

R2 Group Holding A/S
Odinsvej 23, 8722 Hedensted

Årsrapport

2025

CVR-nr. 32 64 53 80

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 24. april 2026.

Peter Skou
dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2025	
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse for koncernen	15
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	15
Pengestrømsopgørelse	17
Noter	18
Anvendt regnskabspraksis	30

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2025 for R2 Group Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hedensted, den 24. april 2026

Direktion

Lars Skou

Bestyrelse

Peter Skou
formand

Jakob Thøisen

Carsten Robert Brink

Mette Skou Ravn

Amalie Juel Maglehøj

Lars Skou

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i R2 Group Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for R2 Group Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 24. april 2026

Martinsen

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 28 52 01

Jørn Dam Jensen

statsautoriseret revisor
mne33686

Selskabsoplysninger

Selskabet	R2 Group Holding A/S Odinsvej 23 8722 Hedensted CVR-nr.: 32 64 53 80 Stiftet: 12. november 2009 Hjemsted: Hedensted Regnskabsår: 1. januar - 31. december 17. regnskabsår
Bestyrelse	Peter Skou, formand Jakob Thøisen Carsten Robert Brink Mette Skou Ravn Amalie Juel Maglehøj Lars Skou
Direktion	Lars Skou
Revision	Martinsen Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jupitervej 2 6000 Kolding
Bankforbindelse	Jyske Bank
Advokatforbindelse	Lund Elmer Sandager Advokatpartnerselskab, Kalvebod Brygge 39 - 41, 1560 København V
Dattervirksomheder	R2 Agro A/S, A/S, Hedensted R2 Group Invest A/S, A/S, Hedensted NUCO Invest A/S, A/S, Hedensted
Kapitalinteresse	Planet Dairy Invest ApS, Hedensted

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2025	2024	2023	2022	2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Resultatopgørelse:					
Bruttofortjeneste	46.307	41.513	37.829	34.944	33.091
EBITDA	17.383	15.880	15.208	3.424	9.432
Resultat af primær drift	8.614	7.314	6.819	-6.430	1.440
Finansielle poster, netto	-2.400	-2.692	-1.952	1.102	1.486
Årets resultat	4.468	3.265	3.979	-5.001	1.814
Balance:					
Balancesum	186.685	173.080	178.054	190.273	192.493
Investeringer i materielle anlægsaktiver	75.948	78.581	79.913	80.417	84.177
Egenkapital	67.358	62.957	71.692	66.775	71.415
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	12.170	9.803	19.217	-6.059	9.600
Investeringsaktivitet	-9.228	2.413	-9.588	821	3.021
Finansieringsaktivitet	-2.712	-13.779	-8.530	-7.316	-3.001
Pengestrømme i alt	230	-1.563	1.099	-12.554	9.620
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	42	38	35	53	40
Nøgletal i %:					
Likviditetsgrad	78,9	50,9	42,8	51,8	66,4
Soliditetsgrad	36,1	36,4	40,3	35,1	37,1

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Likviditetsgrad} = \frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital incl. minoritetsinteresse} * 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og R2 Group Holding A/S's aktivitet har i lighed med tidligere år bestået af fremstilling og forhandling af foderblandinger, diætetiske tilskuds-foderprodukter samt andre supplerende produkter til grovvareindustrien.

Produktionen foregår på egne fabrikker i Hedensted.

Selskabets primære kundegruppe er business til business på de europæiske og de oversøiske markeder.

Moderselskabets aktivitet er salg af konsulentytelser mv. bla. til tilknyttede selskaber.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste for modervirksomheden udgør 248.119 kr. mod 1.384.975 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 3.962.784 kr. mod 3.264.722 kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Årets bruttofortjeneste for koncernen udgør 46.307.000 kr. mod 41.513.000 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 4.468.000 kr. mod 3.265.000 kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Ved afslutningen af 2025 er selskabets strategiplan R2 Optimo halvvejs og har indtil nu overordnet set levet op til de mål, der blev sat for de første to år, således vores bruttofortjeneste igen i 2025 var stigende

Vi har i 2025 fortsat vores globale ekspansion med både nye distributører, samarbejdspartnere og lokalt ansatte kolleger i strategiske regioner. Det betød også et højere omkostningsniveau, men på trods af dette har vi øget vores resultat før afskrivninger (EBITDA) ift. 2024 med små 10%.

Trenden fra 2024 med, at Europa har en faldende tendens indenfor foderforbrug pga. færre dyrehold, er desværre fortsat.

Det er direkte modsat på de oversøiske markeder, hvor vi ser en væsentlig øgning af produktionen som et naturligt led i, at befolkningstilvæksten på verdensplan stiger drastisk. Det er en Europæisk politisk beslutning, at landbruget overordnet set skal reduceres grundet klimamål, en tendens vi ikke oplever i resten af verden, og der vil i vores optik ikke gå lang tid, før Europa bliver en væsentlig importør af ba sale fødevarer, såsom oksekød, svinekød og fjerkræ.

Ledelsesberetning

2025 var også et svært år mht. den geopolitiske situation, de varierende fragtrater, toldsatser og den generelle uforudsigelighed.

Medarbejderne hos selskabet har været dygtige til at navigere i dette, og vi er tilfredse med at have opnået årets resultat før skat med 30% ift. 2024.

Vores medarbejderstab er vokset væsentligt i løbet af året, og vi har med vores stærke kulturværdier og arbejdsfleksibilitet kunnet tiltrække god og solid arbejdskraft. Der er dog på oversøiske markeder andre udfordringer.

I andet halvår 2025 har koncernen investeret i og implementeret nyt ERP-system, hvilket er gået rimeligt som forventet og uden væsentlige driftsforstyrrelser.

Opfølgning på sidste års forventede udvikling

Årsagen til forskellen mellem forventet og realiseret bruttofortjeneste er primært, at koncernen har øget dets aktivitetsniveau og at denne stigning tilsvarende har været i stand til at dække den variation i omkostningerne som markeder i bevægelser medfører.

Disse yderligere omkostninger er blevet dækket og det ordnære resultat efter skat er således bedre end forventet.

Den forventede udvikling

Koncernen forventer for det kommende år et resultat, der er på et stigende i forhold til indeværende år svarende til et resultat på 8 mio. før skat.

Videnressourcer

Koncerne har udvidet Product Management gruppen med to kolleger fra det internationale miljø, nemlig vores Product Manager i Kina og vores Product Manager i Pakistan.

Miljøforhold

Koncernen udarbejder jævnligt en miljøredegørelse for at afdække, vurdere, bearbejde og forbedre de miljøpåvirkninger, som selskabet måtte finde i den kontinuerlige gennemgang af virksomheden.

Endvidere arbejdes der målrettet med nøgletal indenfor ESG, som bliver gennemgået og opdateret kvartals vis. Det er også klart, at idet vi hovedsageligt producerer produkter ud fra food surplus er dette et væsentligt aktiv i vores fortælling ved eksportfremstød.

Ledelsesberetning

Pga. ovennævnte indgår der ikke farlige eller forurenende stoffer i produktionen, og vi opfylder alle krav, som kommer både fra vores danske og europæiske brancheforeninger.

Koncernen anvender en del vand i forbindelse med de anvendte forarbejdningsprocesser. Langt hovedparten af dette vand belaster ikke offentlige rensningsanlæg eller vandløb, idet dette vand fordampes i processen og ledes bort til atmosfæren som vanddamp.

Udledningen af vanddamp fra produktionen er højere end den tilførte vandmængde. Den udledte mængde vanddamp stammer fra det naturlige vandindhold i råvarerne, samt det tilførte vand.

Koncernen udleder ikke nogen form for spildevand fra produktionen. Vandet der anvendes, fordampes i processen. Spildevand fra vaskepladsen ledes gennem en olieudskiller og udgør dermed ikke nogen fare for miljøet.

Der arbejdes kontinuerligt på at nedbringe energiforbruget.

Koncernen kontorbygning er energimærket A2010.

Det sikres, at transportører er godkendt til transport af foder og levnedsmidler i henhold til gældende lovgivning. Forbrug af brændstof internt i selskabet søges til stadighed begrænset ved en kontinuerlig optimering af interne processer.

Affald sorteres i mange fragmenter for at opnå stor genanvendelighed af bl.a. papir, plast og ikke mindst organisk materiale.

Korn- og frøaffald fra produktionen samt filterstøv fra filtre anvendes til opvarmning. Madaffald fra kantinen indsamles og genanvendes til biogas og spredes som gødning på markerne.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Under vores strategiplan R2 Optimo opererer vi med konceptet 4-4-4, således at udviklingspipeline altid er intakt. Dette gøres i tæt samarbejde med universiteter og institutter og gennem faglig sparring.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Koncernens principper fastholdes, nemlig at der arbejdes back-to-back, når det gælder, handler samt valutaafdækning.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Koncernen er kommet godt i gang i 2026, og i Q1 har vi etableret repræsentationskontor i Lahore, Pakistan. I skrivende stund forventer vi forsat at opfylde vores budget for året.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Modervirksomhed		Koncern	
	2025 kr.	2024 kr.	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Bruttofortjeneste	248.119	1.384.975	46.307	41.513
2 Personaleomkostninger	-4.957.976	-4.465.061	-28.924	-25.633
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	<u>-533.796</u>	<u>-379.121</u>	<u>-8.769</u>	<u>-8.566</u>
Driftsresultat	-5.243.653	-3.459.207	8.614	7.314
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8.618.871	6.900.880	0	0
Andre finansielle indtægter	376.946	300.809	904	1.256
3 Øvrige finansielle omkostninger	<u>-1.057.009</u>	<u>-1.455.564</u>	<u>-3.304</u>	<u>-3.948</u>
Resultat før skat	2.695.155	2.286.918	6.214	4.622
Skat af årets resultat	<u>1.267.629</u>	<u>977.804</u>	<u>-1.746</u>	<u>-1.357</u>
4 Årets resultat	<u>3.962.784</u>	<u>3.264.722</u>	<u>4.468</u>	<u>3.265</u>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Aktionærer i R2 Group Holding A/S			3.963	3.265
Minoritetsinteresser			<u>505</u>	<u>0</u>
			<u>4.468</u>	<u>3.265</u>

Balance 31. december

Note	Modervirksomhed		Koncern		
	2025	2024	2025	2024	
	kr.	kr.	t.kr.	t.kr.	
Aktiver					
Anlægsaktiver					
5	Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	2.764.858	0	5.413	2.428
6	Goodwill	0	0	28.018	32.275
7	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	0	0	0	730
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	2.764.858	0	33.431	35.433
8	Grunde og bygninger	0	0	60.671	61.553
9	Produktionsanlæg og maskiner	0	0	12.541	14.653
10	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	201.819	641.384	2.736	2.375
	Materielle anlægsaktiver i alt	201.819	641.384	75.948	78.581
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	85.492.466	81.131.511	0	0
12	Kapitalinteresse	20.000	20.000	20	20
13	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	5.455.248	5.247.748	5.455	5.248
14	Andre værdipapirer og kapitalandele	0	0	2.534	2.533
15	Andre tilgodehavender	5.128.601	11.159.001	5.129	11.159
	Finansielle anlægsaktiver i alt	96.096.315	97.558.260	13.138	18.960
	Anlægsaktiver i alt	99.062.992	98.199.644	122.517	132.974
Omsætningsaktiver					
	Fremstillede varer og handelsvarer	0	0	13.502	8.351
	Varebeholdninger i alt	0	0	13.502	8.351
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	0	25.141	21.084
	Andre tilgodehavender	20.042.288	5.514.625	23.970	9.647
16	Periodeafgrænsningsposter	144.394	136.748	982	681
	Tilgodehavender i alt	20.186.682	5.651.373	50.093	31.412

Balance 31. december

<u>Note</u>	Aktiver			
	Modervirksomhed		Koncern	
	2025 kr.	2024 kr.	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Likvide beholdninger	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>573</u>	<u>343</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>20.186.682</u>	<u>5.651.373</u>	<u>64.168</u>	<u>40.106</u>
Aktiver i alt	<u>119.249.674</u>	<u>103.851.017</u>	<u>186.685</u>	<u>173.080</u>

Balance 31. december**Passiver**

Modervirksomhed

Koncern

2025
kr.2024
kr.2025
t.kr.2024
t.kr.

Note

Egenkapital

Virksomhedskapital 10.010.000 10.010.000 10.010 10.010

Reserve for udviklingsomkostninger 0 0 2.065 1.894

Overført resultat 53.910.003 52.947.221 51.845 51.053

Egenkapital før minoritetsinteresser 63.920.003 62.957.221 63.920 62.957

Minoritetsinteresser 0 0 3.438 0**Egenkapital i alt** **63.920.003** **62.957.221** **67.358** **62.957****Hensatte forpligtelser**17 Hensættelser til udskudt skat 151.060 29.961 9.353 8.855**Hensatte forpligtelser i alt** **151.060** **29.961** **9.353** **8.855****Gældsforpligtelser**

Gæld til realkreditinstitutter 0 0 15.011 16.294

Gæld til pengeinstitutter 0 0 10.571 3.657

Leasingforpligtelser 0 0 511 0

Deposita 0 0 179 179

Anden gæld 165.262 159.365 2.353 2.42018 Langfristede gældsforpligtelser i alt 165.262 159.365 28.625 22.550

Balance 31. december**Passiver**

Note	Modervirksomhed		Koncern	
	2025 kr.	2024 kr.	2025 t.kr.	2024 t.kr.
18				
Kortfristet del af langfristet gæld	0	1.199.640	4.598	4.569
Gæld til pengeinstitutter	4.935.702	5.799.368	44.584	50.400
Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	0	0	330
Leverandører af varer og tjenesteydelser	743.681	487.930	27.103	19.898
Gæld til tilknyttede virksomheder	47.573.037	32.876.879	0	0
Selskabsskat	1.247.532	167.924	1.248	168
Anden gæld	513.397	172.729	3.816	3.353
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>55.013.349</u>	<u>40.704.470</u>	<u>81.349</u>	<u>78.718</u>
Gældsforpligtelser i alt	<u>55.178.611</u>	<u>40.863.835</u>	<u>109.974</u>	<u>101.268</u>
Passiver i alt	<u>119.249.674</u>	<u>103.851.017</u>	<u>186.685</u>	<u>173.080</u>

- 1 Særlige poster
- 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 20 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 21 Finansielle risici
- 22 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for udviklingsom- kostninger t.kr.	Overført re- sultat t.kr.	Minoritetsin- teresser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2024	10.010	1.169	60.513	0	71.692
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	-9.460	0	-9.460
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	12.000	0	12.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-12.000	0	-12.000
Overført fra Overført resultat	0	725	0	0	725
Egenkapital 1. januar 2025	10.010	1.894	51.053	0	62.957
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	792	505	1.297
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	3.000	0	3.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-3.000	0	-3.000
Overført fra Overført resultat	0	171	0	0	171
Salg af minoritetsandele	0	0	0	2.933	2.933
	10.010	2.065	51.845	3.438	67.358

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført re- sultat t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2024	10.010	61.682	71.692
Årets overførte overskud eller underskud	0	-8.735	-8.735
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	12.000	12.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	-12.000	-12.000
Egenkapital 1. januar 2025	10.010	52.947	62.957
Årets overførte overskud eller underskud	0	963	963
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	3.000	3.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	-3.000	-3.000
	10.010	53.910	63.920

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Årets resultat	4.468	3.265
23 Reguleringer	12.915	12.403
24 Ændring i driftskapital	<u>-2.174</u>	<u>-2.228</u>
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	15.209	13.440
Renteindbetalinger og lignende	433	311
Renteudbetalinger og lignende	<u>-3.304</u>	<u>-3.948</u>
Pengestrøm fra ordinær drift	12.338	9.803
Betalt selskabsskat	<u>-168</u>	<u>0</u>
Pengestrømme fra driftsaktivitet	<u>12.170</u>	<u>9.803</u>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-3.885	-968
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.475	-3.435
Salg af materielle anlægsaktiver	1.224	495
Salg af finansielle anlægsaktiver	471	1.404
Andre tilgodegavender	<u>-5.563</u>	<u>4.917</u>
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	<u>-9.228</u>	<u>2.413</u>
Optagelse/afdrag på langfristet gæld	6.104	-7.072
Betalt udbytte	-3.000	-12.000
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	<u>-5.816</u>	<u>5.293</u>
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	<u>-2.712</u>	<u>-13.779</u>
Ændring i likvider	230	-1.563
Likvider 1. januar 2025	<u>343</u>	<u>1.906</u>
Likvider 31. december 2025	<u>573</u>	<u>343</u>
Likvider		
Likvide beholdninger	<u>573</u>	<u>343</u>
Likvider 31. december 2025	<u>573</u>	<u>343</u>

Noter

1. Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjeningskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktter.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

	Koncern	
	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Indtægter:		
Fortjeneste VPK Fond	<u>471</u>	<u>949</u>
	<u>471</u>	<u>949</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:		
Finansielle indtægter	<u>471</u>	<u>949</u>
Resultat af særlige poster netto	<u>471</u>	<u>949</u>

	Modervirksomhed		Koncern	
	2025 kr.	2024 kr.	2025 t.kr.	2024 t.kr.
2. Personalemkostninger				
Lønninger og gager	4.375.304	3.909.206	26.029	23.348
Pensioner	521.361	485.703	2.431	2.057
Andre omkostninger til social sikring	<u>61.311</u>	<u>70.152</u>	<u>464</u>	<u>228</u>
	<u>4.957.976</u>	<u>4.465.061</u>	<u>28.924</u>	<u>25.633</u>
Direktion og bestyrelse	<u>1.025.669</u>	<u>563.320</u>	<u>3.053</u>	<u>2.476</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>7</u>	<u>7</u>	<u>42</u>	<u>38</u>

Noter

	Modervirksomhed		Koncern	
	2025 kr.	2024 kr.	2025 t.kr.	2024 t.kr.
3. Øvrige finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	889.297	1.254.365	0	0
Andre finansielle omkostninger	<u>167.712</u>	<u>201.199</u>	<u>3.304</u>	<u>3.948</u>
	<u>1.057.009</u>	<u>1.455.564</u>	<u>3.304</u>	<u>3.948</u>
4. Forslag til resultatdisponering				
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret			3.000.000	12.000.000
Overføres til overført resultat			962.784	0
Disponeret fra overført resultat			<u>0</u>	<u>-8.735.278</u>
Disponeret i alt			<u>3.962.784</u>	<u>3.264.722</u>

Noter

	Modervirksomhed		Koncern	
	31/12 2025 kr.	31/12 2024 kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
5. Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter				
Kostpris 1. januar 2025	412.640	412.640	4.902	3.357
Tilgang i årets løb	2.910.377	0	3.885	228
Afgang i årets løb	0	0	-1.189	-39
Overførsler	0	0	730	1.356
Kostpris 31. december 2025	3.323.017	412.640	8.328	4.902
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	-412.640	-412.640	-2.474	-1.858
Årets afskrivninger	-145.519	0	-1.630	-655
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	1.189	39
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	-558.159	-412.640	-2.915	-2.474
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	2.764.858	0	5.413	2.428

Omtale af forudsætninger knyttet til udviklingsprojekter

Koncernens udviklingsprojekter vedrører udvikling og test af af nye produkter samt af nyt ERP-system. Udviklingsprojekterne forløber som planlagt og forventes at tages i brug løbende og afskrives efteribrugstagningen over 5 år. Udgår produkterne af sortimentet bogføres dette som afgang. Markedsundersøgelser viser, at det er en efterspørgsel efter nye produkter.

Ledelsen har ikke konstateret indikationer på yderligere nedskrivningsbehov i forhold til den optagne regnskabsmæssige værdi.

Noter

	Modervirksomhed		Koncern	
	31/12 2025 kr.	31/12 2024 kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
6. Goodwill				
Kostpris 1. januar 2025	0	0	68.270	68.270
Afgang i årets løb	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-2.200</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>66.070</u>	<u>68.270</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	0	0	-35.995	-32.577
Årets afskrivninger	0	0	-3.308	-3.418
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.251</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-38.052</u>	<u>-35.995</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>28.018</u>	<u>32.275</u>
7. Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver				
Kostpris 1. januar 2025	0	0	730	1.356
Tilgang i årets løb	0	0	0	730
Overførsler	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-730</u>	<u>-1.356</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>730</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>730</u>

Noter

	Modervirksomhed		Koncern	
	31/12 2025	31/12 2024	31/12 2025	31/12 2024
	kr.	kr.	t.kr.	t.kr.
8. Grunde og bygninger				
Kostpris 1. januar 2025	0	0	89.642	89.387
Tilgang i årets løb	0	0	0	255
Kostpris 31. december 2025	0	0	89.642	89.642
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	0	0	-28.089	-27.256
Årets afskrivninger	0	0	-882	-833
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	0	0	-28.971	-28.089
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	0	0	60.671	61.553
9. Produktionsanlæg og maskiner				
Kostpris 1. januar 2025	0	0	59.148	51.158
Tilgang i årets løb	0	0	427	2.652
Afgang i årets løb	0	0	-425	0
Overførsler	0	0	0	5.338
Kostpris 31. december 2025	0	0	59.150	59.148
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	0	0	-44.495	-42.509
Årets afskrivninger	0	0	-2.247	-1.986
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	133	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	0	0	-46.609	-44.495
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	0	0	12.541	14.653
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	0	0	0	544

Noter

	Modervirksomhed		Koncern	
	31/12 2025 kr.	31/12 2024 kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2024 t.kr.
10. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris 1. januar 2025	692.830	987.067	9.914	10.209
Tilgang i årets løb	104.014	528.474	1.048	528
Afgang i årets løb	<u>-538.122</u>	<u>-822.711</u>	<u>-827</u>	<u>-823</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>258.722</u>	<u>692.830</u>	<u>10.135</u>	<u>9.914</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	-51.446	-70.444	-7.539	-6.414
Årets afskrivninger	-249.829	-317.463	-410	-1.125
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>244.372</u>	<u>336.461</u>	<u>550</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	<u>-56.903</u>	<u>-51.446</u>	<u>-7.399</u>	<u>-7.539</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>201.819</u>	<u>641.384</u>	<u>2.736</u>	<u>2.375</u>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	<u>0</u>	<u>491.396</u>	<u>749</u>	<u>491</u>

Noter

	Modervirksomhed		Koncern	
	31/12 2025 kr.	31/12 2024 kr.	31/12 2025 t.kr.	31/12 2024 t.kr.
11. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Kostpris 1. januar 2025	161.057.190	177.302.697	0	0
Afgang i årets løb	<u>-4.895.125</u>	<u>-16.245.507</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>156.162.065</u>	<u>161.057.190</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Nedskrivninger 1. januar 2025	-54.037.277	-55.672.959	0	0
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	10.919.280	9.311.297	0	0
Årets tilbageførsler på afgang	<u>-615.177</u>	<u>-7.675.615</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Nedskrivninger 31. december 2025	<u>-43.733.174</u>	<u>-54.037.277</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Afskrivninger på goodwill 1. januar 2025	-25.888.402	-23.477.985	0	0
Årets afskrivninger på goodwill	-2.300.409	-2.410.417	0	0
Tilbageførte afskrivninger på goodwill vedrørende afhændede kapitalandele	<u>1.252.386</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Afskrivninger på goodwill 31. december 2025	<u>-26.936.425</u>	<u>-25.888.402</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>85.492.466</u>	<u>81.131.511</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
I regnskabsposten indgår goodwill med	<u>16.968.261</u>	<u>20.216.470</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital kr.	Årets resultat kr.	Regnskabsmæssig værdi hos R2 Group Holding A/S kr.
R2 Agro A/S, Hedensted	95 %	69.424.446	10.771.362	82.814.190
R2 Group Invest A/S, Hedensted	100 %	690.010	76.439	592.711
NUCO Invest A/S, Hedensted	100 %	<u>1.945.335</u>	<u>674.412</u>	<u>2.085.565</u>
		<u>72.059.791</u>	<u>11.522.213</u>	<u>85.492.466</u>

Noter

	Modervirksomhed		Koncern	
	31/12 2025 kr.	31/12 2024 kr.	31/12 2025 t.kr.	31/12 2024 t.kr.
12. Kapitalinteresse				
Kostpris 1. januar 2025	<u>20.000</u>	<u>20.000</u>	<u>20</u>	<u>20</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>20.000</u>	<u>20.000</u>	<u>20</u>	<u>20</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>20.000</u>	<u>20.000</u>	<u>20</u>	<u>20</u>
13. Tilgodehavender hos kapitalinteresser				
Kostpris 1. januar 2025	5.247.748	5.224.310	5.248	5.224
Tilgang i årets løb	<u>207.500</u>	<u>23.438</u>	<u>207</u>	<u>24</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>5.455.248</u>	<u>5.247.748</u>	<u>5.455</u>	<u>5.248</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>5.455.248</u>	<u>5.247.748</u>	<u>5.455</u>	<u>5.248</u>
Der specificeres således:				
PlanteDairy Invest ApS	<u>5.455.248</u>	<u>5.247.748</u>	<u>5.455</u>	<u>5.248</u>
	<u>5.455.248</u>	<u>5.247.748</u>	<u>5.455</u>	<u>5.248</u>
14. Andre værdipapirer og kapitalandele				
Kostpris 1. januar 2025	0	0	2.533	2.988
Afgang i årets løb	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1</u>	<u>-455</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.534</u>	<u>2.533</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.534</u>	<u>2.533</u>

Noter

	Modervirksomhed		Koncern	
	31/12 2025 kr.	31/12 2024 kr.	31/12 2024 t.kr.	31/12 2023 t.kr.
15. Andre tilgodehavender				
Kostpris 1. januar 2025	11.159.001	20.684.878	11.159	20.685
Tilgang i årets løb	3.928.601	1.250.000	3.929	1.250
Afgang i årets løb	<u>-9.959.001</u>	<u>-10.775.877</u>	<u>-9.959</u>	<u>-10.776</u>
Kostpris 31. december 2025	<u>5.128.601</u>	<u>11.159.001</u>	<u>5.129</u>	<u>11.159</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	<u>5.128.601</u>	<u>11.159.001</u>	<u>5.129</u>	<u>11.159</u>
Der specificeres således:				
Just Face Holding ApS, Ansvarlig lån	1.200.000	1.200.000	1.200	1.200
Brdr . Skou Holding A/S	0	9.959.001	0	9.959
LKML Holding ApS	<u>3.928.601</u>	<u>0</u>	<u>3.929</u>	<u>0</u>
	<u>5.128.601</u>	<u>11.159.001</u>	<u>5.129</u>	<u>11.159</u>
16. Periodeafgrænsningsposter				
Forudbetalte omkostninger	<u>144.394</u>	<u>136.748</u>	<u>982</u>	<u>681</u>
	<u>144.394</u>	<u>136.748</u>	<u>982</u>	<u>681</u>
17. Hensættelser til udskudt skat				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2025	29.961	-400.400	8.855	7.662
Udskudt skat af årets resultat	<u>121.099</u>	<u>430.361</u>	<u>498</u>	<u>1.193</u>
	<u>151.060</u>	<u>29.961</u>	<u>9.353</u>	<u>8.855</u>

Noter

18. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 31/12 2025 t.kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld t.kr.	Langfristet gæld 31/12 2025 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
Koncern				
Gæld til realkreditinstitutter	16.356	1.345	15.011	10.137
Gæld til pengeinstitutter	13.636	3.065	10.571	0
Leasingforpligtelser	699	188	511	0
Deposita	179	0	179	0
Anden gæld	2.353	0	2.353	0
	<u>33.223</u>	<u>4.598</u>	<u>28.625</u>	<u>10.137</u>
	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
Modervirksomhed				
Anden gæld	165.262	0	165.262	0
	<u>165.262</u>	<u>0</u>	<u>165.262</u>	<u>0</u>

19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 16.621 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2025 udgør 58.688 t.kr.

Selskabet har deponeret ejerpantebreve på i alt 15.000 t.kr. til sikkerhed for koncernens samlede bankgæld på t.kr. 58.182. Ejerpantebrevene giver pant i ovenstående grunde og bygninger samt materielle anlægsaktiver, der har en regnskabsmæssig værdi på t.kr. 28.126.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2025 udgør 749 t.kr., er finansieret ved finansiell leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2025 udgør 699 t.kr.

Moderselskabet har pantsat aktier i datterselskabet R2 Agro A/S til pengeinstitut.

20. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Leasingforpligtelser:

Ud over finansielle leasingkontrakter har selskabet / koncernen indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 292 / 630 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 8 - 23 / 2 - 60 måneder og en samlet restleasingydelse på 330 / 1.086 t.kr.

Noter

20. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. (fortsat)

Kautionsforpligtelser:

Modervirksomhedens samlede sikkerhedsstillelse for tilknyttede virksomheder bankgæld via selvskyldnerkaution udgør pr. 31. december 2025 t.kr. 53.246

Koncernens samlede sikkerhedsstillelse for gæld til pengeinstitut udgør den samlede gæld pr. 31. december 2025 t.kr. 58.182

Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

21. Finansielle risici

22. Nærtstående parter

Transaktioner

Oplysninger om transaktioner med nærtstående parter:

	Modervirksomhed		Koncern	
	2025 kr.	2024 kr.	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Konsulentytelser mv.	2.489	2.786	0	0
Husleje	0	0	1.247	1.230
Rente af gæld tilknyttede virksomheder	555	1.254	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	44.587	32.877	0	0

Noter

	Koncern	
	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
	<u> </u>	<u> </u>
23. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	8.769	8.354
Andre finansielle indtægter	-904	-1.256
Øvrige finansielle omkostninger	3.304	3.948
Skat af årets resultat	<u>1.746</u>	<u>1.357</u>
	<u>12.915</u>	<u>12.403</u>
24. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-5.151	-1.186
Ændring i tilgodehavender	-4.688	-5.221
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	<u>7.665</u>	<u>4.179</u>
	<u>-2.174</u>	<u>-2.228</u>

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for R2 Group Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Anvendt regnskabspraksis

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er vælges klassificeret som sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke vælges indregnet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden R2 Group Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori R2 Group Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt modtagne lønrefusioner.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Udbytte fra kapitalinteresse indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Overstiger det modtagne udbytte den forholdsmæssige andel af årets resultat anses dette som indikation på værdiforringelse, der medfører krav om at udarbejde nedskrivningstest.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger og internt oparbejdede rettigheder er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Anvendt regnskabspraksis

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 20 år.

Strategisk erhvervede tilkøb foretages med forskellige formål, herunder hensyn til beliggenheden af de enkelte virksomheder og deres markedsposition. Virksomheder tilkøbes enten for at etablere selskabet på et marked eller at styrke selskabets position som markedsleder. Den vurderede økonomiske levetid fastlægges for sådanne strategisk erhvervede virksomheder til 20 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Grunde og bygninger opskrives på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien. Nettoopskrivninger ved dagsværdiregulering indregnes direkte på egenkapitalen efter fradrag af udskudt skat og bindes på en særlig reserve for opskrivning. Nettonedskrivninger ved dagsværdiregulering indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Tilbageførsel af tidligere foretagne opskrivninger og indregnede udskudte skatter vedrørende opskrivninger indregnes direkte i selskabets egenkapital.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	30 år	20 %
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år	0-20 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0-20 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Kapitalinteresse

Kapitalinteresse indregnes og måles til kostpris. Er genindvindingsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpe-materialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger med fradrag af tilknyttede udskudte skatteforpligtelser.

Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud.

Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Selskabsskat og udskudt skat

R2 Group Holding A/S hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Anvendt regnskabspraksis

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Anvendt regnskabspraksis

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.