

Aalborg Stiftstidendes Fond

Østre Havnegade 63
9000 Aalborg
CVR-nr. 11661270

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2025	18
Koncernens balance pr. 31.12.2025	19
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2025	21
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2025	22
Koncernens noter	23
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2025	29
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2025	30
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2025	32
Modervirksomhedens noter	33
Anvendt regnskabspraksis	36

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Aalborg Stiftstidendes Fond
Østre Havnegade 63
9000Aalborg

CVR-nr.: 11661270
Hjemsted: Aalborg
Regnskabsår: 01.01.2025- 31.12.2025

Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar:
Detnordjyskemediehus.dk/om-os/jura-og-etik/esg-rapporter/

Redegørelse for politik for dataetik
Detnordjyskemediehus.dk/om-os/jura-og-etik/esg-rapporter/

Redegørelse for fondsledelse:
Aalborgstiftstidendesfond.dk/fakta/fondsledelse/

Bestyrelse

Grimur Thor Lund, formand
Laurits Toft, næstformand
Jakob Linaa Jensen
Jørgen Schiøttz-Christensen
Naja Lyngholm Skovlyk
Anne Marie Kanstrup
Dorthe Andersen, medarbejderrepræsentant
Michael Fuglsang Korfitsen, medarbejderrepræsentant
Jakob Frey Ahrentzen, medarbejderrepræsentant

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Østre Havnepromenade 26, 4. sal
9000 Aalborg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for Aalborg Stiftstidendes Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderfondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af koncernens og moderfondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

Aalborg, den 30.04.2026

Bestyrelse

Grimur Thor Lund
formand

Laurits Toft
næstformand

Jakob Linaa Jensen

Jørgen Schiøttz-Christensen

Naja Lyngholm Skovlyk

Anne Marie Kanstrup

Dorthe Andersen
medarbejderrepræsentant

Michael Fuglsang Korfitsen
medarbejderrepræsentant

Jakob Frey Ahrentzen
medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til ledelsen i Aalborg Stiftstidendes Fond

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aalborg Stiftstidendes Fond for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som moderfonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderfondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af koncernens og moderfonden aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og moderfonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og moderfondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere moderfonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og moderfondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og moderfondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og moderfonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 30.04.2026

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Lars Birner Sørensen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne11671

Sami Nikolai El-Galaly
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne42793

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2025 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	588.781	607.548	619.100	650.911	672.494
Bruttoresultat	364.591	379.387	344.040	372.575	419.046
Driftsresultat	(8.029)	19.615	(23.714)	11.771	62.904
Resultat af finansielle poster	24.700	35.219	26.969	(30.702)	15.907
Årets resultat	9.497	40.949	1.079	(7.346)	64.898
Balancesum	603.009	593.120	570.180	555.156	664.996
Egenkapital	410.236	400.678	360.616	359.693	405.677
Pengestrømme fra driftsaktivitet	11.507	18.804	(3.889)	(3.305)	(231)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(14.241)	(17.346)	(96.778)	69.657	1.074
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(2.019)	1.611	(150)	(73.921)	(2.728)
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	61,92	62,45	55,57	57,24	62,31
Nettomargin (%)	1,61	6,74	0,17	(1,13)	9,65
Egenkapitalforrentning (%)	2,34	10,76	0,30	(1,92)	17,38
Soliditetsgrad (%)	68,03	67,55	63,25	64,79	61,00

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Aalborg Stiftstidendes Fond blev oprettet i anledning af dagbladet Aalborg Stiftstidendes 200-årsdag 2. januar 1967. Fonden stiftedes af chefredaktør Alf Schiøttz-Christensen i ønsket om, at fonden med tiden kunne erhverve alle aktier i Aalborg Stiftstidende A/S og dermed sikre bladets økonomiske uafhængighed.

Det årlige overskud anvendes bl.a. til støtte for højere læreanstalter værende eller kommende i Nordjylland, og til legater til disses lærere og elever, til funktionærer og håndværkere med bopæl eller beskæftigelse i Nordjylland, som agter at dygtiggøre sig med fagkursus eller på anden måde i ind- eller udland. Legatportionerne skal også kunne tildeles mænd eller kvinder uden for funktionær- eller håndværkerstanden, som ved kulturelt eller erhvervsmæssigt virke i Nordjylland efter bestyrelsens skøn kan have udbytte af støtte.

Koncernoplysninger

Aalborg Stiftstidendes Fond ejer datterselskabet Nordjyske Holding A/S.

Nordjyske Holding A/S

Selskabets aktivitet består i 2025 bestået i investering i datterselskaberne DNMH Invest A/S og Det Nordjyske Mediehus A/S samt forvaltning af værdipapirer.

Det Nordjyske Mediehus A/S

Koncernens flerstrengede aktiviteter er primært fordelt på nordjyske medieaktiviteter, nationale B2C aktiviteter, nordiske B2B aktiviteter samt andre aktiviteter. Aktiviteterne drives dels gennem moderselskabet Det Nordjyske Mediehus A/S og dels gennem datterselskaber jf. koncernoversigt. Nordjyske Holding A/S ejer 100 % af aktiekapitalen i Det Nordjyske Mediehus A/S.

Nordjyske medieaktiviteter

Nordjyske medieaktiviteter omfatter digitale udgivelser af nordjyske.dk, Nordjyske E-avis, Ligeher.nu, Vigeur, Seriesport, men udgøres ligeledes af Nordjyske og syv lokalaviser på print som dækker hele Nordjylland. Radiokanalen ANR tegner mediehusets primære lyd billede i hele Nordjylland, og virksomheden når samtidig alle nordjyske postkasser på ugentlig basis via mediehusets distributionsselskab. Nordjyske medieaktiviteter drives via moderselskabet Det Nordjyske Mediehus A/S.

Nordiske B2B aktiviteter

Nordiske B2B aktiviteter omfatter udvikling af onlinemedier og tilknyttede hjemmesider inden for B2B medier og dækker nyheder fra nordisk erhvervsliv med særligt fokus på de enkelte brancher. Der udgives nogle af Danmarks ældste og mest læste fagmedier på print og digitalt samt digitale branche medier i Danmark, Sverige

og Norge.

Der udgives over 50 medier og afholdes en række brancherettede events årligt. Derudover står selskabet bag udgivelsen af over 100 forskellige specialmagasiner og nyhedsbreve. Selskabet udsender onlinenyhedsbreve til flere end 500.000 modtagere, og har 450.000 læsere på printmedier.

De Nordiske B2B aktiviteter drives på det danske, svenske og norske marked via selskaberne i Nordiske Medier A/S-koncernen.

Det Nordjyske Mediehus A/S ejer 100 % af Nordiske Medier A/S-koncernen.

DNMH Invest A/S

Andre aktiviteter omfatter primært udlejning af ejendom.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Nordjyske medieaktiviteter

En stor del af koncernens indtægtsgrundlag har historisk været klassisk annoncesalg til dagblade, lokalaviser, radio, websites, mobil m.m. Den eskalerende digitale konkurrence på dette marked præger fortsat resultatet af de nordjyske medieaktiviteter, og medieaktiviteternes tab af omsætning på print er fortsat gældende, hvilket ikke opvejes- eller mitigeres af stigning på digitale medier endnu. Det forhold har koncernen løbende adresseret, omstillet og investeret efter i 2025, for at skabe bedre omsætning og indtjeningsgrundlag i 2026.

En anden af koncernens indtægtskilder i de nordjyske medieaktiviteter er abonnementsindtægterne fra salg af nordjyske.dk, E-avis og dagbladet Nordjyske. Bevægelsen med printudgivelser er nedadgående, hvilket er i overensstemmelse med strategien og dermed nedgang i abonnementsindtægterne fra print, hvor konvertering og ny salg til digitale udgivelser bevæger sig fladt i 2025. Konvertering til digitale udgivelser og ny salg kan dog ikke kompensere det tabte og forventede omsætningsniveau fra printudgivelserne endnu, hvilket prioriteres markant i kommende regnskabsår.

En tredje af koncernens indtægtskilder i de nordjyske medieaktiviteter er distribution af pakker, breve, reklamer, tryksager, dagblade og magasiner, hvor EBITDA er forbedret som følge af optimeringer på omdeling, bedre prisafregning og fordeling af produkter i 2025.

De nordjyske medieaktiviteter leverer budgetteret omsætning, mens EBITDA er realiseret højere end forventet. Koncernen har i regnskabsåret overtaget Labelless Media ApS.

Nordiske B2B aktiviteter

Koncernens nordiske B2B aktiviteter med digital og printudgivelser, realiserer omsætning under det forventede. Resultatet af aktiviteterne lever op til forventningerne.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Koncernens resultatopgørelse for 2025 udviser et overskud på TDKK 9.497, og koncernens balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på TDKK 410.236. Der er i koncernens resultat indregnet 26 mio. kr. i strategiske omkostninger.

I 2025 har man haft en forventning om et EBITDA i størrelsesordenen -5 til +5 mio. kr.

Årets EBITDA viser et overskud på 8,5 mio. kr., hvilket er højere end ledelsens forventninger, som primært skyldes lavere omkostninger til strategiske omkostninger samt højere afkast på værdipapirer end budgetteret.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Goodwill, der udgør 2% af koncernens balancesum pr. 31. december 2025 og afskrives over 2-10 år, er individuelt vurderet i forhold til fremtidigt EBITA.

Udskudt skatteaktiv, der udgør godt 1% af koncernens balancesum pr. 31. december 2025, er vurderet i forhold til 5 års fremtidige resultater før skat.

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten

Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Koncernen er, ligesom resten af mediebranchen, påvirket af den strukturelle udvikling, der er på medie- og reklamemarkedet. Der forekommer et fald i annonce- og reklameindtægter, som udgør en risiko, hvorfor koncernens forretningsaktiviteter tilpasses den udvikling, som der ses på markedet. Kunderne efterspørger i stigende grad digitale produkter. Desuden er ændrede politiske rammevilkår i form af afgifter, ændret mediestøtte og en øget lønsumsafgift på bladsalg en risiko.

Den vigende oplagsudvikling, som branchen har oplevet i en årrække, er ligeledes en risiko for koncernens indtjening. Koncernens forventning er fortsat et vigende bladsalgsmarked, samtidig med at andre medieaktiviteter vil vokse. Det underbygges med strategiske valg som styrker koncernens digitale tilstedeværelse på markedet.

Forventet udvikling

Den strategiske retning og udvikling for de nordjyske medieaktiviteter vil fortsætte i 2026 med omsætningsfald på print, mens virksomhedens omlægning af markedsføringsforretningen i 2025 vil generere flere og større digitale indtægter i det kommende regnskabsår. Medieaktiviteternes abonnementsbeholdning er i 2026 primært udgjort af digitale brugere, hvilket også vil reducere virksomhedens omkostningsniveau til tryk og distribution i 2026, mens digital omsætning på publicistiske udgivelser skal øges markant.

Teknologisk skift skaber både muligheder og risici i det kommende regnskabsår, men nuværende uforudsigelighed og generel usikkerhed øger kompleksitet og usikkerhed omkring markedssituation, hvilket kan påvirke resultatet for det kommende år.

Der forventes samlet et EBITDA i størrelsesordenen 0 til +10 mio. kr. i 2026.

Redegørelse for fondsledelse

Den lovpligtige redegørelse for god fondsledelse jf. lov om erhvervsdrivende fonde §60 er offentliggjort på Aalborg Stiftstidendes Fond's hjemmeside på adressen:

<https://www.aalborgstiftstidendesfond.dk/fakta/fondsledelse/>

Grimur Thor Lund

Stilling: Bestyrelsesformand

Født: 1961

Indtråd i bestyrelsen: 2023.

Genudpegning har fundet sted: Nej

Udløb af aktuel udpegningsperiode: Alle medlemmer udpeges til de fylder 70 år. Der foretages prøvning hvert 5. år og hvor de kan afsættes ved flertal af de øvrige eksterne medlemmer.

Medlemmets særlige kompetencer: Organisation, strategi, økonomi og bestyrelsesarbejde

Øvrig ledelseshverv:

Bestyrelsesformand i Nordjyske Holding, DNMH Invest A/S, SoftControl og MIDAS Energy.
Bestyrelsesmedlem i EWII Kommerciel Infrastruktur, Center Danmark og Marieldal El-teknik

Ejerskab mv. af kapitalandele i dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder: Nej

Udpeget af myndigheder/tilsyn: Nej

Er medlemmet uafhængigt: Ja

Laurits Toft

Stilling: Næstformand

Født: 1957

Indtrådt i bestyrelsen: 2009

Genudpegning har fundet sted: Ja

Udløb af aktuel udpegningsperiode: Alle medlemmer udpeges til de fylder 70 år. Der foretages prøvning hvert 5. år og hvor de kan afsættes ved flertal af de øvrige eksterne medlemmer.

Medlemmets særlige kompetencer: Jura og bestyrelsesarbejde

Øvrig ledelseshverv:

Direktions og bestyrelsesmedlem: Ejendomsselskabet Erkstrup A/S

Bestyrelsesmedlem i DNMH Invest, Ejendomsselskabet Hagensvej 18, Støvring ApS, Irma og Jørgen Rasmussens Fond, Finans- og ejendomsselskabet Aalykke A/S, Aalykke Holding A/S, IPA Fonden Nibe - stiftet af familien Joachim Petersen, IPA Fonden, Nibe - Stiftet af familien Valdemar Smith.

Ejerskab mv. af kapitalandele i dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder: Nej

Udpeget af myndigheder/tilsyn: Nej

Er medlemmet uafhængigt: Nej

Jørgen Schiøttz-Christensen

Stilling: Godsejer

Født: 1964

Indtråd i bestyrelsen: 1989

Genudpegning har fundet sted: Ja

Udløb af aktuel udpegningsperiode: Alle medlemmer udpeges til de fylder 70 år. Der foretages prøvning hvert 5. år og hvor de kan afsættes ved flertal af de øvrige eksterne medlemmer.

Medlemmets særlige kompetencer: Familiemæssige relationer og har kendt fondens stifter Alf Schiøttz-Christensen

Øvrig ledelseshverv:

Bestyrelsesmedlem i Nordjyske Holding A/S og Nordic Marine Consult
Ledelsesudvalg i Patriotisk Selskab.

Ejerskab mv. af kapitalandele i dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder: Nej

Udpeget af myndigheder/tilsyn: Nej

Er medlemmet uafhængigt: Nej

Anne Marie Kanstrup

Stilling: Prorektor og professor på Aalborg Universitet

Født: 1974

Indtråd i bestyrelsen: 2017

Genudpegning har fundet sted: Ja

Udløb af aktuel udpegningsperiode: Alle medlemmer udpeges til de fylder 70 år. Der foretages prøvning hvert 5. år og hvor de kan afsættes ved flertal af de øvrige eksterne medlemmer.

Medlemmets særlige kompetencer: Forskning, innovation, digitalisering, økonomi, menneskelig kompleksitet og bestyrelsesarbejde

Øvrig ledelseshverv:

Prorektor / vice president på Aalborg Universitet.

Bestyrelsesmedlem i DNMH Invest A/S og Skagens Kunstmuseer

Næstformand i Nordjyske Holding A/S

Medlem af Akademiet for de Tekniske Videnskaber

Ejerskab mv. af kapitalandele i dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder: Nej

Udpeget af myndigheder/tilsyn: Nej

Er medlemmet uafhængigt: Ja

Jakob Linaa Jensen

Stilling: Forsker, Aarhus Universitet

Født: 1973

Indtråd i bestyrelsen: 2018

Genudpegning har fundet sted: Ja

Udløb af aktuel udpegningsperiode: Alle medlemmer udpeges til de fylder 70 år. Der foretages prøvning hvert

5. år og hvor de kan afsættes ved flertal af de øvrige eksterne medlemmer.

Medlemmets særlige kompetencer: Bestyrelsesarbejde

Øvrig ledelseshverv:

Bestyrelsesmedlem i Nordjyske Holding A/S.

Leder af Center for Internetforskning, Aarhus Universitet

Ejerskab mv. af kapitalandele i dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder: Nej

Udpeget af myndigheder/tilsyn: Nej

Er medlemmet uafhængigt: Ja

Naja Lyngholm Skovlyk

Stilling: Vice President, Client Solutions

Født: 1976

Indtråd i bestyrelsen: 2023

Gendudpegning har fundet sted: Nej

Udløb af aktuel udpegningsperiode: Alle medlemmer udpeges til de fylder 70 år. Der foretages prøvning hvert 5. år og hvor de kan afsættes ved flertal af de øvrige eksterne medlemmer.

Medlemmets særlige kompetencer: Organisation, ledelse, strategi, økonomi og risikostyring og bestyrelsesarbejde

Øvrig ledelseshverv:

Vice President, CCO Client Solutions i Norlys Energy Trading A/S.

Bestyrelsesmedlem i Nordjyske Holding A/S, FF Skagen, Scandic Pelagic og Fenja Capital Partners A/S

Ejerskab mv. af kapitalandele i dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder: Nej

Udpeget af myndigheder/tilsyn: Nej

Er medlemmet uafhængigt: Ja

Michael Fuglsang Korfitsen

Stilling: Senior Client Media Manager

Født: 1968

Indtråd i bestyrelsen: 2023

Genudpegning har fundet sted: Nej

Udløb af aktuel udpegningsperiode: Medarbejdervalgt og på valg hvert 4 år.

Medlemmets særlige kompetencer: Salg, markedsføring, økonomi og bestyrelsesarbejde

Øvrig ledelseshverv:

Bestyrelsesmedlem i Nordjyske Holding A/S

Ejerskab mv. af kapitalandele i dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder: Nej

Udpeget af myndigheder/tilsyn: Medarbejderudvalgt

Er medlemmet uafhængigt: Nej

Dorthe Andersen

Stilling: Redaktionsassistent

Født: 1964

Indtråd i bestyrelsen: 2022

Genudpegning har fundet sted: Nej

Udløb af aktuel udpegningsperiode: Medarbejdervalgt og på valg hvert 4 år.

Medlemmets særlige kompetencer: Bestyrelsesarbejde

Øvrig ledelseshverv:

Bestyrelsesmedlem i Nordjyske Holding A/S

Ejerskab mv. af kapitalandele i dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder: Nej

Udpeget af myndigheder/tilsyn: Medarbejderudvalgt

Er medlemmet uafhængigt: Nej

Jakob Frey Ahrentzen

Stilling: Journalist

Født: 1983

Indtråd i bestyrelsen: 2025

Genudpegning har fundet sted: Nej

Udløb af aktuel udpegningsperiode: Medarbejdervalgt og på valg hvert 4 år.

Medlemmets særlige kompetencer: Bestyrelsesarbejde

Øvrig ledelseshverv:

Ingen

Ejerskab mv. af kapitalandele i dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder: Nej

Udpeget af myndigheder/tilsyn: Medarbejderudvalgt

Er medlemmet uafhængigt: Nej

Redegørelse for uddelingspolitik

Der er i 2025 uddelt kr. 158.000 til studerende i forbindelse med studieophold i udlandet og 100.000 kr. til Packness Prisen.

Uddelingspolitik:

I overensstemmelse med Aalborg Stiftstidendes Fond fundats har bestyrelsen vedtaget følgende uddelingspolitik.

"Grundet ændringer i den forretningsmæssige model, prioriterer vi i alt væsentlighed at konsolidere fonden til at skabe et økonomisk beredskab som sikrer en fremadrettet bæredygtig avis. Dette betyder, at vi begrænser uddelegeringer til rejselegater samt støtte til Packness Prisen."

Uddelingspolitik revideres og godkendes årligt af bestyrelsen.

Redegørelse for samfundsansvar

Den lovpligtige redegørelse for koncernens samfundsansvar indgår i koncernens ESG-rapport og udgør den samlede redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99a. ESG-rapporten offentliggøres på Det Nordjyske Mediehus A/S' hjemmeside i april 2025 på adresse:

<https://detnordjyskemediehus.dk/om-os/jura-og-etik/esg-rapporter/>

ESG-rapporten giver en oversigt over koncernens politikker og de aktiviteter, der er gennemført i det aktuelle

regnskabsår. Den indeholder også en beskrivelse af fremtidige tiltag inden for miljø, sociale- og medarbejderforhold, menneskerettigheder samt bekæmpelse af korruption.

Redegørelse for politik for dataetik

Den lovpligtige redegørelse for koncernens datapolitik indgår i koncernens ESG-rapport ESG-rapporten offentliggøres på Det Nordjyske Mediehus A/S' hjemmeside i april 2026 på adresse:

<https://detnordjyskemediehus.dk/om-os/jura-og-etik/esg-rapporter/>

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

Koncernens resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Nettoomsætning	2	588.781	607.548
Andre driftsindtægter	3	32.650	27.365
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(101.690)	(110.952)
Andre eksterne omkostninger	4	(155.150)	(144.574)
Bruttoresultat		364.591	379.387
Personaleomkostninger	5	(355.962)	(346.240)
Af- og nedskrivninger	6	(16.590)	(13.532)
Andre driftsomkostninger		(68)	0
Driftsresultat		(8.029)	19.615
Andre finansielle indtægter	7	27.960	36.747

Andre finansielle omkostninger	8	(3.260)	(1.528)
Resultat før skat		16.671	54.834
Skat af årets resultat	9	(7.174)	(13.885)
Årets resultat	10	9.497	40.949

Koncernens balance pr. 31.12.2025

Aktiver

	Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Erhvervede lignende rettigheder		565	975
Goodwill		13.289	21.509
Immaterielle aktiver	11	13.854	22.484
Grunde og bygninger		54.285	54.971
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		7.065	8.465
Indretning af lejede lokaler		6.095	7.035
Materielle aktiver	12	67.445	70.471
Andre værdipapirer og kapitalandele		6.329	6.329

Deposita		6.369	5.142
Finansielle aktiver	13	12.698	11.471
<hr/>			
Anlægsaktiver		93.997	104.426
<hr/>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		75.286	66.961
Udskudt skat	14	6.824	7.322
Andre tilgodehavender		3.468	6.055
Tilgodehavende skat		336	0
Periodeafgrænsningsposter	15	2.847	5.725
Tilgodehavender		88.761	86.063
<hr/>			
Andre værdipapirer og kapitalandele		368.447	346.074
Værdipapirer og kapitalandele		368.447	346.074
<hr/>			
Likvide beholdninger		51.804	56.557
<hr/>			
Omsætningsaktiver		509.012	488.694
<hr/>			
Aktiver		603.009	593.120
<hr/>			

Passiver

	Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Virksomhedskapital	16	301.559	301.559
Reserve for valutakursreguleringer		(1.550)	(1.869)
Henlagt til uddelinger		1.000	1.000
Overført overskud eller underskud		109.227	99.988
Egenkapital		410.236	400.678
<hr/>			
Andre hensatte forpligtelser	17	0	400
Hensatte forpligtelser		0	400
<hr/>			
Bankgæld		0	1.761
Deposita		2.488	2.873
Modtagne forudbetalinger fra kunder	18	116.241	110.348

Leverandører af varer og tjenesteydelser		26.896	23.629
Skyldig skat		742	6.177
Anden gæld	19	46.406	47.254
Kortfristede gældsforpligtelser		192.773	192.042
Gældsforpligtelser		192.773	192.042
Passiver		603.009	593.120

Begivenheder efter balancedagen	1
Dagsværdioplysninger	21
Andre ikke-indregnede forpligtelser	22
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	23
Transaktioner med nærtstående parter	24
Dattervirksomheder	25

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2025

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.	Henlagt til uddelinger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	301.559	(1.869)	1.000	99.988	400.678
Ordinære uddelinger	0	0	(258)	0	(258)
Valutakursreguleringer	0	319	0	0	319
Årets resultat	0	0	258	9.239	9.497
Egenkapital ultimo	301.559	(1.550)	1.000	109.227	410.236

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2025

	Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Driftsresultat		(8.029)	19.615
Af- og nedskrivninger		16.590	13.532
Andre hensatte forpligtelser		(400)	(2.000)
Ændringer i arbejdskapital	20	4.159	(19.298)
Øvrige reguleringer		573	(737)

Pengestrømme vedrørende primær drift	12.893	11.112
Modtagne finansielle indtægter	13.327	9.410
Betalte finansielle omkostninger	(2.282)	(1.528)
Refunderet/(betalt) skat	(12.431)	(190)
Pengestrømme vedrørende drift	11.507	18.804
Køb mv. af immaterielle aktiver	0	(575)
Køb mv. af materielle aktiver	(1.258)	(412)
Køb af virksomheder	(4.171)	(10.012)
Køb/salg værdipapirer, omsætningsaktiver	(8.812)	(6.347)
Pengestrømme vedrørende investeringer	(14.241)	(17.346)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering	(2.734)	1.458
Uddelinger	(258)	(150)
Optagelse/(afdrag) af bankgæld	(1.761)	1.761
Pengestrømme vedrørende finansiering	(2.019)	1.611
Ændring i likvider	(4.753)	3.069
Likvider primo	56.557	53.488
Likvider ultimo	51.804	56.557
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	51.804	56.557
Likvider ultimo	51.804	56.557

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

2 Nettoomsætning

	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
Danmark	504.298	524.364
Sverige	65.088	63.620

Norge	19.395	19.564
Geografiske markeder i alt	588.781	607.548
Nordjyske medieaktiviteter	352.600	379.931
Skandinaviske B2C-aktiviteter	227.346	221.376
Andre aktiviteter	8.835	6.241
Aktiviteter i alt	588.781	607.548

3 Andre driftsindtægter

	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
Mediestøtte	24.432	21.324
Lønrefusioner	6.932	5.901
Andre driftsindtægter i øvrigt	1.286	140
	32.650	27.365

4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Andre ydelser har omfattet assistance med ESG, regnskabsmæssig assistance og skattemæssig assistance.

	Deloitte	Andre	I alt
	2025	2025	2025
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Lovpligtig revision	592	237	829
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	111	0	111
Skatterådgivning	0	8	8
Andre ydelser	481	1	482
	1.184	246	1.430

	Deloitte	Andre	I alt
	2024	2024	2024
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Lovpligtig revision	600	367	967
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	122	0	122
Skatterådgivning	0	32	32
Andre ydelser	575	52	627
	1.297	451	1.748

5 Personaleomkostninger

2025 2024

	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	311.938	304.067
Pensioner	24.267	24.449
Andre omkostninger til social sikring	19.757	17.724
	355.962	346.240
<hr/>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	611	612
	Ledelses- vederlag 2025 t.kr.	Ledelses- vederlag 2024 t.kr.
<hr/>		
Bestyrelse	1.820	1.690
	1.820	1.690
<hr/>		
6 Af- og nedskrivninger		
	2025 t.kr.	2024 t.kr.
<hr/>		
Afskrivninger på immaterielle aktiver	8.737	9.573
Nedskrivninger af immaterielle aktiver	3.612	0
Afskrivninger på materielle aktiver	4.241	3.959
	16.590	13.532
<hr/>		
7 Andre finansielle indtægter		
	2025 t.kr.	2024 t.kr.
<hr/>		
Valutakursreguleringer	47	0
Dagsværdireguleringer	14.561	27.337
Øvrige finansielle indtægter	13.352	9.410
	27.960	36.747
<hr/>		

8 Andre finansielle omkostninger

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
<hr/>		
Valutakursreguleringer	953	0
Dagsværdireguleringer	978	0
Øvrige finansielle omkostninger	1.329	1.528
	3.260	1.528
<hr/>		

9 Skat af årets resultat

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Aktuel skat	6.583	7.028
Ændring af udskudt skat	544	6.857
Regulering vedrørende tidligere år	47	0
	7.174	13.885

10 Forslag til resultatdisponering

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Henlagt til fremtidige uddelinger	258	150
Overført resultat	9.239	40.799
	9.497	40.949

11 Immaterielle aktiver

	Erhvervede lignende rettigheder t.kr.	Goodwill t.kr.
Kostpris primo	9.683	110.872
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	0	3.802
Afgange	(8.791)	0
Kostpris ultimo	892	114.674
Af- og nedskrivninger primo	(8.708)	(89.363)
Årets nedskrivninger	0	(3.612)
Årets afskrivninger	(327)	(8.410)
Tilbageførsel ved afgange	8.708	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(327)	(101.385)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	565	13.289

12 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
Kostpris primo	56.800	21.063	9.661
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	0	35	0
Tilgange	0	1.258	0

Afgange	0	0	(367)
Kostpris ultimo	56.800	22.356	9.294
Af- og nedskrivninger primo	(1.829)	(12.598)	(2.626)
Årets afskrivninger	(686)	(2.693)	(862)
Tilbageførsel ved afgang	0	0	289
Af- og nedskrivninger ultimo	(2.515)	(15.291)	(3.199)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	54.285	7.065	6.095

Afskrivninger på afhændede aktiver udgør 0 kr.

13 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Deposita t.kr.
Kostpris primo	6.329	5.142
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	0	113
Tilgange	0	1.315
Afgange	0	(201)
Kostpris ultimo	6.329	6.369
Regnskabsmæssig værdi ultimo	6.329	6.369

14 Udskudt skat

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Immaterielle aktiver	223	144
Materielle aktiver	1.801	1.325
Forpligtelser	0	88
Fremførbare skattemæssige underskud	4.800	5.765
Udskudt skat i alt	6.824	7.322

Bevægelser i året	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Primo	7.322	13.728
Indregnet i resultatopgørelsen	(544)	(6.857)
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	46	451
Ultimo	6.824	7.322

Udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver vedrører uudnyttede skattemæssige fradrag i form af tidsmæssige forskelle. Ledelsen har på baggrund af budgetter og prognoser for sambeskatningskredsen vurderet, at der vil være fremtidig positiv skattepligtig indkomst, hvori uudnyttede skattemæssige fradrag kan modregnes.

15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger.

16 Virksomhedskapital

Grundkapitalen udgør 301.559 t.kr.

17 Andre hensatte forpligtelser

Den hensatte forpligtelse i 2024 vedrørte en betinget købesum i forbindelse med et virksomhedskøb. Den endelige købesum var betinget af antallet af fornyede abonnemeter og blev endeligt opgjort i november 2025.

18 Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder udgøres af forudbetalte abonnement, medlemskaber og markedsføring via annoncer mv.

19 Anden gæld (kortfristet)

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Moms og afgifter	6.616	3.636
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	14.879	17.360
Feriepengeforpligtelser	11.949	12.870
Anden gæld i øvrigt	12.962	13.388
	46.406	47.254

20 Ændring i arbejdskapital

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Ændring i tilgodehavender	(3.152)	3.346
Ændring i leverandørgæld mv.	7.311	(23.035)
Andre ændringer	0	391
	4.159	(19.298)

21 Dagsværdioplysninger

	Værdipapirer t.kr.
Dagsværdi ultimo	368.447
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	14.561

22 Andre ikke-indregnede forpligtelser

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	47.865	50.452

Ud over ovenstående leje- eller leasingforpligtelser, har virksomheden pr. balancedagen indgået følgende væsentlige ikke-indregnede forpligtelser til afvikling efter balancedagen:

	2025 t.kr.
Andre ikke-indregnede forpligtelser	
Køb af tjenesteydelser	6.225

23 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Værdipapirer udgørende 358.446 t.kr. er stillet til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut.

24 Transaktioner med nærtstående parter

Fondens bestyrelse

For transaktioner med fondens bestyrelse henvises til vederlagsnoten under personaleomkostninger.

Fondsadministration

Der betales ikke administrationsomkostninger til fondsadministrator.

25 Datterivirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Nordjyske Holding A/S	Aalborg	A/S	100,00
DNMH Invest A/S	Aalborg	A/S	100,00
Det Nordjyske Mediehus A/S	Aalborg	A/S	100,00
Nordiske Medier A/S	Aalborg	A/S	100,00
Nordiske Medier Stockholm AB	Stockholm	AB	100,00
Nordiske Fagmedier AS	Oslo	AS	100,00
Labelless Media ApS	Aalborg	ApS	100,00

resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Andre eksterne omkostninger		(136)	(63)
Bruttoresultat		(136)	(63)
Personaleomkostninger	2	(702)	(626)
Driftsresultat		(838)	(689)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		10.081	40.990
Andre finansielle indtægter	3	254	648
Resultat før skat		9.497	40.949
Skat af årets resultat		0	0
Årets resultat	4	9.497	40.949

Aktiver

	Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		383.499	373.099
Finansielle aktiver	5	383.499	373.099
Anlægsaktiver		383.499	373.099
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		26.583	27.131
Tilgodehavende skat		4	0
Periodeafgrænsningsposter	6	3	0
Tilgodehavender		26.590	27.131
Andre værdipapirer og kapitalandele		1	1
Værdipapirer og kapitalandele		1	1
Likvide beholdninger		286	547
Omsætningsaktiver		26.877	27.679
Aktiver		410.376	400.778

	Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Virksomhedskapital		301.559	301.559
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		70.984	60.585
Henlagt til uddelinger		1.000	1.000
Overført overskud eller underskud		36.693	37.534
Egenkapital		410.236	400.678
<hr/>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		25	25
Gæld til tilknyttede virksomheder		5	0
Anden gæld		110	75
Kortfristede gældsforpligtelser		140	100
<hr/>			
Gældsforpligtelser		140	100
<hr/>			
Passiver		410.376	400.778
<hr/>			
Begivenheder efter balancedagen	1		
Vederlag mv. til administrator	7		
Transaktioner med nærtstående parter	8		
Tilknytning til erhvervsdrivende virksomhed eller anden fond	9		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2025

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Henlagt til uddelinger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	301.559	60.585	1.000	37.534	400.678
Ordinære uddelinger	0	0	(258)	0	(258)
Valutakursreguleringer	0	319	0	0	319
Årets resultat	0	10.080	258	(841)	9.497
Egenkapital ultimo	301.559	70.984	1.000	36.693	410.236

Modervirksomhedens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke fondens finansielle stilling.

2 Personaleomkostninger

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Gager og lønninger	702	626
	702	626

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0
---	----------	----------

	Ledelses- vederlag 2025 t.kr.	Ledelses- vederlag 2024 t.kr.
Bestyrelse	687	642
	687	642

	Ledelsesve- derlag fra fondens datter- virksomheder 2025 kr.	Ledelsesve- derlag fra fondens datter- virksomheder 2025 kr.
Vederlag udbetalt til fondens bestyrelse		
Grimur Thor Lund, bestyrelsesformand	178.934	353.450
Laurits Toft, næstformand	166.923	85.426
Jørgen Schiøttz-Christensen, bestyrelsesmedlem	52.698	85.426
Anne Marie Kanstrup, bestyrelsesmedlem	52.698	233.346
Jakob Linaa Jensen, bestyrelsesmedlem	52.698	85.426
Naja Lyngholm Skovlyk, bestyrelsesmedlem	52.698	85.426
Michael Fuglsang Korfitsen, bestyrelsesmedlem	52.698	85.426
Dorthe Andersen, bestyrelsesmedlem	52.698	85.426
Ole Sanvig Knudsen, bestyrelsesmedlem (fratrådt 23-05-2025)	20.933	33.933
Jakob Frey Ahrentzen, bestyrelsesmedlem (tiltrådt 01-12-2025)	4.392	0

3 Andre finansielle indtægter

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	252	637
Øvrige finansielle indtægter	2	11
	254	648

4 Forslag til resultatdisponering

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Henlagt til fremtidige uddelinger	258	150
Overført resultat	9.239	40.799
	9.497	40.949

5 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.
Kostpris primo	12.513
Kostpris ultimo	12.513
Opskrivninger primo	360.586
Valutakursreguleringer	319
Andel af årets resultat	10.081
Opskrivninger ultimo	370.986
Regnskabsmæssig værdi ultimo	383.499

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

6 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger.

7 Vederlag mv. til administrator

Der betales ikke administrationsomkostninger til fondsadministrator.

8 Transaktioner med nærtstående parter

Fondens bestyrelse

For transaktioner med fondens bestyrelse henvises til vederlagsnoten under personaleomkostninger.

Fondens datterselskaber

For transaktioner med fondens datterselskaber henvises til noterne for finansielle indtægter . Fondens anfordringstilgodehavender hos datterselskaber forrentes udgør 26.583 t.kr. pr. 31.12.2025 og forrentes med 1% .

Transaktioner med interesseforbundne virksomheder

Fonden har i 2025 ikke haft transaktioner med interesseforbundne virksomheder.

9 Tilknytning til erhvervsdrivende virksomhed eller anden fond

Aalborg Stiftstidendes Fond oprettedes i anledning af dagbladet Aalborg Stiftstidendes 200- årsdag 2. januar 1967. Fonden stiftedes af chefredaktør Alf Schiøttz-Christensen i ønsket om, at fonden med tiden kunne erhverve alle aktier i Aalborg Stiftstidende A/S og dermed sikre bladets økonomiske uafhængighed.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er opnået endeligt tilsagn fra tilskudsgiver, og det er sandsynligt, at de betingelser, der er knyttet til tilskuddet, vil blive opfyldt. Tilskud indregnes som indtægt i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af varer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Nettoomsætningen omfatter også årets lejeindtægter og andre indtægter i forbindelse med udlejning. Lejeindtægter indregnes i takt med at de tjenes.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Fremstillings- og distributionsomkostninger indeholder forbrug af direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen. I fremstillings- og distributionsomkostninger indregnes råvarer og hjælpematerialer ved produktion, trykomkostninger, redaktionelle omkostninger, direkte reklame- og salgsomkostninger samt distributionsomkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, administrationsomkostninger, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og fondens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger af materielle samt immaterielle aktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder mv. samt nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder mv. samt nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den

del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 2-10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-6 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder .

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Uddelinger

Henlagt til uddelinger er den uddelingsramme, som bestyrelsen i forbindelse med godkendelse af årsrapporten, reserverer til fremtidige uddelinger, og som muliggør, at bestyrelsen kan vedtage og udbetale ordinære uddelinger frem til det efterfølgende ordinære årsregnskabsmøde. Bestyrelsen er ikke forpligtet til at anvende uddelingsrammen.

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og meddelt modtageren senest på balancedagen, fragår egenkapitalen via posten henlagt til uddelinger og indregnes under andre hensættelser eller anden gæld indtil det tidspunkt, hvor de udbetales til modtageren.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til betinget købesum i forbindelse med køb af aktiviteter.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Skyldige uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og meddelt modtageren på balancedagen, men som ikke er udbetalt på balancedagen, indregnes i balancen under anden gæld.

Skyldige uddelinger, der forventes udbetalt inden for et år fra balancedagen, er i balancen indregnet som kortfristede gældsforpligtelser, mens skyldige uddelinger, der forventes udbetalt efter et år fra balancedagen, er indregnet som langfristede gældsforpligtelser i balancen.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.