

**Deloitte.**



## Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2025	9
Balance pr. 31.12.2025	10
Egenkapitalopgørelse for 2025	12
Pengestrømsopgørelse for 2025	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	19

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

RASMUS JAKOBSEN A/S  
Energivej 20 A  
8500 Grenaa

CVR-nr.: 30364430  
Hjemsted: Norddjurs  
Regnskabsår: 01.01.2025- 31.12.2025

## Bestyrelse

Anders Westmark Andersen, formand  
Klaus Ellermann Jakobsen  
Lene Skovsgaard Sørensen

## Direktion

Klaus Ellermann Jakobsen, direktør  
Kirsten Hvid Schmidt, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for RASMUS JAKOBSEN A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Grenaa, den 30.04.2026

## Direktion

**Klaus Ellermann Jakobsen**  
direktør

**Kirsten Hvid Schmidt**  
adm. dir.

## Bestyrelse

**Anders Westmark Andersen**  
formand

**Klaus Ellermann Jakobsen**

**Lene Skovgaard Sørensen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i RASMUS JAKOBSEN A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for RASMUS JAKOBSEN A/S for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i

overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den

forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 30.04.2026

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Morten Gade Steinmetz**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34145

**Andreas Gadgaard Sylvestersen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne52586

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2025 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	37.011	27.885	40.652	49.033	56.034
Driftsresultat	3.955	(8.455)	823	3.497	3.919
Resultat af finansielle poster	(417)	(892)	(648)	(1.158)	815
Årets resultat	2.728	(7.383)	89	1.795	2.440
Balancesum	36.469	47.270	77.654	74.200	77.646
Investeringer i materielle aktiver	2.456	3.040	6.027	2.412	2.316
Egenkapital	16.201	13.473	21.254	29.165	29.170
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	18,39	(42,52)	0,35	6,15	8,43
Soliditetsgrad (%)	44,42	28,50	27,37	39,31	37,57

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

**Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Virksomhedens aktiviteter består i udførelse af byggeri for fremmed regning i total-, hoved- og råhus entreprise samt opgaver indenfor murer-, entreprenør- og anlægsarbejder udført af egne håndværkere. Arbejdet udføres hovedsageligt i lokalområdet.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Regnskabsåret har været præget af en stabil efterspørgsel på virksomhedens ydelser. Årets resultat på 2.728 t.kr. anses af ledelsen for tilfredsstillende. 2024 viste et underskud på 7.382 t.kr. Egenkapitalen er i 2025 16.201 t.kr. med en soliditet på 44,42% .

Omsætningen er påvirket af aktivitetsniveauet i bygge- og anlægsbranchen samt udviklingen i materialepriser og lønomkostninger. Virksomheden har i årets løb haft fokus på effektiv planlægning af opgaver og styring af omkostninger.

Egenkapitalen anses som tilfredsstillende og giver et solidt grundlag for den fortsatte drift.

**Særlige risici:**

Virksomhedens væsentligste risici er relateret til:

- udsving i efterspørgslen inden for bygge- og renoveringsopgaver
- udvikling i materialepriser
- tilgang og fastholdelse af kvalificerede medarbejdere

Ledelsen vurderer, at disse risici håndteres gennem løbende planlægning og tæt dialog med kunder og leverandører.

**Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling**

Der blev i 2024 regnskabet budgetteret med et forventet resultat før skat på 1.500 t.kr. - 3.000 t.kr. Selskabet har i året realiseret et resultat før skat på 3.538 t.kr.

Dette anses af ledelsen som værende tilfredsstillende og en konsekvens af god udvikling på de løbende opgaver samt større projekter styret effektivt.

**Usikkerhed vedrørende indregning og måling**

Der har ikke været væsentlige usikkerheder ved indregning og måling i årsrapporten.

### Forventet udvikling

For det kommende regnskabsår forventer ledelsen en stabil aktivitet og et i niveauet 1-2 mio. kr. i resultat og en bruttofortjeneste mellem 38-39 mio. kr.

Der vil fortsat være fokus på kvalitet i udførelsen af opgaverne samt høj kundetilfredshed. Den geopolitiske situation kan få en negativ indflydelse på resultatet for 2026.

Ved aflæggelse af årsregnskabet er ordrebeholdningen tilfredsstillende.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>37.011.124</b>	<b>27.884.517</b>
Personaleomkostninger	1	(30.800.389)	(32.627.806)
Af- og nedskrivninger	2	(2.255.296)	(3.095.108)
Andre driftsomkostninger		0	(616.500)
<b>Driftsresultat</b>		<b>3.955.439</b>	<b>(8.454.897)</b>
Andre finansielle indtægter	3	133.984	155.006
Andre finansielle omkostninger	4	(551.275)	(1.047.211)
<b>Resultat før skat</b>		<b>3.538.148</b>	<b>(9.347.102)</b>
Skat af årets resultat	5	(810.121)	1.964.346
<b>Årets resultat</b>	6	<b>2.728.027</b>	<b>(7.382.756)</b>

## Balance pr. 31.12.2025

### Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Grunde og bygninger		0	200.000
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.754.880	7.076.859
Indretning af lejede lokaler		251.674	308.662
<b>Materielle aktiver</b>	7	<b>7.006.554</b>	<b>7.585.521</b>
Deposita		268.750	118.200
<b>Finansielle aktiver</b>	8	<b>268.750</b>	<b>118.200</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>7.275.304</b>	<b>7.703.721</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		19.408.077	8.184.830
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	2.311.585	18.504.410
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.123.324	1.293.071
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		2.500.000	0
Andre tilgodehavender		4.546	101.755
Periodeafgrænsningsposter	10	574.843	671.749
<b>Tilgodehavender</b>		<b>25.922.375</b>	<b>28.755.815</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>3.271.800</b>	<b>10.810.223</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>29.194.175</b>	<b>39.566.038</b>

RASMUS JAKOBSEN A/S | Balance pr. 31.12.2025

11

## Passiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Virksomhedskapital		1.500.000	1.500.000
Overført overskud eller underskud		14.700.541	11.972.514
<b>Egenkapital</b>		<b>16.200.541</b>	<b>13.472.514</b>
Udskudt skat	11	1.691.000	1.386.000
Andre hensatte forpligtelser	12	200.000	1.000.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.891.000</b>	<b>2.386.000</b>
Leasingforpligtelser		1.599.462	518.365
Feriepengeforpligtelser		4.111.864	3.983.874
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b>5.711.326</b>	<b>4.502.239</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	13	385.910	649.136
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	229.504	11.511.292
Leverandører af varer og tjenesteydelser		8.122.202	10.724.952
Gæld til tilknyttede virksomheder		184.261	490.580
Skyldig skat		505.121	408.094
Anden gæld		3.239.614	3.124.952
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>12.666.612</b>	<b>26.909.006</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>18.377.938</b>	<b>31.411.245</b>
<b>Passiver</b>		<b>36.469.479</b>	<b>47.269.759</b>

Andre ikke-indregnede forpligtelser	15
Eventualforpligtelser	16
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	18
Koncernforhold	19

## Egenkapitalopgørelse for 2025

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	1.500.000	11.972.514	13.472.514
Årets resultat	0	2.728.027	2.728.027
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.500.000</b>	<b>14.700.541</b>	<b>16.200.541</b>

Selskabets datterselskab, Ejendomsselskabet TK ApS, er i regnskabsåret fusioneret med Rasmus Jakobsen A/S.

Effekten heraf på egenkapitalen udgør en negativ regulering på 567 t.kr. som er korrigeret i sammenligningstillene ved brug af koncernmetoden. Der henvises til anvendt regnskabspraksis under "virksomhedssammenslutninger" for yderligere beskrivelse heraf.

## Pengestrømsopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Driftsresultat		3.955.439	(8.454.897)
Af- og nedskrivninger		2.255.296	3.095.108
Andre hensatte forpligtelser		200.000	0
Ændringer i arbejdskapital	14	(12.404.661)	6.141.164
Øvrige reguleringer		(57.469)	425.448
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(6.051.395)</b>	<b>1.206.823</b>
Modtagne finansielle indtægter		155.222	152.635
Betalte finansielle omkostninger		(572.511)	(927.888)
Refunderet/(betalt) skat		0	(1.732.669)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(6.468.684)</b>	<b>(1.301.099)</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(681.569)	(1.707.434)
Salg af materielle aktiver		837.189	0
Køb af finansielle aktiver		(268.750)	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(113.130)</b>	<b>(1.707.434)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(6.581.814)</b>	<b>(3.008.533)</b>

Afdrag på lån mv.	(956.609)	(379.424)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>	<b>(956.609)</b>	<b>(379.424)</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>(7.538.423)</b>	<b>(3.387.957)</b>
Likvider primo	10.810.223	14.198.180
<b>Likvider ultimo</b>	<b>3.271.800</b>	<b>10.810.223</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	3.271.800	10.810.223
<b>Likvider ultimo</b>	<b>3.271.800</b>	<b>10.810.223</b>

## Noter

### 1 Personaleomkostninger

	2025 kr.	2024 kr.
Gager og lønninger	26.503.650	28.200.056
Pensioner	3.718.382	3.790.256
Andre omkostninger til social sikring	578.357	637.494
	<b>30.800.389</b>	<b>32.627.806</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	49	56
---	----	----

	Ledelses- vederlag 2025 kr.	Ledelses- vederlag 2024 kr.
Direktion	2.607.493	1.090.969
Bestyrelse	50.000	150.000
	<b>2.657.493</b>	<b>1.240.969</b>

### 2 Af- og nedskrivninger

	2025 kr.	2024 kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	2.255.296	3.095.108
	<b>2.255.296</b>	<b>3.095.108</b>

### 3 Andre finansielle indtægter

	2025 kr.	2024 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	42.465	20.882
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	25.000	0
Renteindtægter i øvrigt	66.519	131.753
Øvrige finansielle indtægter	0	2.371
	<b>133.984</b>	<b>155.006</b>

### 4 Andre finansielle omkostninger

	2025 kr.	2024 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	124.740	476.123
Øvrige finansielle omkostninger	426.535	571.088
	<b>551.275</b>	<b>1.047.211</b>

### 5 Skat af årets resultat

	2025 kr.	2024 kr.
Aktuel skat	505.121	0
Ændring af udskudt skat	305.000	(1.964.346)
	<b>810.121</b>	<b>(1.964.346)</b>

### 6 Forslag til resultatdisponering

	2025 kr.	2024 kr.
Overført resultat	2.728.027	(7.382.756)
	<b>2.728.027</b>	<b>(7.382.756)</b>

### 7 Materielle aktiver

	Andre anlæg, Grunde driftsmateriel og bygninger og inventar	Indretning af lejede lokaler
--	---	---------------------------------

	kr.	kr.	kr.
Kostpris primo	200.000	18.857.820	1.023.260
Tilgange	0	2.456.049	0
Afgange	(200.000)	(1.932.594)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>19.381.275</b>	<b>1.023.260</b>
Af- og nedskrivninger primo	0	(11.780.961)	(714.598)
Årets afskrivninger	0	(2.198.308)	(56.988)
Tilbageførsel ved afgange	0	1.352.874	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(12.626.395)</b>	<b>(771.586)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>6.754.880</b>	<b>251.674</b>
Ikke-ejede aktiver	0	2.312.253	0

## 8 Finansielle aktiver

	Deposita kr.
Kostpris primo	118.200
Tilgange	268.750
Afgange	(118.200)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>268.750</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>268.750</b>

## 9 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2025 kr.	2024 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	67.811.980	144.719.985
Foretagne acontofaktureringer	(65.729.899)	(137.726.867)
Overført til forpligtelser	229.504	11.511.292
	<b>2.311.585</b>	<b>18.504.410</b>

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter på aktivsiden vedrører omkostninger betalt som først vedrører ydelser som realiseres efter regnskabsperioden.

## 11 Udskudt skat

	2025 kr.	2024 kr.
Materielle aktiver	604.000	450.190
Tilgodehavender	1.568.000	5.170.115
Hensatte forpligtelser	(44.000)	(220.000)
Forpligtelser	(437.000)	(109.065)
Fremførbare skattemæssige underskud	0	(3.905.240)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>1.691.000</b>	<b>1.386.000</b>

<b>Bevægelser i året</b>	2025 kr.	2024 kr.
Primo	1.386.000	3.350.346
Indregnet i resultatopgørelsen	305.000	(1.964.346)
<b>Ultimo</b>	<b>1.691.000</b>	<b>1.386.000</b>

#### 12 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser relaterer sig til forventede omkostninger vedrørende afsluttede eller igangværende sagsprojekter.

#### 13 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2025 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2024 kr.	Forfald efter 12 måneder 2025 kr.
Leasingforpligtelser	385.910	649.136	1.599.462
Feriepengeforpligtelser	0	0	4.111.864
	<b>385.910</b>	<b>649.136</b>	<b>5.711.326</b>

I de langfristede gældsforpligtelser indgår feriepengeforpligtelsen. Forfald heraf afhænger af medarbejders fratrædelse. Som følge heraf oplyses der ikke en restgæld efter 5 år. For leasingforpligtelser forfalder alt gæld indenfor 5 år.

#### 14 Ændring i arbejdskapital

	2025 kr.	2024 kr.
Ændring i tilgodehavender	1.727.807	25.118.333
Ændring i leverandørgæld mv.	(14.132.468)	(18.977.169)
	<b>(12.404.661)</b>	<b>6.141.164</b>

### 15 Andre ikke-indregnede forpligtelser

Selskabet har pr. balancedagen indgået følgende væsentlige ikke-indregnede forpligtelser til afvikling efter balancedagen:

<b>Andre ikke-indregnede forpligtelser</b>	<b>2025 kr.</b>
Forpligtelser til at modtage leverancer fra underentreprenører på igangværende projekter	24.693.818

### 16 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Klaus Jakobsen Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

Selskabet har garantiforpligtelser i form af arbejdsgarantier. Herudover har selskabet sædvanlige garantiforpligtelser for udført arbejde.

### 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har udstedt virksomhedspant på i alt 4.000 t.kr, virksomhedspantet omfatter simple fordringer, varedebitorer, driftsmidler og inventar.

Den samlet regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør pr. 31.12.2025 27.769 t.kr.

### 18 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår.

Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

### 19 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
KLAUS JAKOBSEN HOLDING ApS, 8500 Grenaa.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet

for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### **Virksomhedssammenslutninger**

Ved lodrette fusioner, hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes koncernmetoden. Efter koncernmetoden indregnes aktiver og forpligtelser for de deltagende virksomheder til de værdier, de er indregnet til i koncernregnskabet for den modervirksomheden, som indgår i fusionen.

Sammenligningstillene tilpasses tilbage til det tidspunkt, hvor virksomhederne første gang indgik i koncernen.

#### **Resultatopgørelsen**

##### **Bruttofortjeneste eller -tab**

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

##### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

##### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

##### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

##### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

##### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

##### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger af m

aterielle samt immaterielle aktiver.

#### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

#### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

#### **Balancen**

##### **Materielle aktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<b>3-10 år</b>
Indretning af lejede lokaler	<b>10 år</b>

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

#### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

#### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder for fremmed regning mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende

arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

#### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell omkostning.

#### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### **Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

#### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.