

Styrelsen och verkställande direktören för

Bravida Sverige AB

Org nr 556197-4188

upprättar härmed

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2025

<u>Innehåll:</u>	<u>sida</u>
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	8
Balansräkning	9
Rapport över förändringar i eget kapital	11
Kassaflödesanalys	12
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	13
Underskrifter	28

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Bravida Sverige AB, med säte i Stockholm, är ett dotterbolag inom Bravidakoncernen. Bravida är den ledande totalleverantören av tekniska service- och installationstjänster för fastigheter och anläggningar i Norden. Bravidas huvudsakliga verksamhet är teknisk service och installationer av el, värme & sanitet (vs) och ventilation. Bravida erbjuder även service och installation inom säkerhet, sprinkler, kyla, kraft samt tjänster inom projekledning, energioptimering, teknisk fastighetsservice och avbrottsfri teknisk infrastruktur. Bravida erbjuder helhetslösningar inom våra olika områden då vi verkar över hela processen - från rådgivning och projektleddning till installation och service.

Bravida Sverige AB bedriver installations- och serviceverksamhet i Sverige med mer än 5 000 medarbetare representerade på över 100 orter.

Inom **elinstallation** erbjuder Bravida Sverige AB kompletta lösningar för belysning, uppvärmning, energiförsörjning, larm samt övervaknings- och säkerhetssystem.

Verksamheten inom **VS** (värme och sanitet) omfattar kompletta lösningar för vatten, avlopp, energi, värme och kyla. Specialkompetens finns även för att installera skräddarsydda sprinklersystem, där Bravida har särskild certifiering.

Inom området **ventilation** erbjuds behovsanpassade ventilationslösningar samt all teknik som avser luftbehandling, luftkonditionering och klimatisering. Kraven på energieffektivare fastigheter ökar och Bravida prioriterar installationslösningar som leder till ökad funktionalitet och en effektivare energianvändning för att minska både driftskostnader och miljöpåverkan.

Bravida erbjuder teknisk Facility Management med lösningar inom bland annat fastigheters driftsäkerhet, energioptimering och andra smarta lösningar.

Installation

Installation innebär ny- och ombyggnation av tekniska system i fastigheter, anläggningar och infrastruktur. Bravida samordnar tekniker och montörer från våra teknikområden och ger kunden tillgång till en partner som framgångsrikt kan koordinera och ta ett ansvar för helheten.

Service

Service i Bravida omfattar uppdrag för drift och underhåll samt mindre ombyggnadsarbeten av tekniska installationer.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

<i>Ekonomisk översikt, MSEK</i>	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	11 400	12 241	12 295	10 918
Rörelseresultat	733	761	778	810
Rörelsemarginal %	6,4	6,2	6,3	7,4
Resultat efter finansiella poster	515	678	666	467
Soliditet %	18,0	15,3	13,8	11,9
Medelantalet anställda	5 139	5 553	5 541	5 096

Definitioner: se not 31

Omsättning och resultat

Omsättningen minskade med 6,9 procent till 11 400 (12 241) MSEK.
Rörelseresultatet minskade med 3,7 procent och uppgick till 733 (761) MSEK. Rörelsemarginalen uppgick till 6,4 (6,2) procent.

Resultat från finansiella poster uppgick till -218 (-83) MSEK och är likt tidigare år främst hänförligt till koncerninterna omstruktureringar i samband med förvärv.

Finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 85 (602) MSEK.
Kassaflödet från investeringsverksamheten var -164 (-377) MSEK
och avser främst företagsförvärv. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -631 (-453) MSEK och bestod av koncernbidrag samt erhållen utdelning.

Bolagets likvida medel inklusive koncernfordran för cashpool uppgick vid årsskiftet till 1 183 (1 893) MSEK.

Det egna kapitalet uppgick vid årsskiftet till 602 (517) MSEK och soliditeten uppgick till 18,0 (15,3) procent.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Den svaga byggkonjunkturen har påverkat nettoomsättningen i Sverige negativt.
Under 2025 fortsatte vi arbetet med vår Code of Conduct, mot bakgrund av att det framkommit att en av våra avdelningar agerat både oetiskt och olagligt under 2024. Policys har setts över men även riktade obligatoriska utbildningar har genomförts.

Under året har två externa förvärv skett, för mer information om förvärven se not 16.

Via inkråmsöverlåtelser har verksamheter från dotterbolag flyttats in i Bravida Sverige AB i samband med bolagsförvärv. Verksamheternas värde är oförändrat men i samband med de interna överlåtelserna sker en nedskrivning av de bolag vars verksamhet flyttats. Dessa nedskrivningar uppgår till 241 (162) MSEK för 2025.

Förväntad framtida utveckling

Bravida bedömer att efterfrågan på service fortsatt kommer att vara stabil. Installationsvolymen kommer kortsiktigt att påverkas av de marknadsutmaningar som var under 2025, även om det kan variera lokalt. Installationsvolymen kommer succesivt att förbättras och gynnas av den lägre räntenivån och behov av renoveringar, infrastruktur och i viss mån nybyggnation av hus. Efterfrågan på installationsprojekt inom infrastruktur, industri, försvarsanläggningar och samhällsbyggnation är fortsatt stabil. Andra marknadsdrivare är den pågående elektrifieringen och digitaliseringen i samhällhet som till exempel automation i fastigheter där Bravida satsat stort och stärkt vår marknadsposition i Norden de senaste åren. Vi förväntar oss generellt en successivt bättre efterfrågan i marknaden och strategin fortsätter vara fokuserad på strikt projektlektering och kostnadskontroll i alla verksamheter för att säkerställa en attraktiv och ökande marginal.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

All affärsverksamhet är förenad med risker. Rätt hanterade risker omvandlas till möjligheter och adderar värde till verksamheten, medan risker som inte hanterats rätt kan leda till incidenter och förluster. Bravida har en modell och process för att identifiera och utvärdera koncernens risker. Bravida utsätts för olika typer av risker i sin verksamhet, både operationella och finansiella samt marknadsrisker.

Riskhantering

Verkställande direktören är ytterst ansvarig för att säkerställa god riskhantering inom koncernen i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Divisionschefer och stabschefer är i sin tur ansvariga för implementering av riskhantering inom sina respektive divisioner och ansvarsområden. Ägandeskapet vad gäller hantering av de risker som identifierats vid kartläggningen ligger hos respektive division. Resultatet av riskkartläggningen rapporteras kontinuerligt till koncernledningen. Vidare är riskhanteringen i viss omfattning definierad i Bravidas ledningssystem. Det systematiska arbetet med kvalitets- och miljöfrågor samt arbetsmiljö är viktiga byggstenar som utgör ryggraden i ledningssystemet.

I Bravidas riskhanteringsprocess har ett antal riskområden i den operativa verksamheten identifierats. Ett urval av dessa och en övergripande beskrivning av respektive riskområde framgår nedan. För mer information om hur Bravida hanterar dessa risker, se moderbolagets årsredovisning.

Marknadsrisker

Bravida arbetar kontinuerligt med bedömning och utvärdering av de risker bolaget utsätts och kan utsättas för. Kritiska omvärldsrisker hanteras främst i det strategiska affärsplanarbetet men även operativt i verksamheten. Svängningar i det allmänna marknadsläget, finansiell oro och politiska beslut är de omvärldsfaktorer som främst påverkar efterfrågan. Efterfrågan på service- och underhållsarbeten påverkas i mindre grad av konjunktursvängningar.

Konjunkturedgångar och konjunktursvängningar på grund av osäkert omvärldsläge, pandemier, politiska spänningar och konflikter i närområde är svårt att förutsäga. Krig i Europa, konflikter i Mellanöstern och växande spänningar i Asien-Stillahavsområdet bidrar till geopolitisk osäkerhet och skapar global instabilitet. För Bravidas del kan branschen påverkas av ökad osäkerhet och försiktighet vad gäller investeringar samt höga priser på material och energi.

Konjunkturedgång

Svängningar i konjunkturläget påverkar installationsbranschen som är känslig för marknadssvängningar och politiska beslut som kan påverka efterfrågan på nyproduktion av bostäder och lokaler samt investeringar från industri och offentlig verksamhet. Efterfrågan på service- och underhållsarbeten påverkas inte i lika hög grad av konjunktursvängningar.

Klimatförändring

Risken för klimatförändringar på grund av den globala uppvärmningen kan få negativa konsekvenser för Bravidas affär. Ekonomiska risker kan uppstå i form av ökade kostnader för naturresurser som råmaterial eller energi, risker på lång sikt är brist på viktiga resurser för verksamheten. Risker kopplade till det material som används idag kan visas farligt i framtiden.

Förändringar i värdekedjan

Det kan till exempel vara nya aktörer, kunder köper direkt av leverantör eller att leveratör flyttar sig nedåt i värdekedjan.

Inte följa med i digitalisering och teknikutveckling

Byggnader blir alltmer uppkopplade, vilket innebär att löpande service kan förskjutas ifrån tidsstyrd- till behovsstyrd service. De kan i sin tur öppna upp för nya aktörer på marknaden.

Operativa risker

De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten och går ofta att påverka, varför de är reglerade i policyer, riktlinjer och instruktioner. Hantering av dessa risker är en del av Bravidas löpande affärsprocess.

Säkerhet

Risken att medarbetare eller andra personer skadas på Bravidas arbetsplatser.

Bravida Sverige AB

Org nr 556197-4188

Medarbetare

Behålla och rekrytera rätt personal är en nyckelfråga för Bravidas tillväxt framåt, där konkurrensen och behovet av duktiga ingenjörer, tekniker och montörer är hög. Att det inte går att få tag på rätt personal det vill säga att det uppstår en bristsituation på arbetsmarknaden på efterfrågad arbetskraft.

Affärsetik

Bravida är en decentraliserad organisation där affärer och inköp till stor del sker lokalt vilket ökar risken för otillbörlig påverkan. Det finns risk för att enskilda medarbetare inte följer våra värderingar och skadar Bravidas anseende och varumärke.

Projekt

Merparten av Bravidas installationsprojekt är baserade på fastpriskontrakt, eventuella fel i kostnadsberäkningen riskerar att påverka marginalen negativt. Längre och stora serviceuppdrag regleras genom ramavtal där timpris och materialpris är fastställt.

Risker i samband med komplexa och stora kontrakt

Fel kompetens, marknad eller kund samt brister i projektgenomförande. En av de större operativa riskerna är brister i kalkyl, uppstart, planering och styrning av projekt. Brister i kontraktsadministrationen kan snabbt innebära stora risker att inte få erforderlig tidsförlängning eller ersättning för utfört arbete.

Förvärvsrisiker

Risk att Bravida förvärvar bolag som inte lever upp till förväntningar på resultat, inte integreras i Bravidas kultur eller på annat sätt skadar bolaget eller varumärket.

Miljö - hållbar resursanvändning

Miljöpåverkan i form av koldioxidutsläpp eller andra miljöfarliga utsläpp, både i kunderbjudandet och den egna verksamheten.

Underentreprenörskrisker

Underentreprenörers agerande riskerar att påverkar Bravidas anseende och varumärke negativt om underentreprenörerna gör avsteg från Bravidas uppförandekod.

Materialrisker

Kvalitetsbrister i de produkter som Bravida installerar riskerar att negativt påverka anseende mot kunder samt leda till ökade kostnader.

Informationssäkerhet och cyberrisker

Risk för informationsstöld samt sabotage av informationstillgångar. De senare åren har det skett en ökad trend av kapning av information genom så kallade "social engineering" där användare till exempel via mail ställs inför olika bedrägeriförsök med syfte att få dem att genomföra finansiella transaktioner.

Inte uppfylla uppgiftsskyddet enligt GDPR

Risk att inte uppfylla kraven i GDPR kan ge höga bötesbelopp och skada varumärket.

Finansiella risker

Bravida är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Kreditrisk bedöms som den väsentliga finansiella risken.

Kreditrisker

Det finns alltid en risk att en motpart inte kan fullfölja sina åtaganden. Kunder och samarbetspartners kreditvärderas i samband med större engagemang. I kombination med en bred kundportfölj innebär detta att risken för stora kundförluster är förhållandevis begränsad. Under en djup lågkonjunktur ökar dock riskerna.

Hållbarhetsupplysningar

Bravida Sverige AB arbetar målmedvetet med att följa upp företagets miljömässiga, sociala och ekonomiska ansvar och följa FN:s mål för hållbar utveckling och Parisavtalets riktlinjer genom AGENDA 2030. Genom vårt hållbarhetsarbete vill vi bidra till en hållbar utveckling genom:

att driva företaget ansvarsfullt

att ha koll på hela värdekedjan från leverantör till kund

att ta ansvar för medarbetarna

att bidra till klimat och miljöskydd

att bidra för ökad säkerhet och hållbarhet genom tjänster och engagemang

samtidigt som vi säkerställer goda sociala förhållanden, lönsamhet och långsiktig ekonomisk tillväxt.

Bravida Sverige AB

Org nr 556197-4188

I dialog med våra intressenter identifieras våra väsentliga hållbarhetsfrågor, de områden där vi kan göra skillnad kopplat till vårt kunderbjudande och vår egen verksamhet. Vi tar även hänsyn till de risker som rör vår verksamhet och den omvärld vi befinner oss i.

På så sätt skapar vi ett starkt och motståndskraftigt företag som bidrar till den nödvändiga samhällsomställningen.

Hållbarhetsrapport

Bravida Sverige AB inkluderas, i egenskap av ett dotterbolag, i den hållbarhetsrapportering koncernen Bravida Holding AB upprättar. Koncernens hållbarhetsrapportering är från och med i år en del av förvaltningsberättelsen. Bravida Holding AB rapporterar för första året en hållbarhetsrapportering i enlighet med kraven i EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering (CSRD). Rapporteringen inkluderar omsättning från ekonomiska verksamheter enligt den delegerade akten avseende tekniska granskningskriterier som väsentligt kan bidra till begränsning av klimatförändringar (CCM). Hållbarhetsrapporteringen är föremål för revisorsgranskning. Hållbarhetsrapporten återfinns i Bravida Holding ABs årsredovisning samt bland de finansiella rapporterna på www.bravida.se i anslutning till årsredovisningen.

Förslag till disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 599 954 801 kr, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning, kr		<u>599 954 801</u>
	Summa	599 954 801

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Resultaträkning

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-01-01- 2025-12-31</i>	<i>2024-01-01- 2024-12-31</i>
Nettoomsättning	3	10 995 048	12 126 372
Förändring av pågående arbeten för annans räkning	3	404 744	115 121
Övriga rörelseintäkter	4	<u>5 841</u>	<u>6 171</u>
		11 405 633	12 247 664
Rörelsens kostnader			
Materialkostnader och underentreprenörer		-4 861 888	-5 279 096
Övriga externa kostnader	5	-1 357 559	-1 463 385
Personalkostnader	6	-4 427 043	-4 713 196
Resultat från andelar i intresseföretag		-	-
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		<u>-26 123</u>	<u>-30 649</u>
Rörelseresultat	7	<u>733 020</u>	<u>761 338</u>
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	-231 647	-131 233
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		104	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	34 551	67 275
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	<u>-20 857</u>	<u>-19 447</u>
Resultat efter finansiella poster		<u>515 171</u>	<u>677 933</u>
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag, erhållna		27 198	120 380
Koncernbidrag, lämnade		-500 000	-771 765
Bokslutsdispositioner, övriga		<u>141 891</u>	<u>106 916</u>
Resultat före skatt		<u>184 260</u>	<u>133 464</u>
Skatt på årets resultat	11	<u>-90 592</u>	<u>-53 575</u>
Årets resultat		<u>93 668</u>	<u>79 889</u>

Balansräkning

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Licenser	12	10	48
Goodwill	13	15 790	30 443
		<u>15 800</u>	<u>30 491</u>
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	14	1 899	2 085
Maskiner, inventarier, verktyg och installationer	15	38 131	40 869
		<u>40 030</u>	<u>42 954</u>
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16	426 930	568 147
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	–	51
Uppskjuten skattefordran	18	13 418	12 771
Andra långfristiga fordringar	19	2 404	2 446
		<u>442 752</u>	<u>583 415</u>
Summa anläggningstillgångar		498 582	656 860
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		64 029	67 079
		<u>64 029</u>	<u>67 079</u>
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 521 686	1 520 417
Fordringar hos koncernföretag		1 046 354	1 496 768
Fordran på beställare	20	1 074 739	1 470 621
Övriga fordringar		26 432	5 445
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	318 622	330 056
		<u>3 987 833</u>	<u>4 823 307</u>
Kassa och bank			
Kassa och bank	28	334	541
		<u>334</u>	<u>541</u>
Summa omsättningstillgångar		4 052 196	4 890 927
SUMMA TILLGÅNGAR		4 550 778	5 547 787

Balansräkning

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		2 000	2 000
Reservfond		400	400
		<u>2 400</u>	<u>2 400</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		506 286	434 919
Årets resultat		93 668	79 889
	22	<u>599 954</u>	<u>514 808</u>
		602 354	517 208
<i>Obeskattade reserver</i>			
Akkumulerade överavskrivningar		10 287	11 179
Periodiseringsfonder		265 000	406 000
		<u>275 287</u>	<u>417 179</u>
<i>Avsättningar</i>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		205 093	184 078
Övriga avsättningar	23	164 505	172 197
		<u>369 598</u>	<u>356 275</u>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skuld till beställare	24	914 564	1 713 695
Leverantörsskulder		1 118 080	1 181 064
Skulder till koncernföretag		72 346	51 662
Aktuell skatteskuld		5 350	11 612
Övriga skulder		272 308	330 404
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	920 891	968 688
		<u>3 303 539</u>	<u>4 257 125</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 550 778	5 547 787

Rapport över förändringar i eget kapital

2024-12-31	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Bal.res. inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans	2 000	400	442 868	445 268
Övriga justeringar			-7 949	-7 949
Årets resultat			79 889	79 889
Vid årets utgång	2 000	400	514 808	517 208

2025-12-31	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Bal.res. inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans	2 000	400	514 808	517 208
Övriga justeringar			-8 522	-8 522
Årets resultat			93 668	93 668
Vid årets utgång	2 000	400	599 954	602 354

Kassaflödesanalys

Belopp i tkr	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	27 515 171	677 933
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	278 784	181 303
	793 955	859 236
Betald inkomstskatt	-112 230	-99 039
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	681 725	760 197
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	3 050	2 480
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	344 160	357 673
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-943 734	-518 235
Kassaflöde från den löpande verksamheten	85 201	602 115
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-10 359	-14 323
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	1 259	4 894
Förvärv av inkråm/rörelse, reglering av skuldförd köpeskilling	-	-3 895
Förvärv av dotterföretag, reglering skuldförd köpeskilling	-157 240	-363 335
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar	1 850	-
Avyttring av finansiella tillgångar	93	-
Förvärv av finansiella tillgångar	-	-301
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-164 397	-376 960
Finansieringsverksamheten		
Erhållna koncernbidrag	110 804	167 480
Lämnade koncernbidrag	-783 269	-620 120
Erhållen utdelning	40 900	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-631 565	-452 640
Årets kassaflöde	-710 761	-227 485
Likvida medel vid årets början	1 893 475	2 120 960
Likvida medel vid årets slut	28 1 182 714	1 893 475

Noter

Belopp i tkr om inget annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

<i>Förvärvade immateriella tillgångar</i>	<i>Nyttjandeperiod</i>
Licenser	5 år
Goodwill	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	<i>Nyttjandeperiod</i>
Byggnader	20-50 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-5 år

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om det inte går att beräkna en enskild tillgångs återvinningsvärde beräknas återvinningsvärdet för hela den kassagenererande enhet som tillgången hör till.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller uttrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

En nedskrivning av goodwill återförs endast om nedskrivningen föranleddes av en särskild extern omständighet av ovanlig karaktär som inte förväntas upprepas och senare händelser har inträffat som upphäver verkningarna av denna omständighet.

Leasing*Leasetagare*

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta*Poster i utländsk valuta*

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen eller vägda genomsnittspriser. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Andelar i dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Klassificering

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Förmånsbestämda planer

Företaget har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller

b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock särredovisas inte uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver eftersom obeskattade reserver redovisas som en egen post i balansräkningen. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Reserv för förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när förväntade ekonomiska fördelar som beräknas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga utgifter för att infria åtagandena enligt kontraktet.

Omstruktureringsreserv

En avsättning för omstrukturering av verksamhet redovisas när företaget måste fullfölja omstruktureringen till följd av legal eller informell förpliktelse vilket innebär att företaget har en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och de som berörs har en välgrundad uppfattning om att omstruktureringen kommer att genomföras.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är:

- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Intäkter från servicearbeten

Inkomst från servicearbeten redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – fast pris

Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas som intäkt och kostnad med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen (successiv vinstavräkning).

Färdigställandegraden beräknas som nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen i förhållande till beräknade totala uppdragsutgifter.

En befarad förlust redovisas som kostnad eftersom det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten.

Utdelning

Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalningen har säkerställts.

Eftersom moderföretaget innehar mer än hälften av rösterna för samtliga andelar i dotterföretaget redovisas utdelning när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.

Återbetalda aktieägartillskott redovisas i balansräkningen som en minskning av andelens redovisade värde.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Företaget tillämpar successiv vinstavräkning i projekten. Vinstavräkningen baseras på projektets färdigställandegrad samt slutprognos. Företaget tillämpar fortlöpande uppföljning av projektens ekonomiska status för att begränsa risken för felaktiga prognoser och därmed felaktig vinstavräkning.

Not 3 Nettoomsättning per rörelsegren

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
<i>Nettoomsättning per rörelsegren</i>		
Installation	5 810 405	6 084 594
Service	5 383 987	5 861 174
Gemensamt	<u>205 400</u>	<u>295 725</u>
	11 399 792	12 241 493

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Övrigt	<u>5 841</u>	<u>6 171</u>
	5 841	6 171

Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
<i>KPMG AB</i>		
Revisionsuppdrag	1 425	1 136
Andra uppdrag	276	311
	<u>1 701</u>	<u>1 447</u>

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 6 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Medelantalet anställda	varav män		varav män	
	2025-01-01- 2025-12-31		2024-01-01- 2024-12-31	
Sverige	5 139	91%	5 553	91%

Redovisning av könsfördelning i företagsledning

	2025-12-31 Andel kvinnor	2024-12-31 Andel kvinnor
Styrelsen	10%	17%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
<i>Löner och ersättningar</i>	3 064 984	3 273 486
<i>Sociala kostnader</i>	1 297 405	1 359 816
<i>(varav pensionskostnad) 1)</i>	(256 861)	(264 062)

1) Av företagets pensionskostnader avser 0 (f.å. 0) företagets VD och styrelse. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (f.å. 0).

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2025-01-01-2025-12-31		2024-01-01-2024-12-31	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
<i>Löner och andra ersättningar</i>	-	3 064 984	-	3 273 486
<i>(varav tantiem o.d.)</i>	(-)	(58 204)	(-)	(91 860)

Bolagets VD erhåller lön från koncernbolaget Bravida Holding AB.

Not 7 Operationell leasing**Leasingavtal där företaget är leasetagare**

	<u>2025-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</i>		
<i>Lokalhyror</i>		
Inom ett år	131 965	125 227
Mellan ett och fem år	297 184	276 984
Senare än fem år	<u>52 201</u>	<u>83 274</u>
	481 350	485 485
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</i>	<u>2025-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>
<i>Övrig leasing</i>		
Inom ett år	151 806	159 729
Mellan ett och fem år	188 222	299 444
Senare än fem år	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>340 028</u>	<u>459 173</u>
	340 028	459 173
	<u>2025-01-01- 2025-12-31</u>	<u>2024-01-01- 2024-12-31</u>
<i>Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter</i>		
Lokalhyror	172 483	186 492
Övrig leasing	<u>145 078</u>	<u>155 247</u>
	317 561	341 739

Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag

	<u>2025-01-01- 2025-12-31</u>	<u>2024-01-01- 2024-12-31</u>
Utdelning	8 950	30 625
Nedskrivningar	<u>-240 597</u>	<u>-161 858</u>
	-231 647	-131 233

Nedskrivning av aktier i dotterföretag kommer sig av interna omstruktureringar. Verksamheter har flyttats in i Bravida Sverige AB från dotterföretag. Verksamheternas värde är oförändrad, men i och med att verksamheten flyttats så har aktier i dotterföretag skrivits ned.

Not 9 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	<u>2025-01-01- 2025-12-31</u>	<u>2024-01-01- 2024-12-31</u>
Ränteintäkter, koncernföretag	32 393	64 084
Ränteintäkter	<u>2 158</u>	<u>3 191</u>
	34 551	67 275

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Räntekostnader, koncernföretag	-13 943	-11 931
Räntekostnader, övriga	-6 914	-7 516
	<u>-20 857</u>	<u>-19 447</u>

Not 11 Skatt på årets resultat

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Aktuell skattekostnad	-91 239	-58 282
Uppskjuten skatt	647	2 029
	<u>-90 592</u>	<u>-53 575</u>

Avstämning av effektiv skatt

	2025-01-01- 2025-12-31		2024-01-01- 2024-12-31	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		184 260		133 464
Skatt enligt gällande skattesats	20,6%	-37 958	20,6%	-27 494
Ej avdragsgilla kostnader	31,8%	-58 508	32,6%	-43 492
Ej skattepliktiga intäkter	-3,2%	5 874	-13,0%	17 398
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0%	-	0,0%	13
Redovisad effektiv skatt	49,2%	-90 592	40,1%	-53 575

Not 12 Licenser

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	13 258	13 258
Nyanskaffningar	-	-
Vid årets slut	<u>13 258</u>	<u>13 258</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-13 210	-13 169
Årets avskrivning	-38	-41
Vid årets slut	<u>-13 248</u>	<u>-13 210</u>
Redovisat värde vid årets slut	<u>10</u>	<u>48</u>

Not 13	Goodwill	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		317 977	311 406
Justerad köpeskilling		-1 851	-
Nyanskaffningar		-	6 571
Vid årets slut		<u>316 126</u>	<u>317 977</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början		-287 534	-274 367
Årets avskrivning		-12 802	-13 167
Vid årets slut		<u>-300 336</u>	<u>-287 534</u>
Redovisat värde vid årets slut		<u>15 790</u>	<u>30 443</u>

Not 14	Byggnader och mark	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		3 051	3 051
Nyanskaffningar		-	-
Avyttringar och utrangeringar		-	-
Vid årets slut		<u>3 051</u>	<u>3 051</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början		-966	-781
Årets avskrivning		-186	-185
Vid årets slut		<u>-1 152</u>	<u>-966</u>
Redovisat värde vid årets slut		<u>1 899</u>	<u>2 085</u>

Not 15	Maskiner, inventarier, verktyg och installationer	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		140 065	128 486
Nyanskaffningar		8 597	14 754
Rörelseförvärv		1 898	3 171
Avyttringar och utrangeringar		-2 101	-6 811
Omklassificeringar		-	465
Vid årets slut		<u>148 459</u>	<u>140 065</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början		-99 196	-84 684
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar		1 964	3 229
Omklassificeringar		-	-465
Årets avskrivning på anskaffningsvärden		-13 096	-17 276
Vid årets slut		<u>-110 328</u>	<u>-99 196</u>
Redovisat värde vid årets slut		<u>38 131</u>	<u>40 869</u>

Not 16	Andelar i koncernföretag			2025-12-31	2024-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>					
	Vid årets början			1 579 724	1 325 204
	Förvärv			142 194	191 154
	Justerad köpeskilling/förvärvsanalys			-42 814	63 366
	Vid årets slut			1 679 104	1 579 724
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>					
	Vid årets början			-1 011 577	-849 719
	Avyttring			-	-
	Årets nedskrivningar			-240 597	-161 858
	Vid årets slut			-1 252 174	-1 011 577
	Redovisat värde vid årets slut			426 930	568 147
				<u>2025-12-31</u>	<u>2024-12-31</u>
		<i>Antal</i>	<i>Andel</i>	<i>Redovisat</i>	<i>Redovisat</i>
	<i>Dotterföretag / Org nr / Säte</i>	<i>andelar</i>	<i>i % i)</i>	<i>värde</i>	<i>värde</i>
	Bravida Prenad AB, 556454-1315, Malmö	50 000	100,0	103 044	103 044
	Erfator Projektledning AB, 556401-7795, Stockholm	1 000	100,0	14 022	14 022
	Bravida Säkerhet AB, 556193-1832, Stockholm	5 100	100,0	24 961	24 961
	Skoglund EI & Tele AB, 556597-1974, Örebro	1 000	100,0	-	-
	E/S Styromatic AB, 556111-9248, Skellefteå	1 000	100,0	1 028	1 028
	Juhl Air Control AB, 556308-0356, Kävlinge	2 000	100,0	229	229
	Byggnadsaktiebolaget Konstruktör, 556012-3670, Sthlm	1 485 417 130	100,0	427	427
	ABEKA EI & Kraftanläggningar AB, 556515-7012, Nyköping	6 000	87,5	96 720	96 720
	Lindstens Elektriska AB, 556097-8255, Tomelilla	100	100,0	35 404	35 405
	Öbergs Vent Teknik AB, 556560-6315, Jönköping	20 000	100,0	-	-
	Electrosec Elteknik i Östergötland AB, 556756-0353, Linköping	1 000	100,0	-	-
	SystemHouse Solutions AB, 559203-8904, Stockholm	50 000	100,0	50	50
	Herberts Rör Aktiebolag, 556409-5221, Stenungsund	1 000	100,0	5 222	5 222
	Brafus Nr 2 AB, 559008-1500, Gällivare	500	100,0	50	1 650
	HNA Storköksservice AB, 556433-9439, Höganäs	1 000	100,0	11 416	11 416
	Indupipe AB, 556750-5135, Gävle	5 000	100,0	-	-
	DirectLarm i Bergslagen AB, 556486-1705, Norberg	1 200	100,0	-	-
	Karlstad Processrör AB, 556722-1972, Karlstad	1 000	100,0	-	-
	LR-installation AB, 556073-5283, Kalmar	1 000	100,0	-	-
	Brafus nr 1 AB, 559197-4570, Jönköping	50 000	100,0	437	437
	Sören Kraft och Montage AB, 556774-0682, Hudiksvall	1 000	100,0	-	-
	Runevads VVS Teknik AB, 556634-2563, Varberg	100	100,0	-	-
	Norrstyr AB, 559232-4940, Stockholm	1 498	100,0	209	209
	Sören Anderssons EI i Delsbo AB, 556379-0574, Hudiksvall	10 000	100,0	-	-
	Bäckmans Rör i Karlskoga AB, 556503-7412, Karlskoga	1 000	100,0	5 948	11 898
	Låscenter i Västerås AB, 556216-7469, Västerås	1 000	100,0	1 282	11 182
	Wikblom Hydraulik och Rörteknik AB, 556613-7021, Hofors	13 000	100,0	18 849	29 383
	Örnsköldsviks Rörteknik, 556705-2492, Sundsvall	1 000	100,0	33 429	42 929
	Åsbergs Rörteknik AB, 556875-6620, Sundsvall	1 380	100,0	11 103	30 531
	Huddinge Elteknik AB, 556594-8931, Huddinge		100,0	11 449	13 632
	AB Emanuelsson VVS-Byrå, 556737-3112, Örebro		100,0	5 763	53 081
	Carlgrens Elektriska AB, 556780-4652, Falun		100,0	8 458	35 010
	Ambra AB, 556531-7806, Skellefteå		100,0	2 566	35 779
	EI-Installation-Automatik i Söderhamn AB, 556723-4959, Söderhamn		100,0	770	9 900
	Elpalko AB, 556357-0802, Östersund		100,0	8 727	-
	Contub AB, 556757-2069, Borlänge		100,0	25 365	-
				426 930	568 147

Bravida Sverige AB

Org nr 556197-4188

Rörelseförvärv under räkenskapsåret

Under året har flera förvärv skett. Det förvärvade bolagen bedriver verksamhet inom installation och service.

Förvärvat bolag

Elpalko AB, 556357-0802, Östersund

Contub AB, 556757-2069, Borlänge

Förvärvstidpunkt

nov-25

jun-25

Inkråmsförvärv

Inga inkråmsförvärv har skett under 2025

Not 17	Andra långfristiga värdepappersinnehav	2025-12-31	2024-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		51	51
Avgående tillgångar		-51	-
Vid årets slut		-	51

Not 18	Uppskjuten skatt	2025-12-31	2024-12-31
		Redovisat värde	Skattemässigt värde
			Temporär skillnad
<i>Väsentliga temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skattefordran</i>			
Garantiavsättningar	62 692	-	-62 692
Övriga temporära skillnader	2 404	-	-2 404
	65 096	-	-65 096
		2025-12-31	2024-12-31
		Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
			Netto
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Garantiavsättningar	12 915	-	12 915
Övriga temporära skillnader	504	-	504
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	13 419	-	13 419
		2024-12-31	2024-12-31
		Redovisat värde	Skattemässigt värde
			Temporär skillnad
<i>Väsentliga temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skattefordran</i>			
Garantiavsättningar	59 551	-	-59 551
Övriga temporära skillnader	2 446	-	-2 446
	61 997	-	-61 997
		2024-12-31	2024-12-31
		Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
			Netto
<i>Väsentliga temporära skillnader</i>			
Garantiavsättningar	12 267	-	12 267
Övriga temporära skillnader	504	-	504
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	12 771	-	12 771

Not 19	Andra långfristiga fordringar	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		2 446	2 145
Reglerade fordringar		-42	301
Redovisat värde vid årets slut		<u>2 404</u>	<u>2 446</u>

Not 20	Fordran på beställare	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
Upparbetad intäkt		5 349 936	6 473 638
Fakturerat belopp		-4 275 197	-5 003 017
		<u>1 074 739</u>	<u>1 470 621</u>

Not 21	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
Förutbetald hyra		46 122	46 569
Upplupen bonus		169 531	193 872
Förutbetalda licenser		50 787	70 886
Övriga poster		52 182	18 729
		<u>318 622</u>	<u>330 056</u>

Not 22 **Disposition av vinst eller förlust**

Förslag till disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 599 954 801, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning, kr		<u>599 954 801</u>
	Summa	<u>599 954 801</u>
Antal aktier		20 000
Kvotvärde		100

Not 23	Övriga avsättningar	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
Omstruktureringskostnader personal		26 609	24 361
Garantiåtaganden		62 692	59 551
Förlustavsättningar pågående projekt		41 058	62 727
Tvister		31 500	22 554
Övrigt		2 646	3 004
		<u>164 505</u>	<u>172 197</u>
		<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
Redovisat värde vid årets början		172 197	209 532
Avsättningar som gjorts under året ¹		78 875	80 375
Belopp som tagits i anspråk/återförts under året		-86 567	-117 710
Redovisat värde vid årets slut		<u>164 505</u>	<u>172 197</u>

1) Inkl ökningar av befintliga avsättningar.

Not 24 Skuld till beställare

	2025-12-31	2024-12-31
Fakturerat belopp	9 388 088	9 150 315
Upparbetad intäkt	<u>-8 473 524</u>	<u>-7 436 620</u>
	914 564	1 713 695

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner och ersättningar	163 339	229 660
Upplupna semesterlöner	459 256	440 878
Upplupna sociala avgifter	276 591	287 345
Övriga poster	<u>21 705</u>	<u>10 805</u>
	920 891	968 688

Not 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Ställda säkerheter</i>	<u>—</u>	<u>—</u>
<i>Övriga ställda panter och säkerheter</i>		
Pantsatta kapitalförsäkringar	<u>2 404</u>	<u>2 446</u>
	2 404	2 446

För koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Eventalförpliktelser</i>		
Ansvarighet Pensionsgaranti	<u>28 488</u>	<u>28 301</u>
	28 488	28 301

Not 27 Betalda räntor och erhållen utdelning

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Erhållen utdelning	8 949	30 625
Erhållen ränta	34 551	67 274
Erlagd ränta	-20 857	-19 447

Not 28	Likvida medel	2025-12-31	2024-12-31
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>			
	Banktillgodohavanden	333	541
	Tillgodohavande på koncernkonto	1 182 381	1 892 938
		<u>1 182 714</u>	<u>1 893 479</u>

Bolaget ingår i en koncern med en gemensam cashpool. Bolagets saldo i denna cashpool redovisas som ett koncernmellanhavande. I kassaflödesanalysen redovisas tillgodohavandet som likvida medel.

Not 29 **Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång**

Bravidas tre divisioner i Sverige; Nord, Mitt och Syd fusioneras till en samlad Sverigeorganisation. Syftet är att stärka fokus på styrning, driva effektivitet och lönsamhet samt en förbättrad möjlighet för enhetlig leverans på Bravidas alla marknader. Lars Täuber har utsetts till chef för den svenska organisationen. Han har tidigare lett division Mitt och division Syd. I samband med ändringen har divisionschefen för division Nord, Thommy Lundmark gått i pension och lämnat Bravida. Ändringen har tritt i kraft per den 1 januari 2026

Avtal om avyttring av dotterbolaget ABEKA EI och Kraftanläggningar AB har tecknats med Vidia Climate Fund I som blir ny ägare under första halvåret 2026. ABEKA omsatte under 2025 cirka 472 MSEK och EBITA uppgick till cirka 36 MSEK.

Not 30 **Koncernuppgifter**

Företaget är helägt dotterföretag till Bravida AB, org nr 556713-6519 med säte i Stockholm. Moderföretaget Bravida AB ingår i en koncern där Bravida Holding AB, org nr 556891-5390 med säte i Stockholm, upprättar koncernredovisning och hållbarhetsrapportering. De båda finns tillgängliga på Bravida Holdings hemsida.

Inköp och försäljning inom koncernen

Av företagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 3,4 (3,0) % av inköpen och 3,6 (3,5) % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

Not 31

Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal:

Rörelseresultat / Nettoomsättning

Soliditet:

(Totalt eget kapital + 79,4 % av obeskattade reserver) / Totala tillgångar

Årsredovisningen godkändes för utfärdande 2026-05-19 och undertecknades av styrelsen och verkställande direktören den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Lars Täuber
Verkställande direktör

Mattias Johansson
Ordförande

Petra Vranjes

Örjan Gerle

Fredrik Jonsson

Jan Ericson
Arbetsagarrepresentant

Christoffer Lindal Strand
Arbetsagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur
KPMG AB

Henrik Lind
Auktoriserad revisor

Participants

BRAVIDA SVERIGE AB 556197-4188 Sweden

LARS TÄUBER Sweden

Signed with Swedish BankID

2026-05-21 08:24:19 UTC

Signatory

Date

Name returned from Swedish BankID: LARS GUSTAFSSON TÄUBER
Social security number returned from Swedish BankID: 196701191139

Lars Täuber
lars.tauber@bravida.se

Delivery channel: Email
IP Address: 213.115.34.166

MATTIAS JOHANSSON Sweden

Signed with Swedish BankID

2026-05-22 06:16:04 UTC

Signatory

Date

Name returned from Swedish BankID: MATTIAS JOHANSSON
Social security number returned from Swedish BankID:
197302273573

Mattias Johansson
mattias.p.johansson@bravida.se

Delivery channel: Email
IP Address: 213.115.34.166

PETRA VRANJES Sweden

Signed with Swedish BankID

2026-05-21 08:16:18 UTC

Signatory

Date

Name returned from Swedish BankID: PETRA VRANJES
Social security number returned from Swedish BankID:
196602043348

Petra Vranjes
petra.vranjes@bravida.se

Delivery channel: Email
IP Address: 62.197.190.202

ÖRJAN GERLE Sweden

Signed with Swedish BankID

2026-05-20 10:20:11 UTC

Signatory

Date

Name returned from Swedish BankID: ÖRJAN GERLE
Social security number returned from Swedish BankID:
196705024856

Örjan Gerle
orjan.gerle@bravida.se

Delivery channel: Email
IP Address: 213.115.21.118

FREDRIK JONSSON Sweden

Signed with Swedish BankID

2026-05-20 10:33:45 UTC

Signatory

Date

Name returned from Swedish BankID: FREDRIK JONSSON
Social security number returned from Swedish BankID:
197907098557

Fredrik Jonsson
fredrik.jonsson@bravida.se

Delivery channel: Email
IP Address: 213.204.219.213

JAN ERICSON Sweden

Signed with Swedish BankID

2026-05-21 08:31:38 UTC

Signatory

Date

Name returned from Swedish BankID: JAN ERICSON
Social security number returned from Swedish BankID:
196509058217

Jan Ericson
jan.ericson@bravida.se

Delivery channel: Email
IP Address: 213.115.29.18

CHRISTOFFER LINDAHL Sweden

Signed with Swedish BankID

2026-05-21 07:51:13 UTC

Signatory

Date

Name returned from Swedish BankID: CHRISTOFFER LINDAL
STRAND
Social security number returned from Swedish BankID:
198609223550

Christoffer Lindahl
christoffer.lindahl@bravida.se

Delivery channel: Email
IP Address: 90.233.201.158

Signed with Swedish BankID

2026-05-26 06:48:25 UTC

Signatory

Date

Name returned from Swedish BankID: Per Henrik Olof Lind
Social security number returned from Swedish BankID:
197910093017

Henrik Lind
henrik.lind@kpmg.se

Delivery channel: Email
IP Address: 83.185.47.61