



## Pindstrup Fonden

Abelonelundvej 40 A  
5500 Middelfart  
CVR-nr. 81414211

## Årsrapport 2023

Godkendt på årsmødet den 16.07.2024

---

**Michael Schrøder**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	9
Resultatopgørelse for 2023	19
Balance pr. 31.12.2023	20
Egenkapitalopgørelse for 2023	22
Noter	23
Anvendt regnskabspraksis	30

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Pindstrup Fonden  
Abelonelundvej 40 A  
5500 Middelfart

CVR-nr.: 81414211  
Stiftelsesdato: 16.10.1999  
Hjemsted: Middelfart  
Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023  
Hjemmeside: <https://www.pindstrupfonden.dk/>

## Bestyrelse

Grete Bækgaard Thomsen, formand  
Michael Schrøder, næstformand  
Jacob Christian Hessellund Madsen  
Liselotte Ebba Pedersen  
Lise Helle Dydensborg Thygesen

## Direktion

Henrik Christensen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for Pindstrup Fonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven, bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 124 af 10. februar 2020 om ansøgningspuljen til landsdækkende handicaporganisationer og -foreninger samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Fonden har etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at de dispositioner, der vedrører modtagne offentlige midler, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Der er endvidere etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de modtagne offentlige midler.

## Erklæring om indsamlingernes lovlighed

Indsamling i året er foretaget i overensstemmelse med reglerne i Indsamlingsloven og tilhørende bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Middelfart, den 16.07.2024

## Direktion

### Henrik Christensen

direktør

## Bestyrelse

### Grete Bækgaard Thomsen

formand

### Michael Schrøder

næstformand

**Jacob Christian Hessellund Madsen**

**Liselotte Ebba Pedersen**

**Lise Helle Dydensborg Thygesen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Pindstrup Fonden samt Social- og Indenrigsministeriet

## Revisionspåtegningen på årsregnskabet

### Afkræftende konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Pindstrup Fonden for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet som følge af betydeligheden af det forhold, der er beskrevet i "Grundlag for afkræftende konklusion", ikke giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for afkræftende konklusion

Årsregnskabet er aflagt under forudsætning af fortsat drift. Som anført i note 1 i årsregnskabet er det en forudsætning for fondens fortsatte drift, at det lykkes at sælge Pindstrup Centret i løbet af meget kort tid og til en pris, som sikrer fonden den nødvendige likviditet fremadrettet, og at fondens nuværende kreditfaciliteter kan opretholdes og udvides i takt med finansieringsbehovet. Forudsætningerne er ikke dokumenteret. Vi tager derfor forbehold for, at årsregnskabet er aflagt under forudsætning af fortsat drift.

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores afkræftende konklusion.

### Fremhævelse af forhold i regnskabet

Der er betydelig usikkerhed knyttet til opgørelse af værdien af fondens grunde og bygninger.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven, bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 272 af 28. februar 2022 om ansøgningspuljen til landsdækkende frivillige sociale organisationer, bekendtgørelse nr. 195 af 3. februar 2022 fra Socialstyrelsen samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag

af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, standarderne for offentlig revision jf. bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 272 af 28. februar 2022 om ansøgningspuljen til landsdækkende frivillige sociale organisationer, bekendtgørelse nr. 195 af 3. februar 2022 fra Socialstyrelsen samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision jf. bestemmelserne bekendtgørelse nr. 272 af 28. februar 2022 om ansøgningspuljen til landsdækkende frivillige sociale organisationer, bekendtgørelse nr. 195 af 3. februar 2022 fra Socialstyrelsen samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af bestyrelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som bestyrelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om bestyrelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Bestyrelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i overensstemmelse med årsregnskabsloven, bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 272 af 28. februar 2022 om ansøgningspuljen til landsdækkende frivillige sociale organisationer, bekendtgørelse nr. 195 af 3. februar 2022 fra Socialstyrelsen samt bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger.

Som det fremgår af afsnittet "Grundlag for afkræftende konklusion", er vores konklusion om årsregnskabet modificeret som følge af, at vi ikke er enige med ledelsen i, at regnskabet aflægges under forudsætning af fortsat drift. Vi har konkluderet, at ledelsesberetningen af samme årsag indeholder væsentlig fejlinformation eftersom ledelsesberetningen efter vores opfattelse, burde have afspejlet dette forhold.

### Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

#### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med Standarderne for Offentlig Revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 16.07.2024

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Christian Dalmose Pedersen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24730

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Pindstrup Centret er en privat almennyttig fond, hvis formål er at medvirke til integration af handicappede og ikke handicappede børn og unge i samfundet.

## 50 års historie om ægte spejderånd og kongelig opbakning

Historien om Pindstrup Centret starter tilbage i 1958, hvor spejderledere begyndte at arrangere ferielejre med det formål at forene handicappede og ikke-handicappede børn i leg og fælles aktiviteter. På det tidspunkt var der ikke fokus på og krav om tilgængelighed ved byggeri, så det var svært at finde velegnede handicapvenlige arealer og faciliteter. På baggrund af den erkendelse opstod ønsket om at bygge et nyt handicapvenligt multicenter med adgang til grønne områder i Pindstrup på Djursland.

Lokalsamfundet i Pindstrup var begejstrede for ideen om et handicapvenligt multicenter og gik, sammen med alle spejderkorpserne i Danmark, foran for at gøre ideen til virkelighed. Ejeren af Pindstrup Mosebrug, direktør Johannes F. la Cour, synes så godt om ideen, at han donerede grunden til det første center, som blev opført i Pindstrup og fik navnet Pindstrup Centret.

Også kongehuset tog godt imod initiativet og i 1971 blev Pindstrup Centret stiftet under protektion af H.K.H. Prinsesse Benedikte. I 1972 arvede fonden mere end 4 mio. danske kroner efter dansk-amerikaneren Alfred Jacobsen, og så tog projektet fart. Donationen var en stor hjælp, men størstedelen af projektet blev drevet og opført af frivillige og ulønnede voksne, der brændte for sagen og formålet med centret.

I 1977 indviede H.K.H. Prinsesse Benedikte Pindstrup Centret på Djursland med ordene "Centret er i hele sin udformning skabt til formålet: at lade børn og unge mødes i forskellige aktivitets- og samværsformer og herigennem opleve, at et eller andet handicap hos et medmenneske egentlig ikke er nogen hindring for, at man kan have det rart sammen".

Pindstrup Fonden købte i 2001 Brogaarden i Middelfart, som i dag er fondens største kursuscenter.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

### Udvikling i fondens almennyttige aktiviteter

307 børn og unge deltog på årets ferielejre, heraf 171 med et handicap. I lighed med 2022 blev der afviklet ferielejre på både Pindstrup Centret og Brogaarden. Pindstrup Fonden afviklede med succes også en ferielejr for familier på Brogaarden. De 130 frivillige ydede en kæmpe indsats, så børnene kunne få en god ferieoplevelse.

Mere end 150 sygdoms-, sociale- og handicaporganisationer m.fl. benytter Pindstrup Fondens faciliteter pga. den høje grad af tilgængelighed. De mange sygdoms- og handicaporganisationer havde et meget højt aktivitetsniveau på fondens ejendomme i 2023.

Pindstrup Fonden vægter brugen af frivillige højt. Vi tror på, at kun ved at de frivillige får ansvar for hele forløbet, kan de påtage sig det store ansvar at undervise forældre på et fagligt højt niveau, og gennemføre aktiviteter med et klart pædagogisk sigte for alt fra spædbørn til unge på 18 år. Det har været fondens store styrke gennem alle årene.

Pindstrup Fonden har tilknyttet ca. 130 voksne frivillige med vidt forskellig baggrund. De frivillige mødes to

weekender, henholdsvis forår og efterår, til uddannelse, planlægning og evaluering.

### **Bymose Hegn i Nordsjælland**

Som nævnt i årsrapporten for 2022 har det været svært for Pindstrup Fonden at finde den rigtige model for driften af Bymose Hegn, som har kostet mange ressourcer siden overtagelsen i 2013.

Bestyrelsen besluttede derfor i 2023 at sælge Bymose Hegn til Danske Hoteller, som med 24 hoteller i hele Danmark har den viden, indsigt og erfaring, der skal til for at give Bymose Hegn succes. Overtagelsen er gennemført pr. 1. april 2023.

Bestyrelsen er i særdeleshed også glade for, at Danske Hoteller ønsker, at alle medarbejdere kan fortsætte, og bygge videre på den erfaring og viden, som de dagligt benytter i serviceringen af husets mange gæster.

### **Pindstrup Centret**

Det var efter lange og svære overvejelser, at Pindstrup Fondens bestyrelse besluttede at lukke Pindstrup Centret i efteråret 2023, og samle alle aktiviteter på Brogaarden i Middelfart.

Pindstrup Centret har i en meget lang årrække haft underskud. Underskud, som er vokset år for år, og som kun er blevet værre pga. de store prisstigninger på alt fra fødevarer til energi. Samtidig har fonden set ind i meget store bygningsmæssige investeringer på Pindstrup Centret i de kommende år. Investeringer, som fonden pga. underskud og markedssituationen på Djursland ikke kan få finansieret.

Der er gennem de sidste 10 år allerede sket store besparelser på driften, og det har i den aktuelle situation ikke været muligt at foretage yderligere besparelser i en størrelsesorden, som gør det forsvarligt at fortsætte driften, og som tilgodeser de krav, som fondens bankforbindelse har opstillet vedr. driften af Pindstrup Centret. Det var derfor med stor beklagelse, at bestyrelsen så sig nødsaget til at opsiges medarbejderne på Pindstrup Centret. Bestyrelsen vil gerne udtrykke en stor tak til alle medarbejdere for den store indsats, de har ydet gennem årene.

Pindstrup Centret har i mere end 50 år har været centrum for fondens arbejde for børn og unge med handicap. Pindstrup Centret er fondens DNA, og mange tusinde børn og unge har gennem årene haft nogle fantastiske oplevelser på centret, og det er med stor sorg, fonden må afhænde Pindstrup Centret.

Fonden er i tæt dialog med flere interesserede købere, og salget forventes gennemført hen over sommeren 2024.

Fondens bestyrelse og de frivillige arbejdede hen over efteråret 2023 med at gentænke den måde, som fonden gennemfører de almennyttige aktiviteter på. Brogaarden er en tidligere højskole, og i tilknytning er der en række lærerboliger, som hidtil har været brugt til andet formål. De vil fremadrettet være base for fondens ferielejre.

De mange frivillige har siden ydet en kæmpe indsats med først at nedpakke Pindstrup Centret og efterfølgende gøre boligerne på Brogaarden klar til sommerens ferielejre. Stort set hver weekend har der været frivillige på Brogaarden, som har renoveret, malet m.m. og indrettet boligerne med en stor del af inventaret og hjælpemidlerne fra Pindstrup Centret. Der er desuden etableret kørestolsramper m.m., så der er tilgængelighed for kørestolsbrugere i og omkring boligerne.

Sideløbende er der arbejdet på en masterplan for en kommende totalrenovering, udvidelse med opholds- og aktivitetsfaciliteter i og omkring boligerne.

### Udvikling i økonomiske forhold

Bymose Hegn blev solgt pr. 1. april 2023, og salget påvirker resultatet negativt, da 1. kvartal traditionelt giver underskud. I forbindelse med salget blev der foretaget en afskrivning på ejendommen på 3,3 mio. DKK.

Det blev offentliggjort den 31. august 2023, at Pindstrup Centret ville lukke ultimo året. Det betød, at ordretilgangen ikke blev som forventet i efteråret. Resultatet for Pindstrup Centret er også påvirket af hensættelser til løn til opsagte medarbejdere og omkostninger i forbindelse med nedpakning og flytning af inventar og materialer til Brogaarden.

Brogaarden havde en vækst i antallet af gæster på 2,8 % i forhold til 2022. Det er tilfredsstillende set i lyset af, at Brogaarden havde et helt ekstraordinært godt år i 2022, da et stort antal arrangementer var blevet udskudt pga. Corona og blev afviklet i 2022. Priserne på Brogaarden blev pga. inflation justeret flere gange i løbet af året, og den samlede omsætning blev 7,4 % højere end 2022.

Pindstrup Fonden har i lighed med tidligere år modtaget gaver og donationer. Herudover har Pindstrup Fonden modtaget LOTFRI/ULFRI-midler.

Som en konsekvens af salget af Bymose Hegn, lukningen af Pindstrup Centret og de færre aktiviteter er der sket en tilpasning af antallet af medarbejdere til den fremadrettede virksomhed. Samlet for Pindstrup Centret og Brogaarden er der foretaget hensættelser til løn i opsigelsesperioden på 681 t.kr. i regnskabet.

Pindstrup Fonden påbegyndte byggeriet af 54 seniorboliger på Brogaarden i slutningen af 2021. Lejeboliger, hvor beboerne, hvis de ønsker det, kan få samme serviceydelser i form af forplejning, rengøring m.m. som kursuscentrets øvrige gæster. De første beboere flyttede ind 1. maj 2023. Læs mere om seniorboligerne og mulighederne på Pindstrup Fondens hjemmeside: [www.pindstrupfonden.dk](http://www.pindstrupfonden.dk). Seniorboligerne er bygget på arealer udstykket fra Brogaarden og er placeret i et datterselskab, Ejendomsselskabet Brogaarden ApS. Salg af serviceydelser sker gennem Pindstrup Fonden.

Som nævnt i ledelsesberetningen i 2022 har de meget markante rentestigninger, boligmarkedets udvikling og prisstigninger som konsekvens af bl.a. krigen i Ukraine desværre betydet, at forudsætningerne, som lå til grund for iværksættelsen af projektet, har ændret sig væsentligt. Udefrakommende ændringer, som hverken bestyrelsen eller Pindstrup Fondens rådgivere kunne forudse.

Pindstrup Fondens bestyrelse har gennem 2023 forsøgt at sælge Ejendomsselskabet Brogaarden ApS. Det blev besværliggjort af, at udlejningen ikke er forløbet tilfredsstillende pga. manglende færdiggørelse af byggeriet, arealer m.m. I samarbejde med datterselskabets finansieringsinstitut blev det besluttet at stille salget i bero, og det blev desværre nødvendigt at lade datterselskabet gå i rekonstruktion i perioden fra 10/11-7/12 2023. Efter rekonstruktionen er det i samarbejde med datterselskabets finansieringsinstitut besluttet at færdiggøre byggeriet, og det arbejde forventes afsluttet i løbet af sommeren 2024. Det er forventningen, at færdiggørelsen og en ny udlejningsstrategi vil medføre, at alle boliger er udlejet hen over efteråret 2024. Når alle boliger er udlejet, vil boligerne/datterselskabet forsøges solgt.

Et salg får ikke konsekvenser for beboerne og deres muligheder for at tilkøbe serviceydelser m.m. på Brogaarden.

Bestyrelsen har som konsekvens af det forventede salg nedskrevet værdien af investeringen i og tilgodehavendet hos datterselskabet samt foretaget de nødvendige reservationer til gennemførelse af salget i årsregnskabet for 2022 og 2023.

Fonden har jf. note 16 i årsrapporten for 2022 afgivet garanti over for datterselskabets lån hos finansieringsinstitut med 107,5 mio. DKK (inkl. kaution stillet af tredjepart). Fonden har den 10. november 2023 indgået aftale med finansieringsinstituttet, så kautionsforpligtigheden beløbsbegrænses til 10 mio. DKK, og henstår rente- og afdragsfrit i 5 år fra aftalens indgåelse, hvorefter den skal indfries. Fonden kan opnå reduktion af kautionsforpligtigheden, hvis den kan indfries før forfaldsdato.

Garanti over for kaution stillet af tredjepart bortfalder, da der er indgået aftale om, at de frafalder at gøre krav gældende mod fonden.

I forbindelse med aflæggelse af årsregnskabet for 2022 var der betydelig usikkerhed knyttet til opgørelse af værdien af datterselskabet og det forventede tab ved salg af datterselskabet. Med de to aftaler om garantien kan det forventede tab ved salg af datterselskabet opgøres med sikkerhed. Der er på den baggrund tilbageført hensættelser med 4,6 mio. DKK.

Årets resultat er et samlet overskud på 1,8 mio.kr., der især kan henføres til konsekvenserne af salget af Bymose Hegn (incl. gevinst ved indfrielse af gæld), nedlukningen af Pindstrup Centret og tilbageførsel af hensættelse vedrørende datterselskabet.

Bestyrelsen anser resultatet for utilfredsstillende.

Til inddækning af underskuddet i 2022 er der i efteråret 2023 gennemført en kapitalnedsættelse af fondskapitalen.

Egenkapitalen udgør 3,7 mio. DKK ud af en samlet balance på 75,4 mio. DKK.

Ved vurdering af Pindstrup Fondens soliditet skal det iagttages, at modtagne gaver til opførte bygninger er indregnet under periodeafgrænsningsposter (langfristede gældsforpligtigelser), der – i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis – tilbageføres over bygningernes forventede levetid. Periodeafgrænsningsposter vedr. modtagne gaver udgør 17,3 mio. DKK.

Bestyrelsen har afholdt 33 bestyrelsesmøder.

### **Usikkerhed vedrørende indregning og måling**

Der er usikkerhed knyttet til opgørelse af værdien af Pindstrup Centret. Det er på baggrund af igangværende forhandlinger med potentielle købere forventningen, at den endelige salgspris er på niveau eller lidt over den regnskabsmæssige værdi.

Alle andre regnskabsposter er opgjort på et tilstrækkeligt og sikkert grundlag. Der er derfor ingen usikkerhed ved indregning og måling af andre regnskabsposter.

### **Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling**

Årsrapporten er påvirket af salget af Bymose Hegn, nedlukningen af Pindstrup Centret samt tilbageførsel af hensættelser vedrørende datterselskabet og Covid-19 i starten af 2022.

### **Forventet udvikling**

Pindstrup Fonden forventer i 2024 igen en fremgang i omsætning på Brogaarden i niveauet 7-10 %.

Pindstrup Fonden forventer et antal deltagere til almennyttige aktiviteter på niveau med 2023.

Resultatet vil blive påvirket af driftsomkostninger vedr. ejendommen i Pindstrup frem til et salg og markant højere renteudgifter.

På grund af bl.a. konsekvenserne af nedlukningen af Pindstrup Centret, driftsomkostninger på ejendommen, løn til opsagte medarbejdere i opsigelsesperioden, og at fonden finansierer ferielejrene for børn og unge med handicap frem til udbetaling af tilskud fra Arbejdsmarkedets Feriefond i januar 2025, har medført usikkerhed om fonden har de nødvendige kreditfaciliteter frem til Pindstrup Centret er solgt.

Bestyrelsen har fortsat en tro på, at det lykkes at sælge Pindstrup Centret i løbet af meget kort tid og til en pris, som sikrer fonden den nødvendige likviditet fremadrettet.

Pindstrup Fonden har udarbejdet drift- og likviditetsbudgetter for 2024 og 2025. Budgetterne baseres på en række væsentlige forudsætninger omkring salget af Pindstrup Centret, og i den forbindelse afvikling og omlægning af lån.

Der er betydelig usikkerhed knyttet til drifts- og likviditetsbudgetterne som følge af den betydelige usikkerhed knyttet til forudsætningerne, herunder tidspunktet for salg af Pindstrup Centret og at fondens nuværende kreditfaciliteter kan opretholdes og udvides i takt med finansieringsbehovet, er der derfor væsentlig usikkerhed om fortsat drift. Det er bestyrelsens vurdering, at salget af Pindstrup Centret sker i løbet af sommeren 2024, at budgetterne kan realiseres, og at fonden kan indgå nyt bankengagement, således at Pindstrup Fonden har et likvidt beredskab, der er tilstrækkeligt til, at fonden kan indfri sine forpligtelser i takt med, at de forfalder.

Bestyrelsen har ved regnskabsafregningen derfor aflagt årsregnskabet med fortsat drift for øje.

### **Redegørelse for fondsledelse**

I henhold til §60 i Lov om erhvervsdrivende fonde skal fondens bestyrelse tage stilling til komiteen for god fondsledelses anbefalinger efter følg eller forklar princippet. Fondens bestyrelse har gennemgået og taget stilling til hver enkelt anbefaling, som angivet nedenfor.

Nr. 1.1 Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.

Fonden følger. Bestyrelsesformanden og fondens direktion kan udtale sig om fondens drift og virke, herunder eventuelle opståede krisesituationer. Kursusledere og lejrledere kan desuden udtale sig om fondens almennyttige aktiviteter og deres indhold efter aftale med direktionen. Bestyrelsen vedtager i konkrete tilfælde, hvem der kan udtale sig om særlige og usædvanlige opståede situationer.

Nr. 2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.

Fonden følger. Bestyrelsen har løbende drøftelser om fondens strategi. Strategien "Alt det vi deler" er vedtaget i september 2020. Fondens vedtager i forbindelse med godkendelse af årsrapport uddelingspolitik for det kommende år.

Nr. 2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.

Fonden følger. Bestyrelsen definerer og løbende forholder sig til de overordnede principper, i henhold til hvilke bestyrelsen forvalter fondens kapital.

Nr. 2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde, enkeltvis og samlet.

Fonden følger. Formanden og direktøren organiserer og indkalder til bestyrelsesmøder i henhold til fondens forretningsorden. Formand eller næstformand leder bestyrelsesmøderne.

Nr. 2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandserhvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.

Fonden følger. Bestyrelsen har ikke tidligere anmodet bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver. Såfremt dette måtte ske, vil bestyrelsen træffe beslutning herom.

Nr. 2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.

Fonden følger. Bestyrelsen vurderer løbende i forhold til drift af kursuscentre og almennyttige aktiviteter, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over.

Nr. 2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.

Fonden følger. Bestyrelsen udpeger i henhold til gældende vedtægter, ud over formanden for planlægningsudvalget, ikke medlemmer til bestyrelsen.

Nr. 2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behov for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.

Fonden følger. Vurderingerne indgår i drøftelserne med Det Danske Spejderkorps, KFUM-Spejderne i Danmark og De Grønne Pigespejdere, når spejderkorpserne skal udpege medlemmer til bestyrelsen.

Nr. 2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:

- den pågældendes navn og stilling,
- den pågældendes alder og køn,
- dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle

- valgperiode,
- medlemmets eventuelle særlige kompetencer,
  - den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,
  - hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,
  - hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og
  - om medlemmet anses for uafhængigt.

Fonden følger. Fremgår af årsrapporten og fondens hjemmeside.

Nr. 2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.

Fonden følger. Ledelsen i datterselskabet, Ejendomsselskabet Brogaarden ApS udgøres af fondsdirektøren og 2 bestyrelsesmedlemmer.

Nr. 2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af

- op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,
- mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller
- ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.

Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis det pågældende f.eks.:

- er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,
- inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,
- har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,
- er i nær familie med eller på en anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,
- er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller
- er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtaget eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.

Fonden følger. Beskrivelse af bestyrelsesmedlemmer og deres uafhængighed fremgår af fondens årsrapport og hjemmeside.

Nr. 2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.

Fonden følger. Udpegning sker i henhold til vedtægterne for en periode på 4 år. Genvalg kan finde sted.

Nr. 2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.

Fonden følger. Aldersgrænsen er fastsat i vedtægterne og fremgår af fondens hjemmeside.

Nr. 2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.

Fonden følger. Bestyrelsen fastlægger efter konstitueringen producere til evalueringen af bestyrelsens arbejde.

Nr. 2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.

Fonden følger. Bestyrelsens forretningsudvalg mødes ca. 2 gange årligt med direktionen, hvor arbejdet drøftes og evalueres.

Nr. 3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med en bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

Fonden følger. Der ydes ikke vederlag til bestyrelsens medlemmer.

Nr. 3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte.

Fonden følger. Der ydes ikke vederlag til bestyrelsens medlemmer.

Det er bestyrelsens opfattelse, i den situation at fonden kun har én direktør, at den ikke oplyser vederlagets størrelse. Ved en udvidelse af ledelsen, vil fonden oplyse beløbet samlet for kategorien.

### **Nærtstående parter**

Fonden tidligere næstformand, Per Bendix, der udtrådte af bestyrelsen i marts 2023, har gennem ejerskabet af Bendix Consult ApS ydet rådgivning og visse ydelser for datterselskabet Ejendomsselskabet Brogaarden ApS i perioden 1/1 – 31/3 2023. Der har i 2023 været udgifter for samlet 58 t.DKK til Bendix Consult ApS.

### **Bestyrelsens sammensætning og rolle**

Fonden Pindstrup Centret ledes af en bestyrelse på 6 medlemmer. Grete Bækgaard Thomsen er forkvinde. Bestyrelsens sammensætning er som følger:

Navn:	Grete Bækgaard Thomsen
Rolle:	Forkvinde for bestyrelsen
Indtrådt i bestyrelsen:	2003, udpeget og genvalgt af De grønne pigespejdere.
Ledelseserhverv:	Meningsrådsformand, næstformand i provstiudvalget og medlem af forskellige

	bestyrelser. Medlem af FONDEN TIL STØTTE AF DEN SELVEJE INST. PINDSTRUP CENTRET.
Afhængig/uafhængig:	Afhængig.
Kompetencer:	Tidligere ældrechef i Lemvig Kommune, Mastergrad i offentlig ledelse/Master of public governance, godkendt træner i verdensorganisationen WAGGGS og med stor erfaring i ledelse og bestyrelsesarbejde.
Årligt vederlag:	Intet.
Navn:	Michael Schrøder
Rolle:	Næstformand for bestyrelsen
Stilling:	Selvstændig
Indtrådt i bestyrelsen:	2019
Ledelseserhverv:	Medlem af bestyrelsen for Ejendomsselskabet Brogaarden ApS, Formand for bestyrelsen for FONDEN TIL STØTTE AF DEN SELVEJE INST PINDSTRUP CENTRET, Medlem af bestyrelsen for Aktieselskabet Franske Vingårde, Medlem af bestyrelsen for Holdingselskabet J.S.R af 1.11.83 ApS og Formand for bestyrelsen for ChrisMaS GiMichS ApS
Afhængig/uafhængig:	Uafhængig
Kompetencer:	Dataingeniør, ledelses- og bestyrelseserfaring fra det private erhvervsliv samt diverse foreninger.
Årligt vederlag:	Intet.
Navn:	Jacob Christian Hessellund Madsen
Rolle:	Medlem af bestyrelsen
Stilling:	Lektor, DTU Engineering Technology
Indtrådt i bestyrelsen:	2017, udpeget af Det Danske Spejderkorps, DDS
Ledelseserhverv:	Bestyrelsesmedlem i Ejendomsselskabet Brogaarden ApS, Sektionsleder, DTU Engineering Technology
Afhængig/uafhængig:	Afhængig
Kompetencer:	Civilingeniør, HD (organisation og ledelse), officer (R), direktionsansvar fra offentlig forvaltning og forsyning, samt bestyrelsesansvar fra efteruddannelse og spejderarbejde.
Årligt vederlag:	Intet.
Navn:	Liselotte Ebba Pedersen
Rolle:	Medlem af bestyrelsen
Stilling:	Økonomichef Pindstrup Fonden
Indtrådt i bestyrelsen:	2021, valgt af medarbejderne
Ledelseserhverv:	Kasserer Søborg Sø Landvindingslaug
Afhængig/uafhængig:	Afhængig
Kompetencer:	Bogholder, Landmand, er i forskellige udvalg
Årligt vederlag:	Intet.
Navn:	Lise Helle Dydensborg Thygesen
Rolle:	Medlem af bestyrelsen
Stilling:	Selvstændig konsulent: Ledelses- og organisationsudvikling i region og kommuner, på sundheds-, skole- og dagtilbudsområdet
Indtrådt i bestyrelsen:	2020, udpeget af Det Danske Spejderkorps, DDS

Ledelseserhverv:	Bestyrelsesmedlem FONDEN TIL STØTTE AF DEN SELVEJE INST PINDSTRUP CENTRET. Fra 2009 – nu: Næstformand i bestyrelsen for Korinth Efterskole, 2009 – 2020: Næstformand i bestyrelsen for Unicef Danmark, 2004 – 2009: Spejderchef (= bestyrelsesformand) for Det Danske Spejderkorps, Kommunal Centerchef fra 2011 – 2020 og skoleleder 1996 - 2006
Afhængig/uafhængig:	Afhængig
Kompetencer:	Grunduddannelse: Folkeskolelærer. Efteruddannelse på børne- og ledelsesområdet på special- og almenområdet. Ledelseserfaringer med økonomiansvar i politisk ledede organisationer.
Årligt vederlag:	Intet.

### Redegørelse for uddelingspolitik

Pindstrup Fonden opfylder sit formål i overensstemmelse ved vedtægterne med at medvirke til integration af handicappede og ikke-handicappede børn og unge i samfundet gennem afholdelse af kurser og lejre for handicappede og ikke-handicappede samt ved kursusvirksomhed for forældre, fritidsledere og personer, der i deres arbejde er beskæftiget med børn og unge med et handicap.

### Begivenheder efter balancedagen

Civilstyrelsen og Erhvervsstyrelsen har i marts 2024 godkendt fusion med Fonden til støtte af den selvejende institution Pindstrup Centret. Fusionen har øget Pindstrup Fondens egenkapital med 2,9 mio. DKK.

På grund af bl.a. konsekvenserne af nedlukningen af Pindstrup Centret, driftsomkostninger på ejendommen, løn til opsagte medarbejdere i opsigelsesperioden, og at fonden finansierer ferielejrene for børn og unge med handicap frem til udbetaling af tilskud fra Arbejdsmarkedets Feriefond i januar 2025, har medført usikkerhed om fonden har de nødvendige kreditfaciliteter frem til Pindstrup Centret er solgt.

Bestyrelsen har fortsat en tro på, at det lykkes at sælge Pindstrup Centret i løbet af meget kort tid og til en pris, som sikrer fonden den nødvendige likviditet fremadrettet.

Der er ikke indtruffet andre begivenheder efter regnskabsårets afslutning og frem til årsrapportens underskrivelse, der anses for væsentligt at kunne ændre vurderingen af årsrapporten for fonden.

### Resultatdisponering

Bestyrelsen foreslår, at årets resultat disponeres som anført på side 19.

# Resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Nettoomsætning		26.210.905	40.517.364
Andre driftsindtægter	3	3.236.960	17.758.252
Vareforbrug		(3.811.707)	(5.470.503)
Andre eksterne omkostninger		(7.505.524)	(9.366.098)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>18.130.634</b>	<b>43.439.015</b>
Personaleomkostninger	4	(19.240.052)	(23.878.941)
Af- og nedskrivninger	5	(4.971.594)	(1.746.303)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(6.081.012)</b>	<b>17.813.771</b>
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		0	344.033
Andre finansielle indtægter		5.733.101	7.943
Nedskrivning af finansielle aktiver		(112.461)	(26.894.033)
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder		4.622.410	(14.622.410)
Andre finansielle omkostninger		(2.329.930)	(2.061.948)
<b>Årets resultat</b>		<b>1.832.108</b>	<b>(25.412.644)</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		1.832.108	(25.412.644)
<b>Resultatdisponering</b>		<b>1.832.108</b>	<b>(25.412.644)</b>

# Balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Grunde og bygninger		67.448.983	89.451.692
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		800.241	1.355.723
Materielle aktiver under udførelse		0	5.069.872
<b>Materielle aktiver</b>	6	<b>68.249.224</b>	<b>95.877.287</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0
<b>Finansielle aktiver</b>	7	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>68.249.224</b>	<b>95.877.287</b>
Råvarer og hjælpematerialer		262.346	451.491
<b>Varebeholdninger</b>		<b>262.346</b>	<b>451.491</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		587.819	1.895.519
Andre tilgodehavender		1.362.225	1.620.352
Periodeafgrænsningsposter		75.925	57.635
<b>Tilgodehavender</b>		<b>2.025.969</b>	<b>3.573.506</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele	8	120.420	95.040
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>120.420</b>	<b>95.040</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>4.774.504</b>	<b>29.416</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>7.183.239</b>	<b>4.149.453</b>
<b>Aktiver</b>		<b>75.432.463</b>	<b>100.026.740</b>

**Passiver**

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital		2.176.656	16.800.000
Øvrige reserver		6.000.000	6.000.000
Reservefond		24.693	24.693
Henlagt til uddelinger		104.000	104.000
Overført overskud eller underskud		(4.573.297)	(20.752.037)
<b>Egenkapital</b>		<b>3.732.052</b>	<b>2.176.656</b>
Andre hensatte forpligtelser	9	1.252.961	1.341.927
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder		10.000.000	14.622.410
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>11.252.961</b>	<b>15.964.337</b>
Gæld til realkreditinstitutter	10	18.789.892	42.640.888
Anden gæld	11	2.357.664	3.132.645
Periodeafgrænsningsposter	12	16.653.695	17.279.989
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b>37.801.251</b>	<b>63.053.522</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	13	3.615.493	3.408.936
Bankgæld		14.532.600	7.977.834
Modtagne forudbetalinger fra kunder		0	125.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser		882.013	1.537.966
Anden gæld		3.542.625	5.648.411
Periodeafgrænsningsposter		73.468	134.078
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>22.646.199</b>	<b>18.832.225</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>60.447.450</b>	<b>81.885.747</b>
<b>Passiver</b>		<b>75.432.463</b>	<b>100.026.740</b>
Going concern	1		
Usædvanlige forhold	2		
Dagsværdioplysninger	14		
Eventualforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Nærtstående parter i erhvervsdrivende fonde	17		

# Egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Øvrige reserver kr.	Reservefond kr.	Henlagt til uddelinger kr.	Overført overskud eller underskud kr.
Egenkapital primo	16.800.000	6.000.000	24.693	104.000	(20.752.037)
Kapitalnedsættelse	(14.623.344)	0	0	0	14.623.344
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	0	(276.712)
Årets resultat	0	0	0	0	1.832.108
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>2.176.656</b>	<b>6.000.000</b>	<b>24.693</b>	<b>104.000</b>	<b>(4.573.297)</b>
					<b>I alt</b>
					<b>kr.</b>
Egenkapital primo					2.176.656
Kapitalnedsættelse					0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter					(276.712)
Årets resultat					1.832.108
<b>Egenkapital ultimo</b>					<b>3.732.052</b>

# Noter

## 1 Going concern

Civilstyrelsen og Erhvervsstyrelsen har i marts 2024 godkendt fusion med Fonden til støtte af den selvejende institution Pindstrup Centret. Fusionen har øget Pindstrup Fondens egenkapital med 2,9 mio. DKK.

På grund af bl.a. konsekvenserne af nedlukningen af Pindstrup Centret, driftsomkostninger på ejendommen, løn til opsagte medarbejdere i opsigelsesperioden, og at fonden finansierer ferielejrene for børn og unge med handicap frem til udbetaling af tilskud fra Arbejdsmarkedets Feriefond i januar 2025, har medført usikkerhed om fonden har de nødvendige kreditfaciliteter frem til Pindstrup Centret er solgt.

Bestyrelsen har fortsat en tro på, at det lykkes at sælge Pindstrup Centret i løbet af meget kort tid og til en pris, som sikrer fonden den nødvendige likviditet fremadrettet.

Pindstrup Fonden har udarbejdet drift- og likviditetsbudgetter for 2024 og 2025. Budgetterne baseres på en række væsentlige forudsætninger omkring salget af Pindstrup Centret, og i den forbindelse afvikling og omlægning af lån.

Der er betydelig usikkerhed knyttet til drifts- og likviditetsbudgetterne som følge af den betydelige usikkerhed knyttet til forudsætningerne, herunder tidspunktet for salg af Pindstrup Centret og at fondens nuværende kreditfaciliteter kan opretholdes og udvides i takt med finansieringsbehovet, er der derfor væsentlig usikkerhed om fortsat drift. Det er bestyrelsens vurdering, at salget af Pindstrup Centret sker i løbet af sommeren 2024, at budgetterne kan realiseres, og at fonden kan indgå nyt bankengagement, således at Pindstrup Fonden har et likvidt beredskab, der er tilstrækkeligt til, at fonden kan indfri sine forpligtelser i takt med, at de forfalder.

Bestyrelsen har ved regnskabsaflæggelsen derfor aflagt årsregnskabet med fortsat drift for øje.

## 2 Usædvanlige forhold

Årsrapporten er påvirket af salget af Bymose Hegn, nedlukningen af Pindstrup Centret samt tilbageførsel af hensættelser vedrørende datterselskabet og Covid-19 i starten af 2022.

## 3 Andre driftsindtægter

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Anvendte gaver og tilskud	1.589.333	1.391.924
Lønkomensation	21.219	1.105.676
Kompensation for faste omkostninger	0	1.257.501
Løntilskud	1.000.114	1.289.265
Gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver	0	12.087.600
Indtægtsført fra bundne gaver	626.294	626.286
	<b>3.236.960</b>	<b>17.758.252</b>

Indtægtsført fra bundne gaver vedrører indtægtsførelse af gaver modtaget til opførelse af bygninger, jf. note 12.

#### 4 Personalemkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Gager og lønninger	18.895.687	23.357.087
Andre omkostninger til social sikring	80.547	82.480
Andre personaleomkostninger	263.818	439.374
	<b>19.240.052</b>	<b>23.878.941</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>37</b>	<b>48</b>

Vederlag til fondens direktør er ikke oplyst for 2023 og 2022 med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3. Fondens bestyrelse modtager ikke vederlag.

#### 5 Af- og nedskrivninger

	2023 kr.	2022 kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	4.915.739	1.746.303
Nedskrivninger af materielle aktiver	55.855	0
	<b>4.971.594</b>	<b>1.746.303</b>

#### 6 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Materielle aktiver under udførelse kr.
Kostpris primo	116.142.813	2.527.759	5.069.872
Overførsler	6.983.345	0	(6.983.345)
Tilgange	90.629	228.906	1.913.473
Afgange	(28.850.734)	(693.441)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>94.366.053</b>	<b>2.063.224</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(26.691.121)	(1.172.036)	0
Årets nedskrivninger	0	(55.855)	0
Årets afskrivninger	(4.132.288)	(783.451)	0
Tilbageførsel ved afgang	3.906.339	748.359	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(26.917.070)</b>	<b>(1.262.983)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>67.448.983</b>	<b>800.241</b>	<b>0</b>

I årets afskrivninger, der fremgår af resultatopgørelsen, indgår tilbageførsel af hensatte forpligtelser med 626.286 kr. (2022: 626.286 kr.), og som henføres til posten under hensatte forpligtelser "Periodeafgrænsningsposter vedrørende gaver", der pr. 31. december 2023 udgør 17.279.981 kr. jf. note 12.

Der er under grunde og bygninger i overførslen fra materielle aktiver under udførelse aktiveret renteomkostninger for 113 t.kr.

	<b>Ejendoms- Vurdering kr.</b>	<b>Heraf grund- værdi kr.</b>
Pindstrup Centret, Johs. F. la Cours Allé, Pindstrup	7.300.000	2.282.100
Brogaarden, Abelonelundvej 40, Strib	27.000.000	4.385.300
Brogaarden, Abelonelundvej 42, Strib	7.451.500	7.451.500
<b>Ejendomsvurdering pr. 31 december 2020</b>	<b>71.901.500</b>	<b>24.587.500</b>

## 7 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.</b>	<b>Tilgode- havender hos tilknyttede virksom- heder kr.</b>
Kostpris primo	15.450.000	11.100.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>15.450.000</b>	<b>11.100.000</b>
Nedskrivninger primo	(15.450.000)	(11.100.000)
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(15.450.000)</b>	<b>(11.100.000)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Datterselskabet har i 2023 realiseret et underskud på 10,6 mio.kr., og egenkapitalen er negativ med 25,2 mio.kr. pr. 31. december 2023. Pindstrup Fonden hæfter ikke for datterselskabets forpligtelser udover de afgiven begrænset kaution på 10 mio.kr. overfor datterselskabets finansieringsinstitut. Værdien af kautionen er tabsført og indgår i regnskabsposten "Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder".

<b>Kapitalandele i dattervirksomheder</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel %</b>	<b>Egenkapital kr.</b>
Ejendomsselskabet Brogaarden ApS	Pindstrup, Ryomgård	ApS	75,01	(15.270.468)

## 8 Andre værdipapirer og kapitalandele

	<b>kr.</b>
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>11.688</b>
Opskrivninger primo	85.352
Årets opskrivninger	25.380
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>108.732</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>120.420</b>

## 9 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser specificeres således:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gaver modtaget til frie formål	214.023	325.923
Gaver til bestemte formål	749.665	749.665
Driftstilskud mv. fra Socialministeriet	289.273	266.339
	<b>1.252.961</b>	<b>1.341.927</b>

der specificeres nedenfor.

<b>Gaver til frie formål</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Saldo pr. 01.01.2023	325.923	284.173
Personlige gaver til Pindstrup Centret	58.100	41.750
Anvendt heraf	(170.000)	0
<b>Saldo pr. 31.12.2023</b>	<b>214.023</b>	<b>325.923</b>

Indsamlinger er foretaget i overensstemmelse med indsamlingsloven og bekendtgørelse nr. 820 af 27. juni 2014. Indsamlinger består af personlige gaver, som anvendes til fondens formål som beskrevet ovenfor og ikke-anvendte midler overføres til anvendelse i det efterfølgende regnskabsår.

<b>Gaver til bestemte formål</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Saldo pr. 01.01.2023	749.665	2.139.265
Gaver fra fonde	1.057.030	1.317.400
Anvendt til almennyttigt arbejde	(1.057.030)	(2.707.000)
<b>Saldo pr. 31.12.2023</b>	<b>749.665</b>	<b>749.665</b>

De anvendte gaver er indtægtsført i regnskabsposten "Modtagne gaver og tilskud".

<b>Driftstilskud mv. Socialstyrelsen</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Saldo pr. 01.01.2023	266.339	196.869
Socialstyrelsen, ULFRI-tilskud	289.333	191.924
Socialstyrelsen, Sommerferiehjælp	354.300	334.617
Tilbagebetalt rest Sommerferiehjælp	(33.366)	(65.147)
Anvendt Sommerferiehjælp	(300.000)	(200.000)
Anvendt til organisationskonsulentens arbejde, LOTFRI/ULFRI	(289.333)	(191.924)
<b>Saldo pr. 31.12.2023</b>	<b>289.273</b>	<b>266.339</b>

De anvendte tilskud er indtægtsført i regnskabsposten "Modtagne gaver og tilskud".

### Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder

Regnskabsposten vedrører hensættelse til dækning af tab ved afgivet kaution overfor datterselskabets finansieringsinstitut. Fonden har 10. november 2023 indgået aftale med finansieringsinstituttet, så kautionforpligtigelsen beløbsbegrænses til 10 mio. DKK, og henstår rente- og afdragsfrit i 5 år fra aftalens indgåelse, hvorefter den skal indfries. Fonden kan opnå reduktion af kautionforpligtigelsen, hvis den kan indfries før forfaldsdato.

## 10 Gæld til realkreditinstitutter

Af langfristede gældsforpligtelser forfalder 16 mio.kr. efter 5 år.

## 11 Anden gæld (langfristet)

I anden gæld indgår den negative værdi på 933 t.kr. (2022: 657 t.kr.) af en renteswapaftale med en hovedstol på 11 mio.kr., der er indgået med henblik på at sikre forventede fremtidige variable rentebetalinger på fondens lån. Efter aftalen skal der betales en fast rente på 4,09 % og modtages en variabel rente (Cibor 12mdr., der fastsættes årligt – betales kvartalsvist) i perioden 30. marts 2011 - 30. marts 2041. Aftalen er indgået med et pengeinstitut med høj kreditværdighed. Den anvendte dagsværdi er opgjort til aftalens basisværdi beregnet som den tilbagediskonterede nettoværdi af de forventede fremtidige rentebetalinger ved anvendelse af en løbetidsbestemt rente som diskonteringsfaktor (ACT/360). Da der overfor pengeinstituttet er stillet dækkende sikkerhed for den negative værdi af aftalen, er der ikke ved opgørelse af dagsværdien korrigeret for kredit- og fundingrisiko. Årets værdiregulering er ført på egenkapitalen.

## 12 Periodeafgrænsningsposter

### Periodeafgrænsning af gaver modtaget til opførelse af bygninger:

	2023 kr.	2022 kr.
Saldo pr. 01.01.2023	17.906.275	18.532.561
Anvendt	(626.294)	(626.286)
<b>Saldo pr. 31.12.2023</b>	<b>17.279.981</b>	<b>17.906.275</b>

De anvendte tilskud på 626.294 kr. indgår i regnskabsposten Andre driftsindtægter. Regnskabsposten fordeler med 16.653.695 kr. på den langfristede del og 626.286 kr. på den kortfristede del.

## 13 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2022 kr.	Forfald efter 12 måneder 2023 kr.	Restgæld efter 5 år 2023 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	1.989.207	2.782.650	18.789.892	15.985.173
Anden gæld	1.000.000	0	2.357.664	0
Periodeafgrænsningsposter	626.286	626.286	16.653.695	14.148.551
	<b>3.615.493</b>	<b>3.408.936</b>	<b>37.801.251</b>	<b>30.133.724</b>

Heraf indefrosne feriepenge på 899 t.kr.

## 14 Dagsværdioplysninger

	<b>Andre værdipapirer og kapitalandele kr.</b>
Dagsværdi ultimo	120.420
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	25.380

## 15 Eventualforpligtelser

Fonden har afgivet støtteerklæring til FamilieNet Danmark om støtte med likviditet til gennemførelse af driften i 2024.

Fonden har afgivet kaution på 10 mio.kr. overfor datterselskabets finansieringsinstitut. Værdien af kautionen er tabsført og indgår som hensættelse overfor tilknyttede virksomheder. Fonden har 10. november 2023 indgået aftale med finansieringsinstituttet, så kautionsforpligtigheden beløbsbegrænses til 10 mio. DKK, og henstår rente- og afdragsfrit i 5 år fra aftalens indgåelse, hvorefter den skal indfries. Fonden kan opnå reduktion af kautionsforpligtigheden, hvis den kan indfries før forfaldsdato.

## 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.

kr. 5.537.400	Realkreditpantebrev til realkreditinstitut
kr. 9.747.000	Realkreditpantebrev til realkreditinstitut
kr. 11.000.000	Realkreditpantebrev til realkreditinstitut
kr. 7.542.000	Realkreditpantebrev til realkreditinstitut
kr. 4.103.600	Realkreditpantebrev til realkreditinstitut
kr. 541.000	Afgiftspantebrev til realkreditinstitut
kr. 305.000	Afgiftspantebrev til realkreditinstitut
kr. 869.000	Afgiftspantebrev til realkreditinstitut
kr. 284.000	Afgiftspantebrev til realkreditinstitut

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev nom. 19 mio.kr. i ejendomme.

kr. 2.630.713	Ejerpantebrev i ejendomme til bankforbindelse
kr. 4.000.000	Ejerpantebrev i ejendomme til bankforbindelse
kr. 7.370.000	Ejerpantebrev i ejendomme til bankforbindelse
kr. 5.000.000	Ejerpantebrev i ejendomme til bankforbindelse

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 67,4 mio.kr.

Fondens indlånskonti med indestående beløb pr. 31. december 2023 på 4.531 t.kr. er stillet til sikkerhed for alt mellemværende med Djurslands Bank. Yderligere er fondens værdipapirdepot stillet til sikkerhed for alt mellemværende med Djurslands Bank samt bankens mellemværende med Ejendomselskabet Brogaarden ApS. Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev nom. 2 mio.kr. i virksomhedspant, som omfatter simple fordringer/debtiorer, lagerbeholdning, immaterielle rettigheder samt driftsinventar/materiel.

## 17 Nærtstående parter i erhvervsdrivende fonde

I henhold til årsregnskabslovens § 69, stk. 3. skal fonden oplyse om transaktioner mellem fonden og dens nærstående parter. Bestyrelsen modtager ikke vederlag for arbejdet i bestyrelsen. Direktøren modtager vederlag. Transaktionerne er i året indgået på markedsmæssige vilkår.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, bortset fra at praksis vedrørende indregning indregning og måling af kapitalandele i tilknyttede virksomheder er ændret fra indre værdis metode til kostpris metoden. Der er ingen ændringer til resultat, aktiver og egenkapital.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 111 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 110 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter de indtægtsførte modtagne gaver og tilskud, og er af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Gaver og tilskud, der ydes til Pindstrup Fondens formålsbestemte aktiviteter, indtægtsføres særskilt under andre driftsindtægter i takt med anvendelsen heraf. Afholdte udgifter i relation hertil udgiftsføres under de respektive omkostningsarter. Gaver og tilskud, der ydes til opførelse og forbedring af bygninger modregnes

i kostprisen eller opføres som en passivpost under henlæggelser og indtægtsføres i takt med afskrivninger på de tilhørende bygninger.

### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle anlægsaktiver.

### **Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder**

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Nedskrivning af finansielle aktiver**

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivning af finansielle aktiver, der ikke løbende måles til dagsværdi.

### **Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder**

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

## **Balancen**

### **Materielle aktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Nedskrivninger foretages efter individuel vurdering.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag fra af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstid:

	<b>Brugstid</b>
Hovedbygninger	40 år
Til- og ombygninger	20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, på grundlag af vejede gennemsnitspriser. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### **Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapir, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

#### **Uddelinger**

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen, fragår egenkapitalen via posten henlagt til uddelinger.

**Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter gæld til leverandører, samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiell omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der benyttes på disse forpligtelser rentesikring på Pindstrup Centrets lån.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.