

# Jesper Nørgaard Holding ApS

Strandbovej 4, 2670 Greve

**Årsrapport for 2025**

CVR-nr. 27 36 02 70

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den 14/04/2026

**Jesper Nørgaard**  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

### **Påtegninger**

Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

### **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7

### **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	8
Balance 31. december	9
Egenkapitalopgørelse	11
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	12
Noter til årsregnskabet	13

---

## Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Jesper Nørgaard Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Greve, den 14. april 2026

**Direktion**

**Jesper Nørgaard**  
direktør

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Jesper Nørgaard Holding ApS

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jesper Nørgaard Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Ringsted, den 14. april 2026

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

**Brian Pedersen**

statsautoriseret revisor

mne28701

**René Skrydstrup Poulsen**

statsautoriseret revisor

mne48524

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Jesper Nørgaard Holding ApS Strandbovej 4 2670 Greve CVR-nr: 27 36 02 70 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Greve
<b>Direktion</b>	Jesper Nørgaard
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Eventyrvej 16 4100 Ringsted

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

(TDKK)	Koncern				
	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste	77.127	73.997	71.205	71.940	64.981
Resultat af primær drift	3.194	5.425	2.893	6.952	2.483
Resultat af finansielle poster	-638	-948	4.021	1.078	284
Årets resultat	2.104	3.609	6.019	6.474	2.291
<b>Balance</b>					
Balancesum	83.232	84.296	82.814	72.052	73.141
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.856	9.567	15.155	7.518	11.411
Egenkapital	39.772	37.868	34.458	28.640	22.365
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	7.843	7.426	4.998	10.800	4.779
- investeringsaktivitet	-4.596	-5.447	-8.742	-4.609	-6.855
- finansieringsaktivitet	-4.311	-2.983	3.736	-3.860	-1.695
Årets forskydning i likvider	-1.064	-1.004	-8	2.331	-3.770
Antal medarbejdere					
	118	113	116	112	110
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	3,8%	6,4%	3,5%	9,6%	3,4%
Soliditetsgrad	47,8%	44,9%	41,6%	39,7%	30,6%
Egenkapitalforrentning	5,4%	10,0%	19,1%	25,4%	10,7%

## Ledelsesberetning

### Væsentligste aktiviteter

Moderselskabets formål er at eje og administrere aktier og anparters samt forretningsmæssige dispositioner med forbindelse hertil eller af enkeltstående karakter.

Koncernens hovedaktivitet består for langt den største del i fragtmandsvirksomhed og en mindre del vognmandskørsel.

### Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2025 udviser et overskud på DKK 2.103.800, og koncernens balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på DKK 39.771.532.

### Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Sidste års forventning om et positivt resultat er indfriet.

### Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Risikovurdering af alle forhold i forretningen er en vigtig del af ledelsens arbejde.

Der er væsentligt fokus på den daglige sikkerhed i driften, herunder ved løbende udskiftning og opgradering af materiel. Endvidere it-sikkerhed et område, hvor der løbende analyseres og opgraderes for at imødekomme den samfundsmæssige udvikling.

### Målsætninger og forventninger for det kommende år

Ledelsen forventer et uændret aktivitetsniveau for 2026. Koncernen forventer for 2026 en indtjening i niveau DKK 2-4 mio. efter skat.

### Forskning og udvikling

Selskabet har ikke forsknings- og udviklingsaktiviteter.

### Eksternt miljø

Aktører fra J. Nørgaard Petersen A/S deltager aktivt i udvalg og bestyrelser i branchen og er hele tiden opmærksom på at imødekomme de krav og forventninger, som omgivelserne stiller på miljø, CSR og andre områder.

### Videnressourcer

Selskabets største vidensressourcer er medarbejderne og den viden de har til servicering af selskabets kunder.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2025 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

(DKK)	Note	Koncern		Morderselskab	
		2025	2024	2025	2024
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>77.126.829</b>	<b>73.996.698</b>	<b>-129.730</b>	<b>-11.200</b>
Personaleomkostninger	1	-67.812.502	-62.528.956	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-6.120.418	-6.042.753	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>3.193.909</b>	<b>5.424.989</b>	<b>-129.730</b>	<b>-11.200</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	2.023.599	3.636.972
Indtægter af kapitalinteresser	2	548.102	646.306	0	0
Finansielle indtægter	3	121.968	7.377	207.069	7.377
Finansielle omkostninger	4	-1.308.387	-1.601.314	0	-31.783
<b>Resultat før skat</b>		<b>2.555.592</b>	<b>4.477.358</b>	<b>2.100.938</b>	<b>3.601.366</b>
Skat af årets resultat	5	-451.792	-868.046	2.862	7.946
<b>Årets resultat</b>	6	<b>2.103.800</b>	<b>3.609.312</b>	<b>2.103.800</b>	<b>3.609.312</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

(DKK)	Note	Koncern		Morderselskab	
		2025	2024	2025	2024
Goodwill		0	0	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Produktionsanlæg og maskiner		27.857.706	32.469.373	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	0	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>27.857.706</b>	<b>32.469.373</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	34.411.273	36.387.674
Kapitalinteresser	10	42.390.198	40.297.576	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>42.390.198</b>	<b>40.297.576</b>	<b>34.411.273</b>	<b>36.387.674</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>70.247.904</b>	<b>72.766.949</b>	<b>34.411.273</b>	<b>36.387.674</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		10.659.418	9.831.705	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	3.093.703	0
Andre tilgodehavender		3.475	12.399	0	0
Udskudt skatteaktiv	13	0	0	2.862	0
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	0	8.296
Periodeafgrænsningsposter	12	0	160.862	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>10.662.893</b>	<b>10.004.966</b>	<b>3.096.565</b>	<b>8.296</b>
<b>Værdipapirer</b>	11	<b>1.959.262</b>	<b>0</b>	<b>1.959.262</b>	<b>0</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>362.400</b>	<b>1.524.009</b>	<b>346.466</b>	<b>1.513.297</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>12.984.555</b>	<b>11.528.975</b>	<b>5.402.293</b>	<b>1.521.593</b>
<b>Aktiver</b>		<b>83.232.459</b>	<b>84.295.924</b>	<b>39.813.566</b>	<b>37.909.267</b>

## Balance 31. december

### Passiver

(DKK)	Note	Koncern		Moderselskab	
		2025	2024	2025	2024
Selskabskapital		125.000	125.000	125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	24.111.273	26.087.674
Overført resultat		39.446.532	37.542.732	15.335.259	11.455.058
Foreslået udbytte for regnskabsåret		200.000	200.000	200.000	200.000
<b>Egenkapital</b>		<b>39.771.532</b>	<b>37.867.732</b>	<b>39.771.532</b>	<b>37.867.732</b>
Hensættelse til udskudt skat	13	2.099.104	2.364.468	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.099.104</b>	<b>2.364.468</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Leasingforpligtelser		12.239.382	16.546.414	0	0
Anden gæld		5.226.186	5.139.336	31.783	31.783
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>17.465.568</b>	<b>21.685.750</b>	<b>31.783</b>	<b>31.783</b>
Kreditinstitutter		5.824.920	5.922.569	0	0
Leasingforpligtelser	14	6.636.958	6.527.309	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.960.545	3.974.216	0	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		251	251	251	251
Selskabsskat		634.516	427.783	0	0
Anden gæld	14	6.839.065	5.525.846	10.000	9.501
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>23.896.255</b>	<b>22.377.974</b>	<b>10.251</b>	<b>9.752</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>41.361.823</b>	<b>44.063.724</b>	<b>42.034</b>	<b>41.535</b>
<b>Passiver</b>		<b>83.232.459</b>	<b>84.295.924</b>	<b>39.813.566</b>	<b>37.909.267</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	17				
Nærtstående parter	18				
Begivenheder efter balancedagen	19				
Anvendt regnskabspraksis	20				

## Egenkapitalopgørelse

### Koncern

(DKK)	Selskabskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar	125.000	37.542.732	200.000	37.867.732
Betalt ordinært udbytte	0	0	-200.000	-200.000
Årets resultat	0	1.903.800	200.000	2.103.800
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>125.000</b>	<b>39.446.532</b>	<b>200.000</b>	<b>39.771.532</b>

### Moderselskab

(DKK)	Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar	125.000	26.087.674	11.455.058	200.000	37.867.732
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-200.000	-200.000
Årets resultat	0	-1.976.401	3.880.201	200.000	2.103.800
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>125.000</b>	<b>24.111.273</b>	<b>15.335.259</b>	<b>200.000</b>	<b>39.771.532</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

(DKK)	Note	Koncern	
		2025	2024
Årets resultat		2.103.800	3.609.312
Regulering	15	6.912.777	5.716.209
Ændring i driftskapital	16	641.621	-188.771
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>9.658.198</b>	<b>9.136.750</b>
Renteindbetalinger og lignende		3.156	7.377
Renteudbetalinger og lignende		-1.308.387	-1.601.314
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>8.352.967</b>	<b>7.542.813</b>
Betalt selskabsskat		-510.423	-116.749
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>7.842.544</b>	<b>7.426.064</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-1.856.001	-9.657.190
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-1.544.520	0
Salg af materielle anlægsaktiver		645.000	4.210.000
Køb af værdipapirer		-1.840.450	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-4.595.971</b>	<b>-5.447.190</b>
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-6.053.383	-9.687.032
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		0	-2.663.071
Indgåelse af leasingforpligtelser		1.856.000	9.567.190
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt		86.850	0
Betalt udbytte		-200.000	-200.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-4.310.533</b>	<b>-2.982.913</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-1.063.960</b>	<b>-1.004.039</b>
Likvider 1. januar		-4.398.560	-3.394.521
<b>Likvider 31. december</b>		<b>-5.462.520</b>	<b>-4.398.560</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		362.400	1.524.009
Kassekredit		-5.824.920	-5.922.569
<b>Likvider 31. december</b>		<b>-5.462.520</b>	<b>-4.398.560</b>

## Noter til årsregnskabet

### 1. Personaleomkostninger

(DKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Lønninger	60.624.770	55.965.380	0	0
Pensioner	6.103.968	5.360.126	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.083.764	1.203.450	0	0
	<b>67.812.502</b>	<b>62.528.956</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b>1.729.398</b>	<b>1.693.872</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>118</b>	<b>113</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 2. Indtægter af kapitalinteresser

(DKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Årets værdiregulering	548.102	646.306	0	0
	<b>548.102</b>	<b>646.306</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 3. Finansielle indtægter

(DKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	85.101	0
Andre finansielle indtægter	121.968	7.377	121.968	7.377
	<b>121.968</b>	<b>7.377</b>	<b>207.069</b>	<b>7.377</b>

### 4. Finansielle omkostninger

(DKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Andre finansielle omkostninger	1.308.387	1.601.314	0	31.783
	<b>1.308.387</b>	<b>1.601.314</b>	<b>0</b>	<b>31.783</b>

## Noter til årsregnskabet

### 5. Skat af årets resultat

(DKK)	Koncern		Moterselskab	
	2025	2024	2025	2024
Årets aktuelle skat	717.156	760.712	0	-7.946
Årets udskudte skat	-265.364	107.334	-2.862	0
	<b>451.792</b>	<b>868.046</b>	<b>-2.862</b>	<b>-7.946</b>

### 6. Resultatdisponering

(DKK)	Moterselskab	
	2025	2024
Foreslået udbytte for regnskabsåret	200.000	200.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-1.976.401	-363.028
Overført resultat	3.880.201	3.772.340
	<b>2.103.800</b>	<b>3.609.312</b>

### 7. Immaterielle anlægsaktiver

Koncern	Goodwill
(DKK)	
Kostpris 1. januar	18.199.857
Kostpris 31. december	18.199.857
Ned- og afskrivninger 1. januar	18.199.857
Ned- og afskrivninger 31. december	18.199.857
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>
Afskrives over	5-10 år

## Noter til årsregnskabet

### 8. Materielle anlægsaktiver

Koncern	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
<b>(DKK)</b>		
Kostpris 1. januar	48.730.417	399.019
Tilgang i årets løb	1.856.000	0
Afgang i årets løb	-1.914.800	0
Kostpris 31. december	48.671.617	399.019
Ned- og afskrivninger 1. januar	16.261.044	399.019
Årets afskrivninger	6.120.418	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-1.567.551	0
Ned- og afskrivninger 31. december	20.813.911	399.019
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>27.857.706</b>	<b>0</b>
Afskrives over	5-8 år	5 år
Heraf finansielle leasingaktiver	26.024.717	0

### 9. Kapitalandele i dattervirksomheder

<b>(DKK)</b>	Moderselskab	
	2025	2024
Kostpris 1. januar	10.300.000	10.300.000
Kostpris 31. december	10.300.000	10.300.000
Værdireguleringer 1. januar	26.087.674	26.450.702
Årets resultat	2.023.599	3.636.972
Modtagne udbytter	-4.000.000	-4.000.000
Værdireguleringer 31. december	24.111.273	26.087.674
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>34.411.273</b>	<b>36.387.674</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
J. Nørgaard Petersen A/S	Høje Taastrup	500.000	100%	34.411.273	2.023.599

## Noter til årsregnskabet

### 10. Kapitalinteresser

(DKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Kostpris 1. januar	19.291.448	19.291.448	0	0
Tilgang i årets løb	1.544.520	0	0	0
Kostpris 31. december	20.835.968	19.291.448	0	0
Værdireguleringer 1. januar	21.006.128	20.359.822	0	0
Årets opskrivninger, netto	548.102	646.306	0	0
Værdireguleringer 31. december	21.554.230	21.006.128	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>42.390.198</b>	<b>40.297.576</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 11. Andre værdipapirer og kapitalandele til dagsværdi

(DKK)	Værdiregule- ring, resultat- opgørelse	Dagsværdi 31. december
<b>Koncern</b>		
Børsnoterede værdipapirer	118.812	1.959.262
Finansielle anlægsaktiver	548.102	42.390.198
<b>Moderselskab</b>		
Børsnoterede værdipapirer	118.812	1.959.262

Opgørelsen af dagsværdi for kapitalinteresser under finansielle anlægsaktiver vedrører unoterede aktier, som er vurderet ud fra kapitalinteressernes regnskabsmæssige indre værdi, som lægges til grund ved transaktioner med kapitalinteresser. Transaktionerne foretages jævnlige og vurderes som en retvisende indikation for dagsværdien af kapitalinteresser.

### 12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, leasing og abonnementer.

## Noter til årsregnskabet

### 13. Hensættelse til udskudt skat

(DKK)	Koncern		Moterselskab	
	2025	2024	2025	2024
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	2.364.468	2.257.134	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-265.364	107.334	-2.862	0
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>2.099.104</b>	<b>2.364.468</b>	<b>-2.862</b>	<b>0</b>

### 14. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

(DKK)	Koncern		Moterselskab	
	2025	2024	2025	2024
<b>Leasingforpligtelser</b>				
Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	12.239.382	16.546.414	0	0
Langfristet del	12.239.382	16.546.414	0	0
Inden for 1 år	6.636.958	6.527.309	0	0
	<b>18.876.340</b>	<b>23.073.723</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Anden gæld</b>				
Efter 5 år	4.441.912	4.308.424	0	0
Mellem 1 og 5 år	784.274	830.912	31.783	31.783
Langfristet del	5.226.186	5.139.336	31.783	31.783
Øvrig kortfristet gæld	6.839.065	5.525.846	10.000	9.501
	<b>12.065.251</b>	<b>10.665.182</b>	<b>41.783</b>	<b>41.284</b>

## Noter til årsregnskabet

### 15. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

(DKK)	Koncern	
	2025	2024
Finansielle indtægter	-121.968	-7.377
Finansielle omkostninger	1.308.387	1.601.314
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	5.822.668	3.900.532
Indtægter af kapitalinteresser	-548.102	-646.306
Skat af årets resultat	451.792	868.046
	<b>6.912.777</b>	<b>5.716.209</b>

### 16. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

(DKK)	Koncern	
	2025	2024
Ændring i tilgodehavender	-657.927	1.721.886
Ændring i leverandører mv.	1.299.548	-1.910.657
	<b>641.621</b>	<b>-188.771</b>

### 17. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

(DKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:				
Inden for 1 år	4.115.405	2.962.834	0	0
Mellem 1 og 5 år	10.832.453	5.124.344	0	0
	<b>14.947.858</b>	<b>8.087.178</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Huslejeforpligtelser	105.420	98.700	0	0

#### Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør DKK 634.516. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Der er for mellemværende med koncernselskabets bankforbindelse stillet sikkerhed i noterede aktier i Fragtmænd Holding A/S opført med en bogført værdi på DKK 42.060.720.

Koncernens bankforbindelse har taget virksomhedspant for DKK 2.500.000 i datterselskabets debitorer og driftsmateriel.

Moderselskabet har stillet selvskyldnerkaution for datterselskabets bankmellemværende.

## Noter til årsregnskabet

### 18. Nærtstående parter

---

**Grundlag**

---

**Bestemmende indflydelse**

Jesper Nørgaard, Strandbovej 4, 2670 Greve

Hovedanpartshaver

**Transaktioner**

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 6. Alle transaktioner er foretaget på normale markedsvilkår.

### 19. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Noter til årsregnskabet

### 20. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Jesper Nørgaard Holding ApS for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2025 er aflagt i DKK.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

#### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Jesper Nørgaard Holding ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

#### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Noter til årsregnskabet

### 20. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post, jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

#### Resultatopgørelse

##### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

##### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

##### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

##### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

##### Resultat af kapitalandele i kapitalinteresser

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalinteresser". Indtægter af kapitalinteresser omfatter gevinster og tab ved salg af kapitalandele

##### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

## Noter til årsregnskabet

### 20. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med datterselskabet. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

#### Balance

##### Immaterielle anlægsaktiver

###### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 5-10 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsanlæg og maskiner	5-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

##### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill, hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

##### Kapitalandele i kapitalinteresser

Kapitalinteresser måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

Kapitalinteresser måles efterfølgende i balancen til dagsværdi. Opskrivninger og tilbageførsler heraf indregnes i resultatopgørelsen. Dagsværdien er fastsat med udgangspunkt i en vurdering af regnskabsmæssig indre værdi for kapitalinteresser, som lægges til grund ved transaktioner med kapitalinteresser.

## Noter til årsregnskabet

### 20. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalinteresser, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

Transaktionerne foretages jævnlige og vurderes som retvisende indikation for dagsværdien.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af kapitalinteresserne på salgstidspunktet inkl. forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalinteresser.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

#### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

## Noter til årsregnskabet

### 20. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

#### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderselskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse for virksomheden selv, men alene udarbejdet pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

##### *Pengestrøm fra driftsaktivitet*

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

##### *Pengestrøm fra investeringsaktivitet*

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

##### *Pengestrøm fra finansieringsaktivitet*

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

##### *Likvider*

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Kassekreditter".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	Resultat af primær drift x 100 / Samlede aktiver ultimo
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Egenkapitalforrentning	Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital