

# ÅRSREDOVISNING

för

**Bic Nordic AB**

Org.nr. 556045-3523

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- kassaflödesanalys	7
- noter	8
- underskrifter	14



## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

### Verksamheten

BIC Nordic AB är ett helägt dotterbolag inom BIC-koncernen som marknadsför och säljer produkter med varumärket BIC, BIC kids och TIPP-EX. Produkterna är uppdelade i kategorierna kontorsmaterial, tändare, rakhyvlar samt övriga produkter och säljs i Sverige, Norge, Danmark, Finland och Island. BIC innehar också säljuppdraget för varumärket UHU i Norden vilket bla innefattar produkter såsom Karlsons klister mm. BIC säljer inte direkt till slutkonsument utan försäljning sker till återförsäljare i detaljhandeln i Norden. Företagets säte är Göteborg.

### Flerårsjämförelse\*

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	263 080 693	245 896 712	217 806 211	197 197 421	205 273 338
Res. efter finansiella poster	17 724 474	17 631 589	13 364 241	12 508 762	17 471 697
Res. i % av nettoomsättningen	6,73	7,17	6,13	6,34	8,51
Balansomslutning	151 069 598	132 887 955	133 443 113	132 853 564	138 879 498
Soliditet (%)	35,36	37,43	39,91	46,86	48,98
Avkastning på eget kapital (%)	34,35	34,23	23,13	19,20	26,42
Avkastning på totalt kapital (%)	13,86	13,64	10,17	9,31	13,47
Kassalikviditet (%)	190,24	193,32	199,76	246,86	241,82
Medelantalet anställda	20	17	20	21	21

\*Definitioner av nyckeltal, se noter

### Ägarförhållanden

Bolaget är helägt dotterbolag till Société Bic, Frankrike.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Integreringen av Djeep i BIC-produktportföljen fortsatte utvecklingen på respektive marknad och inom BIC. BIC Norden fortsätter att uppnå tillväxt från  r till  r, där produktkategorin Rakv rd avspeglar den starkaste tillväxten och där BIC fortsätter att ta ytterligare marknadsandelar. Logistikutmaningarna som upplevdes 2022 har tydligt förbättrats under 2023 efter bytet till en ny logistikanl ggning, tillsammans med vår 3PL-partner. Denna förändring har skapat en positiv syn på kort och lång sikt. Den tydliga försämringen av den svenska kronan har satt ytterligare press på kostnadsbilden. I januari 2023 öppnades BIC Norge egen filial. (NUF organisationsnummer 929 458 818).

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den tidigare verkställande direktören flyttade till en ny region inom BIC-gruppen. En ny efterträdare har tillkännagivits i Michael Sinclair, tidigare verkställande direktör i BIC  stra Afrika som tar över positionen och ansvaret.

### Framtida utveckling

2024 kommer BIC att ytterligare förstärka arbetet för att skapa en hållbar och långsiktig tillväxt f r BIC Norden. BIC forst tter att säkerställa rätt affärspartner i Norden för att säkerställa en positiv försäljningsutveckling och lönsamhet. Fokus på miljö och hållbarhet  r ledord f r BIC Norden, detta för att säkerställa en konkurrensmässig ställning i alla kanaler. BIC strävar efter att skapa nya produkter inom respektive segment för att driva tillväxt men också för att eftersträva ett högt och kvalitativt värde för konsumenten.

### Filialer i utlandet

Bolaget har tre filialer; Bic Nordic AB, filial af Bic Nordic AB Sverige, Danmark (CVR nr 25 71 72 01), Bic Nordic AB, filial i Finland (CVR nr 1530263-4) och från och med 2023 Bic Norway, filial i Norge NUF (CVR nr 929 458 818).

**Förändringar i eget kapital**

	<b>Aktiekapital</b>	<b>Övrigt bundet eget kapital</b>	<b>Övrigt fritt eget kapital</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Summa fritt eget kapital</b>
Belopp vid årets ingång	11 029 500	2 400 000	2 105 840	12 056 908	14 162 748
Omräkningsdifferens utländska filialer			-329 454		-329 454
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma:			12 056 908	-12 056 908	0
Utdelning till aktieägare			-10 000 000		-10 000 000
Årets vinst				12 241 626	12 241 626
Belopp vid årets utgång	11 029 500	2 400 000	3 833 294	12 241 626	16 074 920

**Resultatdisposition**

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står balanserad vinst	3 833 294
årets vinst	12 241 626
	<u>16 074 920</u>
Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas i ny räkning överföres	10 000 000
	<u>6 074 920</u>
	16 074 920

**Förslag till beslut om vinstutdelning**

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 10 000 000,00 kr. vilket motsvarar 90,66 kr. per aktie.

Styrelsen föreslår att utbetalning av utdelningen skall ske i omedelbar anslutning till årsstämman.

**Yttrande från styrelsen**

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som väsentliga investeringar, försäljningar eller avveckling.

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

*DS*  
*DF*  
*SP*

## RESULTATRÄKNING

	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning	3, 4	263 080 693	245 896 712
Kostnad för sålda varor		-161 409 453	-147 120 009
<b>Bruttoresultat</b>		101 671 240	98 776 703
<b>Rörelsens kostnader</b>	7		
Försäljningskostnader		-56 752 886	-49 156 865
Administrationskostnader	5, 6	-29 961 148	-28 513 269
Övriga rörelseintäkter		3 251 319	1 162 848
Övriga rörelsekostnader		-1 662 926	-4 684 567
		<u>-85 125 641</u>	<u>-81 191 853</u>
<b>Rörelseresultat</b>		16 545 599	17 584 850
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	3 142 437	584 600
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-1 963 562	-537 861
		<u>1 178 875</u>	<u>46 739</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		17 724 474	17 631 589
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring av periodiseringsfond		-2 227 946	-1 787 979
		<u>-2 227 946</u>	<u>-1 787 979</u>
<b>Resultat före skatt</b>		15 496 528	15 843 610
Skatt på årets resultat	10	-3 254 902	-3 786 702
<b>Årets resultat</b>		<u>12 241 626</u>	<u>12 056 908</u>



## BALANSRÄKNING

	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	12	11 029 500	11 029 500
Reservfond		2 400 000	2 400 000
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>13 429 500</b>	<b>13 429 500</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		3 833 294	2 105 840
Årets resultat		12 241 626	12 056 908
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>16 074 920</b>	<b>14 162 748</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>29 504 420</b>	<b>27 592 248</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Periodiseringsfond	13	30 127 902	27 899 956
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>30 127 902</b>	<b>27 899 956</b>
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelse	14	22 473 544	21 046 177
<b>Summa avsättningar</b>		<b>22 473 544</b>	<b>21 046 177</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		11 942 180	8 434 414
Skulder till koncernföretag		11 459 367	11 030 160
Övriga skulder		12 123 636	5 466 565
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	33 438 549	31 418 435
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>68 963 732</b>	<b>56 349 574</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>151 069 598</b>	<b>132 887 955</b>



**KASSAFLÖDESANALYS**

	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		16 545 599	17 584 850
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	17	1 171 262	3 474 751
Erhållen ränta m.m.		3 142 437	584 600
Erlagd ränta		-1 963 562	-537 861
Betald inkomstskatt		-6 947 443	-5 384 867
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<u>11 948 293</u>	<u>15 721 473</u>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		3 745 991	-11 928 374
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-15 600 094	147 907
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		2 199 095	7 143 249
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		3 936 973	2 650 024
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		8 677 185	-2 690 637
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<u>14 907 443</u>	<u>11 043 642</u>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-10 000 000	-19 000 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<u>-10 000 000</u>	<u>-19 000 000</u>
<b>Förändring av likvida medel</b>			
Likvida medel vid årets början		4 907 443	-7 956 358
Kursdifferens i likvida medel		14 750 137	21 540 678
		-73 349	1 165 817
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	18	<u>19 584 231</u>	<u>14 750 137</u>

*DB*  
*MTF*  
*S*

## NOTER

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### *Fordringar*

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

#### *Övriga tillgångar, avsättningar och skulder*

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### *Intäktsredovisning*

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

#### *Varuförsäljning*

Inkomsten från företagets försäljning av varor redovisas som intäkt när följande villkor är uppfyllda; de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, företaget behåller inte något engagemang i den löpande förvaltningen och utövar inte någon reell kontroll över de varor som sålts, inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som företaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla företaget och de utgifter som uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### *Materiella anläggningstillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Inventarier, verktyg och maskiner	Antal år 3-10
-----------------------------------	------------------

#### *Finansiella instrument*

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när företaget blir part i det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör eller regleras, eller när de risker och fördelar förknippade med tillgången överförs till annan part. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller upphör.

Kundfordringar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för befarade förluster. Leverantörsskulder och andra icke-räntebärande skulder värderas till nominella belopp.

#### *Leasing*

Samtliga leasingavtal behandlas som operationella leasingavtal och kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

#### *Varulager*

Varulagret består av färdigvaror och har värderats enligt lägsta värdets princip till anskaffningsvärde eller verkligt värde. Värdering till verkligt värde sker genom fastställande av nettoförsäljningsvärde.

## NOTER

### *Inkomstskatt*

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjutna skatteskulder som är hänförlig till obeskattade reserver särredovisas inte, obeskattade reserver redovisas med bruttobeloppet i balansräkningen.

För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas därmed sammanhängande skatt i resultaträkningen. För poster som redovisas direkt mot eget kapital redovisas även skatten direkt mot eget kapital.

### *Ersättningar till anställda*

#### Pensioner

I företaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda och beräknas enligt Tryggandelagen och redovisas i enlighet med förenklingsreglerna i BFNAR 2012:1 (K3).

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner som finansieras i egen regi. Uppgift om pensionsskuldens storlek erhålls från ett oberoende företag (PRI Pensionstjänst) och redovisas enligt den uppgiften.

### *Fordringar och skulder i utländsk valuta*

Kortfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta har upptagits till balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde är resultatfört.

## Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Bolaget gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Bolaget bedömer att de uppskattningar och bedömningar som gjorts inte innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år.

## UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

### Noter till resultaträkningen

Not 3	Nettoomsättning	2023	2022
	<i>Nettoomsättning uppdelad på geografiskt område</i>		
	Sverige inkl export	127 174 116	160 164 781
	Finland	44 843 838	46 965 099
	Danmark	52 717 420	38 766 832
	Norge	38 345 319	0
		<u>263 080 693</u>	<u>245 896 712</u>
	Föregående år ingick försäljning på den norska marknaden i den svenska försäljningen.		
Not 4	Inköp och försäljning inom koncernen	2023	2022
	Andel av försäljningen som avser koncernföretag	1,98%	0,33%
	Andel av inköpen som avser koncernföretag	58,7%	59,9%

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

**NOTER**

<b>Not 5 Leasingavtal - Operationell leasing leasetagare</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Under året har företags leasingavgifter uppgått till	1 579 705	1 620 721
 Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:		
Inom 1 år	1 722 402	1 430 022
Mellan 2 till 5 år	1 457 311	1 836 296
	3 179 713	3 266 318
 <b>Not 6 Ersättning till revisorer</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<i>Grant Thornton Sweden AB</i>		
Revisionsuppdrag	273 864	244 565
	273 864	244 565
Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.		
 <b>Not 7 Personal</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<i>Medelantal anställda</i>		
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
Medelantal anställda har varit	20,00	17,00
varav kvinnor	10,00	8,00
varav män	10,00	9,00
 <i>Löner, ersättningar m.m.</i>		
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:		
Styrelsen och VD:		
Löner och ersättningar	2 538 335	2 228 238
Tantiem	681 080	565 507
Pensionskostnader	776 317	741 425
	3 995 732	3 535 170
Övriga anställda:		
Löner och ersättningar	15 106 536	11 738 399
Pensionskostnader	4 779 723	5 581 061
	19 886 259	17 319 460
Sociala kostnader	7 356 552	6 358 031
Summa styrelse och övriga	31 238 543	27 212 661
 <i>Könsfördelning i styrelse och företagsledning</i>		
Antal styrelseledamöter	3	3
varav kvinnor	1	1
Antal övriga befattningshavare inkl. VD	1	1
varav kvinnor	0	0

**NOTER**

<b>Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ränteintäkter från koncernföretag	2 915 039	582 510
Räntor från övriga	227 398	2 090
	<u>3 142 437</u>	<u>584 600</u>
<b>Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Räntekostnader till koncernföretag	1 897 796	411 455
Räntekostnader till övriga	65 766	126 406
	<u>1 963 562</u>	<u>537 861</u>
<b>Not 10 Skatt på årets resultat</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Aktuell skatt	-3 254 902	-3 786 702
	<u>-3 254 902</u>	<u>-3 786 702</u>
<i>Avstämning av effektiv skatt</i>		
Resultat före skatt	15 496 528	15 843 610
Skattekostnad 20,60% (20,60%)	-3 192 285	-3 263 784
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-47 025	-101 479
Ej skattepliktiga intäkter	20 039	792
Valutaomräkning redovisad över eget kapital	103 306	-376 970
Schablonintäkt periodiseringsfond	-111 499	-26 895
Tillägg på återförd periodiseringsfond	-37 705	-54 354
Skatt hänförlig till tidigare år	10 267	35 988
Summa	<u>-3 254 902</u>	<u>-3 786 702</u>
<b>Noter till balansräkningen</b>		
<b>Not 11 Inventarier, verktyg och installationer</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	731 126	731 126
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	731 126	731 126
Ingående avskrivningar	-731 126	-731 126
Utgående ackumulerade avskrivningar	-731 126	-731 126
Utgående redovisat värde	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Not 12 Upplysningar om aktiekapital</b>	<b>Antal aktier</b>	<b>Kvotvärde per aktie</b>
Antal/värde vid årets ingång	110 295	100,00
Antal/värde vid årets utgång	110 295	100,00

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

## NOTER

<b>Not 13</b>	<b>Periodiseringsfond</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
	Periodiseringsfond 2017	0	3 050 571
	Periodiseringsfond 2018	4 363 115	4 363 115
	Periodiseringsfond 2019	5 795 499	5 795 499
	Periodiseringsfond 2020	4 165 806	4 165 806
	Periodiseringsfond 2021	4 339 383	4 339 383
	Periodiseringsfond 2022	6 185 582	6 185 582
	Periodiseringsfond 2023	5 278 517	0
		<u>30 127 902</u>	<u>27 899 956</u>
	Uppskjuten skatt i obeskattade reserver	6 206 348	5 747 391
<b>Not 14</b>	<b>Avsättningar</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
	Avsättning för pensioner i egen regi	22 473 544	21 046 177
		<u>22 473 544</u>	<u>21 046 177</u>
<b>Not 15</b>	<b>Checkräkningskredit</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
	Beviljad checkräkningskredit uppgår till:	3 000 000	3 000 000
<b>Not 16</b>	<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
	Upplupna lönekostnader	4 870 340	4 145 758
	Upplupna sociala avgifter och pensionskostnader	4 769 526	3 171 808
	Upplupna kostnader för kundbonus och kundkampanjer	18 260 842	19 344 831
	Övriga upplupna kostnader	5 537 841	4 756 038
		<u>33 438 549</u>	<u>31 418 435</u>
<b>Noter till kassaflödesanalysen</b>			
<b>Not 17</b>	<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
	Avsättningar	1 427 367	2 638 542
	Omräkningsdifferens utländsk valuta	-256 105	836 209
		<u>1 171 262</u>	<u>3 474 751</u>
<b>Not 18</b>	<b>Likvida medel</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
	Kassa och bank	19 584 231	14 750 137
		<u>19 584 231</u>	<u>14 750 137</u>

## NOTER

### Övriga noter

#### Not 19 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står balanserad vinst	3 833 294
årets vinst	<u>12 241 626</u>
	16 074 920
Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas i ny räkning överföres	10 000 000
	<u>6 074 920</u>
	16 074 920

Not 20 Ställda säkerheter	2023-12-31	2022-12-31
Företagsinteckningar	3 000 000	3 000 000
Summa ställda säkerheter	<u>3 000 000</u>	<u>3 000 000</u>

#### Skulder för vilka säkerheter ställts

Checkräkningskredit, utnyttjat belopp	0	0
Företagsinteckningar	3 000 000	3 000 000

Not 21 Eventualförpliktelser	2023-12-31	2022-12-31
FPG	<u>449 471</u>	<u>420 924</u>
	449 471	420 924

#### Not 22 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den tidigare verkställande direktören flyttade till en ny region inom BIC-gruppen. En ny efterträdare har tillkännagivits i Michael Sinclair, tidigare verkställande direktör i BIC östra Afrika som tar över positionen och ansvaret.

#### Not 23 Koncernförhållanden

Övergripande koncernredovisning upprättas av: Société Bic, Clichy, Frankrike. FR 19 552 008 443.  
Denna koncernredovisning kan erhållas hos Société Bic S.A., 12 Boulevard Victor Hugo, 92611 Clichy Cedex, Frankrike.

#### Not 24 Definition av nyckeltal

Soliditet  
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Avkastning på eget kapital  
Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

Avkastning på totalt kapital  
Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter, i procent av genomsnittlig balansomslutning

Kassalikviditet  
Omsättningstillgångar exkl. varulager i procent av kortfristiga skulder

**NOTER**

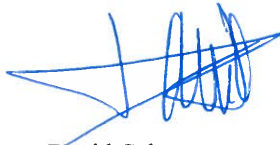
Göteborg 31/5 - 2024



Michael Sinclair



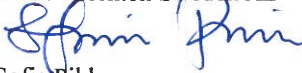
Marie-Jeanne Fischer



David Cabero

Vår revisionsberättelse har lämnats den 5/6-2024

Grant Thornton Sweden AB



Sofia Pihl  
Auktoriserad revisor