

Kaiser Sport & Ortopædi ApS

Rosen 4
4300 Holbæk

CVR-nr. 31048230

Årsrapport 2025

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. april 2026

Jan Aaboe Steinicke
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæringer om udvidet gennemgang	4
Virksomhedsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse	16
Noter	17

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025 for Kaiser Sport & Ortopædi ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holbæk, den 27. april 2026

Direktion

Jan Aaboe Steinicke
administrerende direktør

Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

Til kapitalejerne i Kaiser Sport & Ortopædi ApS

Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Kaiser Sport & Ortopædi ApS for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Helsingør, den 27. april 2026

Kallermann Revision A/S - statsautoriseret revisionsfirma

CVR-nr. 30195264

Rasmus Rolighed Asmussen

statsautoriseret revisor

mne45874

Virksomhedsoplysninger

Virksomheden	Kaiser Sport & Ortopædi ApS Rosen 4 4300Holbæk
CVR-nr.	31048230
Stiftelsesdato	1. november 2007
Regnskabsår	1. januar 2025 - 31. december 2025
Direktion	Jan Aaboe Steinicke
Revisor	Kallermann Revision A/S - statsautoriseret revisionsfirma Stationspladsen 1 og 3 3000Helsingør
CVR-nr.	30195264

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabet driver specialforretningen Kaiser Sport & Ortopædi, der sælger primært sko til løb og andre uden- og indendørsaktiviteter samt løbetøj. Selskabet driver derudover fysioterapeutisk klinik, der også fremstiller hjælpemidler med fokus på individuelle fodindlæg til alle slags sko.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025 udviser et resultat på 5.508.569 kr., og selskabets balance pr. 31. december 2025 udviser en balancesum på 67.060.451 kr., og en egenkapital på 17.807.831 kr.

Forventet udvikling

Forventningen til 2026 er en fortsat positiv udvikling i begge forretningsområder, idet markedet for løbeudstyr til den professionelle løber, men også motionisten der ønsker det optimale udstyr, er i fortsat fremdrift og udvikling.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for Kaiser Sport & Ortopædi ApS for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Langfristede aktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Generelt

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste og -tab

Bruttofortjenesten består af en sammentrækning af regnskabsposterne nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

Anvendt regnskabspraksis**Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af varer og fysioterapeutiske ydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Ændring i lagre af færdigvarer

Ændring i lagre af færdigvarer består af forskydning i lagerbeholdningerne.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, samt modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Andre personaleomkostninger indregnes under andre eksterne omkostninger.

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktivernes brugstid i virksomheden. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3-7 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år	0%
Indretning af lejede lokaler	5-10 år	0%

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens væsentlige aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser. Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af moderselskabet og de danske datterselskaber.

Anvendt regnskabspraksis

Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. Virksomheder med skattemæssige underskud modtager sambeskatningsbidrag fra virksomheder, som har kunnet anvende det aktuelle underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende produktet eller processen, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrative omkostninger samt de samlede udviklingsomkostninger. Beløb, der svarer til det i året aktiverede hensættes ligeledes på "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til virksomhedens udviklingsaktiviteter og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Patenter og licenser afskrives lineært over den resterende patentperiode og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Anvendt regnskabspraksis

Virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt.

Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den tilknyttede virksomhed og kapitalinteressens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Andre finansielle anlægsaktiver

Andre værdipapirer, som består af andelsbeviser, måles til dagsværdien på balancedagen.

Deposita

Deposita måles til anskaffelsespris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealisationseværdi, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Egenkapital

Egenkapitalen omfatter virksomhedskapitalen og en række øvrige egenkapitalposter, der kan være lovbestemte eller fastsat i vedtægterne.

Udbytte

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Udskudt skat

Udskudt skat og årets regulering heraf opgøres som skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet eller afvikling af forpligtelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser i virksomheder inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Aktuelle skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne tilskud til indretning af lejede lokaler der indtægtsføres i tak med afskrivning af indretning af lejede lokaler.

Resultatopgørelse

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Bruttofortjeneste		50.742.200	34.766.186
Personaleomkostninger	1	-39.404.788	-29.050.860
Af- og nedskrivninger		-3.237.444	-2.366.174
Driftsresultat		8.099.968	3.349.152
Indtægter af kapitalandele i kapitalandele og associerede virksomheder		56.053	-12.925
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		10.980	0
Finansielle indtægter		16.802	96
Finansielle omkostninger	2	-1.141.005	-764.374
Resultat før skat		7.042.798	2.571.949
Skat af årets resultat	3	-1.534.229	-551.625
ÅRETS RESULTAT		5.508.569	2.020.324
Forslag til resultatdisponering			
Foreslået udbytte		3.000.000	1.500.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		43.128	0
Reserve for udviklingsomkostninger		-56.307	-37.708
Overført resultat		2.521.748	558.032
RESULTATDISPONERING I ALT		5.508.569	2.020.324

Balance 31. december 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
AKTIVER			
Færdiggjorte udviklingsprojekter	4	1.546.218	1.618.406
Erhvervede lignende rettigheder	5	0	0
Goodwill	6	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse	7	0	0
Immaterielle anlægsaktiver i alt		1.546.218	1.618.406
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8	11.621.794	7.577.856
Indretning af lejede lokaler	9	9.656.863	5.611.974
Materielle anlægsaktiver i alt		21.278.657	13.189.830
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10, 11	100.000	0
Kapitalandele i associerede virksomheder	11, 12	73.928	17.875
Andre værdipapirer og kapitalandele	13, 14	9.336.558	10.285.500
Deposita	15	2.029.163	1.548.607
Finansielle anlægsaktiver i alt		11.539.649	11.851.982
ANLÆGSAKTIVER I ALT		34.364.524	26.660.218
Fremstillede varer og handelsvarer		28.363.640	17.490.155
Varebeholdninger i alt		28.363.640	17.490.155
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.917.426	928.767
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		236.159	238.929
Andre tilgodehavender		476.480	1.287.554
Periodeafgrænsningsposter		154.101	525.094
Tilgodehavender i alt		2.784.166	2.980.344
Likvide beholdninger		1.548.121	1.132.229
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT		32.695.927	21.602.728
AKTIVER I ALT		67.060.451	48.262.946

Balance 31. december 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
PASSIVER			
Virksomhedskapital		147.059	147.059
Reserve for opskrivninger		6.228.076	6.968.251
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi		43.128	0
Reserve for udviklingsomkostninger		1.206.050	1.262.357
Overført resultat		7.183.518	4.661.770
Udbytte for regnskabsåret		3.000.000	1.500.000
EGENKAPITAL I ALT		17.807.831	14.539.437
Hensættelser til udskudt skat		3.753.051	3.590.345
Hensatte forpligtelser		3.753.051	3.590.345
Anden gæld		699.194	674.247
Langfristede gældsforpligtelser i alt	16	699.194	674.247
Gæld til banker		29.523.076	18.780.068
Leverandører af varer og tjenesteydelser		9.941.349	6.883.114
Gæld til tilknyttede virksomheder		22.413	306.676
Selskabsskat til tilknyttede virksomheder		1.162.760	374.851
Anden gæld		3.938.277	2.826.708
Periodeafgrænsningsposter		212.500	287.500
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		44.800.375	29.458.917
GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT		45.499.569	30.133.164
PASSIVER I ALT		67.060.451	48.262.946
Eventualforpligtelser	17		
Sikkerhedsstillelser og pantsætninger	18		

Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital kr.	Reserver for opskrivninger kr.	Reserve for udviklings- omkostninger kr.	Overført resultat kr.	Udbytte for året kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2025	147.059	6.968.251	1.262.357	4.661.770	1.500.000	0	14.539.437
Betalt udbytte	0	0	0	0	-1.500.000	0	-1.500.000
Værdiregulering over egenkapitalen	0	-948.942	0	0	0	0	-948.942
Årets resultat	0	0	-56.307	2.521.748	3.000.000	43.128	5.508.569
Skat af egenkapitalbevægelser	0	208.767	0	0	0	0	208.767
Egenkapital 31. december 2025	147.059	6.228.076	1.206.050	7.183.518	3.000.000	43.128	17.807.831

Noter

	2025	2024
	kr.	kr.
1. Personalemkostninger		
Lønninger	36.039.742	26.131.608
Pensioner	3.514.888	2.701.166
Andre omkostninger til social sikring	486.521	348.323
Personalemkostninger overført til aktiver	-636.363	-130.237
	<u>39.404.788</u>	<u>29.050.860</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede	<u>89</u>	<u>68</u>
2. Finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	11.351
Andre finansielle omkostninger	1.141.005	753.023
	<u>1.141.005</u>	<u>764.374</u>
3. Skat af årets resultat		
Skat af årets resultat	1.161.842	374.851
Regulering af udskudt skat	162.706	624.117
Regulering af udskudt skat via egenkapitalbevægelser	208.767	-447.343
	<u>1.533.315</u>	<u>551.625</u>
4. Færdiggjorte udviklingsprojekter		
Kostpris primo	1.796.986	0
Tilgang i årets løb	194.438	130.237
Overførsler i året fra andre poster	0	1.666.749
Kostpris ultimo	<u>1.991.424</u>	<u>1.796.986</u>
Af- og nedskrivninger primo	-178.580	0
Årets afskrivninger	-266.626	-178.580
Af- og nedskrivninger ultimo	<u>-445.206</u>	<u>-178.580</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>1.546.218</u>	<u>1.618.406</u>

Selskabet har tre færdiggjorte udviklingsprojekter. Udviklingen sker med henblik på at forbedre den tekniske viden og mulighederne for både kunderne og medarbejderne. Baseret på de fremtidige forventede økonomiske fordele herved forventes investeringen at overstige de aktiverede omkostninger fratrukket årets afskrivninger.

Noter

	2025 kr.	2024 kr.
5. Erhvervede lignende rettigheder		
Kostpris primo	725.000	725.000
Kostpris ultimo	725.000	725.000
Af- og nedskrivninger primo	-725.000	-725.000
Af- og nedskrivninger ultimo	-725.000	-725.000
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	0
6. Goodwill		
Kostpris primo	2.000.000	2.000.000
Kostpris ultimo	2.000.000	2.000.000
Af- og nedskrivninger primo	-2.000.000	-2.000.000
Af- og nedskrivninger ultimo	-2.000.000	-2.000.000
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	0
7. Udviklingsprojekter under udførelse		
Kostpris primo	0	1.666.749
Overførsler i året til andre poster	0	-1.666.749
Kostpris ultimo	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	0
8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris primo	12.814.214	10.586.672
Tilgang	6.036.336	2.227.542
Kostpris ultimo	18.850.550	12.814.214
Af- og nedskrivninger primo	-5.236.358	-3.731.601
Årets afskrivninger	-1.992.398	-1.504.757
Af- og nedskrivninger ultimo	-7.228.756	-5.236.358
Regnskabsmæssig værdi ultimo	11.621.794	7.577.856

Noter

	2025 kr.	2024 kr.		
9. Indretning af lejede lokaler				
Kostpris primo	11.213.468	9.174.937		
Tilgang	5.023.309	2.038.531		
Kostpris ultimo	16.236.777	11.213.468		
Af- og nedskrivninger primo	-5.601.494	-4.918.657		
Årets afskrivninger	-978.420	-682.837		
Af- og nedskrivninger ultimo	-6.579.914	-5.601.494		
Regnskabsmæssig værdi ultimo	9.656.863	5.611.974		
10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Tilgang	100.000	0		
Kostpris ultimo	100.000	0		
Regnskabsmæssig værdi ultimo	100.000	0		
11. Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder				
<i>Tilknyttede virksomheder</i>				
Navn	Hjemsted	Ejerandel i %	Egenkapital	Resultat
KSO Bornholm ApS	Holbæk	100,00	100.000	0
			100.000	0
<i>Associerede virksomheder</i>			Egenkapital	Resultat
Doxa Run ApS	København	30,00	246.427	186.842
			246.427	186.842
12. Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris primo			30.800	30.800
Kostpris ultimo			30.800	30.800
Årets værdiregulering primo			-12.925	0
Årets værdiregulering			56.053	-12.925
Årets værdiregulering ultimo			43.128	-12.925
Regnskabsmæssig værdi ultimo			73.928	17.875

Noter

	2025 kr.	2024 kr.	
13. Andre værdipapirer og kapitalandele			
Kostpris primo	1.351.660	1.351.660	
Kostpris ultimo	1.351.660	1.351.660	
Opskrivninger primo	8.933.840	6.900.465	
Årets opskrivninger	-948.942	2.033.375	
Opskrivninger ultimo	7.984.898	8.933.840	
Regnskabsmæssig værdi ultimo	9.336.558	10.285.500	
14. Aktiver indregnet til dagsværdi			
	Værdi ultimo indregnet i balancen	Årets ændringer i dagsværdi ind- regnet i reserven	
Andelsbeviser	9.336.558	-948.942	
	9.336.558	-948.942	
	2025 kr.	2024 kr.	
15. Deposita			
Kostpris primo	1.548.607	1.204.617	
Tilgang i årets løb	480.556	343.990	
Kostpris ultimo	2.029.163	1.548.607	
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.029.163	1.548.607	
16. Langfristede gældsforpligtelser			
	Forfald efter 1 år kr.	Forfald indenfor 1 år kr.	Forfald efter 5 år kr.
Anden gæld	699.194	0	699.194
	699.194	0	699.194

Noter

17. Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytter og renter mv. inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse på skyldige selskabsskatter og kildeskatter på udbytter og renter mv. fremgår af administrationsselskabets årsregnskab, JS Holding ApS, CVR-nr. 31 06 34 26. Eventuelle senere korrektioner til sambeskatningsindkomsten kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet har afgivet ubegrænset selvskyldnerkaution vedrørende tilknyttede selskab KSO Ejendomme ApS' bankgæld pålydende 1.310 t.kr. pr. 31. december 2025 samt proratorisk selvskyldnerkaution med 30% over for Doxa Run ApS' bankengagement.

Eventualforpligtelser i alt 1.310 t.kr.

Andre forpligtelser i alt 45.651 t.kr.

18. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger

Virksomhedspant, nom. 26.900 t.kr., i selskabets varelager, immaterielle og materielle anlægsaktiver samt tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser er deponeret til sikkerhed for engagement med kreditinstitut.