

PLANTORAMA HOLDING A/S

Lyshøj 12, st. th, 8520 Lystrup
CVR-nr.: 10 62 34 80

Årsrapport 2025

1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling, den 24. marts 2026

Jan Godballe Børjesson

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Vestre Ringgade 28
DK-8000 Aarhus C
CVR-nr. 45 71 93 75

Tlf.: 89 30 78 00
aarhus@bdo.dk
www.bdo.dk

The BDO logo is positioned on a large red triangle that points towards the bottom-left corner of the page. The logo itself consists of the letters 'BDO' in a bold, white, sans-serif font, with a horizontal line underneath the letters.

Indholdsfortegnelse

Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger	3
Erklæringer	
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5-7
Ledelsesberetning	
Hoved- og nøgletal for koncernen	8
Ledelsesberetning	9-12
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	
Resultatopgørelse	13
Balance	14-17
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20-27
Anvendt regnskabspraksis	28-34

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, en danskejet revisions- og rådgivningsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og en del af det internationale BDO netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer.

Selskabsoplysninger

Selskabet	PLANTORAMA HOLDING A/S Lyshøjen 12, st. th 8520 Lystrup CVR-nr.: 10 62 34 80 Stiftet: 6. marts 1987 Kommune: Aarhus Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Jan Godballe Børjesson, formand Peter Vang Christensen Alexander Rønnow Vang Christensen Victor Rønnow Vang Christensen
Direktion	Peter Vang Christensen
Revision	BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Vestre Ringgade 28 8000 Aarhus C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for PLANTORAMA HOLDING A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Lystrup, den 24. marts 2026

Direktion:

Peter Vang Christensen

Bestyrelse:

Jan Godballe Børjesson
Formand

Peter Vang Christensen

Alexander Rønnow Vang
Christensen

Victor Rønnow Vang Christensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapital ejeren i PLANTORAMA HOLDING A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for PLANTORAMA HOLDING A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 24. marts 2026

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 45 71 93 75

Klaus Tvede-Jensen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne23304

Thomas Nørgaard Christensen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne40048

Hoved- og nøgletal for koncernen

	2025	2024	2023	2022	2021
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	685.582	664.777	623.120	592.563	592.423
Bruttoresultat	227.714	212.328	210.136	192.122	243.184
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	82.306	50.659	66.673	51.818	112.053
Resultat af primær drift	53.924	22.679	42.825	25.731	88.237
Finansielle poster, netto	-45.308	-50.904	-34.303	-2.740	-14.895
Årets resultat før skat	9.726	-28.658	9.670	25.772	73.991
Årets resultat	7.746	-22.376	9.185	20.760	57.917
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser	7.676	-22.129	9.097	20.706	57.277
Balance					
Balancesum	1.249.039	1.271.947	1.225.746	990.477	817.654
Egenkapital	258.361	250.066	280.010	275.118	253.677
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser	257.681	249.416	278.810	274.039	252.034
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	23.879	-37.927	54.502	37.501	77.743
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	943	-39.275	-202.538	-151.950	-105.155
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-25.583	76.506	148.509	114.154	-12.589
Pengestrømme i alt	-761	-696	473	-295	-40.001
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-3.221	-57.287	-238.077	-169.569	-162.302
Nøgletal					
Afkast af investeret kapital	5,3	2,4	15,3	17,5	18,8
Soliditetsgrad	20,6	19,6	22,7	27,7	30,8
Egenkapitalforrentning	3,0	-8,4	3,3	7,9	25,8

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Investeret kapital:	NWC + immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver - andre hensatte forpligtelser - øvrige langfristede driftsmæssige forpligtelser
Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{Driftsresultat justeret for goodwillafskr.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter består i at agere holdingselskab for aktiviteterne i Plantorama koncernen.

Koncernen er en familieejet virksomhed, der driver 16 have- og oplevelsescentre i Egå, Randers, Viborg, Vejle, Odense, Aalborg, Sønderborg, Hillerød, Vallensbæk, Horsens, Amager, Tilst, Hørsholm, Taastrup, Kolding og Silkeborg.

Herudover driver Plantorama A/S e-handel via www.plantorama.dk.

Koncernselskabet Ejendomsselskabet Plantorama A/S ejer og driver 12 ud af koncernens 16 oplevelsescentre.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Aktivitetsniveauet i 2025 har været stigende med uændret antal havecentre. Omsætningen udgør i 2025 i alt 685.582 t.kr. hvilket er en stigning på 20.805 t.kr. i forhold til 2024. Det er til dato den højeste omsætning koncernen har præsteret - og stigningen i 2025 er opnået organisk.

EBITDA udgør i år 82.306 tkr. mod 50.659 tkr. i 2024. Det realiserede i 2025 er det højeste niveau siden 2021. Den samme udvikling ses i Resultat af primær drift, hvor den udgør 53.924 tkr. i 2025 mod 22.679 tkr. i 2024. De forbedrede resultater medfører også at Pengestrømme fra driftsaktivitet er forbedret fra -37.927 tkr. i 2024 til 23.879 tkr. i 2025

Årets resultat før skat er et overskud på 9.726 t.kr. mod et underskud før skat på -28.658 t.kr, og anses for tilfredsstillende. Resultatet for 2025 er dels påvirket af tilfredsstillende omsætningsstigning, dels påvirket af et stort fokus på omkostningsreduktioner.

Koncernens egenkapital excl. minoritetsinteresser pr. 31. december 2025 udgør 257.681 t.kr. Dette medfører en soliditetsgrad på 20,6 % mod 19,6 % i 2024.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Der blev i 2025 realiseret en omsætning på 686 mio. kr. hvilket er i tråd med den forventede omsætning på 670-700 mio. kr. Forbrugertilliden har fortsat været under pres, hvilket primært kan henføres til den geopolitiske uro i verden.

Årets resultat før skat på 9,7 mio. kr. ligger lavere end vores forventning hertil på 15-20 mio. kr. Dette begrundes i flere omkostninger vedrørende koncernens ejendomme end forventet. Ledelsen anser resultatet som tilfredsstillende.

Ledelsen forventer forbedrede resultater de kommende år.

Særlige risici

Driftsrisici:

De driftsmæssige risici vurderes overvejende at være relateret til almindelige detailhandelsrisici, herunder udsving i valutaer og fragtrater, ændringer i forbrugeradfærd samt ny lovgivning.

Renterisici:

I Koncernen er renterisikoens dels relateret til den kortfristede gæld til banker og leasingselskabet, dels er den relateret til den langfristede gæld. Den langfristede gæld er primært placeret i koncernens ejendomsselskab. Koncernens rentestrategi tilsikrer, at minimum 50 % af den langfristede gæld skal være fastforrentet. Det er koncernens mål at begrænse renterisikoens og dermed sikre ikke at blive eksponeret for stigende renter.

Valutarisici:

Koncernen foretager varekøb i udenlandsk valuta, primært EURO, og er dermed eksponeret for valutakursudsving.

Ledelsesberetning

Særlige risici (fortsat)

Kreditrisici:

Koncernens omsætning består primært af kontantsalg, hvorfor tilgodehavender fra salg udgør ubetydelige beløb.

Likviditet:

Koncernen har pr. 31. december 2025 en likvid beholdning på 4.197 t.kr.

Forventninger til fremtiden

Koncernen forventer en omsætning i 2026 i niveauet 680-700 mio. kr. og et resultat før skat i niveauet 15 - 23 mio. kr.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel

Koncernen driver detailhandel med fokus på have- og oplevelsescentre. Den primære målgruppe er familier. Med 16 store centre fordelt over Jylland, Fyn og Sjælland er Plantorama Danmarks største kæde af have- og oplevelsescentre. Vi er 748 medarbejdere, svarende til 305 fuldtidsansatte.

Koncernen har ikke udarbejdet formaliserede politikker på de fire nedenfor angivne områder, da koncernen ikke har identificeret nogle væsentlige risici på områderne. Dog har koncernen en række fokusområder oplistet nedenfor.

Miljø og bæredygtighed

Koncernens aktiviteter medfører risiko for miljøpåvirkning som følge af energiforbrug og vandforbrug. Investeringer vurderes som udgangspunkt ud fra økonomiske kriterier, men miljømæssige hensyn indgår som et væsentligt supplerende parameter.

For at reducere den miljømæssige påvirkning har koncernen iværksat en række initiativer:

Vores produkter:

Der arbejdes kontinuerligt med at udvælge planter af høj kvalitet. I takt med at bæredygtige, sprøjtefrie og økologiske alternativer kommer på markedet, prioriteres disse.

En mangfoldig have med rigt plante- og dyreliv er et bæredygtigt valg, hvorfor vi har udfaset koncentrater og giftige produkter og erstattet med plantebeskyttelsesmidler baseret på naturligt forekommende stoffer. Sortimentet omfatter desuden produkter, der understøtter biodiversitet, herunder insekthoteller og bi-venlige planter.

I vores delikatesseafdelinger og caféer tilbydes nøje udvalgte produkter, hvor en stigende andel er økologiske. Der arbejdes løbende på at øge andelen af lokale leverandører.

Der tilbydes produkter fremstillet af genanvendte materialer på tværs af sortimentet, herunder havekrukker i genanvendt plast.

Vores bygninger og drift:

Ved nybyggeri og renoveringer prioriteres hensyn til miljø og klima. Der er installeret solcelleanlæg på 14 ud af 16 centre. I 2025 blev der produceret 1.523.263 kWh fra koncernens solcelleanlæg, svarende til ca. 47,9 % af det samlede elforbrug. Målsætningen om at producere ca. 40 % af forbruget via egne solanlæg er dermed overgået. Ligeledes har Plantorama A/S via en PPA-aftale investeret i en vindmølle. Den strøm som vindmøllen producerer sammen med elproduktionen på vores solceller medfører at ca. 90 % af den strøm der forbruges i centrene er dækket ind af egen produktion.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

En betydelig del af planterne vandes med opsamlet regnvand fra tagfladerne, hvilket reducerer vandforbruget væsentligt. Overskydende vand recirkuleres og genanvendes.

De nyeste centre er udstyret med højisolerede tage samt solafskærmning og mørklægning med henblik på at reducere energiforbruget.

Koncernen indgik i 2024 aftale med Norlys om etablering af el-ladere på centrenes parkeringspladser. Ved udgangen af 2025 er 68 ladere etableret fordelt på 14 centre.

Sociale og medarbejderforhold

Der er fokus på medarbejderudvikling og på at sikre en sund og tryk arbejdsplads. Der er implementeret sundhedstiltag og udpeget sundhedsambassadører, ligesom en andel af lønsummen årligt afsættes til uddannelse.

Der gennemføres årligt trivselsmålinger med fokus på arbejdslyst og villigheden til at anbefale Plantorama som arbejdsplads (eNPS). I 2025 deltog 82,6 % i målingen mod 72 % i 2024.

Resultatet for 2025 viser en arbejdslystscore på 80 (75 i 2024) samt en eNPS på 29 (13 i 2024), hvilket indikerer en positiv udvikling i medarbejdertilfredsheden.

Trivselsmålingen bygger på medarbejdernes svar på spørgsmål om bl.a. Medbestemmelse, Mestring, Ledelse, Balance, Mening, Resultater og Kolleger ud fra en skala fra 1 til 10. Arbejdslystscoren på de 80 er et gennemsnit af medarbejdernes svar, hvor vurderingen 1 svarer til en score på 10, og vurderingen 10 svarer til en score på 100. Scoren kan dermed variere fra 10-100. En score på 80 og derover betragtes som en høj score. eNPS-scoren beregnes som procentdelen af Promotere (90-100) fratrukket procentdelen af Detraktere (0-60). Resultatet kan variere fra -100 til +100.

Der er desuden fokus på at inkludere medarbejdere med særlige behov, herunder fleksjobbere, medarbejdere med løntilskud og praktikanter, i samarbejde med kommuner.

Menneskerettigheder

Der kan i det fysiske arbejdsmiljø være risiko for skader og ulykker. Der arbejdes systematisk med at forebygge arbejdsrelaterede skader gennem arbejdsmiljøorganisationen samt træning i korrekte arbejdsrutiner og løfteteknikker.

Der er investeret i hjælpemidler med henblik på at reducere fysisk belastning.

Antikorruption og bestikkelse

Der er en risiko for at én eller flere af koncernens leverandører kan agere uetisk. Plantorama A/S har en global leverandørkæde, hvor virksomheden indkøber planter og andre produkter fra leverandører rundt omkring i verdenen og på det globale marked er Plantorama A/S en lille aktør. Det er derfor begrænset, hvor stor påvirkningskraft virksomheden har. Der indgås formelle samhandelsaftale med alle leverandører, som skal efterleve virksomhedens Code of Conduct, herunder bestemmelser om anti-korruption.

Ved indgåelse af nye samarbejder afholdes møder med leverandørerne og leverandører udenfor Europa besøges inden samarbejdet påbegyndes.

Ledelsen har ligeledes udarbejdet en antikorrupsionspolitik for koncernens medarbejdere, denne er udarbejdet for at sikre, at medarbejderne ikke agerer uetisk, når de repræsenterer Plantorama koncernen.

Ledelsesberetning

Redegørelse for dataetik

Koncernen respekterer og beskytter kunders, medarbejders og samarbejdspartneres personoplysninger. Der er implementeret politikker og retningslinjer for databeskyttelse og IT-sikkerhed.

Virksomheden er opmærksom på den hastige teknologiske udvikling og anser databeskyttelse som et væsentligt fokusområde.

Data indsamles fra pålidelige kilder og behandles udelukkende til legitime og relevante forretningsformål.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
Nettoomsætning	1	685.582	664.777	0	0
Andre driftsindtægter		7.436	5.852	0	0
Vareforbrug		-351.896	-332.783	0	0
Eksterne omkostninger	2	-113.408	-125.518	-47	-49
Bruttoresultat		227.714	212.328	-47	-49
Personaleomkostninger	3	-144.799	-161.572	0	0
Af- og nedskrivninger		-28.382	-27.980	0	0
Andre driftsomkostninger		-609	-97	0	0
Driftsresultat		53.924	22.679	-47	-49
Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder	4	1.110	-433	9.184	-20.336
Andre finansielle indtægter	5	2.276	2.433	134	1
Andre finansielle omkostninger	6	-47.584	-53.337	-2.022	-2.248
Resultat før skat		9.726	-28.658	7.249	-22.632
Skat af årets resultat	7	-1.980	6.282	426	505
Årets resultat	8	7.746	-22.376	7.675	-22.127

Balance 31. december

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
Aktiver					
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		2.250	1.940	0	0
Goodwill		1.961	2.715	0	0
Immaterielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger		0	279	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	9	4.211	4.934	0	0
Grunde og bygninger		917.913	929.915	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		118.577	130.293	0	0
Indretning af lejede lokaler		10.369	12.009	0	0
Investeringsjendomme		21.742	21.918	0	0
Mat. anlægsaktiver under udførelse og forudbet.		1.934	2.010	0	0
Materielle anlægsaktiver	10	1.070.535	1.096.145	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	295.971	285.334
Kapitalandele i associerede virksomheder		9.067	7.957	0	0
Andre værdipapirer		26	26	0	0
Lejededpositum og andre tilgodehavender		19.396	19.340	0	0
Finansielle anlægsaktiver	11	28.489	27.323	295.971	285.334
Anlægsaktiver		1.103.235	1.128.402	295.971	285.334

Balance 31. december

	Koncernen		Moterselskabet		
	Note	2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
Aktiver (fortsat)					
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		106.410	101.698	0	0
Varebeholdninger		106.410	101.698	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.824	1.309	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		5.780	8.031	3.351	4.082
Tilgodehavende hos associerede virksomheder		15.991	15.067	0	0
Udskudt skatteaktiv	12	0	0	1.127	701
Andre tilgodehavender		3.744	3.707	0	0
Tilgodehavende selskabsskat		0	114	0	0
Periodeafgrænsningsposter	13	7.858	8.661	0	0
Tilgodehavender		35.197	36.889	4.478	4.783
Likvide beholdninger		4.197	4.958	1	2
Omsætningsaktiver		145.804	143.545	4.479	4.785
Aktiver		1.249.039	1.271.947	300.450	290.119

Balance 31. december

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
Passiver					
Aktiekapital	14	557	557	557	557
Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode		5.076	4.521	131.999	122.210
Dagsværdireserve for regnskabs- mæssig sikring		16.421	15.557	0	0
Overført overskud		235.626	228.781	125.124	126.649
Minoritetsinteresser		681	650	0	0
Egenkapital		258.361	250.066	257.680	249.416
Hensættelser til udskudt skat	15	55.497	53.354	0	0
Hensatte forpligtelser		55.497	53.354	0	0

Balance 31. december

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
Passiver (fortsat)					
Gæld til realkreditinstitutter		337.754	338.602	0	0
Gæld til pengeinstitutter		175.325	79.749	11.526	13.030
Leasingforpligtelser		66.992	79.736	0	0
Afledte finansielle instrumenter	16	1.680	2.789	0	0
Anden gæld		11.552	11.153	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	17	593.303	512.029	11.526	13.030
Gæld til realkreditinstitutter		16.458	14.854	0	0
Gæld til pengeinstitutter		231.764	338.169	1.504	1.504
Leasingforpligtelser		16.055	16.110	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		34.601	40.697	34	35
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	24.849	21.464
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		37	893	0	0
Selskabsskat		81	0	0	0
Anden gæld		25.035	27.348	4.857	4.670
Deposita		255	255	0	0
Periodeafgrænsningsposter	18	17.592	18.172	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		341.878	456.498	31.244	27.673
Gældsforpligtelser		935.181	968.527	42.770	40.703
Passiver		1.249.039	1.271.947	300.450	290.119

Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.	19
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20
Nærtstående parter	21
Koncernregnskab	22

Egenkapitalopgørelse

Koncernen						
tkr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode	Dagsværdi-reserve for regnskabs-mæssig sikring	Overført overskud	Minoritets-interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2025	557	4.521	15.557	228.781	650	250.066
Forslag til resultatdisponering, jf. note 8		1.110		6.566	70	7.746
Transaktioner med ejere						
Køb af minoritetsinteresser					-315	-315
Salg af minoritetsinteresser				-226	226	0
Overførsler						
Tilladt udligning		-555		505	50	0
Bevæg. dagsværdireserver						
Årets værdiregulering			1.108			1.108
Skat af egenkapitalbevægelser						
			-244			-244
Egenkapital 31. december 2025	557	5.076	16.421	235.626	681	258.361

Moderselskabet				
tkr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2025	557	122.209	126.650	249.416
Forslag til resultatdisponering, jf. note 8		9.184	-1.509	7.675
Andre lovpligtige bindinger				
Andre reg. af indre værdi		865		865
Overførsler				
Afgang/ophør		-259	-17	-276
Egenkapital 31. december 2025	557	131.999	125.124	257.680

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Koncernen	
	2025 tkr.	2024 tkr.
Årets resultat	7.746	-22.376
Årets afskrivninger tilbageført	28.382	27.980
Tilbageførsel af realisationsavancer	-337	-146
Resultat af associerede virksomheder	-1.110	433
Skat af årets resultat tilbageført	1.980	-6.282
Betalt selskabsskat	0	-238
Ændring i varebeholdninger	-4.712	-16.470
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat)	1.578	-2.641
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)	-9.845	-18.046
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter	197	-141
Pengestrømme fra driftsaktivitet	23.879	-37.927
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.307	-912
Køb af materielle anlægsaktiver	1.793	-40.359
Salg af materielle anlægsaktiver	857	2.174
Køb af finansielle anlægsaktiver	-95	-731
Salg af finansielle anlægsaktiver	39	443
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter	-344	110
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	943	-39.275
Provenu ved langfristet lånoptagelse	151.094	119.998
Afdrag på lån	-70.603	-31.974
Andre ændringer i langfristet gæld	0	289
Ændring i driftskredit	29.526	-6.731
Betalt udbytte i regnskabsåret	0	-5.076
Indfrielse af lån	-135.600	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-25.583	76.506
Ændring i likvider	-761	-696
Likvider 1. januar	4.958	5.654
Likvider 31. december	4.197	4.958

Noter

	Koncernen		Moterselskabet	
	2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
1 Nettoomsætning				
Segmentoplysninger (geografi)				
Indland	685.582	664.777	0	0
	685.582	664.777	0	0
Segmentoplysninger (aktiviteter)				
Detail	684.088	663.747	0	0
Lejeindtægter	1.494	1.030	0	0
	685.582	664.777	0	0

2 | Eksterne omkostninger

Plantorama Holding A/S har i henhold til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 undladt at udarbejde noten for revisionshonorar.

	Koncernen		Moterselskabet	
	2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
3 Personaleomkostninger				
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	305	339	0	0
Løn og gager	130.093	146.222	0	0
Pensioner	11.800	12.263	0	0
Andre omkostninger til social sikring	2.584	2.421	0	0
Andre personaleomkostninger	322	666	0	0
	144.799	161.572	0	0
Vederlag til direktion og bestyrelse	2.240	2.026	0	0
	2.240	2.026	0	0

4 | Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	9.184	-20.336
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	1.110	-433	0	0
	1.110	-433	9.184	-20.336

Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
5 Andre finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	278	258	134	0
Finansielle indtægter i øvrigt	1.998	2.175	0	1
	2.276	2.433	134	1
6 Andre finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	1.129	762
Finansielle omkostninger i øvrigt	47.584	53.337	893	1.486
	47.584	53.337	2.022	2.248
7 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	81	124	0	0
Regulering af udskudt skat	2.143	-6.998	-426	-505
Skat af egenkapitalbevægelser	-244	592	0	0
	1.980	-6.282	-426	-505
8 Forslag til resultatdisponering				
Ekstraordinært udbytte	0	5.000	0	5.000
Henlæggelser til reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode	1.110	122	9.184	-20.336
Overført resultat	6.566	-27.251	-1.509	-6.791
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat	70	-247	0	0
	7.746	-22.376	7.675	-22.127

Noter

9 | Immaterielle anlægsaktiver

tkr.	Koncernen		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Immaterielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger
Kostpris 1. januar 2025	9.568	14.111	279
Overførsler til/fra andre poster	279	0	-279
Tilgang	757	550	0
Kostpris 31. december 2025	10.604	14.661	0
Afskrivninger 1. januar 2025	7.630	11.395	0
Årets afskrivninger	724	1.305	0
Afskrivninger 31. december 2025	8.354	12.700	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	2.250	1.961	0

10 | Materielle anlægsaktiver

tkr.	Koncernen		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2025	983.947	268.534	24.167
Overførsel	0	486	-5.272
Tilgang	-2.792	5.604	0
Afgang	0	-4.963	-643
Kostpris 31. december 2025	981.155	269.661	18.252
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	53.390	138.241	12.158
Overførsel	0	0	-5.272
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	-2.484	0
Årets afskrivninger	9.852	15.327	997
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	63.242	151.084	7.883
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	917.913	118.577	10.369
Finansielle leasingaktiver	3.906	114.166	

Noter

10 | Materielle anlægsaktiver (fortsat)

tkr.	Koncernen	
	Investeringsejendø	Mat. anlægsaktiver under udførelse og forudbet.
Kostpris 1. januar 2025	23.090	2.011
Overførsel	0	-486
Tilgang	0	409
Kostpris 31. december 2025	23.090	1.934
Af- og nedskrivninger 1. januar 2025	1.171	0
Årets afskrivninger	177	
Af- og nedskrivninger 31. december 2025	1.348	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	21.742	1.934
Finansielle leasingaktiver		51

11 | Finansielle anlægsaktiver

tkr.	Koncernen		
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer	Lejededpositum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2025	3.990	46	19.340
Tilgang	0	0	95
Afgang	0	-20	-39
Kostpris 31. december 2025	3.990	26	19.396
Værdireguleringer 1. januar 2025	4.313	0	0
Årets resultat	1.110	0	0
Værdireguleringer 31. december 2025	5.423	0	0
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 1. januar 2025	346	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	9.067	26	19.396

Noter

11 | Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

	Moder- selskabet
tkr.	
Kostpris 1. januar 2025	163.124
Tilgang	865
Afgang	-17
Kostpris 31. december 2025	163.972
Værdireguleringer 1. januar 2025	123.030
Årets resultat	9.964
Tilbageførsel af opskrivning på afhændede aktiver	-259
Egenkapitalbevægelser	865
Værdireguleringer 31. december 2025	133.600
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 1. januar 2025	821
Afskrivninger på goodwill	780
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 31. december 2025	1.601
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	295.971

Kapitalandele i dattervirksomheder

Navn og hjemsted	Ejerandel
Plantorama A/S, Lystrup	98,8 %
Ejendomsselskabet Plantorama A/S, Lystrup	100 %

Kapitalandele i associerede virksomheder

Navn og hjemsted	Ejerandel
Ådalsvej 50 ApS, København K	50 %

Noter

12 | Udskudt skatteaktiv

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, låneomkostninger, skattemæssigt underskud til fremførelse, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

	Koncernen		Moterselskabet	
	2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
Udskudt skat 1. januar	0	0	701	196
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen	0	0	426	505
Udskudt skat 31. december 2025	0	0	1.127	701

13 | Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

	2025 tkr.	2024 tkr.
14 Aktiekapital		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
Aktier, 557.269 stk. a nom. 1 kr.	557	557
	557	557

15 | Hensættelser til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, låneomkostninger, skattemæssigt underskud til fremførelse, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

	Koncernen		Moterselskabet	
	2025 tkr.	2024 tkr.	2025 tkr.	2024 tkr.
Udskudt skat 1. januar	53.354	60.352	0	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen	2.143	-6.998	0	0
Udskudt skat 31. december 2025	55.497	53.354	0	0

Noter

16 | Afledte finansielle instrumenter

I henhold til selskabets finansieringsstrategi afdækkes en mindre del af selskabets renterisici ved renteswaps. De indgåede renteswaps omlægger variable rentebetalinger til faste rentebetalinger. Værdien af renteswaps indregnes i balancen, og årets regulering modposteres på egenkapitalen med fradrag for skatteeffekten. De indgåede kontrakter afdækker variabelt forrentede lån i 3 af koncernens ejendomme frem til henholdsvis 2027 og 2028.

17 | Langfristede gældsforpligtelser

Koncernen				
tkr.	31/12 2025 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2024 gæld i alt
Gæld til realkreditinstitutter	354.212	16.458	267.444	353.456
Gæld til pengeinstitutter	192.864	17.539	103.661	89.281
Leasingforpligtelser	83.047	16.055	10.530	95.846
Afledte finansielle instrumenter	1.680	0	0	2.789
Anden gæld	11.605	53	10.760	11.186
	643.408	50.105	392.395	552.558

Moderselskabet				
tkr.	31/12 2025 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2024 gæld i alt
Gæld til pengeinstitutter	13.030	1.504	5.510.105	14.530
	13.030	1.504	5.510.105	14.530

18 | Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af modtagne forudbetalinger.

19 | Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Hæftelse i sambeskatningen

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for P. VANG HOLDING ApS, der er administrationselskab for sambeskatningen.

	Koncernen	Moder- selskabet
	2025 tkr.	2025 tkr.
Øvrige andre forpligtelser		
Koncernen har indgået husleje- og leasingforpligtelser og ud over finansielle leasingkontrakter, indgået operationelle leje- og leasingaftaler.		
De samlede øvrige andre forpligtelser udgør mio. pr. balancedagen:	407	0

Noter

20 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på i alt 354 mio. kr. er der givet pant i investeringsejendomme samt grunde og bygninger på i alt 383 mio. kr., hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2025 udgør 940 mio. kr.

Til sikkerhed for bankgæld på 342 mio. kr. er der deponeret ejerpantebreve i investeringsejendomme samt grunde og bygninger på nominelt 228 mio. kr., hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2025 udgør 940 mio. kr.

Koncernen har afgivet selvskyldnerkaution for alt bankmellemværende. Bankgælden udgør pr. 31. december 2025 409 mio. kr.

Koncernen har afgivet selvskyldnerkaution for alt bankmellemværende med associeret selskab, Ådalsvej 50 ApS. Bankgælden udgør pr. 31. december 2025 21 mio. kr.

Der er stillet virksomhedspant på 125 mio. kr. med sikkerhed i simple fordringer hidhørende fra salg af varer og tjenesteydelser, driftsinventar og driftsmateriel, immaterielle aktiver samt varebeholdninger. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 227 mio. kr. pr. 31. december 2025 (31. december 2024: 234 mio. kr.).

Moderselskabet

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution for datterselskabers bankmellemværende. Bankgæld i dattervirksomheder udgør 406 mio. kr.

Aktierne i Plantorama A/S og Ejendomsselskabet Plantorama A/S er pantsat til sikkerhed for alt mellemværende datterselskaberne har med kreditinstitutter. Den regnskabsmæssige værdi af aktierne udgør 296 mio. kr. pr. 31. december 2025.

21 | Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

P. Vang Holding ApS, Lyshøjen 12, st. th., 8520 Lystrup, CVR-nummer 33 35 98 02 har bestemmende indflydelse over selskabet.

Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med
Virksomhedens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter dattervirksomheder samt koncernens bestyrelse. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori moderselskabet eller selskabets bestyrelse har væsentlige interesser.

Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

Alle transaktioner med nærtstående parter er indgået på normale markedsvilkår. Virksomheden undlader derfor i henhold til ÅRL § 98 c, stk. 7, at give yderligere oplysninger herom.

22 | Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for P. Vang Holding ApS, Lyshøjen 12, st. th., 8520 Lystrup, CVR-nummer 33 35 98 02, der både er mindste og største koncern, hvori selskabet indgår ved fuld konsolidering.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for PLANTORAMA HOLDING A/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Ændring som følge af ændring i præsentationen

Præsentationen af investeringsejendomme er ændret således, at regnskabsposten "Grunde og bygninger" i regnskabsåret er omdøbt til sit indhold "Investeringsejendomme", for ejendomme der i koncernen udlejes til ikke-koncernforbundne parter. Dette har ikke haft nogen beløbsmæssig påvirkning.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet PLANTORAMA HOLDING A/S samt dattervirksomheder, hvori PLANTORAMA HOLDING A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelses- eller stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den erhvervede virksomhed.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Der indregnes udskudt skat af de overtagne omvurderinger med undtagelse af goodwill.

Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er anvendt en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdien og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Ved køb af nye virksomheder, hvori indgår minoritetsinteresser, indregnes og måles minoritetsinteresserne til dagsværdi inklusive goodwill på minoritetsinteressernes andel.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Anvendt regnskabspraksis

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og under egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Huslejeindtægter er periodiseret således, at de dækker perioden frem til regnskabsårets udløb. Optrævede bidrag til dækning af varme indgår ikke i huslejeindtægter.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Andre driftsindtægter består af kompensation i forbindelse med covid-nedlukning i løbet af 2021 samt forventet tilbagebetaling heraf. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Desuden indgår tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders og associerede virksomheders resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminerings af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen over den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Investeringsejendomme, grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	20-40 år	60 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-20 år	0-30 %
Indretning af lejede lokaler	5-20 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing, jf. IAS 17), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til kostpris opgjort til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente, eller alternativt virksomhedens lånerente, som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen, som er tidspunkt for opnåelse af kontrol. Købsvederlaget består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver og forpligtelser. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsesdagen. Efterfølgende reguleringer af betinget købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er gjort anvendelse af en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken. Overtagelsesdagen er det tidspunkt, hvor selskabet faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Konstaterede merværdier i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi indregnes og måles i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Merværdier vedrørende grunde og bygninger afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 20-40 år. Merværdier vedrørende produktionsanlæg og maskiner samt driftsmateriel og inventar afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 3-20 år.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi af kapitalandelen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevne merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Anvendt regnskabspraksis

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders og associerede virksomheders underbalance.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og øvrige direkte og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Anvendt regnskabspraksis

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem netprovenu og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indregnes henholdsvis som tilgodehavender og forpligtelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Anvendt regnskabspraksis

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der henføres til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i egenkapitalen, i det omfang betingelserne herfor er opfyldt. Værdireguleringerne indregnes i en dagsværdireserve for regnskabsmæssig sikring indtil den sikrede transaktion realiseres eller sikringsforholdet ophører eller nedjusteres. Ved realisation indregnes den akkumulerede værdi af sikringsinstrumentet sammen med den sikrede transaktion i resultatopgørelsen, medmindre sikringstransaktionen resulterer i indregning af et ikke-finansielt aktiv eller en ikke-finansiell forpligtelse. I så fald overføres beløbet fra egenkapitalen til kostprisen eller den regnskabsmæssige værdi på dette aktiv eller forpligtelse.

Såfremt et sikringsforhold helt eller delvist ikke længere er effektivt, overføres den akkumulerede værdi i egenkapitalen helt eller forholdsmæssigt til de finansielle poster i resultatopgørelsen. Her indregnes også ændringer i dagsværdien på afledte finansielle instrumenter, som selskabet skulle vælge ikke at henføre til regnskabsmæssig sikring. Der indregnes skat af bevægelser på sikringsreserven, som overføres til skat i resultatopgørelsen i takt med at reserven opløses.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Pengestrømsopgørelse

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger.