

# Landinspektørfirmaet LE34 A/S

Energivej 34, 2750 Ballerup  
CVR-nr. 20 68 38 80

Årsrapport 2024

1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling, den 26. marts 2025

---

Jon Vestergaard Jacobsen

# Indholdsfortegnelse

## Selskabsoplysninger

|                     |   |
|---------------------|---|
| Selskabsoplysninger | 3 |
| Koncernoversigt     | 4 |

## Erklæringer

|  |     |
|--|-----|
| Ledelsespåtegning                          | 5   |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 6-8 |

## Ledelsesberetning

|                                  |       |
|----------------------------------|-------|
| Hoved- og nøgletal for koncernen | 9     |
| Ledelsesberetning                | 10-14 |

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

|                          |       |
|--------------------------|-------|
| Resultatopgørelse        | 15    |
| Balance                  | 16-17 |
| Egenkapitalopgørelse     | 18    |
| Pengestrømsopgørelse     | 19    |
| Noter                    | 20-27 |
| Anvendt regnskabspraksis | 28-33 |

## Selskabsoplysninger

**Selskabet** Landinspektørfirmaet LE34 A/S  
Energivej 34  
2750 Ballerup

CVR-nr.: 20 68 38 80  
Stiftet: 1. januar 1998  
Kommune: Ballerup  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

**Bestyrelse** Ulrik Ahrendt-Jensen, formand  
Christian Peter Hansen  
Gert Michael Henningsen  
Mette Bach Glitzky  
Poul Moesgaard  
Sune Iversen  
Thomas Normann Asmussen

**Direktion** Kenneth Norre  
Steen Nielsen  
Anders Nygaard Møller  
Jens Terp Bernberg Madsen  
Torbjørn Mandahl Pedersen

**Revision** BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Havneholmen 29  
1561 København V

**Pengeinstitut** Danske Bank  
Finanscenter Storkøbenhavn Hovedvejen 107  
2600 Glostrup

Nordjyske Bank  
Vesterbro 79  
9000 Aalborg

**Advokat** Mazanti-Andersen Advokatpartnerselskab  
Amaliegade 1o  
1256 København K

# Koncernoversigt



Følgende associerede virksomheder indgår ikke i konsolideringen, men indregnes efter indre værdis metode:

HeyPipe ApS

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Landinspektørfirmaet LE34 A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ballerup, den 26. marts 2025

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Kenneth Norre

\_\_\_\_\_  
Steen Nielsen

\_\_\_\_\_  
Anders Nygaard Møller

\_\_\_\_\_  
Jens Terp Bernberg Madsen

\_\_\_\_\_  
Torbjørn Mandahl Pedersen

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Ulrik Ahrendt-Jensen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Christian Peter Hansen

\_\_\_\_\_  
Gert Michael Henningsen

\_\_\_\_\_  
Mette Bach Glitzky

\_\_\_\_\_  
Poul Moesgaard

\_\_\_\_\_  
Sune Iversen

\_\_\_\_\_  
Thomas Normann Asmussen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

*Til kapitalejeren i Landinspektørfirmaet LE34 A/S*

## **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Landinspektørfirmaet LE34 A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 26. marts 2025

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Peter Rasborg  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne16537

Ferass Hamade  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35441

## Hoved- og nøgletal for koncernen

|  | 2024<br>tkr. | 2023<br>tkr. | 2022<br>tkr. | 2021<br>tkr. | 2020<br>tkr. |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Resultatopgørelse</b>                 |              |              |              |              |              |
| Nettoomsætning                           | 436.137      | 413.587      | 400.164      | 387.110      | 337.761      |
| Bruttoresultat                           | 336.709      | 316.480      | 313.204      | 295.259      | 253.497      |
| Resultat af primær drift                 | 28.552       | 28.837       | 32.874       | 40.960       | 36.786       |
| Finansielle poster, netto                | -898         | -506         | -687         | -232         | 6            |
| Årets resultat før skat                  | 27.294       | 28.331       | 32.187       | 40.728       | 36.792       |
| Årets resultat                           | 20.111       | 21.958       | 24.435       | 31.269       | 27.737       |
| <b>Balance</b>                           |              |              |              |              |              |
| Balancesum                               | 162.353      | 167.952      | 154.515      | 145.960      | 138.200      |
| Egenkapital                              | 66.914       | 71.214       | 70.515       | 76.928       | 61.684       |
| <b>Pengestrømme</b>                      |              |              |              |              |              |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet         | 30.361       | 32.492       | 37.190       | 38.344       | 21.461       |
| Pengestrømme fra investeringsaktivitet   | -8.498       | -6.422       | -7.207       | -26.413      | 1.761        |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet  | -21.958      | -24.165      | -30.895      | -15.995      | -15.743      |
| Pengestrømme i alt                       | -95          | 1.905        | -912         | -4.064       | 7.479        |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver | -2.464       | -3.129       | -25.407      | -2.748       | -3.823       |
| <b>Nøgletal</b>                          |              |              |              |              |              |
| Afkast af investeret kapital             | 75,3         | 83,6         | 54,4         | 60,5         | 71,9         |
| Soliditetsgrad                           | 41,2         | 42,4         | 45,6         | 52,7         | 44,6         |
| Egenkapitalforrentning                   | 29,1         | 31,0         | 33,1         | 45,1         | 52,1         |

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| Investeret kapital:           | Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) +<br>materielle anlægsaktiver + varebeholdninger +<br>tilgodehavender + øvrige driftsmæssige<br>omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre<br>hensatte forpligtelser - øvrige lang- og kortfristede<br>driftsmæssige forpligtelser |
| Afkast af investeret kapital: | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$  |
| Soliditetsgrad:               | $\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$  |
| Egenkapitalforrentning:       | $\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$  |

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Landinspektørfirmaet LE34 A/S driver landinspektørvirksomhed i henhold til Lov om Landinspektørvirksomhed.

Koncernens aktiviteter er organiseret i 5 forretningsområder, nemlig 'Skel og Ejendomme', 'Miljø, Plan & Jura', 'Teknisk måling', 'Offshore' samt 'IT34'. Herudover har koncernen et datterselskab i Sverige (LE34 Mätkonsult Sverige AB med hovedsæde i Malmö) med aktiviteter indenfor Teknisk Måling, et datterselskab i Danmark (KortCenter.dk A/S med hovedsæde i Viborg), hvis formål er håndtering og levering af geodata samt et associeret selskab HeyPipe ApS (med hovedsæde i Ballerup), hvis aktivitet er salg af avancerede, digitale kort, hvor deling af data tjener alles interesser og indgår i et større samfundsperspektiv som one-point-of-entry til data om samfundskritisk infrastruktur i undergrunden.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke væsentlig usikkerhed eller usædvanlige forhold, der kan påvirke indregning og måling.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

LE34-koncernen har i 2024 realiseret en omsætning på 436,1 mio.kr. svarende til en stigning på 5,5% i forhold til 2023. Resultat før skat blev 27,3 mio.kr., hvilket er 1 mio.kr. lavere end 2023 og svarer til en overskudsgrad på 6,2%. Den primære årsag til nedgangen i resultatet er, at høje lønstigninger ikke er blevet fuldt kompenseret i vores salgspriser.

## Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Resultatet for 2024 ligger under vores langsigtede finansielle mål, men er på niveau med ledelsens forventninger for regnskabsåret til både top- og bundlinje.

## Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

## Finansielle risici

Koncernen anvender finansiell leasing til hovedparten af koncernens instrumentpark og som det fremgår af balancen udgør restgælden på de finansielle leasingkontrakter 8,5 mio.kr. ved udgangen af 2024.

Koncernen har en lav valuta- og renterisiko.

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen afholder løbende udgifter til udvikling af bla. brancheorienterede IT/GIS-løsninger. Sådanne udgifter føres direkte i resultatopgørelsen.

## Forventninger til fremtiden

Koncernen forventer fortsat top-linje-vækst i 2025 og en overskudsgrad i niveauet 6-7%, således at resultat før skat forventes at ramme et niveau på ca. 27-32 mio.kr. Pengestrømme fra driftsaktiviteten forventes i 2025 at være stabile og ligge i niveauet 35-40 mio.kr.

## Egne kapitalandele

Moderselskabet har i 2024 solgt 112.394 stk. aktier (nominel aktiekapital på kr. 112.394 svarende til 3,31% af den samlede nominelle aktiekapital) af beholdningen af egne aktier. Salg af egne aktier er foretaget som led i selskabets normale aktiesalgsprogram. Der er i regnskabsåret samtidig købt 157.496 stk. aktier (nominel aktiekapital på kr. 157.496 svarende til 4,63% af den samlede nominelle aktiekapital) i forbindelse med udtræden af aktionærer som er tillagt beholdningen af egne aktier, hvorefter denne beholdning udgør 49.257 stk. aktier (nominel aktiekapital på kr. 49.257 svarende til 1,45% af den samlede aktiebeholdning) pr. 31. december 2024.

## Redegørelse for samfundsansvar

LE34's arbejde med samfundsansvar er integreret i vores overordnede strategi og afspejler vores forpligtelse til bæredygtighed og etik. Vi arbejder struktureret med ESG (Environmental, Social, Governance), og vores

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

indsats er forankret i FN's Global Compacts principper og ILO-konventioner om arbejdstagerrettigheder. Gennem en dedikeret ESG-organisation har vi implementeret konkrete politikker og initiativer, der fremmer miljømæssig ansvarlighed, sociale rettigheder og god selskabsledelse. Dette arbejde er en løbende proces, hvor vi tilpasser os nye krav og muligheder for at skabe en positiv indflydelse på de samfund og miljøer, vi er en del af.

Herunder redegøres for fire ESG-områder: miljøforhold, sociale forhold og personaleforhold, respekt for menneskerettigheder samt antikorruption og bestikkelse. Det beskrives, hvordan vi konkret arbejder inden for hvert område, og der gives en vurdering af resultaterne samt forventningerne til den nærmeste fremtid.

## Miljøforhold, herunder virksomhedens arbejde med at reducere klimapåvirkningen ved virksomhedens aktivitet

LE34 er en rådgivningsvirksomhed, hvor hovedaktiverne udgøres af menneskelige ressourcer og viden, uden produktionsaktiviteter. LE34's kundeportefølje er bred og omfatter ingen væsentlige kundegrupper, der er direkte knyttet til forurenende produktion eller forretningsaktiviteter. På denne baggrund vurderes det, at der umiddelbart ikke er forhold, hvor LE34 udgør en direkte risiko i forhold til forurening, tab af biodiversitet eller forurening af havmiljø. LE34's indsats i forhold til reduktion af CO<sub>2</sub>-udledning beskrives under Redegørelse for samfundsansvar.

LE34 arbejder målrettet på at reducere vores klimapåvirkning og fremme bæredygtighed gennem konkrete tiltag. I 2024 har vi udarbejdet vores første CO<sub>2</sub>-regnskab, som nu fungerer som et styrende værktøj for prioriteringen af vores indsats for CO<sub>2</sub>-reduktion fremover.

68 % af vores bilflåde er nu eldrevne, og vi udskifter løbende køretøjer til elbiler for at sikre en løbende og gradvis overgang til en fuldt elektrisk flåde. Når vi selv står for indkøb af el, anvender vi 100 % vedvarende energi, hvilket markant reducerer vores CO<sub>2</sub>-aftryk. Vi stiller også ladestandere til rådighed for medarbejdere med private elbiler, for at understøtte fossilfri pendling til arbejde. Der nu 160 private biler tilsluttet vores ladenetværk, så tiltaget er blevet taget godt imod.

Desuden har vi igennem oplæg på vores fælles virksomhedsdag og gennem vores intranet forklaret sammenhængen mellem indkøb og vores CO<sub>2</sub>-udledning og opfordret til at reducere alt unødvendigt indkøb. Vi arbejder fortsat på at øge tilslutningen til vores rammeaftale på miljøvenlige kontorartikler og vi har indgået aftaler med vores leverandører om at fremme miljøvenlige indkøb og implementeret et Code of Conduct. Disse initiativer er en del af vores program for at reducere vores CO<sub>2</sub>-udledning.

Vores indsats for at nedbringe vores CO<sub>2</sub>-aftryk ved hjælp af elektrificering af bilflåden har været tilfredsstillende og transport udgør ikke en stor udledning for os længere. Så udover at fortsætte udskiftningen til elbiler, vil vores fokus i 2025 i høj grad være på at reducere udledning i forbindelse med indkøbte varer og ydelser.

## Sociale forhold og personaleforhold

Udover at være certificeret i ISO 9001 Kvalitetsledelse er LE34 i 2024 også blevet certificeret i ISO 45001 Arbejds miljøledelse, hvilket er et vigtigt skridt i vores arbejde med at skabe og sikre sunde arbejdsforhold. Certificeringen er en anerkendelse af vores systematiske indsats for at forebygge ulykker og arbejdsrelaterede skader samt forbedre arbejds miljøpræstationerne på tværs af organisationen.

Vi arbejder desuden løbende med vores system til registrering af nærvedhændelser, som giver os mulighed for at identificere potentielle risici og forebygge arbejdsulykker. Systemet er let tilgængeligt for medarbejderne via deres måleinstrumenter, og alle hændelser følges tæt af arbejds miljøorganisationen og direktionen. Denne indsats bidrager til at gøre LE34 til en tryk og sikker arbejdsplads. Derudover bliver alle nye medarbejdere undervist i arbejds miljø og bliver præsenteret for vores arbejds miljøorganisation AMO. Stress kan være en alvorlig arbejdsrelateret skade, som ofte overses, men dens konsekvenser for den enkelte kan være betydelige. Vi anerkender, at stress kan have mange årsager og kræver forskellige tilgange. Et konkret tiltag for at beskytte medarbejdernes mentale helbred og fremme arbejds glæde, er et forløb på

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

LE34 Akademi med fokus på trivsel, stressforebyggelse og ro. Alle medarbejdere har mulighed for at deltage, hvis de ønsker.

For at fremme kønsligestilling har vi etableret en politik for ligestilling mellem køn, som omfatter konkrete måltal og initiativer. Vi arbejder aktivt på at øge andelen af kvinder i ledende stillinger, og vores mål er, at 24% af lederne skal være kvinder inden 2028. For at opnå dette fokuserer vi på rekrutteringspraksis, talentudvikling og skabelse af et inkluderende arbejdsmiljø.

Vi er tilfredse med indsatsen inden for arbejdsmiljø og sikkerhed og ser det kontinuerlige arbejde her, som et godt fundament til at forebygge mistro og ulykker også fremadrettet. Arbejdet med at få mere diversitet ind i ledelseslagene er en langsigtet indsats, og i 2024 er der primært arbejdet på at få lagt den strategiske retning.

## Respekt for menneskerettigheder

LE34 har engageret sig i arbejdet med menneskerettigheder gennem vores medlemskab af UNGC (FN's Global Compact) og offentliggør resultaterne af dette arbejde i vores årlige rapport "Communication on Progress", der ligger på UNGC's hjemmeside. Vi støtter principperne om, at alle menneskerettigheder er lige vigtige og ukrænkelige.

Vores Code of Conduct spiller en central rolle i at sikre, at vi og vores samarbejdspartnere lever op til standarderne fra UNGC og ILO. I Code of Conduct beskrives vores forventninger til leverandører og partnere om at respektere menneskerettighederne, overholde arbejdsmiljølovgivning og undgå enhver form for diskrimination eller udnyttelse. Alle leverandører er blevet kategoriseret og bliver fremadrettet forpligtet af vores Code of Conduct og selvevaluering i et tidsinterval i overensstemmelse med deres risikoscore. Vi har nået vores mål for 2024. 50 % af vores indkøbsbudget bliver nu brugt hos leverandører, der har forpligtet sig til vores Code of Conduct. Alternativt har de på anden vis tilsluttet sig de standarder, der præsenteres her, for eksempel ved at være medlem af UNGC. I 2025 er målet at 75% af vores indkøbsbudget bliver brugt hos leverandører der forpligter sig til indholdet i vores Code of Conduct. LE34's Code of Conduct er offentligt tilgængelig på LE34.dk.

Vi har identificeret de menneskerettigheder, der er væsentlige for vores virksomheds drift og værdikæde. Derfor følger her en gennemgang af disse rettigheder samt de specifikke foranstaltninger, vi har truffet for at beskytte dem.

### *Friheden til at forene sig og den effektive anerkendelse af retten til kollektive forhandlinger*

Friheden til at forene sig og den effektive anerkendelse af retten til kollektive forhandlinger er grundlæggende rettigheder, som er indskrevet i dansk lovgivning. Vi forventer også, at vores leverandører, uanset om de er danske eller udenlandske, respekterer disse rettigheder, hvilket er klart specificeret i vores Code of Conduct afsnit B.

### *Antidiskrimination med hensyn til beskæftigelse og erhverv*

Antidiskrimination bredt set er en integreret del af vores ESG-program. Konkret er der implementeret bias-træning på vores next level uddannelse og der er arbejdet videre med politikken for det underrepræsenterede køn. Derudover har vi testet vores whistleblowerordning og oplyst om den på intranettet. Eksternt er emnet specifikt behandlet i vores Code of Conduct afsnit D, så vi også kan bidrage til at beskytte denne menneskerettighed i vores værdikæde.

### *Et sikkert og sundt arbejdsmiljø*

Vores leverandører forpligter sig til at skabe et godt arbejdsmiljø for deres ansatte i vores Code of Conduct afsnit E. Derudover har vi i 2024 personligt besøgt og inspiceret kontorfaciliteterne hos vores eksterne konsulenter i Polen og Indien, for med egne øjne at se, om de forhold der arbejdes under lever op til vores standarder.

Læs om vores interne arbejde på arbejdsmiljøområdet under afsnittet Sociale forhold.

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

### Arbejdsvilkår (løn, arbejdstimer)

Arbejdsvilkårene er primært fastlagt i overenskomster, men LE34 tilbyder mange af de samme vilkår til medarbejdere uden overenskomst, i 2024 blev barselsordningen forbedret for medarbejdere uden overenskomst. I vores Code of Conduct behandles løn og arbejdstid i afsnit F og G.

### Digital sikkerhed/privatliv

Se afsnittet Redegørelse for dataetik.

Vi fastholder vores klare forpligtelse til at beskytte menneskerettighederne og vurderer, at vores nuværende indsats sikrer et stærkt og vedvarende fokus på forebyggelse af menneskerettighedskrænkelser - både nu og i fremtiden.

## Antikorruption og bestikkelse

Korruption er en alvorlig trussel mod demokratiet og den økonomiske udvikling i samfundet. Det underminerer tilliden til institutioner, svækker lovgivningens integritet og skaber ulige vilkår for økonomisk vækst og investeringer. LE34 har en klar og utvetydig holdning til korruption: det er uacceptabelt i enhver form. Vores antikorrupsionspolitik er designet til at fremme en kultur præget af gennemsigtighed og integritet på tværs af organisationen og i vores samarbejde med eksterne partnere. Politikken gælder for alle medarbejdere, ledere og bestyrelsesmedlemmer i LE34 samt vores samarbejdspartnere, uanset hvor i verden de opererer fra.

### Definition af korruption:

Vi støtter og følger definitionen af korruption som beskrevet i den danske straffelov og af internationale organisationer som Transparency International og Verdensbanken. Dette omfatter handlinger som bestikkelse, facilitation payments, underslæb, bedrageri, afpresning og nepotisme.

### LE34's principper og løfter:

Vi forpligter os til at bekæmpe enhver form for korruption og interessekonflikter i vores organisation. Dette indebærer:

- A. Misbrug af myndighed og afpresning:
  - Ingen i LE34 må udnytte deres stilling for personlig vindings skyld.
  - Vi forbyder enhver form for afpresning eller udnyttelse af vores relationer til at opnå uretmæssige fordele.
- B. Bedrageri og underslæb:
  - Vi forpligter os til at følge LE34's regler for regnskabsførelse og dokumentation, for at forhindre enhver form for bedrageri eller underslæb.
- C. Bestikkelse
  - Vi afviser kategorisk bestikkelse i enhver form og vil ikke tolerere smørelse for at fremme vores aktiviteter.
- D. Nepotisme
  - Vi sikrer, at alle beslutninger om ansættelse, forfremmelse og belønning er baseret på fortjeneste og ikke personlige relationer.
- E. Gaver
  - Vi tillader ikke, at nogen i LE34 giver eller modtager gaver, der kan påvirke deres dømmekraft eller arbejdspraksis.
  - Mindre gaver til en værdi af maksimalt kr. 500 er acceptable, men kontanter og gavekort er ikke tilladt

### Klagemekanisme

Vi opfordrer alle medarbejdere, ledere og bestyrelsesmedlemmer til at rapportere enhver mistanke om

# Ledelsesberetning

## **Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)**

korruption eller interessekonflikter. Dette kan gøres gennem den etablerede whistleblowerordning eller ved henvendelse til nærmeste leder.

### *Sanktioner*

Overtrædelse af antikorrupsionspolitikken vil blive mødt med passende sanktioner, herunder påtale, advarsler, afskedigelser og politianmeldelser, alt efter sagens alvor.

### *Konklusion*

LE34 forbliver fast forankret i kampen mod korruption og vil fortsat arbejde målrettet for at opretholde en høj grad af integritet og etisk adfærd i alle vores aktiviteter. Antikorrupsionspolitikken er underlagt årlig intern revision for at sikre, at den fortsat afspejler praksis for ansvarlig virksomhedsledelse og internationale standarder indenfor antikorrupsionsbekæmpelse.

I 2024 havde vi et mål om nul korruptionssager, ligesom vi ønskede at afholde antikorrupsionstræning for alle medarbejdere. Begge disse mål er opnået. I nærmeste fremtid arbejder vi på, at alle nyansatte medarbejdere får læst politikken inden de begynder deres virke i LE34.

## **Redegørelse for dataetik**

Koncernen har udarbejdet en politik for dataetik med udgangspunkt i Dataetisk Råds metode samt vejledning. Politikken er offentligt tilgængelig på koncernens hjemmeside. LE34 arbejder løbende med tilpasning af politikken til den aktuelle situation samt sikring af, at indholdet af politikken er kommunikeret tydeligt, således at denne kan efterleves bedst muligt.

Der henvises til følgende hjemmeside: [https://www.le34.dk/wp-content/uploads/Dataetik\\_LE34.pdf](https://www.le34.dk/wp-content/uploads/Dataetik_LE34.pdf).

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

|   | Note | Koncernen          |                | Moderselskabet     |                |
|---|------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|
|   |      | 2024<br>kr.        | 2023<br>tkr.   | 2024<br>kr.        | 2023<br>tkr.   |
| <b>Honorarindtægter og<br/>refunderede udlæg</b>                      | 1    | <b>436.137.304</b> | <b>413.587</b> | <b>411.552.774</b> | <b>388.296</b> |
| Andre driftsindtægter   |      | 3.356.350          | 4.000          | 3.356.350          | 4.000          |
| Vareforbrug   |      | -54.358.302        | -52.328        | -52.660.693        | -50.935        |
| Andre eksterne udgifter   | 2    | -48.426.456        | -48.779        | -44.562.882        | -45.204        |
| <b>Bruttoresultat</b>   |      | <b>336.708.896</b> | <b>316.480</b> | <b>317.685.549</b> | <b>296.157</b> |
| Personaleudgifter   | 3    | -295.860.146       | -275.321       | -280.905.701       | -261.150       |
| Af- og nedskrivninger   |      | -12.296.440        | -12.322        | -7.922.788         | -10.109        |
| <b>Driftsresultat</b>   |      | <b>28.552.310</b>  | <b>28.837</b>  | <b>28.857.060</b>  | <b>24.898</b>  |
| Indtægter af kapitalandele i dat-<br>ter- og associerede virksomheder | 4    | -360.821           | 0              | -1.593.005         | 3.004          |
| Finansielle indtægter   | 5    | 443.825            | 347            | 369.470            | 295            |
| Finansielle omkostninger  | 6    | -1.341.366         | -853           | -1.329.633         | -850           |
| <b>Resultat før skat</b>  |      | <b>27.293.948</b>  | <b>28.331</b>  | <b>26.303.892</b>  | <b>27.347</b>  |
| Skat af årets resultat  | 7    | -7.183.066         | -6.373         | -6.193.010         | -5.389         |
| <b>Årets resultat</b>   | 8    | <b>20.110.882</b>  | <b>21.958</b>  | <b>20.110.882</b>  | <b>21.958</b>  |

## Balance 31. december

| Aktiver                                     | Note      | Koncernen          |                | Moderselskabet     |                |
|---|-----------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|
|   |           | 2024<br>kr.        | 2023<br>tkr.   | 2024<br>kr.        | 2023<br>tkr.   |
| Goodwill                                    |           | 9.340.833          | 15.434         | 9.340.833          | 11.100         |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>           | <b>9</b>  | <b>9.340.833</b>   | <b>15.434</b>  | <b>9.340.833</b>   | <b>11.100</b>  |
| Andre anlæg og inventar                     |           | 13.270.662         | 17.714         | 13.216.498         | 17.616         |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>             | <b>10</b> | <b>13.270.662</b>  | <b>17.714</b>  | <b>13.216.498</b>  | <b>17.616</b>  |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder    |           | 0                  | 0              | 7.773.487          | 12.603         |
| Kapitalandele i associerede virksomheder    |           | 439.179            | 0              | 439.179            | 0              |
| Andre værdipapirer                          |           | 1.000.000          | 1.000          | 1.000.000          | 1.000          |
| Deposita                                    |           | 12.214.461         | 12.257         | 12.211.213         | 12.254         |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>            | <b>11</b> | <b>13.653.640</b>  | <b>13.257</b>  | <b>21.423.879</b>  | <b>25.857</b>  |
| <b>Anlægsaktiver</b>                        |           | <b>36.265.135</b>  | <b>46.405</b>  | <b>43.981.210</b>  | <b>54.573</b>  |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser |           | 93.664.035         | 90.278         | 89.696.557         | 84.592         |
| Igangværende arbejder for fremmed regning   | 12        | 22.516.262         | 22.506         | 22.445.000         | 22.506         |
| Koncerninterne mellemregninger              |           | 0                  | 0              | 0                  | 42             |
| Andre tilgodehavender                       |           | 1.474.722          | 721            | 1.458.156          | 699            |
| Tilgodehavende sambeskatningsbidrag         |           | 0                  | 0              | 984.392            | 982            |
| Periodeafgrænsningsposter                   | 13        | 4.266.763          | 3.782          | 4.050.961          | 3.552          |
| <b>Tilgodehavender</b>                      |           | <b>121.921.782</b> | <b>117.287</b> | <b>118.635.066</b> | <b>112.373</b> |
| <b>Likvider</b>                             |           | <b>4.165.624</b>   | <b>4.260</b>   | <b>1.421.406</b>   | <b>2.130</b>   |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                    |           | <b>126.087.406</b> | <b>121.547</b> | <b>120.056.472</b> | <b>114.503</b> |
| <b>Aktiver</b>                              |           | <b>162.352.541</b> | <b>167.952</b> | <b>164.037.682</b> | <b>169.076</b> |

## Balance 31. december

|   | Note | Koncernen          |                | Moderselskabet     |                |
|---|------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|
|   |      | 2024<br>kr.        | 2023<br>tkr.   | 2024<br>kr.        | 2023<br>tkr.   |
| <b>Passiver</b>   |      |                    |                |                    |                |
| Aktiekapital  | 14   | 3.398.652          | 3.398          | 3.398.652          | 3.398          |
| Overført overskud                                       |      | 43.404.543         | 45.858         | 43.404.543         | 45.858         |
| Forslag til udbytte                                     |      | 20.110.882         | 21.958         | 20.110.882         | 21.958         |
| <b>Egenkapital</b>                                      |      | <b>66.914.077</b>  | <b>71.214</b>  | <b>66.914.077</b>  | <b>71.214</b>  |
| <hr/>   |      |                    |                |                    |                |
| Hensættelser til udskudt skat                           | 15   | 5.899.138          | 5.740          | 5.899.138          | 5.746          |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                           |      | <b>5.899.138</b>   | <b>5.740</b>   | <b>5.899.138</b>   | <b>5.746</b>   |
| <hr/>   |      |                    |                |                    |                |
| Finansiell leasing                                      |      | 5.526.231          | 7.357          | 5.526.231          | 7.357          |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>                  | 16   | <b>5.526.231</b>   | <b>7.357</b>   | <b>5.526.231</b>   | <b>7.357</b>   |
| Modtagne forudbetalinger vedr.<br>igangværende arbejder | 12   | 3.349.000          | 3.493          | 3.349.000          | 3.493          |
| Finansiell leasing                                      |      | 2.957.163          | 4.336          | 2.957.163          | 4.336          |
| Leverandører af varer og<br>tjenesteydelser             |      | 17.588.291         | 14.961         | 17.113.019         | 13.761         |
| Koncerninterne mellemregninger                          |      | 0                  | 0              | 5.746.910          | 5.773          |
| Selskabsskat  |      | 714.622            | 719            | 714.622            | 719            |
| Anden gæld  |      | 53.300.999         | 54.163         | 49.714.502         | 50.708         |
| Periodeafgrænsningsposter                               | 17   | 6.103.020          | 5.969          | 6.103.020          | 5.969          |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                  |      | <b>84.013.095</b>  | <b>83.641</b>  | <b>85.698.236</b>  | <b>84.759</b>  |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                               |      | <b>89.539.326</b>  | <b>90.998</b>  | <b>91.224.467</b>  | <b>92.116</b>  |
| <hr/>   |      |                    |                |                    |                |
| <b>Passiver</b>   |      | <b>162.352.541</b> | <b>167.952</b> | <b>164.037.682</b> | <b>169.076</b> |
| <hr/>   |      |                    |                |                    |                |
| Eventualposter mv.                                      | 18   |                    |                |                    |                |
| Pantsætninger og<br>sikkerhedsstillelser                | 19   |                    |                |                    |                |
| Nærtstående parter                                      | 20   |                    |                |                    |                |

## Egenkapitalopgørelse

| kr.   | Koncernen        |                      |                        |                   |
|---|------------------|----------------------|------------------------|-------------------|
|   | Aktiekapital     | Overført<br>overskud | Forslag til<br>udbytte | I alt             |
| Egenkapital 1. januar 2024                  | 3.398.652        | 45.855.314           | 21.958.180             | 71.212.146        |
| Forslag til resultatdisponering, jf. note 8 |                  |                      | 20.110.882             | 20.110.882        |
| <b>Transaktioner med ejere</b>              |                  |                      |                        |                   |
| Ordinært udbytte                            |                  |                      | -21.958.180            | -21.958.180       |
| Køb af egne kapitalandele                   |                  | -2.369.208           |                        | -2.369.208        |
| <b>Andre lovpligtige bindinger</b>          |                  |                      |                        |                   |
| Valutakursreguleringer                      |                  | -108.407             |                        | -108.407          |
| <b>Overførsler</b>                          |                  |                      |                        |                   |
| Modt./dekl. udbytte                         |                  | 26.844               |                        | 26.844            |
| <b>Egenkapital 31. december 2024</b>        | <b>3.398.652</b> | <b>43.404.543</b>    | <b>20.110.882</b>      | <b>66.914.077</b> |

| kr.   | Moderselskabet   |                      |                        |                   |
|---|------------------|----------------------|------------------------|-------------------|
|   | Aktiekapital     | Overført<br>overskud | Forslag til<br>udbytte | I alt             |
| Egenkapital 1. januar 2024                  | 3.398.652        | 45.855.314           | 21.958.180             | 71.212.146        |
| Forslag til resultatdisponering, jf. note 8 |                  |                      | 20.110.882             | 20.110.882        |
| <b>Transaktioner med ejere</b>              |                  |                      |                        |                   |
| Ordinært udbytte                            |                  |                      | -21.958.180            | -21.958.180       |
| Køb af egne kapitalandele                   |                  | -2.369.208           |                        | -2.369.208        |
| <b>Andre lovpligtige bindinger</b>          |                  |                      |                        |                   |
| Valutakursreguleringer                      |                  | -108.407             |                        | -108.407          |
| <b>Overførsler</b>                          |                  |                      |                        |                   |
| Modt./dekl. udbytte                         |                  | 26.844               |                        | 26.844            |
| <b>Egenkapital 31. december 2024</b>        | <b>3.398.652</b> | <b>43.404.543</b>    | <b>20.110.882</b>      | <b>66.914.077</b> |

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

|   | Koncernen          |                |
|---|--------------------|----------------|
|   | 2024<br>kr.        | 2023<br>tkr.   |
| Årets resultat  | 20.110.882         | 21.958         |
| Årets afskrivninger tilbageført   | 12.296.440         | 12.322         |
| Tilbageførsel af realisationsavancer  | -34.000            | -307           |
| Resultat af associerede virksomheder  | 360.821            | 0              |
| Regulering af andre finansielle omkostninger                                    | 355.303            | 0              |
| Skat af årets resultat tilbageført  | 7.183.066          | 6.373          |
| Betalt selskabsskat   | -7.029.051         | -6.735         |
| Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat)   | -4.780.279         | -14.894        |
| Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, finansiell leasinggæld og kassekredit) | 1.898.072          | 13.775         |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>   | <b>30.361.254</b>  | <b>32.492</b>  |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver   | 0                  | -2.200         |
| Køb af materielle anlægsaktiver   | -2.463.512         | -3.098         |
| Salg af materielle anlægsaktiver  | 738.634            | 353            |
| Køb af finansielle anlægsaktiver  | -3.623.656         | -185           |
| Salg af finansielle anlægsaktiver   | 415.742            | 2.902          |
| Afdrag på finansiell leasinggæld  | -3.565.065         | -4.194         |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>                                   | <b>-8.497.857</b>  | <b>-6.422</b>  |
| Betalt udbytte i regnskabsåret  | -21.958.180        | -24.165        |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>                                  | <b>-21.958.180</b> | <b>-24.165</b> |
| <b>Ændring i likvider</b>   | <b>-94.783</b>     | <b>1.905</b>   |
| Likvider 1. januar  | 4.260.407          | 2.355          |
| <b>Likvider 31. december</b>  | <b>4.165.624</b>   | <b>4.260</b>   |
| Likvider 31. december specificeres således:                                     |                    |                |
| Likvider  | 4.165.624          | 4.260          |
| <b>Likvider</b>   | <b>4.165.624</b>   | <b>4.260</b>   |

# Noter

## 1 | Honorarindtægter og refunderede udlæg

Af konkurrencemæssige hensyn har ledelsen valgt ikke at vise opdelingen af omsætningen på segmenter.

|   | Koncernen          |                | Morderselskabet    |                |
|---|--------------------|----------------|--------------------|----------------|
|   | 2024<br>kr.        | 2023<br>tkr.   | 2024<br>kr.        | 2023<br>tkr.   |
| <b>2   Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b> |                    |                |                    |                |
| Samlet honorar:   |                    |                |                    |                |
| BDO   | 334.650            | 288            | 304.650            | 258            |
| Udenlandske dattervirksomheders revisorer                 | 50.000             | 40             | 0                  | 0              |
|   | <b>384.650</b>     | <b>328</b>     | <b>304.650</b>     | <b>258</b>     |
| Specifikation af honorar:                                 |                    |                |                    |                |
| Lovpligtig revision                                       | 280.000            | 270            | 200.000            | 200            |
| Erklæringsopgaver med sikkerhed                           | 56.650             | 50             | 56.650             | 50             |
| Skatterådgivning  | 48.000             | 8              | 48.000             | 8              |
|   | <b>384.650</b>     | <b>328</b>     | <b>304.650</b>     | <b>258</b>     |
| <b>3   Personaleudgifter</b>                              |                    |                |                    |                |
| Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:          | 406                | 396            | 378                | 368            |
| Løn og gager  | 256.072.558        | 238.065        | 245.872.838        | 228.995        |
| Pensioner   | 22.687.059         | 21.295         | 21.853.567         | 20.014         |
| Andre omkostninger til social sikring                     | 6.545.126          | 6.067          | 2.998.836          | 2.752          |
| Andre personaleomkostninger                               | 10.555.403         | 9.894          | 10.180.460         | 9.389          |
|   | <b>295.860.146</b> | <b>275.321</b> | <b>280.905.701</b> | <b>261.150</b> |
| Vederlag til direktion                                    | 5.662.608          | 5.470          | 5.662.608          | 5.470          |
| Vederlag til bestyrelse                                   | 249.000            | 235            | 249.000            | 235            |
|   | <b>5.911.608</b>   | <b>5.705</b>   | <b>5.911.608</b>   | <b>5.705</b>   |

## Noter

|   | Koncernen         |               | Moderselskabet    |               |
|---|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
|   | 2024<br>kr.       | 2023<br>tkr.  | 2024<br>kr.       | 2023<br>tkr.  |
| <b>4   Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder</b> |                   |               |                   |               |
| Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder                             | 0                 | 0             | -1.232.184        | 3.004         |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder                       | -360.821          | 0             | -360.821          | 0             |
|   | <b>-360.821</b>   | <b>0</b>      | <b>-1.593.005</b> | <b>3.004</b>  |
| <b>5   Finansielle indtægter</b>  |                   |               |                   |               |
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder                                 | 16.080            | 0             | 16.080            | 7             |
| Finansielle indtægter i øvrigt  | 427.745           | 347           | 353.390           | 288           |
|   | <b>443.825</b>    | <b>347</b>    | <b>369.470</b>    | <b>295</b>    |
| <b>6   Finansielle omkostninger</b>   |                   |               |                   |               |
| Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder                              | 778.826           | 318           | 778.826           | 325           |
| Finansielle omkostninger i øvrigt   | 562.540           | 535           | 550.807           | 525           |
|   | <b>1.341.366</b>  | <b>853</b>    | <b>1.329.633</b>  | <b>850</b>    |
| <b>7   Skat af årets resultat</b>   |                   |               |                   |               |
| Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst                              | 7.024.622         | 6.683         | 6.040.230         | 5.701         |
| Regulering af udskudt skat  | 158.444           | -310          | 152.780           | -312          |
|   | <b>7.183.066</b>  | <b>6.373</b>  | <b>6.193.010</b>  | <b>5.389</b>  |
| <b>8   Forslag til resultatdisponering</b>                                  |                   |               |                   |               |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret   | 20.110.882        | 21.958        | 20.110.882        | 21.958        |
|   | <b>20.110.882</b> | <b>21.958</b> | <b>20.110.882</b> | <b>21.958</b> |

## Noter

### 9 | Immaterielle anlægsaktiver

|  | <u>Koncernen</u>  |
|--|-------------------|
| kr.  | Goodwill          |
| Kostpris 1. januar 2024                        | 56.711.336        |
| <b>Kostpris 31. december 2024</b>              | <b>56.711.336</b> |
| Afskrivninger 1. januar 2024                   | 41.276.478        |
| Årets afskrivninger                            | 6.094.025         |
| <b>Afskrivninger 31. december 2024</b>         | <b>47.370.503</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b> | <b>9.340.833</b>  |
|  | <u>Moder-</u>     |
|  | <u>selskabet</u>  |
| kr.  | Goodwill          |
| Kostpris 1. januar 2024                        | 45.578.135        |
| <b>Kostpris 31. december 2024</b>              | <b>45.578.135</b> |
| Afskrivninger 1. januar 2024                   | 34.477.302        |
| Årets afskrivninger                            | 1.760.000         |
| <b>Afskrivninger 31. december 2024</b>         | <b>36.237.302</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b> | <b>9.340.833</b>  |

### 10 | Materielle anlægsaktiver

|   | <u>Koncernen</u>        |
|---|-------------------------|
| kr.   | Andre anlæg og inventar |
| Kostpris 1. januar 2024                             | 39.905.267              |
| Tilgang   | 2.463.512               |
| Afgang  | -3.943.821              |
| <b>Kostpris 31. december 2024</b>                   | <b>38.424.958</b>       |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2024                | 22.233.901              |
| Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver | -3.242.393              |
| Årets afskrivninger                                 | 6.162.788               |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>      | <b>25.154.296</b>       |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>      | <b>13.270.662</b>       |
| Finansielle leasingaktiver                          | 9.097.631               |

## Noter

### 10 | Materielle anlægsaktiver (fortsat)

|   | <b>Moder-<br/>selskabet</b> |
|---|-----------------------------|
| kr.   | Andre anlæg og<br>inventar  |
| Kostpris 1. januar 2024                             | 39.543.254                  |
| Tilgang   | 2.463.512                   |
| Afgang  | -3.943.821                  |
| <b>Kostpris 31. december 2024</b>                   | <b>38.062.945</b>           |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2024                | 21.926.052                  |
| Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver | -3.242.393                  |
| Årets afskrivninger                                 | 6.162.788                   |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2024</b>      | <b>24.846.447</b>           |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>      | <b>13.216.498</b>           |

### 11 | Finansielle anlægsaktiver

|  | <b>Koncernen</b>                               |                       |                   |
|--|--|-----------------------|-------------------|
| kr.  | Kapitalandele i<br>associerede<br>virksomheder | Andre<br>værdipapirer | Deposita          |
| Kostpris 1. januar 2024                        | 0  | 1.000.000             | 12.253.958        |
| Tilgang  | 800.000  | 0                     | 375.633           |
| Afgang   | 0  | 0                     | -415.130          |
| <b>Kostpris 31. december 2024</b>              | <b>800.000</b>                                 | <b>1.000.000</b>      | <b>12.214.461</b> |
| Årets værdireguleringer                        | -360.821                                       | 0                     | 0                 |
| <b>Værdireguleringer 31. december 2024</b>     | <b>-360.821</b>                                | <b>0</b>              | <b>0</b>          |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b> | <b>439.179</b>                                 | <b>1.000.000</b>      | <b>12.214.461</b> |

## Noter

### 11 | Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

| kr.  | Moderselskabet                           |  |
|--|--|--|
|  | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | Kapitalandele i associerede virksomheder |
| Kostpris 1. januar 2024  | 21.321.858                               | 0  |
| Tilgang  | 0  | 800.000                                  |
| Afgang   | 0  | 0  |
| <b>Kostpris 31. december 2024</b>  | <b>21.321.858</b>                        | <b>800.000</b>                           |
| Værdireguleringer 1. januar 2024   | -2.062.163                               | 0  |
| Valutakursregulering   | -108.407                                 | 0  |
| Udloddet resultat  | -3.489.298                               | 0  |
| Årets resultat   | 3.101.842                                | 0  |
| Årets op- og nedskrivningerskrivninger                                   | 0  | -360.821                                 |
| <b>Værdireguleringer 31. december 2024</b>                               | <b>-2.558.026</b>                        | <b>-360.821</b>                          |
| Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 1. januar 2024           | 6.656.319                                | 0  |
| Afskrivninger på goodwill  | 4.334.026                                | 0  |
| <b>Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 31. december 2024</b> | <b>10.990.345</b>                        | <b>0</b>                                 |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>                           | <b>7.773.487</b>                         | <b>439.179</b>                           |

| kr.  | Moderselskabet     |                   |
|--|--------------------|-------------------|
|  | Andre værdipapirer | Deposita          |
| Kostpris 1. januar 2024                        | 1.000.000          | 12.253.958        |
| Tilgang  | 0                  | 372.385           |
| Afgang   | 0                  | -415.130          |
| <b>Kostpris 31. december 2024</b>              | <b>1.000.000</b>   | <b>12.211.213</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b> | <b>1.000.000</b>   | <b>12.211.213</b> |

#### Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)

| Navn og hjemsted                  | Egenkapital | Årets resultat | Ejerandel |
|-----------------------------------|-------------|----------------|-----------|
| LE34 Mätkonsult Sverige AB, Malmö | 2.763.287   | -408.357       | 100 %     |
| KortCenter.dk A/S, Viborg         | 5.010.197   | 3.510.197      | 100 %     |

#### Kapitalandele i associerede virksomheder (kr.)

| Navn og hjemsted      | Egenkapital | Årets resultat | Ejerandel |
|-----------------------|-------------|----------------|-----------|
| HeyPipe ApS, Ballerup | 1.097.948   | -902.052       | 40 %      |

## Noter

|   | Koncernen         |               | Moderselskabet    |               |
|---|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
|   | 2024<br>kr.       | 2023<br>tkr.  | 2024<br>kr.       | 2023<br>tkr.  |
| <b>12   Igangværende arbejder for fremme regning</b>    |                   |               |                   |               |
| Salgsværdi af udført arbejde                            | 63.824.647        | 66.023        | 63.753.385        | 66.023        |
| Acontofaktureringer/acontobetalinge                     | -44.657.385       | -47.010       | -44.657.385       | -47.010       |
| <b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b> | <b>19.167.262</b> | <b>19.013</b> | <b>19.096.000</b> | <b>19.013</b> |
| Der indregnes således:                                  |                   |               |                   |               |
| Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)     | 22.516.262        | 22.506        | 22.445.000        | 22.506        |
| Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver)    | -3.349.000        | -3.493        | -3.349.000        | -3.493        |
|   | <b>19.167.262</b> | <b>19.013</b> | <b>19.096.000</b> | <b>19.013</b> |

### 13 | Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger.

|              |                  |              |                  |              |
|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
| Omkostninger | 4.266.763        | 3.782        | 4.050.961        | 3.552        |
|              | <b>4.266.763</b> | <b>3.782</b> | <b>4.050.961</b> | <b>3.552</b> |

### 14 | Aktiekapital

Aktiekapitalen er fordelt således:  
Aktier, 3.398.652 stk. a nom. 1 kr.

|  | 2024<br>kr.      | 2023<br>tkr. |
|--|------------------|--------------|
|  | 3.398.652        | 3.399        |
|  | <b>3.398.652</b> | <b>3.399</b> |

## Noter

### 15 | Hensættelser til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på hensættelser, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

|  | Koncernen        |              | Moderselskabet   |              |
|--|------------------|--------------|------------------|--------------|
|  | 2024<br>kr.      | 2023<br>tkr. | 2024<br>kr.      | 2023<br>tkr. |
| Udskudt skat vedrører:                   |                  |              |                  |              |
| Goodwill                                 | 511.841          | 431          | 511.841          | 431          |
| Driftsmidler                             | -82.042          | -43          | -82.042          | -37          |
| Varedebitorer                            | -629.590         | -537         | -629.590         | -537         |
| Igangværende arbejder                    | 6.230.412        | 6.125        | 6.230.412        | 6.125        |
| Hensættelser                             | -131.483         | -236         | -131.483         | -236         |
|  | <b>5.899.138</b> | <b>5.740</b> | <b>5.899.138</b> | <b>5.746</b> |
| Udskudt skat 1. januar                   | 5.740.684        | 6.058        | 5.746.358        | 6.058        |
| Årets udskudte skat i resultatopgørelsen | 158.454          | -317         | 152.780          | -312         |
| <b>Udskudt skat 31. december 2024</b>    | <b>5.899.138</b> | <b>5.741</b> | <b>5.899.138</b> | <b>5.746</b> |

### 16 | Langfristede gældsforpligtelser

|                    | Koncernen                       |                    |                        |                          |
|--------------------|---------------------------------|--------------------|------------------------|--------------------------|
|                    | 31/12 2024<br>gæld i alt<br>kr. | Afdrag<br>næste år | Restgæld<br>efter 5 år | 31/12 2023<br>gæld i alt |
| Finansiell leasing | 8.483.394                       | 2.957.163          | 0                      | 14.836.149               |
|                    | <b>8.483.394</b>                | <b>2.957.163</b>   | <b>0</b>               | <b>14.836.149</b>        |

  

|                    | Moderselskabet                  |                    |                        |                          |
|--------------------|---------------------------------|--------------------|------------------------|--------------------------|
|                    | 31/12 2024<br>gæld i alt<br>kr. | Afdrag<br>næste år | Restgæld<br>efter 5 år | 31/12 2023<br>gæld i alt |
| Finansiell leasing | 8.483.394                       | 2.957.163          | 0                      | 14.836.149               |
|                    | <b>8.483.394</b>                | <b>2.957.163</b>   | <b>0</b>               | <b>14.836.149</b>        |

### 17 | Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører modtagne indtægter vedrørende efterfølgende år.

## Noter

### 18 | Eventualposter mv.

|   | Koncernen         |               | Moderselskabet    |               |
|---|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
|   | 2024<br>kr.       | 2023<br>tkr.  | 2024<br>kr.       | 2023<br>tkr.  |
| Leasingforpligtelser (operationel leasing) forfalder: |                   |               |                   |               |
| Inden for 1 år  | 477.535           | 533           | 477.535           | 533           |
| Mellem 1 og 5 år                                      | 12.512.998        | 14.947        | 12.512.998        | 14.947        |
| Efter 5 år  | 318.172           | 0             | 318.172           | 0             |
|   | <b>13.308.705</b> | <b>15.480</b> | <b>13.308.705</b> | <b>15.480</b> |
| Huslejeoplygninger med en uopsigelsesperiode på:      |                   |               |                   |               |
| Inden for 1 år  | 1.167.264         | 1.842         | 1.167.264         | 1.842         |
| Mellem 1 og 5 år                                      | 9.270.900         | 8.473         | 9.270.900         | 8.473         |
| Efter 5 år  | 1.735.630         | 6.286         | 1.735.630         | 6.286         |
|   | <b>12.173.794</b> | <b>16.601</b> | <b>12.173.794</b> | <b>16.601</b> |

#### Hæftelse i sambeskatningen

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 715 tkr. pr. balancedagen.

### 19 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for alt mellemværende med Danske Bank har koncernen stillet virksomhedspant for i alt 15 mio. kr.

### 20 | Nærtstående parter

#### Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med

Virksomhedens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter dattervirksomheder samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere.

#### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår.

#### Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Landinspektørfirmaet LE34 A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Landinspektørfirmaet LE34 A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Landinspektørfirmaet LE34 A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Anskaffelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdien og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder, hvori indgår minoritetsinteresser, indregnes og måles minoritetsinteresserne til dagsværdi inklusive goodwill på minoritetsinteressernes andel.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Tjenesteydelser udført for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

# Anvendt regnskabspraksis

## Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

## Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5-10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil, samt branchemæssige forhold.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Driftsmidler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

## Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

|   | Brugstid | Restværdi |
|---|----------|-----------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 2-10 år  | 0-30%     |

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen, som er tidspunkt for opnåelse af kontrol. Købsvederlaget består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver og forpligtelser. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsesdagen. Efterfølgende reguleringer af betinget købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er gjort anvendelse af en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken. Overtagelsesdagen er det tidspunkt, hvor selskabet faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Konstaterede merværdier i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi indregnes og måles i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Merværdier vedrørende grunde og bygninger afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør X år. Merværdier vedrørende produktionsanlæg og maskiner samt driftsmateriel og inventar afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør x - x år.

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmidler og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Investeringsejendomme måles til dagsværdi svarende til ejendommens handelsværdi, hvor ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen. Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO princippet med fradrag af eventuelle nedskrivninger til en lavere nettorealiseringsværdi. Tilgodehavender og gæld måles til amortiseret kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedspostition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Nettoopskrivning af kapitalandele overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevne merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders og associerede virksomheders underbalance.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

# Anvendt regnskabspraksis

## Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante bankindeståender.

## Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

## Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

## Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

# Anvendt regnskabspraksis

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet:**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet:**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider:**

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.