

# Mayekawa Nordic A/S

Lindholm Havnevej 29, 5800 Nyborg  
CVR-nr. 42 44 57 70

## Årsrapport 2024 *Annual Report 2024*

1. januar - 31. december  
*1 January - 31 December*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling, den 4. april 2025  
*The Annual Report has been presented and adopted at the Company's  
Annual General Meeting on 4 April 2025*

---

Oussama Ben Feleh

*The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.*

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Østre Havnevej 2, 2. sal  
DK-5700 Svendborg  
CVR no. 20 22 26 70

Tlf.: +45 63 21 60 00  
svendborg@bdo.dk  
www.bdo.dk

**BDO**

# Indholdsfortegnelse

## Contents

### Selskabsoplysninger

*Company Details*

Selskabsoplysninger

3

*Company Details*

### Erklæringer

*Statement and Report*

Ledelsespåtegning

4

*Management's Statement*

Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

5-7

*The Independent Auditor's Report*

### Ledelsesberetning

*Management Commentary*

Ledelsesberetning

8

*Management Commentary*

### Årsregnskab 1. januar - 31. december

*Financial Statements 1 January - 31 December*

Resultatopgørelse

9

*Income Statement*

Balance

10-11

*Balance Sheet*

Egenkapitalopgørelse

12

*Statement of Changes in Equity*

Noter

13-15

*Notes*

Anvendt regnskabspraksis

16-20

*Accounting Policies*

# Selskabsoplysninger

## Company Details

<b>Selskabet</b> <i>Company</i>	Mayekawa Nordic A/S Lindholm Havnevej 29 5800 Nyborg
	CVR-nr.: 42 44 57 70 <i>CVR No.:</i>
	Stiftet: 21. maj 2021 <i>Established:</i> 21 May 2021
	Kommune: Nyborg <i>Municipality:</i>
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december <i>Financial Year:</i> 1 January - 31 December
<b>Bestyrelse</b> <i>Board of Directors</i>	Oussama Ben Feleh Shin Maekawa Yasunori Hirasako
<b>Direktion</b> <i>Executive Board</i>	Oussama Ben Feleh
<b>Revision</b> <i>Auditor</i>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Østre Havnevej 2, 2. sal 5700 Svendborg
<b>Pengeinstitut</b> <i>Bank</i>	Sydbank A/S Sdr. Boulevard 39-41 5000 Odense C
<b>Advokat</b> <i>Law Firm</i>	Fokus Advokater P/S Cortex Park Vest 3 5230 Odense M

# Ledelsespåtegning

## Management's Statement

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Mayekawa Nordic A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nyborg, den 4. april 2025  
*Nyborg, 4 April 2025*

Direktion:  
*Executive Board*

---

Oussama Ben Feleh

Bestyrelse:  
*Board of Directors*

---

Oussama Ben Feleh

---

Shin Maekawa

---

Yasunori Hirasako

*Today the Board of Directors and Executive Board have discussed and approved the Annual Report of Mayekawa Nordic A/S for the financial year 1 January - 31 December 2024.*

*The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2024 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2024.*

*The Management Commentary includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the Commentary.*

*We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.*

# Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

## *The Independent Auditor's Report*

Til kapitalejeren i Mayekawa Nordic A/S

### **Konklusion**

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Mayekawa Nordic A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholder of Mayekawa Nordic A/S

### **Conclusion**

We have performed an extended review of the Financial Statements of Mayekawa Nordic A/S for the financial year 1 January - 31 December 2024, which comprise income statement, Balance Sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work performed in our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2024 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2024 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### **Basis for Conclusion**

We conducted our extended review in accordance with the Danish Business Authority's Assurance Standard for Small Enterprises and FSR - Danish Auditors' standard on extended review of Financial Statements prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Extended Review of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.

# Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

## *The Independent Auditor's Report*

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

### **Management's Responsibilities for the Financial Statements**

*Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such Internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

*In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.*

### **Auditor's Responsibilities for the Extended Review of the Financial Statements**

*Our responsibility is to express a conclusion on the Financial Statements. This requires that we plan and perform procedures in order to obtain limited assurance for our conclusion on the Financial Statements and in addition perform specifically required supplementary procedures to obtain further assurance for our conclusion.*

*An extended review comprises procedures that primarily consist of making inquiries of Management and others within the Company, as appropriate, analytical procedures and the specifically required supplementary procedures as well as evaluation of the evidence obtained.*

*The procedures performed in an extended review are less than those performed in an audit, and accordingly, we do not express an audit opinion on the Financial Statements.*

### **Statement on the Management Commentary**

*Management is responsible for the Management Commentary.*

*Our conclusion on the Financial Statements does not cover the Management Commentary, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.*

# Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

## *The Independent Auditor's Report*

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Svendborg, den 4. april 2025  
*Svendborg, 4 April 2025*

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70  
*CVR no.*

Brian Andersen  
Statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
MNE-nr. mne41313  
*MNE no.*

*In connection with our extended review of the Financial Statements, our responsibility is to read the Management Commentary and, in doing so, consider whether the Management Commentary is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the extended review, or otherwise appears to be materially misstated.*

*Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management Commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.*

*Based on the work we have performed, we conclude that the Management Commentary is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in the Management Commentary.*

# Ledelsesberetning

## Management Commentary

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er udvikling af standardkøleanlæg og varmepumper.

Mayekawa Nordic A/S er en udviklingsafdeling, der udvikler en helt ny generation af standard kølemaskiner og varmepumper med ammoniak til det europæiske marked. Brugen af naturlige kølemidler er en central del af Mayekawa's DNA og vi tager stort ansvar for den grønne omstilling og målretter vores produktudvikling til at være en del af en bæredygtig fremtid.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Principal activities

*The principal activities comprise are the development of standard refrigeration systems and heat pumps.*

*Mayekawa Nordic A/S is a development department that develops a completely new generation of standard refrigeration systems and heat pumps with ammonia for the European market. The use of natural refrigerants is a central part of Mayekawa's DNA and we take great responsibility for the green transition and target our product development to be part of a sustainable future.*

### Significant events after the end of the financial year

*No events have occurred after the end of the financial year of material importance for the Company's financial position.*

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income Statement 1 January - 31 December

	Note	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>8.471.037</b>	<b>8.084.482</b>
<hr/> <i>Gross profit</i>			
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	1	-7.786.231	-7.446.772
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment losses for tangible and intangible assets</i>		-49.918	-39.292
<b>Driftsresultat</b>		<b>634.888</b>	<b>598.418</b>
<hr/> <i>Operating profit</i>			
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>		3.042	2.053
Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>		-54.280	-13.459
<b>Resultat før skat</b>		<b>583.650</b>	<b>587.012</b>
<hr/> <i>Profit before tax</i>			
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	2	-135.963	-136.543
<b>Årets resultat</b>		<b>447.687</b>	<b>450.469</b>
<hr/> <i>Profit for the year</i>			
 <b>Forslag til resultatdisponering</b> <i>Proposed distribution of profit</i>			
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		447.687	450.469
<b>I alt</b>		<b>447.687</b>	<b>450.469</b>
<hr/> <i>Total</i>			

# Balance 31. december

Balance Sheet at 31 December

<b>Aktiver</b> <b>Assets</b>	Note	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plant, fixtures and equipment</i>		58.570	108.488
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>	3	<b>58.570</b>	<b>108.488</b>
Lejededpositum og andre tilgodehavender <i>Rent deposit and other receivables</i>		124.298	122.729
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Financial non-current assets</i>	4	<b>124.298</b>	<b>122.729</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>182.868</b>	<b>231.217</b>
<hr/> <i>Non-current assets</i>			
Råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		64.313	55.208
Varer under fremstilling <i>Work in progress</i>		243.793	1.600.919
<b>Varebeholdninger</b> <i>Inventories</i>		<b>308.106</b>	<b>1.656.127</b>
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		1.289.891	54.788
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		165.879	523.295
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		324.414	421.055
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<b>1.780.184</b>	<b>999.138</b>
Likvide beholdninger <i>Cash and cash equivalents</i>		903.876	894.507
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>2.992.166</b>	<b>3.549.772</b>
<hr/> <i>Current assets</i>			
<b>Aktiver</b>		<b>3.175.034</b>	<b>3.780.989</b>
<hr/> <i>Assets</i>			

# Balance 31. december

Balance Sheet at 31 December

<b>Passiver</b> <i>Equity and liabilities</i>	Note	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK
Aktiekapital <i>Share capital</i>		400.000	400.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		1.696.420	1.248.733
<b>Egenkapital</b>		<b>2.096.420</b>	<b>1.648.733</b>
<hr/> <i>Equity</i>			
Hensættelser til udskudt skat <i>Provisions for deferred tax</i>		78.140	91.073
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>78.140</b>	<b>91.073</b>
<hr/> <i>Provisions</i>			
Gæld til pengeinstitutter <i>Bank debt</i>		73.921	43.726
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		202.304	824.470
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Debt to Group companies</i>		28.771	466.215
Selskabsskat <i>Corporation tax payable</i>		98.896	40.878
Anden gæld <i>Other liabilities</i>		596.582	665.894
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Current liabilities</i>		<b>1.000.474</b>	<b>2.041.183</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.000.474</b>	<b>2.041.183</b>
<hr/> <i>Liabilities</i>			
<b>Passiver</b>		<b>3.175.034</b>	<b>3.780.989</b>
<hr/> <i>Equity and liabilities</i>			
Eventualposter mv. <i>Contingencies etc.</i>	5		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Charges and securities</i>	6		

# Egenkapitalopgørelse

## Equity

kr. DKK	Aktiekapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2024 <i>Equity at 1 January 2024</i>	400.000	1.248.733	1.648.733
Forslag til resultatdisponering <i>Proposed profit allocation</i>		447.687	447.687
<b>Egenkapital 31. december 2024</b> <i>Equity at 31 December 2024</i>	<b>400.000</b>	<b>1.696.420</b>	<b>2.096.420</b>

# Noter

## Notes

	2024 kr. DKK	2023 kr. DKK
<b>1   Personaleomkostninger</b>		
<i>Staff costs</i>		
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit: <i>Average number of full time employees</i>	10	10
Løn og gager <i>Wages and salaries</i>	6.861.801	6.603.560
Pensioner <i>Pensions</i>	800.024	729.147
Andre omkostninger til social sikring <i>Social security costs</i>	86.017	82.875
Andre personaleomkostninger <i>Other staff costs</i>	38.389	31.190
	<b>7.786.231</b>	<b>7.446.772</b>
<hr/>		
<b>2   Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst <i>Calculated tax on taxable income of the year</i>	148.896	86.878
Regulering af udskudt skat <i>Adjustment of deferred tax</i>	-12.933	49.665
	<b>135.963</b>	<b>136.543</b>
<hr/>		

# Noter

## Notes

### 3 | Materielle anlægsaktiver

*Property, plant and equipment*

kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plant, fixtures and equipment</i>
DKK	
Kostpris 1. januar 2024 <i>Cost at 1 January 2024</i>	164.962
<b>Kostpris 31. december 2024</b> <i>Cost at 31 December 2024</i>	<b>164.962</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024 <i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2024</i>	56.474
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	49.918
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b> <i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2024</i>	<b>106.392</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>58.570</b>
<hr/> <i>Carrying amount at 31 December 2024</i>	

### 4 | Finansielle anlægsaktiver

*Financial non-current assets*

kr.	Lejededpositum og andre tilgodehavender <i>Rent deposit and other receivables</i>
DKK	
Kostpris 1. januar 2024 <i>Cost at 1 January 2024</i>	122.729
Tilgang <i>Additions</i>	1.569
<b>Kostpris 31. december 2024</b> <i>Cost at 31 December 2024</i>	<b>124.298</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>124.298</b>
<hr/> <i>Carrying amount at 31 December 2024</i>	

# Noter

## Notes

### 5 | Eventualposter mv.

*Contingencies etc.*

#### Eventualforpligtelser

*Contingent liabilities*

Selskabet har indgået leasingaftaler med restløbetid på op til 40 måneder. Leasingkontrakterne har en samlet restleasingforpligtelse på 701 tkr.

*The company has entered into a leasing agreements with af remaining term of up to 40 months. The leasing contracts have a total residual leasing obligation of DKK 701 thousand.*

Selskabet har indgået huslejeforpligtelser, der på balancetidspunktet udgør 277 tkr. i opsigelsesperioden.

*The company has entered into a rent obligation, which at the balance sheet date amounts to DKK 277 thousand during the notice period.*

### 6 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

*Charges and securities*

Under likvide beholdninger er sikringskonto 281 tkr. pantsat til sikkerhed for alt mellemværende med pengeinstitut.

*An account of DKK 281 thousand is pledged as security for all balances with banks.*

# Anvendt regnskabspraksis

## Accounting Policies

Årsrapporten for Mayekawa Nordic A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

*The Annual Report of Mayekawa Nordic A/S for 2024 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class B and certain provisions applying to reporting class C.*

*The Annual Report is prepared consistently with the accounting principles applied last year.*

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt driftstabs- og konflikterstatninger. Erstatninger indregnes, når indtægten skønnes at være realisabel.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasing-aftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler indgår i beløbet oplyst under eventualposter mv.

## Income Statement

### Net revenue

*Net revenue is recognised in the Income Statement if supply and risk transfer to purchaser has taken place before the end of the year and if the income can be measured reliably and is expected to be received.*

*Net revenue is recognised exclusive of VAT and less duties and discounts related to the sale.*

### Cost of sales

*Cost of sales comprise costs incurred to achieve the net revenue for the year, including direct and indirect costs of raw materials and consumables.*

### Other operating income

*Other operating income includes items of a secondary nature in relation to the Group's and the Company's activities. In addition, profit from sale of intangible and tangible fixed assets as well as business interruption and conflict compensations are included. Compensations are recognised when the income is deemed to be realisable.*

### Other external expenses

*Other external expenses include other production, sales, delivery and administrative costs, including costs of energy, marketing, premises, loss on bad debts, lease expenses, etc*

*Payments related to operating lease expenses and other lease agreements are recognised in the Income Statement over the contract period. The Company's total liability concerning operating and other lease agreements are stated under contingencies, etc.*

# Anvendt regnskabspraksis

## Accounting Policies

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  
*Other plant, fixtures and equipment*

### Staff costs

*Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions, and other costs of social security etc., for the Company's employees.*

### Financial income and expenses

*Financial income and expenses include interest income and expenses, financial expenses of finance leases, realised and unrealised gains and losses arising from securities, debt and transactions in foreign currencies, as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme, etc. Financial income and expenses are recognised by the amounts that relate to the financial year. Interest income and expenses are calculated on amortised cost prices.*

### Tax

*The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the Income Statement by the share that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in equity by the share that may be attributed to entries directly to equity.*

## Balance Sheet

### Tangible fixed assets

*Other plant, fixtures and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.*

*The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.*

*The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used.*

*Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value:*

Brugstid Useful life	Restværdi Residual value
-------------------------	-----------------------------

3-5 år	0 %
--------	-----

# Anvendt regnskabspraksis

## Accounting Policies

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre drifts-omkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer og hjælpematerialer.

*Profit or loss on sale of tangible fixed assets is stated as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of sale. Profit or loss is recognised in the Income Statement as other operating income or other operating expenses.*

### Financial non-current assets

*Deposits include rental deposits which are recognised and measured at cost. Deposits are not depreciated.*

### Impairment of fixed assets

*The carrying amount of tangible assets together with fixed assets, which are not measured at fair value, are assessed annually for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.*

*In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the recoverable amount is lower than the carrying amount, the asset is written down to the recoverable amount.*

*The recoverable amount is calculated at the higher of the capital value and the sales value less expected costs of a sale. The capital value is determined as the Company's share in the current value of the net cash flows which the subsidiary is expected to generate through its activities and from sale of assets after the end of their useful lives. A discount rate is used which reflects the risk-free market rate and the owners' minimum return on interest requirements for similar assets. The growth rate in the terminal period is determined in accordance with the standards within the industry.*

### Inventories

*Inventories are measured at cost using the FIFO-principle. If the net realisable amount is lower than cost, the inventories are written down to the lower amount.*

*The cost of finished goods and work in progress includes the cost of raw materials and consumables.*

# Anvendt regnskabspraksis

## Accounting Policies

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

*The net realisable value of inventories is stated at the expected sales price less direct completion costs and costs incurred to execute the sale and is determined with due regard to marketability, obsolescence and development in expected sales price of the inventories.*

### Receivables

*Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is written down to meet expected losses.*

*Write-off is performed to provide for losses when an objective indication has been assessed to have incurred that a receivable or a portfolio of receivables are impaired. If there is an objective indication that an individual receivable is impaired, the write-off is performed at individual level.*

*Receivables for which there are no objective indication of impairment at individual level are assessed at portfolio level for objective indication of impairment. The portfolios are primarily based on the debtors' registered office and credit rating in accordance with the Company's policy for credit risk management. The objective indicators, which are applied for portfolios, are determined based on the historical loss experiences.*

*Write-off is determined as the difference between the carrying amount of receivables and the present value of the expected cash flows, including realisable value of any received collaterals. The effective interest rate is used as discount rate for the single receivable or portfolio.*

### Accruals, assets

*Accruals recognised as assets include costs incurred relating to the subsequent financial year.*

### Tax payable and deferred tax

*Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the Balance Sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.*

# Anvendt regnskabspraksis

## Accounting Policies

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

*Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.*

*Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carryforwards, are measured at the amount at which the asset is expected to be used within a reasonable number of years, either by setoff against tax on future earnings or by setoff against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.*

*Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the Balance Sheet date will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.*

### Liabilities

*Financial liabilities are recognised at the time of borrowing by the amount of proceeds received less transaction costs. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost equal to the capitalised value when using the effective interest, the difference between the proceeds and the nominal value being recognised in the Income Statement over the loan period.*

*The amortised cost of current liabilities corresponds usually to the nominal value.*