

# KG Fonden

## **K.G. FONDEN**

Odinsvej 8, 7200 Grindsted

CVR-nr. 10 26 23 80

## Årsrapport 2025

Godkendt på fondsmødet den 10. april 2026

Dirigent:

.....  
Øjvind Hulgaard

# KG Fonden

K.G. FONDEN  
Årsrapport 2025

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Oplysninger om fonden	5
Beretning	6
Skematisk koncernoversigt	9
Årsregnskab 1. januar – 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	12
Noter	13

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for K.G. FONDEN.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i fondens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og fondens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til fondsmødets godkendelse.

Grindsted, den 10. april 2026

Direktion:

~~Karen Borg Hansen~~-----

Bestyrelse:

~~Øjvind Hulgaard~~-----  
formand

~~Anders Borg Hansen~~-----

~~Peter Spøer~~-----

~~Claus Borg~~-----

~~Karen Borg Hansen~~-----

~~Marie Jul Borg Hansen~~-----

~~Jesper Christensen~~-----

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til fondsmødedeltagere i K.G. FONDEN

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for K.G. FONDEN for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors erklæringer

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 10. april 2026  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Jon Midtgaard  
statsaut. revisor  
mne28657

Mads Klausen  
statsaut. revisor  
mne46588

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om fonden

Navn	K.G. FONDEN
Adresse, postnr. by	Odinsvej 8, 7200 Grindsted
CVR-nr.	10 26 23 80
Hjemstedskommune	Billund
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Direktion	Karen Borg-Hansen
Bestyrelse	Øjvind Hulgaard, formand Anders Borg-Hansen Peter Spøer Claus Borg Karen Borg-Hansen Marie Borg-Hansen Jesper Christensen
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Bavnehøjvej 5, 6700 Esbjerg

### Fondsmøde

Ordinært fondsmøde afholdes den 10. april 2026 på fondens adresse.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Fondens væsentligste aktiviteter

Fonden udøver direkte investeringer i værdipapirer, herudover udøves væsentlige drifts- og investeringsaktiviteter i underliggende tilknyttede virksomheder, der beskæftiger sig med entreprenørvirksomhed og investering i værdipapirer.

Der henvises til skematisk koncernoversigt på side 9.

Fonden har i henhold til årsregnskabslovens § 111, stk. 3 ikke udarbejdet koncernregnskab, idet der henvises til koncernregnskabet for KGH Holding, Grindsted A/S.

#### Udviklingen i aktivitet og økonomiske forhold

Fondens resultat andrager 102,7 mio. kr. efter skat (2024: 135,2 mio. kr.), hvilket af bestyrelsen betragtes som meget tilfredsstillende. Resultatet er positivt påvirket af resultat af finansinvesteringer samt positive resultater i driftsselskaberne i 2025.

#### Redegørelse for god fondsledelse

Komitéen for god Fondsledelse offentliggjorde i december 2014 Anbefalinger for god Fondsledelse, der efterfølgende er opdateret i juni 2020 og justeret i december 2024. De justerede anbefalinger fra december 2024 indeholdt to nye anbefalinger (2.2.3 og 2.3.6) gældende fra 1. januar 2025, som er medtaget i fondens rapportering for 2025 nedenfor.

Det overordnede mål med Anbefalingerne for god Fondsledelse er at bidrage til, at bestyrelsen varetager fondens formål og interesser, og forvalter fonden i overensstemmelse med god skik for ledelse af erhvervsdrivende fonde.

De gældende Anbefalinger for god Fondsledelse kan rekvireres på Komitéen for god Fondsledelses hjemmeside: <https://godfondsledelse.dk/anbefaling-god-fondsledelse-2025>

Bestyrelsen forholder sig således til de gældende anbefalinger:

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
Anbefaling 1.1	X	
Anbefaling 2.1.1	X	
Anbefaling 2.1.2	X	
Anbefaling 2.2.1	X	
Anbefaling 2.2.2	X	
Anbefaling 2.2.3	X	
Anbefaling 2.3.1	X	
Anbefaling 2.3.2	X	
Anbefaling 2.3.3	X	

## Ledelsesberetning

### Beretning (fortsat)

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
Anbefaling 2.3.4		<p>Denne anbefaling følges ikke, da bestyrelsen ikke finder, at det er relevant at redegøre nærmere for sammensætning m.v., idet der herved henvises til fondens aktiviteter og størrelse, samt at der er tale om en familiefond.</p> <p>Bestyrelsens sammensætning fremgår af CVR-registret (<a href="http://www.cvr.dk">www.cvr.dk</a>), hvor det også er muligt at indhente nærmere oplysninger om bestyrelsesmedlemmernes andre ledelseshverv, tidspunkt for indtræden i bestyrelsen, m.v.</p>
Anbefaling 2.3.5	X	
Anbefaling 2.3.6	X	
Anbefaling 2.4.1		<p>Denne anbefaling følges ikke. Ifølge fondens fundats skal bestyrelsen sammensættes således, at den består af både medlemmer af stifternes familie og af eksterne bestyrelsesmedlemmer. Bestyrelsesmedlemmer vælges for 2 år ad gangen og kan genvælges.</p> <p>Ét af de eksterne bestyrelsesmedlemmer skal være advokat, og uafhængig i forhold til stifterne og stifternes familie, mens de øvrige eksterne medlemmer udpeges ud fra faglige kvalifikationer.</p> <p>Fundatsen forholder sig på denne måde meget klart til såvel bestyrelsens sammensætning som til kravene om uafhængighed.</p>
Anbefaling 2.5.1	X	
Anbefaling 2.5.2	X Aldersgrænsen er ifølge fundatsen 75 år	
Anbefaling 2.6.1		<p>Denne anbefaling følges ikke, idet bestyrelsen har valgt, at evaluering af bestyrelsens medlemmer sker i forbindelse med det årlige valg til bestyrelsen.</p> <p>Evaluering af den samlede bestyrelses arbejde sker på det ordinære bestyrelsesmøde, hvor der samtidig gøres status over fondens økonomiske resultater. Bestyrelsen vurderer løbende om fonden når, de af bestyrelsen fastsatte mål, og bestyrelsesformanden sikrer løbende, at samarbejdet og kommunikationen i bestyrelsen sker på bedste vis.</p>
Anbefaling 2.6.2	X	
Anbefaling 3.1.1	X	
Anbefaling 3.1.2		<p>Denne anbefaling følges ikke. Bestyrelsen finder ikke, at det er relevant at oplyse nærmere om det samlede vederlag til hvert enkelt medlem af bestyrelsen, idet der herved henvises til fondens aktiviteter og størrelse, samt at der er tale om en familiefond.</p> <p>I note 2 til årsregnskabet er det samlede vederlag for bestyrelsens medlemmer oplyst.</p>

## Ledelsesberetning

### Beretning (fortsat)

#### Redegørelse for fondens uddelingspolitik

Fonden yder støtte inden for sine vedtægtsmæssige formål, som i hovedtræk er at yde støtte til stifternes familie, til virksomheder inden for KG Koncernen, til nuværende og tidligere medarbejdere og i øvrigt at yde bidrag til almennyttige formål.

Fonden uddeler hvert år kontante legater til stifterfamiliens medlemmer, og kan efter ansøgning bevilge lån til de nævnte. I forbindelse med disse beslutninger tager fondsbestyrelsen hensyn til modtagerens behov og eventuelle særlige omstændigheder. Fonden bidrager endvidere til, at stifterfamiliens medlemmer bevarer og udbygger kontakten til KG Koncernen og dens virksomheder.

Fonden har i 2025 givet støtte til almenvelgørende formål med 15 mio. kr. og til stifterfamiliens medlemmer med 44,3 mio. kr.

Fonden har desuden udstedt ansvarligt lån med 160 mio. kr. til tilknyttet virksomhed ultimo 2025.

Der er i 2025 ikke foretaget nye udlån til stifterfamiliens medlemmer.

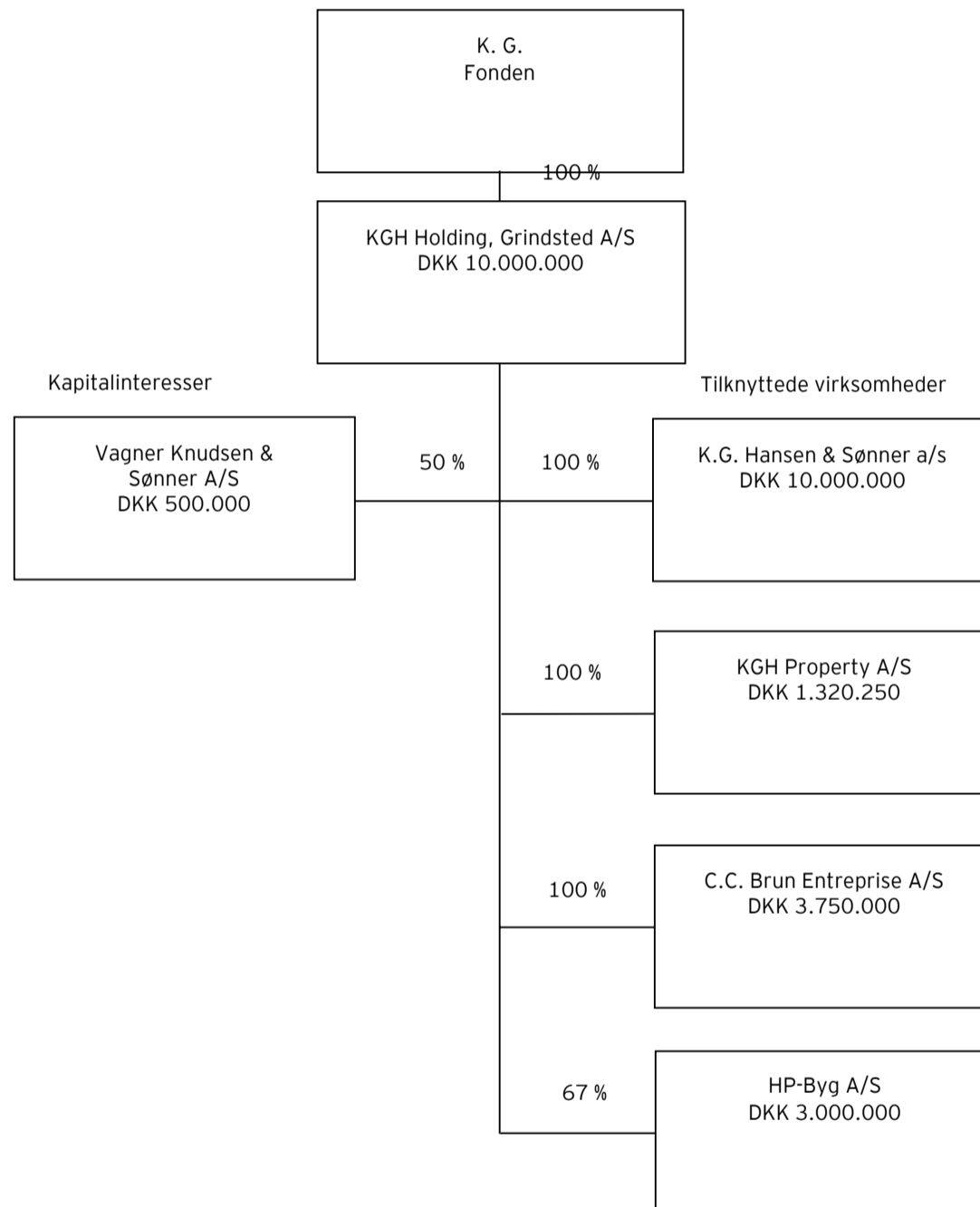
Fondens uddelingsramme udgør uændret 75 mio. kr.

#### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet betydningsfulde begivenheder, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelse af årsrapporten.

## Ledelsesberetning

### Skematisk koncernoversigt



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2025	2024	
	2	Administrationsomkostninger	-4.383	-4.256
		Resultat før finansielle poster	-4.383	-4.256
	6	Indtægter af kapitalandele i tilknyttet virksomhed	77.307	121.846
	3	Finansielle indtægter	30.044	22.965
	4	Finansielle omkostninger	-249	-1.484
		Resultat før skat	102.719	139.071
	5	Skat af årets resultat	0	-3.772
		Årets resultat	102.719	135.299
		Forslag til resultatdisponering		
		Årets uddelinger, overført til uddelingsramme	59.281	60.109
		Overført til nettoopskrivning efter den indre værdis metode	77.307	121.846
		Overført til/fra rådighedskapital	-33.869	-46.656
			102.719	135.299

# KG Fonden

K.G. FONDEN  
Årsrapport 2025

Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Balance

Note	t.kr.	2025	2024
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
6	Finansielle anlægsaktiver		
	Kapitalandele i tilknyttet virksomhed	542.992	465.685
8	Værdipapirer	107.669	104.036
7	Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	160.000	160.000
		<u>810.661</u>	<u>729.721</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>810.661</u>	<u>729.721</u>
	Omsætningsaktiver		
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavende selskabsskat	1.274	0
7	Tilgodehavende udbytte hos tilknyttet virksomhed	0	37.000
	Andre tilgodehavender	5.439	5.969
		<u>6.713</u>	<u>42.969</u>
	Likvide beholdninger	<u>13.542</u>	<u>13.566</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>20.255</u>	<u>56.535</u>
	AKTIVER I ALT	<u>830.916</u>	<u>786.256</u>
	PASSIVER		
	Egenkapital		
	Grundkapital	10.000	10.000
	Reserver for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	418.858	341.551
	Rådighedskapital	303.214	337.083
	Uddelingsramme	75.000	75.000
	Egenkapital i alt	<u>807.072</u>	<u>763.634</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Skyldig selskabsskat	0	2.809
	Anden gæld	23.844	19.813
		<u>23.844</u>	<u>22.622</u>
	Kortfristet gæld i alt	<u>23.844</u>	<u>22.622</u>
	PASSIVER I ALT	<u>830.916</u>	<u>786.256</u>
2	Ledelses- og medarbejderforhold		
7	Nærtstående parter		
8	Dagsværdioplysninger		
	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser - Ingen		

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

t.kr.	Grundkapital	Reserve for netto- opskrivning efter den indre værdis metode	Rådigheds- kapital	Uddelings- ramme	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	10.000	379.705	223.739	75.000	688.444
Årets faktiske uddelinger	0	0	0	-60.109	-60.109
Overført, jf. resultatdisponering	0	121.846	-46.656	60.109	135.299
Udloddet udbytte fra tilknyttet virksomhed	0	-160.000	160.000	0	0
Egenkapital 1. januar 2025	10.000	341.551	337.083	75.000	763.634
Årets faktiske uddelinger	0	0	0	-59.281	-59.281
Overført, jf. resultatdisponering	0	77.307	-33.869	59.281	102.719
Egenkapital 31. december 2025	10.000	418.858	303.214	75.000	807.072

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for K.G. FONDEN for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Fonden har i henhold til årsregnskabslovens § 111, stk. 3 ikke udarbejdet koncernregnskab.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

#### Resultatopgørelse

##### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til fondens administration, m.v., herunder omkostninger til det administrative personale.

##### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderfondens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

##### Uddelinger

Fondens uddelinger og uddelingsramme fragår i overskudsdisponeringen.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle fondsskat og ændring i udskudt skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen. Ved opgørelsen af den skattepligtige indkomst foretages fradrag for uddelinger og konsolidering samt skattemæssig hensættelse til fremtidige uddelinger.

Skattelovgivningen tillader skattemæssigt fradrag for hensættelse til senere almennyttige uddelinger. Det er derfor muligt at reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul i opgørelsen af den skattepligtige indkomst ved at foretage en skattemæssig hensættelse til senere uddeling. Den skattemæssige hensættelse til senere uddeling kan ikke indregnes regnskabsmæssigt, hvorfor der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå. Den udskudte skatteforpligtelse indregnes dog ikke i årsregnskabet, idet ledelsen ikke anser det for sandsynligt, at den kommer til beskatning som følge af, at det er ledelsens hensigt fortsat at uddele alle disponible midler i overensstemmelse med fondens formål.

##### Balance

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode, der anses som en konsolideringsmetode.

Kapitalandele i tilknyttede måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

##### Værdipapirer

Værdipapirer består af børsnoterede aktier og obligationer, der af ledelsen anses som anlægsbeholdning. Aktierne måles til dagsværdi. Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen.

##### Tilgodehavender

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af tilgodehavender valgt IAS 39.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab efter en individuel vurdering.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

##### Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

##### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, der maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

# KG Fonden

K.G. FONDEN  
Årsrapport 2025

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

t.kr.	2025	2024
2		
Ledelses- og medarbejderforhold		
Vederlag til direktion og bestyrelse	4.077	4.093
	<u>4.077</u>	<u>4.093</u>
Gennemsnitligt antal ansatte i regnskabsåret	<u>1</u>	<u>1</u>
Fondens bestyrelsesmedlemmer har derudover modtaget ledelsesvederlag fra tilknyttede virksomheder med i alt 8.717 t.kr. (2024: 9.498 t.kr.).		
3		
Finansielle indtægter		
Kursregulering af værdipapirer, der er anlægsaktiver	10.632	6.033
Modtaget udbytte fra værdipapirer	5.847	4.752
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	13.197	11.559
Øvrige renteindtægter	368	621
	<u>30.044</u>	<u>22.965</u>
4		
Finansielle omkostninger		
Kursregulering af værdipapirer, der er anlægsaktiver	0	1.478
Øvrige renteomkostninger	249	6
	<u>249</u>	<u>1.484</u>
5		
Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets resultat	0	3.772
	<u>0</u>	<u>3.772</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 6 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Kapitalandele i tilknyttet virksomhed	Værdipapirer	Tilgode- havende hos tilknyttet virksomhed
Kostpris 1. januar 2025	124.134	73.538	160.000
Afgang	0	-6.746	0
Kostpris 31. december 2025	124.134	66.792	160.000
Værdireguleringer 1. januar 2025	341.551	30.497	0
Årets værdiregulering	0	10.633	0
Årets resultat efter skat	77.307	0	0
Afgang	0	-253	0
Værdireguleringer 31. december 2025	418.858	40.877	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	542.992	107.669	160.000

Tilgodehavender hos tilknyttet virksomhed omfatter ansvarlig lånekapital og er efterstillet selskabets øvrige kreditorer. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder forfalder til betaling med 160 mio. kr. i december 2028.

Navn og hjemsted	Nom. kapital- andele	Ejerandel	Andel af egenkapital	Resultat efter skat
KGH Holding, Grindsted A/S, Grindsted	10.000	100 %	542.992	77.307

#### 7 Nærtstående parter

K.G. Fondens nærtstående parter omfatter underliggende dattervirksomheder og kapitalinteresser. Der henvises til skematisk koncernoversigt på side 9. Endvidere består K.G. Fondens nærtstående parter af fondens bestyrelse.

##### Transaktioner med nærtstående parter

Fonden har i regnskabsåret afholdt i alt 19 t.kr. i administrationsomkostninger til dattervirksomhed.

Fonden har ultimo 2025 ydet ansvarlige lån med i alt 160.000 t.kr. De ansvarlige udlån er forrentet med 12.800 t.kr. i regnskabsåret og indeholder konverteringsret til udstedelse af nye aktier baseret på kurs indre værdi pr. 31. december 2027.

Fonden har i 2025 haft et tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed på 37.000 t.kr. Tilgodehavendet er indfriet i 2025 og vedrørte ikke-udbetalt ekstraordinært udbytte i 2024, der er forrentet med 397 t.kr.

Fonden har udbetalt vederlag til fondens direktion og bestyrelse. Ledelsesvederlaget er oplyst i note 2.

Fondens legatarfortegnelse er ikke indarbejdet i årsrapporten for 2025, men indsendes særskilt til Erhvervsstyrelsen efter bestyrelsens godkendelse heraf på det årlige fondsmøde.

# KG Fonden

K.G. FONDEN  
Årsrapport 2025

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

8 Dagsværdioplysninger

Fonden har følgende aktiver, der måles til dagsværdi:

t.kr.

Dagsværdi, ultimo  
Årets urealiserede værdireguleringer i resultatopgørelsen  
Dagsværdiniveau

Børsnoterede værdipapirer
107.669
10.477
1