



# A/S HAI Horsens

Færøvej 4, 8700 Horsens

CVR-nr. 33 75 81 11

## Årsrapport 2024/25

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 28. januar 2026

Dirigent:

.....  
Jan Kørpe Rohdemejer



## Indhold

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
Oplysninger om selskabet	5
<b>Årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025</b>	<b>8</b>
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Pengestrømsopgørelse	12
Noter	13



## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for A/S HAI Horsens for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 28. januar 2026

Direktion:

.....  
Jan Kørpe Rohdemejer

Bestyrelse:

.....  
Finn Kørpe Rohdemejer  
formand

.....  
Maj-Britt Augustinus

.....  
Poul Michael Bjørnskov

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i A/S HAI Horsens

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for A/S HAI Horsens for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- u Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- u Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- u Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- u Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- u Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 28. januar 2026

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Peter U. Faurischou  
statsaut. revisor  
mne34502

Casper Wolff Jespersen  
statsaut. revisor  
mne52597



## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	A/S HAI Horsens
Adresse, postnr. by	Færøvej 4, 8700 Horsens
CVR-nr.	33 75 81 11
Stiftet	27. august 1971
Hjemstedskommune	Horsens
Regnskabsår	1. oktober 2024 - 30. september 2025
Bestyrelse	Finn Køpke Rohdemejer, formand Maj-Britt Augustinus Rohdemejer Poul Michael Bjørnskov
Direktion	Jan Køpke Rohdemejer
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

t.kr.	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	21.802	15.866	17.154	33.873	20.387
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	12.788	4.141	12.357	29.209	10.970
Resultat af primær drift	5.173	-4.279	731	12.439	2.632
Resultat af finansielle poster	-1.152	-873	-643	-1.163	-1.179
Årets resultat	5.014	-912	2.449	14.413	2.522
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	68.715	65.856	74.952	94.376	87.151
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.241	2.804	9.670	2.090	2.372
Egenkapital	25.568	20.521	21.471	48.890	35.034
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	10.116	-836	8.234	17.905	12.151
Pengestrømme til investeringsaktivitet	-1.834	-724	-2.171	-855	-4.395
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-3.743	-5.589	-23.439	-5.490	-1.352
Pengestrøm i alt	4.539	-7.149	-17.376	11.560	6.404
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	7,7 %	-6,1 %	0,9 %	13,7 %	3,1 %
Soliditetsgrad	37,2 %	31,2 %	28,6 %	51,8 %	40,2 %
Egenkapitalforrentning	21,8 %	-4,3 %	7,0 %	34,3 %	7,5 %

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Selskabets væsentligste aktiviteter

Virksomhedens hovedaktivitet er i lighed med tidligere år overfladebehandling af aluminium samt dertil forbundne for og efterbehandlinger mv.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Regnskabsåret 2024/25 har i tråd med ledelsens forventninger budt på en forbedring af virksomhedens resultat.

Et stigende aktivitetsniveau og virksomhedens fokus på omkostningseffektivitet har været medvirkende årsager til det forbedrede resultat.

Sidste halvdel af regnskabsåret har været præget af højere aktivitet sammenlignet med første halvdel. Dette øgede aktivitetsniveauet i anden halvdel af regnskabsåret kombineret med omkostningseffektivitet bevirkede, at HAI's resultat nåede det forventede niveau.

Årets resultat udviser et overskud på 5.014 t.kr., hvilket er på niveau med forventningen på 3.000 t.kr. til 6.000 t.kr. og betydeligt over resultatet for 2023/24 på -912 t.kr. Årets bruttofortjeneste udgør 21.802 t.kr., hvilket ligger indenfor det forventede niveau på 20.000 t.kr. til 30.000 t.kr.. Baggrunden herfor kan i høj grad henføres til førnævnte forhold.

Ledelsen anser resultatet for tilfredsstillende.

Balancen udviser en egenkapital på 25.568 t.kr. pr. 30. september 2025.

#### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

##### *Valutarisici*

HAI har kun få transaktioner i fremmed valuta som ikke er euro, hvorfor fremmed valuta ikke skønnes at være en væsentlig risiko for virksomheden.

##### *Renterisici*

HAI afdækker bl.a. renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger. Nominel resthovedstol på swappaftaler udgør 2.440 t.kr. Selskabets renteswaps har en løbetid på 1-2 år. Renterisici skønnes på denne baggrund ikke at udgøre en væsentlig risiko for virksomheden.

##### *Prisrisici*

Virksomheden er eksponeret mod prisudsving indenfor primært energi, kemi og aluminium samt generelle konjunkturudsving. Prisrisici søges imødegået ved spredning af aktiviteter og fastlåsning af priser i det omfang ledelsen vurderer det hensigtsmæssigt og attraktivt.

#### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Forsknings- og udviklingsomkostninger omfatter primært forskning i og udvikling af nye teknikker til overfladebehandling af aluminiumsdele til brug for effektivisering af energiforbruget.

#### Forventet udvikling

Selskabet forventer en bruttofortjeneste for regnskabsåret 2025/26 i niveauet 20.000 t.kr. til 30.000 t.kr. mens der forventes et resultat på 3.000 t.kr. til 6.000 t.kr.

## Årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
3	<b>Bruttofortjeneste</b>	21.802	15.866
	Distributionsomkostninger	-615	-858
14,3	Administrationsomkostninger	<u>-13.596</u>	<u>-15.392</u>
	<b>Resultat af primær drift</b>	7.591	-384
	Finansielle indtægter	292	699
	Finansielle omkostninger	<u>-1.444</u>	<u>-1.572</u>
	<b>Resultat før skat</b>	6.439	-1.257
4	Skat af årets resultat	<u>-1.425</u>	<u>345</u>
	<b>Årets resultat</b>	<u><u>5.014</u></u>	<u><u>-912</u></u>

Årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

Balance

Note	t.kr.	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
6	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Grunde og bygninger	24.036	25.552
	Produktionsanlæg og maskiner	7.576	8.979
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.017	1.054
		<u>32.629</u>	<u>35.585</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>32.629</u>	<u>35.585</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Råvarer og hjælpematerialer	2.238	2.534
		<u>2.238</u>	<u>2.534</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	14.994	12.198
	Tilgodehavende selskabsskat	0	130
	Andre tilgodehavender	808	1.954
7	Periodeafgrænsningsposter	301	249
		<u>16.103</u>	<u>14.531</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>17.745</u>	<u>13.206</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>36.086</u>	<u>30.271</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u><u>68.715</u></u>	<u><u>65.856</u></u>

**Årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025**
**Balance**

Note	t.kr.	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
8	Aktiekapital	10.000	10.000
	Reserve for sikringstransaktioner	-33	-66
	Overført resultat	<u>15.601</u>	<u>10.587</u>
	<b>Egenkapital i alt</b>	<u>25.568</u>	<u>20.521</u>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
9	Udskudt skat	920	604
	Andre hensatte forpligtelser	<u>150</u>	<u>150</u>
11	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<u>1.070</u>	<u>754</u>
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
10	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
	Gæld til realkreditinstitutter	11.683	13.247
	Leasingforpligtelser	3.972	5.154
	Afledte finansielle instrumenter	41	83
	Skyldig selskabsskat	494	0
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	<u>11.236</u>	<u>10.600</u>
		<u>27.426</u>	<u>29.084</u>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
10	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	3.525	4.139
	Kreditinstitutter	28	4
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	4.899	6.018
	Deposita	437	439
	Anden gæld	4.996	3.704
13	Periodeafgrænsningsposter	<u>766</u>	<u>1.193</u>
		<u>14.651</u>	<u>15.497</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<u>42.077</u>	<u>44.581</u>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<u><u>68.715</u></u>	<u><u>65.856</u></u>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Begivenheder efter balancedagen
- 5 Resultatdisponering
- 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 17 Nærtstående parter

## Årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

### Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserv sikringstransakt	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. oktober 2023	10.000	-28	11.499	21.471
5	Overført via resultatdisponering	0	0	-912	-912
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-48	0	-48
	Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	10	0	10
	<b>Egenkapital 1. oktober 2024</b>	<b>10.000</b>	<b>-66</b>	<b>10.587</b>	<b>20.521</b>
5	Overført via resultatdisponering	0	0	5.014	5.014
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	42	0	42
	Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	-9	0	-9
	<b>Egenkapital 30. september 2025</b>	<b>10.000</b>	<b>-33</b>	<b>15.601</b>	<b>25.568</b>

## Årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
	Årets resultat	5.014	-912
18	Reguleringer	<u>8.391</u>	<u>4.903</u>
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	13.405	3.991
19	Ændring i driftskapital	<u>-1.662</u>	<u>-2.760</u>
	Pengestrømme fra primær drift	11.743	1.231
	Renteindbetalinger m.v.	-292	699
	Renteudbetalinger m.v.	-808	-972
	Betalt selskabsskat	-518	-1.804
	Skat af egenkapital bevægelser	<u>-9</u>	<u>10</u>
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<u>10.116</u>	<u>-836</u>
20	Køb af materielle anlægsaktiver	-1.834	-1.068
	Salg af materielle anlægsaktiver	<u>0</u>	<u>344</u>
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<u>-1.834</u>	<u>-724</u>
	Nettoafgang på langfristede gældsforpligtelser	-3.767	-4.497
	Udnyttelse af kreditfaciliteter	<u>24</u>	<u>-1.092</u>
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<u>-3.743</u>	<u>-5.589</u>
	<b>Årets pengestrøm</b>	4.539	-7.149
	Likvider 1. oktober	<u>13.206</u>	<u>20.355</u>
21	<b>Likvider 30. september</b>	<u><u>17.745</u></u>	<u><u>13.206</u></u>

## Årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for A/S HAI Horsens for 2024/25 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 18.

Indtægter fra salg af handelsvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, produktionsomkostninger og andre driftsindtægter med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

## Årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, omkostninger til produktionspersonale, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger samt udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

##### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampanjer m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger. Salgs- og markedsføringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når virksomheden opnår kontrol med salgs- eller markedsføringsproduktet.

##### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

##### Afskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Særlige installationer	3-15 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, kursgevinster og tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

## Årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

##### Balancen

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

#### Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

#### Egenkapital

##### *Reserve for sikringstransaktioner*

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

## Årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### **Foreslået udbytte**

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser samt øvrige forpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

##### **Selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

##### **Gældsforpligtelser**

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdien.

## Årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

##### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### 2 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets og virksomhedens finansielle stilling.



**Årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025**

**Noter**

## Årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

### Noter

t.kr.	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
<b>3 Afskrivninger på materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	5.197	4.525
	<u>5.197</u>	<u>4.525</u>

Afskrivninger er indregnet i resultatopgørelsen i følgende poster:

Produktionsomkostninger	4.615	4.033
Administrationsomkostninger	582	492
	<u>5.197</u>	<u>4.525</u>

<b>4 Skat af årets resultat</b>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	1.100	0
Årets regulering af udskudt skat	315	-347
Regulering af skat vedrørende tidligere år	10	2
	<u>1.425</u>	<u>-345</u>

<b>5 Resultatdisponering</b>		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	5.014	-912
	<u>5.014</u>	<u>-912</u>

## Årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

### Noter

#### 6 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. oktober 2024	95.587	74.551	6.761	176.899
Tilgange	561	1.135	545	2.241
Kostpris 30. september 2025	96.148	75.686	7.306	179.140
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2024	70.035	65.572	5.707	141.314
Afskrivninger	2.077	2.538	582	5.197
Af- og nedskrivninger 30. september 2025	72.112	68.110	6.289	146.511
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025</b>	<b>24.036</b>	<b>7.576</b>	<b>1.017</b>	<b>32.629</b>
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	4.918	801	5.719

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 16.

**Årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025**
**Noter**
**7 Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

t.kr.	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
-------	----------------	----------------

**8 Aktiekapital**

Aktiekapitalen er fordelt således:

A-aktier, 10 stk. a nom. 1.000,00 kr.	10	10
B-aktier, 7.000 stk. a nom. 1.000,00 kr.	7.000	7.000
C-aktier, 2.990 stk. a nom. 1.000,00 kr.	<u>2.990</u>	<u>2.990</u>
	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>

Hvert nominelt aktiebeløb af A-aktier på 1.000 kr. giver 300.000 stemmer, i alt 3.000.000 stemmer.

Hvert nominelt aktiebeløb af B-aktier på 1.000 kr. giver 1.000 stemmer, i alt 7.000.000 stemmer.

Hvert nominelt aktiebeløb af C-aktier på 1.000 kr. giver 0 stemmer, i alt 0 stemmer.

t.kr.	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
-------	----------------	----------------

**9 Udskudt skat**

Udskudt skat 1. oktober	604	951
Årets regulering af udskudt skat	<u>316</u>	<u>-347</u>
<b>Udskudt skat 30. september</b>	<u>920</u>	<u>604</u>

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudte skatteforpligtelser	<u>920</u>	<u>604</u>
	<u>920</u>	<u>604</u>

**10 Langfristede gældsforpligtelser**

t.kr.	<u>Gæld i alt 30/9 2025</u>	<u>Kortfristet andel</u>	<u>Langfristet andel</u>	<u>Restgæld efter 5 år</u>
Gæld til realkreditinstitutter	13.249	1.566	11.683	8.489
Leasingforpligtelser	5.930	1.958	3.972	106
Afledte finansielle instrumenter	41	0	41	0
Skyldig selskabsskat	494	0	494	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	<u>11.236</u>	<u>0</u>	<u>11.236</u>	<u>0</u>
	<u>30.950</u>	<u>3.524</u>	<u>27.426</u>	<u>8.595</u>

**Årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025**
**Noter**
**11 Hensatte forpligtelser**

Hensættelse til udskudt skat vedrører i al væsentlighed tidsmæssige forskelle på materielle anlægsaktiver, leasingforpligtelser, periodeafgrænsningsposter samt andre hensatte forpligtelser.

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til reklamationer, som udgør forventede garantiomkostninger i henhold til sædvanlige leveringsforpligtelser ved salg af varer.

**12 Afledte finansielle instrumenter**
**Renterisici**

Selskabet afdækker blandt andet renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger. Nominel resthovedstol på swapaftaler udgør 2.440 t.kr. Selskabets renteswaps har en løbetid på 1-2 år.

**Dagsværdioplysninger**

Virksomheden har følgende aktiver og gældsforpligtelser, der måles til dagsværdi:

t.kr.	<b>Afledte finansielle instrumenter</b>
Dagsværdi, ultimo	41
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i reserve for sikringsinstrumenter	42
Dagsværdiniveau	2

**13 Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne tilskud, som vedrører omkostninger i efterfølgende regnskabsår.

t.kr.	<b>2024/25</b>	<b>2023/24</b>
<b>14 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	41.218	40.201
Andre omkostninger til social sikring	4.979	4.758
Andre personaleomkostninger	534	543
	<u>46.731</u>	<u>45.502</u>

Personaleomkostninger indregnes således i årsregnskabet:

Produktionsomkostninger	36.664	35.740
Administrationsomkostninger	10.067	9.762
	<u>46.731</u>	<u>45.502</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>97</u>	<u>96</u>

Vederlag til selskabets direktion og bestyrelse udgør samlet 1.608 t.kr. (2023/24: 1.616 t.kr.).

Oplysninger om ledelsesvederlag oplyses samlet for begge ledelseskategorier, jf. lovens §98 b, stk. 3, nr. 1.



**Årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025**

**Noter**

## Årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

### Noter

#### 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre eventualforpligtelser

Selskabet har afgivet solidarisk selvskyldnerkaution over for Danske Bank A/S for alt mellemværende med HS Fittings ApS, der samlet udgør 0 t.kr. pr. 30. september 2025.

##### Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeforpligtelse med i alt 305 t.kr. med en uopsigelig periode på 6 mdr.

#### 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2025 udgør 12.370 t.kr., er afgivet pant i grund og bygninger på nominelt 32.260 t.kr., hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2025 udgør 16.998 t.kr.

Til sikkerhed for gæld i kreditinstitutter er der meddelt skadesløsbrev på i alt 8.500 t.kr. i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2025 udgør 294 t.kr.

#### 17 Nærtstående parter

##### Transaktioner med nærtstående parter

A/S HAI Horsens har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

t.kr.	2024/25	2023/24
Salg af varer	879	1.292
Salg af tjenesteydelser	1.800	1.463
Finansielle omkostninger	-636	-600
Tilgodehavender hos nærtstående parter	644	1.671
Langfristet gæld til nærtstående parter	11.326	10.600

##### Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 14, Personaleomkostninger.

## Årsregnskab 1. oktober 2024 - 30. september 2025

### Noter

t.kr.	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
<b>18 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	5.197	4.525
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	0	-150
Finansielle indtægter	292	-699
Finansielle omkostninger	1.444	1.572
Skat af årets resultat	1.458	-345
	<u>8.391</u>	<u>4.903</u>
<b>19 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	296	35
Ændring i tilgodehavender	-1.765	126
Ændring i leverandørgæld m.v.	-193	-2.921
	<u>-1.662</u>	<u>-2.760</u>
<b>20 Transaktioner uden likviditetseffekt</b>		
Køb af materielle anlægsaktiver, jf. note 6	-2.241	-2.804
Heraf finansielle leasing aktiver	407	1.736
<b>Betalt vedrørende køb af materielle anlægsaktiver</b>	<u>-1.834</u>	<u>-1.068</u>
<b>21 Likvider, ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	<u>17.745</u>	<u>13.206</u>
	<u>17.745</u>	<u>13.206</u>