

**Institut for Karriereudvikling A/S**

**CVR-nr. 28150180**

**Årsrapport 2013**

Godkendt på selskabets generalforsamling den 24.02.2014

**Dirigent**

---

Navn: Christian Møller

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	4
Anvendt regnskabspraksis	6
Resultatopgørelse for 2013	11
Balance pr. 31.12.2013	12
Egenkapitalopgørelse for 2013	14
Pengestrømsopgørelse for 2013	15
Noter	16

## **Virksomhedsoplysninger**

### **Virksomhed**

Institut for Karriereudvikling A/S  
Tagensvej 70  
2200 København N

CVR-nr.: 28150180  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 01.01.2013 - 31.12.2013

### **Bestyrelse**

Christian Møller Christensen, Formand  
Arne Grünfeld Pedersen  
Jesper Færch Stadil

### **Direktion**

Lars Kjelder Sørensen  
Finn Andersen

### **Revisor**

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
0900 København C

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2013 - 31.12.2013 for Institut for Karriereudvikling A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2013 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2013 - 31.12.2013.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 24.02.2014

### Direktion

Lars Kjelder Sørensen

Finn Andersen

### Bestyrelse

Christian Møller Christensen  
Formand

Arne Grünfeld Pedersen

Jesper Færch Stadil

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejeren i Institut for Karriereudvikling A/S

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Institut for Karriereudvikling A/S for regnskabsåret 01.01.2013 - 31.12.2013, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2013 - 31.12.2013 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tilføjelse til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 24.02.2014

#### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Bjørn Winkler Jakobsen  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	25.426	31.525	74.936	99.867	76.118
Bruttoresultat	17.552	21.392	57.525	70.995	50.432
Driftsresultat	772	(5.104)	6.073	2.018	6.203
Resultat af finansielle poster	(528)	(886)	(4.840)	(1.903)	(1.259)
Årets resultat	26	(4.499)	43	79	4.205
Samlede aktiver	21.098	24.472	39.204	64.915	58.892
Investeringer i materielle anlægsaktiver	177	332	193	2.211	3.365
Egenkapital	9.802	9.776	14.276	14.233	14.153
<b>Nøgletal</b>					
Nettomargin (%)	0,1	(14,3)	0,1	0,1	5,5
Egenkapitalens forrentning (%)	0,3	(37,4)	0,3	0,6	59,4
Soliditetsgrad (%)	46,5	39,9	36,4	21,9	24,0

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabet er et fagligt velfunderet, virksomhedsrettet firma, som gennem innovative fleksible løsninger skaber varige resultater for kandidater og arbejdsmarkedet gennem jobrådgivning.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat blev et overskud på 26 t.kr., mod et underskud på 4.499t.kr. sidste år. Selskabets balance udviser samlede aktiver på 21.098t.kr. og en egenkapital på 9.802t.kr. Selskabet har styrket likviditeten for 3. år i træk, og i regnskabsperioden udgør beløbet 2.712t.kr.

Ændringen af fokus og de dermed forbundne tilpasninger, som blev igangsat medio 2012 begyndte at slå igennem i 2013. Selskabet har bevæget sig fra at være Anden Aktør med fokus på gennemførelse af kontaktførelse, hvor indsatsen har været kontrol og rettidighed, til i alle ydelser at være fokuseret på arbejdsmarkedets konkrete behov og dokumenteret effekt i indsatsen.

### Forventet udvikling

Den fulde effekt af de organisatoriske ændringer i de udadvendte aktiviteter forventes at slå igennem i 2014. Det er derfor ledelsens forventning, at selskabet vil udvise en positiv udvikling i 2014.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabsprincipper som sidste år, hvor dette blev aflagt efter bestemmelserne for regnskabsklasse C.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

## Anvendt regnskabspraksis

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets omkostninger til tjenesteydelser leveret af underleverandører i forbindelse med færdiggørelsen af leverede tjenesteydelser. Omkostninger forbundet hermed indregnes i takt med de afholdes.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### **Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder**

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat, effekt af ændring i selskabsskatteprocent og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 7 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, anlægsaktiver under udførelse samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Skyldig og tilgodehavende selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

## Resultatopgørelse for 2013

	<u>Note</u>	<u>2013 kr.</u>	<u>2012 t.kr.</u>
Nettoomsætning		25.425.859	31.525
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(3.009.483)	(2.506)
Andre eksterne omkostninger		<u>(4.864.399)</u>	<u>(7.627)</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>17.551.977</b>	<b>21.392</b>
Personaleomkostninger	1	(16.092.939)	(24.984)
Af- og nedskrivninger	2	<u>(686.551)</u>	<u>(1.512)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>772.487</b>	<b>(5.104)</b>
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		26.965	0
Andre finansielle indtægter		464	0
Andre finansielle omkostninger		<u>(555.664)</u>	<u>(886)</u>
<b>Resultat af ordinære aktiviteter før skat</b>		<b>244.252</b>	<b>(5.990)</b>
Skat af ordinært resultat	3	<u>(218.139)</u>	<u>1.491</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>26.113</u></b>	<b><u>(4.499)</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		<u>26.113</u>	<u>(4.499)</u>
		<b><u>26.113</u></b>	<b><u>(4.499)</u></b>

**Balance pr. 31.12.2013**

	<u>Note</u>	<u>2013 kr.</u>	<u>2012 t.kr.</u>
Goodwill		0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	4	<u>0</u>	<u>0</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		368.321	1.017
Indretning af lejede lokaler		128.593	145
Materielle anlægsaktiver under udførelse		154.500	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	5	<u>651.414</u>	<u>1.162</u>
Andre tilgodehavender		633.296	845
Udskudt skat		1.645.095	1.863
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	6	<u>2.278.391</u>	<u>2.708</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		<u>2.929.805</u>	<u>3.870</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		9.823.421	5.280
Igangværende arbejder for fremmed regning		7.271.203	14.556
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		603.549	98
Andre tilgodehavender		114.070	281
Periodeafgrænsningsposter		332.172	340
<b>Tilgodehavender</b>		<u>18.144.415</u>	<u>20.555</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>23.565</u>	<u>47</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<u>18.167.980</u>	<u>20.602</u>
<b>Aktiver</b>		<u>21.097.785</u>	<u>24.472</u>

## Balance pr. 31.12.2013

	<u>Note</u>	<u>2013 kr.</u>	<u>2012 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	7	500.000	500
Overført overskud eller underskud		9.302.092	9.276
<b>Egenkapital</b>		<b>9.802.092</b>	<b>9.776</b>
Anden gæld		136.998	534
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>136.998</b>	<b>534</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	8	396.552	0
Bankgæld		7.757.485	10.494
Leverandører af varer og tjenesteydelser		521.266	611
Skyldig selskabsskat		891.186	833
Anden gæld	9	1.592.206	2.224
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>11.158.695</b>	<b>14.162</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>11.295.693</b>	<b>14.696</b>
<b>Passiver</b>		<b>21.097.785</b>	<b>24.472</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	12		
Eventualforpligtelser	13		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		
Ejerforhold	15		

**Egenkapitalopgørelse for 2013**

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	500.000	9.275.979	9.775.979
Årets resultat	0	26.113	26.113
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>9.302.092</b>	<b>9.802.092</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2013

	<u>Note</u>	<u>2013 kr.</u>	<u>2012 t.kr.</u>
Driftsresultat		772.487	(5.104)
Af- og nedskrivninger		686.551	1.512
Ændring i arbejdskapital	10	1.689.452	11.829
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>3.148.490</b>	<b>8.237</b>
Modtagne finansielle indtægter		27.429	0
Betalte finansielle omkostninger		(555.664)	(886)
Betalt selskabsskat		58.000	(454)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>2.678.255</b>	<b>6.897</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(177.340)	(333)
Køb af finansielle anlægsaktiver		(80.250)	(282)
Salg af finansielle anlægsaktiver		291.610	829
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>34.020</b>	<b>214</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>2.712.275</b>	<b>7.111</b>
Likvider primo		(10.446.196)	(17.557)
<b>Likvider ultimo</b>	11	<b>(7.733.921)</b>	<b>(10.446)</b>

## Noter

	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og løn	13.850.300	21.873
Pensioner	1.445.737	2.161
Andre omkostninger til social sikring	174.629	274
Andre personaleomkostninger	622.273	676
	<b>16.092.939</b>	<b>24.984</b>
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	686.551	1.512
	<b>686.551</b>	<b>1.512</b>
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>3. Skat af ordinært resultat</b>		
Ændring af udskudt skat	60.575	(1.491)
Effekt af ændrede skattesatser	157.564	0
	<b>218.139</b>	<b>(1.491)</b>
		<b>Goodwill</b>
		<b>kr.</b>
<b>4. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		1.500.000
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>1.500.000</b>
Af- og nedskrivninger primo		(1.500.000)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(1.500.000)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>0</b>

## Noter

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>	<b>Materielle anlægsakti- ver under udførelse kr.</b>
<b>5. Materielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	10.763.085	155.300	0
Tilgange	7.400	15.440	154.500
Afgange	(6.626.158)	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.144.327</b>	<b>170.740</b>	<b>154.500</b>
Af- og nedskrivninger primo	(9.747.445)	0	0
Årets afskrivninger	(654.719)	(42.147)	0
Tilbageførsel ved afgange	6.626.158	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(3.776.006)</b>	<b>(42.147)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>368.321</b>	<b>128.593</b>	<b>154.500</b>

	<b>Andre tilgo- dehavender kr.</b>
<b>6. Finansielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris primo	844.514
Tilgange	80.392
Afgange	(291.610)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>633.296</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>633.296</b>

Finansielle anlægsaktiver vedrører deposita i forbindelse med lejemål.

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi kr.</b>	<b>Nominel værdi kr.</b>
<b>7. Virksomhedskapital</b>			
Aktieklasser A	200	1.000,00	200.000
Aktieklasser B	300	1.000,00	300.000
	<b>500</b>		<b>500.000</b>

## Noter

	<u>2013</u> kr.	<u>2012</u> kr.	<u>2011</u> kr.	<u>2010</u> kr.	<u>2009</u> kr.
<b>Bevægelser i virksomhedskapitalen</b>					
Virksomhedskapital primo	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000
Kapitalforhøjelse	0	0	0	0	300.000
Kapitalnedsættelse	0	0	0	0	(300.000)
<b>Virksomhedskapital ultimo</b>	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>

Aktieklasser A har 10-dobbelt stemmeret.

### 8. Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser

Kortfristet del af langfristet gæld vedrørende medarbejderobligationer til udbetaling i 2014.

	<u>2013</u> kr.	<u>2012</u> t.kr.
<b>9. Anden gæld</b>		
Moms og afgifter	430.967	294
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	1.088.108	1.619
Andre skyldige omkostninger	73.131	311
	<u>1.592.206</u>	<u>2.224</u>

	<u>2013</u> kr.	<u>2012</u> t.kr.
<b>10. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	2.410.459	14.492
Ændring i leverandørgæld mv.	(721.007)	(2.663)
	<u>1.689.452</u>	<u>11.829</u>

### 11. Likvider

Likvider sammensætter sig af kortfristet bankgæld, kontante beholdninger og bankindeståender.

	<u>2013</u> kr.	<u>2012</u> t.kr.
<b>12. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb	<u>1.108.760</u>	<u>1.157</u>

## Noter

### 13. Eventualforpligtelser

Der er stillet bankgaranti overfor medarbejdere for den pålydende værdi af medarbejderobligationer inklusiv renter opgjort til 555 t.kr.

Selskabet indgår i dansk sambeskatning med Asterix Holding ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor ifølge selskabslovens regler herom fra og med 1. juni 2012 for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytte for de sambeskattede selskaber.

### 14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for alt mellemværende med Nykredit Bank, er der givet skadesløsbrev på i alt 35.000.000 kr. med pant i driftsinventar, simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser samt immaterielle aktiver.

Regnskabsmæssig værdi af driftsinventar, simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser samt immaterielle aktiver udgør 18.648.943 kr. (20.988 t.kr.). Samlede mellemværende med Nykredit bank udgør pr. balancedagen 7.757.845 kr. (10.494 t.kr.)

### 15. Ejerforhold

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

Asterix Holding ApS, København