

Deloitte.



Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	4
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2025	7
Balance pr. 31.12.2025	8
Egenkapitalopgørelse for 2025	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	13

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Bro Kommunikation A/S
Esplanaden 34 C, 1.
1263 København K

CVR-nr.: 26406420
Hjemsted: København
Regnskabsår: 01.01.2025- 31.12.2025

Bestyrelse

Esben Joakim de Meza Skjernov, formand
Karina Kirk Ringsted
Helle Bro Milner

Direktion

Helle Bro Milner, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for Bro Kommunikation A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 19.03.2026

Direktion

Helle Bro Milner
direktør

Bestyrelse

Esben Joakim de Meza Skjernov
formand

Karina Kirk Ringsted

Helle Bro Milner

Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

Til kapitalejerne i Bro Kommunikation A/S

Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Bro Kommunikation A/S for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover

udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 19.03.2026

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Nikolaj Erik Johnsen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35806

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive rådgivningsvirksomhed inden for organisationsudvikling til virksomheder samt dermed beslægtet virksomhed.

I løbet af 2025 har selskabet etableret et nyt forretningsområde inden for risikostyring og krisekommunikation. I den forbindelse er Louise Guldager tiltrådt som associeret partner med ansvar for opbygningen af området. Arbejdet har allerede ført til etableringen af Northern Cyber Alliance – et nordisk samarbejde mellem specialister inden for cybersikkerhed, jura, kriseledelse, forhandling under pres og strategisk risikostyring. Alliancen omfatter blandt andet CSIS Security Group, Bech-Bruun Advokatpartnerselskab, Delta Crisis Management, ACI Risk Measure og bro.

Udviklingen er led i en strategisk omstilling, hvor selskabet i stigende grad bevæger sig fra bureau til rådgivningshus med fokus på strategisk rådgivning til ledelser i komplekse organisatoriske og strategiske situationer. I forlængelse heraf har selskabet justeret sin kunde- og opgaveportefølje med øget fokus på kerneydelserne inden for strategisk rådgivning og opgaveløsning. Samtidig har selskabet foretaget en række fravalg, herunder ikke længere at deltage i offentlige udbud om kampagneopgaver samt at udfase åbne kurser og uddannelsesaktiviteter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2025 udviser et overskud efter skat på DKK 1.433 t.kr., og selskabets balance pr. 31. december 2025 udviser en positiv egenkapital på DKK 2.711 t.kr.

Omsætningen er steget med 11 % i forhold til 2024, og bruttofortjenesten er steget med 15,5 %.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende og ser det som resultatet af en bevidst strategisk tilpasning til en ny virkelighed for de virksomheder og topledere, som selskabet rådgiver. Regnskabet markerer samtidig et tydeligt vendepunkt i en flerårig omstilling af forretningen.

Resultatet før skat er således på få år forbedret fra et underskud på 1,9 mio. kr. i 2022 til et overskud på næsten 1,5 mio. kr. i 2025.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter balancedagen ikke indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af

Resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		18.215.662	15.404.012
Personaleomkostninger	1	(16.464.964)	(14.507.957)
Af- og nedskrivninger		(107.659)	(160.883)
Driftsresultat		1.643.039	735.172
Andre finansielle indtægter		394	469
Andre finansielle omkostninger		(148.572)	(170.701)
Resultat før skat		1.494.861	564.940
Skat af årets resultat	2	(61.259)	0
Årets resultat		1.433.602	564.940
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		1.433.602	564.940
Resultatdisponering		1.433.602	564.940

Balance pr. 31.12.2025

Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		81.979	65.472
Indretning af lejede lokaler		184.335	179.666
Materielle aktiver	3	266.314	245.138
Deposita		490.135	480.597
Finansielle aktiver		490.135	480.597
Anlægsaktiver		756.449	725.735
Råvarer og hjælpematerialer		102.782	95.833
Varebeholdninger		102.782	95.833
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		4.238.094	4.077.524
Igangværende arbejder for fremmed regning		0	1.200.918
Andre tilgodehavender		55.923	6.563
Periodeafgrænsningsposter		276.092	162.486
Tilgodehavender		4.570.109	5.447.491
Likvide beholdninger		3.857.796	1.866.968
Omsætningsaktiver		8.530.687	7.410.292
Aktiver		9.287.136	8.136.027

Passiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Virksomhedskapital		600.000	600.000
Overført overskud eller underskud		2.110.995	677.393
Egenkapital		2.710.995	1.277.393
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	1.949.325
Langfristede gældsforpligtelser		0	1.949.325
Bankgæld		25.790	41.433
Igangværende arbejder for fremmed regning		142.120	644.734
Leverandører af varer og tjenesteydelser		690.767	585.349
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.984.606	0
Skyldige sambeskatningsbidrag		61.259	0
Anden gæld		3.671.599	3.637.793
Kortfristede gældsforpligtelser		6.576.141	4.909.309
Gældsforpligtelser		6.576.141	6.858.634
Passiver		9.287.136	8.136.027
Andre ikke-indregnede forpligtelser	4		
Eventualforpligtelser	5		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		

Egenkapitalopgørelse for 2025

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	600.000	677.393	1.277.393
Årets resultat	0	1.433.602	1.433.602
Egenkapital ultimo	600.000	2.110.995	2.710.995

Noter

1 Personaleomkostninger

	2025 kr.	2024 kr.
Gager og lønninger	16.273.286	14.326.428
Andre omkostninger til social sikring	191.678	181.529
	16.464.964	14.507.957

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	21	20
---	-----------	-----------

2 Skat af årets resultat

	2025 kr.	2024 kr.
Aktuel skat	61.259	0
	61.259	0

3 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	1.763.813	887.827
Tilgange	42.789	86.046
Kostpris ultimo	1.806.602	973.873
Af- og nedskrivninger primo	(1.698.341)	(708.161)
Årets afskrivninger	(26.282)	(81.377)

Af- og nedskrivninger ultimo	(1.724.623)	(789.538)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	81.979	184.335
4 Andre ikke-indregnede forpligtelser		
	2025	2024
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	479.190	298.065

Selskabet har en huslejeoplygtelse med opsigelsesperiode på 6 måneder. Den samlede forpligtelse herfor udgør DKK 974.088.

5 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med H. Bro Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Sikkerhedsstillelsen omfatter en hovedstol på DKK 3.000.000. Dette indebærer, at aktiver i depotet kan fungere som garanti for eventuelle mellemværender mellem Bro Kommunikation A/S og Nykredit. Der er tale om et skadeløstbrev på DKK 3.000.000, der giver Nykredit sikkerhed i Bro Kommunikation A/S' aktiver pr. 31. december 2025

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og normale nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger af materielle samt immaterielle aktiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer

direkte på egenkapitalen.

Balancen

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende

regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.