

**Grant Thornton**  
Godkendt  
Revisionspartnerselskab

Hostrupsvej 26, 1.2  
3400 Hillerød  
CVR-nr. 34209936

T (+45) 33 110 220

[www.grantthornton.dk](http://www.grantthornton.dk)

# **Martin Skou Holding ApS**

**Kærvej 34, 2970 Hørsholm**

**CVR-nr. 30 61 40 11**

## **Årsrapport**

**1. oktober 2023 - 30. september 2024**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 31. marts 2025.

---

Martin Skou Heidemann  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2023 - 30. september 2024</b>	
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse for koncernen	14
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet	15
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17
Anvendt regnskabspraksis	25

## Ledelsespåtegning

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2023 - 30. september 2024 for Martin Skou Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2023 - 30. september 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hørsholm, den 31. marts 2025

### Direktion

Martin Skou Heidemann

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejerne i Martin Skou Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Martin Skou Holding ApS for regnskabsåret 1. oktober 2023 - 30. september 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2023 - 30. september 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hillerød, den 31. marts 2025

### **Grant Thornton**

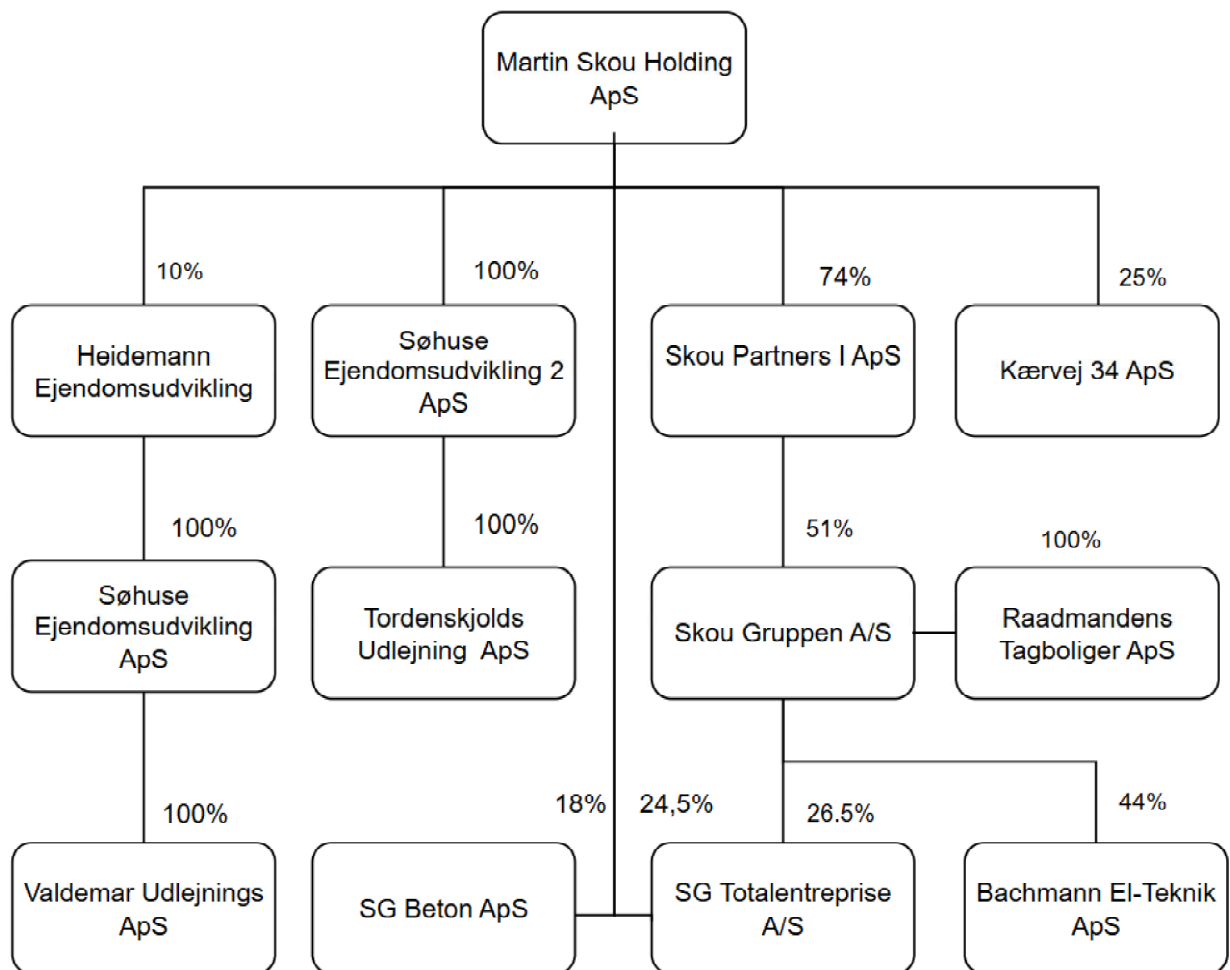
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

Claus Koskelin  
statsautoriseret revisor  
mnc30140

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Martin Skou Holding ApS Kærvej 34 2970 Hørsholm  CVR-nr.: 30 61 40 11 Regnskabsår: 1. oktober - 30. september
<b>Direktion</b>	Martin Skou Heidemann
<b>Revision</b>	Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab Hostrupsvej 26 3400 Hillerød
<b>Dattervirksomhed</b>	Skou Partners I ApS, Hørsholm Søhuse Ejendomsudvikling 2 ApS, Hørsholm SG Totalentreprise A/S, Hørsholm Heidemann Ejendomsudvikling ApS, Hørsholm
<b>Kapitalinteresser</b>	Kærvej 34 ApS, Hørsholm SG Beton ApS, Hørsholm Bachmann El-Teknik ApS, Hørsholm

**Koncernoversigt**

**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.	2019/20 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttoresultat	67.489	72.883	74.660	73.085	91.921
Resultat af primær drift	-1.386	4.961	6.685	2.655	15.356
Finansielle poster, netto	449	950	-814	169	3.032
Årets resultat	-602	5.407	4.318	2.719	15.180
<b>Balance:</b>					
Balancesum	287.756	279.409	271.481	273.327	300.792
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.766	4.413	6.766	-23.269	27.509
Egenkapital	85.612	85.066	81.439	65.866	71.228
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	-18.706	3.133	6.895	-30.203	97.650
Investeringsaktivitet	-2.488	-5.196	-7.333	8.082	-53.090
Finansieringsaktivitet	8.468	-1.469	9.305	-1.148	-17.051
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	121	122	133	131	151
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	19,1	20,6	21,3	19,3	21,5
Overskudsgrad (EBIT-margin)	-0,4	1,4	1,9	0,7	3,6
Soliditetsgrad	21,5	22,2	23,0	24,1	23,7

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Bruttomargin</b>	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Overskudsgrad (EBIT-margin)</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernen udfører tømrer-, murer- og glarmesterarbejde og kombinerer traditionelt håndværk med moderne ledelse. Vores kompetencer spænder over fag-, hoved- og totalentrepriser, med særligt fokus på samarbejde med offentlige bygherrer. Vi har etableret og vedligeholder flere rammeaftaler med offentlige bygherrer i hovedstadsområdet, hvilket styrker vores markedsposition. I år har vi gennemført en række succesrige projekter, herunder renovering af almene boliger og offentlige institutioner.

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Martin Skou Holding koncernen omfatter Skou Partners I ApS med datterselskabet Skou Gruppen A/S med datterselskaberne Raadmandens Tagboliger ApS og SG Totalentreprise A/S, Heidemann Ejendomsudvikling med mellemholdingselskabe Søhuse Ejendomsudvikling ApS med datterselskabet Valdemar Udlejning ApS samt datterselskabet Søhuse Ejendomsudvikling 2 ApS med datterselskabet Tordenskjolds Udlejning ApS, alle placeret i Danmark. Koncernen ejer desuden kapitalinteresser i selskaberne Kærvej 34 ApS og SG Beton ApS

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Regnskabsåret 2023/24 har været præget af et stabilt prisniveau ved licitationer, men også af et presset marked, hvor vi har oplevet et fald i indtjeningen. På trods af dette har vi fastholdt vores høje kvalitetsstandard og nægtet at gå på kompromis med vores arbejde. Derfor har vi bevidst accepteret en mindre margin, som vi ser som en investering i relationer og fremtidige samarbejdsmuligheder. Koncernen har leveret et resultat med en stabil omsætning på kr. 353 mio. (kr. 354 mio. i 2023) og et årsresultat på t.kr. -602. (kr. 5,4 mio. i 2023) Vores evne til at håndtere komplekse byggeopgaver har været en afgørende faktor.

### Den forventede udvikling

Vi går ind i det nye regnskabsår med en solid ordrebeholdning, primært baseret på samarbejde med offentlige og halvoftentlige kunder. Ved årets begyndelse udgør ordrebeholdningen kr. 367 mio., hvilket skaber grundlag for en stabil aktivitet og en overskudsgrad på niveau med forrige år.

### Ledelsens finansielle styringsmål

For at sikre en sund økonomisk udvikling har ledelsen fastlagt følgende finansielle målsætninger:

Dækningsgrad på 15% (pt. 19%)

Overskudsgrad på 5% (pt. -0,4%)

Egenkapitalandel på 20% (pt. 21,5%)

Se side 7 for nøgletalsberegninger. Ledelsen vurderer, at disse målsætninger understøtter virksomhedens vækst og likviditet, uanset markedsudviklingen.

### Usikkerhedsfaktorer og fremtidsperspektiver

Som tidligere år er vores udfordringer knyttet til tilbudsgivning, prisudvikling hos underentreprenører og lønninger samt kunders betalingsevne. Konfliktniveauet i branchen er generelt stigende, men vi har formået at nedbringe konflikter i egne projekter. Den fortsatte håndtering af disse udfordringer afhænger i høj grad af samarbejdsviljen hos bygherrer og øvrige aktører.

## Ledelsesberetning

---

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil forrykke koncernens finansielle stilling væsentligt.

**Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september**

Note	Koncern		Moderselskab	
	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
Nettoomsætning	353.269	354.190	0	0
Andre driftsindtægter	278	19	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-265.742	-258.609	0	0
Andre eksterne omkostninger	-20.316	-20.319	-967	-411
Omkostninger vedrørende investeringsejendomme	0	-2.398	0	-8
<b>Bruttoresultat</b>	<b>67.489</b>	<b>72.883</b>	<b>-967</b>	<b>-419</b>
2 Personaleomkostninger	-65.517	-64.971	0	0
Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver	-3.358	-2.951	0	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>-1.386</b>	<b>4.961</b>	<b>-967</b>	<b>-419</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-3.752	0
Indtægter af kapitalinteresser	1.265	1.109	520	0
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	131	0
Andre finansielle indtægter	1.531	1.137	631	104
3 Øvrige finansielle omkostninger	-2.347	-1.296	-222	0
<b>Resultat før skat</b>	<b>-937</b>	<b>5.911</b>	<b>-3.659</b>	<b>-315</b>
Skat af årets resultat	335	-504	194	0
<b>4 Årets resultat</b>	<b>-602</b>	<b>5.407</b>	<b>-3.465</b>	<b>-315</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Anpartshavere i Martin Skou Holding ApS	-744	1.404		
Minoritetsinteresser	142	4.003		
	<b>-602</b>	<b>5.407</b>		

**Balance 30. september**

Note	Aktiver				
	Koncern		Moderselskab		
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	
<b>Anlægsaktiver</b>					
5	Grunde og bygninger	79.014	79.669	0	0
6	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.716	2.651	142	142
	Materielle anlægsaktiver i alt	81.730	82.320	142	142
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	46.460	55.960
8	Kapitalinteresser	2.680	1.933	147	147
9	Andre værdipapirer og kapitalandele	7.309	5.476	7.309	5.476
10	Andre tilgodehavender	1.698	1.692	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	11.687	9.101	53.916	61.583
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>93.417</b>	<b>91.421</b>	<b>54.058</b>	<b>61.725</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	52	52	0	0
	Varebeholdninger i alt	52	52	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	149.784	142.859	0	0
11	Igangværende arbejder for fremmed regning	17.111	7.973	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	13.260	869
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	273	556	0	0
	Udskudte skatteaktiver	0	0	130	0
	Tilgodehavende selskabsskat	3.022	1.506	3.022	1.506
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	2.467	936
	Andre tilgodehavender	9.410	7.403	2.714	1.628
12	Periodeafgrænsningsposter	1.432	1.659	750	750
	Tilgodehavender i alt	181.032	161.956	22.343	5.689
	Likvide beholdninger	13.255	25.980	93	90
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>194.339</b>	<b>187.988</b>	<b>22.436</b>	<b>5.779</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>287.756</b>	<b>279.409</b>	<b>76.494</b>	<b>67.504</b>

**Balance 30. september**

Note	<b>Passiver</b>				
	Koncern		Moderselskab		
	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	
	<b>Egenkapital</b>				
13	Virksomhedskapital	125	125	125	125
	Overkurs ved emission	0	1.955	0	1.955
	Reserve for opskrivninger	2.183	1.437	0	0
	Overført resultat	59.509	58.506	62.218	63.728
	Egenkapital før minoritetsinteresser	61.817	62.023	62.343	65.808
	Minoritetsinteresser	23.795	23.043	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>85.612</b>	<b>85.066</b>	<b>62.343</b>	<b>65.808</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
14	Hensættelser til udskudt skat	4.532	6.275	0	0
15	Andre hensatte forpligtelser	5.950	6.950	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>10.482</b>	<b>13.225</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
	Gæld til realkreditinstitutter	65.212	61.211	0	0
	Deposita	737	566	0	0
	Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	1.639	0
	Anden gæld	6.854	6.188	0	0
16	Langfristede gældsforpligtelser i alt	72.803	67.965	1.639	0

**Balance 30. september**

Note	Koncern		Moderselskab		
	2024	2023	2024	2023	
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
<b>Passiver</b>					
16	Kortfristet del af langfristet gæld	313	250	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	4.120	0	4.089	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	500	347	0	0
11	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	21.061	11.421	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	82.090	86.859	30	30
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	4.449	493
	Selskabsskat	857	0	827	0
	Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	3.000	906
	Anden gæld	9.918	14.276	117	267
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	118.859	113.153	12.512	1.696
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>191.662</b>	<b>181.118</b>	<b>14.151</b>	<b>1.696</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>287.756</b>	<b>279.409</b>	<b>76.494</b>	<b>67.504</b>

**1 Usikkerhed ved indregning eller måling**

**17 Oplysninger om dagsværdi**

**18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

**19 Eventualposter**

**20 Nærtstående parter**

**Egenkapitalopgørelse for koncernen**

	<b>Virksomheds- kapital t.kr.</b>	<b>Overkurs ved emission t.kr.</b>	<b>Reserve for opskrivninger t.kr.</b>	<b>Overført re- sultat t.kr.</b>	<b>Minoritetsin- teresser t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital 1. oktober 2023	125	1.955	1.437	58.506	23.043	85.066
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	0	465	142	607
Overført til overført resultat	0	-1.955	0	0	0	-1.955
Årets opskrivning	0	0	746	0	0	746
Overførsel mellem minoritet og moder	0	0	0	538	-538	0
Salg af minoritetsandele	0	0	0	0	1.148	1.148
	<b>125</b>	<b>0</b>	<b>2.183</b>	<b>59.509</b>	<b>23.795</b>	<b>85.612</b>

**Egenkapitalopgørelse for moderselskabet**

	<b>Virksomheds- kapital t.kr.</b>	<b>Overkurs ved emission t.kr.</b>	<b>Overført re- sultat t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital 1. oktober 2023	125	1.955	65.683	67.763
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	-3.465	-3.465
Overført til overført resultat	0	-1.955	0	-1.955
	<b>125</b>	<b>0</b>	<b>62.218</b>	<b>62.343</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september**

Note	Koncern	
	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
Årets resultat	-602	5.407
21 Reguleringer	2.574	2.505
22 Ændring i driftskapital	-17.916	-4.594
Pengestrømme fra drift for finansielle poster	-15.944	3.318
Renteindbetalinger og lignende	1.038	1.110
Renteudbetalinger og lignende	-2.306	-1.295
Pengestrøm fra ordinær drift	-17.212	3.133
Betalt selskabsskat	-1.494	0
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-18.706</b>	<b>3.133</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.766	-4.413
Salg af materielle anlægsaktiver	0	411
Køb af finansielle anlægsaktiver	-6	-1.194
Køb af finansielle instrumenter	-1.339	0
Salg af virksomhed	1.104	0
Modtagne udbytter	519	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-2.488</b>	<b>-5.196</b>
Ændring i gæld til realkreditinstitutter	4.065	-242
Ændring i mellemregning med kapitalinteresser	283	273
Udbetalt udbytte	0	-1.500
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	4.120	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>8.468</b>	<b>-1.469</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-12.726</b>	<b>-3.532</b>
Likvider 1. oktober 2023	25.981	29.512
<b>Likvider 30. september 2024</b>	<b>13.255</b>	<b>25.980</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	13.255	25.980
<b>Likvider 30. september 2024</b>	<b>13.255</b>	<b>25.980</b>

## Noter

### 1. Usikkerhed ved indregning eller måling

Der ses en generel udvikling i markedet hvor det generelle konfliktniveau på sagerne er højt. Skou Gruppen er som følger heraf også part i en række sager der er indregnet i regnskabet efter ledelsens bedste skøn.

	Koncern	
	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	55.470	58.420
Pensioner	9.203	5.657
Andre omkostninger til social sikring	844	894
	<b>65.517</b>	<b>64.971</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	121	122

	Koncern		Moderselskab	
	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
<b>3. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	2.347	1.296	222	0
	<b>2.347</b>	<b>1.296</b>	<b>222</b>	<b>0</b>

	Moderselskab	
	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Disponeret fra overført resultat	-3.465	-315
<b>Disponeret i alt</b>	<b>-3.465</b>	<b>-315</b>

## Noter

	Koncern			
	30/9 2024 t.kr.	30/9 2023 t.kr.		
<b>5. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris 1. oktober 2023	88.504	85.120		
Tilgang i årets løb	1.407	3.383		
<b>Kostpris 30. september 2024</b>	<b>89.911</b>	<b>88.503</b>		
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2023	-8.834	-6.901		
Årets afskrivninger	-2.063	-1.933		
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2024</b>	<b>-10.897</b>	<b>-8.834</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2024</b>	<b>79.014</b>	<b>79.669</b>		
	Koncern		Morderselskab	
	30/9 2024 t.kr.	30/9 2023 t.kr.	30/9 2024 t.kr.	30/9 2023 t.kr.
<b>6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris 1. oktober 2023	17.294	17.819	142	142
Tilgang i årets løb	1.360	1.030	0	0
Afgang i årets løb	-1.111	-1.555	0	0
<b>Kostpris 30. september 2024</b>	<b>17.543</b>	<b>17.294</b>	<b>142</b>	<b>142</b>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2023	-14.643	-14.769	0	0
Årets afskrivninger	-1.295	-1.329	0	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	1.111	1.455	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2024</b>	<b>-14.827</b>	<b>-14.643</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2024</b>	<b>2.716</b>	<b>2.651</b>	<b>142</b>	<b>142</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	314	0	0	0

**Noter**

	Morderselskab	
	30/9 2024 t.kr.	30/9 2023 t.kr.
<b>7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. oktober 2023	55.960	55.960
Omregning til valutakurs	50	0
Afgang i årets løb	-9.550	0
<b>Kostpris 30. september 2024</b>	<b>46.460</b>	<b>55.960</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2024</b>	<b>46.460</b>	<b>55.960</b>

**Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter**

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
		t.kr.	t.kr.
Skou Partners I ApS, Hørsholm	74 %	19.695	0
Søhuse Ejendomsudvikling 2 ApS, Hørsholm	100 %	31.802	-2
SG Totalentreprise A/S, Hørsholm	24,5 %	-6.640	-196
Heidemann Ejendomsudvikling ApS, Hørsholm	10 %	-448	-499
		<b>44.409</b>	<b>-697</b>

## Noter

	Koncern	
	30/9 2024 t.kr.	30/9 2023 t.kr.
<b>8. Kapitalinteresser</b>		
Kostpris 1. oktober 2023	496	496
<b>Kostpris 30. september 2024</b>	<b>496</b>	<b>496</b>
Opskrivninger 1. oktober 2023	1.437	328
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	1.266	1.109
Udbytte modtaget i regnskabsåret	-519	0
<b>Opskrivninger 30. september 2024</b>	<b>2.184</b>	<b>1.437</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2024</b>	<b>2.680</b>	<b>1.933</b>

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
		t.kr.	t.kr.
Kærvej 34 ApS, Hørsholm	25 %	3.104.334	345.502
SG Beton ApS, Hørsholm	18 %	10.573.203	6.550.761
Bachmann El-Teknik ApS, Hørsholm	44 %	-1.270	-151
		<b>13.676.267</b>	<b>6.896.112</b>

	Koncern		Moderselskab	
	30/9 2024 t.kr.	30/9 2023 t.kr.	30/9 2024 t.kr.	30/9 2023 t.kr.
<b>9. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Kostpris 1. oktober 2023	4.858	3.664	4.858	3.670
Tilgang i årets løb	1.339	1.194	1.339	1.188
<b>Kostpris 30. september 2024</b>	<b>6.197</b>	<b>4.858</b>	<b>6.197</b>	<b>4.858</b>
Opskrivninger 1. oktober 2023	649	587	649	587
Årets opskrivninger	463	31	463	31
<b>Opskrivninger 30. september 2024</b>	<b>1.112</b>	<b>618</b>	<b>1.112</b>	<b>618</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2024</b>	<b>7.309</b>	<b>5.476</b>	<b>7.309</b>	<b>5.476</b>



## Noter

### 16. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 30/9 2024 t.kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld t.kr.	Langfristet gæld 30/9 2024 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
<b>Koncern</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	65.525	313	65.212	64.520
Deposita	737	0	737	0
Anden gæld	6.854	0	6.854	6.854
	<b>73.116</b>	<b>313</b>	<b>72.803</b>	<b>71.374</b>
<b>Moderselskab</b>				
Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	1.639	0	1.639	0
	<b>1.639</b>	<b>0</b>	<b>1.639</b>	<b>0</b>

### 17. Oplysninger om dagsværdi

#### Koncern og modervirksomhed

	Unoterede værdipapirer og kapital- andele t.kr.
Dagsværdi 30. september 2024	7.309
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	494

### 18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Moderselskabet har stillet prorata selvskyldnerkaution overfor pengeinstitut i SG Beton ApS på i alt t.kr. 2.363. Herudover er der stillet kaution overfor Tordenskjold Udlejning ApS.

Moderselskabet har afgivet tilbagetrædelseserklæring overfor Skou Gruppen A/S

#### Koncernen

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 65.525, har koncernen givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2024 t.kr. 79.014.

## Noter

---

### 18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut, har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt t.kr. 15.000. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t.kr.
Varebeholdninger	52
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	149.784
Driftinventar og materiel	2.716

### 19. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på t.kr.

.Leasingkontrakterne har en restløbetid på op til 35 måneder og en samlet restleasingforpligtelse på t.kr. 1.291.

Kautionsforpligtelser:

Moderselskabet og koncernen har kautioneret for realkreditlån i datterselskaber, t.kr. 65.525.

Moderselskabet og koncernen har givet et investeringstilsagn på t.kr. 2.562.

Moderselskabet og koncernen har stillet prorata selvskyldnerkaution overfor pengeinstitut i SG Beton ApS på i alt t.kr. 2.363. Herudover er der stillet kaution overfor Tordenskjold Udlejning ApS.

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

Koncernen har stillet sædvanlige garantier i forbindelse med entreprisarbejder. Entreprisegarantier udgør pr. 30. september 2024 t.kr. 215.439.

Koncernen er part i en tvist vedrørende et af koncernens tidligere entreprisprojekt. Tilgodehavender fra projektet kan, afhængig af sagens udfald, ende med en senere væsentlig opskrivning eller nedskrivning.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

**Noter****19. Eventualposter (fortsat)****20. Nærtstående parter****Bestemmende indflydelse**

Martin Skou og Karen Rigmor Heidemann, Søhuse 1, 2880 Bagsværd

Hovedaktionær

**Transaktioner**

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter der ikke er indfået på markedsmæssige vilkår.

**21. Reguleringer**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	3.358	0
Nedskrivninger af omsætningsaktiver	0	2.951
Indtægter af kapitalinteresser	-1.265	-1.109
Andre finansielle indtægter	-1.531	-1.137
Øvrige finansielle omkostninger	2.347	1.296
Skat af årets resultat	-335	504
	<u>2.574</u>	<u>2.505</u>

**22. Ændring i driftskapital**

Ændring i tilgodehavender	-19.358	-8.347
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	1.442	3.753
	<u>-17.916</u>	<u>-4.594</u>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Martin Skou Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Martin Skou Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Martin Skou Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminerings af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

### Virksomhedssammenslutninger

*Virksomhedssammenlægninger (bogført-værdi metoden)*

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes bogført-værdi metoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Bogført-værdi metoden gennemføres pr. overtagelsesdagen, og der tilrettes ikke sammenligningstal.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Lejeindtægter vedrørende investeringsejendomme

Lejeindtægter indeholder indtægter ved udlejning af ejendomme samt opkrævede fællesomkostninger og indregnes i resultatopgørelsen i den periode, som lejen vedrører. Indtægter vedrørende varmeregnskabet indregnes i balancen som mellemværender med lejere.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Udbytte fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Overstiger det modtagne udbytte den forholdsmæssige andel af årets resultat anses dette som indikation på værdiforringelse, der medfører krav om at udarbejde nedskrivningstest.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrations-selskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgssom kostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

### Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles til kostpris. Er genindvindingsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

## Anvendt regnskabspraxis

---

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acountofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acountofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Overkurs ved emission

Overkurs ved emission omfatter beløb, der er indbetalt som overkurs i henhold til tegning af kapitalandele. Omkostninger ved en gennemført emission fradrages i overkursbeløbet.

Overkursreserven kan benyttes til udbytte, fondsemission og dækning af underskud.

#### Reserve for opskrivninger

Under reserve for opskrivninger indregnes opskrivninger på grunde og bygninger med fradrag af udskudt skat. Reserven reduceres, når opskrevne bygninger reduceres i værdi som følge af afskrivninger. Reduktionen udgør forskellen mellem afskrivning på grundlag af bygningernes omvurderede regnskabsmæssige værdi og afskrivning på grundlag af bygningernes oprindelige kostpris.

Reserven opløses helt eller delvis ved salg af grunde og bygninger og formindskes ved nedskrivning af grunde og bygninger.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Martin Skou Holding ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte aconto-skatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balance dagen tilbagediskonteres med en sats, som afspejler risiko og forfaldstidspunkt på forpligtelsen.

Ved køb virksomheder indgår hensættelser til omstruktureringer i den overtagne virksomhed i det omfang, de er indregnet i årsregnskabet for den overtagne virksomhed forud for overtagelsen, i opgørelsen af anskaffelsessummen og dermed i goodwill eller koncerngoodwill. Hensættelser til omstruktureringer indgår i det omfang, de er besluttet senest på overtagelsestidspunktet, og processen er påbegyndt.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab på det igangværende arbejde som en hensat forpligtelse. Det hensatte beløb indregnes under produktionsomkostninger.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Gældsforpligtelser vedrørende investeringsejendomme måles til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for vær-diændringer.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Martin Skou Heidemann

Direktør og dirigent

Serienummer: 2c520241-84a4-49fd-9d3a-09b6567eee1c

IP: 172.225.xxx.xxx

2025-03-31 15:02:20 UTC



## Claus Koskelin

Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 34209936

Statsautoriseret revisor

Serienummer: a177889e-e1cf-43ed-b293-7c6658ed8958

IP: 62.243.xxx.xxx

2025-04-01 09:03:40 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter