

SEGES

INNOVATION

SEGES Innovation Fonden

Agro Food Park 15
8200 Aarhus N
CVR-nr. 42894850

Årsrapport 2024

Godkendt på fondens årsmøde, den 25.06.2025

Maria Kofod Larsen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2024	14
Koncernens balance pr. 31.12.2024	15
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024	17
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024	18
Koncernens noter	19
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024	25
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024	26
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024	28
Modervirksomhedens noter	29
Anvendt regnskabspraksis	32

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

SEGES Innovation Fonden
Agro Food Park 15
8200 Aarhus N

CVR-nr.: 42894850
Stiftelsesdato: 19.11.2021
Hjemsted: Aarhus
Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024

Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar:
<https://segesinnovation.dk/media/rzdnzn5/redegoerelse-for-samfundsansvar.pdf>

Redegørelse for politik for dataetik
<https://segesinnovation.dk/media/qwfhz2ey/redegoerelse-for-politik-om-dataetik.pdf>

Redegørelse for fondsledelse: <https://segesinnovation.dk/media/21gfhtih/skema-til-redegoerelse-for-god-fondsledelse-2025.docx>

Bestyrelse

Lars Jørn Hvidtfeldt Nielsen, formand
Henning Otte Hansen
Maria Kofod Larsen

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
City Tower, Værkmestergade 2
8000 Aarhus C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for SEGES Innovation Fonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 25.06.2025

Bestyrelse

Lars Jørn Hvidtfeldt Nielsen
formand

Henning Otte Hansen

Maria Kofod Larsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i SEGES Innovation Fonden

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SEGES Innovation Fonden for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 25.06.2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Mads Fauerskov

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35428

Tommy Schormand Johansen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne44080

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2024	2023	2021/22
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal			
Nettoomsætning	748.089	684.676	692.961
Bruttoresultat	381.746	359.990	361.917
Driftsresultat	9.707	12.426	9.810
Resultat af finansielle poster	(272)	(632)	(1.389)
Årets resultat	8.882	11.384	8.309
Årets resultat ekskl. minoriteter	466	637	82
Balancesum	295.010	290.169	283.278
Investeringer i materielle aktiver	4.936	5.885	12.201
Egenkapital	84.821	76.103	64.506
Egenkapital ekskl. minoriteter	5.762	5.396	4.946
Pengestrømme fra driftsaktivitet	59.069	31.008	(6.009)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(27.031)	(21.068)	(42.022)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(21.565)	(5.113)	54.274
Nøgletal			
Bruttoavance (%)	51,03	52,58	52,23
Nettomargin (%)	1,19	1,66	1,20
Soliditetsgrad (%)	1,95	1,86	1,75
Soliditetsgrad inkl. minoritetsandel (%)	28,75	26,26	22,77

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital ekskl. minoriteter * 100

Balancesum

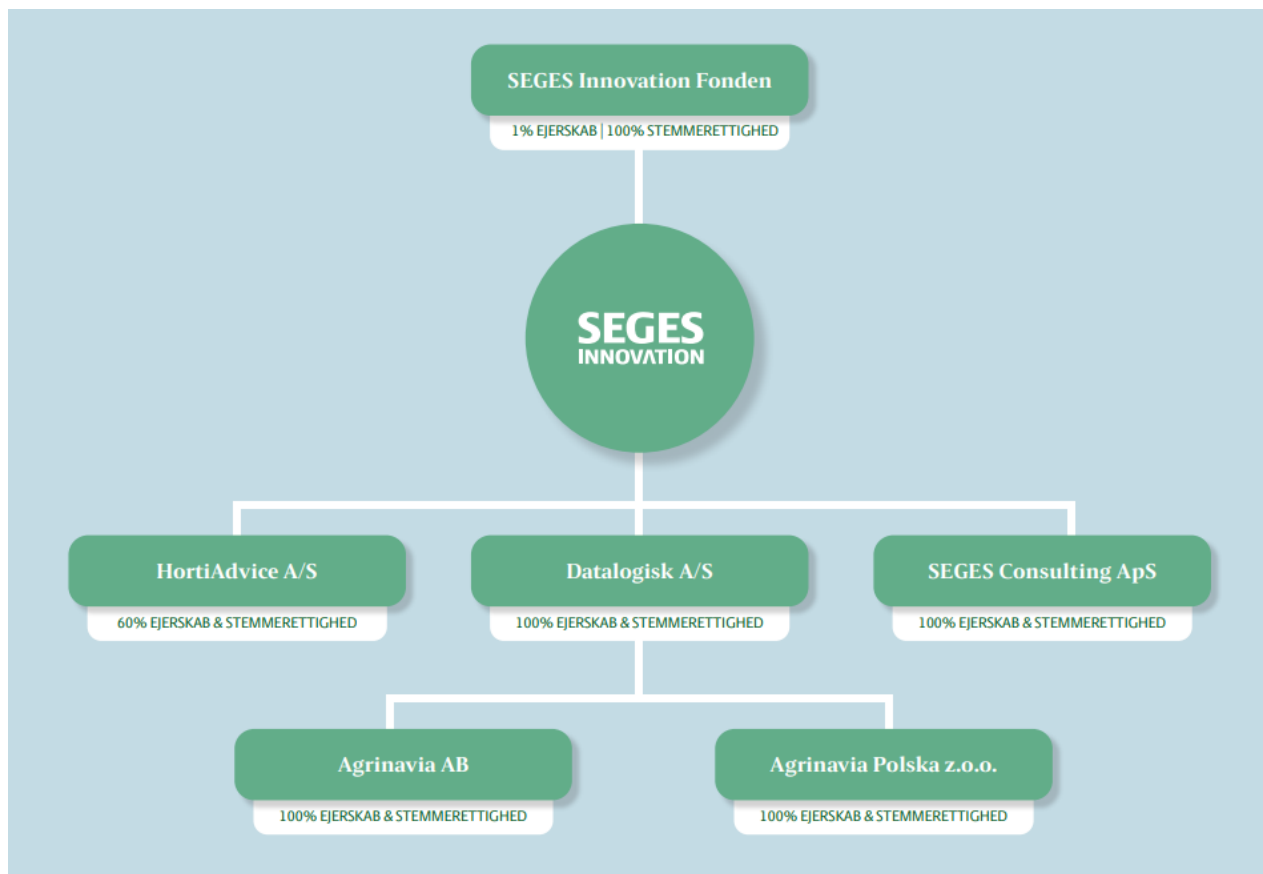
Soliditetsgrad inkl. minoritetsandel (%):

Egenkapital inkl. minoriteter * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

SEGES Innovation koncernen omfatter syv selskaber: SEGES Innovation P/S, som har tre datterselskaber: Datalogisk A/S, som har yderligere to datterselskaber, Agrinavia AB og Agrinavia Polska z.o.o., HortiAdvice A/S og SEGES Consulting ApS. SEGES Innovation-koncernen omfatter 502 medarbejdere.



SEGES Innovation Fondens bestyrelse er den øverste myndighed og består af tre uafhængige medlemmer, der er udpeget af stifteren. Fonden har til formål at deltage som komplementar og fungerer som fagråd for SEGES Innovation P/S, dvs. fører tilsyn med, at selskabet efterlever det Quality Management System, der sikrer, at selskabets forsknings- og udviklingsaktiviteter overholder det danske kodeks for integritet i forskning og standarder for god forskningspraksis samt at ansættelsesretlige forhold disponeres i overensstemmelse med princippet om uafhængighed. Erklæring herom indgår som en del af ledelsesberetningen i denne årsrapport. Fagrådserklæring 2024 <https://segesinnovation.dk/media/i20hiojk/fagraadserklaering-2024.pdf>

SEGES Innovation har 459 medarbejdere, hvor hovedparten arbejder fra hovedsædet i Agro Food Park. Medio 2024 blev vores lokation i København på Axelborg flyttet til Kobberhuset og lokationer omfatter endvidere forsøgsstationen Grønhøj ved Karup J. samt DNA Laboratoriet for Heste i Them. SEGES Innovation er en privat, uafhængig, almennyttig, non-profit forsknings- og videnformidlingsorganisation.

Datalogisk A/S, der udvikler driftsledelsesprogrammer til planteavlere, beskæftiger 13 medarbejdere og som har yderligere to datterselskaber, Agrinavia AB i Sverige og Agrinavia Polska z.o.o. i Polen.

HortiAdvice A/S har til huse i Odense og omfatter 30 medarbejdere, som rådgiver indenfor gartneri-, frugtavl, grønsags- og planteskoleproduktion.

SEGES Consulting ApS har været uden driftsaktivitet i 2024. Selskabets formål er i årets løb blevet udvidet til også at rumme salg af digitale løsninger samt dermed beslægtet virksomhed, der udvikler og styrker rammerne for virksomheder primært indenfor landbrugs- og fødevarerproduktion. Denne driftsaktivitet påbegyndes i 2025.

SEGES Innovation er opdelt i to hovedområder; Innovationsaktiviteter og kommercielle aktiviteter. Vores innovationsopgaver baserer sig hovedsageligt på midler fra Promilleafgiftsfonden og Landbrugets afgiftsfonde. Herudover udgør midler fra Grønt Udviklings- og Demonstrationsprogram (GUDP), Bedriftsudledningsprogrammet (BUP), Innovationsfonden, EU-programmer og private fonde også en del af det økonomiske grundlag for vores forsknings- og udviklingsopgaver. Det største kommercielle område er de digitale løsninger målrettet landmænd, rådgivere og virksomheder. Den kommercielle forretning omfatter endvidere specialtjydelser, events og uddannelse, test og forsøg, data og analyser samt ekspertindlæg.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

SEGES Innovation opnår i 2024 et resultat på DKK 8,9 mio., hvilket koncernens ledelse vurderer er tilfredsstillende. SEGES Innovations omsætning udgjorde i 2024 DKK 748,1 mio. mod en omsætning på DKK 684,7 mio. i 2023. Samlet udgør investeringer i 2024 DKK 22,8 mio. Koncernen har en soliditet på 28,8%. SEGES Innovations overskud skal anvendes indenfor formålet om at udføre forsknings- og innovationsopgaver indenfor landbrugs- og fødevarerfaglige emner.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Resultatet i 2024 er lidt lavere end forventningen fra sidste års årsrapport, hvor resultatet forventedes at blive i størrelsesordenen DKK 9-11 mio. Resultatet i 2024 er påvirket af nedskrivning af digitale udviklingsprojekter.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

SEGES Innovation deltager i en stor mængde forsknings- og udviklingsaktiviteter, som i vid udstrækning er finansieret bagudrettet via offentlige fonde og private enheder og det stiller krav til en effektiv likviditetsstyring og -optimering. Finansiering af innovationsprojekterne er afhængig af offentlige og private tilskudsordninger og rammevilkårene for disse er således afgørende for gennemførelse af innovationsprojekterne.

Selskabet aktiverer løbende udviklingsomkostninger til nye projekter i balancen, og foretager en nedskrivningstest af aktivets værdi ved indikationer på værdiforringelse. Dette har været tilfældet for to projekter i 2024 hvorpå der i alt er foretaget nedskrivninger for 8,9 mio. kr., som har påvirket årets resultat negativt.

Risikostyring

Risikostyringen i SEGES Innovation har fokus på at danne et overblik over de udefra og indefra kommende faktorer, som kan få betydelig indvirkning på forretningen, den finansielle situation og det driftsmæssige resultat.

Andet halvår 2024 var præget af mindre rentefald på de finansielle markeder, hvilket har en svag positiv effekt på SEGES Innovation, som afholder de faktiske omkostninger i måneder eller år på innovationsområdet, inden tilskudsbeløb tilflyder virksomheden.

SEGES Innovation drifter en lang række it-programmer og it-sikkerhed er af afgørende betydning for at forhindre nedbrud eller fejl. I 2024 er der arbejdet målrettet med at styrke informationssikkerheden og ISAE 3402 revisionserklæring er opnået.

Som følge af at SEGES Innovation årligt modtager og administrerer væsentlige projektmidler, vil der være risiko for, at tilskudsgiver - af faglige eller andre årsager - ikke finder betingelserne for udbetaling for helt eller delvist opfyldt. Såfremt dette er tilfældet, er der risiko for, at tilskuddet skal betales helt eller delvist tilbage.

SEGES Innovation har ved udgangen af 2024 tilgodehavende vedrørende tilskudsaktiviteter på DKK 122,3 mio. Disse tilgodehavender er underlagt endelig godkendelse hos tilsagnsgiverne. SEGES Innovation har god historik for at disse poster opgøres pålideligt og har ikke tidligere imødeset tab vedrørende disse indregnede tilgodehavender.

Forventet udvikling

Der er fokus på at opbygge koncernens samlede egenkapital, soliditet og robusthed. Der forventes for det kommende regnskabsår et resultat på niveau med 2024 i størrelsesordenen DKK 8,0-10,0 mio. Der forventes i 2025 et stigende omsætnings- og aktivitetsniveau. Omsætningen forventes at ligge i intervallet DKK 750-770 mio.

Videnressourcer

Hovedparten af koncernens medarbejdere har som minimum en lang videregående uddannelse ofte tillagt Ph.d. kombineret med betydelig erfaring på specialistniveau. Vores mange forskellige ekspertiser udgør tilsammen et unikt fagmiljø i international topklasse og arbejdet tager afsæt i værdierne Mod, Hjerter og Dybde.

Medarbejderfastholdelse, -udvikling og -tiltrækning er forudsætninger for vores virke og ønsket om at være en attraktiv arbejdsplads er et vigtigt element i forretningsstrategien. I 2024 blev som led heri gennemført første halvdel af en omfattende intern lederuddannelse for alle ledere.

Miljømæssige forhold

Der henvises til redegørelsen for samfundsansvar.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

SEGES Innovation udfører forsknings- og innovationsopgaver inden for landbrugs- og fødevarerfaglige områder som f.eks. planteproduktion, husdyrproduktion, miljø, klima og bioøkonomi/bioenergi, cirkularitet, biodiversitet, økonomi, ledelse og afsætning.

SEGES Innovation koncernen skal være uafhængig af særinteresser og samarbejde bredt med danske og udenlandske forsknings- og videninstitutioner samt formidle koncernens forsknings- og udviklingsresultater til landmænd og en bred kreds af virksomheder samt andre interessenter. Koncernen skal opfylde kravene for modtagelse af lovlig statsstøtte til forsknings- og udviklingsprojekter og derfor fungere uafhængigt af andre interesser og leve op til ansvarlig forskningspraksis og have procedurer, der sikrer mod interessekonflikter.

Redegørelse for fondsledelse

I henhold til §60 i Lov om erhvervsdrivende fonde skal fondens bestyrelse tage stilling til komiteen for god fondsledelses anbefalinger efter følge eller forklar princippet. Fondens bestyrelse har gennemgået og taget stilling til hver enkelt anbefaling. Den lovpligtige redegørelse for god fondsledelse fremgår af SEGESinnovation.dk jf. link under virksomhedsoplysninger.

I henhold til anbefaling 2.3.4 i anbefalingerne til god fondsledelse sammensætter fondens bestyrelse sig af:

Lars Hvidtfeldt (formand)

Køn: Mand

Født: 1966

Stilling: Godsejer, Gl. Kirstineberg Gods

Funktionsperiode: 19.11.2033

Indtrådt: 19.11.2021

Særlige kompetencer inden for landbrug, fødevarer og skovdrift samt strategi, forretningsudvikling og virksomhedsledelse. Godsejer Gl. Kirstineberg Gods og CEO Kirstineberg gruppen.

Formand for: Seges Innovation Fonden, Gl. Kirstineberg Gods, Lolland-Falster Bioenergi A/S, Lolland-Falster Folketidende, Danish Quinoa Group F.M.B.A.

Bestyrelsesmedlem i: Klimaskovfonden, Realdania, Leverandørforeningen LF-Biogas, Det Danske Hedeselskab

Henning Otte Hansen

Køn: Mand

Født: 1959

Stilling: Seniorrådgiver, Institut for Fødevarer- og Ressourceøkonomi, Københavns Universitet

Funktionsperiode: 19.11.2033

Indtrådt: 19.11.2021

Særlige kompetencer inden for forskning i emner inden for landbrugets og fødevarerindustriens udvikling, internationalisering og fremtid.

Bestyrelsesmedlem i: Seges Innovation Fonden, Pensionskassen for Jordbrugsakademikere og Dyr læger

Maria Kofoed Larsen

Køn: Kvinde

Født: 1980

Stilling: Koncerndirektør, People, Communication & ESG, Semler Gruppen

Funktionsperiode: 19.11.2033

Indtrådt: 19.11.2021

Særlige kompetencer inden for organisation, strategi og ESG. Forhenværende koncerndirektør, Organisation & Strategi, Dansk Landbrugs Grovareselskab (DLG), og forhenværende associeret partner, Core & Company.

Bestyrelsesmedlem i: Seges Innovation Fonden

Alle medlemme af bestyrelsen anses for uafhængige og er ikke udpeget af andre.

Redegørelse for uddelingspolitik

Fondens uddelingspolitik er via vedtægterne for fonden defineret således, at overskud kun kan anvendes indenfor fondens formål. Fondens formål er følgende:

Fonden har til formål at deltage som komplementar i SEGES Innovation P/S og derved arbejde for at det selskab a) som en uafhængig forsknings- og videnformidlingsenhed udfører forsknings- og innovationsopgaver indenfor landbrugs- og fødevarerfaglige emner som f.eks. planteproduktion, husdyrproduktion, miljø, klima og bioøkonomi/bioenergi, cirkularitet, biodiversitet, økonomi og afsætning.

b) som almennyttigt selskab er uafhængig af særinteresser og samarbejder bredt med danske og uden-landske forsknings- og videninstitutioner samt formidler selskabets forsknings- og udviklingsresultater til landmænd og en bred kreds af virksomheder og andre interessenter

c) opfylder kravene for modtagelse af lovlig statsstøtte til forsknings- og udviklingsprojekter og fungerer uafhængigt af andre interesser og lever op til ansvarlig forskningspraksis og har procedurer, der sikrer mod interessekonflikter.

Uddelinger fordelt på hovedkategorier	2024
	kr.
SEGES Innovation P/S	340.800
	340.800

Redegørelse for samfundsansvar

Der er udarbejdet en redegørelse for samfundsansvar, som bl.a. indeholder redegørelsen for dataetik og udgør et vigtigt element i årsrapporten. Redegørelsen er tilgængelig på [SEGESInnovation.dk](https://segessinovation.dk) jf. link under virksomhedsoplysninger.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

	2024	2023
Øverste ledelsesorgan		
Samlet antal medlemmer	7	7
Underrepræsenteret køn (%)	40,00	40,00
Måltal (%)	40,00	40,00
Årstal for forventet opfyldelse af måltal	2022	2022

SEGES Innovation P/S har jf. Erhvervsstyrelsens måltal en ligelig fordeling af mænd og kvinder på øverste ledelsesniveau.

	2024	2023
Øvrige ledelsesniveauer		
Samlet antal medlemmer	53	53
Underrepræsenteret køn (%)	49,00	45,00
Måltal (%)	40,00	40,00
Årstal for forventet opfyldelse af måltal	2022	2022

SEGES Innovation P/S har jf. Erhvervsstyrelsens måltal en ligelig fordeling af mænd og kvinder for øvrige ledelsesniveauer.

SEGES Innovations Handleplan for ligestilling 2023-2027 beskriver vores mål og indsatser for at sikre en kønsbalanceret ledelse. Handleplanen er tilgængelig på [SEGESInnovation.dk](https://segessinovation.dk) <https://segessinovation.dk/om-os/vores-virksomhed/vores-oekonomi-og-samfundsansvar/>

Redegørelse for politik for dataetik

Der henvises til redegørelsen for samfundsansvar, som ligeledes indeholder en redegørelse for dataetik.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet yderligere omstændigheder, som har forringet koncernens økonomiske stilling.

Koncernens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Nettoomsætning	2	748.089.463	684.676.464
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		4.417.668	5.720.436
Andre driftsindtægter		7.408.534	12.540.027
Andre eksterne omkostninger	3	(378.169.915)	(342.946.770)
Bruttoresultat		381.745.750	359.990.157
Personaleomkostninger	4	(344.946.873)	(335.443.813)
Af- og nedskrivninger	5	(27.091.724)	(12.120.399)
Driftsresultat		9.707.153	12.425.945
Andre finansielle indtægter		2.055.397	1.410.148
Andre finansielle omkostninger		(2.327.396)	(2.042.249)
Resultat før skat		9.435.154	11.793.844
Skat af årets resultat	6	(552.863)	(410.332)
Årets resultat	7	8.882.291	11.383.512

Koncernens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	9	30.527.131	15.560.754
Goodwill		4.147.132	4.739.451
Udviklingsprojekter under udførelse	9	0	14.627.295
Immaterielle aktiver	8	34.674.263	34.927.500
Grunde og bygninger		1.810.620	1.593.015
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		9.377.708	9.402.732
Materielle aktiver	10	11.188.328	10.995.747
Andre værdipapirer og kapitalandele		30.000	30.000
Finansielle aktiver	11	30.000	30.000
Anlægsaktiver		45.892.591	45.953.247
Fremstillede varer og handelsvarer		4.430.164	3.864.337
Varebeholdninger		4.430.164	3.864.337
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		88.586.094	105.482.705
Andre tilgodehavender		129.419.315	111.703.493
Tilgodehavende skat		60.984	214.644
Periodeafgrænsningsposter	12	5.078.042	11.880.650
Tilgodehavender		223.144.435	229.281.492
Likvide beholdninger		21.543.213	11.070.244
Omsætningsaktiver		249.117.812	244.216.073
Aktiver		295.010.403	290.169.320

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital	13	5.000.000	5.000.000
Overført overskud eller underskud		761.615	395.855
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		5.761.615	5.395.855
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		79.059.191	70.706.939
Egenkapital		84.820.806	76.102.794
Udskudt skat	14	759.000	633.000
Andre hensatte forpligtelser	15	394.535	650.000
Hensatte forpligtelser		1.153.535	1.283.000
Gæld til realkreditinstitutter		686.003	846.912
Feriepengeforpligtelser		21.314.267	21.648.876
Langfristede gældsforpligtelser	16	22.000.270	22.495.788
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	16	897.762	662.657
Bankgæld		14.376.326	35.680.495
Modtagne forudbetalinger fra kunder		22.911.947	9.517.821
Leverandører af varer og tjenesteydelser		86.212.190	71.946.425
Skyldig skat		636.707	325.936
Anden gæld		44.261.005	56.521.195
Periodeafgrænsningsposter	17	17.739.855	15.633.209
Kortfristede gældsforpligtelser		187.035.792	190.287.738
Gældsforpligtelser		209.036.062	212.783.526
Passiver		295.010.403	290.169.320
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	19		
Eventualforpligtelser	20		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	22		
Dattervirksomheder	23		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	5.000.000	395.855	5.395.855	70.706.939	76.102.794
Valutakursreguleringer	0	(1.641)	(1.641)	(64.424)	(66.065)
Øvrige egenkapitalposter	0	(98.214)	(98.214)	0	(98.214)
Årets resultat	0	465.615	465.615	8.416.676	8.882.291
Egenkapital ultimo	5.000.000	761.615	5.761.615	79.059.191	84.820.806

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Driftsresultat		9.707.153	12.425.945
Af- og nedskrivninger		27.091.724	12.120.399
Andre hensatte forpligtelser		(308.248)	351.889
Ændringer i arbejdskapital	18	22.923.917	6.741.724
Pengestrømme vedrørende primær drift		59.414.546	31.639.957
Modtagne finansielle indtægter		2.055.397	1.410.148
Betalte finansielle omkostninger		(2.327.396)	(2.042.249)
Refunderet/(betalt) skat		(73.928)	0
Pengestrømme vedrørende drift		59.068.619	31.007.856
Køb mv. af immaterielle aktiver		(22.095.200)	(15.183.092)
Køb mv. af materielle aktiver		(4.935.868)	(5.884.878)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(27.031.068)	(21.067.970)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		32.037.551	9.939.886
Afdrag på lån mv.		(260.413)	(146.788)
Andre pengestrømme vedrørende finansiering		(21.304.169)	(4.965.905)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(21.564.582)	(5.112.693)
Ændring i likvider		10.472.969	4.827.193
Likvider primo		11.070.244	6.243.051
Likvider ultimo		21.543.213	11.070.244
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		21.543.213	11.070.244
Likvider ultimo		21.543.213	11.070.244

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen, der har væsentlig påvirkning på regnskabet.

2 Nettoomsætning

	2024 kr.	2023 kr.
Danmark	729.137.904	667.168.076
EU	17.642.289	16.806.133
Øvrige	1.309.270	702.255
Geografiske markeder i alt	748.089.463	684.676.464
Projektmidler og tilskud	244.860.091	226.743.041
Kommercielle aktiviteter	503.229.372	457.933.423
Aktiviteter i alt	748.089.463	684.676.464

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2024 kr.	2023 kr.
Lovpligtig revision	757.064	716.300
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	1.364.900	1.248.400
Andre ydelser	136.930	56.500
	2.258.894	2.021.200

4 Personaleomkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Gager og lønninger	304.370.808	292.310.931
Pensioner	31.786.343	29.754.071
Andre omkostninger til social sikring	8.789.722	13.378.811
	344.946.873	335.443.813

	2024	2023
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	502	494

	Ledelses- vederlag 2024 kr.	Ledelses- vederlag 2023 kr.
Bestyrelse	260.000	260.000
	260.000	260.000

Særlige incitamentsprogrammer

Der er ingen særlige incitamentsprogrammer.

Ledelsen består i 2024 af én person i direktion samt bestyrelsen hvorfor ledelsesvederlaget oplyses samlet. I 2023 bestod direktionen af tre personer.

5 Af- og nedskrivninger

	2024	2023
	kr.	kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	13.411.891	8.317.042
Nedskrivninger af immaterielle aktiver	8.936.546	0
Afskrivninger på materielle aktiver	4.743.287	3.803.357
	27.091.724	12.120.399

Afskrivning på immaterielle aktiver inkluderer afskrivning for 592.318 kr. vedrørende koncerngoodwill.

6 Skat af årets resultat

	2024	2023
	kr.	kr.
Aktuel skat	426.863	257.332
Ændring af udskudt skat	126.000	153.000
	552.863	410.332

7 Forslag til resultatdisponering

	2024	2023
	kr.	kr.
Henlagt til fremtidige uddelinger	0	390.048
Overført resultat	465.616	246.461
Minoritetsinteressers andel af resultatet	8.416.675	10.747.003
	8.882.291	11.383.512

8 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklingsprojekter kr.	Goodwill kr.	Udviklingsprojekter under udførelse kr.
Kostpris primo	26.577.964	5.923.190	14.627.295
Overførsler	11.657.765	0	(11.657.765)
Tilgange	19.846.444	0	2.248.756
Kostpris ultimo	58.082.173	5.923.190	5.218.286
Af- og nedskrivninger primo	(11.017.210)	(1.183.739)	0
Årets nedskrivninger	(3.718.260)	0	(5.218.286)
Årets afskrivninger	(12.819.572)	(592.319)	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(27.555.042)	(1.776.058)	(5.218.286)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	30.527.131	4.147.132	0

9 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter indregnes ud fra en vurdering af fremtidige indtjeningsmuligheder. Projekterne omfatter udviklet softwareløsninger rettet eksternt mod kunder samt internt i virksomheden, herunder omkostninger til opgradering af virksomhedens ERP-system, Business Intelligence system, Identity Management, TracelT, EasyCow, CropManager, CRisKA, GreenPlan samt Digital Foderstyring. Det er ledelsens forventning at alle projekter vil medføre positive pengestrømme over levetiden og fremtidige økonomiske fordele for virksomheden.

Projekterne vurderes løbende for at sikre, at den fremtidige indtjening modsvarer den aktiverede værdi. Der udføres nedskrivningstest ved indikationer på værdiforringelse.

10 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	8.545.735	16.216.841
Tilgange	271.534	4.664.334
Kostpris ultimo	8.817.269	20.881.175
Af- og nedskrivninger primo	(6.952.720)	(6.814.109)
Årets afskrivninger	(53.929)	(4.689.358)
Af- og nedskrivninger ultimo	(7.006.649)	(11.503.467)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.810.620	9.377.708

11 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.
Kostpris primo	30.000
Kostpris ultimo	30.000
Regnskabsmæssig værdi ultimo	30.000

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris

13 Virksomhedskapital

	Bogført pariværdi kr.
SEGES Innovation Fonden	5.000.000
	5.000.000

14 Udskudt skat

	2024 kr.	2023 kr.
Immaterielle aktiver	1.436.000	559.000
Materielle aktiver	29.000	(8.000)
Tilgodehavender	(18.000)	(17.000)
Forpligtelser	0	1.000
Fremførbare skattemæssige underskud	(807.000)	0
Andre fradragsberettigede midlertidige forskelle	119.000	98.000
Udskudt skat i alt	759.000	633.000

	2024 kr.	2023 kr.
Bevægelser i året		
Primo	633.000	522.000
Indregnet i resultatopgørelsen	126.000	111.000
Ultimo	759.000	633.000

15 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører hensættelser til tabsgivende projekter.

16 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2024 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.	Forfald efter 12 måneder 2024 kr.	Restgæld efter 5 år 2024 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	160.418	149.900	686.003	642.800
Feriepengeforpligtelser	737.344	512.757	21.314.267	17.969.840
	897.762	662.657	22.000.270	18.612.640

17 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter omsætning, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

18 Ændring i arbejdskapital

	2024 kr.	2023 kr.
Ændring i varebeholdninger	(565.827)	(2.029.004)
Ændring i tilgodehavender	5.983.397	8.869.999
Ændring i leverandørgæld mv.	17.506.347	(99.271)
	22.923.917	6.741.724

19 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2024 kr.	2023 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	20.495.904	17.461.309

Lejeforpligtelserne vedrører leje af lokaler og vedrører perioder mellem 3 og 12 mdr. fra balancedagen.

20 Eventualforpligtelser

	2024 kr.	2023 kr.
Andre eventualforpligtelser	13.667.800	8.938.108
Eventualforpligtelser i alt	13.667.800	8.938.108

Eventualforpligtelserne vedr. forpligtelser i henhold til service og leverandørkontrakter med uopsigelighed mellem 3 og 12 mdr. fra balancedagen.

Som følge af at koncernen årligt modtager og administrerer væsentlige projektmidler, vil der være risiko for, at tilskudsgiver - af faglige eller andre årsager - ikke finder betingelserne for udbetaling for helt eller delvist opfyldt. Såfremt dette er tilfældet, er der risiko for, at tilskuddet skal betales helt eller delvist tilbage.

Datterselskaber i koncernen indgår i en dansk sambeskatning med L&F Primærsidens Komplementarselskab ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde

kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.

22 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Der henvises til noterne til moderfonden for en samlet oversigt over nærtstående parter til moderfondens transaktioner med fonden og koncernen.

23 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %	Egenkapital kr.	Resultat kr.
SEGES Innovation P/S	Aarhus	P/S	1,00	77.323.767	8.405.611
HortiAdvice A/S	Odense	A/S	60,00	4.905.989	264.445
Datalogisk A/S	Guldborgsund	A/S	100,00	2.738.910	1.507.885
Agrinavia AB	Hörby	AB	100,00	565.884	46.280
Agrinavia Polska z.o.o	Osielsko	Z.o.o	100,00	176.543	232.806
SEGES Consulting ApS	Aarhus	ApS	100,00	957.545	(22.225)

SEGES Innovation Fonden ejer 1% af kapitalen i SEGES Innovation P/S men har imidlertid 100% af stemmerettighederne.

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Nettoomsætning	2	637.509	792.768
Andre eksterne omkostninger		(99.955)	(81.882)
Bruttoresultat		537.554	710.886
Personaleomkostninger	3	(260.000)	(260.000)
Driftsresultat		277.554	450.886
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		90.571	105.853
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		185.894	160.445
Andre finansielle indtægter		19.187	13.202
Andre finansielle omkostninger		(20)	(1.007)
Resultat før skat		573.186	729.379
Skat af årets resultat	4	(50.000)	(96.000)
Årets resultat	5	523.186	633.379

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		779.752	689.181
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		4.326.815	4.182.582
Finansielle aktiver	6	5.106.567	4.871.763
Anlægsaktiver		5.106.567	4.871.763
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		250.000	139.118
Periodeafgrænsningsposter	7	10.176	0
Tilgodehavender		260.176	139.118
Likvide beholdninger		661.674	725.004
Omsætningsaktiver		921.850	864.122
Aktiver		6.028.417	5.735.885

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital		5.000.000	5.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		273.237	189.181
Henlagt til uddelinger		277.057	390.048
Overført overskud eller underskud		211.321	0
Egenkapital		5.761.615	5.579.229
Udskudt skat	8	146.000	96.000
Hensatte forpligtelser		146.000	96.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser		10.173	13.524
Anden gæld		110.629	47.132
Kortfristede gældsforpligtelser		120.802	60.656
Gældsforpligtelser		120.802	60.656
Passiver		6.028.417	5.735.885
Begivenheder efter balancedagen	1		
Vederlag mv. til administrator	9		
Eventualforpligtelser	10		
Transaktioner med nærtstående parter	11		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Henlagt til uddelinger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	5.000.000	189.181	390.048	0	5.579.229
Ordinære uddelinger	0	0	(340.800)	0	(340.800)
Overført til reserver	0	84.056	0	(84.056)	0
Årets resultat	0	0	227.809	295.377	523.186
Egenkapital ultimo	5.000.000	273.237	277.057	211.321	5.761.615

Af årets resultat er der i henhold til Erhvervsfundsloven overført 228 t.kr. til brug for bestyrelsens disposition til uddelinger. Der kan samlet disponeres 277 t.kr. til uddelinger det kommende år.

Modervirksomhedens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen, der har væsentlig påvirkning på regnskabet.

2 Nettoomsætning

	2024 kr.	2023 kr.
Danmark	637.509	792.768
Geografiske markeder i alt	637.509	792.768
Komplementarhonorar	637.509	792.768
Aktiviteter i alt	637.509	792.768

3 Personaleomkostninger

	2024 kr.	2023 kr.
Gager og lønninger	260.000	260.000
	260.000	260.000

Antal ansatte pr. balancedagen	0	0
--------------------------------	---	---

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0
---	---	---

	Ledelses- vederlag 2024 kr.	Ledelses- vederlag 2023 kr.
Bestyrelse	260.000	260.000
	260.000	260.000

I henhold til anbefalingerne for god fondsledelse, afsnit 3.1.2 oplyses bestyrelsens vederlag opdelt på medlemmer

- Lars Jørn Hvidtfeldt Nielsen: 100.000 kr.
- Maria Kofoed Larsen: 80.000 kr.
- Henning Otte Hansen: 80.000 kr.

4 Skat af årets resultat

	2024 kr.	2023 kr.
Ændring af udskudt skat	50.000	96.000
	50.000	96.000

5 Forslag til resultatdisponering

	2024	2023
	kr.	kr.
Henlagt til fremtidige uddelinger	227.809	390.048
Overført resultat	295.377	243.331
	523.186	633.379

6 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Kostpris primo	500.000
Kostpris ultimo	500.000
Opskrivninger primo	189.181
Andel af årets resultat	90.571
Opskrivninger ultimo	279.752
Regnskabsmæssig værdi ultimo	779.752

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

7 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger.

8 Udskudt skat

	2024	2023
	kr.	kr.
Immaterielle aktiver	(17.000)	0
Materielle aktiver	44.000	0
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	119.000	96.000
Udskudt skat i alt	146.000	96.000

	2024	2023
	kr.	kr.
Bevægelser i året		
Primo	96.000	0
Indregnet i resultatopgørelsen	50.000	96.000
Ultimo	146.000	96.000

9 Vederlag mv. til administrator

	2024	2023
	kr.	kr.
Samlet vederlag til administrator fra fonden	7.300	24.765

Fonden administreres af økonomifunktionen i datterselskabet SEGES Innovation P/S som ligeledes varetager bogholderifunktioner.

10 Eventualforpligtelser

Fonden hæfter som komplementar overfor SEGES Innovation P/S.

11 Transaktioner med nærtstående parter

	Datter- virksomheder kr.	Ledelse kr.
Komplementarhonorar	637.509	
Regnskabsmæssig assistance	7.300	
Bestyrelsesvederlag		260.000
Renteindtægter fra mellemværende	185.894	
Tilgodehavender (kort)	250.000	
Tilgodehavender (lang)	4.326.815	

Nærtstående parter til fonden udgøres af bestyrelsen samt koncernforbundne selskaber. Transaktionerne med de nærtstående parter er alle sket på markedsmæssige vilkår. Transaktionerne er specificeret i noten nedenfor.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er opnået endeligt tilsagn fra tilskudsgiver, og det er sandsynligt, at de betingelser, der er knyttet til tilskuddet, vil blive opfyldt. Tilskud indregnes som indtægt i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Tilskud, der er ydet til anskaffelse af aktiver, indregnes som en periodeafgrænsningspost i balancen og indtægtsføres lineært over aktivets brugstid.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lønrefusioner.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver. Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger og omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen**Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. Den anvendte afskrivningsperiode udgør 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder og erhvervede immaterielle rettigheder.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3-5 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiden er fastlagt

ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. Den anvendte afskrivningsperiode udgør 10 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen, fragår egenkapitalen via posten henlagt til uddelinger.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en

virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tab på endnu ikke afsluttede tilskudsfinansierede projekter samt øvrige omkostninger der er usikre med hensyn til tid og størrelse.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på tilskudsfinansierede projekter, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Skyldige uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og meddelt modtageren på balancedagen, men som ikke er udbetalt på balancedagen, indregnes i balancen under anden gæld.

Skyldige uddelinger, der forventes udbetalt inden for et år fra balancedagen, er i balancen indregnet som kortfristede gældsforpligtelser, mens skyldige uddelinger, der forventes udbetalt efter et år fra balancedagen, er indregnet som langfristede gældsforpligtelser i balancen.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved

årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.