

**Deloitte.**



## Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2025	8
Balance pr. 31.12.2025	9
Egenkapitalopgørelse for 2025	11
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	14

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Agro Partnere A/S

Essen 16 A

6000Kolding

CVR-nr.: 26145880

Hjemsted: Kolding

Regnskabsår: 01.01.2025- 31.12.2025

## Bestyrelse

Peter Bech, formand

Peter Brandt Koefoed

Jacob Wrang Rasmussen

Rasmus Lützow Olesen, næstformand

Martin Lambert Pedersen

## Direktion

Peter Hesselberg, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Egtved Allé 4

6000 Kolding

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for Agro Partnere A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 05.02.2026

## Direktion

**Peter Hesselberg**  
direktør

## Bestyrelse

**Peter Bech**  
formand

**Peter Brandt Koefoed**

**Jacob Wrang Rasmussen**

**Rasmus Lützow Olesen**  
næstformand

**Martin Lambert Pedersen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Agro Partnere A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Agro Partnere A/S for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i

overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den

forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 05.02.2026

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Per Schøtt**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne28663

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Agro Partnere A/S er et indkøbsselskab, hvis formål er at foretage og koordinere indkøb og salg for selskabets aktionærkreds bestående af større svineproducenter fordelt over hele landet.

## Egne kapitalandele

	Antal	Nominal værdi kr.	Andel af virksom- heds- kapital %
Ordinære aktier	85	425.000	10,76
<b>Erhvervede kapitalandele</b>	<b>85</b>	<b>425.000</b>	<b>10,76</b>
Ordinære aktier	73	365.000	9,24
<b>Afhændede kapitalandele</b>	<b>73</b>	<b>365.000</b>	<b>9,24</b>
Ordinære aktier	28	140.000	3,54
<b>Beholdning af egne kapitalandele</b>	<b>28</b>	<b>140.000</b>	<b>3,54</b>

## Resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>	1	<b>5.570.539</b>	<b>5.726.322</b>
Personaleomkostninger	2	(4.029.927)	(3.428.716)
Af- og nedskrivninger		(234.938)	(141.000)
<b>Driftsresultat</b>		<b>1.305.674</b>	<b>2.156.606</b>
Andre finansielle indtægter		629.492	1.078.169
Andre finansielle omkostninger		(183.093)	(21)
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.752.073</b>	<b>3.234.754</b>
Skat af årets resultat	3	(392.328)	(712.836)
<b>Årets resultat</b>		<b>1.359.745</b>	<b>2.521.918</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		1.359.745	2.521.918
<b>Resultatdisponering</b>		<b>1.359.745</b>	<b>2.521.918</b>

## Balance pr. 31.12.2025

### Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		751.751	517.000
<b>Materielle aktiver</b>	4	<b>751.751</b>	<b>517.000</b>
Andre tilgodehavender		69.492	97.992
<b>Finansielle aktiver</b>	5	<b>69.492</b>	<b>97.992</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>821.243</b>	<b>614.992</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		10.104.853	6.237.040
Andre tilgodehavender		8.154.870	4.980.782
Tilgodehavende skat		132.572	0
Periodeafgrænsningsposter		174.872	55.926
<b>Tilgodehavender</b>		<b>18.567.167</b>	<b>11.273.748</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		9.499.976	9.977.715
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>9.499.976</b>	<b>9.977.715</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>56.804.941</b>	<b>39.792.563</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>84.872.084</b>	<b>61.044.026</b>
<b>Aktiver</b>		<b>85.693.327</b>	<b>61.659.018</b>

**Passiver**

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Virksomhedskapital		3.950.000	3.950.000
Overført overskud eller underskud		22.121.350	21.053.505
<b>Egenkapital</b>		<b>26.071.350</b>	<b>25.003.505</b>
Udskudt skat		28.169	9.989
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>28.169</b>	<b>9.989</b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		80.000	80.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser		248.480	213.321
Skyldig skat		0	388.110
Anden gæld		58.479.581	35.476.058
Periodeafgrænsningsposter		785.747	488.035
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>59.593.808</b>	<b>36.645.524</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>59.593.808</b>	<b>36.645.524</b>
<b>Passiver</b>		<b>85.693.327</b>	<b>61.659.018</b>
Dagsværdioplysninger	6		
Andre ikke-indregnede forpligtelser	7		
Eventualforpligtelser	8		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		

## Egenkapitalopgørelse for 2025

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	3.950.000	21.053.505	25.003.505
Salg af egne kapitalandele	0	(291.900)	(291.900)
Årets resultat	0	1.359.745	1.359.745
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>3.950.000</b>	<b>22.121.350</b>	<b>26.071.350</b>

## Noter

### 1 Bruttofortjeneste/-tab

Indtægter og omkostninger, som vedrører aktiver og forpligtelser, hvis værdi er effektiv sikret af andre aktiver og forpligtelser er modregnet i resultatopgørelsen. Bruttoværdien af henholdsvis omkostninger og indtægter forbundet med sikring af priser på varer udgør 6.890 t.kr. pr. 31.12.2025.

### 2 Personaleomkostninger

	2025 kr.	2024 kr.
Gager og lønninger	3.690.102	3.133.221
Pensioner	331.311	288.169
Andre omkostninger til social sikring	8.514	7.326
	<b>4.029.927</b>	<b>3.428.716</b>
<hr/>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>4</b>	<b>3</b>

### 3 Skat af årets resultat

	2025 kr.	2024 kr.
Aktuel skat	367.428	722.110
Ændring af udskudt skat	18.180	(8.107)
Regulering vedrørende tidligere år	6.720	(1.167)
	<b>392.328</b>	<b>712.836</b>

#### 4 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	1.206.478
Tilgange	469.689
Afgange	(145.887)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.530.280</b>
Af- og nedskrivninger primo	(689.478)
Årets afskrivninger	(234.938)
Tilbageførsel ved afgange	145.887
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(778.529)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>751.751</b>

#### 5 Finansielle aktiver

	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	97.992
Afgange	(28.500)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>69.492</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>69.492</b>

#### 6 Dagsværdioplysninger

	Andre værdipapirer kr.
Dagsværdi ultimo	9.499.976
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	477.739

#### 7 Andre ikke-indregnede forpligtelser

	2025 kr.	2024 kr.
<b>Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>920.765</b>	<b>26.165</b>

#### 8 Eventualforpligtelser

Selskabet har pr. balancedagen indgået aftaler med leverandører om køb af råvarer o.l. for et beløb på i alt 46 mio. kr. til levering i perioden 1. kvartal 2026 – 4. kvartal 2026. Samtidig er der indgået aftaler om salg af de pågældende råvarer o.l. med aktionærer i selskabet i samme periode.

### 9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Konti i pengeinstitutter er pantsat til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitutter.

Regnskabsmæssig værdi af pantsatte konti i pengeinstitutter udgør 43.700 t.kr. pr. 31.12.2025.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Omgregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Bruttofortjeneste eller -tab**

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

#### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle aktiver.

#### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består renteindtægter mv.

#### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Balancen

#### Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Aktiver med en kostpris under 34.400 kr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen på anskaffelsestidspunktet.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

#### Egne kapitalandele

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes direkte på overført resultat

under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen.

#### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

#### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.