

Agillix Fmba

Hobrovej 437, 9200 Aalborg SV
CVR-nr.: 45 00 03 70

Årsrapport 2025

1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på foreningens ordinære
generalforsamling, den 26. marts 2026

Lars-Peter Boel

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Visionsvej 51
DK-9000 Aalborg
CVR-nr. 45 71 93 75

Tlf.: 96 34 73 00
Aalborg@bdo.dk
www.bdo.dk

The BDO logo is positioned on a large red triangle that points towards the top right corner of the page. The logo itself consists of the letters 'BDO' in a bold, white, sans-serif font, with a horizontal line underneath the letters.

Indholdsfortegnelse

Foreningsoplysninger

Foreningsoplysninger	3
Koncernoversigt	4

Erklæringer

Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6-8

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen	9
Ledelsesberetning	10-13

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse	14
Balance	15-18
Egenkapitalopgørelse	19
Pengestrømsopgørelse	20
Noter	21-28
Anvendt regnskabspraksis	29-34

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, en danskejet revisions- og rådgivningsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og en del af det internationale BDO netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer.

Foreningsoplysninger

Foreningen Agillix Fmba
Hobrovej 437
9200 Aalborg SV

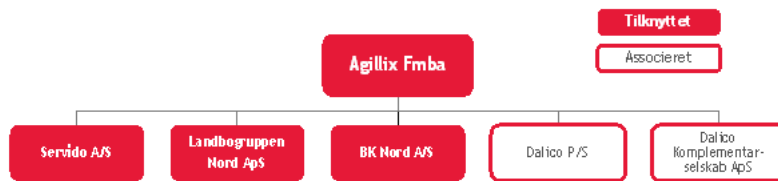
CVR-nr.: 45 00 03 70
Stiftet: 12. juni 2024
Kommune: Aalborg
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse Carl Christian Møllgaard Pedersen, formand
Torben Farum, næstformand
Henrik Dalgaard Christensen, næstformand
Anders Iversen Mosdal
Bjarke Lauersen
Bjørn Borup
Jeppe Lykkegaard Christensen
Lars-Peter Boel
Mogens Højholt Hansen
Carsten Pinderup, medarbejderrepræsentant
Søren Sloth, medarbejderrepræsentant

Direktion Uffe Østergaard Bertelsen

Revision BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Visionsvej 51
9000 Aalborg

Koncernoversigt



Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Agillix Fmba.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 11. marts 2026

Direktion:

Uffe Østergaard Bertelsen

Bestyrelse:

Carl Christian Møllergaard Pedersen
Formand

Torben Farum
Næstformand

Henrik Dalgaard Christensen
Næstformand

Anders Iversen Mosdal

Bjarke Lauersen

Bjørn Borup

Jeppe Lykkegaard Christensen

Lars-Peter Boel

Mogens Højholt Hansen

Carsten Pinderup
Medarbejderrepræsentant

Søren Sloth
Medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til ledelsen for Agillix Fmba

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Agillix Fmba for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som foreningen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 11. marts 2026

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 45 71 93 75

Christian Brasholt Larsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne33680

Torben Gyde Jensen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne26714

Hoved- og nøgletal for koncernen

	2025 tkr.	2024 tkr.
Resultatopgørelse		
Nettoomsætning	359.241	356.993
Bruttoresultat	276.002	273.137
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	20.978	19.387
Resultat af primær drift	13.348	11.722
Finansielle poster, netto	-1.507	-700
Årets resultat før skat	12.672	11.058
Årets resultat	10.731	8.535
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser	10.914	9.106
Balance		
Balancesum	297.481	306.475
Egenkapital	163.288	155.542
Pengestrømme		
Pengestrømme fra driftsaktivitet	18.489	17.676
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-7.724	-28.532
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-7.569	8.885
Pengestrømme i alt	3.196	-1.971
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-12.135	-44.963
Nøgletal		
Overskudsgrad	3,7	3,3
Soliditetsgrad	55,0	50,8

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad: $\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Soliditetsgrad: $\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Moderselskabets væsentligste aktiviteter er rådgivning til landmænd indenfor økonomiske forhold, produktionsmæssige forhold og klimaforhold samt lovmæssige forhold for erhvervet. Herudover tilbydes rådgivning om økonomiske forhold til smv-markedet generelt. Endelig har moderselskabet etableret et politisk sekretariat til varetagelse af medlemmernes erhvervspolitiske interesser.

I koncernen er der herudover aktiviteter indenfor arkitekt og ingeniørvirksomhed bl.a. til landbrug, et revisionselskab, ejendomsrådgivningsvirksomhed indenfor landbrug samt virksomhed med serviceydelser i form af bl.a. hjemmepleje.

Se endvidere koncernoversigten side 4.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

2025 har driftsmæssigt naturligt været præget af sammenlægningen af de 2 virksomheder (LandboNord og AgriNord), som fusionerede medio 2024. Særligt i moderselskabet er der således anvendt betydelige ressourcer i sammenlægning af produktionsafdelinger, etablering af infrastruktur, der matcher virksomhedens størrelse og ikke mindst både etablering af nye it-systemer, såvel som sammenlægning af eksisterende systemer. Især opgaven vedr. it-systemer har været tidsmæssig krævende og idriftsat senere end forventet, ligesom visse delsystemer først forventes fuldt ud i drift i løbet af 2026.

På trods af dette er der samlet set fastholdt et tilfredsstillende aktivitetsniveau. Dette skabt dels gennem vores medarbejders store fokus på kundebetjening trods interne forandringer, og dels via den meget store opbakning fra kunder og medlemmer, som Agillix koncernen oplever.

Udviklingen i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold er på den baggrund tilfredsstillende for 2025. Således opnåede moderselskabet en omsætning i 2025 på 310 mio. kr. mod 304 mio. kr. i 2024 og koncernen realiserede en omsætning på 359 mio. kr. mod 357 mio. kr. i 2024

Resultatet før skat blev, på koncernbasis, på 12,7 mio. kr. mod 11,0 mio. kr. i 2024. Egenkapitalen udgør på koncernbasis 163,2 mio. kr. mod 155,5 mio. kr. pr. 31. december 2024, svarende til en soliditetsgrad på 54,9 % mod 50,8 % ultimo 2024.

Da de forhold, som i øvrigt er nødvendige for en bedømmelse af virksomhedens aktiver og passiver, den finansielle stilling samt resultatet af årets drift, fremgår af balancen og resultatopgørelsen samt af noterne henvises dertil.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Forventningerne til regnskabsåret 2025 var et ensartet aktivitetsniveau med svagt faldende resultat i forhold til 2024. Agillix realiserede en mindre omsætningsstigning i 2025 i forhold til 2024 mens resultatet er forbedret i forhold til 2024. Resultatforbedring i moderselskabet på 1,1 mio. kr. kan primært henføres til forøget salg, mens resultatforbedringen i koncernen på 1,6 mio. kr. endvidere hidrører fra forbedret indtjening fra kapitalandele.

Aktivitetsniveauet i Agillix Fmba har, som tidligere omtalt, været tilfredsstillende, og årets resultat anses af ledelsen for værende tilfredsstillende under hensyntagen til den betydelige opgave med sammenlægning af de 2 virksomheder, der blev besluttet i 2024.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Finansielle risici

Agillix koncernens finansielle risici, som primært omfatter kredit, likviditets- og renterisici, er håndteret og afdækket gennem vores risikostyring på en måde, der sikrer, at de hverken enkeltvist eller samlet udgør en væsentlig risiko for Agillix koncernen.

Agillix koncernen har en sund likviditetsstyring, og som følge af vores kapitalstruktur har vi kun begrænset eksponering over for ændringer i renteniveauet. Der anvendes alene finansielle instrumenter til sikring af rentesikring af realkredit-belåning. Vores kreditrisiko begrænser sig til igangværende arbejder samt tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser, som kontinuerligt fastholdes på et minimumsniveau, for derved at nedbringe den løbende kapitalbinding.

Ledelsesberetning

Forventninger til fremtiden

Agillix koncernen forventer i 2026 et aktivitetsniveau, som er svagt stigende i forhold til 2025. Indtjeningen forventes i underkanten af niveauet fra 2025. Dette blandt andet med henvisning til, at der også i 2026 er væsentlige opgaver i relation til samkøring af fusionen. På den baggrund forventes en indtjening i koncernen i spændet 7-11 mio. kr. før skat.

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har endnu ikke formaliseret særskilte politikker for samfundsansvar, idet ledelsen vurderer, at koncernens risici på området er begrænsede, og at en række fælles rammer og arbejdsgange fortsat er under etablering som følge af fusionen.

Samfundsansvar håndteres i praksis gennem fælles processer, procedurer og ledelsesmæssige principper, der er integreret i den daglige drift, kvalitetssikring og administration. Disse rammer afspejler den måde, koncernen aktuelt drives på, og danner grundlag for nedenstående redegørelse.

I det følgende redegøres der for forretningsmodel, samfundsansvar og dataetik. De temaer har det til fælles, at de alle følger dels de i året igangsatte procedurer og processer for drift, kvalitet og administration og dels for andre områder de separate politikker som eksisterede i hhv. LandboNord og Agri Nord, og den forretningsmodel, som er lagt til grund ved fusionen af de to virksomheder til Agillix. I 2026 vil relevante politikker blive beskrevet og formaliseret i takt med, at f.eks. IT systemer og "Agillix Kompasset" færdiggøres. Nedenstående "politik" beskrivelse er således et udtryk for de forudsætninger, som virksomheden er driftet under til dato.

Virksomhedens forretningsmodel

Agillix koncernens forretningsmodel er primært en timebaseret model, hvor den produktion, service og rådgivning, der ydes til vores kunder, værdisættes på baggrund af anvendt tid.

Samfundsansvar

I årets løb har Agillix samarbejdet med et stort antal kunder på tværs af brancher og opgaver, og vi har ofte haft et tæt samspil med offentlige myndigheder. Det brede samarbejde forpligter. Det kalder på en høj grad af faglighed og integritet - og derfor gør vi os umage med altid at levere rådgivning og løsninger, der er både korrekte, relevante og af høj kvalitet.

Som rådgivningsvirksomhed ser vi det som vores opgave at støtte kunderne i at drive deres forretning på en måde, der både er effektiv og fuldt ud i overensstemmelse med gældende regler. Det gælder, uanset om det drejer sig om økonomi, drift eller efterlevelse af lovgivning.

For at leve op til det ansvar arbejder vi tæt sammen med kunderne gennem hele forløbet - lige fra de indledende drøftelser til den endelige løsning. Undervejs gennemfører vi interne audits og sikrer, at vores medarbejdere løbende opdateres om etik, lovgivning og relevante fagområder.

Ledelsen har fortsat et stærkt fokus på Agillix' samfundsansvar og på, hvordan vi som virksomhed kan bidrage positivt til samfundsudviklingen. Vi sikrer, at vores medarbejdere altid fagligt er opdaterede. Det styrker vores samlede kompetencer og bidrager til, at vi kan rådgive kunderne med et langsigtet og ansvarligt perspektiv.

Miljøforhold

Agillix' samlede miljøpåvirkning vurderes fortsat som beskedent. Koncernens aktiviteter består udelukkende af rådgivning, assistance og serviceydelser, og da vi ikke har nogen form for fysisk produktion, er vores direkte udledning minimal. Det er baggrunden for, at koncernen ikke har fundet det nødvendigt at etablere en særskilt miljøpolitik.

Selvom vores miljøaftryk er begrænset, indgår klima- og miljøhensyn naturligt i de beslutninger, vi træffer om investeringer og udvikling. Vi arbejder ud fra en helhedsorienteret tilgang, hvor bæredygtighed tænkes ind som en integreret del af vores måde at drive virksomhed på - også selvom vores primære påvirkning ikke ligger i traditionelle produktionsprocesser.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

Medarbejderforhold

Medarbejderne udgør Agillix' vigtigste ressource, og vi har derfor et vedvarende fokus på at sikre et velfungerende, professionelt og attraktivt arbejdsmiljø i overensstemmelse med gældende lovgivning og overenskomster. Vores ambition er, at alle medarbejdere oplever stærke faglige rammer og gode muligheder for trivsel i hverdagen.

Arbejdet med at samle kulturen i koncernen fortsætter. Selvom fusionen ligger bag os, er der fortsat naturlige kulturforskelle blandt medarbejdere med forskellige historiker - og samtidig tiltrækker vi mange nye kolleger, som løbende bringer nye perspektiver ind i organisationen. Det kræver opmærksomhed og aktiv indsats, og vi arbejder fortsat målrettet med at styrke en fælles Agillix-kultur på tværs af lokationer og fagligheder.

Vi har i 2025 fået overenskomstområdet på plads, og de fælles spilleregler i dagligdagen for medarbejderforhold samles i 2026 i en fælles beskrivelse for medarbejderne benævnt "Agillix Kompasset". Heri beskrives forventninger mellem arbejdsgiver og medarbejder - herunder arbejdstid, løn og goder, fysiske rammer og arbejdsmiljø, kompetenceudvikling og karriere, adfærd og etik samt forhold vedrørende ferie og fravær mv.

Kompasset fungerer som et fleksibelt pejlemærke frem for en statisk medarbejderhåndbog og understøtter vores agile tilgang til organisationsudvikling.

For at sikre, at principper og retningslinjer omsættes til handling gennem relevante processer og systemer, arbejder vi struktureret med trivsel og udvikling. Et centralt redskab er vores trivselsamtaler, der tager udgangspunkt i trivselstræet, som bruges til at identificere styrker, behov og udviklingsmuligheder for den enkelte medarbejder.

Der er identificeret visse risici på området, særligt relateret til branchens høje tempo, krav om tilgængelighed, løbende kompetenceudvikling og perioder med høj belastning. Disse forhold kan påvirke trivsel og fastholdelse. Håndtering heraf sker gennem initiativer, der styrker balance og arbejdsmiljø, herunder løbende dialog, strukturerede trivselsamtaler, fokus på støtte, læring og udvikling samt opmærksomhed på arbejdspress i team- og ledelsesmæssige beslutninger.

Sammenlagt vurderes indsatsene at have styrket samarbejde, trivsel og sammenhængskraft i koncernen. Kulturarbejdet forbliver et prioriteret område i takt med Agillix' fortsatte vækst og tiltrækning af nye medarbejdere.

Sociale forhold

Internt er et stærkt socialt fællesskab fortsat en vigtig del af Agillix' kultur, og årets sociale arrangementer har haft stor tilslutning.

Eksternt engagerer vi os i sociale relationer og fællesskaber, der rækker ud over organisationens egne rammer. Vi samarbejder løbende med uddannelsesinstitutioner og tilbyder praktik- og læringsforløb, der giver unge mulighed for at udvikle deres kompetencer og få indsigt i rådgivningsbranchen. Derudover deltager vi i lokalsamfundets aktiviteter og events, hvor vores medarbejdere er med til at repræsentere Agillix og bidrage til stærke netværk på tværs af brancher og regioner. Gennem dette arbejde er vi med til at understøtte udvikling, talentarbejde og relationer i de miljøer, vi er af.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

Respekt for menneskerettigheder

Agillix lægger vægt på, at alle mennesker behandles i overensstemmelse med internationalt anerkendte menneskerettigheder. Det indebærer, at nuværende såvel som kommende medarbejdere skal have lige muligheder uanset køn, alder, politisk overbevisning, religion eller øvrige personlige forhold.

Vi forventer, at alle medarbejdere mødes med fairness og respekt, og vi stiller tilsvarende krav til de samarbejdspartnere, vi arbejder sammen med. Vores eksterne relationer skal afspejle samme grundlæggende principper om ordentlighed og ansvarlig adfærd, som vi efterlever internt.

For at reducere risikoen for brud på disse rettigheder foretager vi en bevidst og aktiv vurdering af vores samarbejdspartnere. Vi lægger vægt på, at de deler vores værdier og efterlever relevante standarder for etik og samfundsansvar.

Antikorruption og bestikkelse

Agillix drives fortsat ud fra en klar målsætning om nultolerance over for korruption, bestikkelse, svindel og afpresning. Risikoen for sådanne forhold vurderes som lav, da koncernens aktiviteter udelukkende foregår i Danmark og primært består af rådgivning og serviceydelser.

For at reducere risikoen yderligere er vores retningslinjer og forventninger kommunikeret klart til medarbejderne på tværs af hele organisationen. Det skal sikre, at alle kender rammerne og kan agere korrekt i deres daglige arbejde.

Vi lægger samtidig vægt på, at vores samarbejdspartnere deler samme tilgang til etisk adfærd. Vurdering af integritet og ansvarlig forretningsskik indgår derfor som et naturligt element i udvælgelsen af eksterne samarbejdspartnere.

Der er i året ikke konstateret uacceptable forhold på området. Det er fortsat vores vurdering, at vores tilgang, kombineret med løbende dialog og forventningsafstemning med både medarbejdere og eksterne partnere, effektivt begrænser risikoen for uetisk adfærd fremadrettet.

Redegørelse for dataetik

Det er et grundlæggende princip i koncernen, at alle oplysninger om medarbejdere, kunder og samarbejdspartnere håndteres med omhu og respekt. Data skal i alle sammenhænge indsamles, opbevares og anvendes på en måde, der er både forsvarlig og ansvarlig.

Koncernens datahåndtering er tilrettelagt, så den understøtter og afspejler vores GDPR-retningslinjer, som er formidlet i begge medarbejderhåndbøger. Erfaringerne viser, at et solidt kendskab til disse retningslinjer blandt medarbejderne bidrager væsentligt til en etisk og korrekt brug af data i organisationen.

Da koncernen primært opererer på B2B-markedet, er de data, vi håndterer, som oftest knyttet til kontraktmæssige forhold med kunder og andre samarbejdspartnere. Hertil kommer behandling af personoplysninger for koncernens datterselskaber.

Vi arbejder løbende efter princippet om kun at indsamle og anvende de data, der er nødvendige i den konkrete sammenhæng. Ligeledes lægger vi vægt på, at data kun opbevares i den tidsperiode, hvor det er relevant eller krævet efter gældende lovgivning.

For at minimere risikoen for utilsigtet brug tilstræber koncernen, at adgangen til data begrænses til de medarbejdere, der har et reelt behov. Denne tilgang vurderes at have medvirket positivt til, at data anvendes korrekt og ikke misbruges.

Koncernen indsamler desuden oplysninger om brugernes adfærd på hjemmeside og sociale medier. Disse data bruges udelukkende til målrettet markedsføring, udvikling af produkter og løbende optimering. Der indhentes tydeligt samtykke i henhold til GDPR, og alle modtagere af markedsføringsmateriale har let adgang til at framelde sig. På www.agillix.dk findes både persondatapolitik, forretningsbetingelser og cookiepolitik.

Endelig behandler koncernen oplysninger om medarbejderne i det omfang, det er nødvendigt for deres ansættelsesforhold og relation til selskabet.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncernen		Moterselskabet	
		2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
Nettoomsætning	1	359.241	356.993	310.284	303.751
Andre driftsindtægter		9.803	7.055	9.872	7.614
Varekøb		-11.308	-10.574	-9.046	-8.663
Andre eksterne omkostninger	2	-81.734	-80.337	-75.681	-76.483
Bruttoresultat		276.002	273.137	235.429	226.219
Personaleomkostninger	3	-255.024	-253.750	-218.046	-209.966
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-7.630	-7.665	-6.775	-6.552
Driftsresultat		13.348	11.722	10.608	9.701
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser	4	831	36	3.197	2.317
Andre finansielle indtægter	5	1.435	2.382	1.231	2.174
Øvrige finansielle omkostninger		-2.942	-3.082	-2.826	-3.045
Resultat før skat		12.672	11.058	12.210	11.147
Skat af årets resultat	6	-1.941	-2.523	-1.296	-2.041
Årets resultat	7	10.731	8.535	10.914	9.106

Balance 31. december

	Koncernen		Moderselskabet		
	Note	2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
Aktiver					
Grunde og bygninger		189.332	185.803	186.281	182.706
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		7.042	6.459	4.969	4.700
Indretning af lejede lokaler		14	34	14	34
Materielle anlægsaktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		0	1.158	0	1.158
Materielle anlægsaktiver	8	196.388	193.454	191.264	188.598
Kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	18.462	16.745
Kapitalandele i associerede virksomheder		36	44	36	44
Kapitalandele i kapitalinteresser		4.260	3.546	4.260	3.546
Andre værdipapirer og kapitalandele		1	1	0	0
Afledte finansielle instrumenter		1.891	1.518	1.891	1.518
Lejedepositum og andre tilgodehavender		204	120	204	120
Finansielle anlægsaktiver	9	6.392	5.229	24.853	21.973
Anlægsaktiver		202.780	198.683	216.117	210.571

Balance 31. december

	Note	Koncernen		Moterselskabet	
		2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
Aktiver (fortsat)					
Råvarer og hjælpematerialer		158	141	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		170	139	170	139
Varebeholdninger		328	280	170	139
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		30.975	47.267	25.653	41.007
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	5.536	5.439	5.000	5.101
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		0	0	2.578	4.348
Tilgodehavende hos kapitalinteresser		431	0	431	0
Andre tilgodehavender		1.834	3.767	1.732	3.688
Tilgodehavende selskabsskat		426	0	0	0
Periodeafgrænsningsposter	11	2.408	1.472	2.117	1.336
Tilgodehavender		41.610	57.945	37.511	55.480
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	36	36	36	36
Værdipapirer og kapitalandele		36	36	36	36
Likvide beholdninger		52.727	49.531	37.188	31.785
Omsætningsaktiver		94.701	107.792	74.905	87.440
Aktiver		297.481	306.475	291.022	298.011

Balance 31. december

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
Passiver					
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		795	0	6.359	2.328
Dagsværdireserve for regnskabsmæssig sikring		1.475	1.184	1.475	1.184
Overført resultat		154.795	150.253	149.216	147.909
Foreslået medlemsbonus for regnskabsåret		6.500	4.200	6.500	4.200
Minoritetsinteresser		-277	-95	0	0
Egenkapital		163.288	155.542	163.550	155.621
Hensættelser til udskudt skat	13	1.393	1.360	1.213	1.343
Andre hensatte forpligtelser	14	1.721	1.580	1.682	1.231
Hensættelser til kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	986	273
Hensatte forpligtelser		3.114	2.940	3.881	2.847

Balance 31. december

	Note	Koncernen		Moterselskabet	
		2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
Passiver (fortsat)					
Gæld til realkreditinstitutter		66.815	69.883	66.815	69.883
Feriepengeindefrysning		5.948	5.614	5.948	5.614
Langfristede gældsforpligtelser	15	72.763	75.497	72.763	75.497
Gæld til realkreditinstitutter		3.143	3.175	3.143	3.175
Gæld til pengeinstitutter		37	96	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		37	533	0	483
Leverandører af varer og tjenesteydelser		11.694	14.797	10.658	13.371
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	30	0
Selskabsskat		584	897	584	456
Anden gæld		25.824	36.511	19.787	30.296
Deposita		324	324	419	419
Periodeafgrænsningsposter	16	16.673	16.163	16.207	15.846
Kortfristede gældsforpligtelser		58.316	72.496	50.828	64.046
Gældsforpligtelser		131.079	147.993	123.591	139.543
Passiver		297.481	306.475	291.022	298.011

Kontraktlige forpligtelser og
eventualposter mv. 17

Pantsætninger og
sikkerhedsstillelser 18

Nærtstående parter 19

Egenkapitalopgørelse

Koncernen

tkr.	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Dagsværdi-reserve for regnskabs-mæssig sikring	Overført resultat	Foreslået medlemsbonus for regnskabsåret	Minoritets-interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2025	0	1.184	150.253	4.200	-95	155.542
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7	795		3.618	6.500	-182	10.731
Transaktioner med ejere						
Ordinær medlemsbonus				-4.200		-4.200
Bevæg. dagsværdireserver						
Årets værdiregulering		373				373
Skat af egenkapitalbevægelser		-82	924			842
Egenkapital 31. december 2025	795	1.475	154.795	6.500	-277	163.288

Moderselskabet

tkr.	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Dagsværdi-reserve for regnskabs-mæssig sikring	Overført resultat	Foreslået medlemsbonus for regnskabsåret	I alt	
Egenkapital 1. januar 2025		2.328	1.184	147.909	4.200	155.621
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7		3.966		448	6.500	10.914
Transaktioner med ejere						
Udbetalt medlemsbonus				-4.200		-4.200
Overførsler						
Afgang/ophør		65		-65		0
Bevæg. dagsværdireserver						
Årets værdiregulering			373			373
Skat af egenkapitalbevægelser			-82	924		842
Egenkapital 31. december 2025		6.359	1.475	149.216	6.500	163.550

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Koncernen		Moderselskabet	
	2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
Årets resultat	10.731	8.535	10.914	9.106
Årets afskrivninger tilbageført	7.630	7.665	6.775	6.552
Tilbageførsel af realisationsavancer	-1.359	-383	-1.168	-314
Resultat af associerede virksomheder	9	272	9	272
Resultat af dattervirksomheder	0	0	-2.366	-2.281
Resultat af kapitalinteresser	-840	-308	-840	-308
Skat af årets resultat tilbageført	1.941	2.523	1.296	2.041
Øvrige reguleringer	-1.103	627	0	0
Betalt selskabsskat	-1.828	-1.206	-480	-719
Ændring i varebeholdninger	-48	125	-31	-15
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat)	17.864	-361	17.977	-1.883
Ændring i andre hensatte forpligtelser	141	106	451	-13
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)	-14.649	81	-12.830	-545
Pengestrømme fra driftsaktivitet	18.489	17.676	19.707	11.893
Køb af materielle anlægsaktiver	-12.135	-30.797	-11.014	-29.555
Salg af materielle anlægsaktiver	2.934	686	2.743	525
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-54	0	-54
Salg af finansielle anlægsaktiver	1.477	1.633	1.477	1.633
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-7.724	-28.532	-6.794	-27.451
Provenu ved langfristet lånoptagelse	0	30.307	0	30.307
Afdrag på lån	-3.140	-2.590	-3.140	-2.355
Andre ændringer i langfristet gæld	-170	0	-170	-235
Ændring i driftskredit	-59	-9.832	0	-9.928
Betalt udbytte i regnskabsåret	-4.200	-9.000	-4.200	-9.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-7.569	8.885	-7.510	8.789
Ændring i likvider	3.196	-1.971	5.403	-6.769
Likvider 1. januar	49.531	51.502	31.785	38.554
Likvider 31. december	52.727	49.531	37.188	31.785
Likvider 31. december specificeres således:				
Likvide beholdninger	52.727	49.531	37.188	31.785
Likvider	52.727	49.531	37.188	31.785

Noter

	Koncernen		Moterselskabet	
	2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
1 Nettoomsætning				
Segmentoplysninger (aktiviteter)				
Rådgivning og assistance	309.726	303.531	310.284	303.751
Arkitekt, ingeniør- og ejendomsformidling	18.087	23.865	0	0
Service og pleje	31.428	29.597	0	0
	359.241	356.993	310.284	303.751

2 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer				
Samlet honorar:				
BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab	1.337	1.572	1.181	1.388
	1.337	1.572	1.181	1.388

Specifikation af honorar:				
Lovpligtig revision	522	531	450	411
Skatterådgivning	55	45	55	45
Andre ydelser	759	996	675	932
	1.336	1.572	1.180	1.388

3 Personaleomkostninger				
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	429	443	362	364
Løn og gager	231.666	231.040	198.292	191.277
Pensioner	12.347	13.177	10.134	10.762
Andre omkostninger til social sikring	4.996	4.177	4.142	3.139
Andre personaleomkostninger	6.015	5.356	5.478	4.788
	255.024	253.750	218.046	209.966

Vederlag til direktion og bestyrelse	7.358	0	7.358	0
Vederlag til direktion	0	6.489	0	6.489
Vederlag til bestyrelse	0	2.228	0	2.228
	7.358	8.717	7.358	8.717

4 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser				
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	2.366	2.281
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-9	-272	-9	-272
Indtægter af kapitalinteresser	840	308	840	308
	831	36	3.197	2.317

Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
5 Andre finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	38	97
Finansielle indtægter i øvrigt	1.435	2.382	1.193	2.077
	1.435	2.382	1.231	2.174

6 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	1.066	635	584	0
Regulering skat vedrørende tidligere år	0	456	0	456
Regulering af udskudt skat	-49	-548	-212	-395
Skat af egenkapitalbevægelser (medlemsbonus)	924	1.980	924	1.980
	1.941	2.523	1.296	2.041

7 Forslag til resultatdisponering				
Foreslået medlemsbonus for regnskabsåret	6.500	4.200	6.500	4.200
Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	795	0	3.966	-1.225
Overført resultat	3.618	4.919	448	6.131
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat	-182	-584	0	0
	10.731	8.535	10.914	9.106

8 | Materielle anlægsaktiver

tkr.	Koncernen	
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2025	205.926	11.243
Overførsel	1.158	0
Tilgang	8.570	3.565
Afgang	-2.002	-41
Kostpris 31. december 2025	213.652	14.767
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	20.122	4.782
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	-428	-41
Årets afskrivninger	4.626	2.984
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	24.320	7.725
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	189.332	7.042

Noter

8 | Materielle anlægsaktiver (fortsat)

tkr.	Koncernen	
	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver
Kostpris 1. januar 2025	1.484	1.158
Overførsel	0	-1.158
Kostpris 31. december 2025	1.484	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	1.450	0
Årets afskrivninger	20	
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	1.470	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	14	0

tkr.	Moterselskabet	
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2025	202.776	8.966
Overførsel	1.158	0
Tilgang	8.570	2.444
Afgang	-2.002	0
Kostpris 31. december 2025	210.502	11.410
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	20.069	4.266
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	-428	0
Årets afskrivninger	4.580	2.175
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	24.221	6.441
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	186.281	4.969

tkr.	Moterselskabet	
	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver
Kostpris 1. januar 2025	1.484	1.158
Overførsel	0	-1.158
Kostpris 31. december 2025	1.484	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	1.450	0
Årets afskrivninger	20	
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	1.470	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	14	0

Noter

9 | Finansielle anlægsaktiver

tkr.	Koncernen		
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Kapitalandele i kapitalinteresser	Andre værdipapirer og kapitalandele
Kostpris 1. januar 2025	53	3.611	1
Afgang	0	-122	0
Kostpris 31. december 2025	53	3.489	1
Værdireguleringer 1. januar 2025	-8	-65	0
Årets resultat	-9	619	0
Egenkapitalbevægelser	0	238	0
Andre reguleringer	0	-21	0
Værdireguleringer 31. december 2025	-17	771	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	36	4.260	1

tkr.	Koncernen	
	Afledte finansielle instrumenter	Lejededesitum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2025	0	120
Tilgang	0	84
Kostpris 31. december 2025	0	204
Værdireguleringer 1. januar 2025	1.518	0
Årets værdireguleringer	373	0
Værdireguleringer 31. december 2025	1.891	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	1.891	204

Koncernen har indgået rentesikringsaftaler på nominel 65.661 tkr., hvormed renteesponeringen på det underliggende lån er ændret fra variabel rente til fast rente på mellem henholdsvis 0,33 % til 2,45 %. Aftalerne udløber i årene 2027 til 2031.

tkr.	Moterselskabet		
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Kapitalandele i kapitalinteresser
Kostpris 1. januar 2025	14.324	53	3.611
Afgang	-1.425	0	-122
Kostpris 31. december 2025	12.899	53	3.489
Værdireguleringer 1. januar 2025	2.420	-8	-65
Årets resultat	2.366	-9	619
Tilbageførsel af opskrivning på afhændede aktiver	64	0	0
Egenkapitalbevægelser	0	0	238
Andre reguleringer	713	0	-21
Værdireguleringer 31. december 2025	5.563	-17	771
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	18.462	36	4.260

Noter

9 | Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

tkr.	Moterselskabet	
	Afledte finansielle instrumenter	Lejedespositum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2025	0	120
Tilgang	0	84
Kostpris 31. december 2025	0	204
Værdireguleringer 1. januar 2025	1.518	0
Årets værdireguleringer	373	0
Værdireguleringer 31. december 2025	1.891	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	1.891	204

Foreningen har indgået rentesikringsaftaler på nominel 65.661 tkr., hvormed renteesponeringen på det underliggende lån er ændret fra variabel rente til fast rente på mellem henholdsvis 0,33 % til 2,45 %. Aftalerne udløber i årene 2027 til 2031.

Kapitalandele i dattervirksomheder (tkr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Servido A/S, Vesthimmerlands	14.106	2.992	100 %
Landbogrupper Nord ApS, Brønderslev	4.357	87	100 %
BK Nord A/S, Aalborg	-1.264	-896	78 %

Kapitalandele i associerede virksomheder (tkr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Dalico P/S, Favrskov	95	-35	25 %
Dalico Komplementarselskab ApS, Favrskov	47	-	25 %

Kapitalandele i kapitalinteresser (tkr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
A/S Nordjysk Agrocenter, Vesthimmerlands	8.057	22	18,50 %
Agromarkets A/S, Brønderslev	1.978	116	12,00 %
Akson Robotics ApS, Aarhus	1.853	-2.257	9,36 %
DLBR P/S, Aarhus	4.574	2.072	6,67 %
DLBR Komplementar ApS, Aarhus	36	-4	6,67 %
Landbogrupper A/S, Sønderborg	888	90	12,50 %
Revice, statsautoriseret revisionsaktieselskab, Aalborg	2.079	648	99,80 %

Noter

	Koncernen		Moterselskabet	
	2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
10 Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af udført arbejde	12.334	14.240	8.320	9.674
Acontofaktureringer/aconotobetalinger	-6.798	-8.801	-3.320	-4.573
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	5.536	5.439	5.000	5.101
<hr/>				
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	5.536	5.439	5.000	5.101
	5.536	5.439	5.000	5.101
<hr/>				
11 Periodeafgrænsningsposter				
Forsikringer	902	0	756	0
Omkostninger	1.506	1.472	1.361	1.336
	2.408	1.472	2.117	1.336
<hr/>				

12 | Andre værdipapirer og kapitalandele

Under omsætningsaktiver indgår værdipapirer målt til dagsværdi med følgende beløb:

	Koncernen
tkr.	Danske aktier
Dagsværdi 31. december 2025	36
	Moterselskabet
tkr.	Danske aktier
Dagsværdi 31. december 2025	36
Agillix Fmba Noter	26

Noter

13 | Hensættelser til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver, materielle anlægsaktiver, finansielle anlægsaktiver, igangværende arbejder samt øvrige andre kortfristede gældsforpligtigelser.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
Udskudt skat 1. januar	1.360	1.940	1.343	1.863
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen	-49	-455	-212	-395
Årets udskudte skat i egenkapitalen	82	-125	82	-125
Udskudt skat 31. december 2025	1.393	1.360	1.213	1.343

	Koncernen		Moderselskabet	
	2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.

14 | Andre hensatte forpligtelser

Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:

	2025	2024	2025	2024
0-1 år	1.721	1.580	1.682	1.231
	1.721	1.580	1.682	1.231

15 | Langfristede gældsforpligtelser

tkr.	Koncernen			
	31/12 2025 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2024 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter	69.958	3.143	53.584	73.058
Feriepengeindefrysning	5.948	0	5.948	5.614
	75.906	3.143	59.532	78.672

tkr.	Moderselskabet			
	31/12 2025 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2024 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter	69.958	3.143	53.584	73.058
Feriepengeindefrysning	5.948	0	5.948	5.614
	75.906	3.143	59.532	78.672

16 | Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter kontingentindtægter og periodiseret omsætning for det kommende regnskabsår. Dette udgør 16.673 tkr. for koncernen og 16.207 tkr. for moderforeningen.

Noter

17 | Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

	<u>Koncernen</u>	<u>Moderselskabet</u>
	2025 tkr.	2025 tkr.

Kautions- og garantiforpligtelser over for tilknyttede virksomheder

Foreningen har overfor tilknyttede selskaber afgivet selvskyldnerkaution på i alt 780 tkr. overfor pengeinstitut.

De samlede kautions- og garantiforpligtelser over for tilknyttede virksomheder udgør pr. balancedagen:

0	0
---	---

	<u>Koncernen</u>	<u>Moderselskabet</u>
	2025 tkr.	2025 tkr.

Leje- og leasingforpligtelser

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en restløbetid på op til 33 måneder.

De samlede leasingforpligtelser udgør pr. balancedagen:

414	363
-----	-----

Koncernen har indgået huslejeforpligtelser, der i opsigelsesperioden på balancetidspunktet udgør:

494	494
-----	-----

Øvrige andre forpligtelser

Moderforeningen har pr. balancedagen indgået en række gensidigt bebyrdende aftaler vedrørende IT-drift, softwarelicenser, administrative systemer samt øvrige drifts- og serviceydelser. Aftalerne er bindende med løbetider op til 60 måneder. De samlede ikke-indregnede forpligtelser udgør ca. 8,4 mio. kr. pr. balancedagen.

Øvrige andre forpligtelser over for tilknyttede virksomheder

Moderforeningen har overfor datterselskabet BK Nord A/S afgivet en støtteerklæring, hvori foreningen som hovedaktionær erklærer, gennem eventuelle nødvendige tilskud, at indestå for datterselskabets forpligtelser og dermed sikre datterselskabets fortsatte drift. Ligeledes er der overfor samme datterselskab afgivet tilbagetrædelseserklæring på tilgodehavende med 1,7 mio. kr. Begge erklæringer er gældende indtil 1. januar 2027.

18 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitut som pr. balancedagen udgør 70.519 tkr., er der afgivet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige pr. balancedagen udgør 151.781 tkr.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut som pr. balancedagen udgør 0 tkr., er der afgivet pant i grunde og bygninger, for i alt 21.500 tkr. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte grunde og bygninger udgør 83.964 tkr.

19 | Nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter

Foreningen har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

Herudover har der været gennemført transaktioner med ledelsen i form af ledelsesvederlag. Oplysningerne findes i note 3.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Agillix Fmba for 2025 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Agillix Fmba samt dattervirksomheder, hvori Agillix Fmba direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelses- eller stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den erhvervede virksomhed.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsværdien og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Ved køb af nye virksomheder, hvori indgår minoritetsinteresser, indregnes og måles minoritetsinteresserne til dagsværdi inklusive goodwill på minoritetsinteressernes andel.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og under egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af tjenesteydelser indregnes omsætningen som udgangspunkt på grundlag af en målbar færdiggørelsesgrad, dog anvendes lineær indregning for ydelser, der leveres over tid i et jævnt mønster. Er færdiggørelsesgraden ikke målbar eller er salgsværdi eller samlede omkostninger til færdiggørelse usikre, indregnes omsætning maksimalt med det beløb, som virksomheden mener at have krav på og forventes modtaget for leverede ydelser på balancedagen.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

Varekøb

Varekøb omfatter de omkostninger til køb af handelsvarer, der er medgået til at opnå omsætning.

Anvendt regnskabspraksis

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og foreningens aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, lejeindtægter samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når indtægten skønnes at være realisabel.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og foreningens medarbejdere.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders, associerede virksomheders og kapitalinteressers resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminerings af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	10-50 år	0-25 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	3-5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en konsolideringsmetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen, som er tidspunkt for opnåelse af kontrol. Købsvederlaget består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver og forpligtelser. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsesdagen. Efterfølgende reguleringer af betinget købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi af kapitalandelen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevne merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt ud fra et konkret vurderet nedskrivningsbehov. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter obligationer og pantebreve, der forventes beholdt til udløb, og måles til amortiseret kostpris.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris.

Finansielle anlægsaktiver omfatter desuden andre kapitalandele, der ikke forventes afhændet. Disse måles til kostpris, da kapitalandelene er unoterede.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

Anvendt regnskabspraksis

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og øvrige direkte produktionsomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Andre værdipapirer måles til kostpris i det omfang en tilnærmet salgsværdi ikke kan opgøres pålideligt.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. samt udskudt skat.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat indregnes og måles af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Udskudte skatteaktiver indregnes i det omfang, det vurderes sandsynligt, at de kan realiseres gennem fremtidig skattepligtig indkomst.

Udskudt skat måles med den skattesats, der forventes at være gældende, når den udskudte skat udløses eller afvikles. Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres netto i balancen, i det omfang der foreligger ret til modregning.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes henholdsvis som tilgodehavender og forpligtelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der henføres til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i egenkapitalen, i det omfang betingelserne herfor er opfyldt. Værdireguleringerne indregnes i en dagsværdireserve for regnskabsmæssig sikring indtil den sikrede transaktion realiseres eller sikringsforholdet ophører eller nedjusteres. Ved realisation indregnes den akkumulerede værdi af sikringsinstrumentet sammen med den sikrede transaktion i resultatopgørelsen, medmindre sikringstransaktionen resulterer i indregning af et ikke-finansielt aktiv eller en ikke-finansiell forpligtelse. I så fald overføres beløbet fra egenkapitalen til kostprisen eller den regnskabsmæssige værdi på dette aktiv eller forpligtelse.

Såfremt et sikringsforhold helt eller delvist ikke længere er effektivt, overføres den akkumulerede værdi i egenkapitalen helt eller forholdsmæssigt til de finansielle poster i resultatopgørelsen. Her indregnes også ændringer i dagsværdien på afledte finansielle instrumenter, som selskabet skulle vælge ikke at henføre til regnskabsmæssig sikring. Der indregnes skat af bevægelser på sikringsreserven, som overføres til skat i resultatopgørelsen i takt med at reserven opløses.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer og som uden hindringer kan omsættes til likvide beholdninger.