

## Aalborg Stiftstidendes Fond

Østre Havnegade 63  
9000 Aalborg  
CVR-nr. 11661270

### Årsrapport 2024

Godkendt på fondens bestyrelsesmøde, den  
25.04.2025

---

**Laurits Toft**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2024	13
Koncernens balance pr. 31.12.2024	14
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024	16
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024	17
Koncernens noter	19
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024	25
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024	26
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024	28
Modervirksomhedens noter	29
Anvendt regnskabspraksis	31

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Aalborg Stiftstidendes Fond  
Østre Havnegade 63  
9000 Aalborg

CVR-nr.: 11661270

Hjemsted: Aalborg

Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024

## Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar:

<https://detnordjyskemediehus.dk/om-os/ansvar-og-samarbejde/esg-csr-rapporter/>

Redegørelse for fondsledelse:

<https://www.aalborgstiftstidendesfond.dk/fakta/fondsledelse/>

Redegørelse for uddelingspolitik:

[www.aalborgstiftstidendesfond.dk/media/1163/asf-fundats.pdf](http://www.aalborgstiftstidendesfond.dk/media/1163/asf-fundats.pdf)

## Bestyrelse

Grimur Thor Lund, formand

Laurits Toft, næstformand

Jakob Linaa Jensen

Jørgen Schiøttz-Christensen

Naja Lyngholm Skovlyk

Anne Marie Kanstrup

Dorthe Andersen, medarbejderrepræsentant

Ole Sanvig Knudsen, medarbejderrepræsentant

Michael Fuglsang Korfitsen, medarbejderrepræsentant

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Østre Havnepromenade 26, 4. sal

9000 Aalborg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for Aalborg Stiftstidendes Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderfondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og moderfondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 25.04.2025

## Bestyrelse

**Grimur Thor Lund**  
formand

**Laurits Toft**  
næstformand

**Jakob Linaa Jensen**

**Jørgen Schiøttz-Christensen**

**Naja Lyngholm Skovlyk**

**Anne Marie Kanstrup**

**Dorthe Andersen**  
medarbejderrepræsentant

**Ole Sanvig Knudsen**  
medarbejderrepræsentant

**Michael Fuglsang Korfitsen**  
medarbejderrepræsentant

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Aalborg Stiftstidendes Fond

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aalborg Stiftstidendes Fond for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som moderfonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderfondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af koncernens og moderfonden aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og moderfonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og moderfondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere moderfonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og moderfondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og moderfondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og moderfonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 25.04.2025

#### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

#### **Lars Birner Sørensen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne11671

#### **Sami Nikolai El-Galaly**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne42793

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	607.548	619.100	650.911	672.494	666.021
Bruttoresultat	379.387	344.040	372.575	419.046	387.111
Driftsresultat	19.615	(23.714)	11.771	62.904	10.618
Resultat af finansielle poster	35.219	26.969	(30.702)	15.907	9.174
Årets resultat	40.949	1.079	(7.346)	64.898	12.204
Balancesum	593.118	570.180	555.156	664.996	639.794
Egenkapital	400.678	360.616	359.693	405.677	341.052
Pengestrømme fra driftsaktivitet	18.804	(3.889)	(3.305)	(231)	73.780
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(17.346)	(96.778)	69.657	1.074	125
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	1.611	(150)	(73.921)	(2.728)	(2.654)
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	62,45	55,57	57,24	62,31	58,12
Nettomargin (%)	6,74	0,17	(1,13)	9,65	1,83
Egenkapitalforrentning (%)	10,76	0,30	(1,92)	17,38	3,60
Soliditetsgrad (%)	67,55	63,25	64,79	61,00	53,31

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

### Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettoomsætning

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

**Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital \* 100

Balancesum

### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Aalborg Stiftstidendes Fond oprettedes i anledning af dagbladet Aalborg Stiftstidendes 200-årsdag 2. januar 1967. Fonden stiftedes af chefredaktør Alf Schiøttz-Christensen i ønsket om, at fonden med tiden kunne erhverve alle aktier i Aalborg Stiftstidende A/S og dermed sikre bladets økonomiske uafhængighed.

Det årlige overskud anvendes bl.a. til støtte for højere læreanstalter værende eller kommende i Nordjylland, og til legater til disses lærere og elever, til funktionærer og håndværkere med bopæl eller beskæftigelse i Nordjylland, som agter at dygtiggøre sig med fagkursus eller på anden måde i ind eller udland. Legatportionerne skal også kunne tildeles mænd eller kvinder uden for funktionær eller håndværkerstanden, som ved kulturelt eller erhvervsmæssigt virke i Nordjylland efter bestyrelsens skøn kan have udbytte af støtte.

### **Koncernoplysninger**

Aalborg Stiftstidendes Fond ejer datterselskabet Nordjyske Holding A/S.

#### **Nordjyske Holding A/S**

Selskabets aktivitet har i 2024 bestået i investering i datterselskaberne DNMH Invest A/S og Det Nordjyske Mediehus A/S samt forvaltning af værdipapirer

#### **Det Nordjyske Mediehus A/S**

Koncernens flerstrengede aktiviteter er primært fordelt på nordjyske medieaktiviteter, nationale B2C aktiviteter, skandinaviske B2B aktiviteter samt andre aktiviteter. Aktiviteterne drives dels gennem moderselskabet Det Nordjyske Mediehus A/S og dels gennem datterselskaber jf. koncernoversigt. Nordjyske Holding A/S ejer 100 % af aktiekapitalen i Det Nordjyske Mediehus A/S.

#### **Nordjyske medieaktiviteter**

Nordjyske medieaktiviteter omfatter digitale udgivelser af nordjyske.dk, Nordjyske E-avis, Ligeher.nu, Vigeur, Seriesport, men udgøres ligeledes af Nordjyske Stiftstidende og syv lokalaviser på print som dækker hele Nordjylland. Radiokanalen ANR tegner mediehusets lydbillede i hele Nordjylland, og virksomheden når alle nordjyske postkasser på ugentlig basis via mediehusets distributionsselskab. Nordjyske medieaktiviteter drives via moderselskabet Det Nordjyske Mediehus A/S.

#### **Skandinaviske B2B aktiviteter**

Skandinaviske B2B aktiviteter omfatter udvikling af onlinemedier og tilknyttede hjemmesider inden for B2B medier og dækker nyheder fra nordisk erhvervsliv med særligt fokus på de enkelte brancher. Der udgives nogle af Danmarks ældste og mest læste fagmedier på print og digitalt samt digitale branche medier i Danmark, Sverige og Norge

Samlet drives ca. 50 digitale medier og 30 printmedier, der sendes ud til over en halv million nyhedsbrevmodtagere og ca. en million læsere af printmedierne.

Skandinaviske B2B aktiviteter drives på det danske, svenske og norske marked via selskaberne i Nordiske Medier A/S koncernen.

Det Nordjyske Mediehus A/S ejer 100 % af Nordiske Medier A/S koncernen.

#### **DNMH Invest A/S**

Andre aktiviteter omfatter primært udlejning af ejendom.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

### Nordjyske medieaktiviteter

En stor del af koncernens indtægtsgrundlag har historisk været annoncesalg til dagblade, lokalaviser, radio, websites, mobil m.m. Den øgede digitale konkurrence på annoncemarkedet præger fortsat resultatet af de nordjyske medieaktiviteter, og medieaktiviteterne annoncetab på print er fortsat gældende, hvilket ikke opvejes af stigning på digitale medier endnu.

En anden af koncernens indtægtskilder i de nordjyske medieaktiviteter er abonnementsindtægterne fra salg af nordjyske.dk, E-avis og dagbladet Nordjyske Stiftstidende. Virksomhedens strategiske valg om at bevæge sig ud af printudgivelser hen over tre år, medvirker til en øget – men kalkuleret – nedgang i abonnementsindtægterne fra print, hvor konvertering- og ny salg til digitale udgivelser er steget i 2024. Konvertering til digitale udgivelser og ny salg kan dog ikke kompensere det tabte omsætningsniveau fra printudgivelserne endnu.

En tredje af koncernens indtægtskilder i de nordjyske medieaktiviteter er distribution af pakker, breve, reklamer og tryksager, dagblade og magasiner, hvor EBITDA er forbedret som følge af optimeringer på omdeling og bedre prisafregning i 2024.

De nordjyske medieaktiviteter leverer budgetteret omsætning, mens EBITDA er realiseret højere end forventet.

### Skandinaviske B2B aktiviteter

Koncernens skandinaviske B2B aktiviteter med digital og printudgivelser, realiserer omsætning under det forventede. Resultatet af aktiviteterne lever op til forventningerne.

## Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Koncernens resultatopgørelse for 2024 udviser et overskud på TDKK 40.949, og koncernens balance pr. 31. december 2024 udviser en egenkapital på TDKK 400.678.

Koncernen har i regnskabsåret overtaget Nordiske Fagmedier AS regnskabsmæssigt. Koncernen ejede 25% af aktierne i selskabet, hvor man primo 2024 købte den resterende del af aktiekapitalen.

I 2024 har man haft en forventning om et resultat i størrelsesordenen -10 til +10 mio. kr. Årets resultat udviser et overskud TDKK 40.949, hvilket er over ledelsens forventninger, som primært skyldes drift over forventning på distributionen.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Goodwill, der udgør knap 4% af koncernens balancesum pr. 31. december 2024 og afskrives over 2-10 år, er individuelt vurderet i forhold til fremtidigt EBITA.

Udskudt skatteaktiv, der udgør godt 1% af koncernens balancesum pr. 31. december 2024, er vurderet i forhold til 3-5 års fremtidige resultater før skat.

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Koncernen er, ligesom resten af mediebranchen, påvirket af den strukturelle udvikling der er på medie- og reklamemarkedet. Der forekommer et fald i annonce- og reklameindtægter, som udgør en risiko, hvorfor koncernens forretningsaktiviteter tilpasses den udvikling, som der ses på markedet. Kunderne efterspørger i stigende grad digitale produkter. Desuden er ændrede politiske rammevilkår i form af afgifter, ændret mediestøtte og en øge lønsumsafgift på bladsalg en risiko.

Den vigende oplagsudvikling, som branchen har oplevet i en årrække, er ligeledes en risiko for koncernens indtjening. Koncernens forventning er fortsat et vigende bladsalgsmarked, samtidig med at andre medieaktiviteter vil vokse. Det underbygges med strategiske valg som styrker koncernens digitale tilstedeværelse på markedet.

### Forventet udvikling

Den strategiske retning og udvikling for de nordjyske medieaktiviteter vil fortsætte i 2025 med fortsat kalkuleret omsætningsfald på print, mens virksomhedens omlægning af markedsføringsforretningen i 2024 vil generere flere og større digitale indtægter i det kommende regnskabsår. Medieaktiviteternes abonnementsbeholdning er i 2025 primært udgjort af digitale brugere, hvilket også vil reducere virksomhedens omkostningsniveau til tryk og distribution i 2025, mens digital omsætning på publicistiske udgivelser skal øges markant.

Teknologisk skift og grøn omstilling skaber både muligheder og risici i det kommende regnskabsår, men nuværende uforudsigelighed og generel usikkerhed øger kompleksitet og usikkerhed omkring markedssituation, hvilket kan påvirke resultatet for det kommende regnskabsår.

Der forventes samlet et EBITDA i størrelsesordenen -5 til +5 mio. kr. i 2025.

### Redegørelse for fondsledelse

Den lovpligtige redegørelse for god fondsledelse jf. lov om erhvervsdrivende fonde §60 er offentliggjort på Aalborg Stiftstidendes Fond's hjemmeside på adressen:

<https://www.aalborgstiftstidendesfond.dk/fakta/fondsledelse/>

### Redegørelse for uddelingspolitik

Der er i 2024 uddelt kr. 150.000 til studerende i forbindelse med studieophold i udlandet. Politik for fremtidige formål og aktiviteter der støttes, kan der læses mere om på fondens hjemmeside:

[www.aalborgstiftstidendesfond.dk/media/1163/asf-fundats.pdf](http://www.aalborgstiftstidendesfond.dk/media/1163/asf-fundats.pdf)

[www.aalborgstiftstidendesfond.dk/legater/](http://www.aalborgstiftstidendesfond.dk/legater/)

for yderligere forhold vedrørende Fondens uddelingspolitik.

### **Redegørelse for samfundsansvar**

Den lovpligtige redegørelse for koncernens samfundsansvar indgår i koncernens ESG-rapport og udgør den samlede redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99a. ESG-rapporten offentliggøres på Det Nordjyske Mediehus A/S' hjemmeside i april 2025 på adresse:

<https://detnordjyskemediehus.dk/om-os/ansvar-og-samarbejde/esg-csr-rapporter/>

ESG-rapporten giver en oversigt over koncernens politikker og de aktiviteter, der er gennemført i det aktuelle regnskabsår. Den indeholder også en beskrivelse af fremtidige tiltag inden for miljø og miljø, sociale- og medarbejderforhold, menneskerettigheder samt bekæmpelse af korruption.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

# Koncernens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Nettoomsætning	2	607.548	619.100
Andre driftsindtægter	3	27.365	30.104
Fremstillings- og distributionsomkostninger		(110.952)	(172.976)
Andre eksterne omkostninger	4	(144.574)	(132.188)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>379.387</b>	<b>344.040</b>
Personaleomkostninger	5	(346.240)	(355.715)
Af- og nedskrivninger	6	(13.532)	(12.039)
<b>Driftsresultat</b>		<b>19.615</b>	<b>(23.714)</b>
Andre finansielle indtægter	7	36.747	27.044
Andre finansielle omkostninger		(1.528)	(75)
<b>Resultat før skat</b>		<b>54.834</b>	<b>3.255</b>
Skat af årets resultat	8	(13.885)	(2.176)
<b>Årets resultat</b>	9	<b>40.949</b>	<b>1.079</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2024

## Aktiver

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Erhvervede lignende rettigheder		975	0
Goodwill		21.509	21.051
<b>Immaterielle aktiver</b>	10	<b>22.484</b>	<b>21.051</b>
Grunde og bygninger		54.971	55.657
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		8.465	10.413
Indretning af lejede lokaler		7.035	7.948
<b>Materielle aktiver</b>	11	<b>70.471</b>	<b>74.018</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	19
Andre værdipapirer og kapitalandele		6.328	6.328
Deposita		5.141	5.296
<b>Finansielle aktiver</b>	12	<b>11.469</b>	<b>11.643</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>104.424</b>	<b>106.712</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		66.961	66.271
Udskudt skat	13	7.322	13.728
Andre tilgodehavender		6.055	10.877
Tilgodehavende skat		0	687
Periodeafgrænsningsposter	14	5.725	4.784
<b>Tilgodehavender</b>		<b>86.063</b>	<b>96.347</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		346.074	313.633
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>346.074</b>	<b>313.633</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>56.557</b>	<b>53.488</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>488.694</b>	<b>463.468</b>
<b>Aktiver</b>		<b>593.118</b>	<b>570.180</b>

**Passiver**

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Virksomhedskapital	15	301.559	301.559
Reserve for valutakursreguleringer		(1.869)	(1.132)
Henlagt til uddelinger		1.000	1.000
Overført overskud eller underskud		99.988	59.189
<b>Egenkapital</b>		<b>400.678</b>	<b>360.616</b>
Andre hensatte forpligtelser	16	400	2.400
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>400</b>	<b>2.400</b>
Deposita		2.873	2.833
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	17	<b>2.873</b>	<b>2.833</b>
Bankgæld		1.761	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		110.348	109.723
Leverandører af varer og tjenesteydelser		23.629	41.274
Skyldig skat		6.177	27
Anden gæld	18	47.252	53.307
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>189.167</b>	<b>204.331</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>192.040</b>	<b>207.164</b>
<b>Passiver</b>		<b>593.118</b>	<b>570.180</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Dagsværdioplysninger	20		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	21		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22		
Transaktioner med nærtstående parter	23		
Dattervirksomheder	24		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.	Henlagt til uddelinger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	301.559	(1.132)	1.000	59.189	360.616
Ordinære uddelinger	0	0	(150)	0	(150)
Valutakursreguleringer	0	(737)	0	0	(737)
Årets resultat	0	0	150	40.799	40.949
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>301.559</b>	<b>(1.869)</b>	<b>1.000</b>	<b>99.988</b>	<b>400.678</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2024

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Driftsresultat		19.615	(23.714)
Af- og nedskrivninger		13.532	12.039
Andre hensatte forpligtelser		(2.000)	(2.100)
Ændringer i arbejdskapital	19	(19.298)	1.740
Avance ved salg af driftsmidler		0	(2.347)
Urealiserede valutakursreguleringer		(737)	0
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>11.112</b>	<b>(14.382)</b>
Modtagne finansielle indtægter		9.410	8.229
Betalte finansielle omkostninger		(1.528)	(75)
Refunderet/(betalt) skat		(190)	2.339
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>18.804</b>	<b>(3.889)</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(575)	0
Køb mv. af materielle aktiver		(412)	(15.224)
Salg af materielle aktiver		0	3.119
Køb af finansielle aktiver		0	(552)
Salg af finansielle aktiver		0	101
Køb af virksomheder		(10.012)	0
Køb/salg værdipapirer, omsætningsaktiver		(6.347)	(84.222)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(17.346)</b>	<b>(96.778)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>1.458</b>	<b>(100.667)</b>
Uddelinger		(150)	(150)
Optagelse af bankgæld		1.761	0
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>1.611</b>	<b>(150)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>3.069</b>	<b>(100.817)</b>
Likvider primo		53.488	154.305
<b>Likvider ultimo</b>		<b>56.557</b>	<b>53.488</b>

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	56.557	53.488
<b>Likvider ultimo</b>	<b>56.557</b>	<b>53.488</b>

---

# Koncernens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

## 2 Nettoomsætning

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Danmark	524.364	555.853
Sverige	63.620	63.247
Norge	19.564	0
<b>Geografiske markeder i alt</b>	<b>607.548</b>	<b>619.100</b>
Nordjyske medieaktiviteter	379.931	407.487
Skandinaviske B2C-aktiviteter	221.376	203.442
Andre aktiviteter	6.241	8.171
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>607.548</b>	<b>619.100</b>

## 3 Andre driftsindtægter

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Mediestøtte	21.324	20.362
Lønrefusioner	5.901	6.850
Gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	0	2.347
Andre driftsindtægter i øvrigt	140	545
	<b>27.365</b>	<b>30.104</b>

## 4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Lovpligtig revision	600	448
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	122	93
Andre ydelser	575	19
	<b>1.297</b>	<b>560</b>

Andre ydelser har omfattet assistance med ESG, regnskabsmæssig assistance og skattemæssig assistance.

## 5 Personaleomkostninger

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	304.067	317.930
Pensioner	24.449	23.427
Andre omkostninger til social sikring	17.724	14.358
	<b>346.240</b>	<b>355.715</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	612	622

	<b>Ledelses- vederlag</b>	<b>Ledelses- vederlag</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Bestyrelse	1.690	1.506
	<b>1.690</b>	<b>1.506</b>

## 6 Af- og nedskrivninger

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	9.573	8.533
Afskrivninger på materielle aktiver	3.959	2.936
Nedskrivninger af materielle aktiver	0	570
	<b>13.532</b>	<b>12.039</b>

## 7 Andre finansielle indtægter

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Dagsværdireguleringer	27.337	19.113
Øvrige finansielle indtægter	9.410	7.931
	<b>36.747</b>	<b>27.044</b>

## 8 Skat af årets resultat

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Aktuel skat	7.028	80
Ændring af udskudt skat	6.857	2.096
	<b>13.885</b>	<b>2.176</b>

## 9 Forslag til resultatdisponering

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Henlagt til fremtidige uddelinger	150	150
Overført resultat	40.799	929
	<b>40.949</b>	<b>1.079</b>

## 10 Immaterielle aktiver

	Erhvervede lignende rettigheder t.kr.	Goodwill t.kr.
Kostpris primo	8.708	99.421
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	0	11.450
Tilgange	975	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>9.683</b>	<b>110.871</b>
Af- og nedskrivninger primo	(8.708)	(78.370)
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	0	(1.419)
Årets afskrivninger	0	(9.573)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(8.708)</b>	<b>(89.362)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>975</b>	<b>21.509</b>

## 11 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
Kostpris primo	71.007	20.667	9.645
Tilgange	0	396	16
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>71.007</b>	<b>21.063</b>	<b>9.661</b>
Af- og nedskrivninger primo	(15.350)	(10.254)	(1.697)
Årets afskrivninger	(686)	(2.344)	(929)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(16.036)</b>	<b>(12.598)</b>	<b>(2.626)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>54.971</b>	<b>8.465</b>	<b>7.035</b>

## 12 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Deposita t.kr.
Kostpris primo	6.513	5.296
Tilgange	0	61
Afgange	(185)	(216)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.328</b>	<b>5.141</b>
Nedskrivninger primo	(185)	0
Tilbageførsel ved afgange	185	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>6.328</b>	<b>5.141</b>

## 13 Udskudt skat

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Immaterielle aktiver	144	188
Materielle aktiver	1.325	3.064
Forpligtelser	88	717
Fremførbare skattemæssige underskud	5.765	9.759
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>7.322</b>	<b>13.728</b>

<b>Bevægelser i året</b>	<b>2024 t.kr.</b>	<b>2023 t.kr.</b>
Primo	13.728	15.824
Indregnet i resultatopgørelsen	(6.857)	(2.096)
Tilgang ved virksomhedskøb o.l	451	0
<b>Ultimo</b>	<b>7.322</b>	<b>13.728</b>

### Udskudte skatteaktiver

Det indregnede skatteaktiv består af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af koncernens aktiver og passiver. Det indregnede fremførselsberettigede underskud udgør særunderskud i DNMH Invest A/S, der forventes udnyttet indenfor 3-5 år, hvorfor det udskudte skatteaktiv er indregnet pr. 31. december 2024.

## 14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter af forudbetalte omkostninger.

## 15 Virksomhedskapital

Grundkapitalen udgør 301.559 t.kr.

### 16 Andre hensatte forpligtelser

Pr. 31. december 2024 udgør andre hensatte forpligtelser foreløbig fastsættelse af betinget købesum i forbindelse med køb af aktivitet. Købesummen er betinget af gentegning af abonnemeter og kendes endelig i november 2025. Der er foreløbigt afsat det højest mulige beløb. Pr. 31. december 2023 består andre hensatte forpligtelser af omkostninger vedrørende opsagte lejemål.

### 17 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald efter 12 måneder 2024 t.kr.</b>
Deposita	2.873
	<b>2.873</b>

### 18 Anden gæld (kortfristet)

	<b>2024 t.kr.</b>	<b>2023 t.kr.</b>
Moms og afgifter	3.636	3.672
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	17.360	26.490
Feriepengeforpligtelser	12.870	12.979
Anden gæld i øvrigt	13.386	10.166
	<b>47.252</b>	<b>53.307</b>

### 19 Ændring i arbejdskapital

	<b>2024 t.kr.</b>	<b>2023 t.kr.</b>
Ændring i tilgodehavender	3.346	(14.427)
Ændring i leverandørgæld mv.	(23.035)	16.167
Andre ændringer	391	0
	<b>(19.298)</b>	<b>1.740</b>

### 20 Dagsværdioplysninger

	<b>Værdipapirer og kapitalandele t.kr.</b>
Dagsværdi ultimo	346.577
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	26.094

### 21 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	<b>2024 t.kr.</b>	<b>2023 t.kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	50.452	51.027

## 22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Værdipapirer udgørende 211.152 t.kr. er stillet til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut.

## 23 Transaktioner med nærtstående parter

### Fondens bestyrelse

For transaktioner med fondens bestyrelse henvises til vederlagsnoten under personaleomkostninger.

### Fondsadministration

Der betales ikke administrationsomkostninger til fondsadministrator.

## 24 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Nordjyske Holding A/S	Aalborg	A/S	100,00
DNMH Invest A/S	Aalborg	A/S	100,00
Det Nordjyske Mediehus A/S	Aalborg	A/S	100,00
Nordiske Medier A/S	Aalborg	A/S	100,00
Nordiske Medier Stockholm AB	Stockholm	AB	100,00
Nordiske Fagmedier AS	Oslo	AS	100,00

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Andre eksterne omkostninger		(63)	(72)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>(63)</b>	<b>(72)</b>
Personaleomkostninger	2	(626)	(240)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(689)</b>	<b>(312)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		40.990	836
Andre finansielle indtægter	3	648	582
<b>Resultat før skat</b>		<b>40.949</b>	<b>1.106</b>
Skat af årets resultat	4	0	(27)
<b>Årets resultat</b>	5	<b>40.949</b>	<b>1.079</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2024

## Aktiver

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		373.099	332.846
<b>Finansielle aktiver</b>	6	<b>373.099</b>	<b>332.846</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>373.099</b>	<b>332.846</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		27.131	27.728
<b>Tilgodehavender</b>		<b>27.131</b>	<b>27.728</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		1	1
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>547</b>	<b>193</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>27.679</b>	<b>27.922</b>
<b>Aktiver</b>		<b>400.778</b>	<b>360.768</b>

**Passiver**

	<b>Note</b>	<b>2024</b> <b>t.kr.</b>	<b>2023</b> <b>t.kr.</b>
Virksomhedskapital		301.559	301.559
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		60.585	20.332
Henlagt til uddelinger		1.000	1.000
Overført overskud eller underskud		37.534	37.725
<b>Egenkapital</b>		<b>400.678</b>	<b>360.616</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		25	25
Skyldig skat		0	27
Anden gæld		75	100
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>100</b>	<b>152</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>100</b>	<b>152</b>
<b>Passiver</b>		<b>400.778</b>	<b>360.768</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Vederlag mv. til administrator	7		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	9		
Transaktioner med nærtstående parter	10		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Henlagt til uddelinger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	301.559	20.332	1.000	37.725	360.616
Ordinære uddelinger	0	0	(150)	0	(150)
Valutakursreguleringer	0	(737)	0	0	(737)
Årets resultat	0	40.990	150	(191)	40.949
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>301.559</b>	<b>60.585</b>	<b>1.000</b>	<b>37.534</b>	<b>400.678</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

## 2 Personaleomkostninger

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Gager og lønninger	626	240
	<b>626</b>	<b>240</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>0</b>	<b>0</b>

	Ledelses- vederlag 2024 t.kr.	Ledelses- vederlag 2023 t.kr.
Bestyrelse	642	240
	<b>642</b>	<b>240</b>

## 3 Andre finansielle indtægter

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	637	580
Øvrige finansielle indtægter	11	2
	<b>648</b>	<b>582</b>

## 4 Skat af årets resultat

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Aktuel skat	0	27
	<b>0</b>	<b>27</b>

## 5 Forslag til resultatdisponering

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Henlagt til fremtidige uddelinger	150	150
Overført resultat	40.799	929
	<b>40.949</b>	<b>1.079</b>

## 6 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.</b>
Kostpris primo	12.513
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>12.513</b>
Opskrivninger primo	320.333
Valutakursreguleringer	(737)
Andel af årets resultat	40.990
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>360.586</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>373.099</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 7 Vederlag mv. til administrator

Der betales ikke administrationsomkostninger til fondsadministrator.

## 8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.

## 9 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Øvrige nærtstående parter, som Aalborg Stiftstidendes Fond har haft transaktioner med i 2024:

- Fondens bestyrelse
- Fondens datterselskaber

## 10 Transaktioner med nærtstående parter

### Fondens bestyrelse

For transaktioner med fondens bestyrelse henvises til vederlagsnoten under personaleomkostninger.

### Fondens datterselskaber

For transaktioner med fondens datterselskaber henvises til noterne for finansielle indtægter og omkostninger.

Fondens anfordringstilgodehavender hos datterselskaber forrentes udgør 27.131 t.kr. pr. 31.12.2024 og forrentes med 2,36%.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Ændring af præsentation

For at sikre en korrekt sammenligning i årsrapporten er der foretaget nødvendige korrektioner af sammenligningstallene for 2023. De foretagne korrektioner vedrører præsentationsmæssige forhold og har ikke haft nogen indvirkning på årets resultat, balancesummen eller egenkapitalen for 2023.

De præsentationsmæssige korrektioner relateres til præsentation af lønrefusioner, som fremadrettet præsenteres som andre driftsindtægter, flytning mellem anden gæld og leverandører af varer og tjenesteydelser samt præsentation af tilgodehavende deposita fra lejemaal, som fremadrettet præsenteres som deposita.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af varer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Nettoomsætningen omfatter også årets lejeindtægter og andre indtægter i forbindelse med udlejning. Lejeindtægter indregnes i takt med at de tjenes.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Fremstillings- og distributionsomkostninger

Fremstillings- og distributionsomkostninger indeholder forbrug af direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen. I fremstillings- og distributionsomkostninger indregnes råvarer og hjælpematerialer ved produktion, trykomkostninger, redaktionelle omkostninger, direkte reklame- og salgsomkostninger samt distributionsomkostninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, administrationsomkostninger, tab på debitorer mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger af materielle samt immaterielle aktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder mv. samt nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder mv. samt nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**Balancen****Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 2-10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-6 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris i modervirksomheden. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

## Uddelinger

Henlagt til uddelinger er den uddelingsramme, som bestyrelsen i forbindelse med godkendelse af årsrapporten, reserverer til fremtidige uddelinger, og som muliggør, at bestyrelsen kan vedtage og udbetale ordinære uddelinger frem til det efterfølgende ordinære årsregnskabsmøde. Bestyrelsen er ikke forpligtet til at anvende uddelingsrammen.

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og meddelt modtageren senest på balancedagen, fragår egenkapitalen via posten henlagt til uddelinger og indregnes under andre hensættelser eller anden gæld indtil det tidspunkt, hvor de udbetales til modtageren.

## Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til opsagte lejemål og vedligeholdelsesforpligtelser på lejemål, herunder opsagte lejemål samt forventede omkostninger til betinget købesum i forbindelse med køb af aktiviteter.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

## Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

## Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.