

Nordic Marine Capital ApS

Boulevarden 18, 1.
9000 Aalborg

CVR-nr. 29 60 85 20

Årsrapport 2025

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
virksomhedens ordinære generalforsamling den

26. marts 2026

Rasmus Hans Jensen
dirigent

Nordic Marine Capital ApS
Årsrapport 2025
CVR-nr. 29 60 85 20

Indhold

Ledelsespåtegning

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ledelsesberetning

Virksomhedsoplysninger
Beretning

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse
Balance
Egenkapitalopgørelse
Noter

Nordic Marine Capital ApS
Årsrapport 2025
CVR-nr. 29 60 85 20

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Nordic Marine Capital ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 26. marts 2026

Direktion:

Christian Hans Jensen
direktør

Rasmus Hans Jensen
direktør

Bestyrelse:

Poul Nielsen
formand

Carsten Helmuth Pedersen

Hans Peter Jensen

Lars Raadkjær Enevoldsen



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Nordic Marine Capital ApS

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Nordic Marine Capital ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Selskabet er med virkning for indeværende regnskabsår blevet omfattet af revisionspligt. Sammenligningstallene i regnskabet er derfor ikke revideret, som det også fremgår af regnskabet.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 26. marts 2026

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98

Steffen S. Hansen



Nordic Marine Capital ApS
Årsrapport 2025
CVR-nr. 29 60 85 20

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

statsaut. revisor
mne32737

Nordic Marine Capital ApS
Årsrapport 2025
CVR-nr. 29 60 85 20

Ledelsesberetning

Virksomhedsoplysninger

Nordic Marine Capital ApS
Boulevarden 18, 1.
9000 Aalborg

CVR-nr.: 29 60 85 20
Stiftet: 1. juni 2006
Hjemstedskommune: Aalborg
Regnskabsår: 1. januar 2025 - 31. december 2025

Bestyrelse

Poul Nielsen, formand
Carsten Helmuth Pedersen
Hans Peter Jensen
Lars Raadkjær Enevoldsen

Direktion

Christian Hans Jensen, direktør
Rasmus Hans Jensen, direktør

Revision

KPMG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Østre Havnegade 22D
9000 Aalborg
CVR-nr. 25 57 81 98

Advokat

Németh & Sigetty Advokatpartnerselskab
Frederiksgade 21
1265 København

Pengeinstitut

Danske Bank A/S
Jægersgårdsgade 101
8000 Aarhus

Nordic Marine Capital ApS
Årsrapport 2025
CVR-nr. 29 60 85 20

Ledelsesberetning

Beretning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Nordic Marine Capital er en familiejet kapitalfond. Selskabet er en investeringsenhed, der opkøber hele eller dele af virksomheder – typisk unoterede, og gennem aktivt (med)ejerskab udvikles selskaberne med henblik på et exit med økonomisk gevinst. Der kan i særlige cases accepteres en lang ejerperiode, hvis den investerede virksomhed løbende udlodder udbytte. Nordic Marine Capital er en industriel investor, der opererer i det lavere mid market segment.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har i det forgangne regnskabsår lavet en investeringsstrategi, der skal benyttes til at finde og udvælge relevante investeringscases.

Årets resultat (inkl. sammenholdelse med tidligere udmeldte forventninger)

Virksomhedens resultatopgørelse for 2025 udviser et resultat på 1.328.092 kr., sammenlignet med 10.620 kr. i 2024. Virksomhedens balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på 41.401.691 kr., sammenlignet med 73.599 kr. pr. 31. december 2024.

Regnskabsåret er påvirket negativt af planlagte omstruktureringer og renteomkostninger på interne lån, men er forløbet som forventet, og årets resultat anses for tilfredsstillende.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter balancedagen ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for årsrapporten for 2025. Efter balancedagen har selskabet afhændet ét af sine porteføljeselskaber med regnskabsmæssig gevinst.

Nordic Marine Capital ApS
Årsrapport 2025
CVR-nr. 29 60 85 20

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse

kr.	Note	2025	2024 (Ikke-revideret)
Bruttofortjeneste/-tab		-283.868	14.840
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		2.171.250	0
Finansielle omkostninger	3	-559.290	-1.250
Resultat før skat		1.328.092	13.590
Skat af årets resultat	4	0	-2.970
Årets resultat		<u>1.328.092</u>	<u>10.620</u>
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		1.328.092	10.620
		<u>1.328.092</u>	<u>10.620</u>

Nordic Marine Capital ApS
Årsrapport 2025
CVR-nr. 29 60 85 20

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

kr.	Note	31/12 2025	31/12 2024 (Ikke-revideret)
AKTIVER			
Anlægsaktiver			
Finansielle anlægsaktiver			
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		7.300.000	0
Kapitalandele i associerede virksomheder		15.000.000	0
		<u>22.300.000</u>	<u>0</u>
Anlægsaktiver i alt		<u>22.300.000</u>	<u>0</u>
Omsætningsaktiver			
Tilgodehavender			
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		38.786	50.000
Krav på indbetaling af virksomhedskapital og overkurs	5	30.000.000	0
		<u>30.038.786</u>	<u>50.000</u>
Likvide beholdninger		<u>9.834.366</u>	<u>30.776</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>39.873.152</u>	<u>80.776</u>
AKTIVER I ALT		<u>62.173.152</u>	<u>80.776</u>

Nordic Marine Capital ApS
Årsrapport 2025
CVR-nr. 29 60 85 20

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

kr.	Note	31/12 2025	31/12 2024 (Ikke-revideret)
PASSIVER			
Egenkapital			
Virksomhedskapital		11.000.000	3.500.000
Reserve for ikke-indbetalt virksomhedskapital og overkurs		30.000.000	0
Overført resultat		401.691	-3.426.401
Egenkapital i alt		41.401.691	73.599
Gældsforpligtelser			
Kortfristede gældsforpligtelser			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		50.000	0
Gæld til associerede virksomheder		20.721.461	0
Selskabsskat		0	2.970
Anden gæld, herunder skyldige skatter		0	4.207
		20.771.461	7.177
Gældsforpligtelser i alt		20.771.461	7.177
PASSIVER I ALT		62.173.152	80.776

Nordic Marine Capital ApS
Årsrapport 2025
CVR-nr. 29 60 85 20

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Egenkapitalopgørelse

kr.	Virksomheds- kapital	Reserve for ikke-indbetalt virksomheds- kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2025	3.500.000	0	-3.426.401	73.599
Kapitalforhøjelse	10.000.000	30.000.000	0	40.000.000
Kapitalnedsættelse	-2.500.000	0	2.500.000	0
Overført via resultatdisponering	0	0	1.328.092	1.328.092
Egenkapital 31. december 2025	11.000.000	30.000.000	401.691	41.401.691

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Nordic Marine Capital ApS for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B med tilvalg fra højere regnskabsklasse.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelse

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraxis

Skat af årets resultat

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med SKAT.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat, og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balance

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser (herunder associerede virksomheder) måles til kostpris. Ved indikation på nedskrivningsbehov foretages nedskrivningstest. I de tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser (herunder associerede virksomheder) vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for korrektioner af skat vedrørende tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

2 Personalemkostninger

	2025	2024 (Ikke-revideret)
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	2	1

3 Finansielle omkostninger

kr.	2025	2024 (Ikke-revideret)
Renteomkostninger associerede virksomheder	557.500	0
Øvrige rentekomkostninger	1.790	1.250
	<u>559.290</u>	<u>1.250</u>

4 Skat af årets resultat

kr.	2025	2024 (Ikke-revideret)
Årets aktuelle skat	0	2.970
	<u>0</u>	<u>2.970</u>

Pr. 31. december 2025 udgjorde ikke-indregnede udskudte skatteaktiver 128 tkr. Disse vedrører fremførte skattemæssige underskud, som ikke forventes udnyttet inden for en overskuelig fremtid, hvorfor de er indregnet til 0 kr.

5 Krav på indbetaling af virksomhedskapital og overkurs

Ikke-indbetalt selskabskapital udgør pr. balancedagen DKK 30.000.000

Beløbet er indregnet som tilgodehavende hos kapitalejerne og kan kræves indbetalt i henhold til selskabslovens § 33 og er samtidig indregnet under egenkapitalen som Reserve for ikke-indbetalt virksomhedskapital og overkurs.

Nordic Marine Capital ApS
Årsrapport 2025
CVR-nr. 29 60 85 20

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

6 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Eventualforpligtelser, herunder kautions- og garantiforpligtelser

Koncernens danske virksomheder hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter som udbytteskat og royaltyskat samt for fællesregistrering af moms. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatter på udbytte mv. vil kunne medføre, at virksomhedernes hæftelse udgør et større beløb. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.