

# Thranekær Rådgivende Ingeniører A/S

c/o Dominia A/S  
Ved Vesterport 6, 3.  
1612 København V

CVR-nr. 44 41 54 10

## Årsrapport 2025

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
virksomhedens ordinære generalforsamling den

17. marts 2026

Jes Venggaard  
dirigent

Thranekær Rådgivende Ingeniører A/S  
Årsrapport 2025  
CVR-nr. 44 41 54 10

## Indhold

Ledelsespåtegning

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ledelsesberetning

Virksomhedsoplysninger  
Koncernoversigt  
Hoved- og nøgletal for koncernen  
Beretning

Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse  
Balance  
Egenkapitalopgørelse  
Pengestrømsopgørelse  
Noter

**Thranekær Rådgivende Ingeniører A/S**  
Årsrapport 2025  
CVR-nr. 44 41 54 10

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Thranekær Rådgivende Ingeniører A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og modervirksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 20. februar 2026

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Thomas Bolding  
Rasmussen  
adm. direktør

\_\_\_\_\_  
Jacob Ilsøe  
direktør

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Sonny Hoffmann Nielsen  
formand

\_\_\_\_\_  
Christian Kolding  
Andreasen  
næstformand

\_\_\_\_\_  
Ole Neerup-Jensen

\_\_\_\_\_  
Peter Ryttergaard



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i Thranekær Rådgivende Ingeniører A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Thranekær Rådgivende Ingeniører A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som modervirksomheden, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 20. februar 2026

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 25 57 81 98

Klaus Rytz  
statsaut. revisor  
mne33205

Jesper Bo Pedersen  
statsaut. revisor  
mne42778

**Thranekær Rådgivende Ingeniører A/S**  
Årsrapport 2025  
CVR-nr. 44 41 54 10

## Ledelsesberetning

### Virksomhedsoplysninger

Thranekær Rådgivende Ingeniører A/S  
c/o Dominia A/S  
Ved Vesterport 6, 3.  
1612 København V

CVR-nr.: 44 41 54 10  
Stiftet: 7. november 2023  
Hjemstedskommune: København  
Regnskabsår: 1. januar 2025 - 31. december 2025

### Bestyrelse

Sonny Hoffmann Nielsen, formand  
Christian Kolding Andreasen, næstformand  
Ole Neerup-Jensen  
Peter Ryttergaard

### Direktion

Thomas Bolding Rasmussen, adm. direktør  
Jacob Ilsøe, direktør

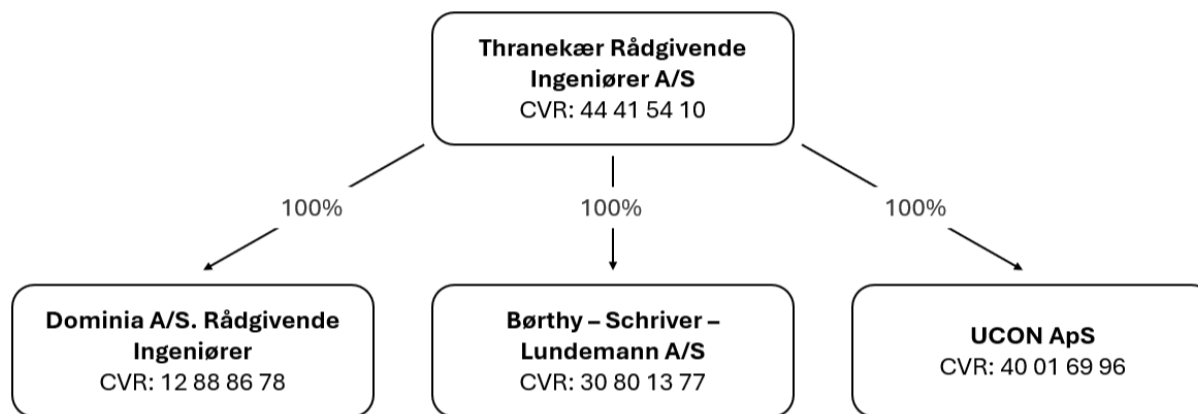
### Revision

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dampfærgevej 28  
2100 København Ø  
CVR-nr. 25 57 81 98

Thranekær Rådgivende Ingeniører A/S  
Årsrapport 2025  
CVR-nr. 44 41 54 10

## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

kr.	2025	2023/24 (13 mdr.)
Nettoomsætning	67.001.999	0
Bruttoresultat	49.089.988	-12.170
Resultat før finansielle poster	9.089.972	-12.170
Resultat af finansielle poster	-27.238	852
Årets resultat	6.285.853	-11.318
Balancesum	266.317.539	38.682
Investering i materielle anlægsaktiver	776.157	0
Egenkapital	196.046.549	28.682
Pengestrøm fra driftsaktivitet	11.604.592	-4.193
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-174.768.164	0
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	189.732.013	40.000
Pengestrøm i alt	26.568.441	35.807
Bruttomargin	73,3%	0,0%
Overskudsgrad	13,6%	0,0%
Afkast af den investerede kapital	7,8%	0,0%
Likviditetsgrad	257,0%	386,8%
Egenkapitalforrentning	6,4%	0,0%
Soliditetsgrad	73,6%	74,1%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	44	0

De anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\text{Bruttoresultat} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkast af den investerede kapital	$\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Gennemsnitlig investeret kapital}$
Investeret kapital	$\text{Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital}$
Likviditetsgrad	$\text{Omsætningsaktiver} \times 100 / \text{Kortfristede gældsforpligtelser}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Passiver i alt, ultimo}$

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernen er etableret i regnskabsåret gennem opkøb af tre rådgivende ingeniørvirksomheder. Koncernen består herefter af specialiserede rådgivende ingeniørvirksomheder, der arbejder inden for nicheområder i byggeri og infrastruktur.

Koncernens væsentligste aktiviteter består i levering af rådgivende ingeniørydelser inden for udvalgte nicheområder i bygge- og infrastrukturprojekter. Ydelserne omfatter blandt andet teknisk rådgivning, projektering, byggeledelse samt specialiserede rådgivningsydelser rettet mod både offentlige og private bygherrer.

#### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

##### Årets resultat (inkl. sammenholdelse med tidligere udmeldte forventninger)

Regnskabsåret er koncernens første leveår og afspejler etableringen af koncernen samt konsolideringen af de erhvervede virksomheder. Koncernen realiserede i regnskabsåret en omsætning på 67 mio. kr. og et resultat efter skat på 6,29 mio. kr.

Ledelsen anser resultatet for at være som tilfredsstillende under hensyntagen til opkøbstidspunkterne, integrationsomkostninger samt den begrænsede konsolideringsperiode.

Det realiserede resultat for regnskabsåret er i overensstemmelse med de forudsætninger og forventninger, der lå til grund for købene af de tre rådgivende ingeniørvirksomheder.

#### Ejerskabsstruktur

Thranekær Rådgivende Ingeniører A/S er ejet gennem et partnerskab mellem kapitalfonden Catacap, som ejer 67% af stemmerne, ejerledere fra tilkøbte selskaber og nøglemedarbejdere. Partnerskabet understøtter langsigtet vækstorienteret eksekvering.

#### Selskabsledelse

Thranekær Rådgivende Ingeniører A/S' corporate governance er baseret på en klar forretningsorden og veletableret ledelsesstruktur. Ledelsesstrukturen udgøres af bestyrelse og direktion samt klare afgrænsninger af ansvar, roller og beslutningsprocesser.

Fremmødeprocenten på de 4 afholdte bestyrelsesmøder har været 100% med teams deltagelses pct. på 6% heraf.

Som følge af CataCapS engagement i partnerskabet er selskabet forpligtet til at følge retningslinjerne for ansvarligt ejerskab og god selskabsledelse udstedt af industri organisationen Aktive Ejere. Yderligere information om Aktive ejere er tilgængelig på [www.aktiveejere.dk](http://www.aktiveejere.dk)

#### Sonny Hoffmann Nielsen, Formand udpeget af CataCap

WeCon A/S, Formand - LEIF M. JENSEN A/S, Formand - Serwiz Plus A/S, Formand - Dominia A/S. Rådgivende Ingeniører, Formand - HB-CARE A/S, Formand - SH SERVICE ApS, Direktør & ejer - MIDTFYNS TOTALSERVICE A/S, Formand - Børthy-Schrøder-Lundemann A/S, Formand - Dansk Industri- og Skadedyrsservice Syd ApS, Formand - Serwiz A/S, Formand - HB-Care Holding A/S, Formand - KEH Gruppen ApS, Formand - Aarhus Minibusser ApS, Formand - Universal A ApS, Formand - UCON ApS, Formand - HB-Care Leasing ApS, Formand - Cura Company 1 ApS, Formand - HB-Care Leasing 1 ApS, Formand - Kalø Taxi ApS, Formand - DIS Vest ApS, Formand - Thranekær Rådgivende Ingeniører Holding ApS, Formand - Thranekær Rådgivende Ingeniører A/S, Formand - Cura TopCo ApS, Formand.

**Thranekær Rådgivende Ingeniører A/S**  
Årsrapport 2025  
CVR-nr. 44 41 54 10

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### **Christian Kolding Andreasen, Næstformand, udpeget af CataCap**

Rekom Group A/S, Bestyrelsesmedlem - Nordmark Maskinfabrik A/S, Næstformand - Børthy-Schrøver-Lundemann A/S, Næstformand - Nordmark Coating A/S, Næstformand - CKA Invest ApS, Adm. Direktør & ejer - Rekom Group Holding ApS, Bestyrelsesmedlem - CC Fly Holding II A/S, Bestyrelsesmedlem - Rekom ManCo ApS, Direktør - UCON ApS, Næstformand - e-Boks Group A/S, Bestyrelsesmedlem - Nordmark Group Holding ApS, Næstformand - Nordmark Group ApS, Næstformand - e-Boks Group Holding ApS, Bestyrelsesmedlem - e-Boks Holding ApS, Bestyrelsesmedlem - Thranekær Rådgivende Ingeniører Holding ApS, Næstformand - Thranekær Rådgivende Ingeniører A/S, Næstformand - Dominia A/S. Rådgivende Ingeniører, Næstformand.

#### **Peter Ryttergaard , Bestyrelsesmedlem udpeget af CataCap**

Aerfin Holdings Limited, Næstformand - Aerfin Limited Deputy, Formand - Atlantic Holdco Limited, Næstformand - Atlantic Offerco Limited, Næstformand - TP Aerospace Holding A/S, Næstformand - TPA Holding I A/S, Næstformand - TPA Holding II A/S, Næstformand - Enwerdi Group Holding ApS, Bestyrelsesmedlem - Enwerdi Group ApS, Bestyrelsesmedlem - Enwerdi A/S, Bestyrelsesmedlem - NLM A/S, Bestyrelsesmedlem - Kjærulf Pedersen A/S, Bestyrelsesmedlem - Børthy-Schrøver-Lundemann A/S, Bestyrelsesmedlem - Dominia A/S. Rådgivende Ingeniører, Bestyrelsesmedlem - Ucon ApS, Bestyrelsesmedlem - Thranekær Rådgivende Ingeniører Holding ApS, Bestyrelsesmedlem - Thranekær Rådgivende Ingeniører A/S, Bestyrelsesmedlem - CC Thranekær Invest ApS, Direktør - CC Green Wall Invest ApS, Bestyrelsesmedlem & direktør - Ryttergaard Invest A/S, Bestyrelsesmedlem, direktør & ejer - Catacap General Partner I APS, Direktør - Catacap OP APS, Direktør - Catacap General Partner II ApS, Direktør - Catacap General Partner III ApS, Direktør - CC II Management Invest 2017 GP ApS, Direktør - CC Fly Invest ApS, Direktør - TPA Green Manco ApS, Direktør - Rekom Manco ApS, Direktør - CC Globe Invest ApS, Direktør - Globe Manco ApS, Direktør - CC Toaster Invest ApS, Direktør - Luxplus MIIP ApS, Direktør - Tap MIIP ApS, Direktør - CC North Invest ApS, Direktør - CC Dafa Invest ApS, Direktør - Dafa MIIP ApS, Direktør - CC Tap Invest ApS, Direktør - CC NLM Invest ApS, Direktør - Enwerdi IP ApS, Direktør - E-boks MIIP ApS, Direktør - CCA Holdco ApS, Direktør - CCA Bidco ApS, Direktør - CC Topco VI Invest ApS, Direktør - CC Holdco VI ApS, Direktør - CC Bidco VI ApS, Direktør - CC Topco VII Invest ApS, Direktør - CC Holdco VII ApS, Direktør - CC Bidco VII ApS, Direktør - CC Aviation General Partner i ApS, Direktør - CC EB Invest ApS, Direktør - Buldus Ejendomme APS, Adm. direktør & ejer - Investeringselskabet af 27/12 1985 ApS, Likvidator - Catacap Management A/S, Direktør & ejer - Catacap DM APS, Direktør & ejer - Catacap DM II APS, Direktør & ejer.

#### **Ole Neerup-Jensen, bestyrelsesmedlem udpeget af øvrige aktionærer**

Børthy-Schrøver-Lundemann A/S, Bestyrelsesmedlem - Dominia A/S. Rådgivende Ingeniører, Bestyrelsesmedlem - Ucon ApS, Bestyrelsesmedlem - Thranekær Rådgivende Ingeniører Holding APS, Bestyrelsesmedlem - Thranekær Rådgivende Ingeniører A/S, Bestyrelsesmedlem - Lupa INVEST ApS, Direktør og ejer - UCON Invest ApS, Adm. Direktør - UCON MH ApS, Direktør.

#### **Thomas Bolding Rasmussen, Adm. Direktør**

Børthy-Schrøver-Lundemann A/S, Adm. Direktør - Dominia A/S. Rådgivende Ingeniører, Adm. Direktør - Ucon APS, Adm. Direktør - Thranekær Rådgivende Ingeniører Holding APS, Adm. direktør - Thranekær Rådgivende Ingeniører A/S, Adm. Direktør - T. Bolding Holding ApS, Direktør & ejer.

**Thranekær Rådgivende Ingeniører A/S**  
Årsrapport 2025  
CVR-nr. 44 41 54 10

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Jacob Ilsøe, Direktør

Børthy-Schrøver-Lundemann A/S, Direktør - Dominia A/S. Rådgivende Ingeniører, Direktør - Ucon APS, Direktør - Thranekær Rådgivende Ingeniører Holding APS, Direktør - Thranekær Rådgivende Ingeniører A/S, Direktør - Jacob Ilsøe holding ApS, Adm. Direktør & ejer.

Ovenfor fremgår bestyrelsens og direktionens væsentlige bestyrelses- og direktionposter.

#### Forventet udvikling

Ledelsen forventer, at markedet for rådgivende ingeniørydelser inden for byggeri og infrastruktur vil udvise en fortsat positiv udvikling i de kommende år. Markedet er kendetegnet ved strukturel efterspørgsel, blandt andet drevet af investeringer i byggeri, infrastruktur, klimatilpasning og forsyning, og der forventes generelt en markedsvækst på 7–9 % årligt.

I det kommende regnskabsår forventes koncernen at drage fordel af fuld årsdrift i de erhvervede virksomheder, og baseret på den nuværende sammensætning af koncernen og kendte forudsætninger, forventes en omsætning i niveauet 180–220 mDKK og et EBITA-niveau på 8-10% for regnskabsåret 2026. EBITA er opgjort som resultat før renter, skat og amortiseringer af goodwill og immaterielle aktiver. Samtidig vurderer ledelsen, at sammensætningen af specialiserede kompetencer på tværs af koncernens selskaber giver mulighed for at byde på og deltage i større og mere komplekse opgaver, end de enkelte selskaber tidligere har kunnet løfte selvstændigt.

Fokus i det kommende regnskabsår vil være fortsat konsolidering af koncernen, fastholdelse og udvikling af nøglemedarbejdere samt udnyttelse af faglige og kommercielle synergier, samtidig med at der opretholdes en disciplineret tilgang til kapacitet og projektudvælgelse.

Ledelsen vil løbende søge og vurdere muligheder for yderligere opkøb indenfor branchen.

#### Finansielle instrumenter

##### *Virksomhedens risikoeksponering*

Koncernens væsentligste risici knytter sig primært til markedes- og kapacitetsforhold inden for rådgivende ingeniørydelser, herunder tilgængelighed og fastholdelse af kvalificerede medarbejdere samt udviklingen i efterspørgslen efter koncernens ydelser.

Herudover kan koncernen påvirkes af projekt- og ressourceplanlægning, herunder forskydninger i projektførelse. Ledelsen overvåger løbende disse risici og vurderer, at de håndteres forsvarligt inden for rammerne af koncernens forretningsmodel.

Koncernen har i regnskabsåret ikke haft optaget finansielle lån og anvender ikke finansielle instrumenter. Koncernen er derfor kun i begrænset omfang eksponeret over for finansielle risici.

Koncernen kan dog være påvirket af generelle likviditetsforhold samt ændringer i markedsvilkår. Ledelsen følger løbende koncernens likviditetssituation og vurderer, at kapitalberedskabet er tilstrækkeligt.

#### Begivenheder efter balancedagen

Der er efter balancedagen ikke indtruffet begivenheder, som har væsentlig betydning for vurderingen af koncernens økonomiske stilling pr. balancedagen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

kr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2025	7/11 2023 - 31/12 2024 (14 mdr.)	2025	7/11 2023 - 31/12 2024 (14 mdr.)
<b>Nettoomsætning</b>		67.001.999	0	3.239.569	0
Andre driftsindtægter		357.259	0	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-13.531.191	0	0	0
Andre eksterne omkostninger		-4.738.079	-12.170	-1.375.369	-12.170
<b>Bruttoresultat</b>		49.089.988	-12.170	1.864.200	-12.170
Personaleomkostninger	2	-34.521.088	0	-1.731.103	0
Afskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver		-5.478.928	0	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		9.089.972	-12.170	133.097	-12.170
Finansielle indtægter		87.831	852	26.023	852
Finansielle omkostninger		-115.069	0	-2.848	0
<b>Resultat før skat</b>		9.062.734	-11.318	156.272	-11.318
Skat af årets resultat	3	-2.776.881	0	-45.924	0
<b>Årets resultat</b>	4	<u>6.285.853</u>	<u>-11.318</u>	<u>110.348</u>	<u>-11.318</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

kr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
<b>AKTIVER</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					
	5				
Patenter, licenser og varemærker		23.678.236	0	0	0
Goodwill		161.975.330	0	0	0
		<u>185.653.566</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					
	6				
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.202.442	0	0	0
Indretning af lejede lokaler		132.341	0	0	0
		<u>1.334.783</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	7	0	0	209.687.545	0
Deposita	8	1.523.095	0	0	0
		<u>1.523.095</u>	<u>0</u>	<u>209.687.545</u>	<u>0</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>188.511.444</u>	<u>0</u>	<u>209.687.545</u>	<u>0</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		37.659.434	0	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	9.933.119	0	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	4.049.463	0
Andre tilgodehavender		499.582	2.875	485.327	2.875
Periodeafgrænsningsposter	10	3.109.712	0	28.527	0
		<u>51.201.847</u>	<u>2.875</u>	<u>4.563.317</u>	<u>2.875</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>26.604.248</u>	<u>35.807</u>	<u>1.173.630</u>	<u>35.807</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>77.806.095</u>	<u>38.682</u>	<u>5.736.947</u>	<u>38.682</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>266.317.539</u>	<u>38.682</u>	<u>215.424.492</u>	<u>38.682</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

kr.	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
<b>PASSIVER</b>					
<b>Egenkapital</b>					
Virksomhedskapital	11	400.000	40.000	400.000	40.000
Overført resultat		195.646.549	-11.318	189.471.044	-11.318
<b>Egenkapital i alt</b>		<u>196.046.549</u>	<u>28.682</u>	<u>189.871.044</u>	<u>28.682</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
Hensættelser til udskudt skat	12	15.544.286	0	0	0
Andre hensatte forpligtelser	13	1.250.000	0	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<u>16.794.286</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					
Anden gæld, herunder skyldige skatter	14	23.206.945	0	23.206.945	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
Gæld til kreditinstitutter		56.306	0	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	5.820.864	0	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		9.174.555	0	463.117	0
Selskabsskat		3.217.086	0	45.924	0
Anden gæld, herunder skyldige skatter	14	12.000.948	10.000	1.837.462	10.000
		<u>30.269.759</u>	<u>10.000</u>	<u>2.346.503</u>	<u>10.000</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>53.476.704</u>	<u>10.000</u>	<u>25.553.448</u>	<u>10.000</u>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<u>266.317.539</u>	<u>38.682</u>	<u>215.424.492</u>	<u>38.682</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

kr.	Koncern		
	Virksom- hedskapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2025	40.000	-11.318	28.682
Kapitalforhøjelse	360.000	76.802.832	77.162.832
Overført via resultatdisponering	0	6.285.853	6.285.853
Tilskud fra koncern	0	112.569.182	112.569.182
<b>Egenkapital 31. december 2025</b>	<b>400.000</b>	<b>195.646.549</b>	<b>196.046.549</b>

kr.	Modervirksomhed		
	Virksom- hedskapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2025	40.000	-11.318	28.682
Kapitalforhøjelse	360.000	76.802.832	77.162.832
Overført via resultatdisponering	0	110.348	110.348
Tilskud fra koncern	0	112.569.182	112.569.182
<b>Egenkapital 31. december 2025</b>	<b>400.000</b>	<b>189.471.044</b>	<b>189.871.044</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Pengestrømsopgørelse

kr.	Koncern	
	Note 2025	7/11 2023 - 31/12 2024 (14 mdr.)
Årets resultat	6.285.853	-11.318
Afskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver	5.478.928	0
Andre reguleringer af ikke-likvide driftsposter	15 3.006.920	-852
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	14.771.701	-12.170
Ændring i driftskapital	17 -1.005.660	7.125
Pengestrøm fra primær drift	13.766.041	-5.045
Modtagne renteindtægter	87.831	852
Betalte renteudgifter	-115.069	0
Betalt selskabsskat	-2.134.211	0
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>11.604.592</b>	<b>-4.193</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	5 -173.992.007	0
Køb af materielle anlægsaktiver	6 -776.157	0
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>-174.768.164</b>	<b>0</b>
Kontant kapitalforhøjelse	189.732.013	40.000
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>189.732.013</b>	<b>40.000</b>
<b>Årets pengestrøm</b>	<b>26.568.441</b>	<b>35.807</b>
Likvider, primo	35.807	0
<b>Likvider, ultimo</b>	<b>26.604.248</b>	<b>35.807</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Thranekær Rådgivende Ingeniører A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Skift af regnskabsklasse

Årsrapporten for Thranekær Rådgivende Ingeniører A/S for 1. januar - 31. december 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C (mellem). Overgangen i forhold til sidste regnskabsår fra årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B har ikke givet ændringer til indregning og måling.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Thranekær Rådgivende Ingeniører A/S og dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder 20% eller mere af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder. Virksomheder, hvori formålet med besiddelsen er at fremme virksomhedens egne aktiviteter gennem en varig tilknytning til den anden virksomhed, og hvor rettigheden udgør mindst 20% af egenkapitalen i den anden virksomhed betragtes som kapitalin-teresser.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

#### Virksomhedssammenslutninger

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstrukturering, som er indregnet i den overtagne virksomhed på overtagelsesdagen, og som ikke er aftalt som led i overtagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed i fastlæggelsen af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagende virksomhed efter overtagelsen, indregnes i resultatopgørelsen. Der indregnes udskudt skat af de midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier, der fremkommer som følge af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negativ goodwill indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsesdagen.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Ved trinvis overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunkt. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv. mellem virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden. Sammenlægningen anses som gennemført på fusionstidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssig værdi indregnes på egenkapitalen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og kapitalinteresser (herunder associerede virksomheder) opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikkeafskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af ydelser, indregnes i nettoomsætningen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms ®2020.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter fradrages i nettoomsætningen.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten eller færdiggørelsesgraden på balancedagen ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgående omkostninger, og kun i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

#### Vareforbrug

I vareforbrug indregnes omkostninger, der afholdes for at opnå årets omsætning.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklamer, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingaftaler mv.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge, pensioner og andre omkostninger til social sikring.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, finansielle omkostninger vedrørende kursgevinster og -tab på værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

##### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra overtagelsesdatoen, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, frem til overdragelsesdatoen, hvor de udgår af konsolideringen.

CC Thranekær Invest ApS er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med SKAT.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat, og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balance

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Patenter, licenser og varemærker

Patenter, licenser og varemærker måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år, og varemærker afskrives over den forventede brugstid på 5 år.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

##### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og en langsigtet indtjenings-profil.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

##### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar og indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Indirekte produktionsomkostninger og låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter endt brugstid. Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over den forventede brugstid, der er skønnet, som følger:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

##### Leasingkontrakter

Alle leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

##### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Ved indikation på nedskrivningsbehov foretages nedskrivningstest. I de tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Deposita indregnes til amortiseret kostpris.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivning på goodwill tilbageføres ikke.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på igangværende arbejder for fremmed regning. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på igangværende arbejder for fremmed regning.

Når salgsværdien på igangværende arbejder for fremmed regning ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af igangværende arbejder for fremmed regning, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af igangværende arbejder for fremmed regning, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter forudbetalinger for omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

##### Egenkapital

###### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for korrektioner af skat vedrørende tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på baggrund af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle, der er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt inden for overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen henholdsvis egenkapitalen.

##### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris.

##### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraxis

##### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

##### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

##### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til virksomhedsdeltagere.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer med en restløbetid på købstidspunktet på under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetyde-lige risici for værdiændringer.

#### 2 Personaleomkostninger

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	7/11 2023 - 31/12 2024 (14 mdr.)	2025	7/11 2023 - 31/12 2024 (14 mdr.)
kr.				
Gager og lønninger	23.972.604	0	1.674.504	0
Pensioner	9.502.260	0	53.332	0
Andre omkostninger til social sikring	1.046.224	0	3.267	0
	<u>34.521.088</u>	<u>0</u>	<u>1.731.103</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>44</u>	<u>0</u>	<u>1</u>	<u>0</u>

I personaleomkostninger for koncern og modervirksomhed indgår gager til modervirksomhedens direktion med 1.628 tkr. (2024: 0 tkr.) og pensioner med 57 tkr. (2024: 0 tkr.) samt honorar til modervirksomhedens bestyrelse med 88 tkr. (2024: 0 tkr.).

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 3 Skat af årets resultat

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	7/11 2023 - 31/12 2024 (14 mdr.)	2025	7/11 2023 - 31/12 2024 (14 mdr.)
kr.				
Årets aktuelle skat	526.673	0	45.924	0
Årets regulering af udskudt skat	2.250.208	0	0	0
	<u>2.776.881</u>	<u>0</u>	<u>45.924</u>	<u>0</u>

#### 4 Forslag til resultatdisponering

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	7/11 2023 - 31/12 2024 (14 mdr.)	2025	7/11 2023 - 31/12 2024 (14 mdr.)
kr.				
Overført resultat	6.285.853	-11.318	110.348	-11.318
	<u>6.285.853</u>	<u>-11.318</u>	<u>110.348</u>	<u>-11.318</u>

#### 5 Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern		
	Patenter, licenser og varemærker	Goodwill	I alt
kr.			
Kostpris 1. januar 2025	0	0	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	25.717.484	165.267.469	190.984.953
Kostpris 31. december 2025	<u>25.717.484</u>	<u>165.267.469</u>	<u>190.984.953</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	0	0	0
Afskrivninger	-2.039.248	-3.292.139	-5.331.387
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>-2.039.248</u>	<u>-3.292.139</u>	<u>-5.331.387</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<u>23.678.236</u>	<u>161.975.330</u>	<u>185.653.566</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 6 Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncern		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2025	0	0	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	1.890.253	242.360	2.132.613
Tilgang	776.157	0	776.157
Kostpris 31. december 2025	2.666.410	242.360	2.908.770
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	0	0	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	-1.330.031	-96.415	-1.426.446
Afskrivninger	-133.937	-13.604	-147.541
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	-1.463.968	-110.019	-1.573.987
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>1.202.442</b>	<b>132.341</b>	<b>1.334.783</b>

#### 7 Finansielle anlægsaktiver – kapitalandele

kr.	Moder-virksomhed
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris 1. januar 2025	0
Tilgang	209.687.545
Kostpris 31. december 2025	209.687.545
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>209.687.545</b>

Navn/retsform	Hjemsted	Ejerandel
Dattervirksomheder:		
Dominia A/S. Rådgivende Ingeniører	København	100%
Ucon ApS	Esbjerg	100%
Børthy - Schriver - Lundemann A/S	Kgs. Lyngby	100%

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 8 Finansielle anlægsaktiver – tilgodehavender

	Koncern
kr.	Deposita
Kostpris 1. januar 2025	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	1.523.095
Kostpris 31. december 2025	1.523.095
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025</b>	<b>1.523.095</b>

#### 9 Igangværende arbejder for fremmed regning

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
Salgsværdi af udført arbejde	316.936.181	0	0	0
Acontofaktureringer	-312.823.926	0	0	0
	<u>4.112.255</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
der præsenteres således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	9.933.119	0	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning (forpligtelser)	-5.820.864	0	0	0
	<u>4.112.255</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

#### 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter forudbetalinger for omkostninger og licenser vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### 11 Virksomhedskapital

Virksomhedskapitalen består af 400.000 aktier a nom. 1 kr.

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 12 Hensættelser til udskudt skat

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025	7/11 2023 - 31/12 2024 (14 mdr.)	2025	7/11 2023 - 31/12 2024 (14 mdr.)
kr.				
Udskudt skat 1. januar	0	0	0	0
Årets regulering af udskudt skat i resultatopgørelsen	2.250.208	0	0	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	13.294.078	0	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>15.544.286</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### 13 Andre hensatte forpligtelser

	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2025	7/11 2023 - 31/12 2024 (14 mdr.)	2025	7/11 2023 - 31/12 2024 (14 mdr.)
kr.					
Andre hensatte forpligtelser 1. januar		0	0	0	0
Hensat for året		500.000	0	0	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb		750.000	0	0	0
<b>Andre hensatte forpligtelser 31. december</b>		<b>1.250.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Hensættelser vedrører reetableringsforpligtelse samt hensættelser til igangværende sager.

#### 14 Langfristede gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser fordeler sig således:

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
kr.				
Anden gæld, herunder skyldige skatter:				
0-1 år	12.000.948	10.000	1.837.462	10.000
1-5 år	23.206.945	0	23.206.945	0
	<b>35.207.893</b>	<b>10.000</b>	<b>25.044.407</b>	<b>10.000</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 15 Andre reguleringer

kr.	Koncern	
	31/12 2025	31/12 2024
Andre finansielle indtægter	-87.831	-852
Finansielle omkostninger	115.069	0
Reguleringer af skat af årets resultat	2.776.881	0
Hensatte forpligtelser	500.000	0
Øvrige	-297.199	0
	<u>3.006.920</u>	<u>-852</u>

#### 16 Køb af dattervirksomheder og aktiviteter

kr.	Koncern
	31/12 2025
Materielle anlægsaktiver	1.096.912
Tilgodehavender	44.579.857
Likvide beholdninger	11.620.380
Udskudt skat	-9.367.894
Leverandørgæld	-8.390.004
Anden gæld	-15.461.090
	<u>24.078.161</u>
Goodwill	185.609.385
<b>Kostpris</b>	<b>209.687.546</b>
Heraf likvid beholdning	-11.620.380
<b>Kontant kostpris</b>	<b><u>198.067.166</u></b>

#### 17 Ændring i driftskapital

kr.	Koncern	
	31/12 2025	31/12 2024
Ændring i tilgodehavender	-51.198.972	-2.875
Ændring i leverandører og anden gæld	44.372.448	10.000
Andre ændringer i driftskapital	5.820.864	0
	<u>-1.005.660</u>	<u>7.125</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 18 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

##### Eventualforpligtelser, herunder kautions- og garantiforpligtelser

Koncernen er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

##### Andre forpligtelser, herunder leasingforpligtelser

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 129 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 24 måneder og en samlet restleasingydelse på 224 t.kr.

Koncernen har indgået lejekontrakt med 6 måneders opsigelse. Huslejeforpligtelse udgør pr. 31. december 2025 i alt 1.590 t.kr.

#### 19 Pantsætning og sikkerhedsstillelser

Koncernens samlede sikkerhedsstillelser for dattervirksomheder og andre tilknyttede virksomheder udgør pr. 31. december 2025 i alt 1.000 t.kr.

#### 20 Nærtstående parter

Thranekær Rådgivende Ingeniører A/S er en del af koncernregnskabet for Thranekær Rådgivende Ingeniører Holding ApS, Øster Allé 48, 8. 2100 København Ø, som er den mindste og største koncern, hvori virksomheden indgår som dattervirksomhed.

Koncernregnskabet for Thranekær Rådgivende Ingeniører Holding ApS kan rekvireres ved henvendelse til virksomheden på ovenstående adresse.

##### Transaktioner med nærtstående parter

kr.	<u>2025</u>
<b>Modervirksomhed</b>	
Indtægter fra management fee*	3.239.570

\*Indtægten vedrører management fee for leverede ledelses- og administrationsydelser til koncernforbundne virksomheder.

Vederlag til modervirksomhedens direktion og bestyrelse fremgår af note 2.

Gæld til/tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder fremgår af balancen.