten fra regnskabsåret 2028/29. Endvidere har EU-Kommissionen anmodet om en forenkling af rapporteringskravene (ESRS), og udkast til de reviderede standarder blev offentliggjort i juli 2025 og forventes færdigbehandlet i vinteren 2025. Selskabet følger udviklingen tæt og vil planlægge rapporteringsforberedelserne med afsæt i de endelige krav og reviderede standarder.

Politik for miljø og klimapåvirkning

Brøndby IF anerkender de udfordringer, som klimaforandringer medfører, herunder de samfundsmæssige udfordringer relateret til reduktion af drivhusgasudledninger. Klubben arbejder løbende på at minimere virksomhedens samlede negative miljøpåvirkning. På længere sigt har Brøndby IF som mål at reducere den samlede negative påvirkning fra drivhusgasudledninger betydeligt.

Indsats og resultater for miljø og klimapåvirkning

Brøndby IF har i regnskabsåret fortsat sine bestræbelser på at optimere energiforbruget. Selskabet har udskiftet varmesystemet under stadionbanen med en væsentlig reduktion af energiforbruget som følge. Herudover har selskabet udvidet energiovervågning af elektricitet, vand og varme ved at øge antallet af målepunkter. Målepunkterne giver mulighed for at optimere ressourceforbruget og understøtter en mere bæredygtig drift.

Selskabet har installeret 20 el-ladestander ved Brøndby Stadion, for at imødekomme den stigende efterspørgsel fra selskabets gæster og hermed bidrage til den grønne omstilling.

I relation til kampafvikling har selskabet udvidet antallet af skraldespande på stadion samt øget omfanget af affaldssorteringen.

Selskabet har i forbindelse med et projekt været med til at plante 805 træer i Myanmar for at hjælpe med bekæmpelse af klimaforandringer. Herudover deltager selskabet aktivt i Grønt Netværk arrangeret af Brøndby Kommune for virksomheder der vil styrke sin grønne omstilling.

Selskabet arbejder klimabevidst med anlæggelse og løbende vedligehold af selskabets fodboldbaner. I 2024/25 blev renoveringen af træningsbane hovedsageligt foretaget ved genbrug af materiale fra den tidligere træningsbane. Selskabet arbejder fortsat med at optimere gødningen af baner hvilket i 2024/25 har medført brug af nye gødningsteknikker og produkter. Selskabet er begyndt at introducere robotter i vedligeholdelsesprocesserne af banerne hvilket vil erstatte forbruget af diesel med elektricitet.

Politik vedrørende sociale forhold og interesser

Brøndby IF's fortsatte succes afhænger i høj grad af at have tilfredse medarbejdere, der kan udføre deres arbejde i sikre rammer. Virksomheden har derfor en række mål og retningslinjer, der styrer sikkerhed, sundhed og øvrige personaleforhold for deres medarbejdere.

Det er klubbens mål at kunne afholde arrangementer, fortrinsvis fodboldkampe, på Brøndby Stadion med mindst mulig negativ påvirkning af Brøndby Stadions umiddelbare naboer. Klubben vil kontinuerligt arbejde på at sikre en infrastruktur på og omkring Brøndby Stadion, der kan sikre en forsvarlig og rimelig afvikling af kampe uden uforholdsmæssig gene for de lokale borgere, der ikke deltager i sådanne arrangementer.

Indsats og resultater vedrørende sociale forhold og interesser

I løbet af regnskabsåret 2024/25 har Brøndby IF arbejdet målrettet med sociale initiativer, der styrker fællesskab, trivsel og engagement blandt børn, familier, fans og lokalsamfundet. Klubben har kombineret sport med aktiviteter inden for mental sundhed, inklusion, bæredygtighed og velgørenhed, og har på den måde skabt meningsfulde oplevelser for alle interesser.

I august 2024 deltog Brøndby IF og Fanafdelingen aktivt i Red Barnets landsindsamling, hvor både spillere og fans bidrog til indsamlingen. Samtidig blev det første Stadionløb afholdt, hvilket samlede lokale borgere om motion og fællesskab. Her var 1000 deltagere klar til start i Fanzonen, inden ruten gik gennem stadion og Brøndbyskoven, med afslutningen gennem spillertunnelen. I forbindelse med Stadionløbet, blev der samlet 64.000 kr. ind til Red Barnet.

Overskuddet fra Stadionløbet og de indsamlede midler fra Landsindsamlingen går blandt andet til Red Barnets familieoplevelsesklubber og ferielejre i hele landet. Målet er at børnene bliver en del af stærke fællesskaber og forebygge den ensomhed og isolation, som fattigdom kan føre med sig. Ved at støtte Red Barnets landsindsamling viser Brøndby IF sit engagement i at tage socialt ansvar og støtte vigtige sager, der gør en forskel for udsatte børn i Danmark.

I forbindelse med Veteran Match 2024 havde Brøndby IF inviteret tidligere udsendte krigsveteraner og deres pårørende til at overvære kampen mod Sønderjyske Fodbold på Brøndby Stadion. Initiativet er en del af en fælles indsats, der involverer alle klubber i 3F Superligaen og som Brøndby IF bakker op omkring.

Fodbold i Brøndby har altid handlet om mere end det, der sker på banen. Det handler om at skabe fællesskaber, hvor alle føler sig velkomne. Med lanceringen af den nye mangfoldigheds-opvarmningstrøje, som både herre- og kvindeholdet varmede op i, forud for deres kampe i slutningen af september, ønsker Brøndby IF at understrege, at klubben står for mangfoldighed og lighed – både som klub og som en del af det samfund, vi repræsenterer. Regnbuefarverne på trøjen sender et klart signal om, at Brøndby IF er for alle, uanset baggrund, tro eller hvem de elsker.

I foråret 2024 blev samarbejdet med Turning Tables Danmark og den lokale afdeling i Brøndby Strand indgået. Et samarbejde der taler ind i Brøndby IF' lange tradition for at engagere os i lokale fællesskaber uden for fodboldbanen. Brøndby IF's arbejde med lokal forankring som en kerneværdi, er netop samarbejdet og partnerskabet med Turning Tables Danmark og deres lokale afdeling i Brøndby Strand, et godt eksempel på. Indsatsen er en del af Brøndby IF's fortsatte engagement i at støtte og styrke lokalsamfundet gennem meningsfulde aktiviteter og partnerskaber. Samarbejdet indebærer, at børn og unge fra Brøndby Strand blandt andet har været til stede til samtlige kampe i sæsonen, hvor de har været en aktiv deltager i Familie Fanzonen med deres foto-booth, ageret DJ's og taget fotos. Disse aktiviteter skaber glæde for vores fans på Brøndby Stadion og fremmer de unges kreativitet og engagement. Denne indsats er en del af Brøndby IF's fortsatte engagement i at støtte og styrke lokalsamfundet gennem meningsfulde aktiviteter og partnerskaber. Sammen med de unge fra Turning Tables, skabte Brøndby IF i efteråret 2024 en unik fotobog, der bærer titlen Forenet. Gennem kameranlinsen har børnene fanget øjeblikke på Stadion med både Brøndby IF's herre- og kvindespillere. Resultatet er en visuel fortælling, der forener passion for fodbold med et kunstnerisk udtryk. Projektet er blevet til som en del af Turning Tables Danmarks arbejde med at give unge en stemme gennem fotografi, film og musik. Med kameraer og finurlige interviewspørgsmål i børnehøjde er de unge fra Brøndby Strand kommet helt tæt på spillerne, hvilket har resulteret i en unik bog, der både indrammer fodboldens styrke og det sociale fællesskab, der binder Brøndby IF sammen. Sammen med bøgerne har Turning Tables skabt unikke spiller-plakater til salg i Brøndbyshoppen. Overskuddet fra bøgerne og plakater går til Turning Tables arbejde med børn og unge i Brøndby Strand. Udover de unikke fotobøger og spiller-plakater, blev billederne fra fotobogen inkluderet i udstillingen "Trøjen som fortælling" – Samtidskunst møder fodboldhistorie. I foråret 2025 præsenterede Brøndby IF en pop-up udstilling i samarbejde med ARKEN Museum for Samtidskunst under titlen "Trøjen som fortælling". Udstillingen var en del af det længerevarende partnerskab mellem Brøndby IF og ARKEN, der har til formål at bygge bro mellem sport og kultur og skabe nye fællesskaber på tværs, idet begge kulturinstitutioner har hjemme på Vestegnen. Fra 1. maj til 9. juni kunne besøgende opleve næsten alle klubbens trøjer gennem tiden – fra retro-klassikere til moderne designs – side om side med kunstneriske fortolkninger skabt af samtidskunstnere som Frederik Næblerød, Apolonia Sokol x Maison Mourcel og Jakob Kolding. Derudover indeholdt udstillingen portrætbilleder fra fotobogen Forenet, hvor spillere er fotograferet i deres hverdagsklæder af børn og unge fra Turning Tables Brøndby Strand. At de unge fra Turning Tables fik deres portrætbilleder udstillet på ARKEN, hvor en kæmpe milepæl for dem.

Ingen skal stå alene med deres indre kampe, for gennem ærlige snakke og stærke forbindelser kan vi støtte hinanden – både på og uden for banen. Derfor satte Brøndby IF i februar 2025 fokus på mænds mentale trivsel via partnerskabet med Call Me. Her delte fodboldspillerne Nicolai Vallys og Sean Klaiber personlige historier, der åbnede op for samtaler om mental sundhed.

I februar 2025 havde Brøndby IF, sammen med daværende hovedpartner Danske Spil, som også er initiativtager til FodboldtrøjeFredag, endnu engang sat fokus på at samle ind til Børnecancerfondens årlige indsamling, som hvert år foregår den første fredag i marts. Med stor støtte fra klubbens fans har Brøndby IF igen i år oplevet en unik villighed til at bakke op om Børnecancerfondens vigtige arbejde. Gennem støtte, forskning og forebyggelse gør fonden en mærkbar forskel for kræftramte børn og deres familier. Det totale beløb, Brøndby IF sammen med støtte fra fans og partnere har doneret til Børnecancerfonden var 217.953 kr. I løbet af februar var det endnu engang muligt at donere et valgfrit beløb til Brøndby IF's indsamling via MobilePay, ligesom man kunne byde på matchworn-spillertrøjer med det unikke FodboldtrøjeFredag-tryk på maven. Til hjemmekampen mod Lyngby BK og udekampen mod Randers FC havde Danske Spil dedikeret pladsen på spillertrøjerne til FodboldtrøjeFredag for at øge opmærksomheden om indsamlingen. Disse trøjer blev efter kampene sat på auktion, og buddene på disse trøjer støttede indsamlingen til Børnecancerfonden. Derudover spillede kvindeholdet også i trøjer med særtrykket på maven. Alle donationer til Brøndby IF's indsamling er gået ubeskåret til Børnecancerfonden. Udover den økonomiske støtte har det for Brøndby IF været vigtigt at give børnene og deres familier en oplevelse for livet. I februar inviterede klubben kræftramte børn til en dag på Vestegnen, hvor de tilbragte tid og lavede aktiviteter med Julie Tavlo og Nanna Christiansen i Brøndby IF's Familie Lounge. Mathias Kvistgaarden, Rasmus Lauritsen og Nanna Christiansen besøgte ligeledes en børnecancerafdeling i Hovedstadsområdet, hvor de skrev autografer, lavede aktiviteter og tog billeder med børnene. Spillerne medbragte også gaver til børnene og deres familier. Donationen til Børnecancerfonden går til støtte, forskning og forebyggelse, som gør en mærkbar forskel for kræftramte børn og deres familier. Ved at støtte Børnecancerfondens årlige indsamling viser Brøndby IF sit engagement i at tage socialt ansvar og støtte vigtige sager, der gør en forskel for børn og deres familier i Danmark.

Den 23. april 2025 inviterede Brøndby IF, i samarbejde med Fanafdelingen og Red Barnet Vestegnen, ca. 55 ukrainske flygtningefamilier og børn til Brøndby Stadion i forbindelse med kampen mod Randers FC. Begivenheden startede med hygge og aktiviteter i Familiezonen, hvorefter familierne så kampen fra tribunen med Brøndby-flag, popcorn, drikkevarer og mad. Arrangementet blev til på initiativ af Olena Holovkova, en ukrainsk flygtning der dagligt arbejder som frokostassistent i klubben, og som personligt inviterede familier fra sin omgangskreds.

Den 14. juni 2025 inviterede Brøndby IF over 200 børn og familier fra Red Barnet Vestegnens Familieoplevelsesklubber til en gratis og festlig dag på Brøndby Stadion. Arrangementet bød på aktiviteter som hoppeborg, fartmåler, præcisionsskydning og en oppustelig fodboldbane, samt kreative workshops som perlearmbånd og Brøndby-tegninger. Dagens højdepunkt var sæsonafslutningen for Brøndby IF Women, som deltagerne kunne opleve live fra tribunerne. Arrangementet var en del af det løbende samarbejde mellem Brøndby IF, Fanafdelingen og Red Barnet, med fokus på at skabe inkluderende fællesskaber og give børn og unge positive oplevelser gennem sport og nærvær.

Gennem hele året har Brøndby IF vist, at klubben er mere end fodbold. Med initiativer inden for mental sundhed, børne- og familieaktiviteter, velgørenhed, fællesskab, bæredygtighed og inklusion har klubben skabt meningsfulde oplevelser og styrket relationen til fans, lokalsamfund og samarbejdspartnere. Fra Red Barnet-aktiviteter til FodboldtrøjeFredag, fra Stadionløb til kreative børneprojekter – Brøndby IF har vist, hvordan sport kan være en positiv kraft i samfundet.

Politik for menneskerettigheder

Brøndby IF anerkender, støtter og respekterer beskyttelsen af internationalt erklærede menneskerettigheder og tager i sit arbejde med menneskerettigheder afsæt i FN's Verdenserklæring om menneskerettigheder og tolkningen af, at det er statens rolle at beskytte, og virksomheders rolle at respektere disse rettigheder. Brøndby IF anerkender i den forbindelse risikoen for overtrædelse af menneskerettigheder f.eks. ved deltagelse i forskellige turneringer. Det er ultimativt bestyrelsens ansvar, at Brøndby IF drives på en etisk og ansvarlig måde samt overholder gældende love og bestemmelser.

Brøndby IF understøtter menneskerettigheder ved at sikre lige adgang og inklusion i klubbens aktiviteter, respektere arbejdstagerrettigheder, forebygge diskrimination og fremme børns rettigheder. Klubben arbejder aktivt med ansvarlig drift, partnerskaber og dialog for at beskytte og fremme grundlæggende rettigheder lokalt og i den internationale fodboldverden.

Indsats og resultater for menneskerettigheder

Brøndby IF har i løbet af 2024/25 støttet op om forskellige projekter for udsatte børn samt støttet amatørklubben i dens arbejde med integrationsprojekter. Brøndby IF vurderer at dette har bidraget positivt til deltagerens oplevelser i aktiviteterne og er medvirkende til at sikre udbredelsen af menneskerettigheder.

Brøndby IF forholder sig løbende til menneskerettigheder i forbindelse med deltagelse i turneringer. Brøndby IF har i regnskabsperioden ikke deltaget i turneringer som selskabet bekendt har haft nogen negativ påvirkning på menneskerettigheder.

Politik for antikorrupcion

Brøndby IF anerkender de udfordringer, der kan opstå omkring korrupcion, herunder i samarbejdet med kunder, leverandører mv. samt i forbindelse med afvikling af kampe. Brøndby IF accepterer ingen former for korrupcion, herunder afpresning og bestikkelse. Virksomheden forpligter sig til som minimum at overholde gældende love og bestemmelser for antikorrupcion og indføre de påkrævede standarder. Brøndby IF baserer sit arbejde med antikorrupcion på respekt for og overholdelse af FN's menneskerettighedskonvention og ILO's erklæring om arbejdstagerrettigheder.

Brøndby IF vil fortsat arbejde for at sikre, at alle samarbejdspartnere følger gældende regler, og virksomheden vil bekæmpe alle former for korrupcion på tidligst mulige tidspunkt. Brøndby IF forpligter sig til fortsat ikke at tilbyde, love, give eller modtage nogen former for bestikkelse. Brøndby IF accepterer gaver til eksempelvis fødselsdage, fratrædelser, jubilæer samt lejlighedsgaver, så længe disse gaver kan anses for at være almindeligvis passende.

Klubben forpligter sig til ikke at foretage udbetalinger til kendte skattely og har med udgangspunkt i EU's skattelyliste* udarbejdet en oversigt over lande, man som udgangspunkt ikke ønsker at udbetale løn, honorarer eller bonusser til.

De pågældende lande er som følger:

- American Samoa
- Anguilla
- Fiji
- Guam
- Palau
- Panama
- Rusland
- Samoa
- Trinidad and Tobago
- US Virgin Islands
- Vanuatu

*<http://www.consilium.europa.eu/en/policies/eu-list-of-non-cooperative-jurisdictions/>

Indsats og resultater for antikorrupition

Brøndby IF har i 2024/25 fortsat et udvidet forbud mod at spille på Brøndby IF's egne kampe samt kampe i de turneringer som Brøndby IF deltager i, som ikke bare gælder spillerne, men alle ansatte og bestyrelsen i klubben. Dette med henblik på at minimere risikoen for, at der spilles på baggrund af fortrolig information.

Klubben følger løbende op på om forbuddet mod spil på egne kampe bliver overtrådt. Klubben er ikke i løbet af 2024/25 blevet opmærksom på, at forbuddet mod spil på egne kampe har været overtrådt af klubbens ansatte.

Redegørelse for politik vedr. dataetik, jf. årsregnskabsloven §99d

Dataetik

Brøndby IF efterlever til enhver tid den gældende lovgivning på GDPR-området.

Brøndby IF indsamler og behandler data på kunder, leverandører, samarbejdspartnere mv. Data på disse grupper behandles i overensstemmelse med selskabets privatlivspolitik <https://brondby.com/privatlivspolitik/>. Vores datapolitik beskriver, hvordan vi indsamler, bruger, beskytter og deler data for at sikre integritet og tillid i vores databehandling. Vores datapolitik er opdelt i flere sektioner, der dækker over, hvordan vi behandler personoplysninger som led i vores aktiviteter i forbindelse med salg af varer og tjenesteydelser, afvikling af kampe og andre begivenheder på Brøndby Stadion, videoovervågning, håndhævelse af ordensreglement, kundeservice, sociale medier, nyhedsbreve og markedsføring, og digitale platforme.

Vores tilgang til dataetik er baseret på sikkerhed og integritet.

Vi opbevarer og behandler data i sikre miljøer. Miljøerne er designet i samarbejde mellem Brøndby IF's egne eksperter på området og de eksterne parter, vi rådgiver os med vedrørende databrud og trusler fra IT-kriminelle. Vores integritet er afgørende for at vores interessenter kan føle sig sikre på at de data vi har indsamlet, ikke bliver brugt til andet end det som fremgår af privatlivspolitikken. Vi indsamler data fra kunder, leverandører og andre samarbejdspartnere. De indsamlede data bliver brugt i kommunikationen og samarbejdet med disse parter.

2024/25 resultater

Selskabet ibrugtog i 2024 et nyt complianceværktøj, der er med til at sikre overholdelse af den til enhver tid gældende GDPR-lovgivning, samt effektivisering af arbejdet med kortlægning af data. Selskabet har i 2025 øget sin indsats indenfor cyber security med introduktionen af nye værktøjer og mere omfattende samarbejde med eksterne parter.

Vi har udført intern revision blandt databehandlerne for overholdelse selskabets datapolitikker omkring brug af data, opbevaring af data og sletning af data. Den udførte interne revision af GDPR-overholdelse i selskabet har ikke afdækket nogle kritiske forhold ligesom der ikke er konstateret brud på selskabets privatlivspolitik.

Vi har i 2024/25 ikke konstateret databrud, som involverer personoplysninger.

Risikofaktorer

Selskabets driftsrisici er i høj grad knyttet til den generelle opbakning til Brøndby IF og Superliga-holdets præstationer, idet entré-, Tv- & præmieindtægter og indtægter fra partnere og sponsorer hænger tæt sammen med, hvad Brøndby IF opnår af resultater i 3F Superligaen, Oddset Pokalen og europæiske turneringer. Ligeledes hænger transferindtægter og -udgifter til dels sammen med holdets præstationer på banen.

Selskabets omsætning er ligeledes disponeret over for en nedadgående udvikling i de økonomiske konjunkturer især i Danmark, idet dette kan medføre faldende indtægter inden for selskabets kerneområder.

Selskabets kontrakter med partnere og sponsorer er typisk indgået på et- eller flerårige aftaler, og der foretages løbende inden kontraktudløb genforhandling af kontrakterne med tilpasning af betingelser og ydelser med henblik på at sikre dette indtægtsgrundlag.

Udviklingen i global og dansk økonomi generelt kan få en negativ effekt på selskabets resultat, hvis efterspørgslen fra selskabets kunder reduceres eller hvis kunderne ikke kan honorere deres betalingsforpligtelser. Derudover vil en generelt vigende efterspørgsel efter selskabets produkter, ydelser og salg af spillere på kontrakt have negativ indflydelse på selskabets resultat.

Der er indgået flerårige kontrakter med hovedparten af spillerne og trænerstaben i både Superliga-truppen og Brøndby Masterclass, og der foretages løbende genforhandling af kontrakterne for at sikre den fornødne kontinuitet og stabilitet omkring holdene.

Selskabets indtægter indenfor kvindefodbold og event, møde & konference aktiviteter er for nuværende af en størrelse som er uvæsentlige i forhold til selskabets samlede risikobillede.

For en beskrivelse af selskabets finansielle risici, herunder valuta-, rente-, likviditets- og kreditrisici, henvises der til note 26 om finansielle risici og finansielle instrumenter.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der henvises til regnskabsnote 3, 'Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger'. Her redegøres der for usikkerhederne ved opgørelsen og målingen af de indregnede værdier.

Øvrige forhold

Incitamentsprogrammer

Selskabet har etableret et incitamentsprogram i aflønningen af direktionen. Programmet består af en kortsigtet incitamentsordning som er en årlig kontant bonus baseret på selskabets økonomiske og sportslige resultater.

Den grundlæggende filosofi bag denne ordning er at knytte direktionen tættere til selskabet og skabe en bedre sammenhæng mellem direktionens indsats og værdiskabelsen i selskabet.

Derudover har hovedparten af fodboldspillere og staben omkring A-truppen bonusordninger, som er afhængige af de sportslige og økonomiske resultater. Enkelte andre medarbejdere i organisationen har en bonusordning som typisk også er afhængig af sportslige og økonomiske resultater.

Selskabsoplysninger

Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S
Brøndby Stadion 30
2605 Brøndby
tlf. 43 63 08 10
www.brondby.com
e-mail: info@brondby.com
CVR nr. 83 93 34 10
Stiftet: 15. maj 1978
Hjemstedskommune: Brøndby

Bestyrelse

Jan Bech Andersen (formand)
Scott McLachlan (næstformand)
Arnold Rijsenburg
Chris Anderson
Christian Barrett
Claus Bjørn Billehøj
Johannes Ruppert
Niels Roth
Michelle Hull Hyncik
Scott Krase
Sten Lerche

Direktion

Administrerende direktør Ole Palmå

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Moderselskab

Global Football Holdings L.P. ejer 50% af selskabet og anses for selskabets ultimative ejer.

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes:
Tirsdag 21. oktober 2025
på adressen:
Brøndby Stadion
Michael Laudrup Lounge
Brøndby Stadion 28
2605 Brøndby

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten 2024/25 for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S.

Årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsesberetningen er udarbejdet efter årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af selskabets finansielle stilling, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står over for.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S for regnskabsåret 1. juli 2024 - 30. juni 2025 med filnavnet BIF-2025-06-30-da.XHTML, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 25. september 2025

Direktion

Ole Palmå
Administrerende direktør

Bestyrelse

Jan Bech Andersen
Formand

Scott McLachlan
Næstformand

Arnold Rijsenburg

Chris Anderson

Christian Barrett

Claus Bjørn Billehøj

Johannes Ruppert

Michelle Hull Hyncik

Niels Roth

Scott Krase

Sten Lerche

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærene i Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S

Revisionspåtegning på regnskabet

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2024 til 30. juni 2025 i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

Hvad har vi revideret

Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S' årsregnskab for regnskabsåret 1. juli 2024 til 30. juni 2025 omfatter totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi udførte vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision (ISA) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i overensstemmelse med disse krav og IESBA Code.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

Valg

Vi blev første gang valgt som revisor for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S den 10. juni 2013 for regnskabsåret 2013. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 12 år frem til og med regnskabsåret 2024/25. Vi blev genudpeget efter en udbudsprocedure på generalforsamlingen den 30. marts 2023.

Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskabet for 2024/25. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold.

Centralt forhold ved revisionen	Hvordan vi har behandlet det centrale forhold ved revisionen
<p>Værdiansættelse af immaterielle og materielle aktiver</p> <p>Immaterielle og materielle aktiver udgjorde 55% af Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S' samlede aktiver og havde pr. 30. juni 2025 en regnskabsmæssig værdi på 266 mio. kr.</p> <p>De immaterielle og materielle aktiver ses som én samlet pengestrømsgenererende enhed, idet selskabets aktiviteter er koncentreret omkring fodboldforretningen.</p> <p>Ledelsen foretager årligt nedskrivningstest, såfremt der er indikationer på værdiforringelse.</p> <p>Ledelsen har vurderet, at der ikke er indikation på værdiforringelse af selskabets immaterielle og materielle aktiver. Vurderingen er baseret på, at dagsværdien af selskabet opgjort på grundlag af den handlede pris for aktierne på Nasdaq Copenhagen væsentligt overstiger den bogførte egenkapital pr. 30. juni 2025.</p> <p>Vi fokuserede på ledelsens metode og forudsætninger, som blev anvendt for vurdering af, om der eksisterer indikationer på nedskrivningsbehov, herunder fastlæggelse af pengestrømsgenererende enhed.</p> <p>Vi henviser til note 3, 17 og 18 i regnskabet.</p>	<p>Vi gennemgik og udfordrede ledelsens vurdering af, at Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S udgør én pengestrømsgenererende enhed samt forudsætninger og metode for vurdering af grundlaget for indikationer på nedskrivning af immaterielle og materielle aktiver.</p> <p>Vi vurderede, om den pris, som aktierne på Nasdaq Copenhagen handles til, kan lægges til grund ved fastlæggelse af dagsværdien af selskabet.</p>

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med ISA og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med ISA og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, anvendte sikkerhedsforanstaltninger eller handlinger foretaget for at eliminere trusler.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres.

Erklæring om overholdelse af ESEF-forordningen

Som et led i revisionen af regnskabet for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S har vi udført handlinger med henblik på at udtrykke en konklusion om, hvorvidt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2024 til 30. juni 2025, med filnavnet BIF-2025-06-30-da.XHTML, er udarbejdet i overensstemmelse med EU-Kommissionens delegerede forordning 2019/815 om det fælles elektroniske rapporteringsformat (ESEF-forordningen), som indeholder krav til udarbejdelse af en årsrapport i XHTML-format. Årsrapporten indeholder tillige opmærkning af visse informationer med henblik på at opfylde kravene i indsendelsesbekendtgørelse. Vores erklæring og konklusion omfatter ikke denne opmærkning.

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen, herunder udarbejdelsen af en årsrapport i XHTML-format.

Vores ansvar er, baseret på det opnåede bevis, at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen, og at udtrykke en konklusion. Handlingerne omfatter kontrol af, om årsrapporten er udarbejdet i XHTML-format.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S for regnskabsåret 1. juli 2024 til 30. juni 2025, med filnavnet BIF-2025-06-30-da.XHTML, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Hellerup, 25. september 2025

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR 33771231

Thomas Baunkjær Andersen
statsautoriseret revisor
mne35483

Kristian Pedersen
statsautoriseret revisor
mne35412

Årsregnskab

Totalindkomstopgørelse

	Note	2024/25 tkr.	2023/24* tkr.
Indtægter			
Nettoomsætning	4, 5	261.208	341.418
Andre driftsindtægter	6	0	7.700
Indtægter i alt		261.208	349.119
Omkostninger			
Eksterne omkostninger	7, 8	-130.374	-181.865
Personaleomkostninger	9	-195.941	-245.524
Af- og nedskrivninger	10	-15.320	-23.527
Omkostninger i alt		-341.635	-450.917
Resultat før transferaktiviteter, fin. poster og skat		-80.428	-101.799
Transferaktiviteter			
Resultat af transferaktiviteter	11	-38.855	8.853
Transferaktiviteter i alt		-38.855	8.853
Resultat før finansielle poster og skat		-119.283	-92.946
Finansielle poster			
Finansielle indtægter	12	2.649	3.588
Finansielle omkostninger	13	-13.944	-14.806
Finansielle poster i alt		-11.296	-11.218
Resultat før skat		-130.578	-104.164
Skat			
Skat af årets resultat	14	0	0
Skat i alt		0	0
Årets resultat		-130.578	-104.164
Anden totalindkomst:			
<i>Poster der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen, når specifikke betingelser er opfyldt:</i>			
Værdiregulering af sikringsinstrumenter		0	0
Skat af anden totalindkomst		0	0
Anden totalindkomst efter skat		0	0
Totalindkomst i alt		-130.578	-104.164
Resultat pr. aktie (EPS)	15	-0,15	-0,16
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)	15	-0,15	-0,16

*Regnskabsperioden 2023/2024 starter 1. januar 2023 og slutter 30. juni 2024 (18 måneder)

Balance pr. 30. juni 2025

	Note	2024/25 tkr.	2023/24 tkr.
AKTIVER			
Langfristede aktiver			
Immaterielle aktiver			
	16		
Kontraktrettigheder, spillere		118.790	136.064
Andre rettigheder		265	582
Immaterielle aktiver i alt		119.055	136.645
Materielle aktiver			
	17		
Grunde og bygninger		135.974	139.769
Driftsmateriel og inventar		9.259	11.086
Materielle aktiver under udførsel og forudbetalinger		1.755	1.316
Materielle aktiver i alt		146.988	152.171
Andre langfristede aktiver			
	18, 25		
Tilgodehavender spillersalg		11.457	29.454
Andre langfristede aktiver i alt		11.457	29.454
Langfristede aktiver i alt		277.500	318.270
Kortfristede aktiver			
	18, 25		
Varebeholdninger		6.272	4.124
Tilgodehavender		56.710	52.311
Forudbetalinger til leverandører		4.024	3.050
Værdipapirer		42	42
Likvide beholdninger		139.335	48.511
Kortfristede aktiver i alt		206.383	108.037
AKTIVER I ALT		483.883	426.307
PASSIVER			
Egenkapital			
	19		
Aktiekapital		285.166	142.583
Overført resultat		-90.670	15.147
Egenkapital i alt		194.496	157.730
Forpligtelser			
Langfristede forpligtelser			
	21, 25		
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser		28.206	19.465
Konvertibelt lån	22	168.927	156.211
Langfristede forpligtelser i alt		197.133	175.677
Kortfristede forpligtelser			
	21, 25		
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser		69.336	69.728
Modtagne forudbetalinger	5	22.918	23.172
Kortfristede forpligtelser i alt		92.254	92.901
Forpligtelser i alt		289.387	268.577
PASSIVER I ALT		483.883	426.307

Egenkapitaloppgørelse

	Aktiekapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	Egenkapital
Egenkapital 1. januar 2023	142.583	0	85.079	227.662
Årets resultat	0	0	-104.164	-104.164
Totalindkomst i alt	0	0	-104.164	-104.164
Udstedelse af konvertibelt lån*	0	0	34.231	34.231
Egenkapitalbevægelser i alt	0	0	-69.933	-69.933
Egenkapital 30. juni 2024	142.583	0	15.146	157.729
Egenkapital 1. juli 2024	142.583	0	15.146	157.729
Årets resultat	0	0	-130.578	-130.578
Totalindkomst i alt	0	0	-130.578	-130.578
Udstedelse af nye aktier	142.583	28.517	0	171.100
Emissionsomkostninger	0	-3.755	0	-3.755
Overførsel vedrørende overkurs	0	-24.762	24.762	0
Transaktioner med ejere	142.583	0	24.762	167.345
Egenkapitalbevægelser i alt	142.583	0	-105.816	36.767
Egenkapital 30. juni 2025	285.166	0	-90.671	194.495

*Note: Udstedelse af konvertibelt lån vedrører indregning af konverteringsoptionen i det konvertible lån. Der henvises til note 1, 22 og 27

Pengestrømsopgørelse

tDKK	Note	2024/25	2023/24
Resultat før skat		-130.578	-104.164
Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:			
Afskrivninger og nedskrivninger samt øvrige reguleringer	23	70.918	17.501
Pengestrøm fra primær drift før ændringer i driftskapital		-59.660	-86.663
Ændring i driftskapital	24	12.645	-1.453
Pengestrøm fra primær drift		-47.014	-88.116
Renteindtægter, indbetalt		1.810	2.314
Renteomkostninger, betalt		-118	-211
Pengestrøm fra driftsaktivitet		-45.323	-86.014
Køb af immaterielle aktiver		-76.521	-145.510
Salg af immaterielle aktiver		55.389	99.305
Køb af materielle aktiver		-10.065	-29.605
Pengestrøm til investeringsaktivitet		-31.197	-75.811
Fremmedfinansiering:			
Provenu fra optagelse af konvertibelt lån		0	178.543
Provenu aktieemission		171.100	0
Emissionsomkostninger		-3.755	0
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		167.345	178.543
Periodens pengestrøm		90.825	16.719
Likvide beholdninger, primo		48.511	31.792
Likvide beholdninger, ultimo		139.335	48.511

Det er ikke alle pengestrømsopgørelsens afsnit, der direkte kan udledes af de øvrige afsnit af årsrapporten.

Ind- og udbetalinger vedrørende transfer præsenteres som investeringsaktivitet. Gæld og tilgodehavender vedrørende transfer er således ikke reguleret i pengestrømme fra driftsaktivitet.

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Brøndby IF er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Årsrapporten for perioden 1. juli 2024 – 30. juni 2025 omfatter årsregnskabet for Brøndby IF.

Årsrapporten for Brøndby IF aflægges i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber, jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

I henhold til Kommissionens delegerede forordning (EU) 2019/815 (ESEF-forordningen) skal Brøndby IF udarbejde og offentliggøre sin årsrapport i XHTML (eXtensible Hyper Text Markup Language). Årsrapporten i XHTML-format har følgende filnavn BIF-2025-06-30-da.XHTML.

Bestyrelse og direktion har behandlet og godkendt årsrapporten for 2024/25 for Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S. Årsrapporten forelægges for Brøndby IF's aktionærer på den ordinære generalforsamling den 21. oktober 2025.

Der har i regnskabsåret ikke været ændringer eller nye standarder, som har betydning for Brøndby IF.

Grundlag for udarbejdelse

Årsrapporten præsenteres i tusinde danske kroner (t.kr.).

Årsrapporten er udarbejdet efter det historiske kostprisprincip, bortset fra afledte finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi.

Langfristede aktiver og aktiver bestemt for salg måles til den laveste værdi af regnskabsmæssig værdi før ændrede klassifikation eller dagsværdi fratrukket salgsomkostninger.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstillene.

Brøndby IF har omlagt regnskabsåret i 2023/24 således at regnskabsåret løber fra 1. juli til 30. juni og dermed følger den danske og europæiske fodboldsæson. Omlægningsåret løber fra 1. januar 2023 til 30. juni 2024 og udgør 18 måneder. Sammenligningstillene udgør 18 måneder og er derfor ikke direkte sammenlignelige.

Beskrivelse af den anvendte regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i totalindkomstopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i totalindkomstopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Andre afledte finansielle instrumenter

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i totalindkomstopgørelsen under finansielle poster.

Leasing

Ved indgåelse af leasingaftaler indregnes et leasingaktiv og en tilhørende leasingforpligtelse i balancen, når der er indgået en leasingaftale og det leasede aktiv er stillet til rådighed.

Ved første indregning måles leasingaktivet til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen med tillæg af eventuelle forudbetalte leasingydelse. Leasingforpligtelsen måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, tilbagediskonteret med selskabets marginale lånerente.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over leasingperioden. Afskrivninger indregnes lineært i totalindkomstopgørelsen.

Kortvarige leasingaftaler og leasingaftaler med lav værdi

Leasingaftaler, der har en løbetid på under 12 måneder indregnes ikke i balancen, ligesom leasingaftaler med en lav værdi ikke indregnes i balancen. Leasingydelse indregnes lineært i totalindkomstopgørelsen over leasingperioden.

Variable betalinger

Der er ikke indgået leasingkontrakter med variable betalinger.

Kontraktperiode og forlængelse

Ved vurdering af den forventede lejeperiode, er den uopsigelige lejeperiode identificeret. Hvis der i leasingkontrakten er en forlængelsesoption, som ledelsen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte, er denne tillagt uopsigelighedsperioden.

Ledelsen har vurderet, at den forventede lejeperiode udgør den uopsigelige lejeperiode, og at der ikke er indgået leasingkontrakter hvor mulige forlængelsesoptioner forventes udnyttet.

Diskonteringsrente

Ved tilbagediskontering af leasingbetalingerne til nutidsværdi, anvender ledelsen den alternative lånerente, som udgør omkostningen ved at optage ekstern finansiering for et tilsvarende aktiv med tilsvarende betingelser, som for leasingaktivet.

Totalindkomstopgørelsen**Nettoomsætning**

Nettoomsætningen omfatter indtægter fra entre og sæsonkort, TV-aftaler, partnere, sponsorer, bodsalg og arrangementer, udlejning af erhvervsejendom, salg af merchandise samt øvrige detailvaresalg. Omsætning indregnes i totalindkomstopgørelsen, i takt med at leveringsforpligtelse opfyldes.

Nettoomsætningen måles til det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Væsentlige betalingsbetingelser for sponsorater er typisk 8 dage, mens hovedparten af TV-indtægterne afregnes ultimo juni måned og ultimo december måned.

I tilfælde, hvor omsætningen indeholder et element af variabel eller betinget vederlag, indregnes omsætningen på baggrund af det mest sandsynlige beløb som forventes modtaget, men kun i det omfang, der er høj sandsynlighed for at der ikke efterfølgende skal foretages en væsentlig tilbageførsel.

Partner og sponsorer

Leveringsforpligtelse opfyldes ved afholdelse af levering af serviceydelse. For indtægter fra partnere og sponsorer vil leveringsforpligtelse opfyldes ved afholdelse af netværksarrangementer, afvikling af kampe og leveringsforpligtelse i form af eksponering mv.

Indtægterne indregnes lineært over aftalernes løbetid, da leveringsforpligtelse er spredt jævnt ud over sæsonen og i takt med afholdelse af netværks arrangementer, afvikling af kampe og eksponering mv.

TV-aftaler

TV-indtægter er bestemt efter placering i ligaen på opgørelsestidspunkterne, TV-valg samt det solidariske bidrag. Leveringsforpligtelsen opfyldes ved afvikling af respektive kampe i de turneringer hvor Brøndby I.F. deltager.

Entreindtægter, sæsonkort, sæsonkortabonnement og billetabonnement

Entreindtægter indregnes ved afvikling af hjemmekampe, hvor leveringsforpligtelsen anses for værende opfyldt.

Indtægter fra sæsonkort, sæsonkortabonnement og billetabonnement indregnes lineært over abonnementsperioden, da leveringsforpligtelserne er spredt jævnt ud over perioden og i takt med afvikling af kampe, salg af merchandise med rabat, afholdelse af events mv.

Anden omsætning

Omsætning fra merchandise mv. indregnes, når kontrollen til produkterne overføres til kunden på salgsstedet. Omsætning fra udlejning af erhvervsjendom indregnes lineært over kontraktens løbetid. Anden omsætning indregnes i totalindkomstopgørelsen, i takt med at leveringsforpligtelserne opfyldes.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Kompensation fra kompensationsordningen for tab vedrørende større arrangementer indregnes i totalindkomstopgørelsen på tidspunktet for første gang hvor arrangementet blev konstateret ændret.

Lønkomensation indregnes i totalindkomstopgørelsen på det tidspunkt, hvor der ikke modtages en modydelse fra medarbejderen, hvilket er over perioden, som lønomkostningen dækker.

Kompensation fra kompensationsordningen for virksomheders faste omkostninger indregnes i totalindkomstopgørelsen efter at virksomheden har afholdt omkostningerne, når virksomheden har ansøgt, og det er fastlagt, hvilke omkostninger som kompenseres.

Donationer indregnes i totalindkomstopgørelsen når donationen modtages.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Endvidere omfattes omkostninger til drift af ejendomme, salg, markedsføring og administration m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger, gager, honorarer samt omkostninger til pensioner og social sikring. Endvidere omfattes indtægter fra udlejning af spillere samt omkostninger til leje af spillere. Bonusser indregnes når betingelserne for fastsatte bonusmål er opfyldt.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle og immaterielle aktiver, bortset fra afskrivninger vedrørende kontraktrettigheder, der klassificeres under 'Transferaktiviteter'. Herudover indgår i posten fortjeneste og tab ved salg af langfristede aktiver.

Transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter selskabets andel af transfersummer for solgte kontraktrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger med fradrag af solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber m.v. Herudover indgår solidaritetsindtægter og træningskompensation. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale og når rettigheden overtages af køber. Efterfølgende performancebaserede indtægter indregnes når grundlaget for indtægten er opfyldt og beløbet kan måles pålideligt.

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger, restværdier ved salg af kontraktrettigheder samt nedskrivninger på kontraktrettigheder m.v.

Afskrivninger på kontraktrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktrettigheder. Kontraktrettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktrettigheder, hvor der foreligger objektiv indikation på værdiforringelser og den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og tab samt nedskrivninger vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. Endvidere medtages realiserede og ikke realiserede gevinster og tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikringsaftaler.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i totalindkomstopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle aktiver

Kontraktrettigheder, spillere

Kontraktrettigheder måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kontraktrettighederne afskrives lineært over kontraktperioderne, der typisk løber i 2-5 år, og afskrivningerne indregnes i totalindkomstopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

I enkelte kontraktrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes, når betingelserne for betalingerne bliver opfyldt og afskrives lineært over kontrakternes restløbetid.

Forlænges kontraktrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en evt. tilgang til kontraktrettigheder over den nye kontraktperiode. Eksisterende kontraktrettigheder afskrives fortsat over den oprindelige kontraktperiode.

Anskaffelser til kostpris samt akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger afgangsføres først fra kontraktrettigheder i tilfælde af, at kontraktforholdet ophører enten ved videresalg eller kontraktudløb.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i totalindkomstopgørelsen under resultat af transferaktiviteter.

Software og andre rettigheder

Software og andre rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid.

Software og andre rettigheder omfatter navnerettigheder på Brøndby Stadion samt aktiveret software.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver og som vedrører fremstillingsperioden indregnes i kostprisen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger, bygningsbestanddele og tekniske installationer	10 - 50 år
Tilskuerfaciliteter	10 - 20 år
Driftsmateriel og inventar	3 - 10 år
Grunde afskrives ikke.	

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i totalindkomstopgørelsen i en særskilt post. Småanskaffelser udgiftsføres i årets løb.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgs tidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i totalindkomstopgørelsen under afskrivninger.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Immaterielle og materielle aktiver vurderes løbende for, om der foreligger indikationer på værdiforringelse. Hvis der konstateres sådanne indikationer, foretages en nedskrivningstest. Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver testes for værdiforringelse i den pengestrømsfrembringende enhed, hvortil de er allokert, og nedskrives til genindvindingsværdi over totalindkomstopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet, som aktiverne er knyttet til.

Herudover testes kontraktrettigheder, når der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse på den enkelte kontrakt.

Udsudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de bliver udnyttet.

Nedskrivninger tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i forudsætningerne, der førte til nedskrivningen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger, der primært består af merchandiseartikler, måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives varebeholdningerne til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab ved anvendelse af et forventet kredittab på tilgodehavenderne i hele tilgodehavendets levetid.

Forudbetalinger til leverandører

Forudbetalinger til leverandører omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Unoterede værdipapirer indregnes på handelsdagen til kostpris under kortfristede aktiver og måles efterfølgende til dagsværdi. Ændringer i dagsværdien indregnes løbende i totalindkomstopgørelsen under finansielle poster.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti og kassebeholdninger.

Egenkapital**Udbytte**

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklarationstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udbytte indregnes som en forpligtelse på beslutningstidspunktet.

Udstedelse af konvertibelt lån

Selskabets konvertible gældsinstrument indregnes som et sammensat finansielt instrument som følge af indehavernes ret til at konvertere gælden til en fast aktiekurs i Brøndby IF. For konvertible gældsinstrumenter, der er klassificeret som sammensatte finansielle instrumenter, bestemmes dagsværdien af gældsdelene af det konvertible gældsinstrument ved hjælp af en markedsrente for et tilsvarende ikke-konvertibelt lån. Dette beløb indregnes som en forpligtelse på basis af amortiseret kostpris, indtil det udlignes ved konvertering eller ved lånets udløb. Resten af låne-provenuet allokeres til konverteringsoptionen som indregnes i selskabets egenkapital, netto af indkomstskatteeffekter.

Emissionsomkostninger

Omkostninger, herunder forudbetalte omkostninger afholdt i forbindelse med emission og direkte henførbare til emissionen indregnes direkte på egenkapitalen under "Overkurs ved emission" og overføres herefter til overført resultat.

Passiver**Pensionsforpligtelser**

Selskabet har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med hovedparten af selskabets ansatte.

Forpligtelser vedrørende bidragsbaserede pensionsordninger indregnes i totalindkomstopgørelsen i den periode, de optjenes, og skyldige indbetalinger indregnes i balancen under anden gæld.

Selskabet har alene indgået bidragsbaserede ordninger.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser modregnes, hvis selskabet har en juridisk ret til at modregne aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver eller har til hensigt enten at indfri aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver på nettbasis eller at realisere aktiverne og forpligtelserne samtidigt.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i totalindkomstopgørelsen.

Finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i totalindkomstopgørelsen over låneperioden.

Selskabets konvertible gældsinstrument indregnes som et sammensat finansielt instrument som følge af indehavernes ret til at konvertere gælden til en fast aktiekurs i Brøndby IF. For konvertible gældsinstrumenter, der er klassificeret som sammensatte finansielle instrumenter, bestemmes dagsværdien af gældsdelene af det konvertible gældsinstrument ved hjælp af en markedsrente for et tilsvarende ikke-konvertibelt lån. Dette beløb indregnes som en forpligtelse på basis af amortiseret kostpris, indtil det udlignes ved konvertering eller ved lånets udløb. Resten af låne-proventuet allokeres til konverteringsoptionen som indregnes i selskabets egenkapital, netto af indkomstskatteeffekter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

Modtagne forudbetalinger

Modtagne forudbetalinger omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af kontraktrettigheder m.v. vedrørende spillere vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte kontraktrettigheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte kontraktrettigheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ikkekontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte renter samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af kontraktrettigheder m.v. vedrørende spillere og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Segmentoplysninger

Selskabet har kun et væsentligt forretningssegment, hvortil der i noterne gives supplerende segmentoplysninger om indtægternes fordeling.

Nøgletal

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPSD) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Øvrige nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletalsdefinitioner fremgår af bagerste side i årsrapporten.

2 Kapitalstruktur

Selskabets likviditetsberedskab udgør pr. 30. juni 2025 139,3 mio. kr. i likvide beholdninger samt herudover en kreditfacilitet på 40 mio. kr., som er uudnyttet pr. 30. juni 2025.

Bestyrelsen i Brøndby IF traf 22. november 2022 beslutning om udstedelse af et konvertibelt lån til Global Football Holdings, L.P. og Jan Flemming Bech Andersen i henhold til den af generalforsamlingen meddelte bemyndigelse i § 3c i selskabets vedtægter. Det konvertible lån giver Brøndby IF mulighed for at låne op til 223,2 mio. kr. Der var per 30. juni 2025 trukket 178,5 mio. kr. på det konvertible lån. Der henvises til note 28 for yderligere omtale af udstedelse af det konvertible lån.

Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S gennemførte 4. februar 2025 fortegningsmissionen, som selskabet offentliggjorde 10. januar 2025. Der henvises til selskabsmeddelelse nr. 1/2025 og 2/2025 af henholdsvis 10. januar 2025 og 31. januar 2025. Bruttoindtægt til selskabet var 171 mio. kr. og nettoindtægt var på 164 mio. kr. efter fradrag af skønnede udgifter og omkostninger som selskabet afholdte i forbindelse med emissionen.

Det er ledelsens vurdering, at det nuværende likviditetsberedskab sikrer selskabets aktivitet og strategi de kommende år.

Det tilstræbes altid at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til at forfølge Brøndby IF's vision.

3 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger

Skønsmæssig usikkerhed

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser er baseret på vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Desuden er selskabet underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske udfald afviger fra disse skøn.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for de tidligere skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved opgørelsen af nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver samt ved værdiansættelsen af kontraktrettigheder. Endvidere er der foretaget individuel vurdering af samtlige tilgodehavender på balancedagen med henblik på om disse forventes indfriet i henhold til de aftalte vilkår.

Genindvinding af udskudte skatteaktiver:

Udskudte skatteaktiver indregnes for alle ikke-udnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes.

Fastlæggelse af hvor stort et beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelse af fremtidige skattepligtige overskud.

Der er pr. 30. juni 2025 ikke indregnet udskudte skatteaktiver som følge af manglende grundlag for aktivering heraf, blandt andet grundet svingende resultater.

Nedskrivningstest for immaterielle og materielle aktiver:

Ved vurdering af nedskrivningsbehov af selskabets immaterielle og materielle anlægsaktiver, foretages der, såfremt der er indikation af nedskrivningsbehov, en nedskrivningstest. Ved gennemførelse af en nedskrivningstest foretages der et skøn over fremtidige pengestrømme, som de immaterielle og materielle aktiver knytter sig til, herunder fastlæggelse af anvendt diskonteringsfaktor. Der tages stilling til hvorvidt aktiverne vil generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af selskabets immaterielle og materielle aktiver og øvrige nettoaktiver i den pågældende del af virksomheden.

Nedskrivningstest

Brøndby IF foretager minimum en gang årligt en vurdering af, om der er indikation på nedskrivning eller behov for tilbageførelse af tidligere foretagne nedskrivning af den regnskabsmæssige værdi af selskabets immaterielle og materielle aktiver. Vurderingen foretages som minimum i forbindelse med aflæggelse af årsrapporten, men såfremt der er indikatorer på andre tidspunkter som indikerer at der kan være behov for nedskrivning af Brøndby IF's aktiver, foretages der en vurdering.

De immaterielle og materielle aktiver testes som én pengestrømsgenererende enhed, idet selskabets aktiviteter er koncentreret omkring fodboldforretningen. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af forretningen sker ud fra den samlede aktivitet.

Ledelsen har i forbindelse med aflæggelse af årsrapport for 2024/25, foretaget en vurdering af, om der foreligger forhold, som indikerer et nedskrivningsbehov af selskabets immaterielle og materielle aktiver. Ledelsen har i lyset af, at de langsigtede forventninger er uændrede og at markedsværdien af aktierne, baseret på den handlede pris for aktierne på Nasdaq Copenhagen, fortsat væsentligt overstiger den bogførte egenkapital, vurderet at der ikke er forhold, som indikerer et nedskrivningsbehov af selskabets immaterielle og materielle aktiver pr. 30. juni 2025.

Herudover har direktionen gennemgået alle de aktiverede spillerrettigheder. Denne gennemgang har efter direktionens vurdering ikke resulteret i nedskrivning af kontraktrettigheder.

4 Segmentoplysninger

Selskabets aktiviteter er koncentreret omkring fodboldforretningen. En yderligere opdeling i segmenter anses ikke for at være relevant, idet ledelsesrapporteringen og styringen af forretningen sker ud fra den samlede aktivitet. For yderligere specifikation af omsætning og omkostninger henvises der til de respektive noter.

5 Nettoomsætning

tDKK	2024/25	2023/24
Entré-, TV- og præmieindtægter	86.250	119.456
Indtægter fra partnere og sponsorer	90.455	125.813
F&B og arrangementer m.v.	35.840	49.262
Merchandise m.v.	42.475	39.832
Udlejning erhvervsjendom m.v.	2.448	3.974
Anden nettoomsætning	3.738	3.081
Nettoomsætning i alt	261.208	341.418
Nettoomsætning		
Salg af varer	78.316	89.094
Salg af tjenesteydelser	182.892	252.325
Nettoomsætning i alt	261.208	341.418

Udlejning af erhvervsjendom vedrører hovedsageligt kontrakt med udløb i 2026.

Brøndby IF har en modpart hvor omsætning udgør 13 % af Brøndby IF's samlede omsætning (2023/24: 19 %).

Herudover har Brøndby IF ingen kunder hvor samhandlen udgør mere end 10% af omsætningen.

Ikke opfyldte leveringsforpligtelser

Brøndby IF har indgået en række flerårige partneraftaler, svarende til en nettoomsætning andragende 130 mio.kr. for de næste fire år, hvoraf 69 mio. kr. vil blive indtægtsført i 2025/26. Beløbet vil blive indregnet i henhold til den individuelle partneraftales kontraktperiode.

Kontraktforpligtelser

Kontraktforpligtelser omfatter indtægter for billetter, sæsonkort og partnere relateret til de resterende kampe, der endnu ikke er afholdt.

tDKK	2024/25	2023/24
Kontraktforpligtelser 1. juli	23.172	16.051
Tilgang i året	22.562	21.390
Afgang i året, indregnet som omsætning	-22.815	-14.269
Kontraktforpligtelser 30. juni 2025	22.918	23.172

6 Andre driftsindtægter

tDKK	2024/25	2023/24
Kompensation fra Staten	0	7.450
Donation	0	250
Andre driftsindtægter i alt	0	7.700

I kompensationsordninger fra staten er indregnet kompensation for følgende ordninger:

- Samtlige kompensationsordninger vedr. COVID-19 er færdigbehandlet og udbetalt af Erhvervsstyrelsen.

7 Eksterne omkostninger

tDKK	2024/25	2023/24
Kamp- og spilleromkostninger	-26.205	-35.909
Salgs- og markedsføringsomkostninger	-7.896	-11.867
F&B og arrangementer m.v.	-27.393	-36.132
Driftsomkostninger ejendomme	-12.782	-22.336
Vareforbrug m.v. merchandise	-20.283	-18.837
Administrationsomkostninger	-35.816	-56.784
Eksterne omkostninger i alt	-130.374	-181.865

8 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

tDKK	2024/25	2023/24
Lovpligtig revision	-515	-533
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	-200	-227
Skatte- og momsmæssig rådgivning	-108	-217
Andre ydelser	-236	-197
Honorar - PWC	-1.059	-1.174

Honorarer for andre ydelser end lovpligtig revision leveret af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab til selskabet udgør 0,5 mio. kr. (2023/24: 0,6 mio. kr.) og består af digital indberetning af årsrapport, andre erklæringer med sikkerhed i forbindelse med licensansøgning til DBU, erklæring til UEFA, assistance i forbindelse med emission samt anden skatte- og momsmæssig rådgivning.

9 Personaleomkostninger

tDKK	2024/25	2023/24
Vederlag til direktion	-2.612	-7.478
Vederlag i fratrædelsesperioden	-2.321	0
Kontantbaseret incitamentsordning, direktion	-1.023	-3.046
Pension til direktion	-202	-302
Vederlag mm. til direktionen	-6.156	-10.826
Bestyrelses honorar	0	-31
Løn til bestyrelse og direktion	-6.156	-10.857
Gager og lønninger til medarbejdere	-168.082	-204.628
Pensionsordninger, bidragsbaserede	-8.857	-11.573
Andre omkostninger til social sikring	-1.839	-2.084
Øvrige personaleomkostninger	-11.007	-16.382
Personaleomkostninger i alt	-195.941	-245.524
Gennemsnitligt antal medarbejdere:		
Administration	52	46
Timelønnede i lounge, café, shop, køkken mm.	18	16
Kontraktfodboldspillere inkl. damefodboldspillere og stab	123	109
- heraf fuldtids kontraktfodboldspillere	55	35
Gennemsnitlig medarbejdere i alt	193	171

Direktionen er omfattet af bonusordninger, der afhænger af årets opnåede resultater samt af de sportslige resultater.

Selskabet har defineret nøglepersoner i ledelsen til at være den anmeldte direktion hos Erhvervsstyrelsen.

Andelen af fuldtids kontraktfodboldspillere er steget som følge af, at Brøndby IF Women i regnskabsåret har indført fuldtidsprofessionalisme for kvindernes førsteholdstrup.

10 Af- og nedskrivninger

tDKK	2024/25	2023/24
Andre rettigheder	-316	-493
Bygninger m.v.	-12.448	-17.309
Driftsmateriel og inventar	-2.601	-4.449
Tab ved salg/afgang af anlægsaktiver	0	-1.275
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	45	0
Af- og nedskrivninger i alt	-15.320	-23.527

11 Transferaktiviteter		
tDKK	2024/25	2023/24
Indtægter	52.015	130.744
Omkostninger og rest afskrivninger ved salg af kontraktrettigheder	-20.708	-32.603
Afskrivninger på kontraktrettigheder	-70.162	-89.289
Transferaktiviteter i alt	-38.855	8.853

12 Finansielle indtægter		
tDKK	2024/25	2023/24
Renter, likvide beholdninger og værdipapirer m.v.	1.810	2.314
Valutakursgevinst	839	1.275
Finansielle indtægter i alt	2.649	3.588

13 Finansielle omkostninger		
tDKK	2024/25	2023/24
Renter vedr. konvertibelt lån, øvrige renter og finansielle omkostninger m.v.	-13.339	-13.905
Valutakurstab	-606	-902
Finansielle omkostninger i alt	-13.944	-14.806

14 Skat

tDKK	2024/25	2023/24
Årets skat kan opdeles således:		
Skat af årets resultat	0	0
Skat af årets resultat kan specificeres således:		
Skat af årets resultat	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0
Skat af datterselskabsresultater	0	0
Regulering af udskudt skat	0	0
Regulering af skat tidligere år	0	0
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	0	0
Skat af ordinært resultat kan forklares således:		
Beregnet 22 % skat af ordinært resultat før skat	28.910	22.916
Ikke indregnet skatteaktiv	-28.910	-22.916
Udnyttelse af skatteaktiv	0	0
Skatteeffekt af:		
Ikke-fradragsberettiget omkostninger	0	0
Fradragsberettigede omk. indregnet på egenkapital	0	0
Regulering af skat tidligere år	0	0
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	0	0
	0	0
Effektiv skatteprocent	0,0%	0,0%

15 Resultat pr. aktie

tDKK	2024/25	2023/24
Årets resultat	-130.578	-104.164
Gennemsnitligt antal aktier noteret på Nasdaq Copenhagen*	856.525.162	667.098.292
Gennemsnitligt antal egne aktier	0	0
Gennemsnitligt antal aktier i omløb	856.525.162	667.098.292
Resultat pr. aktie (EPS) á kr. 0,25 (2020: kr. 0,50)	-0,15	-0,16
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) á kr. 0,25 (2020: kr. 0,50)	-0,15	-0,16
Antal aktier primo	570.332.733	570.332.733
Kapitalforhøjelser	570.332.733	0
Antal aktier ultimo	1.140.665.466	570.332.733

*Gennemsnitlig antal aktier for perioden inden kapitalforhøjelsen er justeret for indeværende regnskabsår samt sammenligningsåret for effekten af kapitalforhøjelsen til favørkurs.

16 Immaterielle aktiver

tDKK	Kontraktrettigheder	Software og andre rettigheder	I alt
Kostpris 1. januar 2023	194.940	3.725	198.665
Tilgang	135.873	513	136.387
Afgang	-77.255	0	-77.255
Kostpris 30. juni 2024	253.559	4.238	257.797
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-73.523	-3.164	-76.686
Afskrivninger	-89.289	-493	-89.782
Nedskrivninger	0	0	0
Afgang	45.316	0	45.316
Af- og nedskrivninger 30. juni 2024	-117.496	-3.657	-121.152
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2024	136.064	582	136.645
Kostpris 1. juli 2024	253.559	4.238	257.797
Tilgang	73.843	0	73.843
Afgang	-86.655	0	-86.655
Kostpris 30. juni 2025	240.746	4.238	244.985
Af- og nedskrivninger 1. juli 2024	-117.496	-3.657	-121.152
Afskrivninger	-70.162	-316	-70.478
Nedskrivninger	0	0	0
Afgang	65.701	0	65.701
Af- og nedskrivninger 30. juni 2025	-121.956	-3.973	-125.929
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2025	118.790	265	119.055
Afskrives over	2 - 5 år	3 - 10 år	

Der er i 2024/25 investeret 73,8 mio. kr. i kontraktrettigheder. Ingen kontrakter udgør enkeltvis over 25% af den regnskabsmæssige værdi af kontraktrettigheder pr. 30. juni 2025.

Der er i 2023/24 investeret 135,9 mio. kr. i kontraktrettigheder. Ingen kontrakter udgør enkeltvis over 25% af den regnskabsmæssige værdi af kontraktrettigheder pr. 30. juni 2024.

Der henvises til note 3 for en beskrivelse af vurdering af nedskrivningsbehov.

17 Materielle aktiver

tDKK	Grunde & bygninger	Materielle anlæg under udførelse og forudbetalinger	Drifts- materiel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2023	565.827	7.144	47.513	620.484
Tilgang	18.289	1.316	9.487	29.092
Afgang	-16.261	0	-11.131	-27.392
Overførsel	7.144	-7.144	0	0
Kostpris 30. juni 2024	574.999	1.316	45.869	622.185
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-433.155	0	-41.141	-474.296
Afskrivninger	-17.309	0	-4.456	-21.765
Afgang	15.234	0	10.814	26.048
Af- og nedskrivninger 30. juni 2024	-435.230	0	-34.783	-470.013
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2024	139.769	1.316	11.086	152.172
Kostpris 1. juli 2024	574.999	1.316	45.869	622.184
Tilgang	7.337	1.755	974	10.065
Afgang	0	0	-669	-669
Overførsel	1.316	-1.316	0	0
Kostpris 30. juni 2025	583.652	1.755	46.173	631.580
Af- og nedskrivninger 1. juli 2024	-435.230	0	-34.783	-470.013
Afskrivninger	-12.448	0	-2.601	-15.049
Afgang	0	0	470	470
Af- og nedskrivninger 30. juni 2025	-447.678	0	-36.914	-484.592
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2025	135.974	1.755	9.259	146.988
Afskrives over	10 - 50 år		3 - 10 år	
Der henvises til note 3 for en beskrivelse af vurdering af nedskrivningsbehov				
			2024/25	2023/24
Grunde og bygninger specificeres således:				
Brøndby Stadion			135.974	139.769

Regnskabsmæssig værdi af leasingaktiver indregnet i henhold til IFRS 16 udgør pr. 30. juni 2025 1.518 tDKK (2023/24; 2.707 tDKK).

18 Tilgodehavender

tDKK	2024/25	2023/24
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	59.454	71.031
Tilgodehavender fra kompensationsordninger	0	2.370
Andre tilgodehavender	8.714	8.365
Tilgodehavender i alt	68.167	81.765

Ud af de samlede tilgodehavender udgør langfristede tilgodehavender 11,5 mio. kr (2023/24: 29,5 mio. kr.) og vedrører tilgodehavende fra spillersalg.

I selskabets tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser pr. 30. juni 2025 indgår tilgodehavender på i alt 356 t.kr. (2023/24: 373 t.kr.), der individuelt er nedskrevet til 0. Årets individuelle nedskrivninger fremgår af tabellen nedenfor. Nedskrivning skyldes kunders konkurs eller forventede konkurs. Der er ikke modtaget nogen sikkerheder for tilgodehavender, som er individuelt nedskrevne. Ved nedskrivning nedskrives det fulde tilgodehavende.

Herudover indgår tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, der pr. 30. juni var overforfaldne, men ikke værdiforringede, som følger:

Forfaldsperiode:	2024/25	2023/24
Ej forfaldne	57.728	68.462
Op til 30 dage	1.139	2.342
Mellem 30 og 90 dage	193	21
Over 90 dage	394	206
	59.454	71.031

	2024/25	2023/24
Hensættelser 1. juli	319	216
Hensættelser i året	425	419
Konstaterede tab i året	-141	-270
Tilbageførte hensættelser	-319	-46
Hensættelser 30. juni	285	319

Forventet kredittab

Selskabet anvender den forenkede tilgang til at opgørelse af forventet kredittab, som foreskrevet i IFRS 9, som tillader anvendelse af hensættelsen til forventet tab fordelt på levetid for alle tilgodehavender fra salg. For at måle de forventede kredittab er tilgodehavender fra salg blevet grupperet på baggrund af fælles kreditrisikokarakteristika og forfaldsdage. De forventede kredittab omfatter også fremadrettede oplysninger. Kreditrisikoen anses generelt for at være lav.

19 Egenkapital

tDKK	2024/25	2023/24
Aktiekapital - Nominel værdi		
Aktier - 1 stemme pr. 0,25 kr.	285.166	142.583
Aktiekapital i alt	285.166	142.583

Der er i hovedtalsoversigten vist aktiekapitalen for de foregående fire år.

Selskabet gennemførte i 2021 en kapitalnedsættelse, hvorefter aktiernes nominelle værdi blev halveret fra kr. 0.50 til kr. 0,25.

Selskabet har i februar 2025 gennemført en kapitalforhøjelse. Aktiekapitalen er herefter forøget til tDKK 285.166.

Derudover har der ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste fem år

Egne aktier

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve 10% af aktiekapitalen frem til den ordinære generalforsamling 21. oktober 2025.

Selskabet har ingen egne aktier pr. 30. juni 2025.

20 Udskudt skat

tDKK	2024/25	2023/24
Udskudt skat 1. januar	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	0
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	0	0
Årets udskudte skat indregnet i anden totalindkomst	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	0
Udskudt skat 31. december	0	0
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle aktiver	2.543	3.143
Materielle aktiver	56.421	49.766
Kortfristede aktiver	63	70
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	126.803	104.201
Heraf ikke indregnet	-185.829	-157.180
Udskudt skat 31. december	0	0

Pr. 30. juni 2025 vurderede Brøndbyernes I.F. Fodbold A/S ikke, at de skattemæssige underskud inden for en overskuelig fremtid vil kunne realiseres.

Det fremførbare skattemæssige underskud kan tidsmæssigt fremføres ubegrænset.

21 Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser

tDKK	2024/25	2023/24
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser indregnet i balancen:		
Kortfristede forpligtelser	-69.174	-69.728
Langfristede forpligtelser	-28.368	-19.465
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser i alt	-97.542	-89.194
Kortfristet leverandørgæld og andre gældsforpligtelser:		
Leverandørgæld	-27.862	-21.217
Skyldige omkostninger	-9.359	-7.484
Personalerelateret gæld	-7.122	-5.915
Transfærgæld vedrørende køb af spillere	-15.767	-26.108
Tilbagebetalinger vedrørende ikke leverede ydelser	0	0
Leasingforpligtelser	-1.136	-742
Øvrige	-7.927	-8.263
Kortfristet leverandørgæld og andre gældsforpligtelser i alt	-69.174	-69.728
Langfristet leverandørgæld og andre gældsforpligtelser:		
Leasingforpligtelser	-230	-1.912
Transfærgæld vedrørende køb af spillere*	-20.028	-9.518
Personalerelateret gæld**	-8.110	-8.035
Øvrige	0	0
Langfristet leverandørgæld og andre gældsforpligtelser i alt	-28.368	-19.465

*Beløbet forfalder i årrækken 2026 til 2029. Hovedparten af beløbet forfalder i 2026/27.

**Selskabets indefrosne feriepenge for medarbejdere indekseres årligt indtil afregning over for feriefonden. Indekseringssatsen for beholdningen af indefrosne feriepenge fastsættes bagudrettet d. 31. maj 2025 for perioden 1. juni 2024 til 31. maj 2025. Indekseringssatsen stammer fra Dansk Arbejdsgivers Strukturstatistik, og er et udtryk for den generelle lønudvikling. Indekseringssatsen er for perioden 1. juni 2024 til 31. maj 2025 3,7%

22 Anden rentebærende gæld

tDKK	2024/25	2023/24
Gæld til nærtstående parter	-149.428	-146.146
Tilskrevne, ej betalte renter	-19.499	-10.065
Anden rentebærende gæld i alt	-168.927	-156.211

Gæld til nærtstående vedrører selskabets konvertible lån med Global Football Holdings L.P. og Jan Bech Andersen. Den regnskabsmæssige præsentation af selskabets konvertible lån medfører at den faktiske gæld til långivere ikke kan aflæses direkte ovenfor. Per 30. juni 2025 var selskabets faktiske konvertible gæld til nærtstående parter 198,0 mio. kr. (2023/24: 188,6 mio. kr.)

I forlængelse af aktieemissionen der blev gennemført i februar 2025, er der foretaget kursregulering af det konvertible lån, som det følger af selskabets vedtægter. Kursreguleringen er foretaget af uafhængig part jf. bestemmelserne i vedtægterne. Kursreguleringen har medført en ny konverteringskurs på DKK 0,47 pr. aktie (tidligere DKK 0,55 per aktie).

En konvertering af gælden per 30. juni 2025 vil medføre en stigning i Global Football Holdings L.P.'s ejerprocent til 58,1% og Jan Bech Andersens ejerprocent til 13,5%. Konverteringen vil medføre udvanding af øvrige aktionærer.

Hovedvilkårene for det konvertible lån er som følger:

- At det konvertible lån forrentes med 5% p.a., at lånet løber i 8 år fra 5. januar 2023, at renter akkumuleres, og at der ikke er aftalt løbende afdrag på lånet.

- At det konvertible lån kan konverteres til aktier med en nominal værdi på 0,25 kr., og at tegningskursen ved konvertering er kurs 188 svarende til en pris per aktie på 0,47 kr.

- At der ved udnyttelse af det konvertible lån ved konvertering af lånet til aktier oprettes to kapitalklasser, og at de nye aktier skal tilhøre en nyoprettet aktieklasse B, idet disse B-aktier skal have samme rettigheder som selskabets eksisterende aktier, der bliver A-aktier, bortset fra at B-aktierne skal være unoterede, hvor A-aktierne fortsat skal vedblive med at være noterede.

23 Afskrivninger og nedskrivninger samt øvrige reguleringer

tDKK	2024/25	2023/24
Finansielle poster	10.930	10.439
Afskrivninger, materielle anlægsaktiver	15.275	22.252
Tab/gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver	45	1.275
Af- og nedskrivninger, immaterielle anlægsaktiver	70.162	89.289
Tab/gevinst ved salg af immaterielle anlægsaktiver	-25.038	-104.446
Øvrige reguleringer	-456	-1.308
Afskrivninger og nedskrivninger samt øvrige reguleringer i alt	70.918	17.501

24 Ændringer i driftskapital

tDKK	2024/25	2023/24
Ændring i varebeholdninger	-2.148	331
Ændring i tilgodehavender	4.024	-4.871
Ændring i leverandør og anden gæld	10.770	3.087
Ændring i driftskapital i alt	12.645	-1.453

25 Finansielle risici og finansielle instrumenter

Finansielle risici og finansielle instrumenter

Selskabets risikostyringspolitik

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valutarisici), kreditrisici og likviditetsrisici.

Selskabet har en central styring af finansielle risici. De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i selskabets finanspolitik. Finanspolitikken omfatter selskabets valutapolitik, investeringspolitik og finansieringspolitik.

Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af selskabets drift, investeringer og finansiering.

Markedsrisici

Valutarisici

Selskabet er eksponeret over for udsving i valutakursen for EUR, USD og GBP i forbindelse med tilgodehavender og gæld primært vedrørende transfers for spillere og ved deltagelse i de europæiske turneringer.

Selskabets væsentligste valutaeksponering relaterer sig til tilgodehavender og gæld i EUR, USD og GBP i forbindelse med transferaftaler med andre klubber.

En stigning i EUR-kursen overfor DKK på 1 % i forhold til balancedagens kurs ville alt andet lige have haft en positiv hypotetisk indvirkning på resultatet og egenkapitalen på 0,5 mio.kr. (2023/24: 0,7 mio. kr.). Et fald i EUR-kursen ville have haft en tilsvarende negativ indvirkning.

Renterisici

Selskabet har ved finansieringsaktiviteter en risikoeksponering relateret til udsving i renteniveauet i såvel Danmark som udlandet. Det er selskabets politik at afdække renterisici på selskabets lån, når det vurderes, at rentebetalingerne kan sikres på et tilfredsstillende niveau.

Likviditetsrisici

Selskabets likviditetsberedskab udgør pr. 30. juni 2025 139,3 mio. kr. i likvide beholdninger. Selskabet har en kreditfacilitet hos Sparekassen Kronjylland på 40,0 mio. kr., som er uudnyttet pr. 30. juni 2025. Selskabets garanterede kreditfacilitet er ikke underlagt særlige vilkår eller betingelser (covenants). Kreditfaciliteten er sikret med pant i Brøndby Stadion og likvide midler vedrørende TV-rettigheeder. Selskabet har mulighed for at tilført yderligere 44,7 mio. kr. fra selskabets konvertible lån med GFH og Jan Bech Andersen.

Det er ledelsens vurdering, at det nuværende likviditetsberedskab sikrer selskabets aktivitet og strategi de kommende år.

På baggrund af selskabets forventninger til den fremtidige drift og selskabets aktuelle likviditetsberedskab er der ikke identificeret væsentlige likviditetsrisici.

Kreditrisici

Som følge af selskabets drift er selskabet udsat for kreditrisici. Selskabets kreditrisici knytter sig dels til tilgodehavender og dels til likvide beholdninger. Geografisk hidrører selskabets tilgodehavender primært fra Danmark, Europa og USA.

Selskabets primære bankforbindelse Sparekassen Kronjylland er et pengeinstitut, der er vurderet med en høj kreditvurdering. Derfor er finansielle aktiver i form af likvide beholdninger vurderet til at være behæftet med lav risiko.

Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder, sponsorer og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes, hvor selskabet finder det nødvendigt.

Som led i selskabets risikostyring overvåges krediteksponering på kunder og modparter løbende. De seneste år har selskabet haft relativt små tab som følge af manglende betaling fra kunder, sponsorer og modparter.

Den maksimale kreditrisiko er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier af de enkelte finansielle aktiver, der indgår i balancen.

Der henvises til note 18 for specifikation af foretagne nedskrivninger relateret til finansielle aktiver pr. 30. juni 2025.

Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter vedrørende køb af varer m.v. med en kort kredittid vurderes at have en dagsværdi, som er lig med den regnskabsmæssige værdi.

Selskabet har frem til 30. juni 2025 fået udbetalt 178,5 mio. kr. under det konvertible lån med Global Football Holdings L.P. og Jan Bech Andersen. Lånet (udbetalt per 30. juni 2025) inklusive renter, 259,0 mio. kr., skal tilbagebetales 5. januar 2031, såfremt der ikke er sket hel eller delvis konvertering til aktier eller tilbagebetaling inden denne dato.

Dagsværdien af det konvertible lån er opgjort efter niveau 3 i dagsværdihierakiet baseret på en discounted cash flow model med en estimeret markedsrente.

Selskabet har følgende valutaeksponering pr. 30. juni 2025

tDKK	EUR	USD	GBP	I alt
Finansielle instrumenter 2023/24				
Likvide beholdninger	19.257	6.944	0	26.201
Tilgodehavender fra salg	58.215	650	0	58.866
Leverandørgæld	-7.383	0	-72	-7.455
Bruttoeksponering	70.090	7.594	-72	77.612
Heraf afdækket via afledte finansielle instrumenter				
Nettoeksponering 2023/24	70.090	7.594	-72	77.612
Finansielle instrumenter 2024/25				
Likvide beholdninger	12.426	1.228	0	13.655
Tilgodehavender fra salg	52.362	0	0	52.362
Leverandørgæld	-16.048	0	-49	-16.097
Bruttoeksponering	48.740	1.228	-49	49.920
Heraf afdækket via afledte finansielle instrumenter	0	0	0	0
Nettoeksponering 2024/25	48.740	1.228	-49	49.920

tDKK	2024/25	2024/25	2023/24	2023/24
	Regnskabsmæssig værdi	Dagsværdi	Regnskabsmæssig værdi	Dagsværdi
Kategorier af finansielle instrumenter				
Værdipapirer	42	42	42	42
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	42	42	42	42
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	59.454	59.454	71.031	71.031
Andre tilgodehavender	8.714	8.714	10.734	10.734
Likvide beholdninger	139.335	139.335	48.511	48.511
Udlån og tilgodehavender	207.503	207.503	130.276	130.276
Bankgæld	0	0	0	0
Anden rentebærende gæld	168.927	168.927	156.211	156.211
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	97.542	97.542	89.194	89.194
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	266.469	266.469	245.405	245.405

26 Eventualposter m.v.

Eventualaktiver

I forbindelse med selskabets salg af kontraktrettigheder knytter der sig i nogen tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

I forbindelse med at tidligere spillere hos Brøndby IF handles internationalt får Brøndby IF i nogle tilfælde adgang til en del eller hele solidaritetsbetalingen. Afgørende for selskabets adgang til solidaritetsbetalingen er, om hvorvidt spilleren har spillet i Brøndby IF i alderen 13 til 23 år. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

Selskabet har et ikke-indregnet udskudt skatteaktiv. Der henvises til note 20.

Eventualforpligtelser

I forbindelse med køb af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Omkostninger herfra aktiveres i takt med, at betingelserne opfyldes.

Brøndby IF ophævede i efteråret 2024 en kontrakt med en leverandør. Leverandøren har informeret Brøndby IF om deres uenighed i ophævelsen af kontrakten. Det kan ikke udelukkes at leverandøren vil indbringe ophævelsen af kontrakten til voldgiftsretten. Leverandøren har fremsendt påstand om at have et væsentligt beløb tilgode hos Brøndby IF i forbindelse med den gennemførte fortegningsmission i februar 2025. Brøndby IF har afvist dette krav og har ikke indregnet omkostninger til leverandøren pr 30. juni 2025.

Sikkerhedsstillelser

Selskabet har grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 136 mio. kr. (2023/24: 139,8 mio. kr.). Disse er stillet til sikkerhed for selskabets kreditfacilitet hos selskabets bankforbindelse, som udgør 40 mio. kr. pr 30. juni 2025. Kreditfaciliteten er også sikret med pant i likvide midler vedrørende TV-rettigheder. Der er ikke trukket på kreditfaciliteten pr 30. juni 2025.

27 Nærtstående parter

Global Football Holdings L.P. ejer 50,0 % af Brøndby IF. Global Football Holdings L.P. anses for at være den ultimativt kontrollerende ejer af Brøndby IF.

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter andre selskaber hvori Global Football Holdings L.P. ejer minimum 50% af selskabet samt selskabets bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere og disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber og foreninger, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Global Football Holdings L.P. har i tidligere regnskabsår tilført 142,8 mio. kr. til Brøndby IF under den konvertible låneaftale indgået mellem parterne og Jan Bech Andersen. Der er tilløbet renter på lånet for i alt 7,5 mio. kr. i regnskabsåret.

Bestyrelsesformand Jan Bech Andersen har i tidligere regnskabsår tilført 35,7 mio. kr. til Brøndby IF under den konvertible låneaftale indgået mellem parterne og Global Football Holdings L.P. Der er tilløbet renter på lånet for i alt 1,9 mio. kr. i regnskabsåret. Jan Bech Andersen har via tegning af sponsorat en aktiveringskonto hvor saldo per 30. juni 2025 er på 21 tusinde kr. som selskabet har til gode hos Jan Bech Andersen. Beløbet er blevet indbetalt efter regnskabsårets afslutning følgende almindelig praksis for aktiveringskonti. Forbruget på aktiveringskontoen var i 2024/25 på 46 tusinde kr. Sponsoratet er tegnet på markedsvilkår og der sker løbende en nedskrivning af saldoen ved forbrug i forbindelse med kampe og events.

Selskabet har en række aftaler med Brøndbyernes Idrætsforening som for regnskabsåret i alt medførte transaktioner mellem parterne for 4,2 mio. kr. (2023/24: 19,6 mio. kr.). Transaktioner vedrører driftsaftaler indgået mellem selskabet og Brøndbyernes Idrætsforening, og omfatter licensaftale, solidaritetsbetalinger og driftspersonale på kampdage Brøndby Women blev i maj 2024 overdraget fra Brøndbyernes Idrætsforening til Brøndby IF uden købssum.

Der har i årets løb ikke været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

28 Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som selskabets ledelse vurderer væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

29 Ny regnskabsregulering

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til årsrapporten 2023/24.

Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Der er i regnskabsåret 2024/25 implementeret følgende ændringer til eller nye regnskabsstandarder som træder i kraft 1. juli 2024:

- Ændringer til IAS 1 vedr. klassifikation af gæld som hhv. kort eller lang
- Ændring til IFRS 16 vedr. regnskabsmæssig behandling af visse sale-lease back transaktioner
- Ændring til IFRS 7 vedr. oplysning om supply chain financing aftaler

Implementeringen har ikke har indvirkning på indregning og måling.

IASB har udstedt følgende ændringer til standarder og nye fortolkningsbidrag, der kunne være relevante for Brøndby IF:

Godkendt af EU:

- Ændring til IFRS 9 vedr. klassifikation og måling af finansielle instrumenter og IFRS 7 vedr. oplysninger herom

Ændringen træder i kraft for regnskabsåret der begynder 1. juli 2026.

Endnu ikke godkendt af EU:

- IFRS 18 vedr. præsentation af og oplysninger i årsregnskaber

Standarden træder i kraft for det regnskabsår der begynder 1. juli 2027.

Brøndby IF forventer, at disse standarder og fortolkninger vil blive implementeret, når de træder i kraft. Selskabet forventer ikke, at implementering af de ændrede standarder vil have nogen væsentlig indvirkning på regnskabsaflæggelsen.

Nøgletalsdefinitioner

Resultat pr. aktie (EPS) og udvandet resultat pr. aktie (EPS-D) opgøres i overensstemmelse med IAS 33.

Overskudsgrad (EBIT-margin)	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT) x 100}}{\text{(Nettoomsætning og nettotransfer)}}$
Afkast af investeret kapital (ROIC)	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT) x 100}}{\text{(Gennemsnitlig investeret kapital)}}$
Egenkapitalandel (soliditet)	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo x 100}}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning (ROE)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Selskabets gennemsnitlige egenkapital}}$
Resultat pr. aktie (EPS)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gennemsnitlige antal aktier}}$
Resultat pr. aktie – udvandet (EPS-D)	$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gennemsnitlige antal udvandede aktier}}$
Cash Flow pr. Aktie (CFPS)	$\frac{\text{Cash Flow fra driftsaktiviteter (CFFO)}}{\text{Gennemsnitlige antal aktier}}$
Udbytte pr. aktie (DPS)	$\frac{\text{Udbytteprocent * aktiens pålydende værdi}}{100}$
Indre værdi pr. aktie (BVPS)	$\frac{\text{Selskabets egenkapital}}{\text{Antal aktier, ultimo}}$
Price Earnings (P/E)	$\frac{\text{Børskurs}}{\text{EPS}}$
Price/Cash Flow (P/CF)	$\frac{\text{Børskurs}}{\text{CFPS}}$
Kurs/indre værdi (P/BV)	$\frac{\text{Børskurs}}{\text{BVPS}}$