

ANDERSEN PARTNERS ADVOKATPARTNERSELSKAB
Buen 11, 6000 Kolding

Årsrapport

2025

CVR-nr. 34 71 78 50

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 8. april 2026.

Jon Stefansson
dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2025	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for 2025 for ANDERSEN PARTNERS ADVOKATPARTNERSELSKAB.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnska-
bet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december
2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31.
december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som
beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 8. april 2026

Direktion

Jakob Blicher Ravnsbo
direktør

Bestyrelse

Michael Roschmann Skovgaard
formand

Jon Stefansson

Jan Bruun Jørgensen

Jakob Blicher Ravnsbo

Hans-Christian Ohrt

Søren Stig Langlække Hansen

Kenneth Cramer

Camilla Aaquist Ostenfeld

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i ANDERSEN PARTNERS ADVOKATPARTNERSELSKAB

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for ANDERSEN PARTNERS ADVOKATPARTNERSELSKAB for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 8. april 2026

Martinsen

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 28 52 01

Jørn Dam Jensen
statsautoriseret revisor
mne33686

Selskabsoplysninger

Selskabet	ANDERSEN PARTNERS ADVOKATPARTNERSELSKAB Buen 11 6000 Kolding CVR-nr.: 34 71 78 50 Stiftet: 8. oktober 2012 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Michael Roschmann Skovgaard, formand Jon Stefansson Jan Bruun Jørgensen Jakob Blicher Ravnsbo Hans-Christian Ohrt Søren Stig Langlække Hansen Kenneth Cramer Camilla Aaquist Ostenfeld
Direktion	Jakob Blicher Ravnsbo, direktør
Komplementar	ANDERSEN PARTNERS KOMPLEMENTARSELSKAB ApS
Revision	Martinsen Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jupitervej 2 6000 Kolding

Hovedtal og nøgletal

	2025 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Bruttofortjeneste	139.616	113.553	123.651	112.365	110.969
Resultat af primær drift	34.178	22.355	39.917	31.664	27.756
Finansielle poster, netto	-2.055	-2.770	-2.367	-1.436	-1.153
Årets resultat	32.123	19.585	37.551	30.228	26.557
Balance:					
Balancesum	133.982	112.524	112.105	106.775	110.104
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	11	452	0	0
Egenkapital	44.251	32.441	46.397	38.974	35.671
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	20.385	17.814	32.592	16.859	33.190
Investeringsaktivitet	-220	-150	-1.660	-1.520	-72
Finansieringsaktivitet	-19.817	-18.054	-32.461	-24.725	-25.636
Pengestrømme i alt	347	-390	-1.529	0	-55
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	92	88	87	80	96
Nøgletal i %:					
Soliditetsgrad	33,0	28,8	41,4	36,5	32,4
Egenkapitalforrentning	83,8	49,7	88,0	81,0	73,0

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Virksomhedens aktivitet har i lighed med tidligere år bestået af at yde advokatbistand til erhvervsvirksomheder.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Årsrapporten er ikke påvirket af usikkerhed ved indregning og måling.

Usædvanlige forhold

Årsrapporten er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 139.615.663 kr. mod 113.553.090 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 32.123.035 kr. mod 19.585.157 kr. sidste år.

I årsrapporten for 2024 er udmeldt en forventet højere aktivitet og et højere resultat for 2025. Den realiserede bruttofortjeneste for 2025 udgør 139.615.663 kr. og det realiserede ordinære resultat efter skat udgør 32.123.035 kr.

Regnskabsåret har været præget af generel god aktivitet og opstart af en ny afdeling i Aarhus, hvilket har medvirket til en forbedring af både bruttoresultat og årets resultat, som det også var forventet ved aflæggelse af årsrapporten for 2024.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Den forventede udvikling

Der forventes for 2026 en bruttofortjeneste på mellem 138 mio. kr. og 140 mio. kr. samt et ordinært resultat på samme niveau som i 2025.

Forventningerne for 2026 bygger på forudsætninger om uændret driftsaktivitet.

Videnressourcer

Kun i kraft af medarbejdernes kompetencer er advokatfirmaet i stand til at levere professionel rådgivning til vore klienter. Medarbejderne er advokatfirmaets vigtigste ressource og der investeres derfor løbende betydelige beløb i uddannelse til sikring af, at de rette kompetencer er til stede.

Miljøforhold

Selskabet er underlagt miljøhensyn i henhold til gældende danske regler. Selskabet søger løbende at belaste miljøets mindst muligt.

Egne kapitalandele

Virksomhedens beholdning af egne aktier udgør 7.960 stk. a 100 kr., hvilket svarer til 6,2 % af virksomhedskapitalen.

Ledelsesberetning

I årets løb er der afhændet 20 stk. egne aktier a 100 kr. Salgssummen udgør 90.000 kr.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Selskabet har alene påtaget sig sædvanlige risici forbundet med drift af advokatvirksomhed og har en balanceret klientsammensætning, der begrænser risikoen for tab på debitorer og igangværende arbejder.

Selskabet er eksponeret for ændringer i valutakurser og renteniveau. Selskabet søger at minimere sin valutarisiko ved at fakturere i danske kroner eller euro.

Selskabet har afdækket risikoen for professionsansvar ved tegning af passende ansvarsforsikringer.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for ANDERSEN PARTNERS ADVOKATPARTNERSELSKAB er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil frågå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen efter produktionskriteriet. I overensstemmelse med produktionskriteriet er igangværende arbejder indtægtsført i takt med arbejdets udførelse. Nettoomsætning omfatter værdien af årets leverede ydelser med fradrag af merværdiafgift og prisnedslag, der er direkte forbundet med salget.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses generelt for at være tilfældet, når:

- Tjenesteydelsen er leveret inden regnskabsårets udløb
- Der foreligger en forpligtende salgsaftale
- Salgsprisen er fastlagt
- Indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget

Det sikres hermed, at indregningen først sker, når de samlede indtægter og omkostninger samt færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå virksomheden.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er vurderet til 7 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Indretning af lejede lokaler	5-22 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0%

Anvendt regnskabspraksis

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Klientmellemværender indeholder nettobeløbet af klientkonti i pengeinstitutter og klienttilsvar. Modregning er sket ved indregning i balancen.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Anvendt regnskabspraksis

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	2025 <u>kr.</u>	2024 <u>kr.</u>
Bruttofortjeneste	139.615.663	113.553.090
1 Personaleomkostninger	-104.595.746	-90.295.593
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	<u>-841.424</u>	<u>-902.670</u>
Driftsresultat	34.178.493	22.354.827
Andre finansielle indtægter	545.057	285.868
Øvrige finansielle omkostninger	<u>-2.600.515</u>	<u>-3.055.538</u>
2 Årets resultat	<u>32.123.035</u>	<u>19.585.157</u>

Balance 31. december

Aktiver	2025	2024
<u>Note</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
Anlægsaktiver		
3 Goodwill	1.202.196	1.602.936
Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>1.202.196</u>	<u>1.602.936</u>
4 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.875.752	3.316.436
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>2.875.752</u>	<u>3.316.436</u>
5 Andre værdipapirer og kapitalandele	12.100	12.100
6 Deposita	4.496.414	4.275.963
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>4.508.514</u>	<u>4.288.063</u>
Anlægsaktiver i alt	<u>8.586.462</u>	<u>9.207.435</u>
Omsætningsaktiver		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	21.470.350	21.351.585
Igangværende arbejder for fremmed regning	99.471.764	74.200.000
Andre tilgodehavender	254.833	3.487.050
7 Periodeafgrænsningsposter	3.493.150	3.906.037
Tilgodehavender i alt	<u>124.690.097</u>	<u>102.944.672</u>
Likvide beholdninger	705.096	372.074
Omsætningsaktiver i alt	<u>125.395.193</u>	<u>103.316.746</u>
Aktiver i alt	<u>133.981.655</u>	<u>112.524.181</u>

Balance 31. december**Passiver**

<u>Note</u>	2025 kr.	2024 kr.
Egenkapital		
Virksomhedskapital	12.809.600	12.809.600
Overført resultat	<u>31.441.004</u>	<u>19.631.711</u>
Egenkapital i alt	<u>44.250.604</u>	<u>32.441.311</u>
 Gældsforpligtelser		
Anden gæld	<u>2.297.730</u>	<u>2.208.157</u>
8 Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>2.297.730</u>	<u>2.208.157</u>
Gæld til pengeinstitutter	56.528.372	56.121.638
Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.650.051	2.703.303
Anden gæld	<u>28.254.898</u>	<u>19.049.772</u>
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>87.433.321</u>	<u>77.874.713</u>
Gældsforpligtelser i alt	<u>89.731.051</u>	<u>80.082.870</u>
 Passiver i alt	<u>133.981.655</u>	<u>112.524.181</u>

9 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

10 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital kr.	Overført resultat kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2024	12.800.000	33.597.098	46.397.098
Kontant kapitaludvidelse	9.600	0	9.600
Årets overførte overskud eller underskud	0	-13.965.387	-13.965.387
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	33.550.544	33.550.544
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	-33.550.544	-33.550.544
Egenkapital 1. januar 2025	12.809.600	19.631.711	32.441.311
Årets overførte overskud eller underskud	0	11.719.293	11.719.293
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	20.403.742	20.403.742
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	-20.403.742	-20.403.742
Salg af egne kapitalandele	0	90.000	90.000
	12.809.600	31.441.004	44.250.604

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2025 kr.	2024 kr.
Årets resultat	32.123.035	19.585.157
11 Reguleringer	2.896.882	3.672.340
12 Ændring i driftskapital	<u>-12.593.550</u>	<u>-2.753.757</u>
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	22.426.367	20.503.740
Renteindbetalinger og lignende	545.056	285.871
Renteudbetalinger og lignende	<u>-2.586.165</u>	<u>-2.975.666</u>
Pengestrøm fra ordinær drift	<u>20.385.258</u>	<u>17.813.945</u>
Pengestrømme fra driftsaktivitet	<u>20.385.258</u>	<u>17.813.945</u>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-85.898
Køb af materielle anlægsaktiver	0	-10.500
Køb af finansielle anlægsaktiver	<u>-220.451</u>	<u>-53.939</u>
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	<u>-220.451</u>	<u>-150.337</u>
Optagelse af langfristet gæld	89.573	0
Afdrag på langfristet gæld	0	-571.848
Salg af egne aktier	90.000	0
Kontant kapitalforhøjelse	0	9.600
Betalt udbytte	-20.403.742	-33.550.544
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	<u>406.734</u>	<u>16.059.256</u>
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	<u>-19.817.435</u>	<u>-18.053.536</u>
Ændring i likvider	347.372	-389.928
Likvider 1. januar 2025	372.074	841.874
Valutakursreguleringer (likvider)	<u>-14.350</u>	<u>-79.872</u>
Likvider 31. december 2025	<u>705.096</u>	<u>372.074</u>
Likvider		
Likvide beholdninger	<u>705.096</u>	<u>372.074</u>
Likvider 31. december 2025	<u>705.096</u>	<u>372.074</u>

Noter

	2025 <u>kr.</u>	2024 <u>kr.</u>
1. Personalemkostninger		
Lønninger og gager	98.436.219	84.316.581
Pensioner	5.158.556	5.022.511
Andre omkostninger til social sikring	519.666	528.684
Personalemkostninger i øvrigt	<u>481.305</u>	<u>427.817</u>
	<u>104.595.746</u>	<u>90.295.593</u>
 Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	 <u>92</u>	 <u>88</u>

Selskabet har ikke ydet særskilt vederlag for direktions- og bestyrelsesopgaver i regnskabsåret.

2. Forslag til resultatdisponering		
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	20.403.742	33.550.544
Overføres til overført resultat	11.719.293	0
Disponeret fra overført resultat	<u>0</u>	<u>-13.965.387</u>
Disponeret i alt	<u>32.123.035</u>	<u>19.585.157</u>
 Ekstraordinært udbytte vedtaget efter regnskabsårets udløb	 <u>6.000.000</u>	 <u>6.000.000</u>

Noter

	31/12 2025	31/12 2024
	kr.	kr.
3. Goodwill		
Kostpris 1. januar 2025	2.758.657	2.672.759
Tilgang i årets løb	<u>0</u>	<u>85.898</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>2.758.657</u>	<u>2.758.657</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	-1.155.721	-754.985
Årets afskrivninger	<u>-400.740</u>	<u>-400.736</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>-1.556.461</u>	<u>-1.155.721</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>1.202.196</u>	<u>1.602.936</u>
4. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. januar 2025	5.167.571	5.157.071
Tilgang i årets løb	<u>0</u>	<u>10.500</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>5.167.571</u>	<u>5.167.571</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	-1.851.135	-1.349.201
Årets afskrivninger	<u>-440.684</u>	<u>-501.934</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>-2.291.819</u>	<u>-1.851.135</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>2.875.752</u>	<u>3.316.436</u>
5. Andre værdipapirer og kapitalandele		
Kostpris 1. januar 2025	<u>12.100</u>	<u>12.100</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>12.100</u>	<u>12.100</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>12.100</u>	<u>12.100</u>

Noter

	31/12 2025	31/12 2024		
	kr.	kr.		
6. Deposita				
Kostpris 1. januar 2025	4.275.963	4.222.024		
Tilgang i årets løb	231.584	53.939		
Afgang i årets løb	<u>-11.133</u>	<u>0</u>		
Kostpris 31. december 2025	<u>4.496.414</u>	<u>4.275.963</u>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>4.496.414</u>	<u>4.275.963</u>		
7. Periodeafgrænsningsposter				
Licenser og kontingenter	2.037.565	1.374.923		
Øvrige forudbetalte omkostninger	<u>1.455.585</u>	<u>2.531.114</u>		
	<u>3.493.150</u>	<u>3.906.037</u>		
8. Gældsforpligtelser				
	Gæld i alt	Kortfristet del af lang-	Langfristet gæld	Restgæld
	31/12 2025	fristet gæld	31/12 2025	efter 5 år
	kr.	kr.	kr.	kr.
Anden gæld	<u>2.297.730</u>	<u>0</u>	<u>2.297.730</u>	<u>2.297.730</u>
	<u>2.297.730</u>	<u>0</u>	<u>2.297.730</u>	<u>2.297.730</u>

Noter

9. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Leasingforpligtelser:

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 83 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 3-6 måneder og en samlet restleasingydelse på 67 t.kr.

Lejeforpligtelser:

Selskabet har indgået huslejeforpligtelser, der på balancetidspunktet udgør samlet 25.541 t.kr. i opsigelsesperioden. Opsigelsesperioderne udgør mellem 3 - 75 måneder.

Andre kontraktlige forpligtelser:

Selskabet har indgået andre aftaler, såsom serviceaftaler og aftale om fremtidigt køb af ydelser. Virksomhedens samlede størrelse af andre kontraktlige forpligtelser udgør pr. 31. december 2025 op til 2.162 t.kr., med en resterende aftaleperiode på op til 34 måneder.

10. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Ingen.

Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter er foregået på normale markedsvilkår. Der gives derfor ikke yderligere oplysninger.

	2025 kr.	2024 kr.
11. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	841.424	902.670
Andre finansielle indtægter	-545.057	-285.868
Øvrige finansielle omkostninger	2.600.515	3.055.538
	<u>2.896.882</u>	<u>3.672.340</u>
12. Ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	-21.745.425	-1.641.804
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	9.151.875	-1.111.953
	<u>-12.593.550</u>	<u>-2.753.757</u>