

Årsrapport Air Greenland

1. januar 2021 - 31. december 2021



Årsrapport Air Greenland A/S 2021

1. januar 2021 - 31. december 2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den 11. maj 2022

Peter Schriver
Dirigent

Air Greenland A/S
CVR-nummer: 56 99 67 10
www.airgreenland.com
Postboks 1012
3900 Nuuk
Grønland

air greenland 

Koncernens hoved- og nøgletal	(mio.kr)	2017	2018	2019	2020	2021
Omsætning		1.304,8	1.401,3	1.397,7	1.129,5	1.251,3
Resultat før renter og afskrivninger (EBITDA)		217,2	224,5	172,8	172,8	268,9
Resultat før finansielle poster (EBIT)		75,8	79,1	112,9	45,2	156,8
Resultat før skat		71,1	80,8	106,6	32,6	153,6
Årets resultat		44,9	52,1	88,6	30,6	111,3
Materielle anlægsaktiver		764,3	737,2	688,4	824,7	1.124,3
Egenkapital		700,7	717,9	488,8	506,8	646,6
Balancesum		1.170,2	1.244,1	1.130,2	1.177,6	1.692,2
Udbytte for regnskabsåret		22,5	-	461,0	-	-
Investeringer i materielle anlægsaktiver		148,0	126,2	95,6	289,5	398,5
Antal medarbejdere (ultimo året)		614	631	637	544	578
Overskudsgrad		5,8%	5,6%	8,1%	4,0%	12,5%
Afkast af investeret kapital efter skat inkl. goodwill		9,4%	10,8%	11,2%	4,9%	14,0%
Finansiel gearing		-0,2	-0,4	0,3	0,3	0,5
Operationel gearing		-0,7	-1,2	0,9	0,9	1,2
Egenkapitalens forrentning		6,5%	7,3%	14,7%	6,1%	18,6%
Soliditetsgrad		59,9%	57,7%	43,3%	43,0%	38,2%

Statistiske oplysninger	Måleenhed	2017	2018	2019	2020	2021
Rutenettets længde	Km	17.603	17.603	17.603	11.345	11.884
Antal befløjne byer	Byer	16	16	16	16	21
Fløjne km i rutetrafik	1000	5.903	6.201	5.933	3.698	4.420
Flyvetimer i luften, i alt	Timer	23.189	23.486	21.527	15.742	18.006
Flyvetimer i luften, rute	Timer	12.648	13.064	12.845	8.271	10.781
Udbudte ton-km, rutetrafik	1000	85.233	91.793	88.989	54.329	61.264
Solgte ton-km, rutetrafik	1000	56.922	58.971	59.792	29.765	35.139
Total lastfaktor, rutetrafik	Procent	66,8%	64,2%	67,2%	54,8%	57,4%
Antal passagerer	1000	419	431	438	246	309
Udbudte sæde-km., rutetrafik	1000	678.174	733.328	717.180	435.859	485.381
Solgte sæde-km, rutetrafik	1000	548.252	568.316	579.841	258.892	318.975
Kabinefaktor, rutetrafik	Procent	80,8%	77,5%	80,9%	59,4%	65,7%
Gns. rejsestrækning i rutetrafik	Km	1.310	1.319	1.323	1.054	1.033

Indhold

Koncernens hoved- og nøgletal	1
Indhold	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
En hilsen fra formanden Bodil Marie Damgaard	9
Koncernens profil	11
Indledning	11
Highlights 2021	13
Økonomisk udvikling	15
Nettoomsætning	16
Personale og andre eksterne omkostninger	16
Datterselskaber og associerede selskaber	17
Risikostyring	19
Operationelle risici	21
Finansielle risici	21
Flådestrategi og Kontrakter	23
Servicekontrakter til 2030	23
Search-And-Rescue (SAR) kontrakt til 2032	23
Beflyvning af Thule Air Base	23
Covid-19 fyldte meget i 2021	25
Udvikling	27
Safety	27
LEAN	28
Kommercielle tiltag og øget kundefokus	29
Charter, post og fragt	33
Bæredygtighed	35
Uddannelse i samfundet	36
Fokus på at øge medarbejdertrivsel	37
Diversitet	38
Forventninger til 2021	39
Årsregnskab	49

Selskabsoplysninger

CVR-nummer:	56996710
Ejerforhold:	Grønlands Selvstyre, Nuuk, Grønland, ejer selskabet 100%
Aktiekapital	24 mio. kr.
Revision:	PricewaterhouseCoopers Grønlands Revision A/S
Direktion	Jacob Nitter Sørensen, administrerende direktør

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Air Greenland A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2021.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nuuk 21. marts 2022

DIREKTION **Jacob Nitter Sørensen**
Administrerende direktør

BESTYRELSE **Bodil Marie Damgaard**
Bestyrelsesformand

Steen Jensen
Næstformand

Anette Grønkjær Lings

Malik Hegelund Olsen

Malene Lynge

Jens-Jakob Sandgreen

Claus Motzfeldt

Henrik Maule Steinbacher

Tina Chemnitz

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Air Greenland A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Air Greenland A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelsen for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Grønland, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet, eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokument-falsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskab. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 21. marts 2022

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Thomas Wraae Holm
statsautoriseret revisor
mne30141

Grønlands Revision A/S

statsautoriserede revisorer
CVR-nr. 41 76 26 67

Per Jansen
statsautoriseret revisor
mne21323



**Bodil Marie Damgaard**

(Formand)
Bestyrelsesmedlem siden 2016 udpeget af Selvstyret. Formand siden 2020

Erhverv og bestyrelsesposter

Administrationsdirektør, Greenland Holding (2020)

Uddannelsesmæssig baggrund

Kandidat i Kommunikation fra RUC
BA i Virksomhedsstudier

Kompetencer og erfaring

Kommunikation, markedsføring, HR, ledelse og strategi

**Steen Jensen**

(Næstformand)
Bestyrelsesmedlem siden 2019 udpeget af Selvstyret. Næstformand siden 2020

Erhverv og bestyrelsesposter

Advokat og partner, Bech-Bruun
Bestyrelsesmedlem Ikano Property FE A/S

Uddannelsesmæssig baggrund

LLM, University of London
Cand.jur., Københavns Universitet

Kompetencer og erfaring

Børs og kapitalmarked, finansiering, regulatoriske forhold, selskabsret, strategi samt god selskabsledelse

**Malik Hegelund Olsen**

Bestyrelsesmedlem siden 2019 udpeget af Selvstyret.

Erhverv og bestyrelsesposter

Salgschef, Royal Greenland A/S (2014)
Bestyrelsesmedlem Kofoeds Skole Nuuk
Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem, Royal Greenland A/S

Uddannelsesmæssig baggrund

HD-O, Ilisimatusarfik (Grønlands Universitet) Produktionsingeniør, Ingeniørhøj-skolen København

Kompetencer og erfaring

Økonomisk udnyttelse, personaleledelse, projektledelse

**Anette Grønkjær Lings**

Udpeget af Selvstyret og bestyrelsesmedlem siden 2021.

Erhverv og bestyrelsesposter

Virksomhedsejer og leder Hotel Sisimiut ApS, Bestyrelsesformand Visit Greenland A/S, Bestyrelsesformand Arctic Circle Business

Uddannelsesmæssig baggrund

Erhvervsøkonomi
Diploma in Business Administration

Kompetencer og erfaring

Selskabsledelse, strategi, destinationsudvikling, markedsføring og hospitality.

**Malene Lynge**

Udpeget af Selvstyret og bestyrelsesmedlem siden 2021

Erhverv og bestyrelsesposter

Selvstændig erhvervsdrivende

Uddannelsesmæssig baggrund

Diplom i kommunikation
Trafikassistent

Kompetencer og erfaring

Strategi, kommunikation og ledelse
Sekretariats- og Projektledelse

**Jens-Jakob Sandgreen**

Udpeget af Selvstyret. Bestyrelsesmedlem siden 2021

Erhverv og bestyrelsesposter

Direktør og Konsulent, Loading ApS
Bestyrelsesformand, Balloon Inc.
Bestyrelsesmedlem, Visit Greenland A/S
Næstformand, Wildfood IVS

Uddannelsesmæssig baggrund

Sorø Akademis Skole (2008)
Made in NY Fellowship (2016)
Mini-MBA, Aros Business Academy (2021)

Kompetencer og erfaring

International iværksætteri, produktudvikling og Accelereret Forløb



Henrik Maule Steinbacher
Medarbejdervalgt siden 2013

Erhverv og bestyrelsesposter
Pilot, Dash 8 (1997)
Flyinstruktør (2004)

Uddannelsesmæssig baggrund
Pilot (1997)

Kompetencer og erfaring
Ledelse og strategi, luftfart, teknik



Claus Motzfeldt
Medarbejdervalgt siden 2017
(Medarbejdervalgt 2005-2014)

Erhverv og bestyrelsesposter
Ledende mekaniker (1996)

Uddannelsesmæssig baggrund
Flymekaniker, Dragør Luftfartsskole

Kompetencer og erfaring
Teknik, luftfart, ledelse og charter



Tina Chemnitz
Medarbejdervalgt siden 2021

Erhverv og bestyrelsesposter
Sales Manager, Air Greenland (2022)
Logistic Manager, Air Greenland (2008)
Purchasing dept, Air Greenland (1998)

Uddannelsesmæssig baggrund
Diplomlederuddannelse
Projektledelse IPMA D certificering

Kompetencer og erfaring
Ledelse, luftfart, LEAN, økonomi,
forhandlinger, transport og logistik.

En hilsen fra formanden Bodil Marie Damgaard

Angu Motzfeldt



Air Greenland binder Grønland sammen. Sådan har en af de mest væsentlige sætninger om vores alles flyselskab lydt i mange år – og med god grund.

Rejsen begynder og slutter nemlig ofte med Air Greenlands røde fly eller helikoptere. I et lille samfund som vores, kender vi passagerernes behov for at nå frem til deres slutdestination. Det kan være til fejring som første skoledag, bryllup, dåb, dimission – eller for at nå frem for at sige farvel til familie og venners begravelse. Uanset formålet med rejsen gør vi i Air Greenland altid vores bedste for, at alle når sikkert frem.

Med over 60 års erfaring i at drive luftfart her i landet, er vi vant til at operere i et omskifteligt miljø. I perioder med travlhed og hård belastning på vores system yder vores dygtige og dedikerede medarbejdere en ekstraordinær indsats, netop for at få vores passagerer godt frem til deres rejsemål.

For lad mig slå fast: Det er en stor og kompleks opgave at forbinde 62 destinationer og samtidig levere SAR-be-redskab, tilbyde chartermuligheder, sikre ambulanceflyvninger, drive hotel- og turismevirksomhed samt sørge for at post og fragt når frem til slutdestinationen. Det giver os et stort ansvar, som vi ydmygt skal løfte. Det forpligter at være ejet af samfundet; det forpligter at være den største aktør i luftfarten i Grønland.

Covid-19 satte igen i 2021 et stort aftryk på den samlede luftfartsbranche. Takket være de omfattende tilpasninger, der blev foretaget i Air Greenland, da pandemien brød ud, samt selskabets funktion som kritisk infrastruktur i landet, er det dog lykkedes at drive en sund og økonomisk stærk virksomhed igennem et meget uforudsigeligt 2021 med skiftende smittetryk og dermed også rejserestriktioner. Efter en begrænset rejseaktivitet i den første del af året, endte vi med at have betydeligt flere passagerer og større omsætning end nogen havde forventet i årets sidste halvdel. Det har krævet en stor indsats af hele selskabet både at tilpasse sig Covid-19 vilkår med skiftende rejserestriktioner, og medfølgende krav om

højere effektivitet og stram økonomisk styring, og samtidig også at kunne imødekomme det store rejsebehov i slutningen af 2021. Den indsats vil jeg gerne på bestyrelsens vegne takke Air Greenlands ledelse og de mange dygtige medarbejdere for. I har alle været ekstremt omstillingsparate og villige til at gå et ekstra stykke for Air Greenland.

Én ting er at binde vores land sammen. Noget andet er at tage ansvar for at være med til at udvikle det. Det gjorde Air Greenland også i stigende grad i 2021. At bidrage til at løfte Grønland er et ansvar, der bliver taget seriøst i selskabet, og en opgave, vi er stolte af at udføre.

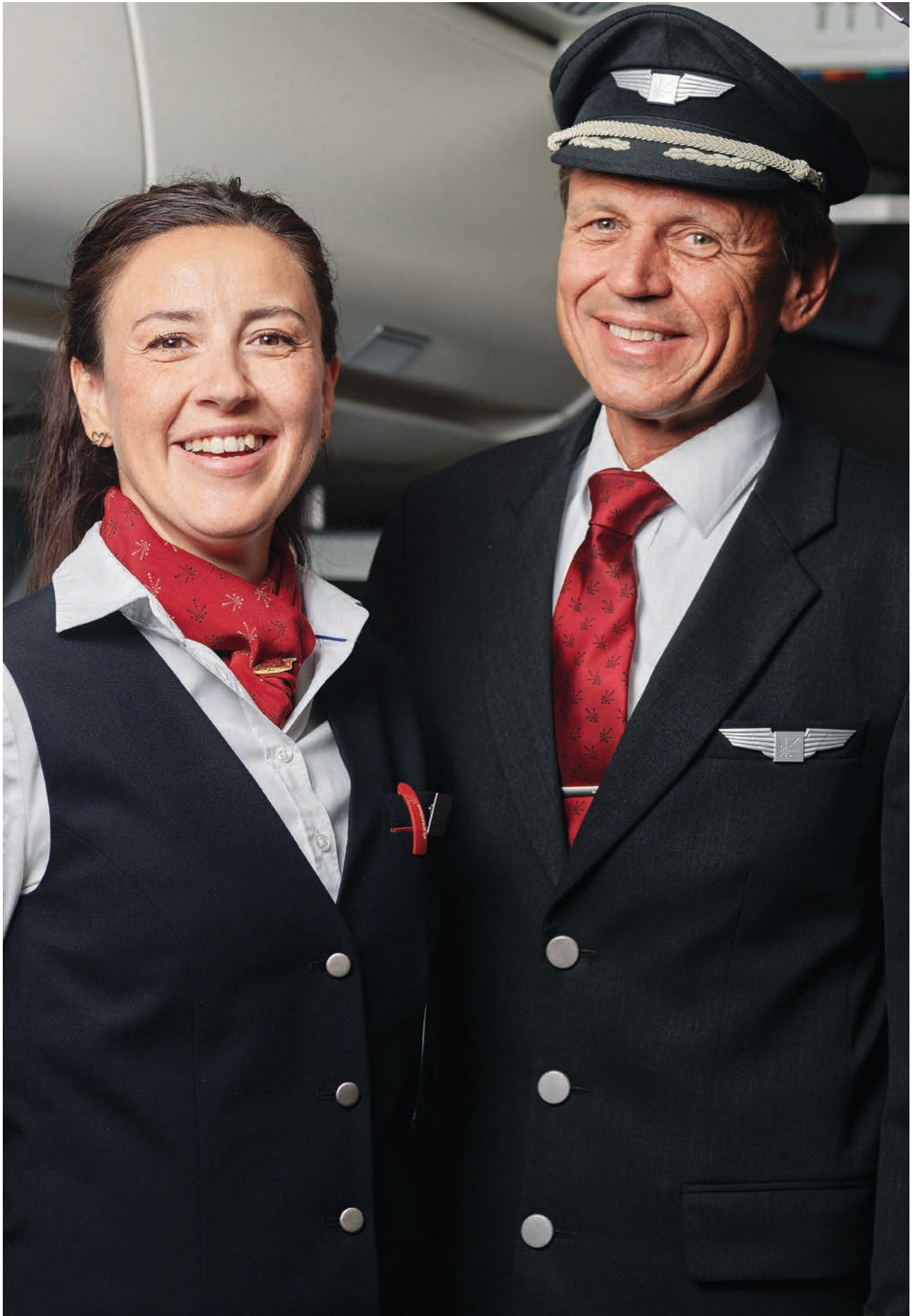
Et af vores fokusområder i Air Greenland er fortsat prisudviklingen på billetter samt nye og mere fleksible billettyper. Vi arbejder hele tiden på at gøre vores billetter tilgængelige for så mange som muligt.

I 2021 kom vi lidt nærmere vores nye og langt mere bæredygtige flåde af fly og helikoptere. Det betyder mere komfort, lavere brændstofforbrug og dermed langt lavere CO₂-aftryk. Det er vi meget tilfredse med, for vi skal hele tiden forbedre vores bæredygtighed. Det har vi en pligt til. Grønland bør være en grøn destination.

Vi er meget opmærksomme på, at Air Greenland er i gang med historisk store investeringer, og af samme grund har bestyrelsen nedsat et revisionsudvalg, der har til opgave at holde et ekstra øje med selskabets økonomi og risikoprofil. På den måde sikrer vi en økonomisk udvikling, der hænger sammen med vores forretningsmæssige initiativer, så vi er godt rustet til fremtiden. Til alles bedste.

I Air Greenland er der også fokus på virksomhedens samfundsansvar. Med målsætningen 'Sammen løfter vi Grønland' forpligter vi os til at udvikle kompetencerne hos vores medarbejdere, elever og lærlinge. Det er så vigtigt, at vi, som Selvstyreejet selskab af vores størrelse, er opmærksomme på, at vi har et særligt ansvar på dette område. I fremtiden skal og vil vi fortsat bidrage til at viden og kompetencer bliver udbredt og højnet bedst muligt. Det har vi brug for i vores fantastiske land.

Fremtiden vil uden tvivl blive udfordret af ny konkurrence. Det er derfor nu, investeringerne og indsatsen med at fremtids-sikre selskabet skal foretages, herunder at fortsætte arbejde mod en mere effektiv virksomhed, som kan måle sig mod de bedste luftfartsselskaber i verden. Vi har, med vores mangeårige erfaring og indgående kendskab til vores land og samfund, et solidt forspring og ikke mindst styrken og viljen til at udføre dette stykke arbejde. Derfor glæder vi os at hilse vores kunder velkomne, ikke bare i 2022, men i de mange kommende år fremover.



Ledelsesberetning

Koncernens profil

Indledning

I en verden præget af restriktioner, nedlukninger og global usikkerhed som følge af Covid-19, har 2021 været et ledelsesmæssigt udfordrende år for Air Greenland.

Alligevel er vi kommet ud af året med et økonomisk meget tilfredsstillende resultat på 153,6 mio. kroner før skat. Det havde vi ikke turdet håbe på, da vi ved årets begyndelse kunne se ind i endnu et år med fortsatte rejserestriktioner, som følge af Covid-19.

Vi budgetterede med et væsentligt lavere antal passagerer, og i første halvdel af 2021 måtte vi derfor fokusere alle kræfter på at tilpasse virksomheden til en ny og kritisk situation. Og opgaven var omfattende. Air Greenland skal til enhver tid drives, så vi har en ansvarlig økonomi og en sund drift – samtidig med, at vi skal sikre både en kritisk infrastruktur, og sikre at alle passagerer kan komme ud og hjem. Men passagerne udeblev i større antal i første halvår, hvilket også afspejles i halvårsrapporten, der viste et halvårsresultat med et underskud på lidt over 14 mio. kroner før skat.

Vi fokuserede derfor alle kræfter på at tilpasse organisation, udgifter og fartplaner, mens vi sideløbende fortsatte samarbejdet med myndighederne, sundhedsvæsenet, politiet og Selvstyret – som fungerede forbilledligt.

I andet halvår af 2021 kunne vi mærke, at folks rejse lyst vendte tilbage sammen med at restriktionerne blev løftet. Udrulningen af vaccinationer, indførelse af Coronapas og fremvisning af negative PCR-tests inden afrejse gav en høj efterspørgsel på specielt indenrigsrejser. Staycation-konceptet var igen populært – alle ville besøge familie og venner langs den langstrakte kyst. Det lykkedes os igen at omstille driften og få så mange fly på vingerne, at alle kunder kom afsted. Det betød også at kabinefaktoren, altså hvor mange passagerer der er med i hvert fly, var den højeste for et halvår nogensinde.

Den ekstraordinære høje aktivitet – Covid-19 restriktionerne til trods - kombineret med en tilpasset organisation og ekstraordinært fyldte fly, betød at vi i andet halvår mere end indhentede underskuddet i første halvår.

Samlet set genererede Air Greenland således et tilfredsstillende resultat for 2021. Det kunne ikke have ladet sig gøre uden den enorme indsats, alle vores medarbejdere har leveret. De har om nogen løftet en stor opgave i en tid, hvor Covid-19 og øget smittespredning i samfundet især sidst på året har betydet konstante tilpasninger, og stor forandringsparathed. I alle hjørner af koncernen er der i 2021 blevet arbejdet intensivt med at finde kundevedtatte løsninger, og på altid at være klar til at tilpasse driften, både når der skulle skales ned og op i takt med, at smittespredningen og rejserestriktioner påvirkede vores kunder og vores hverdag.

I andet halvår af 2021 kunne vi igen sætte de populære Takuss billetter til salg, og vi introducerede produktet fly'n sleep, som med priser fra 1.995,- oneway mellem København og de tre største byer i Grønland, gør vores billetter tilgængelige for endnu flere rejsende på tværs af Atlanten. Det har passagererne taget rigtig godt imod, og vi ser frem til at udbrede konceptet endnu mere i 2022. I forbindelse med aflysninger i første halvdel af året som følge af Covid-19 restriktioner sørgede vi for, at passagerne hurtigt fik refunderet deres tilgodehavender.



greenland
travel



Trods et udfordrende år lykkedes det også i 2021 at sikre finansieringen af vores nye flåde samt nye tiltag inden for turisme.

Vi har således lånt 1,14 mia kroner ved udstedelse af amerikanske erhvervsobligationer, hvoraf 485 mio. kroner udbetales i 2022, på meget attraktive rentevilkår, hvilket bl.a. skyldes, at Air Greenland var ét af få flyselskaber i verden, der i 2020 gav overskud.

Finansieringen fremtidssikrer Air Greenland og åbner op for nye investeringer, der kan være med til at løfte Grønland i endnu højere grad som en bæredygtig destination.

I slutningen af 2022 kan vi se frem til at modtage den nye Airbus, hvilket er et stort skridt mod en mere bæredygtighed fremtid. Også anskaffelsen af seks nye H155-helikoptere, der flyver hurtigere, er langt mere komfortable og udleder halvt så meget CO₂ som de gamle Bell 212-ere placerer Air Greenland i en anden liga end hidtil.

Men det er krævende at udskifte fly og helikoptere. I 46 bygder har vi uddannet medarbejdere i alt fra nyt værktøj og reservedele over nye træningsprogrammer til nye sikkerhedsprocedurer. At vores kolleger ved siden af en usædvanlig vanskelig drift har været i stand til at gennemføre de meget avancerede transitioner, en flådeudskiftning kræver, siger i al beskedenhed noget om, hvor høj kompleksitet Air Greenlands dygtige medarbejdere er i stand til at håndtere.

I december indgik vi partnerskab med den færøske Michelin-restaurant KOKS, der nu åbner en helt speciel lodge-

restaurant i Ilimanaq. Vi er stolte og bærede over at kunne tiltrække eksperter på så højt et gastronomisk niveau. Velkommen til.

I det hele taget går Air Greenland langt mere aktivt ind i turismesektoren. Således lykkedes det i 2021 sammen med den øvrige turismebranche i Grønland bl.a. at tiltrække flere turister i de såkaldte skuldersæsoner, det vil sige efterår og vinter, hvor vi har gjort ekstra meget ud af at markedsføre nordlys, overnatninger i vores iglo-lodges i Ilulissat, hundslædekørsel, de storslåede isforde og nytårsture.

Vores overordnede mål er at skabe eventyret og det, vi kalder 'reason to go' – helst hele året rundt. Vi konkurrerer jo med resten af verden om at tiltrække turister, og derfor er vi nødt til at blive ved med at udvikle, inspirere og skabe nye gode grunde til at besøge vores land.

Som et selskab 100 procent ejet af samfundet har Air Greenland et stort ansvar for at binde landet sammen – ikke bare i medgang, men også i modgang. Det skal kunderne, vores passagerer, med rette kunne forvente af os.

Allerede nu er vi i gang med nye spændende aktiviteter, der skal sikre den bedste, mest sikre og bæredygtige transport til så billige priser som muligt. Løfter, der går hånd i hånd med Air Greenlands vision, om at løfte Grønland sammen. Skabe eventyret, gøre verdensmål til hverdagsmål og at være klar hver gang. Det er vores lysende varde i den arktiske, frostklare nat, og den vidner om, at vi er godt på vej.

Highlights 2021



- Første halvår var præget af stramme restriktioner grundet Covid-19 pandemien og dermed lav efterspørgsel. Omvendt var andet halvår præget af stor efterspørgsel og høj aktivitet
- Succesfuld opstart af ny SAR-kontrakt med topmoderne H225 helikoptere
- Vi hentede banebrydende finansiering fra det amerikanske USPP-obligationsmarked – penge der går til at realisere vores flådestrategi og at investere i turisme
- Indfasning af H155-helikoptere til erstatning af B212 har været udfordret af Covid-19. Det er dog alligevel lykkedes os at få to af de nye helikoptere vellykket ind i driften
- Udvidelse af koncernen med køb af de resterende 50% af World of Greenland samt godkendelse af den kommende Kapisillit Icefjord Lodge
- Beslutning om at investere i og bruge fem procent SAF (sustainable aviation fuel) på det kommende atlantfly, A330-800neo
- Underskrivelse af MOU på eVTOL Avolon elfly, som skal bruges i 2025. De elektriske fly er særligt velegnede til korte destinationer, f.eks. transport af turister omkring Ilulissat.
- En vellykket satsning på vintersæsonen har resulteret i det hidtil største antal rejsende/turister i denne periode
- Koncernen havde for første gang fælles deltagelse og fremtoning ved Vestnorden Travelmart i Island, hvor rekordmange købere særligt fra USA og Europa deltog



Økonomisk udvikling



Årets resultat før skat er på 153,6 mio. kr., hvilket er højere end forventningerne for året, og 121 mio. kr. højere end i 2020. Selv om Covid-19 fortsatte med at påvirke 2021, blev særligt andet halvår markant bedre end forventet – og bedre end tidligere år.

I 2020 blev kapaciteten reduceret med 15 procent, men fastholdt en fartplan som kunne levere et tilstrækkeligt beflyvningsmønster af Grønland, både i landet samt til og fra Danmark. Den reducerede kapacitet fortsatte i 2021. Sammen med en reduceret, men stabil efterspørgsel i første halvår af 2021, gjorde den strategi det muligt for os at opretholde en tilfredsstillende økonomi.

I andet halvår af 2021 gav en lempelse af rejse-restriktionerne væsentligt højere efterspørgsel og dermed også en unormalt høj udnyttelse af vores tilgængelige kapacitet. Vi oplevede desuden en tilfredsstillende charteraktivitet inden for minera-lefterforskning. Aktivitetsniveauet i andet halvår medførte en øget omsætning på 154 mio. kr. sammenholdt med 2020, hvilket er den primære årsag til koncernens tilfredsstillende resultat.

Det positive andet halvår 2021 og troen på snart at kunne operere uden Covid-19-restriktioner, har medført en stigning i antallet af medarbejdere ved udgangen af 2021.



Nettoomsætning

Koncernens nettoomsætning er steget med 121,7 mio. kr. Heraf er passageromsætningen steget med 119,2 mio. kr., mens charterindtægterne er reduceret med 124,3 mio. kr., primært som følge af de indgåede nødberedsaftaler med Grønlands Selvstyre i 2020, som løbende har været tilpasset i 2021.

Fragt- og postomsætning er 3,1 mio. kr. højere, og den relativt lave stigning skyldes, at aktiviteten stort set har været tilbage på det oprindelige niveau i 2019, og øvrige driftsindtægter er 30,2 mio. kr. højere, hvilket skyldes øget aktivitet fra billetsalg, hoteldrift og turoplevelser.

Den samlede nettoomsætning er 146,4 mio. kr. lavere end i 2019, hvoraf passageromsætningen er 209,7 mio. kr. lavere. Betaling for servicekontrakter er steget med 66,9 mio. kr. som følge af de yderligere kontrakter med opstart i 2021.

Personale og andre eksterne omkostninger

Den øgede aktivitet i Air Greenland har medført 14 procent flere producerede flyvetimer, hvilket også har medført en stigning på 3 procent i omkostningerne. Omkostningerne er steget mindre end aktiviteten, idet reduktionen gennemført i 2020 har haft fuld effekt i 2021. I 2021 var der 5 procent færre fuldtidsansatte end i 2020.

Personaleomkostningerne i koncernen er reduceret med 20,2 mio. kr., og med 52,8 mio. kr. i forhold til 2019. Fra 2019 til 2021 er antallet af fuldtidsansatte faldet med 111, eksklusive World of Greenland. Det svarer til 16 procent færre ansatte.

Andre eksterne omkostninger er i koncernen øget med 45,9 mio. kr. Det skyldes den øgede aktivitet, herunder effekten af de nye servicekontrakter samt Search-and-Rescue-aftalen med det danske forsvarsministerium



Grønlands Rejsebureau har gennem flere år fokuseret på at skabe vækst uden for sommersæsonen, og vi kunne i 2021 begynde at se resultaterne af den strategi. Det første halvår af 2021 var stærkt præget af Covid-19, da myndighedernes restriktioner og hyppige ændringer af disse, lagde et stort pres på vores salgsorganisation både her til lands og i Danmark. Medarbejderne gik fra at sælge rejser til at hjælpe kunderne med at forstå de gældende restriktioner, som ofte medførte ændringer, afbestillinger og refusioner af rejserne. Før Covid-19 pandemien havde vi normalt kontakt med kunden én til to gange før en rejse, mens vi oplevede at kontakten med kunden steg til fem til ti gange under Covid-19. Det høje serviceniveau overfor især vores trofaste kunder har også medvirket til at Grønlands Rejsebureau har oplevet en kraftig stigning i efterspørgslen på rejser til Grønland i fjerde kvartal med en vækst på 33 procent i forhold til samme periode i 2018 og 2019. Året kulminerede med det nye initiativ i form af nytårsrejser til Ilulissat og Hotel Arctic som 70 turister bookede med Grønlands Rejsebureau.

At Grønland er efterspurgt som destination, ses også på salget af turistprodukter for 2022. Allerede ved udgangen af 2021 var 70 procent af produktionen for 2022 solgt. Turistmæssigt tegner 2022 lovende, og forventningen er at nå op på 2019-niveau. Samlet set forventes dog i 2022 et resultat, der er noget mindre end det realiserede i 2021. Dette skyldes at 2021 indeholder en regnskabsmæssig avance på den eksisterende kapitalandel ved købet af de resterende aktier i World of Greenland.

Grønlands Rejsebureau ejer nu 100 % af World of Greenland, efter vi i efteråret 2021 købte Topas Explorer Groups ejerandel. Investeringen i det fulde ejerskab af World of Greenland er sket for at udvide koncernens værdikæde, og for at videreudvikle og sikre de rigtige oplevelsesprodukter til turister.

World of Greenlands hovedaktiver er fortsat Glacier Lodge Eqi nord for Ilulissat, Ilimanaq Lodge syd for Ilulissat og Iglo Lodge. World of Greenlands nye lodgeprojekt, Nuuk Icefjord Lodge i Nuukfjorden, har fået de fornødne offentlige godkendelser fra Kommuneqarfik Sermersooq til at gå i gang med etableringen, men projektet udskydes et år, da Covid-19 stadig påvirker turismen på verdensplan. Forventet driftsstart er primo 2025. Investeringen i Nuuk Icefjord Lodge skal sammen med yderligere udvikling af Glacier Lodge Eqi og Ilimanaq Lodge i Diskobugten medvirke til at tiltrække flere købestærke turister til Grønland både i højsæsonen og i skuldarsæsonen.



Hotel Arctic har også i 2021 været negativ påvirket af Covid-19, men havde, i lighed med moderselskabet, et godt andet halvår med en høj efterspørgsel. I betragtning af Covid-19 leverede selskabet et tilfredsstillende resultat. Ved årsskiftet til 2022 introducerede Hotel Arctic som noget nyt at holde åbent nytårsaften. Tiltaget kom flot fra start med 70 gæster og 35 solgte værelser til kunder fra særligt Danmark og resten af Europa. Flere gæster har allerede booket værelse til nytåret 2022-2023, og samtidig fortsætter markedet for bryllupper og konfirmationer med at stige sammen med de øvrige bookinger.

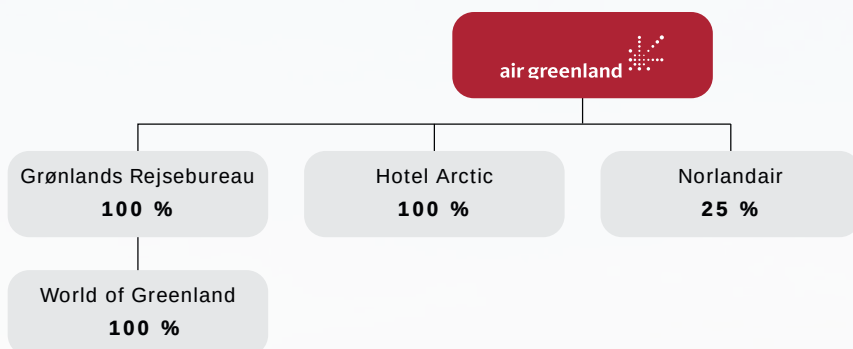
Fra maj kunne hotellets gæster blive modtaget via en nyrenoveret hovedindgang, som er udvidet med 50 kvadratmeter, ligesom 22 værelser er blevet renoveret. Til efteråret 2022 udvider Hotel Arctic kapaciteten med 10 procent, idet hotellet overtager 10 et- og toværelses lejligheder på 45-65 kvadratmeter tæt på hotellet.

Trods yderligere konkurrence på hotelmarkedet i Ilulissat, er Hotel Arctic godt rustet til konkurrencen ved at fastholde fokus på kundetilfredshed og kulinariske oplevelser. Som led i et hævet gastronomisk ambitionsniveau udvides hotelrestauranten i sommermånederne i 2022 og 2023 med den to-stjernede Michelin-restaurant KOKS, der flytter fra Færøerne til Ilimanaq. Her kan op til 30 gæster hver aften nyde en 14-retters menu kreeret af Poul Andrias Ziska og hans internationale hold af kokke med udgangspunkt i de unikke grønlandske råvarer. KOKS overtager Restaurant Egedes historiske lokaler fra 1741 og drives i samarbejde med Hotel Arctic. Restauranten har åbent fra den 12. juni til den 8. september.

Det islandske associerede selskab **Norlandair** beviser endnu engang deres unikke position i markedet, og leverede et tilfredsstillende positivt resultat på trods af, at Covid-19 også har skabt stor usikkerhed og lavere efterspørgsel. Air Greenland valgte at frasælge ejerskabet af Nordurflug.

Datterselskaber og associerede selskaber

Selv om Covid-19 har ramt Air Greenlands datterselskaber hårdt de seneste par år, melder både Grønlands Rejsebureau og Hotel Arctic om øget aktivitet.



Risikostyring

Det er en del af hverdagen, og det sikrer Air Greenland, vores ejere og det omgivende samfund størst mulig nytte og afkast af vores strategiske prioriteter og mål. Ledelsen identificerer løbende Air Greenlands specifikke risici, der kan påvirke selskabet i såvel positiv som negativ grad. Vi behandler og følger op på de identificerede risici i selskabets øverste ledelse, så vi løbende kan håndtere dem, blandt andet via politikker og indsatser.

Overordnet

Vi prioriterer hver identificeret risiko i forhold til konsekvens og sandsynlighed. Identificering og prioritering udøves fast i løbet af året af ledelsen. Da risikostyring er dynamisk og ændrer sig løbende over året, er nedenstående oversigt ikke udtømmende for ledelsens fokus, men fremhæver de væsentligste overordnede emner for 2021.

De strategiske risici skal ikke forveksles med selskabets håndtering af flyvesikkerhed, som håndteres særskilt igennem selskabets Safety Management System.

Strategiske risici

Vi forventer at kunne tage de nye lufthavne i Nuuk og Ilulissat i brug ultimo 2024. Udsættelsen kræver, at vi justerer de ressourcer, vi har afsat til strategiske projekter, der skal tilpasse forretningen til den nye infrastruktur. Udsættelsen er dog ikke udelukkende negativ, da vi på flere niveauer i koncernen arbejder med ambitiøse initiativer, som skal sikre vores kunder de bedste priser, betingelser og produkter, når de nye lufthavne åbner. Løn, som i dag er en integreret del af det daglige arbejde de fleste steder i Air Greenland, er et af de væsentligste værktøjer til at sikre de optimale allokeringer af ressourcerne.

Ledelsen behandler også konsekvenser og mulige scenarier for flyvninger særligt internt i Grønland, efter de nye lufthavne står færdige. Disse vil uundgåeligt få betydning for pris og regularitet på de andre destinationer, når behov for feeder-trafikken til Nuuk og Ilulissat forsvinder.

En fartplan med et særligt ansvar

Som pt. den eneste udbyder af ruteflyvninger i Grønland, har vi et særligt ansvar for til enhver tid, at sikre vores kunder den bedst mulige kombination af fartplan, pris og service.

Med de særlige vejrforhold, store afstande og den komplekse operation internt i landet er det umuligt at undgå forsinkelser og afbrydelser for passagererne i løbet af året. For at mindske gener for vores kunder og gøre fartplanen mere robust for afvigelser planlægger vi derfor kapaciteten med en historisk betinget margin for IRR (irregularitet).

Forbedret kundeservice i form af øget tilgængelighed på flere platforme og kanaler er et stadigt vigtigere konkurrenceparameter. Derfor arbejder vi målrettet med en standardiseret tilgang til behandling og evaluering af kundefeedback, som skal løfte den samlede oplevelse ved at rejse med Air Greenland. I den forbindelse skal det nævnes, at vi strategisk har prioriteret at give vores kunder en tryk oplevelse i forbindelse med forsinkelser m.m. Blandt andet bruger vi en betragtelig sum penge på indkvartering og bespisning af passagerer i forbindelse med dårligt vejr, selv om vi ifølge loven ikke er forpligtet til det.

Kapacitetsstyring og omkostningsniveau

I foråret 2020 tilpassede vi vores kapacitet som følge af Covid-19 pandemien. Effekterne af den tilpasning blev fuldt implementeret i 2021. Derudover har erfaringer fra tidligere år vist, at ekstra tilført kapacitet i en kortere periode medfører dimensionerende omkostninger, som ikke umiddelbart har kunnet opvejes af efterspørgslen. Derfor har der i 2021 været store besparelser på de variable omkostninger, bl.a. som en følge af væsentlig bedre udnyttelse af kapaciteten. Dette er de primære årsager til et tilfredsstillende årsresultat.

Ud over flybranchen er de andre brancher, som vi opererer i – rejsebureau-, hotel- og oplevelser – blandt de hårdest ramte under Covid-19 pandemien. Vores fokus er at tilbyde kapacitet til en lønsom vækst i alle dele af værdikæden, samt investere i overensstemmelse med selskabets overordnede strategi, så vi forbliver konkurrencedygtige på den anden side af pandemien.

Overordnet

Risikostyringen i Air Greenland er inddelt i tre overordnede områder:





Operationelle risici

Fokus på drift under Covid-19

De mange ændringer i myndighedspålagte rejserestriktioner under Covid-19 pandemien har⁹ medført et stort pres på vores personale i frontlinjen, bl.a. stationspersonalet og personalet i kundeservice. Derfor har vi primært fokuseret på at sikre driften og levere de kendte kerneopgaver. Også her er løsningen langt hen ad vejen at sikre implementering af Lean-værktøjer via driftsstyring og standardiserede arbejdsgange; det sikrer genkendelighed for medarbejderen og bedre service for kunden. En væsentlig del af risikohåndteringen har været at vedligeholde den løbende og direkte adgang til de relevante myndigheder og kontaktpersoner i Selvstyret, så vi bedst muligt kunne sikre operationen samt kommunikationen til kunderne.

Kommende overenskomstforhandlinger

På grund af Covid-19 har en række overenskomstforhandlinger været udskudt og blev først sat i gang ultimo 2021, hvor aftalerne udløb efter forlængelse. Vi har en klar strategi om at sikre lavere priser samt et konkurrencedygtigt omkostningsniveau for de kommende år. Vi vil derfor fortsat fokusere på øget fleksibilitet inden for gældende og kommende aftalerammer.

Implementering af nye fly og helikoptere

Flådeimplementeringen af afløseren for B212-helikopterne, H155, blev forsinket som følge af Covid-19. Dog lykkedes det, at få to ud af seks helikoptere til Grønland i løbet af 2021.

Den forlængede overgang øger arbejdsbyrden for de involverede medarbejdere, ligesom der fortsat er risiko for flere tekniske udfordringer og mangel på komponenter til de aldrende B212-helikoptere. Derudover har implementeringen af de to nye SAR H225-helikoptere samt projektarbejdet ifm. produktionen af vores fabriksnye A330-800neo, stillet store krav til projektstyring og driftsmæssig håndtering af flere flytyper end sædvanligt. Selskabets etablerede projektstyring, det Lean baserede Project Governance, reducerer dog risikoen ved flådeimplementeringerne. Når den nye flåde som forventet er implementeret i begyndelsen af 2023, vil den tekniske og operationelle risiko ligeledes være væsentligt reduceret.

Stort arbejdspress

En kombination af flådeimplementering, tilpasning til og håndtering af Covid-19 samt en ambitiøs projektportefølje frem mod den nye infrastruktur, har resulteret i et stort arbejdspress på de fleste af vores medarbejdergrupper. Det afspejles bl.a. i den årlige medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Vi forventer, at arbejdsopgaver ifm. flådeimplementering og Covid-19 bliver reduceret i 2022. På alle øvrige områder har vi sat handleplaner i gang på alle lederniveauer i selskabet, så vi kan fastholde vores medarbejdere og øge trivslen.

Finansielle risici

Likviditet og finansieringsbehov

I foråret 2021 sikrede vi finansiering via det amerikanske



obligationsmarked (USPP) på 1,14 mia. kroner. Finansieringen var en hjørnesten i implementeringen af vores nye flåde, særligt for at sikre langtidsfinansiering af vores nye flagskib, Airbus A330-800neo, som leveres fabriksny sidst i 2022.

USPP-lånet har derudover gjort det muligt at forenkle vores gældsstruktur, så vi reducerer vores øvrige langsigtede finansielle omkostninger.

Selv om vi i 2021 igen bekræftede vores rolle som en hjørnesten i den samfundskritiske infrastruktur herhjemme, anses Air Greenland internationalt for at være i samme risikokategori som traditionelle flyselskaber. Det udfordrer vores kredit rating – helt lavpraktisk f.eks. ved godkendelse til kreditkort. Den situation må vi forvente fortsætter, til flybranchen internationalt har genetableret sig til niveauet før pandemien. Det forventes ikke at ske før 2024. Selskabet har dog som følge af USPP-lånet, de positive årsresultater i hhv. 2020 og 2021 og med de nuværende planer ikke et behov for yderligere ekstern finansiering

Valutasikring giver sikkerhed

Air Greenland opererer stort set udelukkende med valutaerne DKK, EUR og USD. Vi sikrer os løbende over

året mod eksponering i valutaudsving via hedging i op til 24 måneder. Anvendt valuta hedges sker via fastpris-aftaler gennem SWAPs, Forwards, Futures eller lignende finansielle instrumenter.

Selskabet hjemtog første del af USPP-lånet i 2021, mens anden del hjemtages i foråret 2022. Begge udbetalinger er sket i DKK, og der er derfor ingen kursrisiko på lånet. Udover den planlagte driftsaktivitet er der sikret USD forud for betaling til Airbus for den nye A330-800neo.

Sikret mod svingende fuel-priser

Fuel er en væsentlig del af vores samlede omkostninger, og vores risikohåndtering for fuel skal sikre forretningen mod store udsving i markedspriserne. For Air Greenland gælder det atypiske forhold i branchen, at vi køber en væsentlig andel af vores fuel til den interne produktion i Grønland uden for Kangerlussuaq, hvilket ikke kan sikres.

Vores forbrug af jet fuel ud af Danmark afdækkes løbende gennem fastprisaf-taler med 40-80 procent for 0-12 måneder og 0-40 procent for 12-24 måneder.

Flådestrategi og Kontrakter

Vi har i Air Greenland påbegyndt en større, nødvendig fornyelse af vores flåde. I 2021 har dette allerede medført forbedringer, og processen vil fortsætte de kommende år. Blandt forbedringerne kan vi nævne, at:

- Vores nuværende atlantfly – en Airbus 330-200 – bliver i 2022 udskiftet med en fabriksny Airbus 330-800neo. Gennem det seneste år har vi i organisationen lagt en meget stor indsats i at konfigurere og kvalitetssikre det nye fly. Det er med til at sikre, at det kommende flagskib lever op til samtlige af vores krav og behov – lige fra valg og konfiguration af centrale komponenter til bemaling, kabineindretning og in-flight underholdnings- og informationssystemer. Vi forventer at tage den nye Airbus 330-800neo, der har fået navnet 'Tuukkaq', i rutedrift december 2022.
- Der er indgået Memorandum of Understanding med Avolon om at investere i et fuldelektrisk Vertical VA-X4 fly af typen eVTOL (electrical vertical take-off and landing). Den endelige bekræftelse forudsætter typegodkendelse af modellen, og såfremt den bliver givet, vil vi kunne modtage en fabriksny VA-X4 i 2025. Det nye VA-X4 vil være særligt velegnet til transport på korte destinationer, eksempelvis af turister omkring Ilulissat.
- Selskabets to S61-helikoptere er erstattet af to AWSAR H225-helikoptere, der opererer den nye Search-And-Rescue-aftale. Det har været en meget vellykket ibrugtagning, der inkluderede uddannelse af piloter, mekanikere og hoist operatører. De nye redningshelikoptere udmærker sig bl.a. ved at have markant længere rækkevidde og være langt mindre afhængige af vejret, fordi de for eksempel har indbygget afisning. Blandt andet har den større ydeevne været med til at øge antallet af gennemførte missioner med næsten 50 procent, og helikopterne gør en stor forskel for service- og sikkerhedsniveauet i landet.
- Selskabets syv Bell 212-helikoptere, som primært dækker servicekontraktområderne, skal erstattes af seks H155-helikoptere, der bl.a. reducerer brændstofforbruget med ca. 30 procent, har ca. 50 procent højere hastighed og giver en mere komfortabel flyvning. I 2021 blev to af de nye H155-helikoptere sat i drift ved Upernavik og Ilulissat. Udfordringer i forbindelse med Covid-19 gjorde det vanskeligt at holde leverancerne i projektplanen, men en helhjertet indsats fra de involverede medarbejdere gjorde det muligt at løse opgaven og tage de første to maskiner i drift i 2021. De fire øvrige ventes i drift i 2022.

Air Greenland har følgende længerevarende kontrakter:

- Servicekontrakter med Grønlands Selvstyre frem til 2030
- Search-And-Rescue med det danske Forsvarsministerium (fireårig kontrakt frem til 2024 med mulighed for forlængelse i op til yderligere otte år)
- Beflyvning af Thule Airbase for US Air Force, som har fundet sted siden 2003
- Nuværende kontrakt med Sundhedsvæsenet om medicinske evakueringer løber frem til 30. juni 2022. Der pågår p.t. forhandlinger vedr. ny kontrakt.

Fleet renewal



Airbus 330-200



Airbus 330-800neo



Airbus H155



Bell 212



Airbus H225



Sikorsky S-61



Beechcraft King Air



Beechcraft King Air

Covid-19 fyldte meget i 2021



For at sikre den kritiske, luftbårne infrastruktur i hele landet har Air Greenland igennem hele pandemien haft et tæt samarbejde med myndighederne, primært Selvstyrets Coronasekretariat, Departementet for Boliger og Infrastruktur samt Departementet for Sundhed. I 2020 indgik Air Greenland en aftale med sundhedsmyndighederne om myndighedsflyvning mellem Grønland og Danmark, hvor indrejse til Grønland var væsentligt begrænset på grund af et højt smittetryk i Danmark. Aftalen indebar, at vi i perioder måtte operere med halvtomme fly, og derfor indgik vi i 2021 en aftale med myndighederne om underskudsgaranti – som dog ikke blev anvendt. Ligeledes indgik vi en aftale om at refundere eller ombooke billetter uden gebyrer for de rejsende, som enten mistede formål med deres rejse eller måtte udskyde rejsen som følge af ændrede rejserestriktioner.

For vores medarbejderes og operationers vedkommende var året derfor kendetegnet ved indrejserestriktioner til Grønland, herunder tiltag som begrænsninger på antal og dokumentationskrav. Rejsende skulle således søge om indrejsetilladelse ved at udfylde SUMUT-blanket, fremvise vaccinationspas og negativ PCR-test før afrejsen.

Selvom aftalen om myndighedsflyvning mellem Grønland og Danmark blev ophævet den 3.maj 2021 fortsatte begrænsningerne på hvor mange, der måtte rejse til Grønland. Efter ophævelsen af myndighedsflyvningen i maj var begrænsningen på 600 rejsende om ugen, men tallet steg gradvist over året. Først til 810 og så til 1.000 personer om ugen. Til sammenligning rejste gennemsnitligt 2.500 personer ugentligt mellem København og Kangerlussuaq i sommeren 2019.

De stigende krav betød, af vi igen assisterede myndighederne med at håndhæve restriktionerne ved flyvninger fra København. Medarbejderne på stationerne ydede en stor indsats med at kontrollere billetter, gennemlæse erklæringer og kontrollere, at de rejsende havde en frisk, negativ Covid-19-test. Derudover var det også ofte nødvendigt, at kundeservice hjalp kunderne med at forstå og overholde de skiftende restriktioner, hvilke også medførte ændringer, afbestillinger samt refusioner af rejsebestillinger.

Der har således igennem året været afsat væsentlige ressourcer i kundeservice og stationspersonalet til at ajourføre og tilpasse sig de løbende ændringer i rejserestriktioner



Udvikling



Ruslan Merzlyakov

Safety

Året bød på en fortsættelse af de udfordringer, Safety-afdelingen stod over for i det første år af Covid-19 pandemien. Dog med den forskel, at både interne og eksterne samarbejdspartnere nu havde tilpasset sig situationen, så det var nemmere for alle at udføre de nødvendige opgaver. Den primære auditfunktion, der understøtter standarder og procedurer både internt i organisationen og hos eksterne leverandører, gennemførte det planlagte program for året.

Derudover er der igen positiv fremgang i den interne rapportering efter en periode med Covid-19-relateret nedgang. Arbejdet med at benytte Lean til at drive noget af Safety-arbejdet blev yderligere udviklet og vil fremover inkludere måling af kvaliteten. Vores kunder har ikke været berørt af udfordringerne og kan – som altid – forvente den samme høje sikkerhed, som kendetegner Air Greenland.



LEAN

I 2021 har vi fulgt vores implementeringsplan for Lean og fokuseret på at forankre resultater og løbende forbedre processer i Teknisk Afdeling og Flight Operations. Indsatsen i Shopfloor Management er begyndt i Kommerciel Afdeling, hvor der har været fokus på at udnytte kapaciteten og implementere lokal Project- og Lean Governance.

På overordnet ledelsesniveau har vi forankret en struktur for at igangsætte og følge op på fremdriften på projekter og initiativer (Project Governance). De foreløbige målinger af resultaterne viser en mere stabil og forudsigelig performance.

Enkelte indsatser har vi måttet udskyde eller ændre fokus på grundet Covid-19. Det har dog ikke ændret indholdet, blot forlænget tidsplanen.

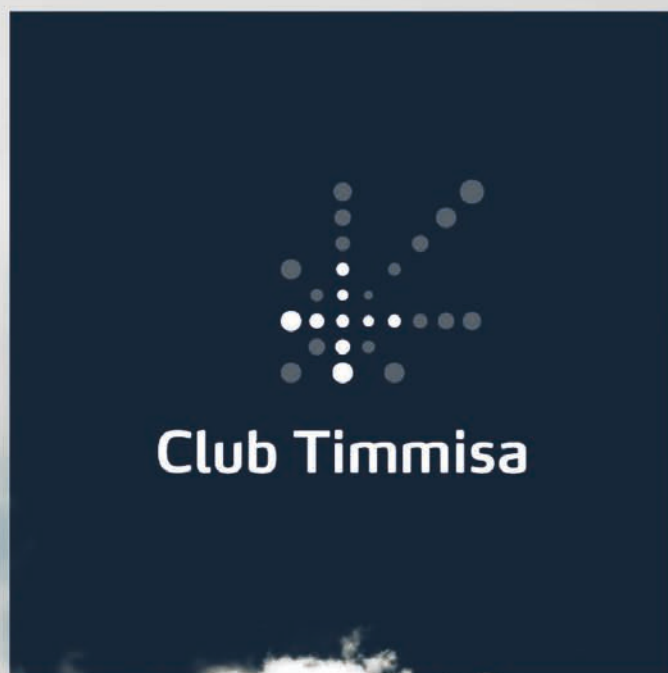
Væsentlige data fra i Lean-arbejdet i 2021:

- Træning og certificeringer i Lean: 70 procent af alle medarbejdere har deltaget på Lean Intro. 109 af 120 kollegaer har deltaget på Lean Advanced træning, og heraf har 87 afsluttet deres certificering med udgangen af 2021
- Project Governance: Der er etableret projektstyring for lokale projekter i hvert AMT-område, og den proces på AMT-niveau, som blev implementeret i 2020, er forankret
- Performance er stabiliseret på vores overordnede KPI'er ved hjælp af en mere robust og standardiseret planlægning og eksekvering

Den videre Lean-transformation i Air Greenland vil følge den oprindelige plan med uændret indhold. I 2022 vil vi underbygge med nye performance data, der har fokus på at udnytte kapaciteten og stabilisere vores performance endnu mere.

	AMT	Teknisk afdeling	Operations	Commercial	HR	Finance
2019	Niveau 3	Niveau 3	Niveau 2			
2020	Niveau 4	Niveau 4	Niveau 3	Niveau 2	Niveau 2	Niveau 2
2021	Niveau 5	Niveau 5	Niveau 4	Niveau 3	Niveau 3/4	Niveau 3
2022	Niveau 5	Niveau 5	Niveau 5	Niveau 4	Niveau 5	Niveau 4
2023	Niveau 5	Niveau 5	Niveau 5	Niveau 5	Niveau 5	Niveau 5
2024	Alt ses i værdistrømme leverandører involveret i vores processer Excellent projektledelse Kata Coaching Project governance fuldt implementeret					

Kommercielle tiltag og øget kundefokus



IDC Future Enterprise Awards
Best in Future of Digital Innovation Finalist



**EUROPEAN
EXCELLENCE
AWARDS
2021**
SHORTLIST

**Danish
Digital
Award**
DANISH DIGITAL AWARD

Club Timmisa blev i 2021 nomineret til tre internationale priser i fire kategorier:
Danish Digital Award i kategorierne: Marketing Automation og Digital Arkitektur
<https://nexusone.dk/viden/20210604-dda-award/>

IDC's Future of Digital Innovation Awards i kategorien: Excellence in use of Digital Innovation for B2C
<https://nexusone.dk/viden/20210602-idc-award/>

European Excellence Awards i kategorien: Data Driven & Automated Communications
<https://nexusone.dk/viden/20211116-eea-award/>



Trods de mange benspænd, som følge af Covid-19 pandemien, har vi gennem hele 2021 haft stort fokus på at videreudvikle de kommercielle initiativer og forbedre vores kunders loyalitet. I 2021 er en række nye tiltag blevet introduceret, mens vi har gennemført de igangværende tiltag.

Uddanner medarbejdere i god service

Vi har øget vores fokus på og indsats for at uddanne vores medarbejdere i standarder for servicering af kunder. Formålet er at sikre, at kunderne oplever et forbedret og ensartet serviceniveau. Projektet dækker alle medarbejdere i koncernen med kundekontakt. I forbindelse med indsatsen indføres løbende Net Promoter Score-målinger i de berørte områder. Uddannelsen af medarbejderne i kundeserviceafdelingen blev gennemført i slutningen af 2021, og i 2022 vil flere afdelinger blive inddraget.

Bedre digital kontakt med kunderne

I 2021 har vi forbedret vores kunders mulighed for at komme i kontakt med os. Vi har implementeret en kontaktformular på vores hjemmeside og informerer kunderne via SMS og mails i tilfælde af ændringer i rejseplaner.

Øget kundeloyalitet med Club Timmisa

Vi har arbejdet videre med de datadrevne kundeoplevelser i Club Timmisa. Målet er at give medlemmerne den bedst mulige oplevelse, når de rejser med Air Greenland. Club Timmisas vision er fortsat at være 'den uundværlige rejsepartner' – før, under og efter rejsen.

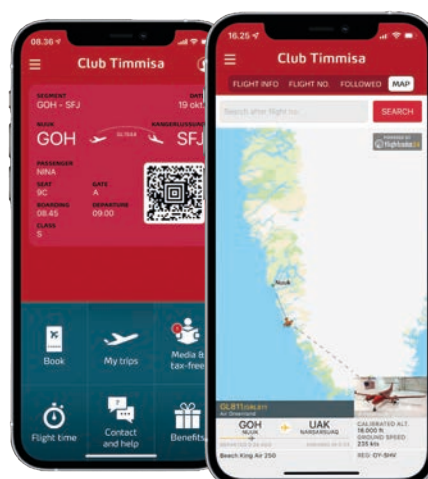
Medlemmer af Club Timmisa har adgang til:

Automatisk datadrevet visning af aktuelt boardingkort i Club Timmisa-appen. Medlemmet får sit boardingkort leveret direkte i appen, når det er relevant på rejsen.

Integration af Flightradar24 i appen, så Club Timmisa bliver one point of entry, når man skal følge med i, hvor ens flyver befinder sig.

Optimering af kommunikationen via mail, så medlemmet bliver præsenteret for informationer, der er relevante for den konkrete rejse, destination og medlemmets personlige præferencer i øvrigt.

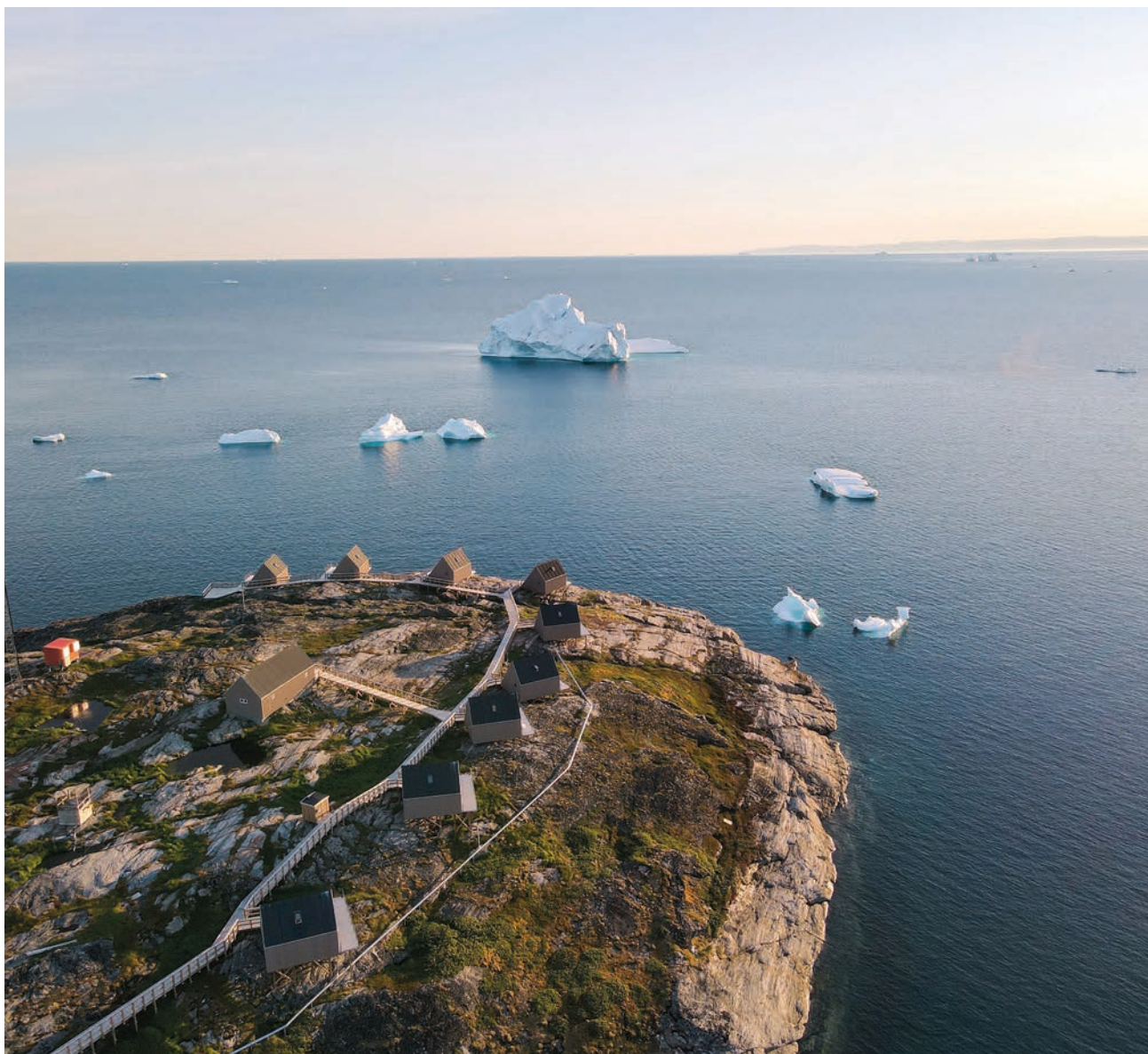
Vi tager flyskræk seriøst. Vi ved på baggrund af medlemsinformation, om den rejsende har flyskræk, og vi ved, hvornår vedkommende skal rejse. Disse informationer kobler vi sammen og adviserer stationspersonalet på den givne destination, som kan tage hånd om passageren.





Nyt koncept Fly'n'Sleep

Store afstande, få rejsende og et udfordrende miljø betyder, at det er relativt dyrt at rejse til, fra og i Grønland. Derfor arbejder Air Greenland også hele tiden på at reducere omkostningerne og dermed priserne. Derfor er det også glædeligt, at vi i 2021 kunne lancere et nyt koncept kaldet Fly'n'sleep, hvor man for 1.995 kroner kan rejse enten til Danmark eller Grønland med en overnatning i Kangerlussuaq. Produktet har fået gode modtagelser både her i landet og internationalt.



Ililanaq

Nye ruter og opkøb

I 2021 købte Air Greenland de resterende 50 procent af aktierne i World of Greenland. Det betyder, at vi nu ejer 100 procent af World of Greenland, hvilket åbner for en lang række nye muligheder både mht. salg og markedsføring samt, at koncepterne kan følge standarderne i koncernen. På den måde kan vi i endnu højere grad understøtte vores ønske om at udvide værdikæden til gavn for vores kunder og vores land.

Det er en strategisk prioritet, at vi udvikler nye, internationale ruter til og fra Grønland, når de nye lufthavne tages i brug. Flere destinationer vil øge befolkningens muligheder for at rejse ud i den øvrige verden, og omvendt vil en øget tilgængelighed betyde, at flere turister besøger vores smukke land. Derfor deltog vi i 2021 på World Routes-konferencen i Italien, hvor luftfarts- og lufthavnsbranchen mødes for at drøfte udvikling af rutenet.



Charter, post og fragt

I lighed med de øvrige områder har charter, post og fragt i 2021 været stærkt præget af anden og tredje bølge af Covid-19.

Med den stadigt større interesse fra blandt andet købestærke turister fra Nordamerika var der forhåbninger til en stigning på efterspørgslen indenfor charterområdet. Men den globale usikkerhed kombineret med myndighedernes indrejserestriktioner betød, at der i dele af 2021 ankom under 25 procent af trafikken sammenlignet med 2019. De færre tilrejsende turister i 2021 betød derfor også, at charterområdet – som blandt andet udgøres af specialflyvninger som f.eks. heli-skiing havde begrænset aktivitet i løbet af året.

Råstoftefterforskning, som udgør en del af charteropgaverne, lå stille først på året. Dette skyldtes især indrejserestriktionerne lokalt, men også den generelle usikkerhed om karantæner ved hjemkomst og lignende forhold, som introducerede et hidtil ukendt risikoelement for efterforskningsholdene. I anden halvdel af 2021 steg aktiviteten inden for råstoftefterforskning imidlertid, uden dog at nå samme niveau som

før Covid-19 pandemien. For både turisme- og råstoftefterforskningen gælder det, at der forventes en stigende interesse i 2022. Derfor er vi optimistiske, når det kommer til 2022.

Med et forventet chartermarked i vækst regner vi med at opleve øget konkurrence i de kommende år. På post- og fragtområdet er mængden for begge områder småt stigende. Der er i 2021 set øget internethandel og kunders stigende forventninger til service, herunder muligheden for at følge pakkens vej gennem Grønland til den endelige destination. I 2022 vil vi derfor investere i et nyt fragtsystem med det primære formål at forbedre konkurrenceevnen samt for at kunne levere bedre end-to-end service for kunderne. Systemet forventes i drift i 2023.





Bæredygtighed

Siden vi i 2010 tilsluttede os FN Global Compacts 10 principper, har Air Greenland arbejdet målrettet med CSR-initiativer. De 10 principper er et værdigrundlag, der danner rammerne for at drive en ansvarlig virksomhed.

Principperne er sidenhen blevet specificeret med FNs 17 Verdensmål. Ud af disse har Air Greenland udvalgt fem mål med henblik på at igangsætte konkrete indsatser for, at vi kan nå vores vision:

Vi vil være det naturlige valg, der løfter Grønland. Vi vil sikre hverdagen og skabe eventyret. Vi gør det bæredygtigt.

I 2021 blev en række konkrete tiltag iværksat med afsæt i Air Greenlands bæredygtighedsstrategi:

I 2021 har vi øget kapacitetsudnyttelsen på passagerflyvninger, som også har fragt og medicin ombord. For at udnytte den ledige kapacitet på de afgangne introducerede vi konceptet Fly'n sleep som giver rejsende i de tre største byer mulighed for en billigere Atlantrejse med en overnatning i Kangerlussuaq. Produktet har fået stor tilslutning og vi vil fortsat så vidt muligt efterkomme den stadigt stigende efterspørgsel.

Vi har indledt indfasningen af H155-helikoptere som erstatning for helikoptere med en gennemsnitlig alder på 40 år. H155 har en væsentlig højere hastighed og et lavere brændstofforbrug pr. fløjet time, hvilket reducerer det samlede brændstofforbrug med op til 50 procent.

Fra 2022 skal fem procent af brændstofforbruget til Air Greenlands atlantmaskine, A330-800neo, komme fra Sustainable Aviation Fuel (SAF). Sammenlignet med konventionelle fossile brændstoffer kan SAF mindske CO₂-udledninger med op til 80 procent.

I 2021 blev vi enejer af World of Greenland, som blandt andet tilbyder overnatning i lodges i naturskønne områder. Hytterne er drevet af grøn energi fra solceller og bruger lokale råvarer i videst muligt omfang. Derudover bestræber World of Greenland sig på at blive 100 procent fri for engangsplastik.

I 2021 indgik vi en hensigtserklæring, MoU, med leasingselskabet Avolon om levering af et el-fly af typen eVTOL i 2025. Flyet udvikles i samarbejde med de førende aktører indenfor flybranchen og vil medvirke til at ændre passagertransportmulighederne over kortere distancer, da flyet kan lette og lande vertikalt.

CSR-rapporten indeholder redegørelsen for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a og udgør den lovmæssige redegørelse om den kønsbaserede sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99 b.

Et særskilt CSR rapport kan læses her: www.airgreenland.dk/om-os/organisation/csr



Uddannelse i samfundet

Når de nye atlantlufthavne bliver taget i brug i 2024 vil Kangerlussuaq Lufthavn, SFJ, miste sin status som Grønlands trafikale hub, som vi kender det i dag. Derfor iværksatte vi i 2021 et samarbejde med Jern- og Metalskolen om at tilbyde vores lastefolk i Kangerlussuaq et opkvalificeringsforløb. Forløbet giver de som ønsker det, mulighed for at uddanne sig til terminalarbejdere, hvilket sammen med deres mangeårige erfaring vil medføre, at de står bedre i forhold til jobsikkerhed, når Kangerlussuaq ændrer lufthavnsstatus.

Trainee-forløbet som er målrettet nyuddannede elever og lærlinge blev også en succes i 2021, hvorfor antallet er udvidet fra fire til ni trainees. Formålet med et trainee-forløb, er at vi kan tilbyde skræddersyet oplæring i specialiserede funktioner i vores organisation.

I talentprogrammet er der i løbet af 2021 tilført yderligere et talent til programmet. En af de fem talenter, der blev udvalgt til programmet i 2020, er forfremmet til et højere niveau i organisationen, ligesom to talenter er kørt i stilling til ledelsesfunktion. Talentprogrammet er en indsats som giver os en rekrutteringsbase af medarbejdere, med højt kompetenceniveau, ledelsespotentiale, samt et stærkt kendskab til organisationen.

Generelt på uddannelsesområdet har vi ligeledes øget fokus på de nøgleroller, som traditionelt har været vanskelige for os at besætte med lokal forankret arbejdskraft. Her arbejder vi med at få praktikanter ind over områderne, så vi på den lange bane sikrer tilførsel af kompetente medarbejdere.



Angu Motzfeldt

Fokus på at øge medarbejdertrivsel

Covid-19 påvirkede igen i 2021 alle planlagte aktiviteter for medarbejderne. Den allerede udsatte jubilæumsfest blev igen udskudt, julefrokoster blev aflyst, og ledersamlinger samt teambuilding aktiviteter blev igen sat på pause. Store arrangementer som Kulturnatten, hvor 3.000-4.000 borgere plejer at kigge forbi os i Ilulissat, Kangerlussuaq og Nuuk, blev ligesom en række andre eksterne aktiviteter aflyst.

Kompetenceudvikling foregik igen i begrænset omfang, så kun lederudvikling, Lean-kompetencer og lovpligtige uddannelser blev prioriteret. Corona og kapacitetstilpasning har fyldt meget i den daglige kommunikation i hele 2021. Mangel på udviklingsmuligheder og fælles aktiviteter på tværs af organisation har haft en indvirkning på den årlige medarbejdertilfredshedsmåling, som – ikke så overraskende – viste et fald til et historisk lavt niveau på 72 på arbejdsglæden. Målingen viste et generelt fald på alle parametre, undtaget nærmeste leder, som var et indsatsområde i 2020.

I takt med at restriktionerne blev lempet, har vi øget aktivitetsniveauet i forhold til det niveau, der var udgangspunkt for kapacitetstilpasningerne i 2020. Samtidig har fokus på den nye konkurrencesituation, som de nye landingsbaner vil medføre, betydet, at stillinger i et vist omfang er blevet genbesat, ligesom der er kommet nye funktioner til. I forhold til de knap 60 stillinger, der blev nedlagt i foråret 2020, er der med udgangen af året ansat/genansat 26 medarbejdere. Med udsigt til et højere aktivitetsniveau i 2022, forventes det at flere stillinger genbesættes.

Som en direkte udløber af årets medarbejdertilfredshedsundersøgelse har vi i 2022 igangsat en række initiativer for at øge trivsel blandt vores medarbejdere. Målet er bl.a. at styrke ledelseskraften, så alle ledere står tydeligere i deres roller over for medarbejderne. Samtidig vil ledelsen øge indsatsen med at fortælle de mange gode historier, både internt og eksternt, for også derigennem at øge arbejdsglæden i Air Greenland.



Lasse Nymand Petersen

Diversitet

For at gøre os konkurrencedygtige og attraktive som arbejdsplads, introducerede vi en ny pensionsordning i 2021. Ordningen er et vigtigt rekrutteringsparameter, primært målrettet den yngre generation af medarbejdere. Samtidig indførte vi en ny og attraktiv barselsordning for flere af medarbejdergrupperne. I 2022 vil vi arbejde på at kunne tilbyde flere fleksible og tidssvarende arbejdsordninger for småbørnsforældre, seniormedarbejdere samt medarbejdere generelt i samarbejde med ledere og medarbejdere.

Vi udvider vores politikker med et afsnit målrettet LGBTQ+, hvor en del af indsatserne kommer til at være, at ændre de systemmæssige definitioner, eksempelvis Mr. og Mrs., så rejsende og

medarbejdere fremadrettet selv kan definere deres præferencer. Vi arbejder ligeledes med et tydeligere udtryk i vores rekrutteringsmateriale. I det forløbne år har der været afviklet et event, hvor medarbejderne kunne byde på en udfaset personalebil, hvor overskuddet gik til velgørende formål, herunder til foreningen LGBTQ+ Grønland.

I det forløbne år har der været en større lederrokade, hvor fokus på både diversitet og effekten af talentprogrammet har gjort, at vi er gået fra en andel på 30 procent til 32 procent kvinder i den samlede ledelsesgruppe i Air Greenland. Andelen af kvinder i selskabet som helhed er også øget, så kvinder i dag udgør 29,2 procent af vores ansatte, mod 27 procent sidste år.

Forventninger til 2022

På grund af et højt aktivitetsniveau i andet halvår af 2021 og et tilfredsstillende antal bookinger for 2022 er det vores forventning, at koncernresultatet for 2022 bliver 70-80 mio. kr. før skat.

Omikron-varianten af Covid-19 har fortsat været en udfordring i begyndelsen af 2022, men forventes at klinge af i løbet af året. I 2022 vil vi derfor have fokus på følgende:

- Kapaciteten ventes at komme op på 90 procent af 2019-kapaciteten i højsæsonen. Den bliver gradvist skaleret op efter sidste års nedskalering, som følge af Covid-19-pandemiens indgriben på både passagertransport og fragt.
- KOKS samarbejdet i Ilimanaq er et unikt produkt her i landet, som vi forventer vil tiltrække nye kunder til Ilulissat i 2022. Restauranten vil være åben for 30 gæster hver aften i sommermånederne i 2022 og 2023. Det er få gæster, men købestærke gæster, ligesom der forventes god eksponering af restauranten via medierne.
- Projekteringen af World of Greenlands nye lodgeprojekt, Nuuk Icefjord Lodge i Nuukfjorden, har fået de fornødne offentlige godkendelser fra Kommuneqarfik Sermersooq til at gå i gang med etableringen. Vi planlægger at kunne åbne dørene for besøgende ultimo 2024/primus 2025.
- Vi vil fortsætte med at udvikle vores aktiviteter målrettet turister, som for eksempel vores succesfulde nytårsrejser, Hotel Arctics nyrenoverede værelser, nye indgangsparti og tilkøb af lejligheder. Også Grønlands Rejsebureaus køb af de resterende aktier i World of Greenland i 2021 er alt sammen led i vores strategi om at stimulere udviklingen af eksisterende og nye oplevelsesprodukter til turister for at tiltrække et kvalitetsbevidst publikum.
- Generelt stigende efterspørgsel fra turister.
- God aktivitet på charterområdet. Turismæssigt tegner 2022 lovende, og forventningen er at nå op på 2019-niveau. Vi forventer, at væksten særligt vil være drevet af turister fra Danmark, Skandinavien og resten af Europa.
- For at forbedre selvbetjenings-check-in i København forhandlede vi en ny aftale på plads med vores handling agent i 2020. På grund af Covid-19 har det ikke været muligt at effektivisere den nye aftale i 2021, men den ventes realiseret i 2022.
- Airbus 330-800neo ventes leveret ved udgangen af året og erstatter vores nuværende atlant-fly, som vi også har benyttet i beflyvningen af Thule Airbase i samarbejde med US Air Force. Airbus 330-800neo betyder forbedret kundeoplevelse, mindre CO₂ udledning, flere sæder og mere plads til fragt over Atlanten.





God selskabsledelse

2012 offentliggjorde Naalakkersuisut Retningslinjer for god selskabsledelse i de selvstyrejede aktieselskaber. Hertil har Air Greenland udarbejdet en detaljeret rapportering, som kan findes på selskabets hjemmeside www.airgreenland.gl

Selskabets bestyrelse afholder seks ordinære møder årligt, som er jævnt fordelt og aftales for et år ad gangen. Denne fremgangsmåde sikrer mødedeltagelse og løbende dialog mellem bestyrelsen og direktionen. Såfremt der er behov herfor, kan der gennemføres ekstraordinære møder.

Bestyrelsen og direktionen forholder sig til selskabets kapitalstruktur, der – sammen med en række andre forhold, bl.a. finanspolitikken, forsikringsforhold og strategier behandles mindst en gang om året.

Air Greenland og interessenterne

Air Greenland arbejder aktivt med sit samfundsansvar, hvilket bl.a. afspejles i selskabets mission: "Vi er bevidste om vores samfundsansvar og tager det alvorligt". Selskabets stakeholderstrategi understøtter fokuset på at opbygge og vedligeholde selskabets relationer.

Åbenhed og transparens

Air Greenland vægter åbenhed og transparens og arbejder via hjemmesiden og andre relevante kanaler, herunder årsrapport, nyhedsbreve, pressemeddelelser, sociale medier m.m. at sikre offentligheden adgang til relevant information om selskabet inkl. information om bestyrelsesmedlemmernes og direktionens kompetencer.

I 2018 trådte selskabets whistleblowerordning ligeledes i kraft, som sikrer, at kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere kan rapportere eventuelle uregelmæssigheder i koncernen til en uvildig og uafhængig part.

Bestyrelsens opgaver, ansvar og arbejde

Bestyrelsen organiserer sig med en formand, jf. selskabets vedtægter, på det konstituerende møde.

Jf. bestyrelsens forretningsorden organiserer bestyrelsen sig endvidere med en næstformand.

Bestyrelsens opgaver og ansvar fremgår af selskabets forretningsorden. Ud over de forhold, der løbende skal behandles, arbejder bestyrelsen ud fra en række fastlagte temaer, der behandles hvert år, blandt andet:

- Fastlægge og/eller revidere strategier.
- Evaluere samarbejdsrammer og kompetencer og foretage eventuelt korrigerende tiltag, herunder gennemgang af forretningsordenen, vedtægter og direktionsinstruks, evaluering af bestyrelse og direktion.
- Fastlægge og evaluere økonomiske rammer og resultater, herunder budget, årsregnskab, revision, langtidsbudget, finanspolitik, risikovurdering og forsikringspolitik.

Bestyrelsen arbejder ud fra den præmis, at alle relevante sager og områder behandles af den samlede bestyrelse.

Bestyrelsens sammensætning og organisering

Air Greenland er 100% ejet af Grønlands Selvstyre, der udpeger bestyrelsens formand og fem bestyrelsesmedlemmer. Medarbejderne i Air Greenland vælger herudover tre medarbejdere til bestyrelsen. Der blev gennemført valg af medarbejdere til bestyrelsen i 2021 for en fireårig periode.

I henhold til Forretningsordenen for Air Greenlands bestyrelse, mødes bestyrelsen minimum 6 gange årligt. Gennem forretningsordenen sikres det tillige, at bestyrelsen handler uafhængigt af eventuelle særinteresser.

Bestyrelsen gennemfører regelmæssigt en selvevaluering, der blandt andet vedrører bestyrelsens samlede kompetencer, eventuelle uddannelsesbehov, indbyrdes samarbejde samt samarbejde med direktionen. Resultaterne gennemgås med ejeren.

Regnskabsaflæggelse (finansiel rapportering)

I henhold til bestyrelsens forretningsorden afholder bestyrelsen et årligt regnskabsmøde, hvor årsrapport med revisionens udkast til påtegning forelægges bestyrelsen til godkendelse. Bestyrelsen forelægges tillige månedsrapporter, halvårsregnskab og prognose samt godkender budget. Budget og budgetopfølgning på større investeringer fremlægges også bestyrelsen.

Risikostyring, intern kontrol og revision

Direktionen rapporterer løbende til bestyrelsen om udviklingen inden for væsentlige risikoområder, og sikrer, at bestyrelsen er orienteret om evt. forretningsmæssige risici og hvilke korrigerende tiltag der er i gang. Ydermere sikres en regelmæssig dialog og informationsudveksling mellem revisor og bestyrelsen, dels gennem revisionsprotokollater og dels gennem revisionens årlige deltagelse på bestyrelsesmødet i marts.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt efter Regnskabsklasse D. Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til 2020.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Air Greenland A/S (modervirksomheden) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller rent faktisk udøve bestemmende indflydelse.

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Air Greenland A/S og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholds-mæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Nyerhvervede eller nystiftede dattervirksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede dattervirksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentrationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre

monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske associerede virksomheder omregnes andel af resultatet til gennemsnitlig valutakurs for året, og andel af indre værdi omregnes til balancedagens valutakurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af andel af indre værdi ved årets begyndelse til balancedagens valutakurs samt ved omregning af andel af resultatet fra gennemsnitskurs til balancedagens valutakurs, indregnes direkte på egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de

akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Segmentoplysninger om nettoomsætningen

Koncernen har opdelt sin omsætning i forskellige forretningssegmenter. Der henvises til opdelingen i noten for nettoomsætningen.



Resultatopgørelsen

Nettoomsætningen

Nettoomsætningen for solgte billetter, fragt, post samt charter indregnes i resultatopgørelsen, når transport har fundet sted.

Passagerafgifter ved beflyvning internt i Grønland opkrævet hos passagerer for tredjepart medtages ikke i omsætningen.

Solgte trafikdokumenter, der ikke er benyttet inden forældelse, er indregnet som indtægt.

Servicekontrakter indtægtsføres i den periode, som kontraktvederlaget dækker.

Selskabets servicekontrakter samt nødberedskab fløjet på kontrakt med Grønlands Selvstyre anses som en del af koncernens primære aktiviteter og anses derfor som en del af koncernens nettoomsætning.

Øvrige driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder gebyrer, udleje af erhvervslokaler, indtægter fra hoteldrift og billet- og incomingsalg, handlingsindtægter samt indtægter der falder udenfor almindelig drift i 2021 grundet Covid-19.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til flyvedligeholdelse, brændstof, indlejet flykapacitet, agentprovision, afgifter samt omkostninger til passagerophold, lokaler, administration, salg og marketing m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, valutakursgevinster og -tab, amortiserings-tillæg og -fradrag vedrørende prioritetsgæld m.v.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Der er i Grønland skattemæssigt fradrag for udbytte i udbetalingsåret. Den skattemæssige værdi af det i årsrapporten afsatte udbytte posteres derfor direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige under-skud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill og software måles til kostpris med fradrag for akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år. Software afskrives over 3-5 år.

Materielle anlægsaktiver

Bygninger, flymateriel inkl. væsentlige flykomponenter, øvrige flykomponenter samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger, jf. dog nedenfor vedrørende væsentlige flykomponenter, baseret på nedenstående vurdering af aktivernes forventede brugstider og scrapværdier.

Air Greenland A/S' flymateriel kan opdeles i dels selve flyet/helikopteren og dels væsentlige komponenter. Selve flyet/helikopteren afskrives lineært efter ovennævnte principper.

De væsentlige komponenter afskrives i takt med brugen heraf frem til næste vedligeholdelseseftersyn.

Når en komponent herefter sendes til vedligeholdelseseftersyn, vil det hidtidige anlægsaktiv blive afgangsført, og udgifterne til vedligeholdelses-

eftersynet vil blive aktiveret og afskrevet frem til næste vedligeholdelseseftersyn. Herved sikres, at vedligeholdelsesudgifterne periodiseres i takt med brugen af komponenterne.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Virksomhedssammenslutninger

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventuel- forpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

	Afskrivningsperiode	Scrapværdi
Bygninger	10-50 år	0-50 %
Flymateriel/helikoptere	6-14 år	0-25 %
Øvrige komponenter	6-12 år	0-20 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %
Software	3-5 år	0%
Goodwill	5 år	0%

Balancen

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokere i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesums allokeringen ikke er endelig, kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvis overtagelse genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunktet. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet henholdsvis positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på henholdsvis goodwill og negativ goodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor

denne er lavere.

Kostprisen for reservedele omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter (aktiver)

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Egenkapital

Selskabet har præsenteret værdiregulering for sikringer af fremtidige pengestrømme under en særskilt reserve i egenkapitalopgørelsen; "reserve for sikringstransaktioner". Reserven er ikke bunden.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Gæld til kreditinstitutter

Gæld til kreditinstitutter måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning.

Leasing

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning. Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Balancen

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter (forpligtelser)

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for moderselskabet og koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt moderselskabets og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen for koncernen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet med udgangspunkt i Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning.

NOPLAT (Net Operating Profit Less Adjusted Taxes) er defineret som resultat før renter (EBIT) korrigeret for operationelle leasingomkostninger, jf. note 4, fratrullet en beregnet afskrivning på operationelle leasede fly, og fratrullet beregnet skat på 26,5%.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som egenkapital tillagt nettorentebærende gæld.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, fratrullet rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat. Der er under nettorentebærende gæld medtaget operationel leasing med en faktor 7 gange årets operationelle leasingomkostninger.

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Overskudsgrad (EBIT-margin) (%)	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)}}{\text{Omsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet
Afkast af investeret kapital efter skat inklusive goodwill (%)	$\frac{\text{NOPLAT}}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorernes midler
Finansiel gearing	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital}}$	Virksomhedens finansielle gearing
Operationel gearing	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{EBITDA}}$	Virksomhedens operationelle gearing
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

Årsregnskab

Resultatopgørelse for 1. januar til 31. december

(i 1.000 DKK)	Morderselskabet		Note	Koncernen	
	2021	2020		2021	2020
Nettoomsætning	1.169.225	1.070.139	1	1.251.269	1.129.493
Andre eksterne omkostninger	(543.296)	(494.246)		(572.019)	(526.127)
Personaleomkostninger	(372.950)	(393.125)	2	(410.393)	(430.611)
Af- og nedskrivninger	(103.387)	(121.542)	3	(112.081)	(127.572)
Resultat før finansielle poster	149.592	61.226		156.777	45.184
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11.487	(14.710)	9	-	-
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	604	(1.273)	9	7.448	(2.774)
Øvrige finansielle indtægter	164	126	4	18	218
Finansielle omkostninger	(10.236)	(8.525)	5	(10.623)	(10.054)
Resultat før skat	151.611	36.844		153.620	32.573
Skat af årets resultat	(40.615)	(6.237)	6	(42.624)	(1.966)
Årets resultat	110.996	30.607		110.996	30.607

Forslag til resultatdisponering:

24

Henlagt til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	12.091	(16.592)
Overført til næste år	98.905	47.199
	110.996	30.607



Balance pr. 31. december

(i 1.000 DKK)	Morderselskabet			Koncernen	
	2021	2020	Note	2021	2020
Software	2.596	1.738		3.758	1.738
Goodwill	-	-		1.958	-
Immaterielle anlægsaktiver	2.596	1.738	7	5.716	1.738
Bygninger	106.588	105.823		224.773	186.470
Flymateriel inkl. væsentlige flykomponenter	532.985	536.700		532.985	536.700
Øvrige flykomponenter	26.092	20.609		26.092	20.609
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.206	7.564		24.537	22.242
Forudbetalinger og igangværende materielle anlægsaktiver	315.154	58.704		315.960	58.704
Materielle anlægsaktiver	988.025	729.400	8	1.124.347	824.725
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	113.237	101.750	9	-	-
Kapitalandele i associerede virksomheder	11.980	13.641	9	11.980	18.797
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	43.975	-	9	-	-
Andre værdipapirer og kapitalandele	-	-	9	39	39
Andre tilgodehavender	1.222	1.119	9	1.603	1.490
Udsudte skatteaktiver	-	-	14	2.279	1.898
Finansielle anlægsaktiver	170.414	116.510		15.901	22.224
Anlægsaktiver	1.161.035	847.648		1.145.964	848.687
Varebeholdninger	30.281	29.887	10	34.477	32.333
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	82.901	75.005		106.038	86.789
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	-	4.119		-	-
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	3	33		3	33
Andre tilgodehavender	48.796	7.817	11	50.990	8.016
Periodeafgrænsningsposter	8.459	3.689	12	9.184	4.001
Tilgodehavender	140.159	90.663		166.215	98.839
Likvide beholdninger	289.587	126.546		345.501	189.917
Omsætningsaktiver	460.027	247.096		546.193	321.089
Aktiver	1.621.062	1.094.744		1.692.157	1.169.777

Balance pr. 31. december

(i 1.000 DKK)	Moderselskabet			Koncernen	
	2021	2020	Note	2021	2020
Aktiekapital	24.000	24.000	13	24.000	24.000
Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	78.624	63.656		4.238	5.741
Reserve for sikringstransaktioner	18.760	(10.290)		18.760	(10.290)
Overført resultat	526.190	429.392		600.576	487.307
Egenkapital	647.574	506.758		647.574	506.758
Udskudte skatteforpligtelser	98.219	47.957	14	108.966	58.247
Hensatte forpligtigelser	98.219	47.957		108.966	58.247
Gæld til kreditinstitutter	-	130.000		-	130.567
Gæld optaget ved udstedelse af obligationer	598.695	-		598.695	-
Bankgæld	-	-		-	18.197
Langfristede gældsforpligtigelser	598.695	130.000	15	598.695	148.764
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtigelser	34.315	65.678	15	34.315	67.478
Anden bankgæld	-	100.000		-	100.000
Leverandørgæld	51.774	45.405		78.234	74.440
Gæld til tilknyttede virksomheder	1.929	7		-	-
Gæld til associerede virksomheder	-	-		-	44
Selskabsskat	1.104	-		3.297	698
Anden gæld	100.843	131.364	16	107.835	139.531
Periodeafgrænsningsposter	86.609	67.575	17	113.241	73.817
Kortfristede gældsforpligtigelser	276.574	410.029		336.922	456.008
Gældsforpligtigelser	875.269	540.029		935.617	604.772
Passiver	1.621.062	1.094.744		1.692.157	1.169.777

Pantsætninger og eventualforpligtelser m.v.

18-20

Øvrige noter

20-24

Egenkapitalopgørelse pr. 31. december 2021

Moderselskabet					
(i 1.000 DKK)	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	Overført resultat	Reserve for sikrings-transaktioner	I alt
Egenkapital 01.01.2020	24.000	81.936	382.193	694	488.823
Værdiregulering afledte finansielle instrumenter				(14.694)	(14.694)
Årets resultat		(16.592)	47.199		30.607
Valutakursregulering af udenlandsk associeret virksomhed		(2.297)			(2.297)
Skat af egenkapitalbevægelser		609		3.710	4.319
Egenkapital 31.12.2020	24.000	63.656	429.392	(10.290)	506.758
Værdiregulering afledte finansielle instrumenter				39.524	39.524
Årets resultat		12.091	98.905		110.996
Valutakursregulering af udenlandsk associeret virksomhed		1.047			1.047
Skat af egenkapital bevægelser		(277)	-	(10.474)	(10.751)
Andre reguleringer		2.107	(2.107)		-
Egenkapital 31.12.2021	24.000	78.624	526.190	18.760	647.574
Koncernen					
(i 1.000 DKK)	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	Overført resultat	Reserve for sikrings-transaktioner	I alt
Egenkapital 01.01.2020	24.000	10.203	453.926	694	488.823
Værdiregulering afledte finansielle instrumenter				(14.694)	(14.694)
Årets resultat		(2.774)	33.381		30.607
Valutakursregulering af udenlandsk associeret virksomhed		(2.297)			(2.297)
Udskudt skat af årets udbytte					-
Skat af egenkapitalbevægelser		609		3.710	4.319
Egenkapital 31.12.2020	24.000	5.741	487.307	(10.290)	506.758
Værdiregulering afledte finansielle instrumenter				39.524	39.524
Årets resultat		7.448	103.548		110.996
Valutakursregulering af udenlandsk associeret virksomhed		1.047			1.047
Skat af egenkapitalbevægelser		(277)		(10.474)	(10.751)
Andre reguleringer		(9.721)	9.721		-
Egenkapital 31.12.2021	24.000	4.238	600.576	18.760	647.574

Pengestrømsopgørelse

(i 1.000 DKK)	Morderselskabet			Koncernen	
	2021	2020	Note	2021	2020
Resultat før finansielle poster	149.592	61.226		156.777	45.184
Af- og nedskrivninger	103.387	121.542		112.081	127.572
Ændring af driftskapital	(13.563)	(19.631)	20	(21.620)	(887)
	239.416	163.137		247.237	171.869
Modtagne finansielle indtægter	164	126		18	218
Betalte finansielle omkostninger	(10.236)	(8.525)		(10.623)	(10.054)
Betalt skat	-	-		(799)	(1.169)
Pengestrømme vedr. drift	229.344	154.738		235.834	160.863
Tilgang af immaterielle anlægsaktiver	(1.812)	(1.763)		(1.812)	(1.763)
Tilgang af materielle anlægsaktiver	(369.258)	(263.140)		(373.715)	(289.453)
Salg af materielle anlægsaktiver	8.201	4.513		11.588	25.556
Tilgang af finansielle anlægsaktiver	(48.078)	-		(113)	-
Tilgang ved virksomhedsoverdragelse	-	-		(12.000)	-
Afgang finansielle anlægsaktiver	7.312	99		3.300	1.301
Pengestrømme vedr. investeringer	(403.635)	(260.291)		(372.752)	(264.359)
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser	655.000	-		655.000	-
Udnyttelse/Indfrielse af trækingsret på kasse-kredit	(100.000)	100.000		(100.000)	100.000
Indfrielse og afdrag på langfristede gældsforpligtelser	(217.668)	(65.000)		(268.029)	(66.762)
Pengestrømme vedr. finansiering	337.332	35.000		286.971	33.238
Ændring i likvider	163.041	(70.553)		150.053	(70.258)
Likvide beholdninger 1. januar	126.546	197.099		189.917	260.175
Tilgang ved virksomhedsoverdragelse	-	-		5.531	-
Likvide beholdninger 31. december	289.587	126.546		345.501	189.917

Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)	Morderselskabet		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020
1. Nettoomsætning				
Passagerindtægter	559.975	440.754	559.975	440.754
Charterindtægter	248.160	372.469	248.160	372.469
Fragtindtægter	71.604	74.506	71.604	74.506
Postindtægter	31.195	25.156	31.195	25.156
Betaling for servicekontrakter	139.500	72.361	139.500	72.361
Andre trafikindtægter	70.632	50.686	70.632	45.869
Øvrige driftsindtægter	8.770	5.726	87.740	68.212
Andre indtægter	30.755	24.014	30.755	24.014
Covid-19 kompensation	8.634	4.467	11.708	6.152
	1.169.225	1.070.139	1.251.269	1.129.493

Noter til årsrapport

	Mодerselskabet		Koncernen	
(i 1.000 DKK)	2021	2020	2021	2020
2. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	319.935	337.752	355.120	373.078
Pensionsomkostninger	12.824	13.852	14.791	15.762
Andre omkostninger til social sikring	40.191	41.521	40.482	41.771
	372.950	393.125	410.393	430.611
Heraf samlet vederlag til moderselskabets:				
- Direktion	3.686	3.760		
- Bestyrelse	1.464	1.399		
	5.150	5.159		
Gennemsnitligt antal medarbejdere	483	511	574	606

Direktionen aflønnes i henhold til kontrakt med en fast månedsløn inkl. pension, bolig og firmabil efter gældende regler samt en variabel lønandel. Variable lønelementer udgør kun en begrænset del af den samlede aflønning.

Ansættelsesforholdet kan for begge parter opsiges med 12 måneders varsel.

Årets vederlag til moderselskabets direktion kan specificeres således:

	2021	2020
Fast løn	2.914	2.820
Fastholdelsesordning	772	940
	3.760	3.760

Der er ikke etableret incitamentsprogrammer for selskabets bestyrelse.

Noter til årsrapport

(i 1.000 DKK)	Moderselskabet		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020
3. Af- og nedskrivninger				
Goodwill	-	-	140	-
Software	954	25	1.079	25
Bygninger	8.475	27.870	11.693	31.425
Flymateriel inkl. flykomponenter	91.861	84.210	91.861	84.210
Øvrige flykomponenter	1.927	2.444	1.927	2.444
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.990	7.339	9.420	9.826
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	(4.820)	(346)	(4.039)	(358)
	103.387	121.542	112.081	127.572
4. Øvrige finansielle indtægter				
Renter af bankindestående	-	-	-	65
Renter fra tilknyttede virksomheder	164	56	-	-
Renter fra associerede virksomheder	-	-	-	44
Valutagevinst	-	-	-	19
Renter i øvrigt	-	70	18	90
	164	126	18	218
5. Finansielle omkostninger				
Renter af bankgæld	1.212	849	685	1.269
Renter og amortisering af prioritetsgæld	8.902	7.631	9.946	8.729
Kurstab	42	1	36	2
Renter i øvrigt	80	44	63	54
	10.236	8.525	10.623	10.054
6. Skat af årets resultat				
Aktuel skat	1.104	-	3.297	792
Regulering af skat tidligere år	438	(3.526)	438	(3.526)
Udskudt skat af årets resultat	39.073	9.763	38.890	4.700
	40.615	6.237	42.624	1.966

(fortsat)

(i 1.000 DKK)	Moderselskabet		Koncernen		
	Software	I alt	Software	Goodwill	I alt
7. Immaterielle anlægsaktiver					
Kostpris 01.01.2021	38.763	38.763	42.015	-	42.015
Tilgang	1.812	1.812	1.812	-	1.812
Tilgang ved virksomhedsoverdragelse	-	-	1.236	2.098	3.334
Afgang	(2.398)	(2.398)	(2.405)	-	(2.405)
Kostpris 31.12.2021	38.177	38.177	42.658	2.098	44.756
Af- og nedskrivninger 01.01.2021	37.025	37.025	40.220	-	40.220
Årets afskrivninger	954	954	1.079	140	1.219
Tilbageførte afskrivninger vedr. årets afgang	(2.398)	(2.398)	(2.399)	-	(2.399)
Af- og nedskrivninger 31.12.2021	35.581	35.581	38.900	140	39.040
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021	2.596	2.596	3.758	1.958	5.716

(fortsat)

	Moderselskabet					
(i 1.000 DKK)	Bygninger	Flymatr. og flykomp.	Øvrige flykomp.	Andre anlæg, driftsmatr. og inventar	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	I alt
8. Materielle anlægsaktiver						
Kostpris 01.01.2021	354.933	1.340.485	97.867	113.192	58.704	1.965.181
Tilgang	9.240	91.500	7.410	4.658	281.097	393.905
Afgang	-	(41.486)	(13.440)	(7.607)	(24.647)	(87.180)
Kostpris 31.12.2021	364.173	1.390.499	91.837	110.243	315.154	2.271.906
Af- og nedskrivninger 01.01.2021	249.110	803.785	77.258	105.628	-	1.235.781
Årets af- og nedskrivninger	8.475	91.861	1.927	4.990	-	107.253
Tilbageførte afskrivninger vedr. årets afgang	-	(38.132)	(13.440)	(7.581)	-	(59.153)
Af- og nedskrivninger 31.12.2021	257.585	857.514	65.745	103.037	-	1.283.881
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021	106.588	532.985	26.092	7.206	315.154	988.025

(i 1.000 DKK)	Koncernen					I alt
	Bygninger	Flymatr. og flykomp.	Øvr. flykomp.	Andre anlæg, driftsmatr. og inventar	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	
8. Materielle anlægsaktiver (fortsat)						
Kostpris 01.01.2021	532.890	1.340.485	97.867	184.282	59.442	2.214.966
Tilgang	11.161	91.500	7.410	7.288	281.097	398.456
Tilgang ved virksomhedsoverdragelse	11.918	-	-	454	162	12.534
Afgang	(4.493)	(41.486)	(13.440)	(11.542)	(24.741)	(95.702)
Kostpris 31.12.2021	551.476	1.390.499	91.837	180.482	315.960	2.530.254
Af- og nedskrivninger 01.01.2021	313.532	803.785	77.258	158.018	-	1.352.593
Årets af- og nedskrivninger	13.518	91.861	1.927	9.420	-	116.726
Tilbageførte afskrivninger vedr. årets afgang	(347)	(38.132)	(13.440)	(11.493)	-	(63.412)
Af- og nedskrivninger 31.12.2021	326.703	857.514	65.745	155.945	-	1.405.907
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021	224.773	532.985	26.092	24.537	315.960	1.124.347

(fortsat)

(i 1.000 DKK)	Moderselskabet				I alt
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgode-havender hos tilknyttede virksomheder	Andre tilgode-havender	
9. Finansielle anlægsaktiver					
Kostpris 01.01.2021	38.851	12.884	-	1.119	52.854
Tilgang	-	-	47.975	103	48.078
Afgang	-	(5.142)	(4.000)	-	(5.142)
Kostpris 31.12.2021	38.851	7.742	43.975	1.222	95.790
Nettoopskrivninger 01.01.2021	62.899	757	-	-	63.656
Valutakursregulering	-	1.047	-	-	1.047
Andel i årets resultat	11.487	604	-	-	12.091
Afgang	-	1.830	-	-	(2.170)
Nettoopskrivninger 31.12.2021	74.386	4.238	-	-	74.624
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021	113.237	11.980	43.975	1.222	170.414

Tilknyttede og associerede virksomheder (moder og koncern):

	pct.	Nominel værdi	Egenkapital
A/S Hotel Arctic, Ilulissat	100%	30.000	64.614
Grønlands Rejsebureau A/S, København	100%	1.500	48.141
Air Greenland ATO A/S, København	100%	500	482
World of Greenland A/S	100%	2.000	9.437
Norlandair ehf., Akureyri	25%	8.578	47.918

	2021	2020
Resultat af tilknyttede virksomheder sammensætter sig således:		
Resultat før skat Air Greenland ATO A/S, København	10	0
Resultat før skat Hotel Arctic A/S, Ilulissat	122	(12.474)
Resultat før skat Grønlands Rejsebureau A/S	13.198	(6.507)
Resultat af tilknyttede virksomheder før skat	13.330	(18.981)
Skat i datterselskaber	(1.843)	4.271
Resultat af tilknyttede virksomheder efter skat	11.487	(14.710)

(fortsat)

	Koncernen			
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre vær- dipapirer og kapital-andele	Andre tilgode- havender	I alt
9. Finansielle anlægsaktiver (fortsat)				
Kostpris 01.01.2021	13.884	9	1.490	15.383
Tilgang	-	-	113	113
Afgang	(5.142)	-	-	(5.142)
Overførsler	(1.000)	-	-	(1.000)
Kostpris 31.12.2021	7.742	9	1.603	9.354
Nettoopskrivninger 01.01.2021	4.913	30	-	4.943
Valutakursregulering	1.047	-	-	1.047
Andel i årets resultat	7.448	-	-	7.448
Overførsler i årets løb	(9.170)	-	-	(9.170)
Nettoopskrivninger 31.12.2021	4.238	30	-	4.268
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021	11.980	39	1.603	13.622

	Moderselskabet		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020
10. Varebeholdninger				
Reservedelslager	30.209	29.803	30.209	29.803
Øvrige lagerbeholdninger	72	84	4.268	2.530
	30.281	29.887	34.477	32.333
11. Andre tilgodehavender				
Positiv dagsværdi sikringsinstrumenter	25.524	-	25.524	-
Depositum varekøb	-	-	-	-
Øvrige tilgodehavender	23.272	7.817	25.466	8.016
	48.796	7.817	50.990	8.016

12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende abonnementer mv.

13. Aktiekapital

Aktiekapitalen på 24 mio.dkk. består af 40 aktier á 500.000 dkk., 384 aktier á 10.000 dkk. og 160 aktier á 1.000 dkk.

Aktierne er ikke opdelt i klasser med særlige rettigheder. Hver aktie på 1.000 dkk giver 1 stemme.

Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 år.

(fortsat)

	Moderselskabet		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020
14. Udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat hviler på følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	688	461	727	461
Materielle anlægsaktiver	71.967	76.796	82.756	88.775
Finansielle anlægsaktiver	20.052	16.260	20.057	16.265
Omsætningsaktiver	(1.252)	(1.195)	(1.252)	(1.197)
Kortfristet gæld	-	(3.960)	(154)	(4.114)
Andre tilgodehavender	6.764	-	6.762	-
Fremførbare skattemæssige underskud	-	(40.405)	(2.209)	(43.834)
	98.219	47.957	106.687	56.356
Nettoværdien er indregnet således i balancen:				
Udskudte skatteaktiver	-	-	(2.279)	(1.898)
Udskudte skatteforpligtelser	98.219	47.957	108.966	58.247
	98.219	47.957	106.687	56.356
Årets bevægelse kan specificeres således:				
Udskudt skat 1. januar	47.957	46.289	57.206	59.751
Udskudt skat af årets resultat	39.511	6.237	38.730	1.174
Skat af egenkapitalbevægelser	10.751	(4.569)	10.751	(4.569)
Udskudt skat 31. december	98.219	47.957	106.687	56.356

(fortsat)

Moterselskabet				
	Forfald inden for 1 år	Forfald 2 - 5 år	Forfald efter 5 år	Nominal gæld i alt
15. Langfristede gældsforpligtigelser				
Gæld til kreditinstitutter	34.315	346.477	252.218	633.010
Langfristede gældsforpligtigelser 31.12.2021	34.315	346.477	252.218	633.010

Koncernen				
	Forfald inden for 1 år	Forfald 2 - 5 år	Forfald efter 5 år	Nominal gæld i alt
Gæld til kreditinstitutter	34.315	346.477	252.218	633.010
Langfristede gældsforpligtigelser 31.12.2021	34.315	346.477	252.218	633.010

	Moterselskabet		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020
16. Anden gæld				
Skyldig løn, sociale bidrag m. m.	11.961	20.502	13.495	23.509
Feriepengeforpligtigelser	28.318	29.310	31.723	33.548
Andre skyldige omkostninger	60.564	67.552	62.617	68.474
Negativ dagsværdi sikringsinstrumenter	-	14.000	-	14.000
	100.843	131.364	107.835	139.531

17. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af skyldige omkostninger vedrørende solgte billetter, der endnu ikke er indtægtsført.

18. Pantsætninger

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme

Til sikkerhed for bankgæld og prioritetsgæld er der deponeret ejerpantebreve i ejendomme for nom.	-	86.250	-	108.067
Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme	-	60.983	-	141.628
Likvide beholdninger deponeret til fordel for Rejsegarantifonden og leverandørkreditter i øvrigt	1.200	1.200	9.430	2.789

(fortsat)

	Moterselskabet		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020
19. Leasingforpligtigelser				
For årene 2021 - 2023 er der indgået operationelle leasingaftaler vedrørende fly	5.706	6.953	5.706	6.953
Heraf forfald indenfor 1 år	3.698	3.620	3.698	3.620
Øvrige operationelle leasingaftaler	-	-	-	1.100
Heraf forfald indenfor 1 år	-	-	-	896
20. Ændring i driftskapital				
Ændring i varebeholdninger	(394)	430	(3.018)	2.023
Ændring i tilgodehavender	(23.972)	1.643	(41.852)	15.412
Ændring i leverandørgæld mv.	10.803	(21.704)	23.250	(18.322)
Ændring i driftskapital i alt	(13.563)	(19.631)	(21.620)	(887)

(fortsat)

	Morderselskabet		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020
21. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Honorar til morderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor PwC for regnskabsåret:				
Lovpligtig revision	531	501	683	673
Andre erklæringer med sikkerhed	507	-	570	123
Skatterådgivning	-	-	-	5
Andre ydelser	557	360	610	421
	1.595	861	1.863	1.222
Honorar til morderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor GRK for regnskabsåret:				
Lovpligtig revision	189	215	325	291
Andre erklæringer med sikkerhed	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Andre ydelser	53	77	129	119
	242	292	454	410

Noter til årsrapport

22. Nærtstående parter

Som nærtstående parter anses medlemmer af selskabets bestyrelse, direktion, selskabets eneaktionær Grønlands Selvstyre samt koncernens tilknyttede- og associerede selskaber.

Væsentlige transaktioner gennemført med selskabets ejer, Grønlands Selvstyre, har grundlag i servicekontrakter udarbejdet mellem selskabet og Grønlands Selvstyre. Transaktioner udgøres bl.a. af patienttransport for Sundhedsvesenet, salg af billetter, afregning af trafikafgifter samt drift af heliporte/lufthavne med Mittarfeqarfiit m.v.

Transaktioner gennemført med direktion og bestyrelse består af vederlag jf. note 2.

Alle transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsmaessige vilkår.

Selskabet har endvidere i 2021 fløjet et nødberedskab på vegne af Grønlands Selvstyre.

23. Aktionærforhold

Følgende aktionærer ejer mere end 5% af selskabets aktiekapital:
- Grønlands Selvstyre (100%)

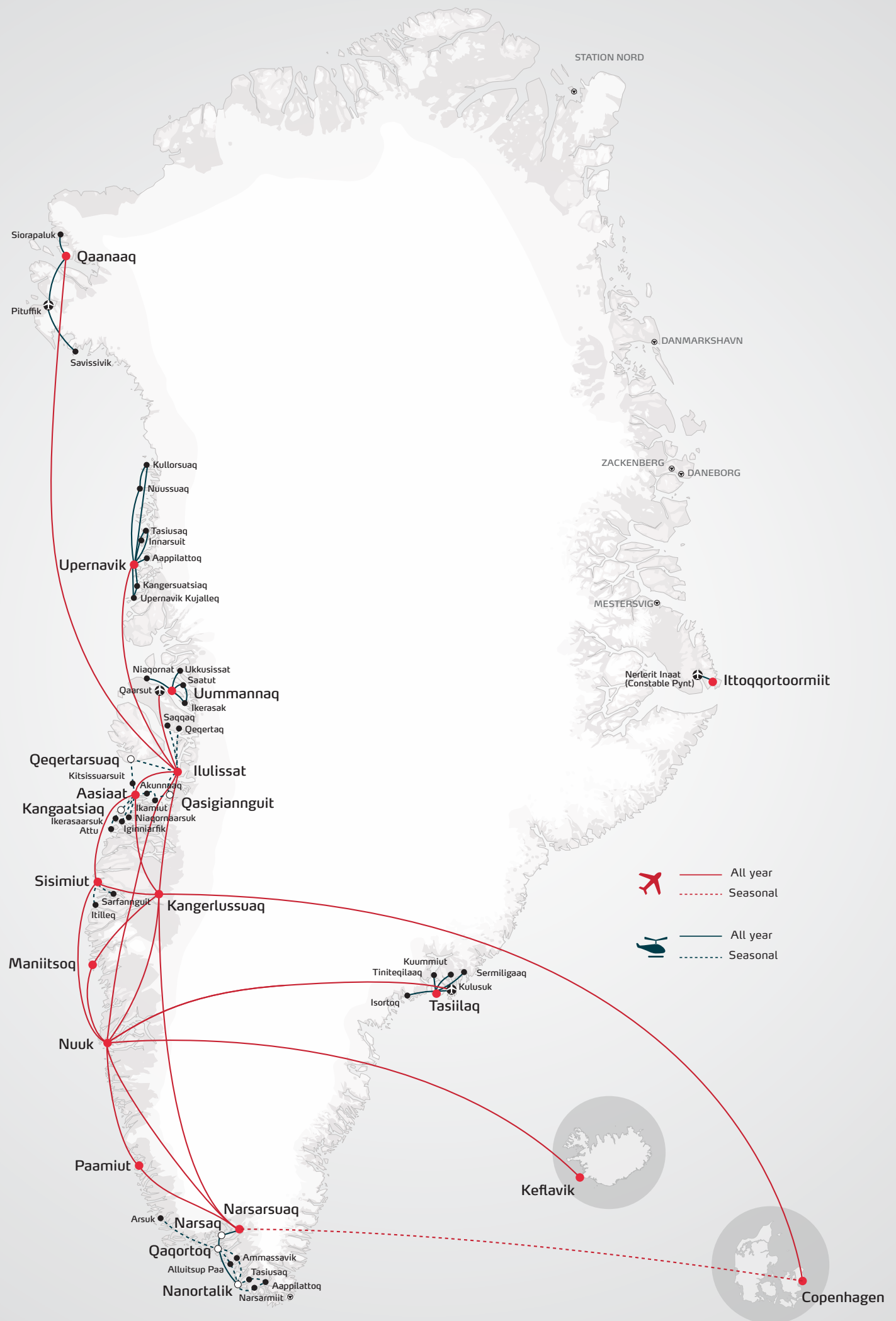
	Moderselskabet	
	2021	2020
(i 1.000 DKK)		
24. Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering:		
Henlagt til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	12.091	(16.592)
Overført til næste år	98.905	47.199
	110.996	30.607

25. Efterfølgende begivenheder

Selskabet har i starten af regnskabsåret 2022 indgået aftale om salg af 6 helikoptere til levering i løbet af 2023. Salget forventes at medføre en regnskabsmaessig gevinst i 2022.







Nammineq timmisartuutit

Egen flyflåde

Our Fleet

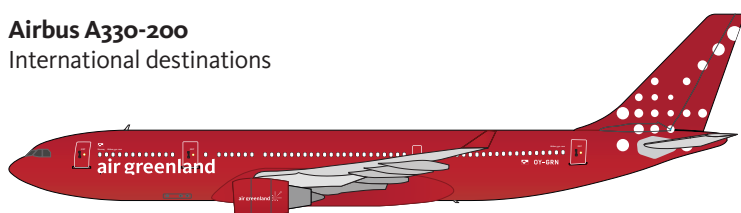
Timmisartuuteqarpugut aammalu qulimiguulinnik peqarluta. Timissartut angisuuniik Airbus 330-200 timmisartut qulimiguullit mikisunut AS 350.

Vores flåde består af både fastvingede fly og helikoptere, fra den store Airbus 330-200 til de små AS 350 helikoptere.

Our fleet consists of fixed-wing aircrafts and helicopters – ranging from the large Airbus 330-200 to small AS 350 helicopters.

Airbus A330-200

International destinations



Number: 1

Max. no of seats: 278

Average speed km/t: 870

Max. altitude m: 13,666

Dash 8-200

Domestic destinations



Number: 7

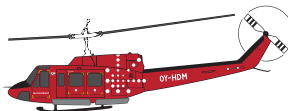
Max no. of seats: 37

Average speed km/t: 537

Max. altitude m: 7,620

Bell 212

Domestic destinations



Number: 4

Max. no of seats: 13

Average speed km/t: 185

Max. altitude m: 3,000

Airbus AS350

Charter



Number: 9

Max. no of seats: 5

Average speed km/h: 234

Max. altitude m: 7,000

Kingair

Medevac



Number: 1

Max. no of seats: (8)

Average speed km/t: 480

Max. altitude m: 10,670

Airbus H225

Search and rescue



Number: 2

Max. no of seats: SAR (19)

Average speed km/h: 262

Max. altitude m: 6,095

Airbus H155

Domestic destinations



Number: 2

Max. no of seats: 13

Average speed km/h: 277

Max. altitude m: 4,572



Maasi Brøns Chemnitz

Air Greenland A/S
CVR-nummer: 56 99 67 10
www.airgreenland.com
Postboks 1012
3900 Nuuk
Grønland