

Agillix Fmba

Hobrovej 437, 9200 Aalborg SV
CVR-nr. 45 00 03 70

Årsrapport 2024

1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på foreningens ordinære generalforsamling, den 25. marts 2025

Lars-Peter Boel

Indholdsfortegnelse

Foreningsoplysninger

Foreningsoplysninger	3
Koncernoversigt	4

Erklæringer

Ledespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6-8

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen	9
Ledelsesberetning	10-13

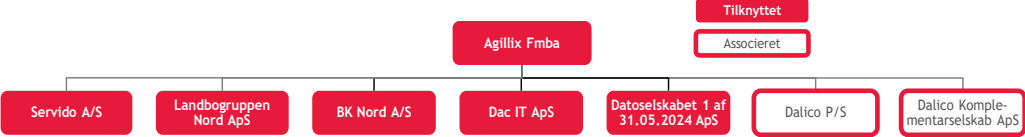
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse	14
Balance	15-17
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20-28
Anvendt regnskabspraksis	29-34

Foreningsoplysninger

Foreningen	Agillix Fmba Hobrovej 437 9200 Aalborg SV CVR-nr.: 45 00 03 70 Stiftet: 12. juni 2024 Kommune: Aalborg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Carl Christian Møllergaard Pedersen, formand Torben Farum, næstformand Henrik Dalgaard Christensen, næstformand Bjørn Borup Lars-Peter Boel Niels Hedermann Anders Iversen Mosdal Bjarke Lauersen Erik Riskjær Henrik Basso Sørensen Jeppe Lykkegaard Christensen Jonas Ellitsgaard Jensen Klaus Peter Kristiansen Lars Tolstrup Leif Jensen Christensen Martin Andreasen Merete Dahlgaard Frederiksen Mogens Højholt Hansen Per Aagaard Nielsen Carsten Pinderup, medarbejderrepræsentant Jakob Hundahl Poulsen, medarbejderrepræsentant Malene Steen Lagergaard, medarbejderrepræsentant Mette Thrysoe Nielsen, medarbejderrepræsentant
Direktion	Uffe Østergaard Bertelsen
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Visionsvej 51 9000 Aalborg

Koncernoversigt



Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Agillix Fmba.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 14. marts 2025

Direktion:

Uffe Østergaard Bertelsen

Bestyrelse:

Carl Christian Møllergaard Pedersen
Formand

Torben Farum
Næstformand

Henrik Dalgaard Christensen
Næstformand

Bjørn Borup

Lars-Peter Boel

Niels Hedermann

Anders Iversen Mosdal

Bjarke Lauersen

Erik Riskjær

Henrik Basso Sørensen

Jeppe Lykkegaard Christensen

Jonas Ellitsgaard Jensen

Klaus Peter Kristiansen

Lars Tolstrup

Leif Jensen Christensen

Martin Andreassen

Merete Dahlgaard Frederiksen

Mogens Højholt Hansen

Per Aagaard Nielsen

Carsten Pinderup
Medarbejderrepræsentant

Jakob Hundahl Poulsen
Medarbejderrepræsentant

Malene Steen Lagergaard
Medarbejderrepræsentant

Mette Thrysoe Nielsen
Medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til ledelsen for Agillix Fmba

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Agillix Fmba for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som foreningen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 14. marts 2025

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Christian Brasholt Larsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne33680

Torben Gyde Jensen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne26714

Hoved- og nøgletal for koncernen

	2024 tkr.
Resultatopgørelse	
Nettoomsætning	356.993
Bruttoresultat	273.137
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	19.387
Resultat af primær drift	11.722
Finansielle poster, netto	-700
Årets resultat før skat	11.058
Årets resultat	8.535
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser	9.119
Balance	
Balancesum	306.511
Egenkapital	155.542
Pengestrømme	
Pengestrømme fra driftsaktivitet	17.676
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-28.532
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	8.920
Pengestrømme i alt	-1.936
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-30.797
Nøgletal	
Overskudsgrad	3,1
Soliditetsgrad	50,8

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Agillix Fmba er skabt ved fusion af LandboNord og Agri Nord den 12. juni 2024. Fusionen blev vedtaget med regnskabsmæssig effekt fra 1. januar 2024.

Fusionen mellem LandboNord og Agri Nord blev vedtaget med et meget stort flertal blandt de fremmødte medlemmer på ekstraordinære generalforsamlinger i henholdsvis LandboNord og Agri Nord.

Moderselskabets væsentligste aktiviteter er rådgivning til landmænd indenfor økonomiske forhold, produktionsmæssige forhold og klimaforhold samt lovmæssige forhold for erhvervet. Moderselskabet har endvidere etableret et politisk sekretariat til varetagelse af medlemmernes erhvervspolitiske interesser.

I koncernen er der herudover aktiviteter indenfor arkitekt- og ingeniørvirksomhed bl.a. til landbrug, et revisionselskab, ejendomsrådgivning indenfor landbrug samt virksomhed med serviceydelser i form af bl.a. hjemmepleje

Se endvidere koncernoversigten side 4.

Usædvanlige forhold

Som indledningsvis er omtalt, er Agillix Fmba etableret som en fusion mellem LandboNord og Agri Nord, med regnskabsmæssig effekt fra 1. januar 2024. Nærværende årsrapport for 2024 er således virksomhedens første årsrapport.

Foreningens årsrapport indeholder alene sammenligningstal for balancen, som repræsenterer den åbningsbalance, som er skabt ved fusionen af henholdsvis LandboNord og Agri Nord.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

2024 har i særdeleshed været præget af den meget betydningsfulde omstilling, som fusionen mellem de 2 virksomheder naturligt medførte. Særligt i moderselskabet er der således gennemført betydelige ændringer indenfor bl.a. organisationsopbygning, softwaresystemer og arbejds- og rapporteringsprocesser og meget andet på driftsniveau.

På trods af dette er der samlet set fastholdt et tilfredsstillende aktivitetsniveau. Dette skabt dels gennem vores medarbejders store fokus på kundebetjening trods interne forandringer og dels via den meget store opbakning fra kunder og medlemmer, som Agillix-koncernen oplever.

Udviklingen i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold er på den baggrund tilfredsstillende for 2024. Således opnåede moderselskabet en omsætning i 2024 på 304 mio. kr. og koncernen realiserede en omsætning på 357 mio. kr.

Resultatet før skat blev, på koncernbasis, på 11 mio. kr. Egenkapitalen udgør, på koncernbasis, 156 mio. kr. pr. 31. december 2024, svarende til en soliditetsgrad på 51 %.

Årets resultat er i væsentlig grad påvirket af eksterne fusionsomkostninger, på 3,6 mio. kr.

Det var også i 2024, at den store tilbygning til kontorhuset i Brønderslev stod færdig. Det topmoderne kontorhus på ca. 2.000 kvm er prækvalificeret til opnåelse af DGNB Guld. Tilbygningen er således opført med henblik på at opnå højeste anerkendelse for bæredygtighedshensyn i hele det byggede miljø. Tilbygningen bebos allerede af dels aktiviteter under Agillix' ejerskab og dels af eksterne lejere. I løbet af 2025 forventes den planlagte ombygning af det eksisterende kontorhus i Brønderslev færdiggjort.

Da de forhold, som i øvrigt er nødvendige for en bedømmelse af virksomhedens aktiver og passiver, den finansielle stilling samt resultatet af årets drift, fremgår af balancen og resultatopgørelsen samt af noterne henvises dertil.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Det er den samlede forening Agillix' første regnskabsår, og der har derfor ikke været nogen fastsat forventning til foreningens resultat for 2024.

Aktivitetsniveauet i Agillix Fmba har, som tidligere omtalt, været tilfredsstillende, og årets resultat anses af ledelsen for værende tilfredsstillende under hensyntagen til de afholdte fusionsomkostninger i året.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Ledelsesberetning

Finansielle risici

Agillix-koncernens finansielle risici, som primært omfatter kredit-, likviditets- og renterisici, er håndteret og afdækket gennem vores risikostyring på en måde, der sikrer, at de hverken enkeltvis eller samlet udgør en væsentlig risiko for Agillix-koncernen.

Agillix-koncernen har en sund likviditetsstyring, og som følge af vores kapitalstruktur har vi kun begrænset eksponering over for ændringer i renteniveauet. Der anvendes alene finansielle instrumenter til sikring af rentesikring af realkredit-belåning. Vores kreditrisiko begrænser sig til igangværende arbejder samt tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser, som kontinuerligt fastholdes på et minimumsniveau, for derved at nedbringe den løbende kapitalbinding.

Forventninger til fremtiden

Agillix-koncernen forventer i 2025 et aktivitetsniveau i samme størrelsesorden som 2024. Indtjeningen forventes i underkanten af resultatet for 2024. Dette blandt andet med henvisning til, at der også i 2025 er væsentlige opgaver i relation til samkøring af fusionen.

Redegørelse for samfundsansvar

2024 var for virksomheden som helhed et fusionsår, idet fusionen som nævnt blev vedtaget på ekstraordinære generalforsamlinger den 12. juni 2024. I praksis kørte de to virksomheder, henholdsvis LandboNord og Agri Nord videre i resten af 2024 med hver deres politikker, som var beskrevet i medarbejderhåndbøger, kvalitetshåndbøger, interne retningslinjer mv. for hver virksomhed, og udtrykkes ikke i en beskrevet og vedtagen fælles politik for Agillix-koncernen som helhed for regnskabsåret 2024.

1. januar 2025 blev virksomhedens ERP-system samt andre kernesystemer sammenlagt. Der pågår således et omfattende arbejde med at få etableret og dokumenteret nye fælles processer, samt at der som helhed beskrives og formaliseres egentlige politikker for Agillix-koncernen som helhed mv.

I det følgende redegøres der for forretningsmodel, samfundsansvar og dataetik. De temaer har det til fælles, at de alle følger de separate politikker som eksisterede i hhv. LandboNord og Agri Nord, og den forretningsmodel som er lagt til grund ved fusionen af de to virksomheder til Agillix. I 2025 vil relevante politikker blive beskrevet og formaliseret i takt med, at f.eks. IT-systemer og afdelingers praksis mv. sammenkøres, og nedenstående "politik" beskrivelse er således et udtryk for de forudsætninger, som virksomheden er driftet under til dato.

Virksomhedens forretningsmodel

Den fusionerede virksomhed drives under navnet - "Agillix"- og er sammensat ud fra to nøgleord, nemlig: Agil og Helix.

Agil betyder hurtig og smidig, og udtrykker, at vi som virksomhed er gode til at tilpasse os kunder og medlemmers behov i en verden fyldt med forandringer (grøn omstilling, digital omstilling osv.).

Helix henviser til en spiralformet proces, som fx ses i en skrue eller en fjeder. Virksomhedens rådgivning og medlemsservice er netop som en "helix". Vores vækst skyldes, at vi hele tiden bygger videre på det, vi allerede ved og lærer nyt af hinanden. På den måde bliver vores viden og forståelse større og større, ligesom en helix, der bliver længere og længere, jo mere den snor sig.

Ved at kombinere agilitet og helix, signalerer vi, at Agillix står for innovation, der smidigt tilpasser sig og imødekommer omverdenens krav og behov. Agillix er nemt at huske og udtale. Agillix udtales [a'gil-likes].

Agillix koncernens forretningsområder er beskrevet i det indledende afsnit.

Samfundsansvar

Agillix samarbejder med et meget betydeligt antal kunder, ligesom vi i en lang række situationer samarbejder med offentlige myndigheder. Dette rummer et stort ansvar for os, som vi forvalter ved at tilstræbe korrekt og relevant rådgivning og opgaveløsning i enhver situation.

Agillix ønsker i kraft af vores virke som rådgivere, at understøtte, at vores kunder driver deres virksomheder på en optimal og compliant måde. Dette gælder både økonomisk og i forhold til at overholde gældende lovgivning.

Til imødegåelse af vores ansvar udføres der tæt sparring i planlægnings- såvel som i rådgivningsfasen. Der gennemføres interne audits og medarbejderne ajourføres fagligt løbende i etik og lovgivning. Endelig er der på en lang række rådgivningsfelter indført kvalitative tjekskemaer og andet til opfyldelse af kvalitetskrav.

Ledelsen er bevidst om koncernens samfundsansvar med hensyn til at bidrage positivt til samfundet. Flere af medarbejderne er bl.a. uddannet indenfor bæredygtighed og er certificeret bæredygtighedsrådgivere.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

Miljøforhold

Agillix-koncernens miljøpåvirkning anses som beskeden, da aktiviteten i hele koncernen består af medarbejdere, der yder rådgivning, assistance og service til vores kunder. Der foregår således ikke en fysisk produktion, og deraf udledning. På den baggrund har koncernen ikke vedtaget en egentlig miljøpolitik

Men, i de investeringer vi gør, er klima og miljøbelastning dog et styrende element. Lokationen i Brønderslev har således i løbet af 2024 fået en tilbygning, der har opnået en prækvalificering til DGNB Guld, hvilket er det højeste niveau i denne europæiske certificering, som vurderer bæredygtighed ud fra økonomiske, miljømæssige og sociale forhold.

Der arbejdes desuden målrettet på reduktion af madspild i de kantineordninger, der eksisterer i koncernen.

Medarbejderforhold

Medarbejderne er koncernens vigtigste aktiv. Det er koncernens politik at have løbende fokus på, at medarbejderne udfører deres arbejde i et velfungerende og stærkt fagligt arbejdsmiljø i henhold til gældende lovgivning og overenskomster.

Som følge af fusionen, følger medarbejderne medarbejderhåndbøgerne i hhv. LandboNord og Agri Nord. De to medarbejderhåndbøger sammenlægges på sigt, og understøtter medarbejderne i at træffe de rette beslutninger. I disse håndbøger er medarbejderpolitikken beskrevet i forhold til forventninger mellem arbejdsgiver og medarbejder herunder arbejdstid, løn og goder, fysiske rammer og arbejdsmiljø, kompetenceudvikling og karriere samt adfærd og etik. Herudover beskrives forhold vedr. ferie og fravær mv.

De største risici i relation til medarbejderne i koncernen - og til rådgivningsbranchen generelt - knytter sig til høj arbejdsbelastning versus kundernes forventning om høj tilgængelighed. De konstante krav til omstilling, udvikling og opnåelse af fagligt niveau kan endvidere være en risiko for fastholdelse af medarbejdere.

Risikoen adresseres ved at tilbyde fleksible arbejdstider, idet leder og medarbejder i fællesskab tilrettelægger en plan for placering af arbejdstiden, der tager hensyn til medarbejderens ønsker til work-life-balance. Der udføres desuden arbejdspladsvurderinger jf. lovens regler med fokus på at forebygge skader og nedslidning samt fremme sundhed blandt medarbejderne. Koncernen betaler sundhedsforsikring til alle medarbejdere, hvor der er inkluderet forebyggende tiltag. Der er desuden mulighed for f.eks. en cykelkontorstol eller deltage i daglig kontormotion.

Koncernen støtter endelig forskellige sociale arrangementer som fx DHL-stafetten, som har stor tilslutning af medarbejderne.

Det vurderes, at ovenstående har bidraget til at skabe en arbejdsplads, hvor der generelt er et godt miljø medarbejderne imellem. Da der er tale om en fusion i 2024, er det helt naturligt, at medarbejderne og ledere nu skal lære hinanden at kende på tværs af de forskellige lokationer.

For at understøtte målsætningen om flere kvindelige ledere i Agillix, gennemføres der et årligt "People Review", som har til formål blandt andet at identificere ledelsestalenter. Der udarbejdes herefter konkrete læringsplaner "Lær med Agillix", som har til formål at støtte medarbejderens udvikling.

Generelt i rekrutteringsprocessen lægger Agillix vægt på, at kandidater af begge køn indgår i kandidatfeltet, samt at alle medarbejdere uanset køn har lige mulighed for at komme i betragtning til kurser og uddannelse under hensyntagen til kompetencer og potentiale.

Sociale forhold

Agillix-koncernen er en videnstung virksomhed, hvor medarbejdernes kompetenceudvikling og arbejdsmiljø er afgørende for koncernens succes. Derfor er der stor fokus på at skabe en arbejdsplads, der fremmer faglig udvikling og en sund balance mellem arbejde og privatliv.

Koncernen tager samfundsansvar alvorligt og engagerer os i initiativer, der understøtter sociale og bæredygtige mål. Det gælder f.eks. et omfattende samarbejde med uddannelsesinstitutioner, hvor der målrettet lægges en plan for praktikanter rejse til et fast job hos os. I den erhvervspolitiske indsats tiltrækker "Åbent Landbrug" hvert år mere end 85.000 besøgende på landsplan. Arrangementets formål er at give besøgende et autentisk indblik i moderne landbrug og fødevarerproduktion.

Respekt for menneskerettigheder

Det er koncernens fokus, at alle mennesker skal behandles i overensstemmelse med de internationalt erklærede menneskerettigheder. Det indbefatter bl.a., at nuværende og kommende medarbejdere skal sikres lige muligheder uanset køn, alder, politisk observans, religion mv.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

Det er holdningen, at alle koncernens medarbejdere skal behandles fair og med respekt, og det forventes, at samarbejdspartnere udfører deres arbejde med samme tilgang.

Risikoen for at menneskerettighederne ikke respekteres imødegås bl.a. ved aktiv vurdering og udvælgelse af samarbejdspartnere.

Antikorruption og bestikkelse

Koncernen drives ud fra et mål om nultolerance overfor korruption, bestikkelse, svindel og afpresning. Det vurderes, at risikoen herfor er begrænset, eftersom selskabets aktiviteter alene udføres i Danmark.

For at imødegå risikoen er koncernens mål kommunikeret til medarbejderne i de to tidligere separate virksomheder, så det sikres, at de er informeret og kan agere korrekt, når de udfører deres arbejde.

I det omfang det er muligt, forsøger man at sikre, at koncernens samarbejdspartnere har samme tilgang ved udførelsen af deres aktiviteter, og det indgår således som et vigtigt element ved valg af samarbejdspartnere.

Der har ikke været konstateret uacceptable forhold i relation hertil i året, og det vurderes, at politikken og kravene til samarbejdspartnere vil reducere risikoen for uacceptabel adfærd i relation hertil fremadrettet.

Redegørelse for dataetik

Det er koncernens politik, at medarbejdere, kunder og leverandørers data i alle henseender indhentes, opbevares og anvendes forsvarligt.

Politikken er udformet og implementeret, så den fungerer i samspil med koncernens GDPR-retningslinjer, der er kommunikeret ud i begge medarbejderhåndbøger. Det er erfaringen, at et godt kendskab til koncernens GDPR-politik blandt koncernens medarbejdere er med til at understøtte en etisk forsvarlig brug af data.

Koncernen opererer primært i B2B-markedet, og de data, der håndteres som følge heraf, knytter sig primært til data, der indgår i kontrakter med kunder og samarbejdspartnere. Derudover håndterer koncernen personlige data for datterselskaber.

Koncernen bestræber sig løbende på kun at indhente og anvende data, der er nødvendige i den konkrete situation. Derudover lægges vægt på, at data kun opbevares i det omfang, det er nødvendigt eller påkrævet i henhold til lovgivningen.

Det tilstræbes, at data i videst muligt omfang kun er tilgængelig for medarbejdere, der har brug for adgang hertil med henblik på at sikre, at så få personer som muligt har adgang til de enkelte data. Det vurderes, at det har været med til at sikre, at data ikke anvendes uhensigtsmæssigt eller utilsigtet.

Koncernen indsamler data fra besøgende bevægelsesmønstre på hjemmeside og sociale medier. Det anvendes efterfølgende i forbindelse med målrettet markedsføring, produktudvikling og -optimering. Der er tydelig angivelse om GDPR-samtykke, ligesom en modtager af en marketingsmail nemt kan fravælge disse mails i fremtiden. På hjemmesiden www.agillix.dk fremgår både persondatapolitik, forretningsbetingelser samt cookiepolitik.

Endelig håndterer selskabet data om medarbejderne, i det omfang det er relevant for deres ansættelse i selskabet.

Både LandboNord og Agri Nord havde en intern IT-politik i de respektive medarbejderhåndbøger. De kører videre. Målet er, som tidligere beskrevet, at der i 2025 bliver formaliseret en egentlig Agillix IT-politik, så snart alle IT-systemer er migreret.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

		<u>Koncernen</u>	<u>Moderselskabet</u>
	Note	2024 tkr.	2024 tkr.
Nettoomsætning	1	356.993	303.751
Andre driftsindtægter		7.055	7.614
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-10.574	-8.663
Andre eksterne omkostninger	2	-80.337	-76.483
Bruttoresultat		273.137	226.219
Personaleomkostninger	3	-253.750	-209.966
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-7.665	-6.552
Driftsresultat		11.722	9.701
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser	4	36	2.317
Andre finansielle indtægter	5	2.382	2.174
Øvrige finansielle omkostninger		-3.082	-3.045
Resultat før skat		11.058	11.147
Skat af årets resultat	6	-2.523	-2.041
Årets resultat	7	8.535	9.106

Balance 31. december

Aktiver	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
Goodwill		0	256	0	66
Immaterielle anlægsaktiver	8	0	256	0	66
Grunde og bygninger		185.803	149.150	182.706	146.000
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.459	6.854	4.700	5.373
Indretning af lejede lokaler		34	219	34	219
Materielle anlægsaktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		1.158	14.168	1.158	14.168
Materielle anlægsaktiver	9	193.454	170.391	188.598	165.760
Kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	16.745	13.672
Kapitalandele i associerede virksomheder		44	585	44	585
Kapitalandele i kapitalinteresser		3.546	3.434	3.546	3.434
Andre værdipapirer og kapitalandele		1	1	0	0
Afledte finansielle instrumenter		1.518	2.087	1.518	2.087
Lejededpositum og andre tilgodehavender		120	147	120	147
Finansielle anlægsaktiver	10	5.229	6.254	21.973	19.925
Anlægsaktiver		198.683	176.901	210.571	185.751

Balance 31. december

Aktiver (fortsat)	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
Råvarer og hjælpematerialer		141	281	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		139	124	139	124
Varebeholdninger		280	405	139	124
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		47.268	46.746	41.007	39.668
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	5.439	7.132	5.101	6.172
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		0	0	4.348	2.295
Tilgodehavende hos associerede virksomheder		0	325	0	325
Andre tilgodehavender		3.767	4.076	3.688	3.935
Tilgodehavende selskabsskat		0	20	0	0
Periodeafgrænsningsposter	12	1.472	1.725	1.339	1.205
Tilgodehavender		57.946	60.024	55.483	53.600
Andre værdipapirer og kapitalandele	13	36	1.574	36	1.574
Værdipapirer og kapitalandele		36	1.574	36	1.574
Likvide beholdninger		49.566	51.502	31.820	38.554
Omsætningsaktiver		107.828	113.505	87.478	93.852
Aktiver		306.511	290.406	298.049	279.603

Balance 31. december

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
Passiver					
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	0	2.328	3.553
Dagsværdireserve for regnskabsmæssig sikring		1.184	1.628	1.184	1.628
Overført resultat		150.253	143.354	147.912	139.801
Foreslået medlemsbonus for regnskabsåret		4.200	9.000	4.200	9.000
Minoritetsinteresser		-95	489	0	0
Egenkapital		155.542	154.471	155.624	153.982
Hensættelser til udskudt skat	14	1.360	2.033	1.343	1.863
Andre hensatte forpligtelser	15	1.580	1.474	1.231	1.244
Hensættelser til kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	273	0
Hensatte forpligtelser		2.940	3.507	2.847	3.107
Gæld til realkreditinstitutter		69.883	42.002	69.883	42.002
Feriepengeindefrysning		5.614	5.447	5.614	5.447
Langfristede gældsforpligtelser	16	75.497	47.449	75.497	47.449
Gæld til realkreditinstitutter		3.175	3.339	3.175	3.339
Gæld til pengeinstitutter		131	9.928	35	9.928
Modtagne forudbetalinger fra kunder		533	872	483	846
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.798	15.570	13.371	13.202
Selskabsskat		897	1.032	456	719
Anden gæld		36.511	37.085	30.296	30.136
Deposita		324	0	419	0
Periodeafgrænsningsposter	17	16.163	17.153	15.846	16.895
Kortfristede gældsforpligtelser		72.532	84.979	64.081	75.065
Gældsforpligtelser		148.029	132.428	139.578	122.514
Passiver		306.511	290.406	298.049	279.603
Eventualposter mv.	18				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19				
Nærtstående parter	20				

Egenkapitalopgørelse

tkr.	Koncernen				
	Dagsværdi-reserve for regnskabs-mæssig sikring	Overført resultat	Foreslået medlemsbonus for regn-skabsåret	Minoritets-interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	1.628	143.354	9.000	489	154.471
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7		4.919	4.200	-584	8.535
Transaktioner med ejere					
Ordinær medlemsbonus			-9.000		-9.000
Bevæg. dagsværdireserver					
Årets værdiregulering	-569				-569
Skat af egenkapitalbevægelser	125	1.980			2.105
Egenkapital 31. december 2024	1.184	150.253	4.200	-95	155.542

tkr.	Moterselskabet				
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Dagsværdi-reserve for regnskabs-mæssig sikring	Overført resultat	Foreslået medlemsbonus for regn-skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	3.553	1.628	139.801	9.000	153.982
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7	-1.225		6.131	4.200	9.106
Transaktioner med ejere					
Ordinær medlemsbonus				-9.000	-9.000
Bevæg. dagsværdireserver					
Årets værdiregulering		-569			-569
Skat af egenkapitalbevægelser		125	1.980		2.105
Egenkapital 31. december 2024	2.328	1.184	147.912	4.200	155.624

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	<u>Koncernen</u>	<u>Moderselskabet</u>
	2024 tkr.	2024 tkr.
Årets resultat	8.535	9.106
Årets afskrivninger tilbageført	7.665	6.552
Tilbageførsel af realisationsavancer	-383	-314
Resultat af associerede virksomheder	272	272
Resultat af dattervirksomheder	0	-2.281
Resultat af kapitalinteresser	-308	-308
Skat af årets resultat tilbageført	2.523	2.041
Øvrige reguleringer	627	0
Betalt selskabsskat	-1.206	-719
Ændring i varebeholdninger	125	-15
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat)	-361	-1.883
Ændring i andre hensatte forpligtelser	106	-13
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)	81	-545
Pengestrømme fra driftsaktivitet	17.676	11.893
<hr/>		
Køb af materielle anlægsaktiver	-30.797	-29.555
Salg af materielle anlægsaktiver	686	525
Køb af finansielle anlægsaktiver	-54	-54
Salg af finansielle anlægsaktiver	1.633	1.633
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-28.532	-27.451
<hr/>		
Provenu ved langfristet lånoptagelse, netto	30.307	30.307
Afdrag på lån	-2.590	-2.590
Ændring i driftskredit	-9.797	-9.893
Betalt udbytte i regnskabsåret	-9.000	-9.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	8.920	8.824
<hr/>		
Ændring i likvider	-1.936	-6.734
<hr/>		
Likvider 1. januar	51.502	38.554
Likvider 31. december	49.566	31.820
<hr/>		
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger	49.566	31.820
Likvider	49.566	31.820
<hr/>		

Noter

	<u>Koncernen</u>	<u>Moderselskabet</u>
	2024	2024
	tkr.	tkr.
1 Nettoomsætning		
Segmentoplysninger (aktiviteter)		
Rådgivning og assistance	303.531	303.751
Arkitekt, ingeniør- og ejendomsformidling	23.865	0
Service og pleje	29.597	0
	356.993	303.751

2 | Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

Samlet honorar:

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab	1.572	1.388
	1.572	1.388

Specifikation af honorar:

Lovpligtig revision	531	411
Skatterådgivning	45	45
Andre ydelser	996	932
	1.572	1.388

Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor er i 2024 ekstraordinært påvirket af selskabets fusion mellem Agri Nord, LandboNord og det nystiftede selskab Agillix Fmba.

3 | Personaleomkostninger

Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:

	443	364
Løn og gager	219.499	180.856
Pensioner	24.718	21.183
Andre omkostninger til social sikring	4.177	3.139
Andre personaleomkostninger	5.356	4.788
	253.750	209.966

Vederlag til direktion	6.489	6.489
Vederlag til bestyrelse	2.228	2.228
	8.717	8.717

Vederlag til direktionen omfatter aflønning til den anmeldte direktion i henholdsvis Agri Nord, LandboNord og det nystiftede selskab Agillix Fmba.

4 | Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	0	2.281
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-272	-272
Indtægter af kapitalinteresser	308	308
	36	2.317

Noter

	<u>Koncernen</u>	<u>Moderselskabet</u>
	2024 tkr.	2024 tkr.
5 Andre finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	97
Finansielle indtægter i øvrigt	2.382	2.077
	2.382	2.174

6 Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	635	0
Regulering skat vedrørende tidligere år	456	456
Regulering af udskudt skat	-548	-395
Skat af egenkapitalbevægelser	1.980	1.980
	2.523	2.041

7 Forslag til resultatdisponering		
Foreslået medlemsbonus for regnskabsåret	4.200	4.200
Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	-1.225
Overført resultat	4.919	6.131
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat	-584	0
	8.535	9.106

8 | Immaterielle anlægsaktiver

	<u>Koncernen</u>
tkr.	Goodwill
Kostpris 1. januar 2024	1.686
Afgang	-1.686
Kostpris 31. december 2024	0
Afskrivninger 1. januar 2024	1.430
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	-1.686
Årets afskrivninger	256
Afskrivninger 31. december 2024	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	0

	<u>Moderselskabet</u>
tkr.	Goodwill
Kostpris 1. januar 2024	1.496
Afgang	-1.496
Kostpris 31. december 2024	0
Afskrivninger 1. januar 2024	1.430
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	-1.496
Årets afskrivninger	66
Afskrivninger 31. december 2024	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	0

Noter

9 | Materielle anlægsaktiver

tkr.	Koncernen	
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2024	165.454	24.896
Tilgang	40.545	3.260
Afgang	-74	-16.911
Kostpris 31. december 2024	205.925	11.245
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	16.304	18.043
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	-16.667
Årets afskrivninger	3.818	3.410
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	20.122	4.786
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	185.803	6.459

tkr.	Koncernen	
	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver
Kostpris 1. januar 2024	1.484	14.168
Overførsel	0	-14.168
Tilgang	0	1.158
Kostpris 31. december 2024	1.484	1.158
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	1.265	0
Årets afskrivninger	185	
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	1.450	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	34	1.158

Noter

9 | Materielle anlægsaktiver (fortsat)

tkr.	Moderselskabet	
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2024	162.304	23.370
Tilgang	40.545	2.019
Afgang	-74	-16.423
Kostpris 31. december 2024	202.775	8.966
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	16.304	17.998
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	-16.271
Årets afskrivninger	3.765	2.539
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	20.069	4.266
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	182.706	4.700

tkr.	Moderselskabet	
	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver
Kostpris 1. januar 2024	1.484	14.168
Overførsel	0	-14.168
Tilgang	0	1.158
Kostpris 31. december 2024	1.484	1.158
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	1.265	0
Årets afskrivninger	185	
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	1.450	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	34	1.158

10 | Finansielle anlægsaktiver

tkr.	Koncernen		
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Kapitalandele i kapitalinteresser	Andre værdipapirer og kapitalandele
Kostpris 1. januar 2024	585	3.541	1
Overførsel	-672	0	0
Tilgang	269	70	0
Afgang	-129	0	0
Kostpris 31. december 2024	53	3.611	1
Overførsel	134	0	0
Årets resultat	-143	-65	0
Værdireguleringer 31. december 2024	-9	-65	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	44	3.546	1

Noter

10 | Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

tkr.	Koncernen	
	Afledte finansielle instrumenter	Lejededpositum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2024	0	147
Afgang	0	-27
Kostpris 31. december 2024	0	120
Værdireguleringer 1. januar 2024	2.087	0
Årets værdireguleringer	-569	0
Værdireguleringer 31. december 2024	1.518	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	1.518	120

Koncernen har indgået rentesikring på nominel 17.589 tkr., hvormed renteeksponeringen på det underliggende lån er ændret fra variabel rente til fast rente på hhv. 0,1133 % til 0,33 %. Aftalen udløber i år 2031.

tkr.	Moderselskabet		
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Kapitalandele i kapitalinteresser
Kostpris 1. januar 2024	13.653	585	3.541
Overførsel	672	-672	0
Tilgang	0	269	70
Afgang	0	-129	0
Kostpris 31. december 2024	14.325	53	3.611
Overførsel	-134	134	0
Årets resultat	2.554	-143	-65
Værdireguleringer 31. december 2024	2.420	-9	-65
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	16.745	44	3.546

tkr.	Moderselskabet	
	Afledte finansielle instrumenter	Lejededpositum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2024	0	147
Afgang	0	-27
Kostpris 31. december 2024	0	120
Værdireguleringer 1. januar 2024	2.087	0
Årets værdireguleringer	-569	0
Værdireguleringer 31. december 2024	1.518	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	1.518	120

Foreningen har indgået rentesikring på nominel 17.589 tkr., hvormed renteeksponeringen på det underliggende lån er ændret fra variabel rente til fast rente på hhv. 0,1133 % til 0,33 %. Aftalen udløber i år 2031.

Noter

10 | Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder (tkr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Servido A/S, Vesthimmerlands	11.113	2.768	100 %
BK Nord A/S, Aalborg	-368	-2.193	74 %
Dac IT ApS, Aalborg	817	63	100 %
Landbogrupper Nord ApS, Brønderslev	4.270	1.066	100 %
Datoselskabet 1 af 31.05.2024 ApS, Aalborg	544	-261	100 %

Kapitalandele i associerede virksomheder (tkr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Dalico P/S, Hinnerup	131	-37	25 %
Dalico Komplementarselskab ApS, Hinnerup	47	2	25 %

Kapitalandele i kapitalinteresser (tkr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
A/S Nordjysk Agrocenter, Vesthimmerlands	8.035	347	18,50 %
Agromarkets A/S, Brønderslev	2.121	8	12,00 %
Akson Robotics ApS, Aarhus	1.120	-1.478	9,36 %
DLBR P/S, Aarhus	2.502	1.502	6,67 %
DLBR Komplementar ApS, Aarhus	40	-	6,67 %
Landbogrupper A/S, Sønderborg	799	20	12,50 %
Revice, statsautoriseret revisionsaktieselskab, Aalborg	1.431	665	99,80 %

	Koncernen		Morderselskabet	
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.

11 | Igangværende arbejder for fremmed regning

Salgsværdi af udført arbejde	14.240	11.771	9.674	10.811
Acontofaktureringer/acontobetaling	-8.801	-4.639	-4.573	-4.639
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	5.439	7.132	5.101	6.172

Der indregnes således:

Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	5.439	7.132	5.101	6.172
	5.439	7.132	5.101	6.172

12 | Periodeafgrænsningsposter

Omkostninger	1.471	1.725	1.336	1.205
	1.471	1.725	1.336	1.205

Noter

13 | Andre værdipapirer og kapitalandele

Under omsætningsaktiver indgår værdipapirer målt til dagsværdi med følgende beløb:

	<u>Koncernen</u>
tkr.	Danske aktier
Dagsværdi 31. december 2024	36
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen	1

14 | Hensættelser til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

	<u>Koncernen</u>	<u>Moderselskabet</u>	
	2024 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.
Udskudt skat 1. januar	1.940	1.863	-189
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen	-455	-395	1.062
Årets udskudte skat i egenkapitalen	-125	-125	990
Udskudt skat 31. december	1.360	1.343	1.863

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderselskabet</u>	
	2024 tkr.	2023 tkr.	2024 tkr.	2023 tkr.

15 | Andre hensatte forpligtelser

Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:

0-1 år	1.580	1.474	1.231	1.244
	1.580	1.474	1.231	1.244

Noter

16 | Langfristede gældsforpligtelser

tkr.	Koncernen			
	31/12 2024 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2023 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter	73.058	3.175	56.870	42.002
Feriepengeindefrysning	5.614	0	0	5.447
	78.672	3.175	56.870	47.449

tkr.	Morderselskabet			
	31/12 2024 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2023 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter	73.058	3.175	56.870	42.002
Feriepengeindefrysning	5.614	0	0	5.447
	78.672	3.175	56.870	47.449

17 | Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter kontingentindtægter for det kommende regnskabsår.

18 | Eventualposter mv.

Eventualforpligtelser

Moderforeningen

Foreningen har indgået operationelle leasingkontrakter med en restløbetid på op til 16 måneder og en samlet restleasingydelse på 201 tkr.

Foreningen har indgået huslejeforpligtelser, der på balancetidspunktet udgør 399 tkr. i opsigelsesperioden.

Foreningen har overfor tilknyttede selskaber afgivet selvskyldnerkaution på i alt 1.000 tkr. overfor pengeinstitut. Gældsforpligtelsen i tilknyttede selskaber udgør pr. 31. december 2024 i alt 0 tkr.

Foreningen har overfor datterselskabet BK Nord A/S afgivet en støtteerklæring, hvori foreningen som hovedaktionær erklærer, gennem eventuelle nødvendige tilskud, at indestå for datterselskabets forpligtelser og dermed sikre datterselskabets fortsatte drift. Ligeledes er der overfor samme datterselskab afgivet tilbagetrædelseserklæring på tilgodehavende med 779 tkr. Begge erklæringer er gældende indtil 1. januar 2026.

Koncernen

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en restløbetid på 30 måneder og en samlet restleasingydelse på 543 tkr.

19 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitut som pr. balancedagen udgør 73.659 tkr., er der afgivet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige pr. balancedagen udgør 150.303 tkr.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut som pr. balancedagen udgør 0 tkr., er der afgivet pant i grunde og bygninger, for i alt 21.500 tkr. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte grunde og bygninger udgør 82.113 tkr. på balancedagen.

Noter

20 | Nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter

Foreningen har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Agillix Fmba for 2024 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Agillix Fmba er i 2024 skabt ved fusion af LandboNord og Agri Nord, med virkning fra 1. januar 2024, som den præsenterede åbningsbalance udtrykker, hvor regnskabspraksis i henhold til overtagelsesmetoden er ensrettet og er som følger:

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Agillix Fmba samt dattervirksomheder, hvori Agillix Fmba direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelses- eller stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den erhvervede virksomhed.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsværdien og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Ved køb af nye virksomheder, hvori indgår minoritetsinteresser, indregnes og måles minoritetsinteresserne til dagsværdi inklusive goodwill på minoritetsinteressernes andel.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og under egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af tjenesteydelser indregnes omsætningen som udgangspunkt på grundlag af en målbar færdiggørelsesgrad, dog anvendes lineær indregning for ydelser, der leveres over tid i et jævnt mønster. Er færdiggørelsesgraden ikke målbar eller er salgsværdi eller samlede omkostninger til færdiggørelse usikre, indregnes omsætning maksimalt med det beløb, som virksomheden mener at have krav på og forventes modtaget for leverede ydelser på balancedagen.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

Anvendt regnskabspraksis

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og foreningens aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, lejeindtægter samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når indtægten skønnes at være realisabel.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og foreningens medarbejdere.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders, associerede virksomheders og kapitalinteressers resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminering af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5-15 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	10-50 år	0-25 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	3-5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en konsolideringsmetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen, som er tidspunkt for opnåelse af kontrol. Købsvederlaget består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver og forpligtelser. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsesdagen. Efterfølgende reguleringer af betinget købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi af kapitalandelen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevne merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt ud fra et konkret vurderet nedskrivningsbehov. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

Anvendt regnskabspraksis

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og øvrige direkte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Andre værdipapirer måles til kostpris i det omfang en tilnærmet salgsværdi ikke kan opgøres pålideligt.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. samt udskudt skat.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes henholdsvis som tilgodehavender og forpligtelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der henføres til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i egenkapitalen, i det omfang betingelserne herfor er opfyldt. Værdireguleringerne indregnes i en dagsværdireserve for regnskabsmæssig sikring indtil den sikrede transaktion realiseres eller sikringsforholdet ophører eller nedjusteres. Ved realisation indregnes den akkumulerede værdi af sikringsinstrumentet sammen med den sikrede transaktion i resultatopgørelsen, medmindre sikringstransaktionen resulterer i indregning af et ikke-finansielt aktiv eller en ikke-finansiell forpligtelse. I så fald overføres beløbet fra egenkapitalen til kostprisen eller den regnskabsmæssige værdi på dette aktiv eller forpligtelse.

Såfremt et sikringsforhold helt eller delvist ikke længere er effektivt, overføres den akkumulerede værdi i egenkapitalen helt eller forholdsmæssigt til de finansielle poster i resultatopgørelsen. Her indregnes også ændringer i dagsværdien på afledte finansielle instrumenter, som selskabet skulle vælge ikke at henføre til regnskabsmæssig sikring. Der indregnes skat af bevægelser på sikringsreserven, som overføres til skat i resultatopgørelsen i takt med at reserven opløses.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer og som uden hindringer kan omsættes til likvide beholdninger.