

**Varo Specialmaskiner A/S**  
Sortevej 12, 8543 Hornslet

---

**Årsrapport**

**2024/25**

---

**CVR-nr. 20 04 38 30**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 3. marts 2026.

---

Niels Jensen  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025</b>	
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse for koncernen	17
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet	17
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20
Anvendt regnskabspraksis	31

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2024/25 for Varo Specialmaskiner A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hornslet, den 3. marts 2026

### Direktion

Niels Jensen

Arne Lundfold Bjerring

### Bestyrelse

Kim Hansen  
Formand

Anne Willemoes

Bent Just Petersen

Henrik Rudy Olsen

Julia Geier Nielsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Til aktionærerne i Varo Specialmaskiner A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Varo Specialmaskiner A/S for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Risskov, den 3. marts 2026

### Martinsen

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 28 52 01

Torben Holm Laursen

statsautoriseret revisor  
mne30193

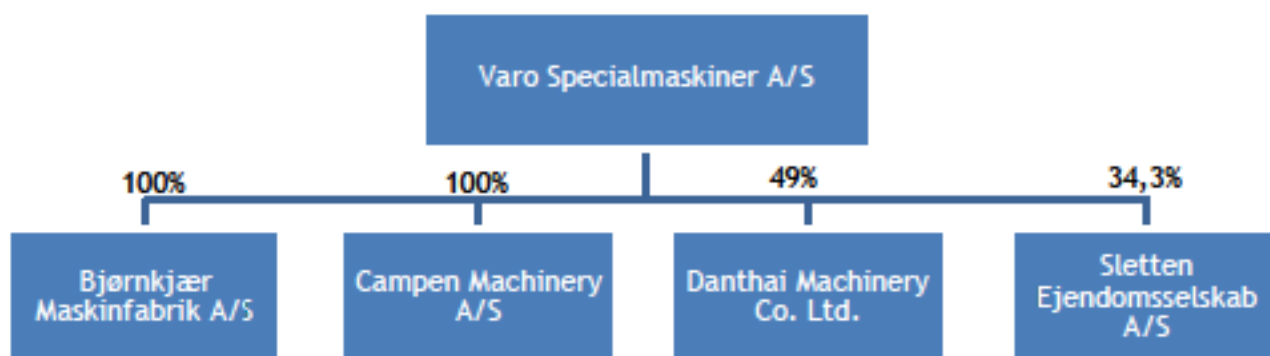
## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Varo Specialmaskiner A/S Sortevej 12 8543 Hornslet
	CVR-nr.: 20 04 38 30
	Hjemsted: Syddjurs
	Regnskabsår: 1. oktober 2024 - 30. september 2025 28. regnskabsår
<b>Bestyrelse</b>	Kim Hansen, Formand Anne Willemoes Bent Just Petersen Henrik Rudy Olsen Julia Geier Nielsen
<b>Direktion</b>	Niels Jensen Arne Lundfold Bjerring
<b>Revision</b>	Martinsen Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Voldbjergvej 16, 2. sal 8240 Risskov
<b>Modervirksomhed</b>	Nileda Holding ApS
<b>Dattervirksomheder</b>	Campen Machinery A/S, Syddjurs Bjørnkjær Maskinfabrik A/S, Syddjurs Sletten Ejendomsselskab A/S, Syddjurs
<b>Kapitalinteresse</b>	DanThai Machinery Co. Ltd., Thailand, Chonburi

## Koncernoversigt

---





## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	85.698	47.528	48.066	46.692	43.622
Resultat af primær drift	18.059	-1.605	-636	1.016	293
Finansielle poster, netto	-590	-650	-740	129	251
Årets resultat	13.534	-1.573	-1.027	1.045	582
<b>Balance:</b>					
Balancesum	111.770	93.200	80.619	58.799	63.939
Investeringer i materielle anlægsaktiver	5.139	5.058	4.900	5.089	2.650
Egenkapital	44.339	30.444	30.720	29.266	28.221
Ansvarlig lånekapital	1.700	1.700	1.700	1.700	1.700
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	96	81	74	72	72
<b>Nøgletal i %:</b>					
Likviditetsgrad	151,4	118,8	136,0	-	171,3
Soliditetsgrad	39,7	32,7	38,1	49,8	44,1
Egenkapitalforrentning	36,2	-5,1	-3,4	3,6	2,1
Soliditetsgrad (inkl. ansv. kapital)	41,2	34,5	38,5	52,7	46,8
Egenkapitalforrentning	39,2	-7,7	-4,4	3,9	1,9

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

**Likviditetsgrad** 
$$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

**Soliditetsgrad** 
$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

**Egenkapitalforrentning** 
$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabets og koncernens væsentligste aktiviteter er udvikling, fremstilling og servicering af specialmaskiner og automatiseringsløsninger til kvalitetskrævende kundesegmenter i ind- og udland.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet for moderselskabet VARO Specialmaskiner A/S er et overskud før skat på 15.657 tDKK mod et underskud på 2.301 tDKK i det foregående år. Resultatet efter skat blev et overskud på 13.534 tDKK sammenholdt med et underskud i det foregående år på 1.574 tDKK.

Resultatet for koncernen er et overskud før skat på 17.470 tDKK mod et underskud på 2.255 tDKK i det foregående år. Resultatet efter skat blev et overskud på 13.534 tDKK sammenholdt med et underskud i det foregående år på 1.573 tDKK.

Ledelsen anser resultatet for meget tilfredsstillende i et år, hvor selskabet har formået at fordoble omsætningen, tage nye driftslokaler i brug og forberede os på en certificering af ISO 9001 og ISO 14001 - modtaget i november 2025.

Den tilfredsstillende regnskabsmæssige udvikling har ikke reduceret omfanget af udviklings og salgsaktiviteter inden for unikke produkter til de internationale markeder og ESG relaterede tiltag, der er gennemført i årets løb.

Egenkapitalen, inklusive langfristet ansvarlig lånekapital, udgør pr. 30.9.2025, 46.039 tDKK mod 32.145 tDKK ved årets begyndelse.

Selskabets målsætning om en stærk soliditet er således fortsat opfyldt, da soliditeten for koncernen udgør 41 %. Koncernbalancen er i årets løb øget med 18.570 tDKK - primært som følge af et stigende aktivitetsniveau - til 111.770 tDKK.

Årets resultat fremkommer efter et samlet overskud på 6.811 tDKK i tilknyttede virksomheder mod et overskud på 651 tDKK i det foregående år. Resultatet i tilknyttede virksomheder omfatter et overskud på 6.427 tDKK i Campen Machinery A/S, et overskud på 94 tDKK i Bjørnkjær Maskinfabrik A/S samt en resultatandel på 291 tDKK i Sletten Ejendomsselskab A/S.

Aktiekapitalen i VARO Specialmaskiner A/S er ejet af nøglepersonerne i forskellige ledelses og specialistfunktioner i koncernens selskaber.

### Fokus på langsigtet forretningsmæssig bæredygtighed

Arbejdet med virksomhedens bæredygtighed i bredeste forstand er fortsat med fuld ressourceindsats i årets løb.

Trods svage økonomiske resultater i de foregående år er vores interne udviklingsprojekter fortsat med fuld effekt over årene. Årets positive resultat kan i meget høj grad tilskrives dette udviklingsarbejde, som også er fortsat gennem 2025 trods stor travlhed.

## Ledelsesberetning

---

I løbet af 2025 har vi fuld produktion af strøm fra vores 1.000 m<sup>2</sup> solpaneler på Sletten 8, hvor der blev produceret ca. 180.000 kwh svarende til knap 100% af det årlige strømforbrug på adressen efter omfattende intelligente besparelsesinvesteringer. En markant omlægning over de seneste år.

I maj 2024 overtog vi ejendommen Sortevej 12, som efter en større renovering ble taget i brug i november 2024. Samtidig installerede vi 50 KWH-solcelleanlæg på ejendommens tag, som mere end dækker forbruget på ejendommen.

Det er ambitionen, at virksomheden senest i 2027 skal være nettoproducerende af strøm på årsbasis på alle adresser og at dette skal opnås samtidig med, at alle firmabiler over perioden omlægges til strøm som primær kilde til drift. I regnskabsåret er der således indeholdt i forbruget anvendt 25-30.000 KWH til ladning af firma- og privatbiler.

I gennem 2025 er der på ledelsesniveau arbejdet intensivt med virksomhedens 41 øvrige ESG relaterede målepunkter, og der er taget mange store om mindre tiltag for at bedre vores virke i en mere bæredygtig retning.

Vores arbejde med bæredygtighed omfatter forbrug af varme, vand, fossile brændstoffer til vognparken, og transport til og fra virksomhedens ejendomme, men også mere bløde indsatsområder omkring diversitet, forøget samarbejde med uddannelsesinstitutioner og etablering af elev og praktikpladser - også for personer med funktionsbegrænsninger.

Hovedparten af alle omkringliggende grønne områder er nu omlagt til at opnå en forøget biodiversitet i overensstemmelse med anvisningerne fra foreningen "Vild med vilje", hvor virksomheden har været medlem siden 2017.

Arbejdet er meget givende i forhold til virksomhedens langsigtede bæredygtighed og ejerkredsens ønske om at udvikle virksomheden og det omgivende samfund i en retning som giver et bedre udgangspunkt for de kommende generationer. Sådan har ledelsen og ejerkreds tænkt og handlet i mange år, men med ESG dagsordenen er de formelle EU krav til mange af virksomhedens kunder kraftigt forøget, og denne øgede og meget gavnlige fokus vil komme både virksomheden og fremtiden til gode.

Salgs og teknologigennembrud på flere fronter

Trods den stærkt stigende aktivitet i årets løb, er der på linje med tidligere år gennemført nye strategiske interne udviklings og forbedringsprojekter sammen med nogle af de mest innovative kunder med henblik på udvikling af nye maskiner og udstyr.

Selskabets aktiviteter indenfor specialmaskiner - primært rettet mod det danske marked - har i årets løb haft en tilfredsstillende udvikling. Hovedaktiviteten er i disse år hovedsageligt fokuseret på innovative automationsløsninger til virksomheder indenfor pharma industrien med hvad dertilhører af høje krav til dokumentation, sikkerhed i alle aspekter og overholdelse af tidsplaner.

## Ledelsesberetning

---

Koncernens aktiviteter inden for udstyr til fremstilling og håndtering af tæpper, kunstgræs, non woven tekstiler og Airlaid - primært rettet mod det internationale marked - og udviklet og solgt under datterselskabet Campen Machinery A/S har i regnskabsåret realiseret et overskud efter skat på 6.427 tDKK. mod et overskud på 190 tDKK i det foregående år. Årsagen har været et gennembrud for salg af udstyr til nye internationale markeder efter adskillige års udviklings- og salgsindsats.

Aktiviteterne i Campen Machinery A/S forventes at fortsætte fremgangen i de kommende år. Dette gælder både for aktiviteterne for udstyr til tæppefremstilling, non woven produkter og ikke mindst Airlaid.

En stadig stigende global miljøbevidsthed (bæredygtighed) omkring erstatning af plastik (fibre) i produkterne giver en stor interesse og efterspørgsel på vores airlaid kompetencer inden for komposterbare materialer til bl.a. hygiejneprodukter og emballage. Antallet af kundebetalt testdage på selskabets globalt enestående testanlæg i industriel skala har været stærkt stigende over året.

Der er mellem koncernens selskaber etableret et tæt samarbejde om fælles anvendelse af centrale stabsfunktioner for at sikre en høj kompetence og reduktion af omkostninger pr. omsætningskrone.

### Videnressourcer

Virksomhedens hovedaktivitet indenfor udvikling og fremstilling af avancerede automationsløsninger og maskiner - oftest med et betydeligt element af kundetilpasning - stiller store krav til Varo koncernens videnskompetencer og samarbejdsevner. Dette være sig internt og i forhold til kundernes tekniske stabe fra store dele af den industrialiserede verden.

Varo koncernen udvikler sine videnskompetencer på flere måder; gennem tæt samarbejde med kunders udviklingsafdelinger, ved samarbejder med de førende leverandører af tekniske artikler og ved samarbejder med de førende uddannelsesinstitutioner. Netværksarbejde, kurser, roadshows og seminarer hos Varo med eget opbygget testudstyr har også i årets løb været en central del af udviklingen af nye løsninger med kunderne og internt for stabene både blandt udviklingsingeniører og produktionsmedarbejdere.

Derudover har Varo koncernen et betydeligt antal praktikanter fra uddannelsesinstitutioner, som sikrer indgående kendskab til de nyeste teknologier på ingeniørstudierne og tilsvarende har Varo koncernen over årene gradvist øget antallet af lærlinge indenfor de mest relevante fag for at sikre en høj kvalitet af fremtidens medarbejdere. I årets løb har Varo haft mange praktikanter fra de videregående uddannelser tilknyttet og 6-7 lærlinge i gennemsnit

Endelig har Varo de seneste mange år haft stor fokus på at fastholde og udvikle medarbejderstaben. Udvikling og fremstilling af kundetilpassede maskiner kræver mange faglige kompetencer i tæt samspil og en høj grad af samarbejdsevne. Også i årets løb har der været en meget lav utilsigtet afgang af medarbejdere i ingeniørstaben og blandt produktionsmedarbejdere. En meget høj anciennitet er helt afgørende for at kunne drive en virksomhed som vores til kundernes tilfredshed.

## Ledelsesberetning

---

Efter regnskabsåret udløb er koncernen blevet certificeret for kvalitet (ISO 9001) og miljø (ISO 14001). Certificeringerne er bygget på vores kvalitets- og miljøindsats i de foregående mere end 20 år.

### Opfølgning på sidste års forventede udvikling

Udviklingen i året har fulgt forventningerne beskrevet i seneste årsregnskab med forøget aktivitet på baggrund af en betydelig ordrebeholdning.

Det opnåede resultat før skat har været tilfredsstillende og svarende til de budgetmæssige forventninger.

### Den forventede udvikling

Ved udgangen af regnskabsåret konstateres en tilfredsstillende ordrebeholdning på tværs af koncernens aktiviteter. Betydelige ordrer til pharma- og industrikunder, til nye globale airlaid kunder og tæppebelægningsanlæg til kunder på nye markeder giver forventning om en tilfredsstillende omsætning i det kommende år.

På den baggrund forventes det kommende år at udvise en tilfredsstillende omsætning og resultat.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som forrykker selskabets finansielle stilling.

## Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september

Note	Moderselskab		Koncern	
	2024/25 kr.	2023/24 t.kr.	2024/25 kr.	2023/24 t.kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>69.662.769</b>	<b>40.604</b>	<b>85.698.258</b>	<b>47.528</b>
1 Personaleomkostninger	-51.923.835	-38.071	-60.127.380	-44.699
2 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-7.367.945	-4.416	-7.511.565	-4.434
Andre driftsomkostninger	<u>-5.959</u>	<u>0</u>	<u>-113</u>	<u>0</u>
<b>Driftsresultat</b>	<b>10.365.030</b>	<b>-1.883</b>	<b>18.059.200</b>	<b>-1.605</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	6.811.378	651	290.611	275
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	84.332	78	84.332	78
Andre finansielle indtægter	0	14	395.615	64
3 Øvrige finansielle omkostninger	<u>-1.603.999</u>	<u>-1.161</u>	<u>-1.360.151</u>	<u>-1.067</u>
<b>Resultat før skat</b>	<b>15.656.741</b>	<b>-2.301</b>	<b>17.469.607</b>	<b>-2.255</b>
4 Skat af årets resultat	<u>-2.122.479</u>	<u>727</u>	<u>-3.935.345</u>	<u>682</u>
<b>5 Årets resultat</b>	<b><u>13.534.262</u></b>	<b><u>-1.574</u></b>	<b><u>13.534.262</u></b>	<b><u>-1.573</u></b>

## Balance 30. september

Aktiver		Moderselskab		Koncern	
		2025 kr.	2024 t.kr.	2025 kr.	2024 t.kr.
Note					
<b>Anlægsaktiver</b>					
6	Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	6.568.165	8.294	7.124.475	8.994
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	6.568.165	8.294	7.124.475	8.994
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	14.950.721	13.645	14.950.721	13.645
	Materielle anlægsaktiver i alt	14.950.721	13.645	14.950.721	13.645
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	18.437.213	11.266	7.197.509	6.546
10	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.416.735	1.143	1.416.735	1.143
11	Kapitalinteresser	0	0	0	0
12	Deposita	898.209	884	898.209	884
	Finansielle anlægsaktiver i alt	20.752.157	13.293	9.512.453	8.573
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>42.271.043</b>	<b>35.232</b>	<b>31.587.649</b>	<b>31.212</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Fremstillede varer og handelsvarer	10.768.531	12.728	10.768.531	14.307
	Varebeholdninger i alt	10.768.531	12.728	10.768.531	14.307
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	10.388.752	12.356	15.993.843	14.596
13	Igangværende arbejder for fremmed regning	31.729.000	10.760	36.162.000	14.108
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	859.137	650	859.137	650
14	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	5.232.074	5.650	5.232.074	5.650
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	403	0	403
	Andre tilgodehavender	40.620	36	2.912.853	5.701
15	Periodeafgrænsningsposter	1.177.580	1.307	1.177.580	1.307
	Tilgodehavender i alt	49.427.163	31.162	62.337.487	42.415

**Balance 30. september**

<u>Note</u>	Moderselskab		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
	<u>kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>kr.</u>	<u>t.kr.</u>
Aktiver				
Likvide beholdninger	<u>6.897.014</u>	<u>5.197</u>	<u>7.076.227</u>	<u>5.266</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>67.092.708</u>	<u>49.087</u>	<u>80.182.245</u>	<u>61.988</u>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>109.363.751</u></b>	<b><u>84.319</u></b>	<b><u>111.769.894</u></b>	<b><u>93.200</u></b>

**Balance 30. september****Passiver**

Note	Mодerselskab		Koncern		
	2025 kr.	2024 t.kr.	2025 kr.	2024 t.kr.	
<b>Egenkapital</b>					
16	Virksomhedskapital	2.275.000	2.275	2.275.000	2.275
17	Reserve for opskrivninger	0	0	3.716.883	3.480
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	10.504.802	3.334	0	0
	Reserve for udviklingsomkostninger	5.123.169	6.470	5.556.391	7.015
	Overført resultat	24.435.828	18.366	30.790.525	17.674
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	2.000.000	0	2.000.000	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>44.338.799</b>	<b>30.445</b>	<b>44.338.799</b>	<b>30.444</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
18	Hensættelser til udskudt skat	6.384.544	4.262	8.830.115	4.895
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>6.384.544</b>	<b>4.262</b>	<b>8.830.115</b>	<b>4.895</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
19	Ansvarlig lånekapital, selskabsdeltager	1.700.000	1.700	1.700.000	1.700
20	Deposita	171.505	168	171.505	168
21	Anden gæld	3.212.697	3.242	3.786.384	3.795
22	Langfristede gældsforpligtelser i alt	5.084.202	5.110	5.657.889	5.663
22	Kortfristet del af langfristet gæld	149.400	95	149.400	95
	Gæld til pengeinstitutter	281.003	5.115	281.202	5.154
13	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	3.043.000	20.634	30.820.000	30.511
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	11.535.345	7.741	11.604.987	7.750
	Gæld til tilknyttede virksomheder	33.159.190	3.160	0	0
	Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	0	108
	Anden gæld	5.388.268	7.757	10.087.502	8.580
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	53.556.206	44.502	52.943.091	52.198
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>58.640.408</b>	<b>49.612</b>	<b>58.600.980</b>	<b>57.861</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>109.363.751</b>	<b>84.319</b>	<b>111.769.894</b>	<b>93.200</b>

## Balance 30. september

---

### Passiver

#### Note

- 23 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 24 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 25 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for opskrivnin- ger t.kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis- metode t.kr.	Reserve for udviklings- omkostnin- ger t.kr.	Vedtægts- mæssige re- server t.kr.	Overført re- sultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året t.kr.
Egenkapital oktober 2023	2.275	2.362	0	7.173	0	18.910	0
Afskrivninge opskrivninge	0	-180	0	0	0	0	0
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	0	0	0	-1.394	0
Årets opskrivning	0	1.298	0	0	0	0	0
Overført til reserver	0	0	0	-158	0	158	0
Egenkapital oktober 2024	2.275	3.480	0	7.015	0	17.674	0
Afskrivninge opskrivninge	0	-123	0	0	0	0	0
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	0	0	0	11.658	2.000
Årets opskrivning	0	360	0	0	0	0	0
Overført til reserver	0	0	0	-1.459	0	1.459	0
	<b>2.275</b>	<b>3.717</b>	<b>0</b>	<b>5.556</b>	<b>0</b>	<b>30.791</b>	<b>2.000</b>

## Egenkapitalopgørelse for moderselskabet

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis- metode t.kr.	Reserve for udviklings- omkostnin- ger t.kr.	Overført re- sultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året t.kr.
Egenkapital 1. oktober 2023	2.275	1.443	6.893	20.109	0
Årets overførte overskud eller underskud	0	593	0	-2.166	0
Overført til reserver	0	0	-423	0	0
Egenkapitalbevægelse	0	1.298	0	0	0
Overført til reserver	0	0	0	423	0
Egenkapital 1. oktober 2024	2.275	3.334	6.470	18.366	0
Årets overførte overskud eller underskud	0	6.811	0	4.723	2.000
Overført til reserver	0	0	-1.347	0	0
Egenkapitalbevægelse	0	360	0	0	0
Overført til reserver	0	0	0	1.347	0
	<b>2.275</b>	<b>10.505</b>	<b>5.123</b>	<b>24.436</b>	<b>2.000</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september

Note	Koncern	
	2024/25 kr.	2023/24 t.kr.
Årets resultat	13.534.262	-1.573
26 Reguleringer	11.275.187	4.278
27 Ændring i driftskapital	-11.029.887	20.848
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	13.779.562	23.553
Renteindbetalinger og lignende	469.107	142
Renteudbetalinger og lignende	-543.775	-970
Pengestrøm fra ordinær drift	13.704.894	22.725
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>13.704.894</b>	<b>22.725</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.883.998	-1.725
Køb af materielle anlægsaktiver	-5.139.423	-5.033
Salg af materielle anlægsaktiver	110.000	0
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-180
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-6.913.421</b>	<b>-6.938</b>
Optagelse af langfristet gæld	48.881	211
Afdrag på langfristet gæld	0	-6.869
Afdrag op kortfristet bankgæld	-4.872.424	0
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	-156.759	-4.141
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-4.980.302</b>	<b>-10.799</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>1.811.171</b>	<b>4.988</b>
Likvider primo	5.265.056	277
<b>Likvider ultimo</b>	<b>7.076.227</b>	<b>5.265</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	7.076.227	5.265
<b>Likvider ultimo</b>	<b>7.076.227</b>	<b>5.265</b>

## Noter

	Moderselskab		Koncern	
	2024/25 kr.	2023/24 t.kr.	2024/25 kr.	2023/24 t.kr.
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	46.556.756	33.843	53.979.858	39.865
Pensioner	4.517.703	3.576	5.217.143	4.117
Andre omkostninger til social sikring	849.376	652	930.379	717
	<b>51.923.835</b>	<b>38.071</b>	<b>60.127.380</b>	<b>44.699</b>
Direktion	2.512.974	2.387	2.512.974	2.387
Bestyrelse	300.000	237	300.000	237
<b>Direktion og bestyrelse</b>	<b>2.812.974</b>	<b>2.624</b>	<b>2.812.974</b>	<b>2.624</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	84	71	96	81
<b>2. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivning på udviklingsprojekter	3.609.839	1.909	3.753.459	1.927
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.758.106	2.507	3.758.106	2.507
	<b>7.367.945</b>	<b>4.416</b>	<b>7.511.565</b>	<b>4.434</b>
<b>3. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	320.710	290	1.360.151	129
Andre finansielle omkostninger	1.283.289	871	0	938
	<b>1.603.999</b>	<b>1.161</b>	<b>1.360.151</b>	<b>1.067</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	0	-403	0	-296
Årets regulering af udskudt skat	2.122.479	-324	3.935.345	-386
	<b>2.122.479</b>	<b>-727</b>	<b>3.935.345</b>	<b>-682</b>

## Noter

	Morderselskab	
	2024/25	2023/24
	kr.	t.kr.
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	6.811.383	592
Udbytte for regnskabsåret	2.000.000	0
Overføres til overført resultat	4.722.879	0
Disponeret fra overført resultat	<u>0</u>	<u>-2.166</u>
<b>Disponeret i alt</b>	<b><u>13.534.262</u></b>	<b><u>-1.574</u></b>

	Morderselskab		Koncern	
	30/9 2025	30/9 2	30/9 2025	30/9 2
	kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
<b>6. Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter</b>				
Kostpris primo	23.855.855	21.934	26.249.512	23.969
Tilgang i årets løb	1.883.998	2.809	1.883.998	3.168
Afgang i årets løb	<u>-7.655.987</u>	<u>-888</u>	<u>-8.834.714</u>	<u>-888</u>
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>18.083.866</u></b>	<b><u>23.855</u></b>	<b><u>19.298.796</u></b>	<b><u>26.249</u></b>
Af- og nedskrivninger primo	-15.561.849	-13.652	-17.255.576	-15.328
Årets afskrivninger	-3.609.839	-1.909	-3.753.459	-1.927
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>7.655.987</u>	<u>0</u>	<u>8.834.714</u>	<u>0</u>
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b><u>-11.515.701</u></b>	<b><u>-15.561</u></b>	<b><u>-12.174.321</u></b>	<b><u>-17.255</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>6.568.165</u></b>	<b><u>8.294</u></b>	<b><u>7.124.475</u></b>	<b><u>8.994</u></b>

Virksomhedens udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye typer af anlæg. De aktuelle udviklingsprojekter vedrører primært selskabets ERPsystem, software, kvalitetssystem og Un-wrapper.

Størstedelen af værdien vedrører un-wrapperen, som kan defoliere pakkede paller uden at beskadige det emballerede varer. Markedsundersøgelser viser, at det forøgede fokus på den type anlæg medfører en forøget efterspørgsel efter denne type anlæg. Der forventes fortsat salg af Un-wrapper i de kommende regnskabsår, der er derfor ingen indikation på nedskrivningsbehov.

## Noter

	Morderselskab		Koncern	
	30/9 2025 kr.	30/9 2024 t.kr.	30/9 2025 kr.	30/9 2024 t.kr.
<b>7. Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	0	555	0	555
Tilgang i årets løb	0	293	0	293
Afgang i årets løb	0	-848	0	-848
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris primo	32.930.362	28.042	32.930.362	28.042
Tilgang i årets løb	5.139.423	5.058	5.139.423	5.058
Afgang i årets løb	-101.278	-170	-101.278	-170
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>37.968.507</b>	<b>32.930</b>	<b>37.968.507</b>	<b>32.930</b>
Af- og nedskrivninger primo	-19.284.999	-16.948	-19.284.999	-16.948
Årets afskrivninger	-3.758.106	-2.507	-3.758.106	-2.507
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	0	170	25.319	170
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	25.319	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-23.017.786</b>	<b>-19.285</b>	<b>-23.017.786</b>	<b>-19.285</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>14.950.721</b>	<b>13.645</b>	<b>14.950.721</b>	<b>13.645</b>

## Noter

	Moderselskab		Koncern	
	30/9 2025 kr.	30/9 2024 t.kr.	30/9 2025 kr.	30/9 2024 t.kr.
<b>9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris primo	<u>5.671.101</u>	<u>6.663</u>	<u>1.269.100</u>	<u>1.269</u>
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>5.671.101</u></b>	<b><u>6.663</u></b>	<b><u>1.269.100</u></b>	<b><u>1.269</u></b>
Opskrivninger primo	5.594.937	2.654	5.278.001	3.704
Årets resultat	6.811.378	651	201.542	275
Egenkapitalbevægelse	<u>359.797</u>	<u>1.298</u>	<u>448.866</u>	<u>1.298</u>
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b><u>12.766.112</u></b>	<b><u>4.603</u></b>	<b><u>5.928.409</u></b>	<b><u>5.277</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>18.437.213</u></b>	<b><u>11.266</u></b>	<b><u>7.197.509</u></b>	<b><u>6.546</u></b>

## Tilknyttede virksomheder:

	Hjemsted	Ejerandel
Campen Machinery A/S	Syddjurs	100 %
Bjørnkjær Maskinfabrik A/S	Syddjurs	100 %
Sletten Ejendomsselskab A/S	Syddjurs	34,3 %

Grunde og bygninger i selskabet Sletten Ejendomsselskab A/S indregnes her til kostpris med opskrivning efter §41.

Såfremt ejendommene i Sletten Ejendomsselskab A/S ikke havde været opskrevet efter §41 i moderselskabet og koncernregnskabet, ville værdien af kapitalandele pr. 30.09.2025 være 39.259 t.kr. og pr. 30.09.2024 39.644 t.kr.

## 10. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

Kostpris primo	1.143.334	1.524	1.143.334	1.524
Tilgang i årets løb	768.465	0	768.465	0
Afgang i årets løb	<u>-495.064</u>	<u>-381</u>	<u>-495.064</u>	<u>-381</u>
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>1.416.735</u></b>	<b><u>1.143</u></b>	<b><u>1.416.735</u></b>	<b><u>1.143</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>1.416.735</u></b>	<b><u>1.143</u></b>	<b><u>1.416.735</u></b>	<b><u>1.143</u></b>

## Noter

	Morderselskab		Koncern	
	30/9 2025 kr.	30/9 2024 t.kr.	30/9 2025 kr.	30/9 2024 t.kr.
<b>11. Kapitalinteresser</b>				
Kostpris primo	<u>2.261.310</u>	<u>1.269</u>	<u>2.261.310</u>	<u>2.261</u>
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>2.261.310</u></b>	<b><u>1.269</u></b>	<b><u>2.261.310</u></b>	<b><u>2.261</u></b>
Nedskrivninger primo	<u>-2.261.310</u>	<u>-1.269</u>	<u>-2.261.310</u>	<u>-2.261</u>
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b><u>-2.261.310</u></b>	<b><u>-1.269</u></b>	<b><u>-2.261.310</u></b>	<b><u>-2.261</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Kapitalinteresser:</b>				
			<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
DanThai Machinery Co. Ltd.			Thailand, Chonburi	49 %
<b>12. Deposita</b>				
Kostpris primo	883.734	704	883.734	704
Tilgang i årets løb	<u>14.475</u>	<u>180</u>	<u>14.475</u>	<u>180</u>
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>898.209</u></b>	<b><u>884</u></b>	<b><u>898.209</u></b>	<b><u>884</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>898.209</u></b>	<b><u>884</u></b>	<b><u>898.209</u></b>	<b><u>884</u></b>

## Noter

	Morderselskab		Koncern	
	30/9 2025 kr.	30/9 2024 t.kr.	30/9 2025 kr.	30/9 2024 t.kr.
<b>13. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af periodens produktion	172.206.000	102.831	244.549.000	127.834
Aconto faktureringer	<u>-143.520.000</u>	<u>-112.705</u>	<u>-239.207.000</u>	<u>-144.237</u>
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b><u>28.686.000</u></b>	<b><u>-9.874</u></b>	<b><u>5.342.000</u></b>	<b><u>-16.403</u></b>
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	31.729.000	10.760	36.162.000	14.108
Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)	<u>-3.043.000</u>	<u>-20.634</u>	<u>-30.820.000</u>	<u>-30.511</u>
	<b><u>28.686.000</u></b>	<b><u>-9.874</u></b>	<b><u>5.342.000</u></b>	<b><u>-16.403</u></b>
<b>14. Tilgodehavender hos kapitalinteresser</b>				
Mellemregning med kapitalinteresse	7.232.074	6.875	7.232.074	6.875
Nedskrivning på tilgodehavender hos kapitalinteresser	<u>-2.000.000</u>	<u>-1.225</u>	<u>-2.000.000</u>	<u>-1.225</u>
	<b><u>5.232.074</u></b>	<b><u>5.650</u></b>	<b><u>5.232.074</u></b>	<b><u>5.650</u></b>
<b>15. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalte omkostninger	<u>1.177.580</u>	<u>1.307</u>	<u>1.177.580</u>	<u>1.307</u>
	<b><u>1.177.580</u></b>	<b><u>1.307</u></b>	<b><u>1.177.580</u></b>	<b><u>1.307</u></b>

## Noter

	Morderselskab		Koncern	
	30/9 2025 kr.	30/9 2024 t.kr.	30/9 2025 kr.	30/9 2024 t.kr.
<b>16. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital primo	<u>2.275.000</u>	<u>2.275</u>	<u>2.275.000</u>	<u>2.275</u>
	<b><u>2.275.000</u></b>	<b><u>2.275</u></b>	<b><u>2.275.000</u></b>	<b><u>2.275</u></b>

Aktiekapitalen består af 2.275.000 aktier á 1 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

<b>17. Reserve for opskrivninger</b>				
Reserve for opskrivninger primo	0	0	3.480.011	2.362
Afskrivninger opskrivninger	0	0	-122.924	-180
Årets opskrivning	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>359.796</u>	<u>1.298</u>
	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>3.716.883</u></b>	<b><u>3.480</u></b>

<b>18. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat primo	4.262.065	4.586	4.894.770	5.281
Udskudt skat af årets resultat	<u>2.122.479</u>	<u>-324</u>	<u>3.935.345</u>	<u>-386</u>
	<b><u>6.384.544</u></b>	<b><u>4.262</u></b>	<b><u>8.830.115</u></b>	<b><u>4.895</u></b>

<b>19. Ansvarlig lånekapital, selskabsdeltager</b>				
<b>Ansvarlig lånekapital, selskabsdeltager i alt</b>	<u>1.700.000</u>	<u>1.700</u>	<u>1.700.000</u>	<u>1.700</u>

Ansvarlig lånekapital, 1.700 t.kr., er fra långivers side uopsigeligt indtil 31.01.2027.

Lånene er ansvarlig lånekapital, bl.a. med den virkning, at lånene står tilbage for øvrige kreditorers krav.

## Noter

	Morderselskab		Koncern	
	30/9 2025 kr.	30/9 2024 t.kr.	30/9 2025 kr.	30/9 2024 t.kr.
<b>20. Deposita</b>				
Deposita i alt	171.505	263	171.505	263
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>0</u>	<u>-95</u>	<u>0</u>	<u>-95</u>
	<b>171.505</b>	<b>168</b>	<b>171.505</b>	<b>168</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>21. Anden gæld</b>				
Anden gæld i alt	3.362.097	3.242	3.935.784	3.795
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-149.400</u>	<u>0</u>	<u>-149.400</u>	<u>0</u>
	<b>3.212.697</b>	<b>3.242</b>	<b>3.786.384</b>	<b>3.795</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>2.874.912</u>	<u>2.815</u>	<u>3.448.599</u>	<u>2.815</u>
<b>22. Gældsforpligtelser</b>				
	<b>Gæld i alt</b>	<b>Kortfristet del af lang-</b>	<b>Langfristet gæld</b>	<b>Restgæld</b>
	<b>30/9 2025</b>	<b>fristet gæld</b>	<b>30/9 2025</b>	<b>efter 5 år</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>Koncern</b>				
Ansvarlig lånekapital, selskabsdeltager	1.700.000	0	1.700.000	0
Deposita	171.505	0	171.505	0
Anden gæld	<u>3.935.784</u>	<u>149.400</u>	<u>3.786.384</u>	<u>3.448.599</u>
	<b>5.807.289</b>	<b>149.400</b>	<b>5.657.889</b>	<b>3.448.599</b>
<b>Morderselskab</b>				
Ansvarlig lånekapital, selskabsdeltager	1.700.000	0	1.700.000	0
Deposita	171.505	0	171.505	0
Anden gæld	<u>3.362.097</u>	<u>149.400</u>	<u>3.212.697</u>	<u>2.874.912</u>
	<b>5.233.602</b>	<b>149.400</b>	<b>5.084.202</b>	<b>2.874.912</b>

## Noter

### 23. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for selskabets bankgæld, 281 t.kr., er der givet pant i aktier i datterselskaber.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 281 t.kr., har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 16.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	<u>t.kr.</u>
Goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven, varemærkeloven, designloven, brugsmodelloven, mønsterloven, ophavsretsloven og lov om beskyttelse af halvlederprodukters udformning	0
Varebeholdninger	10.769
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	10.389

Moderselskabet har stillet garanti på 53.229 t.kr. på indgåede kontrakter.

Koncernen har stillet garanti på 83.214 t.kr. på indgåede kontrakter.

### 24. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Leasingforpligtelser:

Moderselskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med ydelser for det kommende år 193 t.kr. Restløbetid er på 12-60 måneder. Den samlede restleasingydelse udgør 234 t.kr.

På koncernbasis er der indgået operationelle leasingkontrakter med ydelser for det kommende år 279 t.kr. Restløbetid er på 12-60 måneder. Den samlede restleasingydelse udgør 310 t.kr.

Andre kontraktlige forpligtelser:

Selskabet har ikke indgået andre aftaler, såsom serviceaftaler og aftale om fremtidigt køb af maskiner udover normalt samhandel.

Kautionsforpligtelser:

Moderselskabet har stillet krydshæftelse for kreditrammer med pengeinstitut i datterselskaberne Campen Machinery A/S og Bjørnkjær Maskinfabrik A/S. Kautionen er begrænset til 150 t.kr. De tilknyttede virksomheders bankgæld udgør pr. 30. september 2025 i alt 281 t.kr.

Huslejeforpligtelser:

Moderselskabet og koncernen har indgået lejekontrakt i tre lejemål med tidligste opsigelse pr. 1. juni 2030, 1. juni 2037 og 1. juni 2039 hvilket på balancedagen giver en samlet forpligtelse på 35.295 t.kr.

## Noter

---

### 24. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. (fortsat)

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Nileda Holding ApS, CVR-nr. 27677487, som administrationselskab og hæfter forholdsmæssigt for skattekrav i sambeskatningen.

Selskabet hæfter forholdsmæssigt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Hæftelserne udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationselskabet.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 25. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Niels Jensen, Otte Ruds Gade 12 8200 Aarhus N  
Nileda ApS, Hornslet, CVR nr. 27677487

Hovedaktionær  
Moderselskab

#### Transaktioner

Samhandel foregår på markedsmæssige vilkår.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Nileda ApS, Sortevej 12, 8543 Hornslet.

## Noter

	Koncern	
	2024/25 kr.	2023/24 t.kr.
<b>26. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	7.678.805	4.590
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser	-402.822	-455
Andre finansielle indtægter	-479.916	-143
Finansielle forpligtelser	543.775	970
Skat af årets resultat	0	-297
Udskudt skat	3.935.345	-387
	<b>11.275.187</b>	<b>4.278</b>
<b>27. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	3.538.204	-2.829
Ændring i tilgodehavender	-20.356.182	-19.773
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	5.788.091	43.450
	<b>-11.029.887</b>	<b>20.848</b>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Varo Specialmaskiner A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år med enkelte reklassifikationer, idet det underliggende selskab Sletten Ejendomsselskab A/S er ændret fra indregning som kapitalinteresse til tilknyttet selskab. Ændringen har ingen resultat eller egenkapital effekt. Sammenligningstallene er tilpasset og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Varo Specialmaskiner A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Varo Specialmaskiner A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, vareforbrug, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

## Anvendt regnskabspraksis

---

I både koncernens og moderselskabets resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger og internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed

for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år og overstiger ikke 10 år.

## Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0-20 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Selskabet har kun operationelle leasingkontrakter. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdi metode. Indre værdi metode anvendes som en målemetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtage eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

For væsentlige aktiver og forpligtelser, der er indregnet i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser, men ikke findes i moderselskabet, er følgende regnskabspraksis anvendt:

### *Materielle anlægsaktiver:*

- Grunde og bygninger (Domicilejendomme) måles til kostpris med tillæg af opskrivninger efter §41 og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget i den godkendelse af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser.

### **Deposita**

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

### Egenkapital

#### Reserve for opskrivninger

Under reserve for opskrivninger indregnes opskrivninger på grunde og bygninger med fradrag af udskudt skat. Reserven reduceres, når opskrevne bygninger reduceres i værdi som følge af afskrivninger. Reduktionen udgør forskellen mellem afskrivning på grundlag af bygningernes omvurderede regnskabsmæssige værdi og afskrivning på grundlag af bygningernes oprindelige kostpris.

Reserven opløses helt eller delvis ved salg af grunde og bygninger og formindskes ved nedskrivning af grunde og bygninger.

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger med fradrag af tilknyttede udskudte skatteforpligtelser.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Varo Specialmaskiner A/S forholdsmæssigt over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.