

# Den Almennyttige Erhvervs- og Kulturfond i Løgstør

c/o Leif Ørsnæs Christensen, Grønnegade 8, 9670 Løgstør  
CVR-nr. 17 19 67 90

Årsrapport 2024/25

1. oktober - 30. september

Årsrapporten er fremlagt og godkendt af bestyrelsen på  
fondens årsmøde, den 26. januar 2026

---

Leif Ørsnæs Christensen

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Visionsvej 51  
DK-9000 Aalborg  
CVR-nr. 45 71 93 75

Tlf.: 96 34 73 00  
Aalborg@bdo.dk  
www.bdo.dk

The BDO logo is positioned on a large red triangular graphic that points towards the bottom-left corner of the page. The logo itself consists of the letters 'BDO' in a bold, white, sans-serif font, with a vertical bar to the left of the 'B' and a horizontal bar below the 'O'.

# Indholdsfortegnelse

<b>Fondsoplysninger</b>	
<a href="#">Fondsoplysninger</a>	3
<b>Erklæringer</b>	
<a href="#">Ledelsespåtegning</a>	4
<a href="#">Den uafhængige revisors revisionspåtegning</a>	5-7
<b>Ledelsesberetning</b>	
<a href="#">Ledelsesberetning</a>	8-11
<b>Årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025</b>	
<a href="#">Resultatopgørelse</a>	12
<a href="#">Balance</a>	13-14
<a href="#">Egenkapitalopgørelse</a>	15
<a href="#">Noter</a>	16-17
<a href="#">Anvendt regnskabspraksis</a>	18-21

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, en danskejet revisions- og rådgivningsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og en del af det internationale BDO netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer.

## Fondsoplysninger

<b>Fonden</b>	Den Almennyttige Erhvervs- og Kulturfond i Løgstør c/o Leif Ørsnæs Christensen Grønnegade 8 9670 Løgstør
	CVR-nr.: 17 19 67 90
	Stiftet: 15. september 1990
	Kommune: Vesthimmerlands
	Regnskabsår: 1. oktober 2024 - 30. september 2025
<b>Bestyrelse</b>	Leif Ørsnæs Christensen, formand Jakob Jørgen Jacobsen Pernille Vigsø Bagge Torben Emil Frederiksen Torben Haldrup
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Visionsvej 51 9000 Aalborg
<b>Pengeinstitut</b>	Spar Nord Bank A/S Østerbrogade 8 9670 Løgstør

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 for Den Almennyttige Erhvervs- og Kulturfond i Løgstør.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Løgstør, den 26. januar 2026

## Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Leif Ørsnæs Christensen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Jakob Jørgen Jacobsen

\_\_\_\_\_  
Pernille Vigsø Bagge

\_\_\_\_\_  
Torben Emil Frederiksen

\_\_\_\_\_  
Torben Haldrup

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

*Til ledelsen i Den Almennyttige Erhvervs- og Kulturfond i Løgstør*

## Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Den Almennyttige Erhvervs- og Kulturfond i Løgstør for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 26. januar 2026

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 45 71 93 75

Mads Madsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne41302

# Ledelsesberetning

## Fondens hovedaktiviteter

Fondens væsentligste aktiviteter er henholdsvis udleje fast ejendom samt i øvrigt, på almindeligt grundlag, at støtte kulturelle, sociale og uddannelsesmæssige aktiviteter i Løgstør.

## Usædvanlige forhold

Selskabets ledelse har konstateret, at der i årsrapporten for 2023/24 var en fejl, som følge af fejlagtig indregning af udskudt skat vedrørende skattemæssige hensættelser til senere uddelinger, da det var og er ledelsens hensigt at foretage disse uddelinger i praksis.

Der henvises i øvrigt til beskrivelsen under anvendt regnskabspraksis, herunder beskrivelse af påvirkning på årsrapporten vedrørende rettelsen af den væsentlige fejl.

## Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for fondens finansielle stilling.

## Redegørelse for uddelingspolitik

Lovpligtig redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77b

### 1. Formål

Denne uddelingspolitik fastlægger retningslinjerne for hvordan Den Almennyttige Erhvervs- og Kultur fond (herefter "Fonden") foretager uddelinger i overensstemmelse med Fondens formål, som fastsat i vedtægterne. Politikken sikrer, at Fondens midler anvendes på en gennemsigtig, ansvarlig og formålsbestemt måde.

### 2. Fondens formål

2.1 Fondens formål er at erhverve respektive leje fast ejendom samt i øvrigt på almenyttigt grundlag støtte kulturelle, sociale og uddannelsesmæssige aktiviteter i det område, der tidligere udgjorde Løgstør Kommune.

2.2 Fondens midler skal anvendes til at støtte projekter og initiativer, der er i overensstemmelse med dette formål.

### 3. Uddelingsramme

#### 3.1 Uddelingsbeløb

Bestyrelsen fastsætter hvert år en ramme for uddelinger baseret på Fondens økonomiske situation og hensynet til Fondens langsigtede bæredygtighed.

Uddelingsrammen fastsættes i forbindelse med vedtagelsen af årsregnskabet. Der kan dog på bestyrelsesmøder besluttes at ændre uddelingsrammen for året, forudsat at økonomien i fonden tillader det.

#### 3.2 Prioritering af midler

Projekter og initiativer, der vurderes at have størst positiv effekt i forhold til fondens formål vil blive prioriteret højest.

### 4. Overvågning og evaluering

4.1 Fonden følger op på, hvordan midlerne anvendes, og evaluerer de støttede projekters resultater.

4.2 Bestyrelsen kan kræve tilbagebetaling af midler, hvis de ikke anvendes i overensstemmelse med det aftalte formål.

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for god fondsledelse mv.

### Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77a

Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledelse. I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne, og vedrørende de anbefalinger, som ikke følges, forklares dette nærmere.

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
<b>1. Åbenhed og kommunikation</b>		
1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold	Fonden følger	Der henvises til fondens forretningsorden.
<b>2. Bestyrelsens opgaver og ansvar</b>		
2.1 Overordnede opgaver og ansvar		
2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	Fonden følger	Følger af fast punkt på dagsorden for bestyrelsesmøder
2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.	Fonden følger	Følger af fast punkt på dagsorden for bestyrelsesmøder
2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen		
2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	Fonden følger	Følger fast rutine for indkaldelse til bestyrelsesmøder, herunder referat mv.
2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	Fonden følger	Fondens eventuelle beslutninger, herunder tegning af fonden udadtil følger af forudgående bestyrelsesbeslutning
2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering		
2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	Fonden følger	Der foretages rettidig og gentagen stillingtagen til ønsket kompetenceniveau
2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	Fonden følger	Nye kandidater indstilles af bestyrelsen
2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornøjelse - sammenholdt med behovet for kontinuitet - og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddannelseserfaring, alder og køn.	Fonden følger	Fondens bestyrelse søger kontinuerligt at sammensætte sig, og eventuelle nye medlemmer i respekt for personlige egenskaber og kompetencer, herunder og hvis muligt under hensyntagen til en stadig øget diversitet i sammensætningen
2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: <ul style="list-style-type: none"> <li>den pågældendes navn og stilling,</li> <li>den pågældendes alder og køn,</li> <li>dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,</li> <li>medlemmets eventuelle særlige kompetencer,</li> <li>den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,</li> <li>hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,</li> <li>hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder mv., og</li> <li>om medlemmet anses for uafhængigt.</li> </ul>	Fonden følger	Bestyrelsessammensætning herunder relevante punkter i forhold til pkt. 2.3.4 anføres og ajourføres årligt i årsrapporten
2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.	Fonden følger ikke	Visse bestyrelsesmedlemmer deltager i fondens hel- eller delejede kapitalinteresser, når det er vurderet passende
2.4 Uafhængighed		

## Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
<p>2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.</p> <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejervalgte medlemmer) af;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,</li> <li>mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige eller ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</li> </ul> <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende f.eks.;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,</li> <li>inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,</li> <li>har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,</li> <li>er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,</li> <li>er stifter eller væsentlig gævegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller</li> <li>er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.</li> </ul>	Fonden følger	Der henvises til nedenstående skematiske opførelse af bestyrelsessammensætning og uafhængighed
2.5 Udpegningsperiode		
2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.	Fonden følger ikke	Det er under hensyntagen til fondens aktivitet vurderet at en valgbarhedsperiode på maks. 4 år ikke er relevant. forholdet revurderes en gang årligt
2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.	Fonden følger ikke	Det er under hensyntagen til fondens aktivitet vurderet at en øvre aldersgrænse ikke er relevantforholdet revurderes en gang årligt
2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen		
2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	Fonden følger	Fondens bestyrelse evaluerer årligt bestyrelsens samlede bidrag til fondens drift. Evalueringen sker på årets første bestyrelsesmøde efter fremlæggelse af den seneste årsrapport.
2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.	Fonden følger	Fonden vurderer løbende sit og direktionens arbejde
3. Ledelsens vederlag		
3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.	Fonden følger ikke	Fonden yder ikke vederlag til sin bestyrelse, direktion eller administrator
3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanters vederlag som ansatte.	Fonden følger ikke	Fonden yder ikke vederlag til sin bestyrelse, direktion eller administrator, ej heller i selskaber som fonden har medejerskab af.

## Ledelsesberetning

### Bestyrelsens sammensætning:

Medlem	Bestyrelsen	Kompetencer	Bestyrelsesposter	Ejerskab	Uafhængig
Leif Ørsnæs Christensen, Født 1954 Tidligere områdedirektør i Spar Nord Bank A/S	Indtrådt 19.12.2018 Bestyrelsen er selvsupplerende.	Ledelse og økonomi	- Bestyrelsesformand, Fonden Løgstør Erhvervs Invest - Bestyrelsesformand Den Almennyttige Erhvervs- og Kulturfond i Løgstør - Bestyrelsesformand Branding Løgstør ApS - Bestyrelsesformand Løgstør Erhvervs Invest A/S - Bestyrelsesmedlem Løgstør Handler ApS	Nej	Ja
Torben Emil Frederiksen Født 1961 Tidligere direktør og medejer i Himmerland Grovvarer A/S	Indtrådt 26.02.2021 Bestyrelsen er selvsupplerende.	Ledelse og foreningsarbejde	- Bestyrelsesmedlem, Fonden Løgstør Erhvervs Invest - Bestyrelsesformand Århus Sømandshjem - Bestyrelsesformand Løgstør Handler ApS - Bestyrelsesnæstformand Løgstør Erhvervs Invest A/S - Bestyrelsesmedlem Thorsens Chipskartofler A/S - Bestyrelsesmedlem Kildeparken Holding A/S - Bestyrelsesmedlem Ejendomsselskabet Tingvej 44 ApS - Bestyrelsesmedlem Branding Løgstør ApS - Bestyrelsesmedlem Den Almennyttige Erhvervs- og Kulturfond i Løgstør - Bestyrelsesmedlem, Imbro Udbytte - Kornparken Randers A/S - Bestyrelsesmedlem, Fonden Løgstør Sundhedshus	Nej	Ja
Pernille Vigsø Bagge Sognepræst i Løgstør- og Løgstød Sogn, formand for præsteforeningen og tidligere MF for SF.	Indtrådt 26.02.2021 Bestyrelsen er selvsupplerende.	Social-, samfunds- og kulturforhold	- Bestyrelsesmedlem Den Almennyttige Erhvervs- og Kulturfond i Løgstør	Nej	Ja
Torben Haldrup Tidligere selvstændig advokat med møderet for Højesteret	Indtrådt 19.12.2018 Bestyrelsen er selvsupplerende.	Jura	- Bestyrelsesmedlem Den Almennyttige Erhvervs- og Kulturfond i Løgstør - Bestyrelsesformand Inwet Holding ApS - Bestyrelsesmedlem Kettrupgård A/S - Bestyrelsesmedlem Hans Welling A/S - Bestyrelsesmedlem, Osteboers Vemmelv A/S - Bestyrelsesmedlem, Karen og Niels Møller Christensen's Fond	Nej	Ja
Jakob Jørgen Jakobsen, Tidligere områdedirektør i Spar Nord Bank A/S	Indtrådt 19.12.2018 Bestyrelsen er selvsupplerende.	Økonomi- og beskæftigelse	- Bestyrelsesmedlem Den Almennyttige Erhvervs- og Kulturfond i Løgstør	Nej	Ja

## Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september

	Note	2024/25 kr.	2023/24 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>653.194</b>	<b>3.239.754</b>
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		0	-28.387
<b>Driftsresultat</b>		<b>653.194</b>	<b>3.211.367</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-181.136	-162.086
Andre finansielle indtægter		291.295	158.586
Øvrige finansielle omkostninger		-33.628	-1.477
<b>Resultat før skat</b>		<b>729.725</b>	<b>3.206.390</b>
Skat af årets resultat	1	38.355	4.635
<b>Årets resultat</b>		<b>768.080</b>	<b>3.211.025</b>

### Forslag til resultatdisponering

Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		-181.136	-162.086
Regulering af uddelingsrammen		1.800.000	2.435.000
Overført resultat		-850.784	938.111
<b>I alt</b>		<b>768.080</b>	<b>3.211.025</b>

## Balance 30. september

### Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Grunde og bygninger		0	449.819
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	2	<b>0</b>	<b>449.819</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		222.140	403.276
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	3	<b>222.140</b>	<b>403.276</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>222.140</b>	<b>853.095</b>
Andre tilgodehavender		46.674	0
Tilgodehavende selskabsskat		12.131	5.830
<b>Tilgodehavender</b>		<b>58.805</b>	<b>5.830</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele	4	3.067.234	3.668.827
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>3.067.234</b>	<b>3.668.827</b>
Likvide beholdninger		1.739.757	527.215
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>4.865.796</b>	<b>4.201.872</b>
<b>Aktiver</b>		<b>5.087.936</b>	<b>5.054.967</b>

## Balance 30. september

### Passiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Grundkapital		953.000	953.000
Overført resultat		546.701	1.578.621
Ramme for uddelinger		3.185.000	2.435.000
<b>Egenkapital</b>		<b>4.684.701</b>	<b>4.966.621</b>
Hensættelser til udskudt skat		0	38.355
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>38.355</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		33.795	24.300
Selskabsskat		0	21.859
Anden gæld		369.440	3.832
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>403.235</b>	<b>49.991</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>403.235</b>	<b>49.991</b>
<b>Passiver</b>		<b>5.087.936</b>	<b>5.054.967</b>

Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.	5
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6
Nærtstående parter	7
Medarbejderforhold	8

## Egenkapitalopgørelse

kr.	Grundkapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Ramme for uddelinger	I alt
Egenkapital 30. september 2024	953.000	0	903.346	2.435.000	4.291.346
Korrektion af fejl			675.275		675.275
<b>Korrigeret egenkapital 1. oktober 2024</b>	<b>953.000</b>	<b>0</b>	<b>1.578.621</b>	<b>2.435.000</b>	<b>4.966.621</b>
Forslag til resultatdisponering		-181.136	-850.784	1.800.000	768.080
<b>Ændringer i kapitalen</b>					
Uddelinger bevilget				-1.050.000	-1.050.000
Udligning negativ saldo		181.136	-181.136		0
<b>Egenkapital 30. september 2025</b>	<b>953.000</b>	<b>0</b>	<b>546.701</b>	<b>3.185.000</b>	<b>4.684.701</b>

Der henvises til note "Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv." i relation til ramme for uddelinger.

## Noter

	2024/25 kr.	2023/24 kr.
<b>1   Skat af årets resultat</b>		
Regulering skat vedrørende tidligere år	0	-3.000
Regulering af udskudt skat	-38.355	-1.635
	<b>-38.355</b>	<b>-4.635</b>

### 2 | Materielle anlægsaktiver

kr.	Grunde og bygninger
Kostpris 1. oktober 2024	911.550
Afgang	-911.550
<b>Kostpris 30. september 2025</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2024	461.731
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	-461.731
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2025</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025</b>	<b>0</b>

### 3 | Finansielle anlægsaktiver

kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder
Kostpris 1. oktober 2024	800.000
<b>Kostpris 30. september 2025</b>	<b>800.000</b>
Værdireguleringer 1. oktober 2024	-242.563
Årets resultat	-181.136
<b>Værdireguleringer 30. september 2025</b>	<b>-423.699</b>
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 1. oktober 2024	154.161
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025</b>	<b>222.140</b>

### 4 | Andre værdipapirer og kapitalandele

Under omsætningsaktiver indgår værdipapirer målt til dagsværdi med følgende beløb: kr.	Obligationer
Dagsværdi 30. september 2025	3.067.234
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen	3.307

## Noter

### 5 | Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

#### Eventualforpligtelser

Fonden har afgivet en underskudsgaranti på 1.385 tkr. over for et nyopstartet selskab. Fondens ledelse forventer ikke at forpligtelsen bliver aktuel, og der forventes derfor ikke et træk på fondens økonomiske ressourcer.

Der er foretaget skattemæssige hensættelser til senere uddelinger, som ledelsen forventer udlignet uden skattebetaling. Den samlede skatteforpligtelse vedrørende hensættelser til senere uddelinger udgør 642 tkr. uden tillæg.

### 6 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut, deponeret ejerpantebrev, nom. 700 t.kr., i de til enhver tid beroende værdipapirer i depot, der på balancedagen udgør 3.067 tkr.

Ud af likvide beholdninger på 1.740 tkr., udgør 1.200 tkr. indestående på deponeringskonto.

### 7 | Nærtstående parter

Fondens nærtstående parter omfatter følgende:

#### Bestemmende indflydelse

Fondens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter dattervirksomheder, fondens bestyrelse, samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

#### Transaktioner med nærtstående parter

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret.

	2024/25	2023/24
--	---------	---------

### 8 | Medarbejderforhold

Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	0	0
--	---	---

Fonden administreres af en bestyrelse. Bestyrelsesmedlemmerne har ikke modtaget vederlag.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Den Almennyttige Erhvervs- og Kulturfond i Løgstør for 2024/25 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C og de særlige tilpasninger som følge af, at der er tale om en erhvervsdrivende fond.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Ændring som følge af væsentlige fejl

Der er konstateret en væsentlig fejl i årsrapporten for 2023/24, som følge af fejlagtig indregning af udskudt skat vedrørende skattemæssige hensættelser til senere uddelinger, da det var og er ledelsens hensigt at foretage disse uddelinger i praksis.

Fejlen er indarbejdet i årsrapporten med tilbagevirkende kraft således, at der er sket tilpasning af sammenligningstal.

Fejlen er indarbejdet i årsrapporten og bevirker at regnskabsposten "Udskudt skat" under passiver, er reduceret med 675.275 kr. Tilsvarende er regnskabsposten "Skat af årets resultat" reduceret med 675.275 kr., som forøger årets resultat for 2023/24 tilsvarende.

Egenkapitalen primo 2024/25 er forøget med 675.275 kr. og fremgår af en særskilt linje under noten for egenkapital. Tilsvarende er udskudt skat primo reduceret med samme beløb.

Samlet set medfører korrektionen, at årets resultat i 2023/24 er øget med 675.275 kr., mens balancesum er uændret og egenkapital primo er forøget tilsvarende.

## Resultatopgørelsen

### Huslejeindtægter

Huslejeindtægter er periodiseret således, at de dækker perioden frem til regnskabsårets udløb. Oprævede bidrag til dækning af varme indgår i huslejeindtægter.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til fondens aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige salgs-, og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til forsikring, administration mv.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

I selskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af associerede virksomheders resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminering af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af associerede virksomheder overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realiseret. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

# Anvendt regnskabspraksis

## Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	20 - 33 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i selskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter selskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastsættes på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3 år.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

## Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt ud fra et konkret vurderet nedskrivningsbehov. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Andre værdipapirer måles til kostpris i det omfang en tilnærmet salgsværdi ikke kan opgøres pålideligt.

## Anvendt regnskabspraksis

### Skyldig skat og udskudt skat

Fonden er underlagt skattelovgivningen for fonde, og den skattepligtige indkomst opgøres i overensstemmelse hermed. Skattelovgivningen for fonde tillader skattemæssige fradrag for hensættelser til senere uddelinger. Som følge heraf har fonden muligheden for at reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul. Det skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling tillades ikke indregnet regnskabsmæssigt, hvorfor der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå.

Da fondens hensigt er at uddele de indtjente midler i overensstemmelse med formålet, er det ikke sandsynligt, at denne skatteforpligtelse fremover vil blive beskattet. Derfor hensættes denne skatteforpligtelse ikke i årsregnskabet. Skat af årets resultat indeholder også udbytteskatter som ikke kan eller vil blive refunderet.

Udskudt skat vedrørende forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser indregnes som hovedregel i årsregnskabet. Der foretages imidlertid en vurdering af fondens mulighed for som følge af de skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling at disponere den skattepligtige indkomst til nul for regnskabsåret og kommende regnskabsår. Denne vurdering kan medføre, at der ligeledes ikke i årsregnskabet indregnes udskudt skat på forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser.

### Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.