

Kristian Svarrer Holding ApS

Amerikavej 1, 6700 Esbjerg
CVR-nr.: 31 85 38 50

Årsrapport 2025

1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling, den 29. april 2026

Mikael Hedager Würtz

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Dokken 8
DK-6700 Esbjerg
CVR-nr. 45 71 93 75

Tlf.: 75 18 16 66
esbjerg@bdo.dk
www.bdo.dk



BDO

Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger	3
Erklæringer	
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5-7
Ledelsesberetning	
Hoved- og nøgletal for koncernen	8
Ledelsesberetning	9
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	
Resultatopgørelse	10
Balance	11-14
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17-23
Anvendt regnskabspraksis	24-30

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, en danskejet revisions- og rådgivningsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og en del af det internationale BDO netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer.

Selskabsoplysninger

Selskabet	Kristian Svarrer Holding ApS Amerikavej 1 6700 Esbjerg
	CVR-nr.: 31 85 38 50
	Stiftet: 19. november 2008
	Kommune: Esbjerg
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Direktion	Kristian Svarrer
Revision	BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Dokken 8 6700 Esbjerg

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Kristian Svarrer Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 29. april 2026

Direktion:

Kristian Svarrer

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Kristian Svarrer Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kristian Svarrer Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 29. april 2026

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 45 71 93 75

Jørn Jepsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24824

Hoved- og nøgletal for koncernen

	2025 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.
Resultatopgørelse					
Bruttoresultat	140.555	120.820	101.431	95.570	95.219
Resultat af primær drift	13.395	25.126	18.606	20.568	17.333
Finansielle poster, netto	-5.894	-6.024	-4.862	-3.379	-1.858
Årets resultat	4.153	13.330	9.143	11.808	11.331
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser	4.153	9.393	6.468	8.553	8.272
Balance					
Balancesum	280.236	260.033	270.303	247.045	241.368
Egenkapital	44.636	79.955	70.609	63.657	52.036
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser	44.636	60.572	53.668	48.194	39.952
Pengestrømme					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-31.854	-39.461	-39.461	-14.478	-48.750
Nøgletal					
Soliditetsgrad	15,9	23,3	19,9	19,5	16,6
Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser)	7,9	16,4	12,7	19,4	23,4

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad:
$$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser):
$$\frac{\text{Resultat efter skat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$$

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Selskabets primære aktivitet består i at besidde kapitalandele og formueforvaltning. Koncernens aktiviteter omfatter shipping, speditjonsvirksomhed, terminalvirksomhed og offshore aktiviteter.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i regnskabsåret opnået et mindre tilfredsstillende resultat.

Egenkapitalen udgør 44,6 mio. kr. af en balancesum på 280,2 mio. kr. svarende til en soliditetsgrad på 16%, hvilket er tilfredsstillende.

Aktivitetsniveauet inden for Wind-, Terminal- og Agency-segmenterne var højt gennem hele året, mens lav aktivitet i olie- og gassegmentet i Danmark og Norge havde en negativ indvirkning på resultatet. Aktivitetsniveau og omsætning udviklede sig positivt i løbet af året, understøttet af en voksende kundebase. Det finansielle resultat blev dog negativt påvirket af realiserede tab på tilgodehavender fra et begrænset antal kunder. Som følge heraf har ledelsen strammet kreditpolitikkerne og procedurerne for gennemgang af kunder.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Det forventede resultat for året var i intervallet 5-7 mio. kr. Det realiserede resultat for året udgjorde 4,1 mio. kr. og var dermed lavere end forventet. Dette skyldes lav aktivitet i olie- og gassegmentet i Danmark og Norge samt realiserede tab på tilgodehavender fra et begrænset antal kunder.

Forventninger til fremtiden

Selskabet forventer et positivt resultat for 2026 i niveauet 10-11 mio. kr. og en tilsvarende positiv udvikling i likviditeten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncernen		Moterselskabet	
		2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
Bruttofortjeneste		140.555	120.820	1.628	1.394
Personaleomkostninger	1	-107.494	-77.224	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	2	-19.666	-18.470	-845	-836
Driftsresultat		13.395	25.126	783	558
Indtægter af kapitalandele i dat-ter- og associerede virksomheder	3	0	0	4.100	9.190
Andre finansielle indtægter	4	1.169	987	631	158
Øvrige finansielle omkostninger	5	-7.063	-7.011	-1.285	-399
Resultat før skat		7.501	19.102	4.229	9.507
Skat af årets resultat	6	-3.348	-5.772	-76	-115
Årets resultat	7	4.153	13.330	4.153	9.392

Balance 31. december

	Note	Koncernen		Moterselskabet	
		2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
Aktiver					
Goodwill		52.293	59.265	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	8	52.293	59.265	0	0
Grunde og bygninger		40.586	6.078	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		17.844	16.098	0	0
Investeringsjendomme		77.006	95.917	21.553	21.557
Materielle anlægsaktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		3.421	2.259	0	0
Materielle anlægsaktiver	9	138.857	120.352	21.553	21.557
Kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	54.741	45.230
Kapitalandele i associerede virksomheder		4.732	0	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		28	4.760	0	0
Lejededpositum og andre tilgodehavender		25	25	0	0
Finansielle anlægsaktiver	10	4.785	4.785	54.741	45.230
Anlægsaktiver		195.935	184.402	76.294	66.787

Balance 31. december

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
Aktiver (fortsat)					
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		4.061	4.300	0	0
Varebeholdninger		4.061	4.300	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		63.547	52.689	96	89
Igangværende arbejder for fremmed regning		1.631	974	0	0
Andre tilgodehavender		9.294	12.096	24	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	0	3.917	5.844
Periodeafgrænsningsposter	11	2.714	1.586	29	28
Tilgodehavender		77.186	67.345	4.066	5.961
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	2.055	1.315	2.055	1.315
Værdipapirer og kapitalandele		2.055	1.315	2.055	1.315
Likvide beholdninger		999	2.671	986	2.647
Omsætningsaktiver		84.301	75.631	7.107	9.923
Aktiver		280.236	260.033	83.401	76.710

Balance 31. december

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
Passiver					
Anpartskapital		300	300	300	300
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	0	20.160	20.033
Overført resultat		43.836	59.772	23.676	39.739
Foreslået udbytte for regnskabsåret		500	500	500	500
Minoritetsinteresser		0	19.383	0	0
Egenkapital		44.636	79.955	44.636	60.572
Hensættelser til udskudt skat	13	6.793	4.027	467	332
Hensatte forpligtelser		6.793	4.027	467	332
Gæld til realkreditinstitutter		65.993	70.089	11.319	12.111
Gæld til pengeinstitutter		3.000	15.000	0	0
Leasingforpligtelser		4.117	3.498	0	0
Anden gæld		7.815	7.544	7.800	0
Deposita		631	625	631	625
Langfristede gældsforpligtelser	14	81.556	96.756	19.750	12.736

Balance 31. december

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
Passiver (fortsat)					
Gæld til realkreditinstitutter		4.085	4.063	792	792
Gæld til pengeinstitutter		76.083	25.579	0	0
Leasingforpligtelser		1.474	1.780	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning		2	30	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.531	335	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		27.186	28.850	58	51
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	813	1.254
Selskabsskat		142	674	104	675
Anden gæld	15	36.748	17.984	16.781	298
Kortfristede gældsforpligtelser		147.251	79.295	18.548	3.070
Gældsforpligtelser		228.807	176.051	38.298	15.806
Passiver		280.236	260.033	83.401	76.710

Kontraktlige forpligtelser og
eventualposter mv. 16

Pantsætninger og
sikkerhedsstillelser 17

Nærtstående parter 18

Egenkapitalopgørelse

tkr.	Koncernen					I alt
	Anpartskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	Minoritetsinteresser		
Egenkapital 1. januar 2025	300	59.772	500	19.383		79.955
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7		3.653	500			4.153
Transaktioner med ejere						
Ordinært udbytte			-500			-500
Tilgang/afgang af egenkapital ved fusion og køb af virksomhed		-19.616		-19.383		-38.999
Andre lovpligtige bindinger						
Andre reg. af indre værdi		35				35
Skat af egenkapitalbevægelser		-8				-8
Egenkapital 31. december 2025	300	43.836	500	0		44.636

tkr.	Moterselskabet					I alt
	Anpartskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret		
Egenkapital 31. december 2024	300	20.033	39.739	500		60.572
Tilgang/afgang af egenkapital ved fusion og køb af virksomhed		-19.616				-19.616
Korrigeret egenkapital 1. januar 2025	300	417	39.739	500		40.956
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7		19.716	-16.063	500		4.153
Transaktioner med ejere						
Ordinært udbytte				-500		-500
Andre lovpligtige bindinger						
Andre reg. af indre værdi		27				27
Egenkapital 31. december 2025	300	20.160	23.676	500		44.636

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Koncernen</u>	
	2025	2024
	tkr.	tkr.
Årets resultat	4.153	13.330
Årets afskrivninger tilbageført	19.666	18.470
Skat af årets resultat tilbageført	3.348	5.772
Betalt selskabsskat	-1.114	-5.325
Ændring i varebeholdninger	239	3.911
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat)	-9.841	4.222
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)	2.696	6.882
Pengestrømme fra driftsaktivitet	19.147	47.262
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	-51
Køb af materielle anlægsaktiver	-31.854	-15.441
Salg af materielle anlægsaktiver	968	531
Køb af finansielle anlægsaktiver	-39.000	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-69.886	-14.961
Optagelse af lån	15.600	0
Afdrag på lån	-15.819	-23.953
Ændring i driftskredit	50.526	-2.875
Betalt udbytte i regnskabsåret	-500	-4.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	49.807	-30.828
Ændring i likvider	-932	1.473
Likvider 1. januar	3.986	2.513
Likvider 31. december	3.054	3.986
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger	999	2.671
Andre værdipapirer og kapitalandele	2.055	1.315
Likvider	3.054	3.986

Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
1 Personaleomkostninger				
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	118	96	0	0
Løn og gager	96.942	69.857	0	0
Pensioner	8.978	6.070	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.574	1.297	0	0
	107.494	77.224	0	0
Vederlag til direktion og bestyrelse	2.021	2.392	0	0
	2.021	2.392	0	0
Moderselskabet har ingen ansatte udover selskabets direktør, der ikke har modtaget vederlag i regnskabsåret.				
2 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver				
Goodwill	6.972	6.972	0	0
Bygninger	6.769	6.310	845	836
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.925	5.188	0	0
	19.666	18.470	845	836
3 Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder				
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	4.100	9.190
	0	0	4.100	9.190
4 Andre finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	82	95
Finansielle indtægter i øvrigt	1.169	987	549	63
	1.169	987	631	158
5 Øvrige finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger i øvrigt	7.063	7.011	1.285	399
	7.063	7.011	1.285	399

Noter

6 | Skat af årets resultat

Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	3.824	5.863	-94	20
Regulering skat vedrørende tidligere år	35	63	35	45
Regulering af udskudt skat	-503	-150	135	50
Skat af egenkapitalbevægelser	-8	-4	0	0
	3.348	5.772	76	115

7 | Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte for regnskabsåret	500	500	500	500
Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	19.716	-4.810
Overført resultat	3.653	8.893	-16.063	13.702
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat	0	3.937	0	0
	4.153	13.330	4.153	9.392

8 | Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Koncernen</u>
tkr.	Goodwill
Kostpris 1. januar 2025	83.087
Kostpris 31. december 2025	83.087
Afskrivninger 1. januar 2025	23.822
Årets afskrivninger	6.972
Afskrivninger 31. december 2025	30.794
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	52.293

Noter

9 | Materielle anlægsaktiver

tkr.	Koncernen	
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2025	93.056	53.146
Overførsel	0	2.829
Tilgang	15.974	5.244
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	-15.827	0
Afgang	0	-1.999
Kostpris 31. december 2025	93.203	59.220
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	48.851	37.048
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.597
Årets afskrivninger	3.766	5.925
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	52.617	41.376
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	40.586	17.844
Finansielle leasingaktiver		5.029

tkr.	Koncernen	
	Investerings-ejendomme	Materielle anlægsaktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver
Kostpris 1. januar 2025	73.547	2.259
Overførsel	0	-2.829
Tilgang	6.392	4.557
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	15.827	0
Afgang	0	-566
Kostpris 31. december 2025	95.766	3.421
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	15.757	0
Årets afskrivninger	3.003	
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	18.760	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	77.006	3.421

Noter

9 | Materielle anlægsaktiver (fortsat)

	Moder- selskabet
tkr.	Investerings- ejendomme
Kostpris 1. januar 2025	28.349
Tilgang	841
Kostpris 31. december 2025	29.190
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	6.792
Årets afskrivninger	845
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	7.637
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	21.553

10 | Finansielle anlægsaktiver

	Koncernen		
tkr.	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Lejedefinitum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2025	4.732	28	25
Kostpris 31. december 2025	4.732	28	25
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	4.732	28	25

	Moder- selskabet
tkr.	Kapitalandele i dattervirks- somheder
Kostpris 1. januar 2025	11.197
Tilgang	19.384
Kostpris 31. december 2025	30.581
Værdireguleringer 1. januar 2025	34.033
Udloddet resultat	-14.000
Årets resultat	4.100
Egenkapitalbevægelser	27
Værdireguleringer 31. december 2025	24.160
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	54.741

Noter

10 | Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder

Navn og hjemsted	Ejerandel
A/S J. Lauritzen's Eftf., Esbjerg	100 %
Jutlandia Terminal Ejendomme ApS, Esbjerg	100 %
Jutlandia Termina A/S, Esbjerg	100 %
Harbour Group Holding ApS, Esbjerg	100 %

Kapitalandele i associerede virksomheder

Navn og hjemsted	Ejerandel
Erria A/S, Køge	22,82 %

11 | Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte forsikringer, licenser og leje.

12 | Andre værdipapirer og kapitalandele

Under omsætningsaktiver indgår værdipapirer målt til dagsværdi med følgende beløb:

	<u>Koncernen</u>
tkr.	Andre værdipapirer og kapitalandele t.kr.
Dagsværdi 31. december 2025	2.055
Årets værdiregulering i resultatopførelsen	497

Noter

15 | Anden gæld

Regnskabsposten i moderselskabet består af skyldig moms, andre skyldige omkostninger samt gæld til pengecreditor, der udgør 15.600 tkr.

16 | Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Hæftelse i sambeskatningen

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 104 tkr. pr. balancedagen.

	<u>Koncernen</u>	<u>Moder- selskabet</u>
	2025 tkr.	2025 tkr.
Leasingforpligtelser		
De samlede leasingforpligtelser udgør pr. balancedagen:	9.009	0

17 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebreve nom. 12.906 tkr. i ejendom.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 108.739 tkr.

Som sikkerhed for vederlag i §3 stk. 11 lov om mineralolieafgift er deponeret 8 tkr.

Moderselskab

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebreve nom. 906 tkr. i ejendom.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 18.627 tkr.

18 | Nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 6 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Kristian Svarrer Holding ApS for 2025 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Ændring som følge af ændring i præsentation

Præsentationen af investeringsejendomme er ændret således at regnskabsposten "Grunde og bygninger" i regnskabsåret er omdøbt til sit indhold "Investeringsejendomme".

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Kristian Svarrer Holding ApS samt dattervirksomheder, hvori Kristian Svarrer Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet fra overtagelses- eller stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den erhvervede virksomhed.

Erhvervede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket på overtagelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Positive og negative forskelsbeløb mellem anskaffelsværdien og bogførte værdier af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i egenkapitalen ved anskaffelsen. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør 19.616 tkr.

Transaktionsomkostninger, afholdt i forbindelse med erhvervelse af virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og under egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejde (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen svarende til de medgåede omkostninger, og kun i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Ved salg af tjenesteydelser indregnes omsætningen som udgangspunkt på grundlag af en målbar færdiggørelsesgrad, dog anvendes lineær indregning for ydelser, der leveres over tid i et jævnt mønster. Er færdiggørelsesgraden ikke målbar eller er salgsværdi eller samlede omkostninger til færdiggørelse usikre, indregnes omsætning maksimalt med det beløb, som virksomheden mener at have krav på og forventes modtaget for leverede ydelser på balancedagen.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning. Herudover indgår årets formindskelse eller forøgelse af varebeholdninger af råvarer og hjælpematerialer, samt sædvanlige nedskrivninger af varebeholdninger af råvarer og hjælpematerialer.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når indtægten skønnes at være realisabel.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler indgår i beløbet oplyst under eventualposter mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere.

Anvendt regnskabspraksis

Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders og associerede virksomheders resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminering af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 12 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	20-25 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing, jf. IAS 17), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til kostpris opgjort til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente, eller alternativt virksomhedens lånerente, som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en konsolideringsmetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

For væsentlige aktiver og forpligtelser, der er indregnet i dattervirksomheder og associerede virksomheder men som ikke findes i moderselskabet, er følgende regnskabspraksis anvendt:

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmidler og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO princippet med fradrag af eventuelle nedskrivninger til en lavere nettorealiseringsværdi. Tilgodehavender og gæld måles til amortiseret kostpris.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi af kapitalandelen.

Ved køb af virksomheder inden for koncernen anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket på overtagelsestidspunktet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Forskellen mellem anskaffelsessummen og bogførte værdier føres direkte på egenkapitalen.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt ud fra et konkret vurderet nedskrivningsbehov. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Anvendt regnskabspraksis

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og øvrige direkte og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Anvendt regnskabspraksis

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Andre værdipapirer måles til kostpris i det omfang en tilnærmet salgsværdi ikke kan opgøres pålideligt.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem netprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer og som uden hindringer kan omsættes til likvide beholdninger.