



Kaj Hansens Fond

Københavnsvej 220, 4600 Køge

CVR-nr. 21 36 94 11

Årsrapport for 2024/25

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25. november 2025

Peter Juel Thykier
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Koncern- og årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. september - 31. august	13
Balance 31. august	14
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse 1. september - 31. august	17
Noter	18
Anvendt regnskabspraksis	26

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. september 2024 - 31. august 2025 for Kaj Hansens Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2025 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. september 2024 - 31. august 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Køge, den 25. november 2025

Direktion

Mogens Overgaard
adm. direktør

Bestyrelse

Peter Juel Thykier
formand

Claus Erik Dam

Jesper Øland

Mathilde Møller

Lars Christensen

 bakertilly

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Kaj Hansens Fond

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kaj Hansens Fond for regnskabsåret 1. september 2024 - 31. august 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. august 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. september 2024 - 31. august 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde med henblik på koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 25. november 2025

Baker Tilly Denmark
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 35 25 76 91

Henrik Ulvsgaard
statsautoriseret revisor
mne21318

Peter Aagesen
statsautoriseret revisor
mne41287



Selskabsoplysninger

Selskabet
Kaj Hansens Fond
Københavnsvej 220
4600 Køge

CVR-nr.: 21 36 94 11

Regnskabsperiode: 1. september 2024 - 31. august 2025
Stiftet: 1. september 1983

Hjemsted: Køge

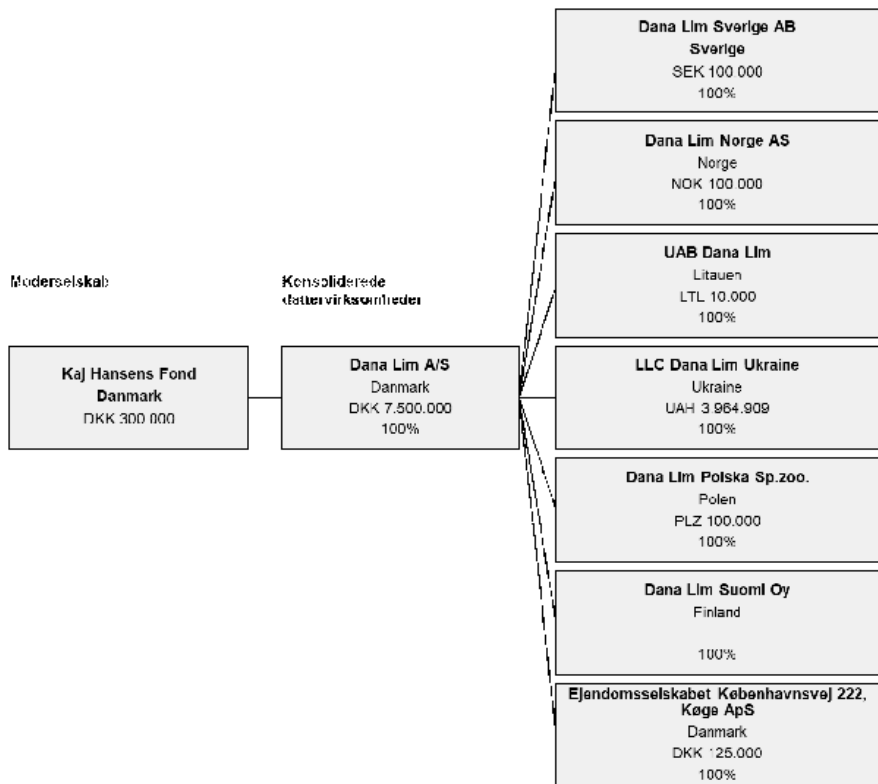
Bestyrelse
Peter Juel Thykier, formand
Claus Erik Dam
Jesper Øland
Mathilde Møller
Lars Christensen

Direktion
Mogens Overgaard, adm. direktør

Revision
Baker Tilly Denmark
Godkendt Revisionspartnerselskab
Poul Bundgaards Vej 1, 1.
2500 Valby



Koncernoversigt



Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	626.916	608.953	661.510	691.492	576.947
Bruttofortjeneste	176.393	171.265	182.491	160.310	154.493
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	37.798	40.868	53.392	36.313	42.386
Resultat af primær drift	23.421	26.147	39.076	22.022	29.248
Resultat af finansielle poster	-2.542	-2.504	-5.719	-3.457	-3.131
Årets resultat	15.932	19.449	24.805	14.344	19.300
Balance					
Balancesum	444.182	407.401	411.299	444.293	437.629
Investering i materielle anlægsaktiver	-46.227	-12.359	-9.076	-10.841	-70.472
Egenkapital	185.931	170.261	150.998	128.145	114.670
Antal medarbejdere	213	215	217	221	199
Nøgletal					
Bruttomargin	28,1%	28,1%	27,6%	23,2%	26,8%
Overskudsgrad	3,7%	4,3%	5,9%	3,2%	5,1%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Koncernens og selskabets væsentligste aktiviteter

Fondens formål er at fortsætte driften af afdøde fabrikant Kaj Hansens virksomhed "Dansk Limfabrik" ved fabrikation af og handel med lim og andre varer efter bestyrelsens nærmere beslutning, for derigennem at indvinde midler til anvendelse i videnskabeligt øjemed og til velgørende formål.

Koncernens hovedaktivitet har, i lighed med tidligere år, bestået i udvikling, produktion og salg af lim, fugemasse og spartelmasse til anvendelse i byggeri, industri samt på kontor- og hobbymarkedet.

Produkterne afsættes primært i Danmark og det øvrige Norden, men der er tillige salg til en række andre eksportmarkeder. I Sverige, Norge, Finland, Polen og Litauen sker salget via datterselskaber, mens salget i øvrige markeder foregår direkte ud af moderselskabet eller via distributører.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2024/25 udviser et overskud på kr. 15.931.991, og koncernens balance pr. 31. august 2025 udviser en egenkapital på kr. 185.930.723.

Det er valgt at udelade en segmentopdeling af nettoomsætningen, idet det vurderes at kunne medføre en betydelig konkurrencemæssig skade at give disse oplysninger, blandt andet fordi ingen af virksomhedens konkurrenter giver tilsvarende oplysninger.

Markedet i 2024-2025 er stagneret. Særligt kunder, som er påvirket af udviklingen i boligbyggeriet ser fortsat lav aktivitet. Håndværkerne, som står for en stor del af omsætningen, har fortsat haft høj aktivitet i 2024/25. Fokus er fortsat på vedligeholdelsesopgaver og energirenoveringer.

Driftsomkostningerne er steget sammenlignet med 2023/2024. Den primære årsag er stigende lønninger og generel inflation. Totalt har driftsomkostninger og investeringer været noget mindre end budgetteret.

Tilpasningerne er sket, uden at det har påvirket mulighederne for fortsat at udvikle vækstmarkederne. Det nordiske fokus er styrket ved etablering af datterselskab i Finland.

Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning

Markedsudviklingen og fluktuationer omkring priser og konkurrence samt strategiske investeringer har ført til mindre reduktion i resultatniveauet for koncernen svarende til resultat for regnskabsåret på t.kr. 15.932 mod t.kr. 19.449 sidste år. Resultatet lever op til forventningerne.

Ledelsen forventer en stabil udvikling, men der er usikkerhed forbundet med råvarepriser og markedsconjunkturerne. Under nuværende markedsforhold forventes at fastholde omsætning og det nuværende resultatniveau.

Ledelsesberetning

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af koncernens eller moderselskabets finansielle stilling pr. 31. august 2025.

Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Efter tre år med lav aktivitet i de segmenter, der er påvirket af nybyggeri, har der i de første måneder af regnskabsåret 2025/26 været en mærkbar fremgang. Den lavere realkreditrente formodes at have en positiv effekt på byggeaktiviteten.

Det forventes derfor, at 2025/26 vil vise fremgang i såvel omsætning som resultat.

Koncernens videnressourcer, hvis de er af særlig betydning for den fremtidige indtjening

Det er ledelsens vurdering, at der ikke er videnressourcer, som er af særlig kritisk betydning for den fremtidige indtjening.

Særlige risici, herunder forretningsmæssige og finansielle risici

Koncernens aktiviteter er fordelt på en række markeder og kundesegmenter. Intet enkeltstående marked eller enkelte kunder har derfor afgørende betydning for virksomhedens indtjeningsevne.

Koncernen er som følge af sin almindelige drift eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Den finansielle styring retter sig derfor alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

En del af koncernens eksport faktureres i lokal valuta, primært EUR, SEK og NOK, men da det delvist modsvares af driftsomkostninger og vareindkøb i samme valutaer udgør eksponeringen i disse valutaer mindre end 20% af den samlede omsætning. Det vurderes løbende i hvilket omfang denne eksponering skal afdækkes ved indgåelse af valutaterminsforsretninger.

På langfristet gæld afdækkes hovedparten af renterisiko ved optagelse af fastforrentede realkreditlån.

Som et led i kreditpolitikken har virksomheden valgt – med få undtagelser – at forsikre sine tilgodehavender hos både danske og udenlandske kunder.

Ledelsesberetning

Samfundsansvar

Det er virksomhedens mål altid at agere samfundsmæssigt ansvarligt, at yde sit bidrag til en positiv samfundsudvikling samt at påvirke vores samarbejdspartnere i samme retning.

På visse af koncernens markeder forekommer korruption. Dana Lim accepterer ikke korruption, selvom det i visse tilfælde kan have medført tab af ordrer.

I fondens øverste ledelseslag, som omfatter fem bestyrelsesmedlemmer og et direktionsmedlem, er der ét kvindeligt bestyrelsesmedlem. I koncernen, er der i ledelseslaget under direktionen flere kvindelige ledere. Ved ansættelser lægges vægt på at inddrage kvalificerede kvindelige kandidater.

Som arbejdsplads søger vi løbende at skabe plads til medarbejdere med særlige behov, og vi er fleksible ved tilbagevenden til jobbet efter sygdom. Denne rummelighed vurderes at medvirke til en større arbejdsglæde og tryghed for alle medarbejdere. Desuden vurderes mangfoldighed i medarbejderstyrken at give en større dynamik i virksomheden.

Medarbejdernes trivsel er højt prioriteret og måles i medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Sexisme tolereres ikke. En høj anciennitet bekræfter en general tilfredshed med arbejdsforholdene.

Miljøansvar

Koncernen har igennem mange år anvendt mange udviklingsressourcer på at producere miljøvenlige produkter og minimere indholdet af skadelige stoffer. Sortimentet understøtter således alle gængse miljøcertificeringer i de lande vi opererer i.

Hele produktionen er samlet i Danmark og underlagt danske og europæiske krav til miljø og arbejdsmiljø, som naturligvis overholdes.

I forhold til CO2 arbejdes der med kortlægning af virksomhedens udledninger med henblik på at opstille konkrete målsætninger til understøttende tiltag. Dana Lim har gennem SBTi forpligtet sig til at reducere vores egen CO2-udledning i scope 1 og scope 2 med 46% inden 2030 (basisår 2019).

Dana Lim har som følge af ændrede krav besluttet, at selskabets ESG-politik fremover oplyses separat og ikke indgår i ledelsesberetningen.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for koncernen

Der foretages løbende udvikling af nye produkter i moderselskabets laboratorium. Det vurderes som en væsentlig konkurrenceparameter at kunne imødekomme kundernes ønsker om produktudvikling.

Forsknings- og udviklingsaktiviteterne vil derfor fortsat have høj prioritet i koncernen.

Ledelsesberetning

Fondens koncernforhold

Der foretages løbende udvikling af nye produkter i moderselskabets laboratorium. Det vurderes at være en væsentlig konkurrenceparameter at kunne leve op til kundernes ønske om en fortsat udvikling af produkterne. Aktiviteten vil derfor fortsat have en høj prioritet i koncernen.

Redegørelse for god fondsledelse

Kaj Hansens Fond arbejder systematisk på at styrke governance og transparens, så fondens interessenter har indsigt i ledelsesgrundlag og beslutningsprocesser.

Fonden forholder sig til Komitéen for god fondsledelses anbefalinger i en "følg-eller-forklar"-redegørelse, som er offentligt tilgængelig på:
<https://www.danalim.dk/kaj-hansens-fond>

Fonden efterlever 16 ud af 17 anbefalinger. På et enkelt område har fonden valgt en anden praksis.

Der er sammenfald mellem bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond og i fondens dattervirksomhed. Dette er i overensstemmelse med fondens formål og stifterens ønsker om kort afstand mellem beslutning og handling.

Uddelinger

Fondens uddelinger følger vedtægterne og sker til formål i henhold til fundats til videnskabelig forskning og velgørenhed. Der er nedenfor oplyst om de foretagne uddelinger i de seneste 5 regnskabsår.

Modtagere af velgørenhed offentliggøres ikke i årsrapporten af hensyn til modtagerne, oplysninger i øvrigt kan genfindes på fondens hjemmeside. De seneste fem år er der uddelt følgende:

	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Videnskabelig forskning	200.000	300.000	0	400.000	0
Velgørenhed	280.000	420.000	585.000	36.000	45.000
I alt	480.000	720.000	585.000	436.000	45.000

Det er vedtaget, at fondens direktør varetager den eksterne kommunikation, herunder udtalelser til offentligheden på fondens vegne.

Ledelsesberetning

Datterselskaber i udlandet

Koncernen har følgende datterselskaber i udlandet:

- Dana Lim Sverige AB
- Dana Lim Norge AS
- Dana Lim Suomi Oy
- UAB Dana Lim, Litauen
- Dana Lim Polska Sp.zoo.
- LLC Dana Lim Ukraine

Datterselskaberne har samme regnskabsår som moderselskabet, bortset fra LLC Dana Lim Ukraine, som følger kalenderåret. Indregning er sket på basis af årsrapporter pr. 31. august 2025 eller afstemte balancer.

Resultatopgørelse 1. september - 31. august

Note	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
	kr.	kr.	kr.	kr.
Nettoomsætning	626.915.768	608.952.873	0	0
Andre driftsindtægter	2.432.476	3.160.368	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-377.131.887	-369.548.621	0	0
Andre eksterne omkostninger	<u>-75.823.401</u>	<u>-71.299.478</u>	<u>-272.759</u>	<u>-231.576</u>
Bruttoresultat	176.392.956	171.265.142	-272.759	-231.576
Personaleomkostninger	1 <u>-138.595.314</u>	<u>-130.396.796</u>	<u>-337.500</u>	<u>-300.000</u>
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	37.797.642	40.868.346	-610.259	-531.576
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	<u>-14.377.066</u>	<u>-14.721.726</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Resultat før finansielle poster	23.420.576	26.146.620	-610.259	-531.576
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	16.048.856	19.476.114
Finansielle indtægter	2 1.725.084	834.369	493.394	504.755
Finansielle omkostninger	3 <u>-4.267.211</u>	<u>-3.338.634</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Resultat før skat	20.878.449	23.642.355	15.931.991	19.449.293
Skat af årets resultat	4 <u>-4.946.458</u>	<u>-4.193.062</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Årets resultat	<u>15.931.991</u>	<u>19.449.293</u>	<u>15.931.991</u>	<u>19.449.293</u>

Resultatdisponering 5

Balance 31. august

Note	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
	kr.	kr.	kr.	kr.
Aktiver				
Goodwill	14.717.478	18.148.554	0	0
Udviklingsprojekter	16.209	0	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	14.733.687	18.148.554	0	0
Grunde og bygninger	179.513.106	142.287.504	0	0
Produktionsanlæg og maskiner	36.142.685	38.145.540	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.455.797	5.670.779	0	0
Materielle anlægsaktiver	221.111.588	186.103.823	0	0
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	175.016.069	161.749.599
Finansielle anlægsaktiver	0	0	175.016.069	161.749.599
Anlægsaktiver i alt	235.845.275	204.252.377	175.016.069	161.749.599
Råvarer og hjælpematerialer	38.208.199	37.815.740	0	0
Færdigvarer og handelsvarer	38.658.369	37.997.950	0	0
Forudbetaling for varer	2.276.320	0	0	0
Varebeholdninger	79.142.888	75.813.690	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	115.006.466	112.449.090	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	11.055.647	9.231.124
Andre tilgodehavender	4.839.667	8.967.846	0	0
Selskabsskat	852.512	25.104	0	0
Periodeafgrænsningsposter	304.521	264.779	0	0
Tilgodehavender	121.003.166	121.706.819	11.055.647	9.231.124
Værdipapirer	3.516	3.812	3.517	3.812
Værdipapirer	3.516	3.812	3.517	3.812
Likvide beholdninger	8.186.717	5.623.843	6.480	13.153
Omsætningsaktiver i alt	208.336.287	203.148.164	11.065.644	9.248.089
Aktiver i alt	444.181.562	407.400.541	186.081.713	170.997.688

Balance 31. august

Note	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
	kr.	kr.	kr.	kr.
Passiver				
Grundkapital	300.000	300.000	300.000	300.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	167.516.069	154.249.599
Reserve- og dispositionsfond	41.729.876	39.326.741	18.114.654	15.711.519
Forsknings- og velgørende fond	143.900.847	130.634.377	0	0
Egenkapital	185.930.723	170.261.118	185.930.723	170.261.118
Hensættelse til udskudt skat	10 26.857.436	25.487.364	0	0
Andre hensættelser	0	600.000	0	600.000
Hensatte forpligtelser i alt	26.857.436	26.087.364	0	600.000
Gæld til realkreditinstitutter	94.148.518	68.674.731	0	0
Andre kreditinstitutter	5.440.317	7.047.878	0	0
Leasingforpligtelser	3.056.213	4.052.352	0	0
Selskabsskat	0	1.060.901	0	0
Deposita	414.733	412.153	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	11 103.059.781	81.248.015	0	0
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	11 7.715.737	6.406.124	0	0
Banker	741.409	0	0	0
Kreditinstitutter	13.313.408	17.397.419	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	50.118.823	39.713.047	0	0
Selskabsskat	2.481.337	2.933.002	0	0
Anden gæld	53.962.908	63.354.452	150.990	136.570
Kortfristede gældsforpligtelser	128.333.622	129.804.044	150.990	136.570
Gældsforpligtelser i alt	231.393.403	211.052.059	150.990	136.570
Passiver i alt	444.181.562	407.400.541	186.081.713	170.997.688
Uddelinger efter fondens § 8	12			
Eventualforpligtelser	13			
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14			
Finansielle instrumenter	15			
Nærtstående parter og ejerforhold	16			
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	17			

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Grundkapital	Reserve- og dispositionsfond	Forsknings- og velgørende fond	I alt
	kr.	kr.	kr.	kr.
Egenkapital 1. september	300.000	39.326.741	130.634.377	170.261.118
Uddelinger	0	809.936	-809.936	0
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	217.614	217.614
Årets uddelinger	0	0	-480.000	-480.000
Årets resultat	0	1.593.199	14.338.792	15.931.991
Egenkapital 31. august	300.000	41.729.876	143.900.847	185.930.723

Moderselskab

	Grundkapital	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode	Reserve- og dispositionsfond	Forsknings- og velgørende fond	I alt
	kr.	kr.	kr.	kr.	kr.
Egenkapital 1. september	300.000	154.249.599	15.711.519	0	170.261.118
Uddelinger	0	0	809.936	-809.936	0
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	217.614	0	0	217.614
Årets uddelinger	0	0	0	-480.000	-480.000
Årets resultat	0	13.048.856	1.593.199	1.289.936	15.931.991
Egenkapital 31. august	300.000	167.516.069	18.114.654	0	185.930.723

Pengestrømsopgørelse 1. september - 31. august

	<u>Koncern</u>		
	<u>Note</u>	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
		DKK	DKK
Årets resultat		15.931.991	19.449.293
Afskrivninger		14.377.066	14.721.726
Andre reguleringer af ikke-likvide driftsposter		<u>1.587.686</u>	<u>3.575.814</u>
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		31.896.743	37.746.833
Varelager		-3.329.198	8.900.468
Debitorer		-2.557.376	-4.832.492
Andre tilgodehavender inkl. periodeafgrænsningsposter		4.088.437	-3.093.595
Kreditorer		10.405.776	-9.397.660
Anden gæld		<u>-9.391.542</u>	<u>4.274.816</u>
Pengestrømme fra ordinær drift		31.112.840	33.598.370
Betalt selskabsskat		<u>-2.337.396</u>	<u>-7.272.501</u>
Pengestrømme fra driftsaktivitet		28.775.444	26.325.869
Køb af materielle anlægsaktiver		-46.219.701	-12.358.526
Salg af materielle anlægsaktiver		<u>249.737</u>	<u>0</u>
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-45.969.964	-12.358.526
Ændring i gæld til kreditinstitutter og realkredit		24.921.109	-7.227.416
Uddelinger i året		<u>-1.080.000</u>	<u>-120.000</u>
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		23.841.109	-7.347.416
Ændring i likvider		6.646.589	6.619.927
Likvide beholdninger		5.623.843	5.218.643
Værdipapirer		3.812	4.825
Kassekredit		<u>-17.397.419</u>	<u>-23.613.159</u>
Likvider 1. september		<u>-11.769.764</u>	<u>-18.389.691</u>
Likvider 31. august		-5.123.175	-11.769.764
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		8.186.717	5.623.843
Værdipapirer		3.516	3.812
Kassekredit		<u>-13.313.408</u>	<u>-17.397.419</u>
Likvider 31. august		-5.123.175	-11.769.764

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
	kr.	kr.	kr.	kr.
1 Personaleomkostninger				
Lønninger	117.681.255	112.064.524	337.500	300.000
Pensioner	11.670.157	10.678.253	0	0
Andre omkostninger til social sikring	5.415.877	4.788.394	0	0
Andre personaleomkostninger	3.828.025	2.865.625	0	0
	138.595.314	130.396.796	337.500	300.000
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	3.225.417	3.880.479	0	0
Bestyrelse	1.247.500	1.210.000	337.500	300.000
	4.472.917	5.090.479	337.500	300.000
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	213	215	0	0
2 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	492.916	504.215
Andre finansielle indtægter	1.175.933	752.925	478	540
Valutakursreguleringer	549.151	81.444	0	0
	1.725.084	834.369	493.394	504.755

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
	kr.	kr.	kr.	kr.
3 Finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	4.267.211	3.318.736	0	0
Valutakurstab	0	19.898	0	0
	4.267.211	3.338.634	0	0
4 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	2.652.245	4.437.026	0	0
Årets udskudte skat	2.294.213	-243.964	0	0
	4.946.458	4.193.062	0	0
5 Resultatdisponering				
Overført resultat	13.048.856	16.476.114	13.048.856	16.476.114
Overført til øvrige lovpligtige reserver	1.593.199	1.944.929	1.593.199	1.944.929
Overført til/fra vedtægtsmæssige reserver	1.289.936	1.028.250	1.289.936	1.028.250
	15.931.991	19.449.293	15.931.991	19.449.293

Noter

6 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern	Goodwill	Udviklingsprojekter
	kr.	kr.
Kostpris 1. september	57.484.730	0
Tilgang i årets løb	<u>0</u>	<u>16.209</u>
Kostpris 31. august	<u>57.484.730</u>	<u>16.209</u>
Af- og nedskrivninger 1. september	39.335.775	0
Årets afskrivninger	<u>3.431.477</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. august	<u>42.767.252</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. august	<u>14.717.478</u>	<u>16.209</u>

Det er vurderet, at brugstiden for goodwill, som relaterer sig til PKI Supply og Fugger Norge er henholdsvis 10 og 20 år. Goodwill med en bogført værdi på tkr. 14.717 pr. 31. august 2025 er primært relateret til fremtidig indtjening fra enhederne.

7 Materielle anlægsaktiver

Koncern	Grunde og bygning- er	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	I alt
	kr.	kr.	kr.	kr.
Kostpris 1. september	196.561.921	131.691.746	32.240.390	360.494.057
Valutakursregulering	0	0	-23.982	-23.982
Tilgang i årets løb	41.621.892	3.889.009	716.171	46.227.072
Afgang i årets løb	<u>-242.177</u>	<u>-7.560</u>	<u>0</u>	<u>-249.737</u>
Kostpris 31. august	<u>237.941.636</u>	<u>135.573.195</u>	<u>32.932.579</u>	<u>406.447.410</u>
Af- og nedskrivninger 1. september	54.274.417	93.546.205	26.569.611	174.390.233
Årets afskrivninger	<u>4.154.113</u>	<u>5.884.305</u>	<u>907.171</u>	<u>10.945.589</u>
Af- og nedskrivninger 31. august	<u>58.428.530</u>	<u>99.430.510</u>	<u>27.476.782</u>	<u>185.335.822</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. august	<u>179.513.106</u>	<u>36.142.685</u>	<u>5.455.797</u>	<u>221.111.588</u>
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver	<u>0</u>	<u>6.103.999</u>	<u>0</u>	

Noter

	Moderselskab	
	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
	kr.	kr.
8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. september	7.500.000	7.500.000
Valutakursregulering	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. august	<u>7.500.000</u>	<u>7.500.000</u>
Værdireguleringer 1. september	154.249.599	137.264.848
Valutakursregulering	0	0
Årets resultat	16.048.856	19.476.114
Udbytte modtaget	-3.000.000	-3.000.000
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	217.614	508.637
Afskrivning på goodwill	0	0
Forskydning i intern avance på varebeholdninger	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	<u>0</u>	<u>0</u>
Værdireguleringer 31. august	<u>167.516.069</u>	<u>154.249.599</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. august	<u>175.016.069</u>	<u>161.749.599</u>

Koncern

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>
Dana Lim A/S	Danmark	100%

9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter samt reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi.

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
	kr.	kr.	kr.	kr.
10 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. september	26.857.436	25.487.364	0	0
Hensættelse til udskudt skat 31. august	26.857.436	25.487.364	0	0

Hensættelse til udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	1.663	0	0	0
Skattemæssigt underskud	26.855.773	25.487.364	0	0
	26.857.436	25.487.364	0	0

11 Langfristede gældsforpligtelser

Koncern	Gæld	Gæld	Afdrag	Restgæld
	1. september	31. august	næste år	efter 5 år
	kr.	kr.	kr.	kr.
Gæld til realkreditinstitutter	72.763.930	99.336.382	5.187.864	72.594.953
Andre kreditinstitutter	8.379.752	6.972.050	1.531.733	0
Leasingforpligtelser	5.037.403	4.052.353	996.140	0
Selskabsskat	1.060.901	0	0	0
Deposita	412.153	414.739	0	0
	87.654.139	110.775.524	7.715.737	72.594.953

12 Uddelinger efter fondens § 8

Afsat til uddeling efter fondens § 8, pr. 1. september 2024: 0 kr.

Uddelt til velgørenhed i 2024/25: 280.000 kr.

Uddelt til forskning og udvikling i 2024/25: 200.000 kr.

Tillagt årets bevillinger i 2024/25: 0 kr.

Afsat til uddeling efter fondens § 8 pr. 31. august 2025: 0 kr.

Noter

13 Eventualforpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter om leasing af biler. Leasingaftalerne har en restløbetid på 1-4 år. Den samlede leasingforpligtelse udgør for moderselskabet tkr. 0 (31.08.2024: 0) og for koncernen tkr. 6.048 (31.08.2024: 8.708).

14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for engagement med realkreditinstitut:

Realkredit tkr. 41.684 i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 92.362.

Realkredit tkr. 28.981 i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 37.033.

Realkredit tkr. 28.671 i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 50.118.

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for engagement med pengeinstitut:

Ejerpantebrev tkr. 22.000 i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 92.653.

Virksomhedspant tkr. 10.000 i immaterielle rettigheder, simple fordringer fra salg, driftsinventar og varelagre med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 214.323.

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for engagement med factoringsselskab:

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 86.409.

Virksomhedspant tSEK 6.000 i kundetilgodehavender med en regnskabsmæssig værdi på tSEK 23.701.

15 Finansielle instrumenter

En del af koncernens finansielle risici er afdækket ved indgåelse af valutaterminforretninger. Den aktuelle markedsværdi af løbende valutaterminforretninger udgør pr. 31. august 2025 tkr. -171 (31.08.2024: tkr. +14).

Det er koncernens politik, at der kun foretages sikring af forretningsmæssige risici, og der indgås ikke spekulative positioner.

16 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Peter Juel Thykier
Bestyrelsesformand

Noter

16 Nærtstående parter og ejerforhold (fortsat)

Øvrige nærtstående parter

Dana Lim A/S, Danmark
Dana Lim Sverige AB
Dana Lim Norge AS
Dana Lim Suomi Oy
UAB Dana Lim, Litauen
LLC Dana Lim Ukraine
Dana Lim Polska Sp.zoo.
Ejendomsselskabet Københavnsvej 222, Køge ApS

Transaktioner

Der er ikke i regnskabsåret indgået aftaler eller på anden måde gennemført handler eller transaktioner i selskabet, hvor bestyrelsen eller direktionen har økonomisk interesse ud over transaktioner, der følger ansættelsesforholdet.

Alle transaktioner med nærtstående parter er indgået på markedsmæssige vilkår.

Ejerforhold

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af virksomhedskapitalen:

Kaj Hansens Fond
Københavnsvej 220, Køge
Danmark

Noter

	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>	<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
	kr.	kr.	kr.	kr.
17 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Baker Tilly Denmark:				
Revisionshonorar	491.742	452.492	81.250	65.000
Andre ydelser	<u>162.293</u>	<u>174.248</u>	<u>0</u>	<u>61.188</u>
	<u>654.035</u>	<u>626.740</u>	<u>81.250</u>	<u>126.188</u>

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Kaj Hansens Fond for 2024/25 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er ens for såvel moderselskabsregnskabet som koncernregnskabet.

Årsrapporten for 2024/25 er aflagt i kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Kaj Hansens Fond og dattervirksomheder, hvori Kaj Hansens Fond direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som kapitalinteresser eller associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra det tidspunkt, hvor der opnås kontrol. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån, tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen samt værdireguleringer af betingede købsvederlag (earn-out) mv.

Anvendt regnskabspraksis

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Brugstid Restværdi

Bygninger	10-50 år	40-60 %	
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år	0 %	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år		0 %

Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdier og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsevnen lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Anvendt regnskabspraksis

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningens omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

Uddelinger

Den uddelingsramme og de eventuelle konkrete uddelinger, som bestyrelsen beslutter på årsregnskabsmødet, indregnes som en særlig post under egenkapitalen og fremgår af overskudsdisponeringen.

Konkrete uddelinger, som bestyrelsen har besluttet og meddelt de uddelingsberettigede inden balancedagen, indregnes som gældsforpligtelse.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Selskabsskat og udskudt skat

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Anvendt regnskabspraksis

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af nettoinvestering i udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Anvendt regnskabspraksis

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Bruttomargin	Bruttoresultat x 100 Nettoomsætning
Overskudsgrad	Resultat af primær drift x 100 Nettoomsætning