

Jørgen Schou Holding A/S

Tågerupvej 32, 6560 Sommersted

Årsrapport for 2025

CVR-nr. 14 41 51 30

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30/04/2026

Jørgen Schou
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Påtegninger

Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	12
Balance 31. december	13
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	16
Noter til årsregnskabet	17

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Jørgen Schou Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sommersted, den 30. april 2026

Direktion

Jens Bolding Jensen
direktør

Bestyrelse

Jørgen Valdemar Lauritzen Schou
formand

Birgitte Henneberg Schou

Jens Bolding Jensen

Jens Christian Henneberg Lauritzen Schou

Jacob Henneberg Schou

Andreas Henneberg Lauritzen West Schou

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Jørgen Schou Holding A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jørgen Schou Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Trekantområdet, den 30. april 2026

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jan Bunk Harbo Larsen

statsautoriseret revisor

mne30224

Lasse Berg

statsautoriseret revisor

mne35811

Selskabsoplysninger

Selskabet	Jørgen Schou Holding A/S Tågerupvej 32 6560 Sommersted CVR-nr: 14 41 51 30 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Kolding
Bestyrelse	Jørgen Valdemar Lauritzen Schou, formand Birgitte Henneberg Schou Jens Bolding Jensen Jens Christian Henneberg Lauritzen Schou Jacob Henneberg Schou Andreas Henneberg Lauritzen West Schou
Direktion	Jens Bolding Jensen
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Herredsvej 32 7100 Vejle

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

(TDKK)	Koncern				
	2025	2024	2023	2022	2021
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	3.602.117	3.102.826	3.285.890	3.064.243	2.220.434
Resultat af primær drift	222.363	263.833	216.640	251.663	205.822
Resultat af finansielle poster	-37.889	-20.417	-7.454	-12.337	11.051
Årets resultat	141.575	188.023	159.153	186.938	167.081
Balance					
Balancesum	1.698.394	1.860.367	1.493.608	1.531.141	1.356.280
Investeringer i materielle anlægsaktiver	52.543	91.002	101.321	23.797	2.702
Egenkapital	343.253	694.420	666.731	558.149	481.277
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	531.094	-7.959	425.947	58.194	-77.816
- investeringsaktivitet	-58.791	-97.117	-134.248	-39.626	157.606
- finansieringsaktivitet	-494.579	80.639	-296.228	-5.228	-161.759
Årets forskydning i likvider	-22.276	-24.437	-4.529	13.340	-81.969
Antal medarbejdere					
	476	436	401	378	313
Nøgletal					
Bruttomargin	15,6%	18,5%	14,5%	15,3%	18,9%
Overskudsgrad	6,2%	8,5%	6,6%	8,2%	9,3%
Afkastningsgrad	13,1%	14,2%	14,5%	16,4%	15,2%
Soliditetsgrad	20,2%	37,3%	44,6%	36,5%	35,5%
Egenkapitalforrentning	27,3%	27,6%	26,0%	36,0%	45,2%

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Jørgen Schou Holding A/S' hovedforretningsområde består af Investering og finansiering, samt via Schou Company A/S salg og distribution af handelsvarer indenfor Home & Living indkøbt på internationale markeder.

Produkterne sælges og distribueres til detaillister hovedsageligt på det skandinaviske og europæiske marked, enten som kundernes private label varer eller som varer under Schou Company A/S egenudviklede brands.

Udvikling i året

Årets omsætning var 3.602 mio. kr., en vækst på 16 % i forhold til 2024. Driftsresultatet udgjorde 222 mio. kr., hvilket er 41 mio. kr. lavere end i 2024.

Koncernens egenkapital udgør pr. 31. december 2025 DKK 343 mio. Faldet i egenkapital skyldes i al væsentlighed, at merværdier betalt i forbindelse med købet af den resterende ejerandel af Schou Company i henhold til den valgte regnskabspraksis justeres via egenkapitalen. Effekten heraf er en negativ påvirkning på DKK 262 mio.

I juni 2025 overtog Jørgen Schou Holding den resterende ejerandel af Schou Company fra Lars Larsen Group efter en langvarig og succesfuld samarbejdsperiode. Schou Company er dermed igen 100 % ejet af Schou familien.

I 2025 er der foretaget to mindre opkøb inden for HOME TEXTILE produkter. Sammen med vores eksisterende aktiviteter giver dette et styrket udgangspunkt for vækst i HOME TEXTILE forretningen.

Året har desuden været præget af fortsatte investeringer i kvalitetssikring, bæredygtighed og videreudviklingen af vores IT landskab. Implementeringen af det nye ERP-system blev afsluttet med de sidste migreringer i 2025, hvilket har muliggjort yderligere effektiviseringer, herunder øget brug af AI- og RPA værktøjer samt forbedrede interne rapporteringsprocesser. I 2026 fortsætter investeringerne med fokus på yderligere automatisering samt opfyldelse af stigende krav inden for kvalitet, miljø og bæredygtighed.

Schou Company A/S' nye 7.500 m² administrationsbygning og 6.500 m² showroom står nu tæt på færdiggørelse, og den resterende del af organisationen flytter ind i foråret 2026. Herved samles lagre, kontor og showroom på samme lokation, hvilket giver en samlet og mere effektiv organisering af vores aktiviteter i Danmark. Der er samtidig investeret i moderne testfaciliteter samt forbedrede medarbejdergoder, herunder Schou Bistro og Schou Sportscenter.

Årets resultat for 2025 udgør 155 mio. kr. efter skat, hvilket er på niveau med de udmeldte forventninger i årsrapporten for 2024.

Kapitalberedskabet

Ledelsen vurderer, at koncernens kapitalberedskab er tilstrækkeligt til sikring af den fremtidige drift.

Koncernen er hovedsageligt finansieret via kortløbende driftskreditter i koncernens pengeinstitutter. Disse driftskreditter genforhandles årligt. Der er ikke modtaget indikationer på, at dette ikke også skulle være tilfældet for det kommende år, hvorfor ledelsen anser det for sandsynligt.

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Drift

Den væsentligste driftsmæssige risiko er konjunkturerne i detailmarkedet, samt geopolitiske risici på vores sourcing-markeder.

Finansielle risici

Selskabet er, for så vidt angår den løbende drift, eksponeret overfor valutakursændringer på primært US dollar, men også overfor svenske og norske kroner, euroen og i mindre grad sydafrikanske zar, Hong Kong dollar, polske zloty og kinesiske yen. Selskabet er ligeledes eksponeret over for ændringer i renteniveauet.

Ledelsesberetning

Valutarisici

Der indgås valutaterminskontrakter til afdækning af foretagne varekøb. Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

Renterisici

Selskabet afdækker ikke renterisici.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Udviklingen i 2026 er forbundet med betydelig usikkerhed som følge af den geopolitiske situation, der påvirker de internationale forsyningskæder og skaber forskydninger i globale handelsstrømme. Det kan påvirke sourcing-priser, kapacitet og tilgængelighed hos leverandører, ligesom udsving i fragtpriser og transportforhold kan få betydning for omkostningsniveauet. På den baggrund forventes resultat før skat at udgøre 150-180 mio. kr. afhængigt af udviklingen i de eksterne rammevilkår.

Forskning og udvikling

Jørgen Schou Holding foretager ikke egentlig forskning og udvikling, men der foretages løbende tilpasning af selskabets produktsortiment og koncepter.

Videnressourcer

Som handelsvirksomhed er det afgørende at kunne tiltrække og fastholde de rigtige medarbejdere. Medarbejderne skal være i stand til at yde markedets bedste service og rådgivning.

Redegørelse for samfundsansvar, jf. Årsregnskabsloven §99b

Forretningsmodel

Jørgen Schou Holding A/S' hovedforretningsområde består af salg og distribution af handelsprodukter inden for området Home & Living, indkøbt på internationale markeder. Produkterne indkøbes typisk via traders eller direkte fra fabrikker, primært i Asien. Herudover vægter selskabet udvikling og salg af egne brands højt. Produkterne sælges og distribueres til detailkæder hovedsageligt på det skandinaviske og europæiske marked.

Risici relateret til samfundsansvar

Verden er i konstant forandring og udvikling, og det kræver, at man som virksomhed hele tiden holder fokus på ens samfundsaftryk. Jørgen Schou Holding A/S har, med udgangspunkt i de omstændigheder, der er væsentlige i forhold til at kunne drive en sund forretning, og i de krav og forventninger selskabet bliver mødt med fra kunder og andre samarbejdspartnere, foretaget løbende risikovurderinger af koncernens væsentligste påvirkninger i relation til samfundsansvar. Det handler om at vise nødvendig og rettidig omhu.

Væsentlighedsanalyse for risici/muligheder

Risikovurderingerne omfatter en samlet vurdering af Jørgen Schou Holding A/S risici og muligheder for at øve indflydelse ved at forebygge eller afværge potentielle negative påvirkninger af områderne: miljø og klima, sociale- og medarbejderforhold, menneskerettigheder og antikorruption.

Ledelsesberetning

Område	Risiko
Miljø og Klima	<ul style="list-style-type: none"> Miljø- og klimapåvirkning fra egen drift på kontorer og lagre
	<ul style="list-style-type: none"> Klimapåvirkninger fra produkter (Produktsikkerhed, materialetyper og sammensætning m.v.)
Sociale- og medarbejderforhold (egne medarbejdere) & Køns sammensætning	<ul style="list-style-type: none"> Arbejdstagerrettigheder og arbejdsforhold (medarbejdertilfredshed, ulykker, sygefravær, medarbejderomsætning m.v.)
	<ul style="list-style-type: none"> Tiltrække og fastholde dygtig og kvalificeret arbejdskraft
Menneskerettigheder i værdikæden	<ul style="list-style-type: none"> Menneskerettigheder i værdikæden (menneske- og arbejdstagerrettigheder på leverandørfabrikker)
	<ul style="list-style-type: none"> Produktsikkerhed for forbrugeren
Etisk forretningsdrift	<ul style="list-style-type: none"> Lovmedholdenhed, herunder korruption i værdikæden

Jørgen Schou Holding A/S bestræber sig på at gøre sit yderste for at afdække, forebygge og imødegå ovenstående risici.

Miljø- og klimapåvirkning

Jørgen Schou Holding A/S følger løbende bæredygtighedsudviklingen og igangsætter bæredygtighedsinitiativer og miljøtiltag, hvor det giver mest mening og gavn som handelsvirksomhed, og hvor selskabet direkte kan forebygge og afhjælpe selskabets negative påvirkninger på miljø og klima.

Indsatser og resultater for miljø- og klimapåvirkning

Jørgen Schou Holding A/S har en målsætning om at være CO₂ neutral i 2028 (på Scope 1+2 i henhold til GHG-protokollen). Som led i dette flyttede Schou Company A/S i 2022 lageret til Vision Park i Kolding, der er et 43,5 hektar stort erhvervsområde, som er udviklet efter bæredygtige principper med respekt for naturen (DGNB Guld-certificering). I 2025 påbegyndte Jørgen Schou Holding A/S opførelsen af House of Vision, som rummer både kontor- og showroomfaciliteter. Byggeriet forventes ligeledes at opnå DGNB Guld-certificering, når det tages i brug den 1. april 2026.

Jørgen Schou Holding A/S har siden i 2023 udarbejdet klimaregnskab i henhold til GHG-protokollen på Scope 1+2. I 2025 har selskabet igangsat yderligere initiativer til reduktion af CO₂ på egen drift, gennem reduktion af varmeforbrug og udfasning af eldrevet varmepumpe. Herudover er der sket løbende konvertering af firmabiler til el-biler.

I starten af 2025 meldte Schou Company sig ind i Science Based Target initiative (SBTi) og der blev i årets løb arbejdet med kortlægning af selskabets drivhusgasudledninger særligt inden for scope 3 samt fastlæggelse af en baseline for fremtidige CO₂-reduktioner. Hovedparten af selskabets samlede udledninger stammer fra værdikæden og er relateret til Scope 3. I 2026 videreføres arbejdet med henblik på fastsættelse af konkrete reduktionsmål, som forventes indsendt til godkendelse hos Science Based Targets initiative (SBTi).

Jørgen Schou Holding A/S ønsker at støtte op omkring den cirkulære økonomi. Der arbejdes fortløbende med at finde miljøvenlige løsninger og produkter, der fremstilles med hensyn til miljøet og klodens ressourcer.

Ledelsesberetning

I 2023 opnåede selskabet sin GRS-certificering og har også i 2025 øget produktionen af produkter i genbrugsmaterialer, hovedsageligt genbrugsplast. I det kommende år vil der fortsat blive arbejdet med at producere produkter med et mindre miljøaftryk, herunder brug af flere genanvendte materialer, bedre mulighed for reparation af relevante produkter samt fokus på design af emballage og produkter, så materialer i højere grad kan genanvendes efter endt brug.

Sociale og medarbejderforhold

Medarbejderne er Jørgen Schou Holding A/S' vigtigste ressource og afgørende for virksomhedens fortsatte udvikling. Vi arbejder målrettet med at sikre gode rammer for trivsel, kompetenceudvikling og et sikkert arbejdsmiljø på alle lokationer.

Indsats og resultater for sociale og medarbejderforhold

I 2025 gennemførte vi en koncernfælles trivselsmåling med høj deltagelse og meget positive resultater for arbejdsglæde og loyalitet. Resultaterne har dannet grundlag for opfølgende indsatser med fokus på styrket feedback kultur, tydeligere processer og øget medarbejderinddragelse.

Arbejdet med virksomhedens værdier er videreført i 2025 og er integreret i ledelsesdialoger, onboarding og den løbende organisatoriske udvikling. Alle medarbejdere gennemfører årlige medarbejderudviklingssamtaler med fokus på relevant kompetenceudvikling.

Schou har en arbejdsmiljøorganisation og et sundhedsudvalg, som løbende arbejder med APV'er, trivsel og forebyggende tiltag. I 2025 har der været et særligt fokus på sikkerheden på lageret i Danmark, hvor der har været flere hændelser. Der er derfor iværksat ekstra sikkerhedsrunderinger, skærpede instrukser og systematisk opfølgning for at reducere risikoen fremadrettet.

Menneskerettigheder og antikorrupcion

Schou Company A/S har siden 2008 være medlem af Amfori's Business Social Compliance Initiative (BSCI), idet selskabet ønsker at behandle de medarbejdere, der producerer selskabets produkter, med værdighed og respekt. Selskabets leverandører er forpligtede til at lade sig omfatte af BSCI's auditeringsprogram for at sikre, at de overholder væsentlige forhold angående arbejds- og menneskerettigheder, miljø og antikorrupcion.

Selskabet har en intern politik, der foreskriver, at alle fabrikker, der leverer produkter til Schou Company A/S, skal have et auditniveau på minimum C (rating fra A-D, hvor A er bedst). Alle gennemførte audits monitoreres centralt af Bæredygtighedsafdelingen.

I 2025 blev der via Amfori gennemført 1055 audits blandt Schou Company A/S' leverandører i primært Asien. Alle de i 2025 gennemførte audits havde en audit score, der lever op til selskabets krav. Antallet af kontroller har hermed været øget betragteligt fra 250 i 2020 til 942 og 1055 i henholdsvis 2024 og 2025. Det forventes, at antallet af audits også vil ligge på samme høje niveau fremover.

I henhold til selskabets antikorrupcionspolitik, skal alle forsøg på korrupcion og bestikkelse indberettes til nærmeste leder eller via selskabets whistleblower kanal. Også i 2025 er alle relevante medarbejdere - med fokus på nye medarbejdere - blevet trænet i selskabets principper for korrupcion.

Schou Company A/S har en etableret whistleblowerordning, som giver medarbejdere og samarbejdspartnere mulighed for sikkert og fortroligt at indberette alvorlige forhold. Whistleblowerordningen er teknisk hostet hos en ekstern og uafhængig leverandør, via en særskilt whistleblowerplatform og internt administreres den af en udpeget whistleblowerenhed.

Ledelsesberetning

Produktsikkerhed

Produktsikkerhed er vigtigt for Schou Company A/S, da kunden skal føle sig tryk ved at købe vores produkter. Alle produkter skal leve op til såvel interne krav som de lovgivningsmæssige krav, der stilles til miljø, sundhed og sikkerhed. Selskabet imødekommer alle markedets sikkerhedskrav gennem grundige processer og gennemarbejdede tiltag, så som testprotokoller, testprogrammer, sales check og træning af medarbejdere og leverandører. Antallet af produkttilbagekaldelser er faldet fra 7 i 2021 (baseline) til 3 i 2025.

Der vil fortsat være høj bevågenhed på produktsikkerhed fremadrettet og det tilstræbes at undgå tilbagekaldelser.

Redegørelse for dataetik

Selskabets ledelse er fuldt ud bevidste om vigtigheden af databeskyttelse og forsvarlig brug af data, hvilket siden 2023 desuden har været forankret i en dataetikpolitik. Selskabet har alle de nødvendige processer og guidelines til at sikre overholdelse af GDPR-lovgivningen og god dataetik. Overholdelse af gældende GDPR-regler håndteres via en cloudbaseret løsning med tilhørende juridisk support og kontrol. Løsningen indeholder kontrolrapporter vedrørende personoplysninger (registrerede rettigheder og anmodninger), sletning af data, datadeling, sikkerheds- og risikovurdering (IT-brud og hændelsesforløb) samt leverandørstyring. Herudover hjælper systemet og den tilhørende juridisk service med at gemme, organisere, og få adgang til nødvendige dokumenter samt med eventuelle optegnelser om brud og lignende.

For aktivt at sikre at alle medarbejdere har en hensigtsmæssig IT-sikkerhedskultur, har selskabet fra 2024 implementeret kontinuerlig træning og interaktive kurser i IT-sikkerhed og GDPR-compliance. Løbende kontroller i 2025 har vist en betydeligt forbedret sikkerhedsadfærd, som følge af den løbende træning, med tilhørende test.

Der er etableret en "Medarbejderpolitik for brug af AI/LLM-modeller". Politikken blev etableret i 2023, men først for alvor udbredt i 2025, som følge af øget anvendelse af AI. Den sikrer ansvarlig, sikker og lovmedholdelig brug af AI i overensstemmelse med EU's AI Act og GDPR, herunder sikres, at personoplysninger og forretningskritiske data holdes i lukkede AI/LLM modeller.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2025 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

(TDKK)	Note	Koncern		Morderselskab	
		2025	2024	2025	2024
Nettoomsætning	1	3.602.117	3.102.826	21.535	17.021
Værdiregulering af investeringsaktiver		-11.201	1.345	0	0
Andre driftsindtægter		16.968	23.055	368	504
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-2.806.146	-2.325.175	-6.670	-1.013
Andre eksterne omkostninger		-238.463	-228.312	-14.994	-8.621
Bruttofortjeneste		563.275	573.739	239	7.891
Personaleomkostninger	2	-320.557	-293.060	-6.663	-6.613
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-20.240	-16.846	-1.983	-2.101
Andre driftsomkostninger		-115	0	0	0
Resultat før finansielle poster		222.363	263.833	-8.407	-823
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	150.539	96.534
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		163	90	0	0
Finansielle indtægter	4	4.310	11.493	5.168	7.666
Finansielle omkostninger	5	-42.362	-32.000	-17.143	-8.638
Resultat før skat		184.474	243.416	130.157	94.739
Skat af årets resultat	6	-42.899	-55.393	3.166	-744
Årets resultat	7	141.575	188.023	133.323	93.995

Balance 31. december

Aktiver

(TDKK)	Note	Koncern		Moderselskab	
		2025	2024	2025	2024
Færdiggjorte udviklingsprojekter		30.065	31.951	0	0
Goodwill		18.449	15.113	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	8	48.514	47.064	0	0
Grunde og bygninger		150.879	144.189	68.200	69.713
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		62.306	46.864	7.198	8.602
Indretning af lejede lokaler		269	189	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		105.052	85.378	0	0
Materielle anlægsaktiver	9	318.506	276.620	75.398	78.315
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	459.469	392.926
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	907	684	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	0	1.341	0	0
Deposita	12	30.191	31.592	0	0
Andre tilgodehavender	12	4.586	8.708	0	0
Finansielle anlægsaktiver		35.684	42.325	459.469	392.926
Anlægsaktiver		402.704	366.009	534.867	471.241
Varebeholdninger	14	873.595	957.392	5.000	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		270.216	321.455	216	127
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	24.054	35.470
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		2.474	6.498	0	0
Andre tilgodehavender	20	63.637	82.345	4.194	13.354
Udskudt skatteaktiv	17	4.390	633	0	0
Selskabsskat		0	10.185	3.480	51.724
Periodeafgrænsningsposter	15	4.163	7.243	0	0
Tilgodehavender		344.880	428.359	31.944	100.675
Værdipapirer	13	30.669	43.405	30.669	43.405
Likvide beholdninger		46.546	65.202	3.138	5.075
Omsætningsaktiver		1.295.690	1.494.358	70.751	149.155
Aktiver		1.698.394	1.860.367	605.618	620.396

Balance 31. december

Passiver

(TDKK)	Note	Koncern		Moderselskab	
		2025	2024	2025	2024
Selskabskapital	16	5.000	5.000	5.000	5.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	0	193.602
Reserve for udviklingsomkostninger		0	24.640	0	0
Reserve for sikringstransaktioner		-6.347	14.399	0	0
Reserve for valutaomregning		75	-1.913	0	0
Overført resultat		301.050	421.559	294.778	265.084
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		299.778	463.685	299.778	463.686
Minoritetsinteresser		43.475	230.735	0	0
Egenkapital		343.253	694.420	299.778	463.686
Hensættelse til udskudt skat	17	6.427	18.339	0	0
Andre hensættelser	18	9.658	7.500	0	0
Hensatte forpligtelser		16.085	25.839	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		54.494	55.087	25.248	25.841
Leasingforpligtelser		15.075	6.942	0	0
Anden gæld		157.262	0	157.262	0
Langfristede gældsforpligtelser	19	226.831	62.029	182.510	25.841
Gæld til realkreditinstitutter	19	497	360	497	360
Kreditinstitutter		250.051	383.220	6.863	5.169
Leasingforpligtelser	19	652	1.108	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		600.194	446.279	819	2.391
Gæld til tilknyttede virksomheder		21.572	73.480	26.212	122.469
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		4.753	0	0	0
Selskabsskat		2.265	0	0	0
Anden gæld	19,20	225.328	170.757	88.939	480
Periodeafgrænsningsposter	21	6.913	2.875	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		1.112.225	1.078.079	123.330	130.869
Gældsforpligtelser		1.339.056	1.140.108	305.840	156.710
Passiver		1.698.394	1.860.367	605.618	620.396
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	24				
Nærtstående parter	25				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	26				
Begivenheder efter balancedagen	27				
Anvendt regnskabspraksis	28				

Egenkapitalopgørelse

Koncern		Egenkapital					I alt
(TDKK)	Selskabskapital	Reserve for sikringstransaktioner	Reserve for valutaomregning	Overført resultat	Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser	Minoritetsinteresser	I alt
Egenkapital 1. januar	5.000	14.399	-1.913	446.199	463.685	230.735	694.420
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	0	-146.157	-146.157
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	1.988	0	1.988	0	1.988
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-31.048	0	0	-31.048	0	-31.048
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	-262.501	-262.501	-65.326	-327.827
Skat af egenkapitalbevægelser	0	10.302	0	0	10.302	0	10.302
Årets resultat	0	0	0	117.352	117.352	24.223	141.575
Egenkapital 31. december	5.000	-6.347	75	301.050	299.778	43.475	343.253
Modererselskab							
(TDKK)	Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		Overført resultat	I alt		
Egenkapital 1. januar	5.000	193.602		265.084	463.686		
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	-743		0	-743		
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-33.987		0	-33.987		
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-262.501		0	-262.501		
Årets resultat	0	103.629		29.694	133.323		
Egenkapital 31. december	5.000	0	0	294.778	299.778		

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

(TDKK)	Note	Koncern	
		2025	2024
Årets resultat		141.575	188.023
Regulering	22	114.151	93.279
Ændring i driftskapital	23	350.740	-174.890
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		606.466	106.412
Renteindbetalinger og lignende		2.805	11.493
Renteudbetalinger og lignende		-42.361	-31.999
Pengestrømme fra ordinær drift		566.910	85.906
Betalt selskabsskat		-35.816	-93.865
Pengestrømme fra driftsaktivitet		531.094	-7.959
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-13.132	-13.796
Køb af materielle anlægsaktiver		-61.579	-92.511
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-145	0
Salg af materielle anlægsaktiver		0	6.180
Salg af finansielle anlægsaktiver mv.		6.949	4.770
Køb af værdipapirer		9.116	-1.760
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-58.791	-97.117
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-457	0
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-133.169	0
Nedbringelse af leasingforpligtelser		0	-2.959
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		-51.908	0
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter		0	28.887
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		0	180.787
Indgåelse af leasingforpligtelser		7.677	0
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder		0	73.480
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt		157.262	0
Egenkapitalposter i øvrigt		-327.827	-3.806
Betalt udbytte		-146.157	-195.750
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-494.579	80.639
Ændring i likvider		-22.276	-24.437
Likvider 1. januar		65.202	88.568
Likvider 31. december		42.926	64.131
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		46.546	65.202
Likvider 31. december		46.546	65.202

Noter til årsregnskabet

1. Nettoomsætning

(TDKK)	Koncern		Morderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Geografiske markeder				
Nettoomsætning, Danmark	788.406	713.712	21.535	17.021
Nettoomsætning, EU	2.745.129	2.295.910	0	0
Nettoomsætning, Øvrige verden	68.582	93.204	0	0
	3.602.117	3.102.826	21.535	17.021

2. Personaleomkostninger

(TDKK)	Koncern		Morderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Lønninger	291.706	272.717	5.901	6.301
Pensioner	22.200	17.667	611	203
Andre omkostninger til social sikring	6.651	2.676	151	109
	320.557	293.060	6.663	6.613
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	5.615	5.078	5.615	5.078
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	476	436	14	17

3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

(TDKK)	Koncern		Morderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	11.682	9.431	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	8.558	7.415	1.983	2.101
	20.240	16.846	1.983	2.101

Noter til årsregnskabet

4. Finansielle indtægter

(TDKK)	Koncern		Morderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	3.419	3.643
Renteindtægter fra associerede virksomheder	47	66	0	0
Andre finansielle indtægter	4.263	10.677	1.749	3.273
Valutakursreguleringer	0	750	0	750
	4.310	11.493	5.168	7.666

5. Finansielle omkostninger

(TDKK)	Koncern		Morderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Nedskrivning af finansielle aktiver	0	5.214	0	5.214
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	738	357	1.458	357
Andre finansielle omkostninger	39.854	26.429	13.915	3.067
Valutakurstab	1.770	0	1.770	0
	42.362	32.000	17.143	8.638

6. Skat af årets resultat

(TDKK)	Koncern		Morderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Årets aktuelle skat	36.532	61.629	-3.231	744
Årets udskudte skat	-4.024	4.840	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	89	14	65	0
	32.597	66.483	-3.166	744

der fordeler sig således:

Skat af årets resultat	42.899	55.393	-3.166	744
Skat af egenkapitalbevægelser	-10.302	11.090	0	0
	32.597	66.483	-3.166	744

Noter til årsregnskabet

7. Resultatdisponering

(TDKK)	Koncern		Moterselskab	
	2025	2024	2025	2024
Betalt ekstraordinært udbytte	0	100.000	0	100.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	103.629	4.072
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	24.223	92.905	0	0
Overført resultat	117.352	-4.882	29.694	-10.077
	141.575	188.023	133.323	93.995

8. Immaterielle anlægsaktiver

Koncern		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill
(TDKK)		
Kostpris 1. januar	47.466	97.172
Tilgang i årets løb	5.634	7.500
Kostpris 31. december	53.100	104.672
Ned- og afskrivninger 1. januar	15.515	82.059
Årets afskrivninger	7.520	4.164
Ned- og afskrivninger 31. december	23.035	86.223
Regnskabsmæssig værdi 31. december	30.065	18.449

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye IT systemer i form af udvikling af produktstyring- og administrative systemer. Det forventes, at IT systemerne benyttes af koncernen og vil bringe fremtidige økonomiske fordele.

Noter til årsregnskabet

9. Materielle anlægsaktiver

(TDKK)	Koncern				Moderselskab	
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar	163.932	72.893	3.001	85.378	87.666	11.612
Tilgang i årets løb	8.003	24.715	151	19.674	0	480
Afgang i årets løb	0	-7.322	0	0	0	-1.614
Kostpris 31. december	171.935	90.286	3.152	105.052	87.666	10.478
Ned- og afskrivninger 1. januar	19.743	26.029	2.812	0	17.953	3.010
Valutakursregulering	-894	-1.074	1	0	0	0
Årets afskrivninger	2.207	6.281	70	0	1.513	470
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-3.256	0	0	0	-200
Ned- og afskrivninger 31. december	21.056	27.980	2.883	0	19.466	3.280
Regnskabsmæssig værdi 31. december	150.879	62.306	269	105.052	68.200	7.198
Afskrives over	50 år	2-10 år	5 år		50 år	2-10 år

10. Kapitalandele i dattervirksomheder

(TDKK)	Moderselskab	
	2025	2024
Kostpris 1. januar	199.323	57.686
Tilgang i årets løb	368.331	141.637
Afgang i årets løb	-2.973	0
Kostpris 31. december	564.681	199.323
Værdireguleringer 1. januar	193.603	173.108
Valutakursregulering	-743	18.425
Årets resultat	150.539	91.320
Modtagne udbytter	-152.123	-89.250
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	-33.987	0
Overførsler	-262.501	0
Værdireguleringer 31. december	-105.212	193.603
Regnskabsmæssig værdi 31. december	459.469	392.926

Noter til årsregnskabet

10. Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Schou Norge AS	Norge	TNKOK 33.000	100%
Schou Sverige AB	Sverige	TSEK 120	100%
Schou Finland OY AB	Finland	TEUR 3	100%
Schou Germany GmbH	Tyskland	TEUR 25	100%
Hangzhou Product Sourcing Limited	Kina	TRMB 0	100%
Fastighets AB	Sverige	TSEK 100	100%
Schou Textile A/S	Danmark	TDKK 400	100%
Schou Republic A/S	Danmark	TDKK 500	90%
SCS Ltd.	Hong Kong	HKD 1	100%
Schou Holding A/S	Danmark	TDKK 500	100%
Schou Absolute A/S	Danmark	TDKK 10.666	10%
Highthorn Nature And Game Reserve Ltd	Sydafrika	TZAR 4202	100%
Los Posteruelos Game and Nature Reserve, S.L.U.	Spanien	TEUR 20	100%
Tågerup Ejendomme A/S	Kolding, Danmark	TDKK 500	100%

11. Kapitalandele i associerede virksomheder

(TDKK)	Koncern		Morderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Kostpris 1. januar	2.052	2.052	2.000	2.000
Tilgang i årets løb	296	0	0	0
Afgang i årets løb	-26	0	0	0
Kostpris 31. december	2.322	2.052	2.000	2.000
Værdireguleringer 1. januar	-1.368	-1.458	-2.000	-2.000
Årets afgang	-222	0	0	0
Årets resultat	175	90	0	0
Værdireguleringer 31. december	-1.415	-1.368	-2.000	-2.000
Regnskabsmæssig værdi 31. december	907	684	0	0

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
S&S Invest ApS	Danmark	TDKK 40	50%
Ejendommen Himmerlandsgade 88 ApS	Danmark	TDKK 50	50%
STARTUPBOOST A/S	Danmark	TDKK 1.700	33,3%
Aequipt ApS	Danmark	TDKK 60	20%

Noter til årsregnskabet

12. Øvrige finansielle anlægsaktiver

Koncern			
(TDKK)	Andre værdi- papirer og kapitalandele	Deposita	Andre tilgode- havender
Kostpris 1. januar	1.341	31.592	8.708
Tilgang i årets løb	0	145	0
Afgang i årets løb	-1.341	-1.546	-4.122
Kostpris 31. december	0	30.191	4.586
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	30.191	4.586

13. Værdipapirer til dagsværdi

(TDKK)	Værdiregule- ring, resultat- opgørelse	Dagsværdi 31. december
Koncern		
Aktier, investeringsforeninger og obligationer	-3.620	30.669
Moderselskab		
Aktier, investeringsforeninger og obligationer	-3.620	30.669

14. Varebeholdninger

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Færdigvarer og handelsvarer	502.645	547.112	5.000	0
Svømmende varer	370.950	410.280	0	0
	873.595	957.392	5.000	0

15. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Noter til årsregnskabet

16. Selskabskapital

	Antal	Nominal værdi
		TDKK
A-aktier	1.250.000	1.250.000
B-aktier	3.750.000	3.750.000
		5.000.000

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

17. Hensættelse til udskudt skat

(TDKK)	Koncern		Morderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	17.706	1.351	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-4.024	4.840	0	0
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	-11.645	11.515	0	0
Hensættelse til udskudt skat 31. december	2.037	17.706	0	0
Indregnet således i balancen:				
Aktiver	4.390	633	0	0
Hensatte forpligtelser	-6.427	-18.339	0	0
	2.037	17.706	0	0

18. Andre hensættelser

(TDKK)	Koncern		Morderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Koncernen giver op til 1 års garanti på visse produkter og forpligter sig derved til at reparere eller erstatte varer, som ikke er tilfredsstillende. Den indregnede forpligtelse til forventede garantikrav opgøres på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer.				
Andre hensættelser	9.658	7.500	0	0
	9.658	7.500	0	0
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:				
Inden for 1 år	9.658	7.500	0	0
Efter 5 år	0	0	0	0
	9.658	7.500	0	0

Noter til årsregnskabet

19. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

(TDKK)	Koncern		Moterselskab	
	2025	2024	2025	2024
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	23.120	53.371	23.120	24.125
Mellem 1 og 5 år	31.374	1.716	2.128	1.716
Langfristet del	54.494	55.087	25.248	25.841
Inden for 1 år	497	360	497	360
	54.991	55.447	25.745	26.201
Leasingforpligtelser				
Efter 5 år	1.522	1.613	0	0
Mellem 1 og 5 år	13.553	5.329	0	0
Langfristet del	15.075	6.942	0	0
Inden for 1 år	652	1.108	0	0
	15.727	8.050	0	0
Anden gæld				
Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	157.262	0	157.262	0
Langfristet del	157.262	0	157.262	0
Øvrig kortfristet gæld	225.328	170.757	88.939	480
	382.590	170.757	246.201	480

20. Afledte finansielle instrumenter

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af valutaterminsforretninger. Koncernen anvender i henhold til dets godkendte politikker valutaterminsforretninger til at imødegå valutakursrisikoen på varekøb i fremmed valuta.

Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

(TDKK)	Koncern		Moterselskab	
	2025	2024	2025	2024
Aktiver	0	49.039	0	0
Forpligtelser	14.512	0	0	0

Noter til årsregnskabet

20. Afledte finansielle instrumenter (fortsat)

	Værdiregule- ring, egenkapital	Dagsværdi 31. december
Valutaterminsforretninger	-44.885	-14.512

21. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

22. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

(TDKK)	Koncern	
	2025	2024
Finansielle indtægter	-4.310	-11.493
Finansielle omkostninger	42.362	32.000
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	20.174	16.560
Værdireguleringer af investeringsaktiver	11.201	-1.345
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-163	-90
Skat af årets resultat	42.899	55.393
Valutakursregulering	1.988	2.249
Andre reguleringer	0	5
	114.151	93.279

23. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

(TDKK)	Koncern	
	2025	2024
Ændring i varebeholdninger	83.797	-294.884
Ændring i tilgodehavender	78.556	-4.552
Ændring i andre hensatte forpligtelser	2.158	3.319
Ændring i leverandører mv.	217.277	73.164
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	-31.048	48.063
	350.740	-174.890

Noter til årsregnskabet

24. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	123.588	125.524	68.200	69.713
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Virksomhedspant på nom. TDKK 250.000 med sikkerhed i simple fordringer/debitorer, driftsmidler mv., lagerbeholdninger, immaterielle rettigheder samt øvrige driftsmidler og inventar mv. til en samlet regnskabsmæssig værdi af	1.089.350	1.071.284	0	0
Virksomhedspant Schou Absolute på nom. TDKK 4.000 med sikkerhed i simple fordringer/debitorer, driftsmidler mv., lagerbeholdninger, immaterielle rettigheder samt øvrige driftsmidler og inventar mv. til en samlet regnskabsmæssig værdi af	46.849	59.743	0	0
Leje- og leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:	940.823	844.710	0	0

Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Koncernens moderselskab har afgivet selvskyldnerkaution overfor Andreas Schou Holding ApS på TDKK 100.

Koncernen har afgivet selvskyldnerkaution overfor Lars Larsen Group A/S. Værdien af selvskyldnerkautionen udgør maks TDKK 400.000.

Øvrige økonomiske forpligtelser

Koncernen har indgået en bebyrdet aftale omkring varekøb mv. til fremtidig levering på ca. TDKK 1.200.000. Største delen af disse aftaler er allerede aftaget af 3. mand.

Der er ikke væsentlige øvrige økonomiske forpligtelser pr. 31. december 2025.

Noter til årsregnskabet

25. Nærtstående parter

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 6.

26. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

(TDKK)	Koncern	
	2025	2024
PricewaterhouseCoopers		
Revisionshonorar	1.822	1.864
Skatterådgivning	1.233	851
Andre ydelser	6.923	4.749
	9.978	7.464

27. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

28. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Jørgen Schou Holding A/S for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2025 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Jørgen Schou Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018

Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Noter til årsregnskabet

28. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring.

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under dagsværdireserven for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Noter til årsregnskabet

28. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens geografi anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Noter til årsregnskabet

28. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncern virksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 20 år.

Udviklingsprojekter

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten 'Reserve for udviklingsomkostninger' under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 7 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Øvrige bygninger	50 år
Produktionsanlæg og maskiner	2-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år

Noter til årsregnskabet

28. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Indretning af lejede lokaler

5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Noter til årsregnskabet

28. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-2 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Noter til årsregnskabet

28. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderselskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse for virksomheden selv, men alene udarbejdet pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$