

**Grant Thornton**  
Godkendt  
Revisionspartnerselskab

Tronholmen 3  
8960 Randers SØ  
CVR-nr. 34209936

T (+45) 86 41 21 00

[www.grantthornton.dk](http://www.grantthornton.dk)

# **K.D.A. INVEST HOLDING ApS**

**Randersvej 7, Gl Estrup, 8963 Auning**

**CVR-nr. 31 48 02 80**

## **Årsrapport**

**2024**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 23. maj 2025.

---

**Knud Dahl Andersen**  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2024</b>	
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse for koncernen	18
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	19
Pengestrømsopgørelse	20
Noter	21
Anvendt regnskabspraksis	35

## **Ledelsespåtegning**

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for 2024 for K.D.A. INVEST HOLDING ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Auning, den 23. maj 2025

### **Direktion**

Knud Dahl Andersen  
Direktør

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til kapitalejeren i K.D.A. INVEST HOLDING ApS**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for K.D.A. INVEST HOLDING ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Randers, den 23. maj 2025

### **Grant Thornton**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

### **Henrik Nordentoft Jensen**

statsautoriseret revisor  
mne34493

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	K.D.A. INVEST HOLDING ApS Randersvej 7 Gl Estrup 8963 Auning  CVR-nr.: 31 48 02 80 Stiftet: 29. maj 2008 Hjemsted: Auning Regnskabsår: 1. januar - 31. december 17. regnskabsår
<b>Direktion</b>	Knud Dahl Andersen, Direktør
<b>Revision</b>	Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab Tronholmen 3 8960 Randers SØ
<b>Bankforbindelse</b>	Djurslands Bank, Vestergade 1, 8963 Auning
<b>Dattervirksomheder</b>	Gl. Estrup Holding A/S (direkte), Auning Gl. Estrup Gartneri A/S (indirekte), Auning Limfjords Danske Rodfrugter 2019 A/S (indirekte), Storvorde Limfjords Bio 2019 ApS (indirekte), Storvorde Gl. Estrup Gartneri Øko ApS (indirekte), Auning
<b>Kapitalinteresser</b>	KP Invest, Auning ApS, Auning D&D Invest ApS, Auning Østergade, Auning ApS, Auning Ejendomsselskabet JMP 2000 ApS, Auning Gl. Estrup Invest ApS, Auning

**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	597.886	534.997	497.176	422.512	0
Bruttoresultat	218.301	206.339	189.161	134.079	81.263
Resultat af primær drift	52.632	52.191	29.560	21.007	22.454
Finansielle poster, netto	5.536	-276	-804	2.912	-356
Årets resultat	45.482	40.060	22.557	18.791	17.270
<b>Balance:</b>					
Balancesum	343.589	323.467	263.277	272.847	242.916
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-36.467	-27.524	-20.794	-33.785	-18.229
Egenkapital	233.949	202.034	160.375	141.760	127.923
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	269	261	275	212	168
<b>Nøgletal i %:</b>					
Overskudsgrad (EBIT-margin)	8,8	9,8	5,9	5,0	-
Soliditetsgrad	38,2	39,1	47,7	40,5	40,2
Egenkapitalforrentning	5,4	2,2	13,4	13,5	11,8
Egenkapitalforretning inkl. minoritetsinteresser	19,5	22,1	14,9	13,9	14,2

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Selskabet har i regnskabsåret 2022 skiftet regnskabsklasse fra C-mellemstor til C-stor. Der er ikke sket ændring af indregning- og målingsbestemmelser i årsregnskabet hermed, men alene indsættelse af yderligere oplysninger i resultatopgørelse, noter mv. Det er ovenfor valgt, at oplyse nettoomsætning, men ikke for tidligere regnskabsår, hvor koncernen ikke var omfattet af oplysningskravet.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

**Overskudsgrad (EBIT-margin)**

$$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

**Soliditetsgrad**

$$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{*Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
<b>*Resultat</b>	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

## **Ledelsesberetning**

---

### **Koncernens væsentligste aktiviteter**

Koncernens og K.D.A. INVEST HOLDING ApS's aktivitet har i lighed med tidligere år bestået af køb, salg, investering og anden dermed efter direktionens skøn beslægtet virksomhed.

Den primære aktivitet i koncernen er dyrkning og salg af afgrøder, primært gulerødder.

### **Usikkerhed ved indregning eller måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### **Usædvanlige forhold**

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31 december 2024 samt resultatet af koncernens aktiviteter for regnskabsåret 2024 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets nettoomsætning for modervirksomheden udgør 409 t.kr. mod 396 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 6.986 t.kr. mod 2.826 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Årets nettoomsætning for koncernen udgør 597.886 t.kr. mod 534.997 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 45.482 t.kr. mod 40.060 t.kr. sidste år. Udviklingen skal sammenholdes med, at koncernen i årsrapporten for 2023 forventede et lavere omsætnings- og indtjeningsniveau end realiseret i 2023. Ledelsen anser årets resultat for koncernen som tilfredsstillende.

### **Den forventede udvikling**

Koncernens fremadrettede udvikling er afhængig af udviklingen i selskabets datterselskaber. Datterselskaber med fokus på salg og dyrkning af gulerødder er alene i mindre grad påvirket af udviklingen i verdenspolitikken, og datterselskaberne har allerede tilpasset sig de ændrede markedsforhold. Der er således efter balancedagen en fortsat fornuftig efterspørgsel efter datterselskabernes produkter og det er fortsat muligt at indkøbe de nødvendige materialer, der skal indgå i dyrkning og pakkeriet af gulerødderne.

Koncernen forventer dog et lidt lavere omsætnings- og indtjeningsniveau i 2025 end realiseret i 2024, som følge af ændringer i markedsforholdene.

### **Videnressourcer**

Koncernens indtjening er afhængig af videnressourcer i datterselskaberne. Selskabernes politik er at fortsætte udviklingen af eksisterende og nye produkter samt processer. Det er derfor afgørende fremadrettet at udvikle og investere i produktionsapparatet og at være i stand til at tiltrække og fastholde kompetente medarbejdere, der har den nødvendige viden om selskabernes drift.

## Ledelsesberetning

---

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Forskning- og udviklingsaktiviteterne sker direkte i datterselskaberne. Datterselskaberne arbejder løbende på at forbedre kvaliteten af nuværende produkter. Udviklingen sker via normale driftsaktiviteter og i tæt samarbejde med de primære kunder.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

#### Virksomhedens mål og politikker for styring af finansielle risici

Datterselskabernes aktiviteter finansieres primært via ikke rentebærende gæld og egenfinansiering, og koncernens resultat vil derfor alene i begrænset grad være påvirket af udsving i renteniveauet - tilsvarende forhold gør sig gældende for selskabets datterselskaber. Datterselskaberne opererer primært på det danske marked og gøre alene brug af enkelte udenlandske leverandører. Der er derfor ikke behov for afdækningen af valutarisici i forbindelse med datterselskabernes drift.

#### Virksomhedens risikoesponering i forbindelse med ændringer i priser, kreditværdighed, likviditet og pengestrømme

Koncernen er ikke disponeret for ændringer i priser, kreditværdighed mv. Koncernen er dog eksponeret for ændringer på de finansielle markeder vedr. koncernens værdipapirbeholdning. Selskabets datterselskaber er i mindre grad eksponeret i forhold til markedsprisen for koncernens produkter, hvis kvalitet ofte afhænger af vejrlige forhold. Datterselskaberne afsætter primært til kunder med en høj kreditværdighed og kreditrisiciene forbundet med kunderne vurderes derfor at være begrænset.

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

#### *Forretningsmodel og engagement*

Selskabet er et holdingselskab, og den udarbejdede beskrivelse af selskabets samfundsansvar vedrører primært aktiviteterne i datterselskaberne.

Aktiviteten har eksisteret siden 1986 med levering af specialgrøntsager af højeste kvalitet som det primære fokus. Aktiviteterne drives idag fra lokationer på henholdsvis Djursland og ved Limfjorden, hvor pakkerierne, der pakker alle produkterne, ligeledes er placeret. I dag dyrker og pakker koncernens medarbejdere gulerødder, snack gulerødder, andre rodfrugter mv., som sælges via Gasa til kunder i store dele af Europa året rundt. Den fornemmeste opgave er, at hver dag – næsten året rundt – at kunne levere friskoptagede og friskpakkede varer til kunderne. Alle gulerødder dyrkes på danske marker, og der sættes en stor ære i, at finde de rigtige jorde, dyrke gulerødderne med nænsomhed, så der passes på miljøet uden at gå på kompromis med den velkendte høje kvalitet.

## **Ledelsesberetning**

---

### ***Miljøforhold – herunder klimapåvirkning***

#### *Politik*

Beskrivelse af indholdet af koncernens politikker for samfundsansvar:

Miljøet tages meget alvorlig. Der er stor fokus på at reducere dyrkning og pakning af gulerøddernes aftryk på miljøet mest muligt. Der arbejdes på, at mindske brugen af gødning, pesticider og plast i hverdagen samt løbende at minimere markdrift og pakkeriets energiforbrug. Derudover er der opnået certificering på, at alt strøm der bruges til pakning af produkterne er grøn el. Der er igangsat innovative flerårige projekter som fokuserer på både miljømæssige bedre emballagealternativer samt madspild. Området udvikler sig hvert år i den rigtige retning. Miljøprojekterne forventes til stadighed at fylde mere og mere de kommende år i datterselskaberne.

#### *Resultater*

Koncernen har via sin politik for miljøforhold arbejdet konstruktivt og opnået positive resultater i forhold til at sikre en bedre biodiversitet i forbindelse med udførelsen af koncernens aktiviteter.

### ***Sociale forhold og medarbejderforhold***

#### *Politik*

Beskrivelse af indholdet af koncernens politikker for samfundsansvar:

Der er i hverdagen i datterselskaberne fokus på sociale arrangementer, med henblik på at øge medarbejdertilfredsheden.

Der er ligeledes fokus på oplæring og udarbejdelse af klare instrukser med formålet at minimere risikoen for arbejdsulykker samt fokus på at mindske risikoen for stress blandt medarbejderne.

#### *Resultater*

Koncernen har i regnskabsåret haft succes med at forhindre alvorlige arbejdsulykker og øget fokus på årsager til sygefravær, herunder længerevarende sygefravær i koncernen.

## **Ledelsesberetning**

---

### ***Menneskerettigheder***

#### *Politik*

Beskrivelse af indholdet af koncernens politikker for samfundsansvar:

Datterselskaberne Gl. Estrup Gartneri A/S og Limfjords Danske Rodfrugter 2019 A/S har i de seneste år været GRASP certificeret (GLOBAL G.A.P. Risk-Assesment on Social Practice) og certificering opretholdes ved årlig gennemførelse af audit fra eksterne auditører. For at kunne opreholde sin certificering skal følgende krav efterleves:

- Der må ikke forefindes diskriminering i koncernen
- Der skal forelægges en procedure for ansættelse af medarbejdere, som er gennemskuelig.
- Alle medarbejdere har lige rettigheder.
- Der praktiseres ingen disciplinære foranstaltninger.
- Der anvendes ikke børnearbejde.
- Der er ingen tvangsarbejde og overarbejde er frivilligt.
- Der tillader overenskomst med fagforeninger.
- Der er frit fagforeningsvalg blandt medarbejderne.
- Risikogrupper vil aldrig blive pålagt arbejde som er farligt for de enkeltes helbred.
- Medarbejderen har mulighed for kontakt med ledelse/medarbejderrepræsentant, hvad enten det drejer sig om simple spørgsmål eller klager.
- Der er klagemuligheder/whistleblowerordning, og medarbejderen er kendt med at brugen af dette aldrig vil kunne medføre fyring.

#### *Resultater*

Koncernen har i regnskabsåret igen opnået GRASP certificering.

### ***Bekæmpelse af korruption og bestikkelse***

#### *Politik*

Beskrivelse af indholdet af koncernens politikker for samfundsansvar:

For at mindske risikoen for korruption og bestikkelse er der designet og implementeret retningslinjer for modtagelse af gaver fra underleverandører og samarbejdspartnere, herunder ligeledes deltagelse i sociale arrangementer hos samarbejdspartnere.

Derudover er der oprettet en whistleblowerordning, så hvis en medarbejder oplever korruption eller forsøg på bestikkelse, har medarbejderen mulighed for at informere den øverste ledelse gennem whistleblowerordningen. Denne ordning genopfriskes årligt for alle medarbejdere..

#### *Resultater*

Koncernen har i regnskabet ikke konstateret bestikkelsessager i forbindelse med koncernens aktiviteter. Der har heller ikke været indberetninger i koncernens whistleblowerordning.

## Ledelsesberetning

---

### Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Koncernen har i overensstemmelse med selskabsloven § 139 c opstillet måltal for den kønsmæssige sammensætning af det øverste ledelsesorgan samt udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på koncernens øvrige ledelsesniveauer.

Koncernen anser en god balance mellem kvinder og mænd på ledende poster for en vigtig forudsætning for diversificeret nytænkning og udvikling af koncernen. Det er med til at sikre, at koncernen udnytter det fulde potentiale hos medarbejderne, og at alle får glæde af den kreative dynamik, som skaber bedre og mere balancerede beslutninger og styrket innovationskraft. Koncernen arbejder derfor kontinuerligt med at skabe rammer, blandt andet igennem politikker på området, som kan medvirke til at sikre en ligelig, kønsmæssig fordeling ved ansættelser og karriereudvikling i koncernen.

#### *Beskrivelse af politikker vedrørende det underrepræsenterede køn*

Moderselskabets øverste ledelsesorgan har alene en direktør, hvilket ikke muliggør tilstedeværelsen af begge køn i ledelsesorganet. I datterselskaberne består ledelsen af begge køn, herunder 2 kvindelige direktører og bestyrelsesmedlemmer i koncernens betydelige driftsselskaber. Koncernen forsøger løbende at rekruttere begge køn til øverste og øvrige ledelsesniveauer i datterselskaber.

Koncernen har en målsætning om i 2030 at opnå minimum 30 % af det underrepræsenterede køn for generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, som består af 10 medlemmer. For regnskabsåret 2024 har selskabet opnået en fordeling på 20 % for det underrepræsenterede køn, hvorfor måltallet endnu ikke er opnået. I koncernens selskaber består bestyrelserne nu af 2 kvinder og 8 mænd. Målsætningen for kønsfordelingen i koncernens bestyrelser kan være vanskeligt at effektuere, da en bestyrelsespost ofte følger som en konsekvens af opnået medejerskab i koncernen og at der ikke anvendes eksterne bestyrelsesmedlemmer.

### **Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d**

Koncernen følger relevant lovgivning vedr. gdpr. Derudover har koncernen ikke en politik for dataetik. Dette skyldes koncernens primære fokus er på produktion og at koncernens data i stor udstrækning håndteres af koncernens primære kunde, enkelte nøgleleverandører samt relevante myndigheder.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	
1	Nettoomsætning	597.886	534.997	409	396
	Andre driftsindtægter	15.772	13.763	0	111
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-342.118	-296.636	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-53.239	-45.785	-135	-151
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>218.301</b>	<b>206.339</b>	<b>274</b>	<b>356</b>
3	Personaleomkostninger	-133.048	-128.997	0	0
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-32.615	-25.032	-170	-164
	Andre driftsomkostninger	-6	-119	0	0
	<b>Driftsresultat</b>	<b>52.632</b>	<b>52.191</b>	<b>104</b>	<b>192</b>
4	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	-1.088	3.477	924
5	Indtægter af kapitalinteresser	680	-689	577	-852
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.491	991
	Andre finansielle indtægter	6.119	2.897	2.247	2.527
	Øvrige finansielle omkostninger	-1.263	-1.396	-72	-189
	<b>Resultat før skat</b>	<b>58.168</b>	<b>51.915</b>	<b>7.824</b>	<b>3.593</b>
6	Skat af årets resultat	-12.686	-11.855	-838	-767
7	<b>Årets resultat</b>	<b>45.482</b>	<b>40.060</b>	<b>6.986</b>	<b>2.826</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Anpartshavere i K.D.A. INVEST HOLDING ApS	6.986	2.826		
	Minoritetsinteresser	38.496	37.234		
		<b>45.482</b>	<b>40.060</b>		

**Balance 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	
<b>Aktiver</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
9	Grunde og bygninger	48.561	46.797	9.647	9.602
10	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	37.094	40.600	0	0
11	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	2.692	0	0	0
12	Indretning af lejede lokaler	8.054	8.758	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	96.401	96.155	9.647	9.602
13	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	3.857	2.041
14	Kapitalinteresser	8.358	6.120	6.968	4.832
15	Andre værdipapirer og kapitalandele	13.404	23.246	13.405	2.886
16	Deposita	575	575	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	22.337	29.941	24.230	9.759
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>118.738</b>	<b>126.096</b>	<b>33.877</b>	<b>19.361</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	26.687	25.778	0	0
	Varer under fremstilling	57.532	59.546	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	5.081	2.773	0	0
	Aktiver bestemt for salg	10.616	0	0	0
	Varebeholdninger i alt	99.916	88.097	0	0

**Balance 31. december**

		Koncern		Modervirksomhed	
		2024	2023	2024	2023
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	32.506	39.526	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	41.337	61.120
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	21.186	4.675	21.028	4.425
17	Udskudte skatteaktiver	0	0	294	264
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	4.878	1.485
	Andre tilgodehavender	3.527	7.853	1.005	5.636
18	Periodeafgrænsningspost	328	328	0	0
	Tilgodehavender i alt	<u>57.547</u>	<u>52.382</u>	<u>68.542</u>	<u>72.930</u>
	Likvide beholdninger	<u>67.388</u>	<u>56.892</u>	<u>37.407</u>	<u>39.677</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>224.851</u></b>	<b><u>197.371</u></b>	<b><u>105.949</u></b>	<b><u>112.607</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>343.589</u></b>	<b><u>323.467</u></b>	<b><u>139.826</u></b>	<b><u>131.968</u></b>

**Balance 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
	Virksomhedskapital	125	125	125	125
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	6.455	4.237	7.219	5.001
	Overført resultat	113.757	119.989	112.992	119.224
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	11.000	2.000	11.000	2.000
	Egenkapital før minoritetsinteresser	131.337	126.351	131.336	126.350
	Minoritetsinteresser	102.612	75.683	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>233.949</b>	<b>202.034</b>	<b>131.336</b>	<b>126.350</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
19	Hensættelser til udskudt skat	4.230	7.215	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>4.230</b>	<b>7.215</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
	Gæld til realkreditinstitutter	32.103	32.837	3.195	3.195
	Kreditinstitutter i øvrigt	2.146	0	0	0
	Leasingforpligtelser	11.170	14.885	0	0
20	Langfristede gældsforpligtelser i alt	45.419	47.722	3.195	3.195

**Balance 31. december**

		Koncern		Modervirksomhed	
		2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
<b>Passiver</b>					
Note					
20	Kortfristet del af langfristet gæld	5.912	6.898	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	0	6.634	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	33.990	26.488	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	251	137
	Gæld til kapitalinteresser	228	0	228	0
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	0	8.500	0	0
	Selskabsskat	4.657	2.247	4.514	2.247
	Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	268	0
	Anden gæld	15.184	15.705	15	15
21	Periodeafgrænsningspost	20	24	19	24
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	59.991	66.496	5.295	2.423
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>105.410</b>	<b>114.218</b>	<b>8.490</b>	<b>5.618</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>343.589</b>	<b>323.467</b>	<b>139.826</b>	<b>131.968</b>
2	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
22	Eventualposter				
23	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
24	Nærtstående parter				

**Egenkapitalopgørelse for koncernen**

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis- metode t.kr.</b>	<b>Overført re- sultat t.kr.</b>	<b>Foreslået ud- bytte for regnskabs- året t.kr.</b>	<b>Minoritets- interesser t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital 1.						
januar 2023	125	5.034	118.331	2.000	34.885	160.375
Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000	0	-2.000
Resultatandel	0	-832	1.658	2.000	40.798	43.624
Regulering af sikringsinstrument et til dagsværdi	0	35	0	0	0	35
Egenkapital 1.						
januar 2024	125	4.237	119.989	2.000	75.683	202.034
Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000	0	-2.000
Resultatandel	0	2.218	-6.232	11.000	38.495	45.481
Salg af minoritetsandele	0	0	0	0	-1.107	-1.107
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	-10.459	-10.459
	<b>125</b>	<b>6.455</b>	<b>113.757</b>	<b>11.000</b>	<b>102.612</b>	<b>233.949</b>

**Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden**

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Reserve for nettop- skrivning efter den indre værdis- metode t.kr.</b>	<b>Overført re- sultat t.kr.</b>	<b>Foreslået ud- bytte for regnskabs- året t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital 1. januar 2023	125	63.484	59.880	2.000	125.489
Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000	-2.000
Resultatandel	0	-58.518	59.344	2.000	2.826
Regulering af sikringsinstrumentet til dagsværdi	0	35	0	0	35
Egenkapital 1. januar 2024	125	5.001	119.224	2.000	126.350
Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000	-2.000
Resultatandel	0	2.218	-6.232	11.000	6.986
	<b>125</b>	<b>7.219</b>	<b>112.992</b>	<b>11.000</b>	<b>131.336</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

	Koncern	
	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Årets resultat	45.482	40.060
Reguleringer	40.526	38.861
Ændring i driftskapital	-18.275	22.425
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	67.733	101.346
Renteindbetalinger og lignende	6.119	2.897
Renteudbetalinger og lignende	-732	-1.396
Pengestrøm fra ordinær drift	73.120	102.847
Betalt selskabsskat	-13.261	-15.080
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>59.859</b>	<b>87.767</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-36.467	-27.524
Salg af materielle anlægsaktiver	2.966	3.100
Køb af finansielle anlægsaktiver	-9.987	-20.001
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	5.056
Salg af virksomhed	16.407	0
Modtagne udbytter	100	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-26.981</b>	<b>-39.369</b>
Afdrag på langfristet gæld	-3.289	-6.330
Salg af minoritetsandele	0	8.814
Udbetalt udbytte, minoritetsinteresser	-10.459	-5.250
Betalt udbytte	-2.000	-2.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-15.748</b>	<b>-4.766</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>17.130</b>	<b>43.632</b>
Likvider 1. januar 2024	56.892	12.274
Gæld til pengeinstitut	-6.634	-5.648
<b>Likvider 31. december 2024</b>	<b>67.388</b>	<b>50.258</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	67.388	56.892
Gæld til pengeinstitutter	0	-6.634
<b>Likvider 31. december 2024</b>	<b>67.388</b>	<b>50.258</b>

## Noter

### 1. Nettoomsætning Segmentoplysninger

Aktiviteter - primært segment:

	<b>Salg afgrøder</b>	<b>I alt</b>
Koncern	<u>597.886</u>	<u>597.886</u>

Geografisk - sekundært segment:

	<b>Danmark</b>	<b>I alt</b>
Koncern	<u>597.886</u>	<u>597.886</u>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024	2023	2024	2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Samlet honorar til Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab	<u>358</u>	<u>328</u>	<u>41</u>	<u>59</u>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	133	126	28	26
Erklæringsopgaver med sikkerhed	34	7	0	0
Andre ydelser	<u>191</u>	<u>195</u>	<u>13</u>	<u>32</u>
	<b><u>358</u></b>	<b><u>328</u></b>	<b><u>41</u></b>	<b><u>58</u></b>
Samlet honorar til Revitax	<u>0</u>	<u>51</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Andre ydelser	<u>0</u>	<u>51</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>0</u></b>	<b><u>51</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
<b>3. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	114.467	104.560	0	0
Pensioner	13.372	12.383	0	0
Andre omkostninger til social sikring	3.956	4.825	0	0
Personaleomkostninger i øvrigt	1.253	7.229	0	0
	<b>133.048</b>	<b>128.997</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	269	261	0	0

Ifølge årsregnskabslovens §98 B, stk. 3, pkt. er oplysninger om vederlag til selskabets ledelse udeladt, da direktionen kun består af en person.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
<b>4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Resultat, Gl. Estrup Holding ApS	0	0	1.980	1.873
Resultat, Gl. Estrup Invest ApS	0	0	1.497	140
Tab ved salg, Gl. Estrup Gartneri A/S	0	-1.088	0	-1.089
	<b>0</b>	<b>-1.088</b>	<b>3.477</b>	<b>924</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.
<b>5. Indtægter af kapitalinteresser</b>				
Resultat, KP Invest Auning ApS	172	-689	172	-652
Resultat, Østergade Auning ApS	75	0	75	-316
Resultat, D&D Invest ApS	-51	0	-51	19
Resultat efter goodwill, JMP 2000 ApS	185	0	185	97
Resultat, Gl. Estrup Invest ApS	472	0	196	0
Tab ved salg, Gl. Estrup Invest ApS	-276	0	0	0
Resultat, Georgsminde af 2015 ApS	103	0	0	0
	<b>680</b>	<b>-689</b>	<b>577</b>	<b>-852</b>
<b>6. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	15.671	12.789	868	803
Årets regulering af udskudt skat	-2.985	-933	-30	-36
Regulering af tidligere års skat	0	-1	0	0
	<b>12.686</b>	<b>11.855</b>	<b>838</b>	<b>767</b>
<b>7. Forslag til resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			2.218	-58.518
Udbytte for regnskabsåret			11.000	2.000
Overføres til overført resultat			0	59.344
Disponeret fra overført resultat			-6.232	0
<b>Disponeret i alt</b>			<b>6.986</b>	<b>2.826</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
<b>8. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder</b>				
Kostpris 1. januar 2024	292	292	0	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>292</b>	<b>292</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-292	-292	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>-292</b>	<b>-292</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>9. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris 1. januar 2024	50.969	51.297	10.773	11.102
Tilgang i årets løb	2.830	700	215	699
Afgang i årets løb	0	-1.028	0	-1.028
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>53.799</b>	<b>50.969</b>	<b>10.988</b>	<b>10.773</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-4.172	-3.739	-1.171	-1.038
Årets afskrivninger	-1.066	-464	-170	-164
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	31	0	31
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>-5.238</b>	<b>-4.172</b>	<b>-1.341</b>	<b>-1.171</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>48.561</b>	<b>46.797</b>	<b>9.647</b>	<b>9.602</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
<b>10. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris 1. januar 2024	150.824	141.798	0	0
Tilgang i årets løb	29.014	17.480	0	0
Afgang i årets løb	-10.670	-8.454	0	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>169.168</b>	<b>150.824</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-110.224	-95.536	0	0
Årets afskrivninger	-28.914	-21.947	0	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	7.064	7.259	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>-132.074</b>	<b>-110.224</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>37.094</b>	<b>40.600</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	16.808	22.712	0	0
<b>11. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver</b>				
Tilgang i årets løb	2.692	0	0	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>2.692</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>2.692</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
<b>12. Indretning af lejede lokaler</b>				
Kostpris 1. januar 2024	25.450	16.106	0	0
Tilgang i årets løb	1.931	9.344	0	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>27.381</b>	<b>25.450</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2024	-16.692	-14.071	0	0
Årets afskrivninger	-2.635	-2.621	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>-19.327</b>	<b>-16.692</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>8.054</b>	<b>8.758</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
<b>13. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar 2024	0	0	28	7.000
Overførsel til kapitalandele i kapitalinteresser	0	0	-20	0
Tilgang i årets løb	0	0	0	28
Afgang i årets løb	0	0	-4	-7.000
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>28</b>
Opskrivninger 1. januar 2024	0	0	2.013	59.578
Årets resultat	0	0	3.477	2.013
Overførsel til kapitalandele i kapitalinteresser	0	0	-1.637	0
Årets tilbageførsler på afgang	0	0	0	-49.828
Udbytte	0	0	0	-9.750
<b>Opskrivninger 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.853</b>	<b>2.013</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.857</b>	<b>2.041</b>

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Årets resultat t.kr.
Gl. Estrup Holding A/S (direkte), Auning	10 %	38.569	19.798
Gl. Estrup Gartneri A/S (indirekte), Auning	60 %	132.178	34.578
Limfjords Danske Rodfrugter 2019 A/S (indirekte), Storvorde	51 %	30.671	11.935
Limfjords Bio 2019 ApS (indirekte), Storvorde	100 %	1.755	1.163
Gl. Estrup Gartneri Øko ApS (indirekte), Auning	100 %	3.676	271
		<b>206.849</b>	<b>67.745</b>

I kolonnen ejerandel, er angivet ejerandel i selskabet af nærmeste moderselskab. Selskaber har bestemmende indflydelse i datterselskaberne via stemmerettigheder (direkte og indirekte).

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
<b>14. Kapitalinteresser</b>				
Kostpris 1. januar 2024	1.882	1.882	1.843	1.843
Overført fra kapitalandele tilknyttede virksomhed	20	0	20	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>1.902</b>	<b>1.882</b>	<b>1.863</b>	<b>1.843</b>
Opskrivninger 1. januar 2024	4.238	4.993	2.989	3.906
Overført fra kapitalandele tilknyttede virksomhed	1.637	0	1.637	0
Årets resultat	735	-690	633	-852
Udbytte	-100	-100	-100	-100
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	-54	35	0	35
<b>Opskrivninger 31. december 2024</b>	<b>6.456</b>	<b>4.238</b>	<b>5.159</b>	<b>2.989</b>
Årets afskrivninger på goodwill	0	0	-54	0
<b>Afskrivninger på goodwill 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-54</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>8.358</b>	<b>6.120</b>	<b>6.968</b>	<b>4.832</b>
I regnskabsposten indgår goodwill med	218	272	218	272

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Årets resultat t.kr.
KP Invest, Auning ApS, Auning	33,33 %	12.211	789
D&D Invest ApS, Auning	25 %	50	-203
Østergade, Auning ApS, Auning	33,33 %	2.028	600
Ejendomsselskabet JMP 2000 ApS, Auning	25 %	8.066	2.005
Gl. Estrup Invest ApS, Auning	50 %	3.706	3.666
		<b>26.061</b>	<b>6.857</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
<b>15. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Kostpris 1. januar 2024	21.016	8.359	1.016	8.360
Tilgang i årets løb	9.987	20.001	9.987	0
Afgang i årets løb	-20.001	-7.344	0	-7.344
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>11.002</b>	<b>21.016</b>	<b>11.003</b>	<b>1.016</b>
Opskrivninger 1. januar 2024	2.230	3.570	1.870	3.570
Årets opskrivninger	4.021	1.812	532	1.452
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger	-3.849	-3.152	0	-3.152
<b>Opskrivninger 31. december 2024</b>	<b>2.402</b>	<b>2.230</b>	<b>2.402</b>	<b>1.870</b>
<b>Nedskrivninger 31. december 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>13.404</b>	<b>23.246</b>	<b>13.405</b>	<b>2.886</b>

Urealiseret opskrivning på værdipapirer vedrører børsnoterede værdipapirer

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
<b>16. Deposita</b>				
Kostpris 1. januar 2024	575	575	0	0
<b>Kostpris 31. december 2024</b>	<b>575</b>	<b>575</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>575</b>	<b>575</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

	Modervirksomhed		Modervirksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>17. Udskudte skatteaktiver</b>				
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2024	264	228		
Udskudt skat af årets resultat	30	36		
	<b>294</b>	<b>264</b>		
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Materielle anlægsaktiver	294	264		
	<b>294</b>	<b>264</b>		
	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2024	31/12 2023	31/12 2024	31/12 2023
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>18. Periodeafgrænsningspost</b>				
Forudbetalt husleje	328	328	0	0
	<b>328</b>	<b>328</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>19. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2024	7.215	8.148	0	0
Udskudt skat af årets resultat	-2.985	-933	0	0
	<b>4.230</b>	<b>7.215</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	-64	-64	0	0
Materielle anlægsaktiver	-8.276	-5.798	0	0
Varebeholdninger	12.593	13.100	0	0
Låneomkostninger	-23	-23	0	0
	<b>4.230</b>	<b>7.215</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

---

### 20. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 31/12 2024 t.kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld t.kr.	Langfristet gæld 31/12 2024 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
<b>Koncern</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	32.837	734	32.103	26.936
Kreditinstitutter i øvrigt	3.326	1.180	2.146	0
Leasingforpligtelser	15.168	3.998	11.170	0
	<b>51.331</b>	<b>5.912</b>	<b>45.419</b>	<b>26.936</b>
<b>Modervirksomhed</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	3.195	0	3.195	2.869
	<b>3.195</b>	<b>0</b>	<b>3.195</b>	<b>2.869</b>
<b>21. Periodeafgrænsningspost</b>				
Tilgodehavende husleje	20	24	19	24
	<b>20</b>	<b>24</b>	<b>19</b>	<b>24</b>

## Noter

---

### 22. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

##### Moderselskab:

Til sikkerhed for alt mellemværende med kreditinstitut i kapitalinteresser KP Invest, Auning ApS er der afgivet selvskyldnerkaution. På seneste balancedag udgør gæld til kreditinstitut kr. 0.

Til sikkerhed for gæld til realkreditsintitut i kapitalintersserne KP Invest, Auning ApS og Østergade, Auning ApS er der afgivet selvskyldnerkaution. Gælden udgør på seneste balancedag t.kr. 12.577.

Til sikkerhed for alt mellemværende med kreditinstitut i kapitalinteresse Gl. Estrup Invest ApS er der afgivet selvskyldnerkaution. På balancedagen udgør gæld til kreditinstitut kr. 0.

##### Koncern:

Til sikkerhed for alt mellemværende med kreditinstitut i kapitalinteresser KP Invest, Auning ApS er der afgivet selvskyldnerkaution. På seneste balancedag udgør gæld til kreditinsitut kr. 0.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitut i kapitalinteresserne KP Invest, Auning ApS og Østergade, Auning ApS er der afgivet selvskyldnerkaution. Gælden udgør på seneste balancedag t.kr. 12.577.

Til sikkerhed for alt mellemværende med kreditinstitut i kapitalinteresse Gl. Estrup Invest ApS er der afgivet selvskyldnerkaution. På balancedagen udgør gæld til kreditinstitut kr. 0

Selskabet har indgået forpagtningsaftaler med jordejere med en varierende løbetid på åremål. Den årlige forpagtningsudgift udgør i indeværende regnskabsår t.kr. 31.115.

#### Sambeskatning - moderselskab

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

## Noter

---

### 23. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Moderselskab:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 3.195 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør 4.423 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut i koncernen er der givet pant nom. 600 t.kr., i grunde og bygninger. Den regnskabsmæssige værdi pr. 31 december 2024 udgør 4.423 t.kr.

#### Koncern:

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt t.kr. 35.405. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t.kr.
Varebeholdninger	87.013
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	32.262
Driftsmateriel (excl. køretøjer)	13.241

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitut, t. kr. 30.629, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør t.kr. 32.837.

Der er tinglyst ejerpantebreve grunde og bygninger på t.kr. 21.842 til sikkerhed for gæld til pengeinstitut på 0 tkr. Den regnskabsmæssige værdi af grunde og bygninger pr. 31. december 2024 udgør t.kr. 41.036.

Af regnskabsposten andre anlæg, driftsmateriel og inventar udgør t.kr. 5.088 aktiver, hvor tredjemand har ejendomsretten til aktiverne.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, t.kr. 0, er der afgivet ejerpantebreve på t.kr. 34.825 med pant i udvalgt driftsmateriel og inventar.

Driftsmateriel med ejendomsforbehold, står til sikkerhed for gæld til pengesintitut på t.kr. 3.325. Den regnskabsmæssige værdi af aktiverne udgør 4.568 t.kr.

## Noter

---

### 24. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Knud Dahl Andersen (direktør og enekapitalejer), Randersvej 7, 8963 Auning

#### Transaktioner

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for K.D.A. INVEST HOLDING ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden K.D.A. INVEST HOLDING ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori K.D.A. INVEST HOLDING ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de kapitalinteressers resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

### **Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver, lønrefusion, forpagtningsindtægter og hektarstøtte.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, renter leasing samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	10 - 50 år	0-30%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1 - 10 år	0-35%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgpris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles og indregnes til de samlede afholdte omkostninger. Når arbejdet er færdiggjort, overføres den samlede værdi til den relevante post under materielle anlægsaktiver, og afskrives fra ibrugtagningstidspunktet.

#### Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Indretning af lejede lokaler

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 5 år.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

Nettopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

#### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

#### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Aktiver bestemt for salg

Aktiver bestemt for salg indregnes til kostpris, og nedskrives til en evt. lavere nettorealisationseværdi..

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder, gæld til selskabsdeltager og ledelse samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes un-der ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for vær-diændringer.

## Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktivitet og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Knud Dahl Andersen

### Direktion

Serienummer: 5d6b675d-d898-4f13-8c26-233d2f8ff08c

IP: 80.62.xxx.xxx

2025-05-27 13:18:13 UTC



## Henrik Nordentoft Jensen

Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab CVR:  
**34209936**

### Revisor

Serienummer: a0508871-34c4-42f2-883f-ac1a19b0190d

IP: 86.52.xxx.xxx

2025-05-27 17:21:35 UTC



## Knud Dahl Andersen

### Dirigent

Serienummer: 5d6b675d-d898-4f13-8c26-233d2f8ff08c

IP: 80.62.xxx.xxx

2025-05-27 20:28:51 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.