


LN Eurocom Tele Services A/S
CVR-nr. 17091840

Årsrapport 2014

Godkendt på selskabets generalforsamling den 23.01.2015

Dirigent



Navn: Finn Nielsen

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	4
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse for 2014	12
Balance pr. 31.12.2014	13
Egenkapitalopgørelse for 2014	15
Noter	17

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

LN Eurocom Tele Services A/S

Langagervej 6

9220 Aalborg Ø

CVR-nr.: 17091840

Hjemsted: Aalborg

Regnskabsår: 01.01.2014 – 31.12.2014

Bestyrelse

Claus Falk, formand

Claus Christensen

Finn Nielsen

Direktion

Lars Henrik Bols Nørgaard

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Gøteborgvej 18

9200 Aalborg SV

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2014 – 31.12.2014 for LN Eurocom Tele Services A/S

Årsrapporten er aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling pr. 31.12.2014 samt resultatet af selskabets aktivitet og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2014 – 31.12.2014.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

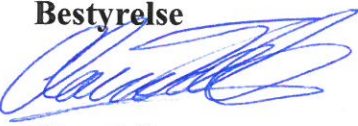
Aalborg, den 22.01.2015

Direktion



Lars Henrik Bols Nørgaard
administrerende direktør

Bestyrelse



Claus Falk
formand



Claus Christensen



Finn Nielsen

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejeren i LN Eurocom tele services A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for LN Eurocom Tele Services A/S for regnskabsåret 01.01.2014 – 31.12.2014, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2014 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2014 – 31.12.2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tilføjelse til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aalborg, den 22.01.2015

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Torben Toft Kristensen
statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

	<u>2014</u> t.kr.	<u>2013</u> t.kr.	<u>2012</u> t.kr.	<u>2011</u> t.kr.	<u>2010*</u> t.kr.
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	82.822	74.477	85.490	108.231	108.590
Driftsresultat	4.074	(5.641)	(7.363)	(4.852)	(23.799)
Resultat af finansielle poster	(290)	(192)	8.276	(732)	(960)
Årets resultat	4.084	(4.535)	241	(4.196)	(18.576)
Samlede aktiver	38.949	34.714	37.209	59.811	73.188
Investeringer i materielle anlægsaktiver	280	33	48	435	9.164
Egenkapital	12.040	7.956	12.492	12.251	16.446
Nøgletal					
Egenkapitalens forrentning (%)	40,8	(44,4)	1,9	(29,2)	(140,4)
Soliditetsgrad (%)	30,9	22,9	33,6	20,5	22,5

* Resultatet i 2010 er stærkt påvirket af engangsomkostninger i forbindelse med opkøb og integration af ISS Contact Center.

Ledelsesberetning

Hoved aktivitet

LN Eurocom Tele Services A/S er Danmarks største kontaktcenter med hovedkvarter i Aalborg og afdelinger i København og Århus. Selskabet har ved udgangen af 2014 mere end 550 ansatte, svarende til ca. 220 heltidsstillinger. Selskabet opererer 24 timer i døgnet, 365 dage om året og håndterer dagligt over 17.500 kald.

Selskabets udvikler og leverer kontaktcenterydelser til kunder primært i det nordiske marked inden for udvalgte sektorer og med fokus på den offentlige sektor, den finansielle sektor samt IT- og kommunikationssektoren.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat blev et overskud på t.kr. 4.084. Årets resultat lever mere end op til det i 2013 udmeldte om et forventet 0 resultat for 2014.

Driften har i 2014 udviklet sig i forventet retning og indfriet forventningerne til stigning i aktiviteten.

Selskabets egenkapital udgør pr. 31. december 2014 t.kr. 12.040.

Selskabet indgår i Nordjyske Kommunikation A/S-koncernen.

Oplysning om ikke-finansielle forhold

LN Eurocom Tele Services A/S forsætter sit arbejde på at være en af de mest attraktive arbejdspladser i Kontakt Center branchen. Dette måles ved den forsat stigende gennemsnits anciennitet hos vores medarbejdere. Medarbejder tilfredsheds måles løbende og er ligeledes stigende i forhold til tidligere år.

LN Eurocom Tele Services A/S forsætter vores engagement i velgørende aktivitet herunder TV2 Charlies hjertegalle hvor bidraget består af teknisk viden samt Kontaktcenter set up, og selvfølgelig kompetente medarbejdere.

LN Eurocom Tele Services A/S søger konstant at sikre åbenhed og gennemsækelighed om vores aktiviteter. Bl.a. gennem websites, intranet samt sociale medier. Endvidere udvises der altid god markedsføringsskik i forhold til Markedsføringsloven § 1, der fastslår, at man ikke må foretage handlinger, som strider mod god markedsførings skik samt overholdelse af dørsalgsloven, som betyder at alle aktiviteter er lovlige, sømmelige, hæderlige og sandfærdige.

Forventet udvikling

Der forventes et resultat for 2015 der ligger over det realiseret i 2014. LN Eurocom vil forsætte den udvikling fra 2014 der bestod og forsat består af strategiske fokus i nye kundesegmenter, samt en forsat udvikling af nye ydelser samt investeringer i og egen udvikling af den nyeste teknologi som eks. vores nye udviklede business intelligence løsning som anvendes både ekstern samt internt. Vi forsætter endvidere opkvalificering og uddan-

Ledelsesberetning

nelse af alle medarbejder for dermed at sikre kunderne de bedst mulige tekniske løsninger og resultater, samt de mest kompetente medarbejdere

Markedsvilkårene er fortsat hårde og konkurrencen ligeså, men vores beslutning sidste år om strategiske skifte i markeds segmenter har været positivt for virksomheden og dette spor forsættes i 2015.

LN Eurocom Tele Services A/S er fortsat Danmarks førende indenfor kontaktcenter ydelser og denne position forventes fastholdt.

Særlige risici

Driftsrisici

Driftsrisici knytter sig hovedsageligt til udsving i kundernes behov for kontaktcenterydelser.

Finansielle risici

Selskabet har variabelt forrentede mellemværender med koncernselskaber og pengeinstitut på ca. 4,5 mio. kr.

Valuta risici

Selskabet har begrænsede valutatransaktioner.

Kredit risici

Selskabet har sædvanlige risici på debitorer. Selskabet har ikke usædvanlige tab på debitorer.

Videnressourcer

Selskabet sikrer en fortsat opretholdelse af en kvalificeret medarbejderstab samt ledelse igennem personaleudviklingssamtaler og løbende uddannelse og opkvalificering af medarbejdere. Fra 2012 til 2013 er antallet af timer til uddannelse og opkvalificering steget med 30 % svarende til ca. 30.000 løntimer. Der er udviklet et Business Intelligence system i Human Ressource, som bruges aktivt i hele forretningen til at opsamle og sikre videns data, bl.a. til brug for at øge anciennitet samt forventningsafstemme job mod medarbejder.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder regnskabsklasse C.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjenesten omfatter i henhold til årsregnskabslovens § 32 nettoomsætningen med fradrag af vareforbrug og andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser medtages på leveringstidspunktet. Indtægter indregnes i takt med, at den indtægtsskabende aktivitet finder sted. Omsætning hidrørende fra abonnementsordninger medtages over

Anvendt regnskabspraksis

abonnementernes løbetid. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sammen med alle danske dattervirksomheder sambeskattet med det overliggende moderselskab Aalborg Stiftstidende A/S. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet ind-

Anvendt regnskabspraksis

tjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende resourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter software.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 6 år
---	----------

Aktiver med en kostpris under 25.000 kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Finansielle anlægsaktiver

Deposita, udlån og lignende finansielle anlægsaktiver måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser, henholdsvis tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Andre finansielle forpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

Hoved- og nøgletal

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

Resultatopgørelse for 2014

	<u>Note</u>	<u>2014 kr.</u>	<u>2013 t.kr.</u>
Bruttofortjeneste		82.821.943	74.477
Personaleomkostninger	1	(77.293.315)	(77.470)
Af- og nedskrivninger	2	(1.454.269)	(2.647)
Driftsresultat		4.074.359	(5.640)
Andre finansielle indtægter	3	22.389	24
Andre finansielle omkostninger	4	(311.910)	(216)
Resultat af ordinære aktiviteter før skat		3.784.838	(5.832)
Skat af ordinært resultat	5	298.800	1.297
Årets resultat		4.083.638	(4.535)
 Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		4.083.638	(4.535)
		4.083.638	(4.535)

Balance pr. 31.12.2014

	<u>Note</u>	<u>2014 kr.</u>	<u>2013 t.kr.</u>
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		462.676	1.420
Goodwill		0	0
Immaterielle anlægsaktiver	6	<u>462.676</u>	<u>1.420</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		466.697	497
Indretning af lejede lokaler		0	0
Materielle anlægsaktiver	7	<u>466.697</u>	<u>497</u>
Andre tilgodehavender		1.430.230	1.485
Finansielle anlægsaktiver	8	<u>1.430.230</u>	<u>1.485</u>
Anlægsaktiver		<u>2.359.603</u>	<u>3.402</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		28.348.417	25.538
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		5.334.578	411
Udskudt skatteaktiv		1.800.000	1.501
Andre tilgodehavender		248.486	1.117
Tilgodehavende selskabsskat		0	1.699
Periodeafgrænsningsposter		857.899	1.046
Tilgodehavender		<u>36.589.380</u>	<u>31.312</u>
Omsætningsaktiver		<u>36.589.380</u>	<u>31.312</u>
Aktiver		<u><u>38.948.983</u></u>	<u><u>34.714</u></u>

Balance pr. 31.12.2014

	<u>Note</u>	<u>2014 kr.</u>	<u>2013 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	9	1.040.000	1.040
Overført overskud eller underskud		<u>11.000.052</u>	<u>6.916</u>
Egenkapital		<u>12.040.052</u>	<u>7.956</u>
Bankgæld	10	11.959.704	9.447
Modtagne forudbetalinger fra kunder		909.038	413
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.701.837	5.837
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.102.893	1.662
Anden gæld		<u>9.235.459</u>	<u>9.399</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>26.908.931</u>	<u>26.758</u>
Gældsforpligtelser		<u>26.908.931</u>	<u>26.758</u>
Passiver		<u>38.948.983</u>	<u>34.714</u>
Eventualforpligtelser	12		
Ejerforhold	13		
Koncernforhold	14		

Egenkapitalopgørelse for 2014

	Virksomheds- kapital	Overført overskud eller underskud	I alt
Egenkapital primo	1.040.000	6.916.414	7.956.414
Årets resultat	0	4.083.638	4.083.638
Egenkapital ultimo	1.040.000	11.000.052	12.040.052

Pengestrømsopgørelse for 2014

	<u>Note</u>	<u>2014 kr.</u>	<u>2013 t.kr.</u>
Driftsresultat		4.074.359	(5.640)
Af- og nedskrivninger.		1.454.269	2.647
Ændring i arbejdskapital	11	<u>(8.984.741)</u>	<u>(1.158)</u>
Pengestrømme vedrørende primær drift		(3.456.113)	(4.151)
Modtagne finansielle indtægter		22.389	23
Betalte finansielle omkostninger		(311.910)	(215)
Selskabsskat		<u>1.698.722</u>	<u>(742)</u>
Pengestrømme vedrørende drift		<u>(2.046.912)</u>	<u>(5.085)</u>
Køb m.v. af immaterielle anlægsaktiver		(186.000)	0
Køb m.v. af materielle anlægsaktiver		(279.688)	(33)
Salg af materielle anlægsaktiver		0	23
Salg af finansielle anlægsaktiver		<u>0</u>	<u>225</u>
Pengestrømme vedrørende investeringer		<u>(465.688)</u>	<u>215</u>
Andre pengestrømme vedrørende finansieringen		<u>0</u>	<u>(1.479)</u>
Pengestrømme vedrørende finansiering		<u>0</u>	<u>(1.479)</u>
Ændring i likvide		(2.512.600)	(6.349)
Likvider primo		<u>(9.447.104)</u>	<u>(3.098)</u>
Likvider ultimo		<u>(11.959.704)</u>	<u>(9.447)</u>

Noter

	<u>2014</u> <u>kr.</u>	<u>2013</u> <u>t.kr.</u>
1. Personaleomkostninger		
Gager og løn	66.128.158	66.688
Pensioner	3.203.086	2.754
Andre omkostninger til social sikring	1.492.986	1.534
Andre personaleomkostninger	<u>6.469.085</u>	<u>6.494</u>
	<u>77.293.315</u>	<u>77.470</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>209</u>	<u>212</u>
2. Af- og nedskrivninger		
Afskrivning på immaterielle anlægsaktiver	1.143.875	2.099
Nedskrivning på immaterielle anlægsaktiver	0	183
Afskrivning på materielle anlægsaktiver	310.394	388
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	<u>0</u>	<u>(23)</u>
	<u>1.454.269</u>	<u>2.647</u>
3. Andre finansielle indtægter		
Øvrige finansielle indtægter	<u>22.389</u>	<u>24</u>
	<u>22.389</u>	<u>24</u>
4. Andre finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	890	49
Øvrige finansielle omkostninger	<u>311.020</u>	<u>167</u>
	<u>311.910</u>	<u>216</u>
5. Skat af ordinært resultat		
Aktuel skat	0	(1.699)
Årets ændring i udskudt skat	<u>(298.800)</u>	<u>402</u>
	<u>(298.800)</u>	<u>(1.297)</u>

Noter

	Erhvervede immaterielle anlægsakti- ver kr.	Goodwill kr.
6. Immaterielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	6.284.294	4.000.000
Tilgang	186.000	0
Fuldt afskrevet	0	(4.000.000)
Kostpris ultimo	6.470.294	0
Af- og nedskrivninger primo	(4.863.743)	(4.000.000)
Årets afskrivninger	(1.143.875)	0
Fuldt afskrevet	0	4.000.000
Af- og nedskrivninger ultimo	(6.007.618)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	462.676	0
	Indretning af lejede lo- kaler kr.	Andre anlæg driftsmateriel og inventar kr.
7. Materielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	508.657	9.394.434
Tilgang	0	279.688
Afgang	0	0
Kostpris ultimo	508.657	9.674.122
Afskrivninger primo	(508.657)	(8.897.031)
Årets afskrivninger	0	(310.394)
Tilbageført ved afgang	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(508.657)	(9.207.425)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	466.697

Noter

	Andre tilgo- dehavender kr.
8. Finansielle anlægsaktiver	
Kostpris primo	1.485.280
Afgange	<u>(55.050)</u>
Kostpris ultimo	<u>1.430.230</u>
 Regnskabsmæssig værdi ultimo	 <u>1.430.230</u>

9. Virksomhedskapital

Aktiekapitalen består af 1.040 aktier à kr. 1.000. Aktierne er ikke opdelt i klasser.

Der er i perioden 2009 til 2014 ikke sket ændringer i aktiekapitalen:

Aktiekapital 01.01.2009	1.040
Tilgang	<u>0</u>
Aktiekapital 31.12.2014	<u>1.040</u>

10. Bankgæld

Gæld til pengeinstitut er selskabets andel af træk på NORDJYSKE koncernens cash pool ordning med et pengeinstitut.

	2014 kr.	2013 t.kr.
11. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i tilgodehavender	(6.623.126)	929
Ændring i leverandørgæld m.v.	<u>(2.361.615)</u>	<u>(2.087)</u>
	<u>(8.984.741)</u>	<u>(1.158)</u>

Noter

12. Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået lejeaftaler vedrørende selskabets forretningslokaler. Lejeudgiften udgør årligt 7,6 mio. kr. Heraf er lejemål med årlig lejeudgift på 4,7 mio. kr. uopsigelige indtil 1. januar 2020. Herudover er der indgået operationelle leje- og leasingaftaler med årlig udgift på 0,9 mio. kr. Leasingaftalerne har en restløbetid på op til 57 måneder med en samlet restleasingydelse på 1,6 mio. kr.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Aalborg Stiftstidende A/S som administrationselskab og hæfter derfor fra og med regnskabsåret 2013 solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og fra og med den 1. juli 2012 for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

13. Ejerforhold

Ejerforhold

Selskabet er et 100% ejet datterselskab af:

Nordjyske Kommunikation A/S

Langagervej 1

9220 Aalborg Ø

CVR-nr. 20 81 78 87

14. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomhed, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

Aalborg Stiftstidendes Fond, Aalborg

Navn og hjemsted for modervirksomhed, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Nordjyske Kommunikation A/S, Aalborg