
Jørgen Schou Holding A/S

Tågerupvej 32, 6560 Sommersted

Årsrapport for 2024

CVR-nr. 14 41 51 30

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 19/5 2025

Jørgen Schou
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	12
Balance 31. december	13
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	19
Noter til årsregnskabet	21

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Jørgen Schou Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sommersted, den 19. maj 2025

Direktion

Jens Bolding Jensen
direktør

Bestyrelse

Jørgen Valdemar Lauritzen Schou Birgitte Henneberg Schou
formand

Jens Bolding Jensen

Jens Christian Henneberg
Lauritzen Schou

Jacob Henneberg Schou

Andreas Henneberg Lauritzen West
Schou

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Jørgen Schou Holding A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jørgen Schou Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Trekantområdet, den 19. maj 2025

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jan Bunk Harbo Larsen

statsautoriseret revisor

mne30224

Lasse Berg

statsautoriseret revisor

mne35811

Selskabsoplysninger

Selskabet	Jørgen Schou Holding A/S Tågerupvej 32 6560 Sommersted CVR-nr: 14 41 51 30 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Kolding
Bestyrelse	Jørgen Valdemar Lauritzen Schou, formand Birgitte Henneberg Schou Jens Bolding Jensen Jens Christian Henneberg Lauritzen Schou Jacob Henneberg Schou Andreas Henneberg Lauritzen West Schou
Direktion	Jens Bolding Jensen
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Herredsvej 32 7100 Vejle

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2024	2023	2022	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	3.102.826	3.285.890	3.064.243	2.220.434	1.762.778
Resultat af primær drift	263.833	216.640	251.663	205.822	21.331
Resultat af finansielle poster	-20.417	-7.454	-12.337	11.051	-2.373
Årets resultat	188.023	159.153	186.938	167.081	12.149
Balance					
Balancesum	1.860.368	1.493.608	1.531.141	1.356.280	1.208.105
Investeringer i materielle anlægsaktiver	91.002	101.321	23.797	2.702	31.044
Egenkapital	694.420	666.731	558.149	481.277	258.376
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-7.958	425.947	58.194	-77.816	61.837
- investeringsaktivitet	-95.358	-134.248	-39.626	157.606	-38.105
- finansieringsaktivitet	80.639	-296.228	-5.228	-161.759	56.052
Årets forskydning i likvider	-22.677	-4.529	13.340	-81.969	79.784
Antal medarbejdere	436	401	378	313	296
Nøgletal					
Bruttomargin	18,5%	14,5%	15,3%	18,9%	15,7%
Overskudsgrad	8,5%	6,6%	8,2%	9,3%	1,2%
Afkastningsgrad	14,2%	14,5%	16,4%	15,2%	1,8%
Soliditetsgrad	37,3%	44,6%	36,5%	35,5%	21,4%
Egenkapitalforrentning	27,6%	26,0%	36,0%	45,2%	4,5%

Ledelsesberetning

Væsentlige aktiviteter

Jørgen Schou Holding A/S' hovedforretningsområde består af Investering og finansiering, samt, via Schou Company A/S, salg og distribution af handelsvarer indenfor Home & Living indkøbt på internationale markeder.

Produkterne sælges og distribueres til detaillister hovedsageligt på det skandinaviske og europæiske marked, enten som kundernes private labelvarer eller som varer under Schou Company A/S' egenudviklede brands.

Udvikling i året

Årets omsætning blev 3.103 mio. kr. mod en omsætning for 2023 på 3.286 mio. kr. Driftsresultatet for året udgør 264 mio. kr., hvilket er 48 mio. kr. højere end i 2023.

Omsætningen udviklede sig som forventet i 2024 med en let stagnation blandt flere af de skandinaviske kunder. Dette blev dog opvejet af vækst hos nogle få større kunder på det bredere europæiske marked. Nettoomsætningen for året endte dermed på samme niveau som året før.

2024 har været præget af investeringer i kvalitetssikring og bæredygtighed, samt i styrkelse af Finance og IT. Udrulning af det nye ERP-system fra 2023 er således fortsat i 2024, og der vil i 2025 fortsat blive investeret i opgradering af it-værktøjer, automatiseringer og arbejdsprocesser.

I starten af 2024 blev det fuldautomatiske højlager i Vision Park taget i brug, og det har fra start været en stor succes med stabil og effektiv drift.

Årets resultat for 2024 udgør 188 mio. kr. efter skat.

Hermed blev 2024 realiseret noget bedre end forventet ved aflæggelse af årsrapporten for 2023, hvor vi forudså, at året ville blive præget af, at vores kunder skulle normalisere deres lagre, med lavere aktivitetsniveau til følge. Det har også været tilfældet for nogle kunder, men har været opvejet af vækst på andre kunder.

Kapitalberedskabet

Ledelsen vurderer, at selskabets kapitalberedskab er tilstrækkeligt til sikring af den fremtidige drift.

Driftsrisici og finansielle risici

Drift

Den væsentligste driftsmæssige risiko er konjunkturerne i detailmarkedet, samt geopolitiske risici på vores sourcing markeder.

Finansielle risici

Selskabet er, for så vidt angår den løbende drift, eksponeret overfor valutakursændringer på primært US dollar, men også overfor svenske og norske kroner, euroen og i mindre grad sydafrikanske zar. Selskabet er ligeledes eksponeret over for ændringer i renteniveauet.

Valutarisici

Der indgås valutaterminskontrakter til afdækning af foretagne varekøb. Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

Ledelsesberetning

Renterisici

Selskabet afdækker ikke renterisici.

Målsætninger og forventninger til det kommende år

Der forventes et resultat i det kommende regnskabsår marginalt under 2024.

Vi ser desuden fortsat ind i usikre markedsforhold, men også i vækst hos udvalgte kunder.

Forskning og udvikling

Jørgen Schou Holding foretager ikke egentlig forskning og udvikling, men der foretages løbende tilpasning af selskabets produktsortiment og koncepter.

Vidensressourcer

Som handelsvirksomhed er det afgørende at kunne tiltrække og fastholde de rigtige medarbejdere. Medarbejderne skal være i stand til at yde markedets bedste service og rådgivning.

Redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a

Forretningsmodel

Jørgen Schou Holding A/S' hovedforretningsområde består af salg og distribution af handelsprodukter inden for området Home & Living, indkøbt på internationale markeder. Produkterne indkøbes typisk via traders eller direkte fra fabrikker, primært i Asien. Herudover vægter selskabet udvikling og salg af egne brands højt. Produkterne sælges og distribueres til detailkæder hovedsageligt på det skandinaviske og europæiske marked.

Risici relateret til samfundsansvar

Verden er i konstant forandring og udvikling, og det kræver, at man som virksomhed hele tiden holder fokus på ens samfundsaftryk. Jørgen Schou Holding A/S har, med udgangspunkt i de omstændigheder, der er væsentlige i forhold til at kunne drive en sund forretning, og i de krav og forventninger selskabet bliver mødt med fra kunder og andre samarbejdspartnere, foretaget løbende risikovurderinger af koncernens væsentligste påvirkninger i relation til samfundsansvar. Det handler om at vise nødvendig og rettidig omhu.

Ledelsesberetning

Væsentlighedsanalyse for risici/muligheder

Risikovurderingerne omfatter en samlet vurdering af Jørgen Schou Holding A/S' risici og muligheder for at øve indflydelse ved at forebygge eller afværge potentielle negative påvirkninger af områderne: miljø og klima, sociale- og medarbejderforhold, menneskerettigheder og antikorrupsion.

Område	Risiko
Miljø og Klima	<ul style="list-style-type: none">Miljø- og klimapåvirkning fra egen drift på kontorer og lagre
	<ul style="list-style-type: none">Klimapåvirkninger fra produkter (Produktsikkerhed, materialetyper og sammensætning m.v.)
Sociale- og medarbejderforhold (egne medarbejdere) & Køns sammensætning	<ul style="list-style-type: none">Arbejdstagerrettigheder og arbejdsforhold (medarbejdertilfredshed, ulykker, sygefravær, medarbejderomsætning m.v.)
	<ul style="list-style-type: none">Tiltrække og fastholde dygtig og kvalificeret arbejdskraft
Menneskerettigheder i værdikæden	<ul style="list-style-type: none">Menneskerettigheder i værdikæden (menneske- og arbejdstagerrettigheder på leverandørfabrikker)
	<ul style="list-style-type: none">Produktsikkerhed for forbrugeren
Etisk forretningsdrift	<ul style="list-style-type: none">Lovmedholdenhed, herunder korrupsion i værdikæden

Jørgen Schou Holding A/S bestræber sig på at gøre sit yderste for at afdække, forebygge og imødegå ovenstående risici.

Miljø- og klimapåvirkning

Jørgen Schou Holding A/S følger løbende bæredygtighedsudviklingen og igangsætter bæredygtighedsinitiativer og miljøtiltag, hvor det giver mest mening og gavn som handelsvirksomhed, og hvor selskabet direkte kan forebygge og afhjælpe selskabets negative påvirkninger på miljø og klima.

Indsatser og resultater for miljø- og klimapåvirkning

Jørgen Schou Holding A/S har en målsætning om at være CO₂-neutral i 2028 (på Scope 1+2 i henhold til GHG-protokollen). Som led i dette flyttede Jørgen Schou Holding A/S i 2022 lageret til Vision Park i Kolding, der er et 43,5 hektar stort erhvervsområde, som er udviklet efter bæredygtige principper med respekt for naturen (DGNB Guld-certificering). Jørgen Schou Holding A/S fik i 2023 udarbejdet sit første klimaregnskab i henhold til GHG-protokollen på Scope 1+2, og det udarbejdes igen for 2024. I 2024 har selskabet igangsat initiativer til yderligere reduktion af CO₂ på egen drift, herunder intelligent lysstyring, reducere af vandforbrug, bedre brug af overskudsvarme og løbende konvertering af firmabiler til el-biler.

I starten af 2025 har Schou Company Holding meldt sig ind i Science Based Target Initiative (SBTi) og der vil i de kommende år blive arbejdet med at undersøge potentiale, samt fastlægge baseline og niveau for CO₂-reduktion i værdikæden, Scope 3 (GHG-protokollen), hvorfra hovedparten af selskabets udledning forekommer.

Jørgen Schou Holding A/S ønsker at støtte op omkring den cirkulære økonomi. Der arbejdes fortløbende med at finde miljøvenlige løsninger og produkter, der fremstilles med hensyn til miljøet og klodens ressourcer.

Ledelsesberetning

I 2023 opnåede selskabet sin GRS-certificering og har i 2024 øget produktionen af produkter i genbrugs-materialer, hovedsageligt genbrugsplast. Herudover har selskabet i 2024 udfaset alle produkter af engangsplast. I det kommende år vil der fortsat blive arbejdet med at producere produkter med et mindre miljøaftryk, herunder brug af flere genanvendte materialer, bedre mulighed for reparation af relevante produkter samt fokus på design af produkter, så materialer i højere grad kan genanvendes efter endt brug.

Sociale- og medarbejderforhold

Medarbejderne er Jørgen Schou Holding A/S' væsentligste aktiv og afgørende for virksomhedens succes.

Selskabet er opmærksomt på nødvendigheden af at have medarbejdere med de rette kompetencer og fleksibilitet for at drive en effektiv handelsvirksomhed. Jørgen Schou Holding A/S bestræber sig altid på at overholde al gældende lovgivning i forhold til menneske- og arbejdstagerrettigheder. Alle regler og procedurer er nedfældet i selskabets medarbejderhåndbog og adskillige HR-politikker, dækkende alle selskabets kontorer.

Der bliver for alle medarbejdere i virksomheden gennemført en årlig medarbejderudviklingssamtale i samarbejde med nærmeste leder. Det vurderes, hvilken kompetenceudvikling der kunne være relevant for at støtte den enkeltes udvikling. Det kan være on-the-job træning, coaching, kurser eller uddannelse. I 2024 har fokus været på at videreudvikle lederne gennem ekstern ledertræning.

Jørgen Schou Holding har nedsat både en arbejdsmiljøorganisation og et sundhedsudvalg, og ambitionen er at tilbyde optimale forudsætninger for medarbejdernes præstation, sikkerhed og trivsel. Der udarbejdes løbende arbejdspladsvurderinger (APV'er) og medarbejderudviklingssamtaler, der afdækker og sikrer løbende fokus på et godt arbejdsmiljø.

Indsats og resultater for sociale- og medarbejderforhold

Også i 2024 har der været igangsat talrige indsats for at skabe gode og sikre arbejdsforhold samt mulighed for kompetenceudvikling for medarbejderne.

Hos Jørgen Schou Holding er ambitionen at opnå 0 ulykker, og selskabet arbejder kontinuerligt på at mindske antallet af ulykker (defineret som fravær på 1 dag og herover). Desværre nåede antallet af ulykker i årets løb op på 8 ulykker med fravær (2023: 8 ulykker), og dette vurderes som et utilfredsstillende niveau. De fleste ulykker er forekommet på lageret i Danmark, og arbejdsmiljøorganisationen har således ekstra fokus på at øge sikkerheden her. Der har været afholdt ekstra sikkerhedsrunderinger for at risikovurdere og sikre mod nye, potentielle arbejdsulykker. Der er separat fulgt op på hver enkelt ulykke, og der er iværksat yderligere tiltag på lageret med registreringssedler til observationer, nærved-uheld og ulykker for løbende at forebygge nye ulykker. Herudover har der været forbedrede instrukser til brug af værnemidler på både lageret og kontorer. I 2025 vil der være fortsat fokus på reduktion af arbejdsulykker.

Menneskerettigheder og antikorrupcion

Schou Company A/S har siden 2008 være medlem af Amfori's Business Social Compliance Initiative (BSCI), idet selskabet ønsker at behandle de medarbejdere, der producerer selskabets produkter, med værdighed og respekt. Selskabets leverandører er forpligtede til at lade sig omfatte af BSCI's auditeringsprogram for at sikre, at de overholder væsentlige forhold angående arbejds- og menneskerettigheder, miljø og antikorrupcion.

Selskabet har en intern politik, der foreskriver, at alle fabrikker, der leverer produkter til Schou Company A/S, skal have et audit niveau på minimum C (rating fra A-D, hvor A er bedst). Alle gennemførte audits monitoreres centralt af Bæredygtighedsafdelingen.

I 2024 blev der via Amfori gennemført ca. 942 audits blandt Schou Company A/S' leverandører i primært Asien. Alle de i 2024 gennemførte audits havde en audit score, der lever op til selskabets krav. Antallet af

Ledelsesberetning

kontroller har hermed været øget betragteligt fra 250 i 2020 til 897 og 942 i henholdsvis 2023 og 2024. Det forventes, at antallet af audits også vil ligge på samme høje niveau fremover.

I henhold til selskabets anti-korruptionspolitik, skal alle forsøg på korruption og bestikkelse indberettes til nærmeste leder eller via selskabets whistleblower-kanal. Også i 2024 er alle relevante medarbejdere - med fokus på nye medarbejdere - blevet informeret om selskabets principper for korruption.

I 2024 har der været 1 whistleblower-indberetning. Indberetningen har været grundigt undersøgt, håndteret og dokumenteret, og korrigerende handlinger for at undgå lignende sager blev iværksat. Jørgen Schou Holding A/S vil fremover fortsat vedligeholde driften af whistleblowerkanalen.

Produktsikkerhed

Produktsikkerhed er vigtigt for Jørgen Schou Holding A/S, da kunden skal føle sig tryk ved at købe vores produkter. Alle produkter skal leve op til såvel interne krav som de lovgivningsmæssige krav, der stilles til miljø, sundhed og sikkerhed. Selskabet imødekommer alle markedets sikkerhedskrav gennem grundige processer og gennemarbejdede tiltag, så som testprotokoller, testprogrammer, sales check og træning af medarbejdere og leverandører. Antallet af produkttilbagekaldelser er faldet markant fra 7 i 2021 (baseline) til 1 i 2024.

Der vil fortsat være høj bevågenhed på produktsikkerhed fremadrettet.

Redegørelse for politik om dataetik jf. årsregnskabslovens § 99d

Selskabets ledelse er fuldt ud bevidst om vigtigheden af databeskyttelse og forsvarlig brug af data, hvilket siden 2023 desuden har været forankret i en dataetikpolitik. Selskabet har alle de nødvendige processer og guidelines til at sikre overholdelse af GDPR-lovgivningen og god dataetik. Overholdelse af gældende GDPR-regler håndteres via en cloudbaseret løsning med tilhørende juridisk support og kontrol. Løsningen indeholder kontrolrapporter vedrørende personoplysninger (registreredes rettigheder og anmodninger), sletning af data, datadeling, sikkerheds- og risikovurdering (IT-brud og hændelsesforløb) samt leverandørstyring. Herudover hjælper systemet og den tilhørende juridisk service med at gemme, organisere, og få adgang til nødvendige dokumenter samt med eventuelle optagelser om brud og lignende.

For aktivt at sikre at alle medarbejdere har en hensigtsmæssig IT-sikkerhedskultur, har selskabet i 2024 implementeret kontinuerlig træning og interaktive kurser i IT-sikkerhed og GDPR-compliance.

I 2025 forventer selskabet at implementere løbende scanning af alle ledes og HR-medarbejdes postkasser, filområder o.l., for at sikre, at selskabets GDPR-regler for anvendelse og opbevaring af GDPR-relaterede informationer overholdes.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der vurderes ikke at være usikkerheder vedrørende indregning og måling.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2024 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	3.102.826	3.285.890	17.021	15.253
Værdiregulering af investeringsaktiver		1.345	-4.817	0	0
Andre driftsindtægter		23.055	8.850	504	164
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-2.325.175	-2.584.655	-1.013	-1.822
Andre eksterne omkostninger		-228.312	-230.272	-8.621	-7.585
Bruttofortjeneste		573.739	474.996	7.891	6.010
Personaleomkostninger	2	-293.060	-241.710	-6.613	-6.024
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-16.846	-12.497	-2.101	-2.572
Andre driftsomkostninger		0	-4.149	0	-1.409
Resultat før finansielle poster		263.833	216.640	-823	-3.995
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	96.534	77.219
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		90	123	0	0
Finansielle indtægter	4	11.493	26.760	7.666	17.738
Finansielle omkostninger	5	-32.000	-34.337	-8.638	-9.686
Resultat før skat		243.416	209.186	94.739	81.276
Skat af årets resultat	6	-55.393	-50.033	-744	1.179
Årets resultat	7	188.023	159.153	93.995	82.455

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		31.951	23.736	0	0
Goodwill		15.113	18.968	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	8	47.064	42.704	0	0
Grunde og bygninger		229.567	151.502	69.713	70.260
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		46.864	44.275	8.602	8.167
Indretning af lejede lokaler		189	296	0	0
Materielle anlægsaktiver	9	276.620	196.073	78.315	78.427
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	1	0	392.926	230.793
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	684	595	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	1.341	1.289	0	0
Deposita	12	31.592	33.567	0	0
Andre tilgodehavender	12	8.708	11.554	0	0
Finansielle anlægsaktiver		42.326	47.005	392.926	230.793
Anlægsaktiver		366.010	285.782	471.241	309.220
Varebeholdninger	14	957.392	662.508	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		321.455	341.914	127	130
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	18.071	35.470	123.149
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		6.498	2.559	0	0
Andre tilgodehavender	15	82.345	49.658	13.354	11.194
Udskudt skatteaktiv	18	633	1.045	0	0
Selskabsskat		10.185	0	51.724	9.005
Periodeafgrænsningsposter	16	7.243	787	0	0
Tilgodehavender		428.359	414.034	100.675	143.478

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Værdipapirer	13	<u>43.405</u>	<u>42.716</u>	<u>43.405</u>	<u>42.716</u>
Likvide beholdninger		<u>65.202</u>	<u>88.568</u>	<u>5.075</u>	<u>11.490</u>
Omsætningsaktiver		<u>1.494.358</u>	<u>1.207.826</u>	<u>149.155</u>	<u>197.684</u>
Aktiver		<u>1.860.368</u>	<u>1.493.608</u>	<u>620.396</u>	<u>506.904</u>

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital	17	5.000	5.000	5.000	5.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	193.602	171.105
Reserve for udviklingsomkostninger		24.640	18.514	0	0
Reserve for sikringstransaktioner		14.399	-4.458	0	0
Reserve for valutaomregning		-1.913	-4.163	0	0
Overført resultat		421.559	436.373	265.084	275.161
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	10.000	0	10.000
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		463.685	461.266	463.686	461.266
Minoritetsinteresser		230.735	205.465	0	0
Egenkapital		694.420	666.731	463.686	461.266
Hensættelse til udskudt skat	18	18.339	2.396	0	0
Andre hensættelser	19	7.500	4.181	0	0
Hensatte forpligtelser		25.839	6.577	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		55.087	26.191	25.841	26.191
Leasingforpligtelser		6.942	9.498	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	20	62.029	35.689	25.841	26.191

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Gæld til realkreditinstitutter	20	360	368	360	369
Kreditinstitutter		383.220	202.433	5.169	2.932
Leasingforpligtelser	20	1.108	1.511	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		446.279	377.313	2.391	878
Gæld til tilknyttede virksomheder		73.480	0	122.469	8.903
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		0	4.439	0	4.439
Selskabsskat		0	33.552	0	0
Anden gæld	15	170.758	164.995	480	1.926
Periodeafgrænsningsposter	21	2.875	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		1.078.080	784.611	130.869	19.447
Gældsforpligtelser		1.140.109	820.300	156.710	45.638
Passiver		1.860.368	1.493.608	620.396	506.904
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	24				
Nærtstående parter	25				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	26				
Begivenheder efter balancedagen	27				
Anvendt regnskabspraksis	28				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Reserve for valuta- omregning	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	Egenkapit al ekskl. minoritets interesser	Minoritets interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	5.000	18.514	-4.458	-4.162	436.373	10.000	461.267	205.464	666.731
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0	-10.000	-10.000	-36.750	-46.750
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	-100.000	0	-100.000	-49.000	-149.000
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	0	2.249	0	0	2.249	0	2.249
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	5.779	0	0	0	5.779	5.552	11.331
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	18.734	0	0	0	18.734	17.998	36.732
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	-5.656	0	0	0	-5.656	-5.434	-11.090
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	-3.806	0	-3.806	0	-3.806
Årets udviklingsomkostninger	0	6.126	0	0	-6.126	0	0	0	0
Årets resultat	0	0	0	0	95.118	0	95.118	92.905	188.023
Egenkapital 31. december	5.000	24.640	14.399	-1.913	421.559	0	463.685	230.735	694.420

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for netto- opskriv- ning efter den indre værdi- metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	5.000	171.105	275.161	10.000	461.266
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-10.000	-10.000
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-100.000	0	-100.000
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	18.425	0	0	18.425
Årets resultat	0	4.072	89.923	0	93.995
Egenkapital 31. december	5.000	193.602	265.084	0	463.686

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2024	2023
		TDKK	TDKK
Årets resultat		188.023	159.153
Regulering	22	93.279	77.008
Ændring i driftskapital	23	-174.889	207.028
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		106.413	443.189
Renteindbetalinger og lignende		11.493	26.760
Renteudbetalinger og lignende		-31.999	-34.331
Pengestrømme fra ordinær drift		85.907	435.618
Betalt selskabsskat		-93.865	-9.671
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-7.958	425.947
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-13.796	-17.335
Køb af materielle anlægsaktiver		-92.511	-101.322
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-1	-15.591
Salg af materielle anlægsaktiver		6.180	0
Salg af finansielle anlægsaktiver mv.		4.770	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-95.358	-134.248
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		0	-374
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		0	-248.615
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-2.959	0
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		73.480	0
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter		28.887	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		180.787	0
Indgåelse af leasingforpligtelser		0	227
Egenkapitalposter i øvrigt		-3.806	6.634
Betalt udbytte		-195.750	-54.100
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		80.639	-296.228
Ændring i likvider		-22.677	-4.529
Likvider 1. januar		131.284	135.813
Likvider 31. december		108.607	131.284

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2024	2023
		TDKK	TDKK
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		65.202	88.568
Værdipapirer		43.405	42.716
Likvider 31. december		108.607	131.284

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
4. Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	2	3.643	3.067
Renteindtægter fra associerede virksomheder	66	61	0	0
Andre finansielle indtægter	10.677	26.696	3.273	14.670
Valutakursreguleringer	750	1	750	1
	11.493	26.760	7.666	17.738

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
5. Finansielle omkostninger				
Nedskrivning af finansielle aktiver	5.214	2.000	5.214	2.000
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	357	0	357	11
Andre finansielle omkostninger	26.429	26.232	3.067	1.575
Kursreguleringer omkostninger	0	6.105	0	6.100
	32.000	34.337	8.638	9.686

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
6. Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	61.629	43.375	744	1.620
Årets udskudte skat	4.840	5.169	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	14	-22	0	-2.799
	66.483	48.522	744	-1.179

der fordeler sig således:

Skat af årets resultat	55.393	50.033	744	-1.179
Skat af egenkapitalbevægelser	11.090	-1.511	0	0
	66.483	48.522	744	-1.179

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
7. Resultatdisponering				
Betalt ekstraordinært udbytte	100.000	0	100.000	0
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	10.000	0	10.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	-420	4.072	29.319
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	92.905	81.829	0	0
Overført resultat	-4.882	67.744	-10.077	43.136
	188.023	159.153	93.995	82.455

8. Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	33.670	97.172
Tilgang i årets løb	13.796	0
Kostpris 31. december	47.466	97.172
Ned- og afskrivninger 1. januar	9.934	78.209
Årets afskrivninger	5.581	3.850
Ned- og afskrivninger 31. december	15.515	82.059
Regnskabsmæssig værdi 31. december	31.951	15.113

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye IT systemer i form af udvikling af produktstyring- og administrative systemer. Det forventes, at IT systemerne benyttes af koncernen og vil bringe fremtidige økonomiske fordele.

Noter til årsregnskabet

9. Materielle anlægsaktiver

	Koncern			Moderselskab	
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Grunde og bygninger	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	170.300	72.583	3.001	86.691	11.332
Tilgang i årets løb	79.010	11.992	0	975	3.885
Afgang i årets løb	0	-11.682	0	0	-3.605
Kostpris 31. december	249.310	72.893	3.001	87.666	11.612
Ned- og afskrivninger 1. januar	18.941	28.308	2.705	16.432	3.165
Valutakursregulering	-896	154	0	0	0
Årets afskrivninger	1.698	5.610	107	1.521	580
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-8.043	0	0	-735
Ned- og afskrivninger 31. december	19.743	26.029	2.812	17.953	3.010
Regnskabsmæssig værdi 31. december	229.567	46.864	189	69.713	8.602
Afskrives over	50 år	2-10 år	5 år	50 år	2-10 år

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
10. Kapitalandele i dattervirksomheder				
Kostpris 1. januar	1	0	57.686	42.093
Tilgang i årets løb	0	0	141.637	15.591
Kostpris 31. december	1	0	199.323	57.684
Værdireguleringer 1. januar	0	0	173.108	138.144
Valutakursregulering	0	0	18.425	676
Årets resultat	0	0	91.320	77.219
Modtagne udbytter	0	0	-89.250	-45.900
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	0	0	0	2.970
Værdireguleringer 31. december	0	0	193.603	173.109
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1	0	392.926	230.793

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Schou Norge AS	Norge	TNKOK 33.000	51%
Schou Sverige AB	Sverige	TSEK 120	51%
Schou Finland OY AB	Finland	TEUR 3	51%
Schou Germany GmbH	Tyskland	TEUR 25	51%
Hangzhou Product Sourcing Limited	Kina	TRMB 0	51%
Fastighets AB	Sverige	TSEK 100	51%
Schou Textile A/S	Danmark	TDKK 400	51%
Schou Republic A/S	Danmark	TDKK 500	90%
SCS Ltd.	Hong Kong	HKD 1	100%
Schou Holding A/S	Danmark	TDKK 500	51%
Schou Absolute A/S	Danmark	TDKK 10666	51%
Highthorn Nature And Game Reserve Ltd	Sydafrika	TZAR 4202	100%
Los Posteruelos Game and Nature Reserve, S.L.U.	Spanien	TEUR 20	100%
Tågerup Ejendomme A/S	Kolding, Danmark	TDKK 500	100%

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
11. Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	2.052	52	2.000	0
Tilgang i årets løb	0	2.000	0	2.000
Kostpris 31. december	2.052	2.052	2.000	2.000
Værdireguleringer 1. januar	-1.458	420	-2.000	0
Årets resultat	90	123	0	0
Årets opskrivninger, netto	0	-2.000	0	-2.000
Værdireguleringer 31. december	-1.368	-1.457	-2.000	-2.000
Regnskabsmæssig værdi 31. december	684	595	0	0

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
S&S Invest ApS	Danmark	TDKK 40	50%
Aars Invest ApS	Års, Danmark	TDKK 50	50%
STARTUPBOOST A/S	Kolding, Danmark	TDKK 1.700	33,3%

12. Øvrige finansielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre værdipapirer og kapitalandele	Deposita	Andre tilgodehavender
	TDKK	TDKK	TDKK
	Kostpris 1. januar	1.289	33.267
Valutakursregulering	52	0	0
Afgang i årets løb	0	-1.675	-2.846
Kostpris 31. december	1.341	31.592	8.708
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.341	31.592	8.708

Noter til årsregnskabet

13. Værdipapirer til dagsværdi

	Værdiregule- ring, resultat- opgørelse	Dagsværdi 31. december
	TDKK	TDKK
Koncern		
Aktier	-1.071	43.405
Moderselskab		
Aktier	-1.071	43.405

14. Varebeholdninger

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Færdigvarer og handelsvarer	547.112	451.329	0	0
Svømmende varer	410.280	211.179	0	0
	957.392	662.508	0	0

15. Afledte finansielle instrumenter

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af valutaterminsforretninger. Koncernen anvender i henhold til dets godkendte politikker valutaterminsforretninger til at imødegå valutakursrisikoen på varekøb i fremmed valuta. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

Aktiver	49.039	0	0	0
Forpligtelser	0	11.331	0	0

	Værdiregule- ring, resultat- opgørelse	Værdiregule- ring, egenkapital	Dagsværdi 31. december
	TDKK	TDKK	TDKK
Valutaterminsforretninger 0-12 måneder	12.310	48.060	48.979
Valutaterminsforretninger >12 måneder	0	61	60

Noter til årsregnskabet

16. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

17. Selskabskapital

	Antal	Nominel værdi
		TDKK
A-aktier	1.250.000	1.250.000
B-aktier	3.750.000	3.750.000
		5.000.000

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
18. Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	1.351	-4.207	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	4.840	5.169	0	0
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	11.515	389	0	0
Hensættelse til udskudt skat 31. december	17.706	1.351	0	0
Indregnet således i balancen:				
Aktiver	633	1.045	0	0
Hensatte forpligtelser	-18.339	-2.396	0	0
	17.706	1.351	0	0

Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

19. Andre hensættelser

Koncernen giver op til 1 års garanti på visse produkter og forpligter sig derved til at reparere eller erstatte varer, som ikke er tilfredsstillende. Den indregnede forpligtelse til forventede garantikrav opgøres på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer.

Andre hensættelser	7.500	4.181	0	0
	7.500	4.181	0	0

Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:

Inden for 1 år	7.500	4.181	0	0
Efter 5 år	0	0	0	0
	7.500	4.181	0	0

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

20. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Gæld til realkreditinstitutter

Efter 5 år	53.371	24.543	24.125	24.543
Mellem 1 og 5 år	1.716	1.648	1.716	1.648
Langfristet del	55.087	26.191	25.841	26.191
Inden for 1 år	360	368	360	369
	55.447	26.559	26.201	26.560

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
20. Langfristede gældsforpligtelser				
Leasingforpligtelser				
Efter 5 år	1.613	2.778	0	0
Mellem 1 og 5 år	5.329	6.720	0	0
Langfristet del	6.942	9.498	0	0
Inden for 1 år	1.108	1.511	0	0
	8.050	11.009	0	0

21. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
22. Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-11.493	-26.760
Finansielle omkostninger	32.000	34.337
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	16.560	13.906
Værdireguleringer af investeringsaktiver	-1.345	4.817
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-90	-123
Skat af årets resultat	55.393	50.033
Valutakursregulering	2.249	798
Andre reguleringer	5	0
	93.279	77.008

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
23. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-294.884	197.216
Ændring i tilgodehavender	-4.552	-50.283
Ændring i andre hensatte forpligtelser	3.319	481
Ændring i leverandører mv.	73.165	66.483
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	48.063	-6.869
	-174.889	207.028

	Koncern		Morderselskab	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
24. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	125.524	72.734	69.713	70.259
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Virksomhedspant på nom. TDKK 250.000 med sikkerhed i simple fordringer/debitorer, driftsmidler mv., lagerbeholdninger, immaterielle rettigheder samt øvrige driftsmidler og inventar mv. til en samlet regnskabsmæssig værdi af	1.071.284	853.158	0	0
Virksomhedspant Schou Absolute på nom. TDKK 4.000 med sikkerhed i simple fordringer/debitorer, driftsmidler mv., lagerbeholdninger, immaterielle rettigheder samt øvrige driftsmidler og inventar mv. til en samlet regnskabsmæssig værdi af	59.743	0	0	0
Leje- og leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:	844.710	832.033	0	0

Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

24. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Andre eventualforpligtelser

Der er på balancedagen indgået rebursforpligtelser med en samlet værdi på

0	409	0	0
---	-----	---	---

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Koncernens moderselskab har afgivet selvskyldnerkaution overfor Andreas Schou Holding ApS på TDKK 100.

25. Nærtstående parter

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 6.

Koncern	
2024	2023
TDKK	TDKK

26. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

PricewaterhouseCoopers

Revisionshonorar	1.864	1.558
Skatterådgivning	851	94
Andre ydelser	4.749	1.091
	7.464	2.743

27. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

28. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Jørgen Schou Holding A/S for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2024 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Jørgen Schou Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Noter til årsregnskabet

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018

Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring.

Noter til årsregnskabet

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under dagsværdireserven for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens geografi anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Noter til årsregnskabet

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncern virksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 20 år.

Udviklingsprojekter

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten 'Reserve for udviklingsomkostninger' under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 7 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Noter til årsregnskabet

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Øvrige bygninger	50 år
Produktionsanlæg og maskiner	2-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Noter til årsregnskabet

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-2 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderselskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse for virksomheden selv, men alene udarbejdet pengestrømsopgørelse for koncernen.

Noter til årsregnskabet

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer" under omsætningsaktiver. "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat af primær drift} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$