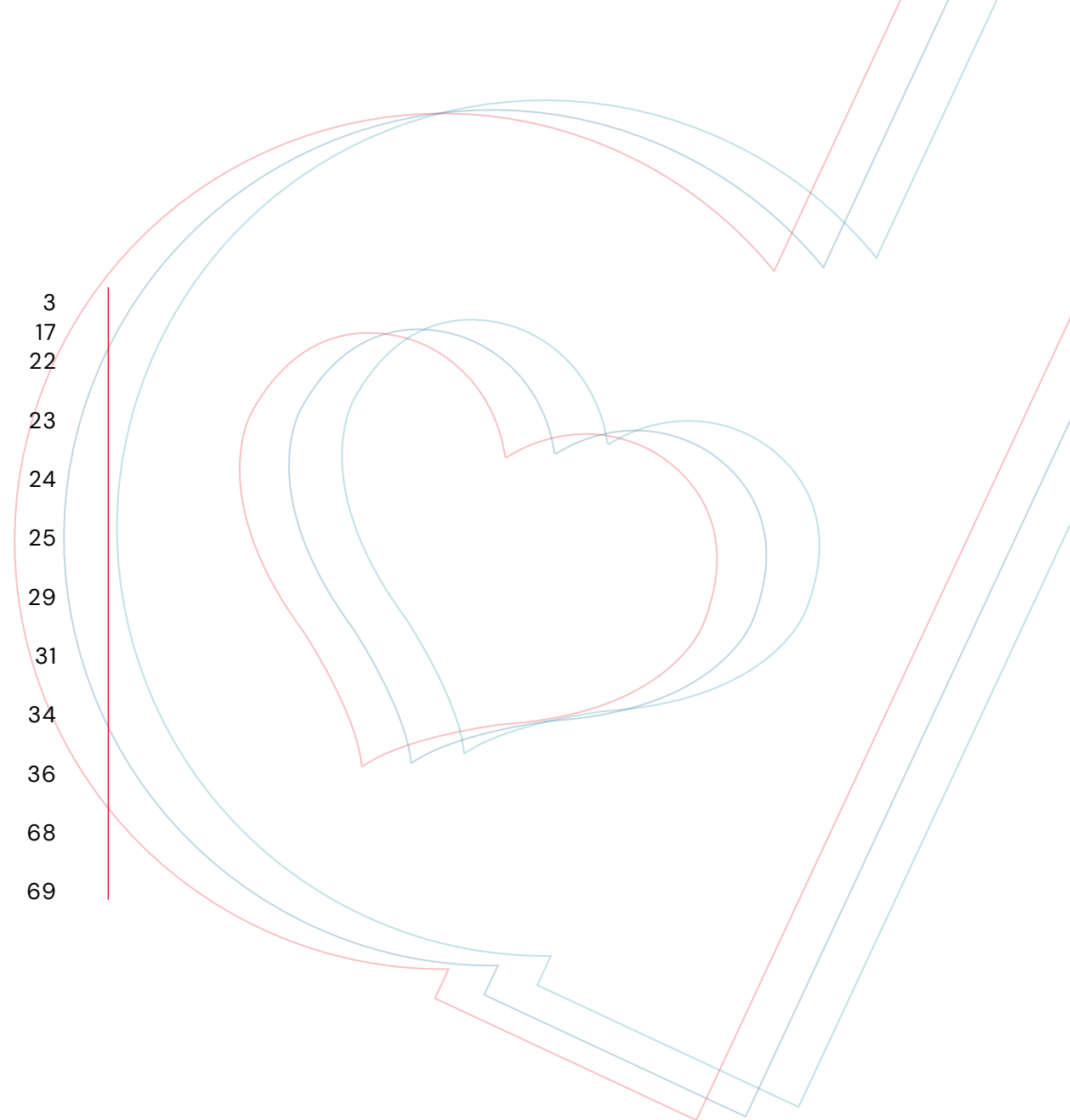


# KONCERNREGNSKAB 2021



# INDHOLD

|  |    |
|--|----|
| LEDELSENS BERETNING                        | 3  |
| KONCERN ESG-NØGLETAL                       | 17 |
| RESULTATDISPONERING                        | 22 |
| LEDELSENS REGNSKABSPÅTEGNING               | 23 |
| DEN INTERNE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING    | 24 |
| DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING | 25 |
| RESULTATOPGØRELSE                          | 29 |
| BALANCE                                    | 31 |
| EGENKAPITALOPGØRELSE                       | 34 |
| NOTER                                      | 36 |
| GENERALFORSAMLINGENS REPRÆSENTANTER        | 68 |
| LEDELSEN                                   | 69 |



# LEDELSENS BERETNING

## 2,4 mio. kr.

Forsikringsteknisk resultat

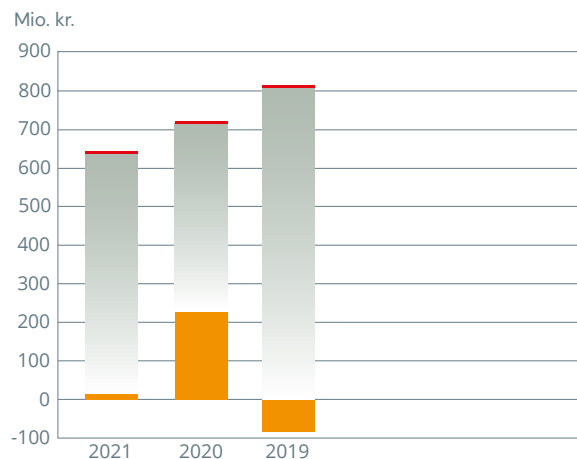
### ÅRET 2021 – KORT FORTALT

Dette er koncernregnskab for Sygeforsikringen "danmark" og de to 100 % ejede dattervirksomheder – Administrationsselskabet "danmark" A/S og "danmark" Erhverv Skadesforsikringsaktieselskab.

Sygeforsikringen "danmark" har siden slutningen af marts 2018 haft koncession til at udbyde kollektive gruppeordninger gennem datterselskabet "danmark" Erhverv Skadesforsikringsaktieselskab. Siden 2018 og for 2021 er der udarbejdet selvstændigt regnskab for "danmark" Erhverv Skadesforsikringsaktieselskab. Aktiviteten i 2021 viste såvel en positiv udvikling med kundetilgang som en lavere erstatningsprocent. I 2021 fortsatte "danmark"s dattervirksomhed Administrationsselskabet "danmark" A/S afregning af skader for en række sundhedsforsikringsprodukter på vegne af pensions-selskaber. Her er det samlede resultatet positivt, men uændret i en relativt mindre betydende størrelse for koncernresultatet.

## 623,9 mio. kr.

Afkast af investeringsvirksomhed



- FORSIKRINGSTEKNISK RESULTAT
- INVESTERINGSAFKAST
- ANDRE INDTÆGTER OG SKAT MV.

## 7,8 mia. kr.

Koncernens egenkapital

På grund af datterselskabernes begrænsede størrelse, set i forhold til moderselskabet og dermed koncernen samlet set, vil der i ledelsesberetningen være taget udgangspunkt i regnskabstallene for koncernen, medmindre andet specifikt er nævnt. I årets resultat i koncernen indgår et forsikringsteknisk resultat på 2,4 mio. kr., mens det for "danmark" blev på 6,5 mio. kr. Resultatet af den samlede investeringsvirksomhed blev på 623,9 mio. kr. Heraf for "danmark" 622,2 mio. kr. Det forsikringstekniske resultat blev tæt på niveau med det budgettede. Medlemstilgangen i 2021 var igen i samme størrelsesorden som i rekordåret 2019 og landede på en nettotilgang i "danmark" på lidt over 54.300 medlemmer.

Det positive resultat betyder, at koncernen "danmark"s solvens fortsat er på et meget tilfredsstillende niveau. Egenkapitalen udgjorde 7,8 mia. kr. ved årets udgang og opfylder dermed fuldt ud de solvenskrav, som vi er stillet overfor.

Bestyrelsens målsætning, om at flest mulige penge skal retur til medlemmerne i "danmark" i form af tilskud, lykkedes, og erstatningsudgifterne i 2021 steg med 310,5 mio. kr. i forhold til året før. Erstatningsprocenten nåede således over målsætningen på 90 med 96,4 i 2021 mod en dækning i 2020 på 89,2.

De forsikringsmæssige driftsomkostninger udgjorde samlet set i koncernen 122,1 mio. kr. og er på niveau med 2020. Omkostningsprocenten er meget tilfredsstillende på 3,4. Det er et mindre fald i forhold til 2020, hvor den lå på 3,5.

Udviklingen på de finansielle markeder var samlet set særdeles positiv. Koncernen "danmark" opnåede således et flot afkast for hele året på 8,5 % af formuen under forvaltning. Aktier bidrog mest til det samlede afkast i 2021.

#### FORVENTNINGER TIL 2022

Udviklingen i 2021 var præget af tilbagevenden til "normalen" på trods af den periodiske nedlukning på grund af corona, så det udfordrede ikke som i året før "danmark"s målsætning om en høj tilbagebetaling til medlemmerne.

Målsætningen i budgettet for 2022 er uændret i gennemsnit at udbetale mindst 90 øre i tilskud for hver indbetalt kontingentkrone.

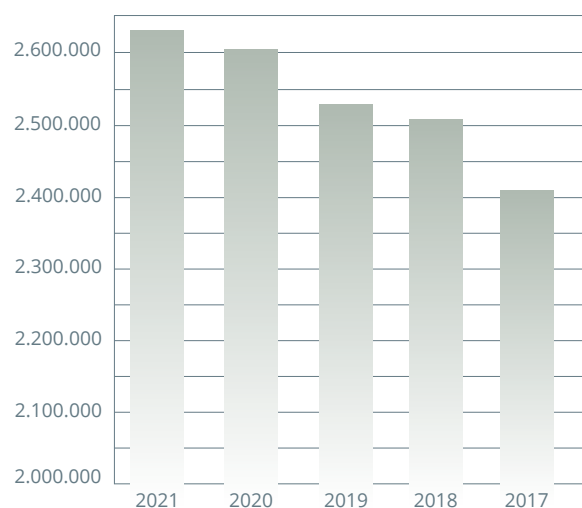
# 2.661.075

Medlemmer

# + 54.300

Medlemstilgang

MEDLEMMER I ALT



---

# 69,6 mio. kr.

Vækst i bruttopræmieindtægterne

---

## UDVIKLING I MEDLEMSTAL OG DÆKNINGSOMRÅDER

Medlemstilgangen var meget tilfredsstillende i 2021 og nærmer sig niveauet i rekordåret 2019. Den samlede nettotilgang blev på 54.334, og ved årets udgang udgjorde medlemstallet 2.661.075. Det svarer til lidt over 45 % af alle offentligt sygesikrede i Danmark.

Væksten i medlemstallet i 2021 udgjorde 2,1 % mod 1,6 % i 2020. Væksten har i lighed med de seneste år været størst i Gruppe 5.

Det almindelige operationstilvalg er tegnet af lidt over 74.200 medlemmer og er på samme niveau – dog med en beskeden fremgang. Dækningen Udvidet Operation er steget og omfatter nu over 28.200 tilvalgsforsikringer.

Dækningen VKS (Visse Kritiske Sygdomme), som tilbydes i samarbejde med Forenede Gruppeliv, var ved årets udgang tegnet af 13.600 medlemmer. Det er et mindre fald svarende til udvik-

lingen de seneste år. Det må forventes, at den negative udvikling vil fortsætte.

"danmark" udbyder rejseforsikringer i samarbejde med Bupa Global Travel, der er en del af den engelske sygeforsikringskoncern Bupa Global. Ved udgangen af 2021 var der tegnet 141.092 rejsedækninger svarende til en mindre stigning. Bupa Global Travel opsagde i 2021 samarbejdsaftalen med "danmark" til ophør senest ved udgangen af 2022. Baggrunden for opsigelsen af samarbejdet er, at Bupa Global Travel har valgt at lukke alle aktiviteter i Danmark. En aftale med ny samarbejdspartner forventes indgået i første halvår 2022.

Udviklingen i antallet af de børneforsikringer, som "danmark" udbyder i samarbejde med forsikringsselskabet If Skadeforsikring, var igen positiv i 2021.

Alle medlemmer mellem 16 og 59 år med uafbrudt medlemskab af Gruppe 1 eller Gruppe 2 de seneste 5 år, har siden juli 2014 har været omfattet af en dødsfaldsdækning. Det er et produkt, "danmark" udbyder i samarbejde med Forenede Gruppeliv.

Dødsfaldsdækningen er en gruppelivsordning og betyder, at der ved død udbetales en

---

# 316,6 mio. kr.

Stigning i erstatninger

---

engangssum på 50.000 kr. Ved udgangen af året var godt 57.175 medlemmer omfattet af denne dækning.

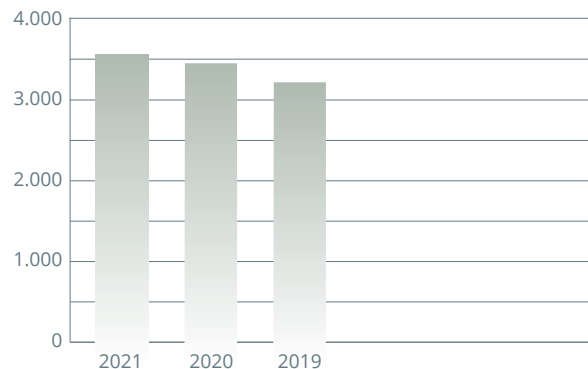
## PRÆMIER OG ERSTATNINGER

I 2021 blev præmieindtægterne på koncernniveau 3.550 mio. kr., hvilket er 69,6 mio. kr. mere end i 2020. Stigningen i præmieindtægterne skyldes den meget positive medlemstilgang i "danmark". De samlede erstatningsudgifter udgjorde 3.421,8 mio. kr., hvilket er en stigning i forhold til 2020 på 316,6 mio. kr.

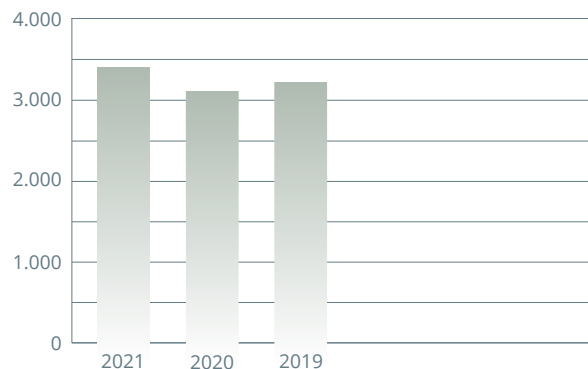
I "danmark" faldt erstatningsudgifterne til medicin med 5,1 mio. kr., primært på grund af prisfald på medicin.

Erstatningsudgifterne til de øvrige tilskudsområder steg. Udgifterne til tandlæge med 180,9 mio. kr., til fysioterapi med 24,8 mio. kr., til briller og kontaktlinser med 61,3 mio. kr., mens udgifterne til lægehjælp – herunder psykologbehandling

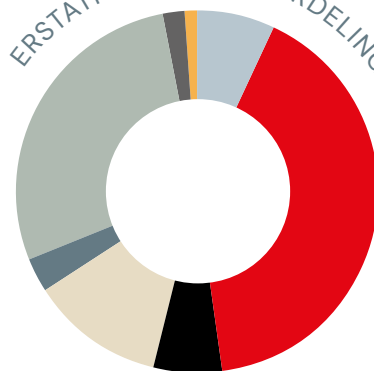
## BRUTTOPRÆMIEINDTÆGTER MIO. KR.



## BRUTTOERSTATNINGSUDGIFTER MIO. KR.



## ERSTATNINGERNES FORDELING



- LÆGE
- TANDLÆGE
- FYSIOTERAPEUT
- OPTIKER
- KIROPRAKTOR
- MEDICIN
- FODTERAPEUT
- ZONETERAPI OG AKUPUNKTUR

og vaccinationer – steg med 20,6 mio. kr., og kiropraktik og fodterapi steg med henholdsvis 14,5 mio. kr. og 6,3 mio. kr.

Erstatningsudgifterne til zoneterapi og akupunktur faldt også med henholdsvis 0,8 mio. kr. og 0,3 mio. kr., mens udgifterne til osteopati steg med 3,2 mio. kr.

Erstatningsprocenten blev i 2021 på 96,4. Erstatningsprocenten er blandt andet en konsekvens af et mere "normalt" træk på "danmark"s tilskud. Udviklingen er således i overensstemmelse med bestyrelsens målsætning om en høj tilbagebetaling til medlemmerne på mindst 90 %.

## MARKEDSFØRING

I 2021 fortsatte "danmark" med at vise reklamefilm med fokus på fordelene ved at være medlem. Filmene blev vist på både tv og web-tv. "danmark" var også ude i bybilledet med outdoorplakater i en række større byer med det formål at gøre "danmark" synlig bredt i befolkningen. Resultaterne af markedsføringstiltagene er positive. Som supplement til annoncering i bybilledet har der også været annonceret i radioen.

I 2021 fik *sygeforsikring.dk* et ansigtsløft. Udover et nyt design blev hjemmesiden også gjort mere enkel.

Det digitale nyhedsmagasin Nyt & Sundt, som produceres i samarbejde med Netdoktor, blev sendt ud fire gange til over 700.000 abonnenter i løbet af 2021. Nyt & Sundt er på Facebook for at give såvel medlemmer som andre interesserede en nem adgang til at læse om sundhedsorienterede emner. Initiativet er modtaget meget positivt, og over 25.000 har valgt at følge siden.

## RESULTAT AF INVESTERINGSVIRKSOMHEDEN

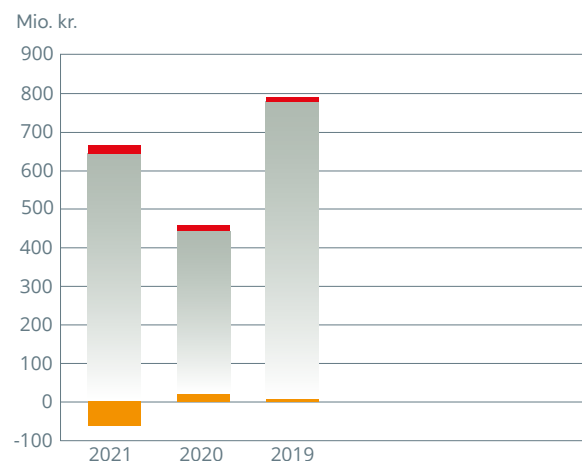
Afkastet for 2021 var positivt og i høj grad en konsekvens af stigende indtjening i virksomheder og højere renter på grund af den tiltagende inflation i forlængelse af den gradvise genåbning af den globale økonomi. Det medførte høje afkast på aktier og negative afkast på obligationer.

Det samlede afkast blev 8,5 % af koncernen "danmark"s formue under forvaltning, som ved årets udgang udgjorde 7.587 mio. kr. mod 6.995 mio. kr. ultimo 2020 på koncernniveau.

I resultatet af investeringsvirksomheden indgår derudover opskrivning af "danmark"s investeringsejendomme med 19,4 mio. kr. Ved beregning af ejendommenes dagsværdi anvendes afkastprocenter, der er fastsat ud fra en samlet vurdering baseret på markedsstatistikker mv.

# 8,5 %

Afkast af formue under forvaltning



- OBLIGATIONER
- INVESTERINGSFORENINGSAANDELE
- EJENDOMME

Afkastprocenterne varierer fra 3,7 til 6,5 og har et vægtet gennemsnit på 4,1.

## INVESTERINGSPOLITIK

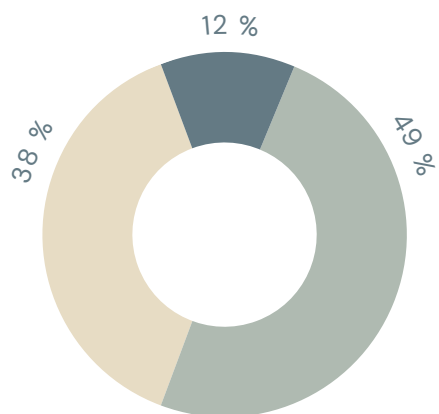
Koncernen "danmark"s resultat og egenkapital påvirkes af udviklingen på de finansielle markeder og ejendomsmarkedet, fordi en væsentlig del af "danmark"s aktiver består af investeringsaktiver, som værdiansættes til dagsværdi.

Koncernen "danmark" investerer ikke selv i værdipapirer, men gør brug af udbudte investeringsprodukter fra professionelle kapitalforvaltere. De anvendte kapitalforvaltere er Lægernes Pensionsbank, Nordea Asset Management, Nykredit Asset Management, Impax Asset Management og C WorldWide Asset Management. Lægernes Pensionsbank forvalter den største del af kapitalen.

En andel af aktierne investeres i to fonde med fokus på klima og miljø, der bliver forvaltet af Nordea Asset Management og Impax Asset Management. Fondene har til formål at investere i selskaber, der bidrager til grøn energi, bæredygtighed inden for fødevarer og landbrug samt genbrug og reduceret forbrug af ressourcer.

Koncernen "danmark" har valgt at minimere investeringsrisikoen ved at sprede investeringer

FORDELING AF AKTIVER UNDER FORVALTNING ULTIMO 2021

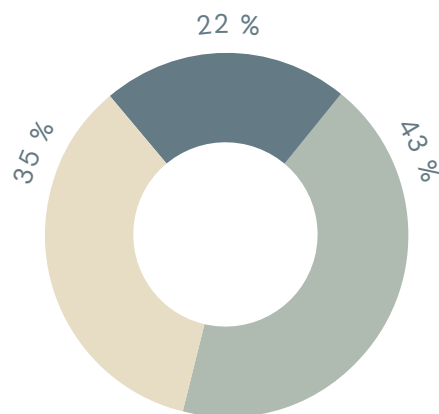


- DANSKE OG UDENLANDSKE OBLIGATIONER
- AKTIER
- KREDITOBLIGATIONER

gerne på forskellige typer af investeringsaktiver. Risikoen styres endvidere gennem de investeringsrammer, som "danmark"s bestyrelse har fastlagt over for kapitalforvalterne samt specifikke krav til obligationstyper og risiko (målt ved varighed).

Tilsvarende foregår investeringer i aktier og udenlandske obligationer næsten udelukkende

FORDELING AF KREDITOBLIGATIONER ULTIMO 2021

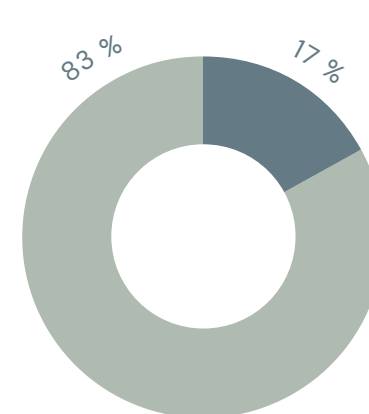


- HIGH YIELD
- EMD
- INVESTMENT GRADE

ved erhvervelse af investeringsforeningsbeviser og regulerede fonde for at opnå en passende fordeling og spredning af risiko på brancher og regioner.

Ifølge bestyrelsens retningslinjer skulle koncernen "danmark"s finansielle investeringer placeres således (uddrag af de samlede retningslinjer) i 2021:

FORDELING AF OBLIGATIONER ULTIMO 2021



- DANSKE OBLIGATIONER
- GLOBALE STATSOBLIGATIONER

at højest 68 % af Andre finansielle investeringsaktiver placeres i danske obligationer. Mindst 5 % og højest 15 % af Andre finansielle investeringsaktiver placeres i globale statsobligationer,

at investeringer i danske og udenlandske aktier foretages med mindst 27 % og højest 47 % af Andre finansielle investeringsaktiver,

at andelen af kreditobligationer højst kan udgøre 25 % af Andre finansielle investeringsaktiver, herunder at "High Yield"-, Emerging Market- og Investment Grade-obligationer (EMD) højst kan udgøre 20 % af Andre finansielle investeringsaktiver,

at futures kan benyttes til afdækning af aktierisiko (solgte futures), at finansielle instrumenter, herunder swap-obligationer, REPO og (valuta) terminsforretninger i begrænset omfang kan anvendes i investeringsforeningerne. Øvrig anvendelse af afledte finansielle instrumenter kan alene ske til hel eller delvis afdækning af kursrisici på eksisterende obligations- og aktiebeholdninger.

Gennemsnitlig korrigeret varighed på obligationsbeholdningen skal ligge i niveauet 1-9. Udvidelsen af varigheden til dette interval fra det nuværende interval på 1-7 iværksættes gradvist.

På side 7 og 8 ses fordelingen af "danmark"s investeringer på aktivklasser.

## RISIKOSTYRING

Intern kontrol og risikostyring er en integreret del af Sygeforsikringen "danmark"s drift af virksomheden. Risikoen søges løbende minimeret

for at sikre en stabil drift samt en effektiv kapitalforvaltning med det bedst mulige afkast. Der følges løbende op i forhold til de planer og budgetter, bestyrelsen har godkendt, og der rapporteres regelmæssigt til bestyrelsen med perioderegnskaber og investeringsrapporter mv.

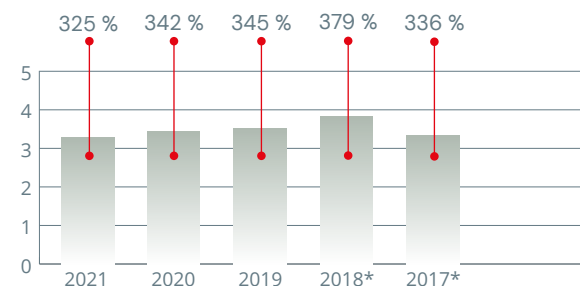
Bestyrelsen vurderer endvidere løbende "danmark"s samlede risici bl.a. til brug for de regelmæssige indberetninger til Finanstilsynet om solvens og kapitalkrav. Det er bestyrelsens vurdering, at "danmark" med den nuværende organisation og bemanding har tilfredsstillende risikostyringssystemer.

"danmark"s risikostyring relaterer sig primært til fire hovedområder:

- Markedsrisici
- Kredit- og modpartsrisici
- Forsikringsrisici
- Operationelle risici

En mere detaljeret beskrivelse findes i note [27] på side 64.

## SOLVENS II-RATIO (STANDARDMODELLEN)



\* 2017-2018 er baseret på moderselskabstal.

## SOLVENS

"danmark"s bestyrelse har i henhold til Solvens II-reguleringen etableret de fire nøglefunktioner og udpeget ansvarlige for disse, herunder at Intern audit varetages af Intern revision. De fire nøglefunktioner rapporterer minimum én gang årligt til bestyrelsen.

Det sikres løbende, at alle politikker og retningslinjer for "danmark"s virksomhed på de relevante områder er udarbejdet i henhold til de gældende retningslinjer i Solvens II-reguleringen, herunder ikke mindst vedr. risikostyring af "danmark"s finansielle aktiver og af forsikringsdriften.

Herudover udarbejdes hvert år en risikovurderingsrapport. "danmark" tilpasser løbende de administrative procedurer og systemer, så der altid kan foretages beregninger og opgørelser af solvenskapitalkravet efter de gældende Solvens II-regler.

"danmark" anvender Solvens II-standardmodellen ved beregning af solvenskapitalkravet.

Nøgletallet solvensdækning opgøres som forholdet mellem solvenskapitalkravet og det kapitalgrundlag, der var til rådighed for dækning af solvenskapitalkravet i henhold til gældende regler ved regnskabsårets udgang.

I forbindelse med disse beregninger foretages revurdering af de overordnede markedsvilkår, herunder af strategi og markedsmæssige forhold samt de risici, der indgår i beregningen. Opgørelsen udarbejdes minimum fire gange om året. I opgørelsen indregnes markedsrisici, kredit- og modpartsrisici, forsikringsrisici og operationelle risici.

Efter Solvens II-reglerne er kapitalen til dækning af solvenskapitalkravet opgjort til 7.691 mio. kr., og solvenskapitalkravet er efter standardmodellen opgjort til 2.365 mio. kr. svarende til en solvensdækning på 325 %. Det forventes, at

---

## 7.691 mio. kr.

---

til dækning af solvenskravet

koncernen "danmark"s solvensdækning også fremover vil være på et tilfredsstillende niveau. Som det fremgår af bekendtgørelse om følsomhedsanalyser for gruppe 1-forsikringsselskaber, skal Sygeforsikringen "danmark" hvert kvartal foretage indberetning af følsomhedsanalyser på efterfølgende typer af risici.

Formålet med følsomhedsanalyserne er at teste, hvordan ændringer i væsentlige risikokategorier påvirker det af gruppe 1-forsikringsselskabets opgjorte kapitalgrundlag, solvenskapitalkrav og minimumskapitalkrav, jf. § 126 g, stk. 1, i Lov om finansiel virksomhed. Det gøres ved at beregne det maksimale tab, virksomheden kan klare for de enkelte risikokategorier, uden at henholdsvis solvenskapitalkravet og minimumskapitalkravet falder til under 125 %.

### DER TESTES PÅ FØLGENDE

- [1] Hvilken effekt en positiv parallelforskydning af rentekurven på 200 basispoint vil have på kapitalkravene.
- [2] Hvilken effekt et fald i markedsværdi på aktier vil have på kapitalkravene.
- [3] Hvilken effekt et fald i markedsværdi på ejendomme vil have på kapitalkravene.
- [4] Hvilken effekt et fald i markedsværdi på danske stats- og realkreditobligationer vil have på kapitalkravene.
- [5] Hvilken effekt et fald i markedsværdi på øvrige statsobligationer vil have på kapitalkravene.
- [6] Hvilken effekt et fald i markedsværdi på øvrige obligationer vil have på kapitalkravene.
- [7] Hvilken effekt et fald i værdien af de berørte aktiver, grundet valutakursfald, vil have på kapitalkravene. USD

[8] Hvilken effekt et fald i værdien af de berørte aktiver, grundet valutakursfald, vil have på kapitalkravene. JPY

[9] Hvilken effekt et fald i værdien af de berørte aktiver, grundet valutakursfald, vil have på kapitalkravene. GBP

[10] Hvilken effekt et fald i kreditværdien hos modparter vil have på kapitalkravene. Største modpart reduceres med 100 %, mens kreditkvaliteten hos de øvrige modparter reduceres med 2 trin.

| 2021 | SCR 125 % |                 | MCR 125 %       |                 |
|------|-----------|-----------------|-----------------|-----------------|
|      | STRESS    | KAPITALGRUNDLAG | SOLVENS DÆKNING | MINIMUMSDÆKNING |
| [1]  | 200 %     | 7.086.650.380   | 298,5 %         | 1.193,8 %       |
| [2]  | 100 %     | 4.777.095.495   | 336,9 %         | 1.347,5 %       |
| [3]  | 100 %     | 7.082.734.392   | 313,1 %         | 1.252,5 %       |
| [4]  | 100 %     | 4.603.171.319   | 202,3 %         | 809,3 %         |
| [5]  | 100 %     | 6.849.652.146   | 292,5 %         | 1.170,0 %       |
| [6]  | 100 %     | 6.821.455.116   | 301,1 %         | 1.204,5 %       |
| [7]  | 100 %     | 5.760.032.895   | 270,7 %         | 1.082,8 %       |
| [8]  | 100 %     | 7.493.209.482   | 320,7 %         | 1.282,7 %       |
| [9]  | 100 %     | 7.580.850.346   | 322,7 %         | 1.290,9 %       |
| [10] | -         | 7.586.064.864   | 318,4 %         | N/A             |

Koncernen "danmark"s høje solvensdækning betyder, at selv maksimale stress på 100 % på alle risikokategorier, hvor det stressede aktiv får en værdi på nul, ikke vil medføre, at solvensdækningen falder til under 125 %. For koncernen "danmark" vil det værste scenarie være, at værdien af danske stats- og realkreditobligationer alle falder til nul. I det scenarie vil kapitalgrundlaget falde til 4.603 mio. kr., og solvensdækningen vil falde til 202 %. For de øvrige tests kommer solvensdækningen ikke under 270 %.

---

## Diversitet

i kvalifikationer og kompetencer

---

### EVALUERING AF BESTYRELSENS VIDEN OG ERFARING

Bestyrelsen skal løbende vurdere, om den besidder den nødvendige viden og erfaring til at forstå virksomhedens aktiviteter og de hermed forbundne krav og risici.

Bestyrelsen foretager minimum en gang om året en systematisk evaluering af de individuelle og kollektive kvalifikationer og kompetencer. Siden evalueringen i 2021 er "danmark"s forretningsmodel uændret.

Bestyrelsens selvevaluering i 2021 bekræftede, at Sygeforsikringen "danmark"s bestyrelse fortsat besidder den nødvendige viden og erfaring, og danner dermed ikke grundlag for ændring af bestyrelsens sammensætning.

Bestyrelsen besluttede, med afsæt i selvevalueringen og ud fra et væsentlighedskriterie i 2021, at have fokus på bestyrelsesansvar, be-

redskabsplaner og hensættelser, hvilket konkret førte til undervisning på de tre områder.

Hvert år foretages valg til bestyrelsen forskudt, således at der i ulige år vælges bestyrelsesmedlemmer fra lokalafdelingerne Nordsjælland, Fyn, Østjylland, Midt- og Vestjylland, og i lige år vælges fra København, Sjælland/Lolland-Falster, Syd- og Sønderjylland og Nordjylland. Formanden er på valg hvert år.

På generalforsamlingen i 2021 valgte Bjarne R. Fischer Lassen at udtræde af bestyrelsen. I stedet indtrådte Ole Møller Sørensen.

Bestyrelsen har vedtaget en politik til fremme af diversitet i kvalifikationer og kompetencer blandt bestyrelsens medlemmer. Politikken revurderes minimum en gang årligt. Det skete også i 2021. Bestyrelsen tilstræber fortsat en mangfoldighed, som sikrer en bred vifte af synspunkter og erfaringer, og finder det ønskværdigt og væsentligt, at bestyrelsen er mangfoldig med hensyn til uddannelses- og erhvervs-mæssig baggrund. Det er bestyrelsens opfattelse, at dette opnås ved kompetencekravenes sammensætning. Via vedtægtsbestemmelsen om bestyrelsens sammensætning sikres geografisk diversitet (et medlem fra hver af landets otte lokalafdelinger). Men diversiteten er i øvrigt uden for bestyrelsens kontrol

---

## 36 % kvinder

og 64 % mænd i bestyrelsen

---

### MÅLTAL FOR DEN KØNSMÆSSIGE SAMMENSÆTNING

I 2013 fastsatte bestyrelsen et måltal for den kønsmæssige sammensætning i bestyrelsen. Måltallet, som ifølge reglerne skal være realistisk og ambitiøst inden for en tidshorisont på fire år, blev sat til 20 % kvinder henholdsvis 80 % mænd. I 2018 besluttede bestyrelsen at ændre måltallet for andelen af det underrepræsenterede køn fra 20/80 til 36/64 til opfyldelse i 2021.

I 2021 blev den aktuelle kønsfordeling i "danmark"s bestyrelse efter generalforsamlingen opgjort til 5 kvinder og 9 mænd, svarende til 36 % kvinder. Bestyrelsen kunne dermed konstatere, at målsætningen på 36 % kvinder og 64 % mænd, som allerede blev opfyldt i 2019, fortsat er opfyldt i 2021. Målet er fortsat at sikre diversitet.

Tallet er fastsat med afsæt i den nuværende kønsfordeling, rekrutteringsvejen fra medlemsmøder via generalforsamlingen til bestyrelsen

# 63 % kvinder

på øverste ledelsesniveau

og under hensyn til, at der skal være kontinuitet i bestyrelsen i lyset af de stadigt skærpede krav til den finansielle sektor.

Bestyrelsen vælges af generalforsamlingens 160 medlemmer. På side 68 ses navne på medlemmerne, hvoraf de 78 er kvinder, og de 82 er mænd. Det svarer til en næsten ligelig kønsfordeling.

For selskabets øvrige ledelsesniveauer er der udarbejdet en politik for det underrepræsenterede køn. I dette tilfælde er der dog fortsat en fordeling med overvægt af kvinder. Det er "danmark"s politik, at lederposter, såvel som alle andre poster, besættes med de bedst egnede, samtidig med at der tilstræbes en mere ligelig fordeling af de to køn.

Der udarbejdes en årlig redegørelse, som forelægges bestyrelsen til drøftelse, og som omfatter status på måltal/målopfylde, herunder

redegørelse for årsag til manglende målopfylde, status på kønssammensætningen i de øvrige ledelsesniveauer og redegørelse for udviklingen i det forløbne år.

Direktionens kønsfordeling er uændret i 2021 bestående af en mand og en kvinde – svarende til 50 % af hvert køn. Kønssammensætningen i ledelsen i øvrigt er ved udgangen af 2021 fordelt på 12 kvinder ud af 19 på øverste ledelsesniveau svarende til 63 % kvinder.

## VIDENRESSOURCER

"danmark"-koncernens koncept for ydelse af tilskud til forskellige former for sygdomsbehandling er opbygget gennem en længere årrække. Tilskudsstrukturen bliver forbedret og finpudset løbende, og de etablerede it-systemer vil i stadig højere grad medvirke til at automatisere såvel policeadministration som erstatningsbehandling samt medlemmernes onlinemuligheder for selvbetjening.

Den unikke viden om administration af sygeforsikring, it mv. i "danmark"-koncernen giver mulighed for en fortsat udbygning af den digitale automatisering.

Det stigende omfang af elektronisk transmission af data fra behandlere og tilsvarende

kommunikation med medlemmerne giver betydelige administrative fordele for "danmark" og lettelse for medlemmerne.

Den ekspertise og de systemer, Sygeforsikringen "danmark" har opbygget til effektiv beregning og udbetaling af erstatninger, udbydes også til eksterne samarbejdspartnere med sundhedsforsikringer. Det sker gennem datterselskabet Administrationselskabet "danmark" A/S.

Der har dog vist sig et behov for at foretage en udskiftning af de nuværende it-systemer for at sikre en bedre mulighed for fortsat at kunne udvikle og højne serviceniveauet. Det er baggrunden for, at udvikling af en ny digital platform blev igangsat i 2020.

"danmark"-koncernen råder over en stabil medarbejderskare, der via interne uddannelsesforløb løbende får et opdateret kendskab til koncernens systemer og produkter med henblik på at sikre medlemmer og kunder den bedst mulige service. En medarbejderstab som i løbet af 2021 er udvidet yderligere for at sikre, at de nødvendige kompetencer og ressourcer er til stede til at håndtere det nye it-udviklingsprojekt, som er igangsat.

Den stigende automatisering og effektivisering i "danmark"-koncernen har i væsentligt omfang reduceret omfanget af en række manuelle, administrative opgaver i medlems- og kunde-betjeningen. En udvikling som ønskes fortsat.

### **BEDSTE OMDØMME I BEFOLKNINGEN**

"danmark" er det forsikringsselskab her i landet, der har det bedste omdømme i den danske befolkning. "danmark" opnåede igen i år den bedste vurdering blandt alle de undersøgte finansielle virksomheder. Det fremgår af Finansimage 2021, der er en uafhængig omdømme-analyse af landets 70 største finansielle virksomheder.

Analysen er en årlig måling, som de seneste 5 år er blevet gennemført af analysevirksomheden Wilke i samarbejde med FinansWatch, der er et af JP/Politikens specialmedier.

Undersøgelsen er baseret på svar fra mere end 5.000 repræsentativt udvalgte danskere. De har vurderet landets største banker, forsikringsselskaber, pensionselskaber, realkreditselskaber og investeringsforeninger ud fra ni forskellige imageparametre.

---

# 78 %

---

af medlemmerne er "tilfredse"/"meget tilfredse"

---

### **NY MÅLING VISER STOR TILFREDSHED**

En medlemsundersøgelse i efteråret 2021 viste, at hele 78 % af medlemmerne er enten "tilfredse" eller "meget tilfredse". Resultatet er en smule lavere end tilsvarende måling i 2019, men stadig på et højt niveau.

En undersøgelse af medarbejdertilfredsheden, som også fandt sted i efteråret 2021, viste også en samlet tilfredshedsscore på 3,58 på en skala fra 1 til 4, hvor 1 er "meget utilfreds", og 4 er "meget tilfreds". I 2019 var resultatet 3,68.

Målinger af medarbejdertilfredsheden er foretaget hvert andet år gennem de seneste 21 år, og den høje tilfredshed er med ikke-signifikante variationer fortsat meget høj.

### **DIGITALISERING OG IT TIL BEDRE SERVICE**

Som nævnt anvendes it både til at effektivisere driften og til at give medlemmer og kunder en

---

# 3,58

---

i medarbejdertilfredshed ud af maks. score 4

---

bedre service. "danmark"-koncernens strategi er at gøre processerne enkle og gennemskuelige gennem automatisering og elektronisk kommunikation.

Et væsentligt element i it-strategien er, at regningsoplysningerne så vidt muligt overføres elektronisk fra behandlere. I 2021 blev 98,5 % af alle erstatninger til medlemmerne udbetalt på grundlag af elektronisk overførte oplysninger fra behandlere og apoteker. Det svarer til, at vi håndterede mere end 35 mio. skader elektronisk i løbet af året. Det er en stigning i forhold til 2020 på omkring to mio. skader, der skyldes færre indberetninger i 2020 som følge af behandlerens nedlukning.

Dette er en klar trend, som er en konsekvens af, at "danmark"-koncernen fra 1. januar 2018 gik digitalt, således at kommunikationen med medlemmerne nu primært sker digitalt, og det så vidt muligt undgås at fremsende breve – der både er lang tid undervejs og samtidigt belaster CO<sub>2</sub>-udledningen.

Antallet af oplyste e-mailadresser nåede i 2021 op på over 1,8 mio. inklusive e-mailadresser, som knytter sig til de forsikrede i "danmark" Erhverv. I alt mere end 6,3 mio. d-nyt blev samlet sendt på e-mail til medlemmer i "danmark" i 2021, hvilket er næsten 5,3 mio. flere, end der blev trykt og sendt ud på papir.

I 2021 foregik over 99 % af alle indmeldelser via "danmark"-koncernens hjemmeside. Hjemmesiden giver bedre mulighed for at tilpasse indmeldelsen til den konkrete ansøger, så den opleves mere brugervenlig end en blanket.

Antallet af udsendte breve med posten er reduceret, mens antallet af beskeder på selvbetjeningen og e-mail er steget.

Besøg på hjemmesiden og brugen af selvbetjeningen er fortsat høj og stigende. De er mobilvenlige og benyttes af medlemmer og kunder døgnet rundt. Fra selvbetjeningen er det muligt at skrive på en sikker forbindelse og aktivere f.eks. udbetaling af tilskud, ændre kontonummer, tilføje e-mailadresse og tilmelde børn.

Også personer, der ikke er medlem af Sygeforsikringen "danmark" eller forsikret i "danmark" Erhverv, kan via selvbetjeningen og d-service kommunikere sikkert med koncernen.

Drift og udvikling af de grundlæggende it-systemer er outsourcet til FDC A/S (Forsikrings Datacenter). Hjemmesiden og selvbetjeningen er outsourcet til Adapt A/S.

I 2020 blev der igangsat et større forarbejde med henblik på at få moderniseret koncernens it-teknologiske platform. Efter en større ud-budsperiode faldt valget på Netcompany.

I 2021 er arbejdet gået i gang, efter den endelige aftale og kontrakt blev underskrevet i slutningen af 2020. Moderniseringen og udviklingen af en ny digital platform til afløsning af de nuværende systemer forventes at løbe over de kommende 2-3 år. I 2021 blev systemerne til håndtering af "danmark" Erhvervs drift og service udviklet og gjort klar til at tage i brug i begyndelsen af 2022. Dermed forventer vi at have etableret et nyt solidt og konkurrencedygtigt administrativt system.

Udskiftning af de nuværende administrative it-systemer skal være med til at understøtte en endnu højere grad af digitalisering og fremtids-sikret teknologi til glæde for en fortsat udvikling af koncernens medlemsadministration og -service. Med systemet til "danmark" Erhverv er første fase af det samlede it-platformskifte gennemført.

Vi arbejder fortsat på at beskytte vores medlemmers og kunders personoplysninger gennem et høj it-sikkerhedsniveau, løbende kontrol og uddannelse af medarbejdere.

Vi har desuden moderniseret og udbygget koncernens hjemmeside *sygeforsikring.dk*, så den kan benyttes af alle selskaber i koncernen.

I årets løb har der været en stigende interesse for at benytte den nye AI-baserede *Symptom-Tjekker.dk*. Et servicetilbud til medlemmer og brugere af vores digitale services i koncernen.

## **SAMFUNDSNYTTE, MILJØ OG SOCIAL ANSVARLIGHED**

Formålet med "danmark"s virksomhed er "På et gensidigt grundlag at yde medlemmerne erstatning i sygdoms- og ulykkestilfælde med fokus på forebyggelse".

Med mere end 2,66 mio. medlemmer bidrager "danmark" således til at mindske de økonomiske omkostninger, der er knyttet til behandling og forebyggelse af sygdomme.

I forhold til investeringer ønsker "danmark"-koncernen også at agere som en socialt ansvarlig virksomhed. Det betyder, at de kapital-

forvaltere, der varetager koncernens finansielle investeringer, skal foretage etisk forsvarlige investeringer og efterleve SRI-reglerne.

SRI (Socially Responsible Investment) betyder, at investeringerne skal leve op til principperne i FN's Global Compact, der omhandler menneskerettigheder, børnearbejde, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorrupcion.

Screening mv. er outsourcet til kapitalforvalterne, som vi løbende er i dialog med.

"danmark"s ledelse ønsker også at tilgodese miljøhensyn og medvirke til CO<sub>2</sub>-reduktion. Det sker primært ved stigende anvendelse af digital kommunikation. En stigende anvendelse af e-mails og selvbetjening via hjemmesiden er med til at reducere det samlede CO<sub>2</sub>-udslip.

I 2021 har der på grund af corona-restriktioner og -nedlukning for de fleste medarbejdere i længere perioder været arbejdet hjemmefra, og en del mødeaktiviteter er foregået online. Dette kan have påvirket CO<sub>2</sub>-udledningen.

Energiforbruget i "danmark"s ejendomme vurderes løbende, ligesom der tages hensyn til energiforbruget ved nyanskaffelse af it-udstyr. I 2020 gik koncernen over til grøn el og har således benyttet grøn el i hele regnskabsåret 2021.

---

## 150 mio. kr

---

Sundhedsfaglig forskning, forebyggelse og oplysning

---

ESG (Environmental, Social and Governance) betyder, at investeringerne skal leve op til kapitalforvalternes krav i forhold til grøn omstilling, sociale forhold og ledelse.

Koncernen har for tredje gang udvidet årsrapporten med en opgørelse af ESG-nøgletal (miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige nøgletal) for 2021, som afsæt for det videre arbejde med bæredygtig ageren i samfundet og for at synliggøre for medlemmer og kunder, hvordan koncernen "danmark" bidrager til udvikling af virksomheden på de områder, der indgår i rapporteringen.

Desuden har koncernen "danmark", med afsæt i generalforsamlingens beslutning i april 2021, arbejdet videre med udlodning af dele af det finansielle overskud til støtte af forskning, forebyggelse og sundhedsoplysning. Generalforsamlingen godkendte i 2021 således i alt 150 mio. kr. til brug for donationer til sundhedsfaglig forskning, forebyggelse og oplysning.

Med afsæt i en indstilling baseret på input fra et udvalg af sundhedsfaglige eksterne eksperter valgte bestyrelsen at donere til 30 nye projekter inden for den overordnede ramme på 150 mio. kr.

Listen over medlemmer af forskerpanelet i 2021 ses i note [28] på side 67.

Med afsæt i dette arbejde og med baggrund i et stort investeringsmæssigt overskud i 2021 indstiller bestyrelsen også i 2022 til generalforsamlingens beslutning, at en del af årets finansielle overskud for tredje år i træk anvendes til donationer og dermed støtte af sundhedsdonationer.

Endelig har der i 2021 været givet gratis adgang til brug af onlinesystemet *SymptomTjekker.dk*. En online service baseret på lægefaglig ekspertise – som alternativ til googlesøgning – der giver mulighed for at tjekke sygdomssymptomer og få svar baseret på kunstig intelligens.

Interessen og tilbagemeldingerne fra pilotprojektet har været meget positive. Portalen er senest udvidet til også at omfatte mulighed for at undersøge symptomer hos børn.

# KONCERN ESG-NØGLETAL

|  | ENHED          | 2021        | 2020        | 2019        | MÅL | EVT. NÆRMERE FORKLARING                                   |
|--|----------------|-------------|-------------|-------------|-----|---|
| <b>ENVIRONMENT – MILJØDATA</b>                               |                |             |             |             |     |   |
| 1. CO <sub>2</sub> , scope 1 – transport                     | Tons           | Indgår ikke | Indgår ikke | Indgår ikke | a   | Ingen opgørelse af medarbejdere og folkevalgtes transport |
| 2. CO <sub>2</sub> , scope 2 – el og varme – minus transport | Tons           | 231         | 234         | 236         | a   | Minus transport   |
| 3. Energiforbrug   | GJ             | 10.197      | 9.471       | 9.480       | a   | Minus transport   |
| 4. Vedvarende energiandel                                    | %              | 69 %        | 70 %        | 67 %        | a   | Overgang til grøn strøm i 2020                            |
| 5. Vandforbrug   | m <sup>3</sup> | 8.920       | 9.098       | 9.590       | a   | Mindre forbrug pga. hjemme-arbejde                        |
| <b>SOCIAL – SOCIALE DATA</b>                                 |                |             |             |             |     |   |
| 6. Fuldtidsarbejdsstyrke                                     | FTE            | 175         | 166         | 154         | b   | Nyansættelser   |
| 7. Kønsdiversitet  | %              | 69 %        | 71 %        | 71 %        | c   | I kvindernes favør (121/54)                               |
| 8. Kønsdiversitet øverste ledelseslag                        | %              | 63 %        | 59 %        | 53 %        | d   | 12 kvinder/7 mænd   |
| 9. Lønforstel mellem køn                                     | gange          | 1,32        | 1,32        | 1,29        | e   | Forskellen i medianløn m/k                                |
| 10. Medarbejderomsætningshastighed                           | %              | 7 %         | 5 %         | 10 %        | f   | 14 stoppet i 2021   |
| 11. Sygefravær   | Dage/FTE       | 5,5         | 3,6         | 6,5         | g   | Steget fra 565 i 2020 til 922 i 2021                      |
| 12. Medlemmernes andel af Danmarks befolkning                | %              | 45,4 %      | 44,6 %      | 44 %        | h   |   |
| 13. Medarbejdertilfredshed – måles i ulige år                | skala 1-4      | 3,58        | Hvert 2. år | 3,68        | i   | Skala 1-4, (4 er den bedste score)                        |
| 14. Medlemstilfredshed – måles i ulige år                    | %              | 78 %        | Hvert 2. år | 79 %        | i   | Andel som er "meget tilfredse" og "tilfredse"             |
| <b>GOVERNANCE – LEDELSESDATA</b>                             |                |             |             |             |     |   |
| 15. Bestyrelsens kønsdiversitet                              | %              | 36 %        | 36 %        | 36 %        | j   | 5 kvinder/9 mænd  |
| 16. Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder                      | %              | 98,8 %      | 98,8 %      | 100 %       | 100 | Et enkelt afbud til et af de 6 møder                      |
| 17. Tilstedeværelse på lokalbestyrelsesmøder                 | %              | 91,9 %      | 92,2 %      | Indgår ikke | 100 |   |
| 18. Lønforskelle mellem CEO og medarbejdere                  | gange          | 8,1         | 8,0         | Indgår ikke | k   | Indgik ikke i 2019  |

Definition på ESG-nøgletallene i oversigten samt resultat og målsætning for ESG-nøgletallene – se siderne 18-19.

## DEFINITION PÅ ESG-NØGLETALLENE I OVERSIGTEN

[1-2] Sygeforsikringen "danmark" rapporterer ikke på direkte emissioner, dvs. scope 1-emissioner, eftersom disse ikke udgør en væsentlig kilde til emissioner. I stedet rapporteres de indirekte emissioner fra den elektricitet og fjernvarme, som "danmark" indkøber og forbruger til egne bygninger og kontorer samt investerings-ejendomme, også kaldet scope 2-emissioner. Miljødeklaration fra EnergiNet og Miljødeklarationen fra HOFOR anvendes for at omregne hhv. elektricitet og fjernvarme til CO<sub>2</sub>-emissioner.

[3] Energiforbruget er beregnet med basis i energiforbruget, som anvendes i scope 2. Energiforbruget ganges med en konverteringsfaktor for at få det samlede energiforbrug i giga joule.

[4] Vedvarende energiandel er et udtryk for, hvor meget energi til drift af "danmark"s ejendomme, kontorer mv., som kommer fra bæredygtige kilder. "danmark" anvender Miljødeklarationen fra NRGi samt Miljødeklarationen fra HOFOR som sin andel af vedvarende energi for indkøbt elektricitet og fjernvarme.

[5] Vandforbrug er det totale forbrug af vand både på "danmark"s kontorer og investerings-ejendomme.

[6] Fuldtidsarbejdsstyrke er det samlede antal ansatte, som "danmark" har en kontraktlig ansættelse med og udbetaler ATP-bidrag til. Dette inkluderer fuldtidsansatte, studenter-medhjælpere, deltidsmedarbejdere og vikarer.

[7] Kønsdiversitet opgives som procentdel kvinder ud af den samlede fuldtidsarbejdsstyrke.

[8] Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag opgøres som en andel af kvinder i den øverste ledelse inkl. direktionen.

[9] Lønforskel mellem køn angiver, hvor mange gange den kvindelige medianløn kan dækkes af den mandlige medianløn.

[10] Medarbejderomsætningshastighed er et udtryk for, hvor god en virksomhed er til at bibeholde sine medarbejdere. "danmark" opgør medarbejderomsætningshastigheden som antal frivilligt og ufrivilligt aftrådte FTE'er (fuldtidsansatte) delt med antal FTE'er for året.

[11] Fravær omfatter medarbejderes fravær, som er forårsaget af sygdom, ekskl. barselsorlov og langtidssygdom. Sidstnævnte vil sige mere end 30 sygedage. Antal sygedage beregnes ud fra antal sygedage blandt fuldtidsansatte i forhold til antallet af fuldtidsansatte.

[12] Andelen af danskere, som er medlem af "danmark", beregnes ud fra "danmark"s medlemsantal i forhold til Danmarks population pr. 31.12.21 jf. Danmarks Statistik.

[13] Skala fra 1 til 4, hvor 4 er den bedste/højeste score. Måles i ulige år.

[14] Andel som er "meget tilfredse" og "tilfredse" målt i efteråret 2019 og 2021. Måles i ulige år.

[15] Kønsdiversiteten i bestyrelsen beregnes på baggrund af de kvindelige bestyrelsesmedlemmer i forhold til det samlede antal bestyrelsesmedlemmer.

[16] Andel af fremmødte ved bestyrelsesmøderne.

[17] Andel af fremmødte ved lokalbestyrelsesmøderne.

[18] Lønforskel mellem CEO og medarbejdere = CEO kompensation/ median medarbejderløn.

## RESULTAT OG MÅLSÆTNING FOR ESG-NØGLETALLENE

**a.** Der udarbejdes en plan for hvordan og hvor meget, tallene kan reduceres med energitiltag. Bemærk desuden, at der er inddraget ekstra lokaler og m<sup>2</sup> til arbejdspladser i Palægade i forbindelse med udvikling og test af it-plattformen.

**b.** Antallet af medarbejdere er øget yderligere i 2021 for at imødekomme behovet for flere ressourcer og kompetencer til udvikling og implementering af ny digital it-plattform. Et projekt som forventes at stå på i de kommende 2-3 år. Målsætningen er til enhver tid at have de nødvendige medarbejdere og kompetencer.

**c.** Nyansættelserne i 2021 har påvirket kønsfordelingen. Den er dog uændret i kvindernes favør, men det er ikke identificeret som et problem, at der ikke er en fordeling på 50/50.

**d.** Der er foretaget en ændring i opgørelsen, som nu også inkluderer øverste ledelse i datterselskaberne. Dette påvirker kønsfordelingen i kvindernes favør. Heller ikke i denne sammenhæng er det identificeret som et problem, at der ikke er en ligelig fordeling på 50/50 mellem kønnene.

**e.** Kønsforskellene i medianlønnen er uændret fra 2020 til 2021. Der er uændret en overrepræsentation af mænd i de tekniske funktioner, men målsætningen lige løn for lige arbejde ser ud til at være en realitet målt på medianlønnen inden for de forskellige stillingskategorier.

**f.** Medarbejderomsætningen er steget fra 2020 til 2021. Målsætningen er at have en naturlig afgang. Den målsætning er til dels nået i 2021, da halvdelen af fratrædelserne skyldes pensionering.

**g.** Sygefraværet er steget fra 2020 til 2021. Målsætningen er at holde det på så lavt et niveau som muligt. Der har både i 2020 og 2021 været langtidssygemeldinger på grund af blandt andet kritisk sygdom og hertil kommer en del sygemeldinger på grund af corona, som påvirker tallet.

**h.** Medlemmernes andel af den samlede befolkning i Danmark er steget fra 2020 til 2021. Det er fortsat målsætningen, at andelen fastholdes og øges.

**i.** Medlems- og medarbejdertilfredsheden måles hvert andet år. Målingen i efteråret 2021 gav et resultat, som var lidt lavere end i 2019, men er uændret på samme høje niveau som i 2019. Målsætningen er uændret: Medlemstifredsheden skal fastholdes og øges, mens medarbejdertilfredsheden skal fastholdes på minimum 3,5.

**j.** Kønsdiversiteten i bestyrelsen er uændret og lever op til målsætningen, som uændret er 36 % kvinder og 64 % mænd.

**k.** Lønforskellen i procent mellem CEO og medianlønnen for øvrige medarbejdere blev for første gang målt for 2020. I 2021 er lønforskellen øget. Målsætningen for dette tal er ikke fastlagt.

## MEDLEMSORGANISATION OG LEDELSE

"danmark"s 8 lokalafdelinger er underopdelt i 23 lokalkredse. I hver lokalkreds afholdes et årligt medlemsmøde, hvor medlemmerne har mulighed for at fremsætte og debattere forslag om "danmark"s tilskud og administration samt deltagelse i valget til repræsentantskabet.

I 2021 forhindrede et forsamlingsforbud på grund af corona desværre afholdelse af 22 af de i alt 23 medlemsmøder. De repræsentanter, som var på valg i disse områder, fortsatte derfor et ekstra år, og valget blev derfor først gennemført på medlemsmøderne i begyndelsen af 2022.

"danmark" ledes af en bestyrelse på i alt 14 medlemmer. 9 medlemmer vælges af generalforsamlingen for 2 år ad gangen, og 5 medlemmer vælges af "danmark"s medarbejdere for 4 år ad gangen. Ingen medarbejdervalgte medlemmer var på valg i 2021, mens halvdelen af de øvrige medlemmer var på valg.

Peter Schak Larsen, der har været revisor for flere børsnoterede selskaber og større finansielle virksomheder, er valgt som formand for revisionsudvalget.

# 23

landsdækkende lokalkredse

Direktionen består af to medlemmer:

- Administrerende direktør Allan Luplau
- Økonomidirektør Tina W. Christensen

Bestyrelsen for Administrationsselskabet "danmark" A/S består af:

- Allan Luplau (formand)
- Knud K. Damsgaard
- Peter Knub

Direktionen består af:

- Christina Holst Riis

Bestyrelsen for "danmark" Erhverv Skadesforsikringsaktieselskab består af:

- Allan Luplau (formand)
- Knud K. Damsgaard
- Flemming Orth
- Jan Hoffmann

Direktionen består af:

- Tina W. Christensen

## LEDELSESHVERV

**Bestyrelsesformand Knud K. Damsgaard** er formand for bestyrelsen i Gerda og Lars Christensens Familiefond samt medlem af bestyrelserne for Administrationsselskabet "danmark" A/S, "danmark" Erhverv Skadesforsikringsaktieselskab og KKD Leasing aps samt direktør i KKD Advokatanpartsselskab.

**Næstformand Flemming Orth** er medlem af bestyrelsen for "danmark" Erhverv Skadesforsikringsaktieselskab.

**Bestyrelsesmedlem Peter Knub** er medlem af bestyrelsen for Administrationsselskabet "danmark" A/S og medlem af repræsentantskabet i FDM og Realdania.

**Bestyrelsesmedlem Jørn C. Nielsen** er formand for bestyrelsen i Sports Team Slagelse, næstformand for bestyrelserne Børge Kristensens Mindefond og Fonden for Slagelse Ride Center samt medlem af bestyrelsen i Vision C A/S. Delegeretmedlem i AP Pension og repræsentantskabsmedlem i Danmarks Idrætsforbund og Gerlev Idrætshøjskole.

**Bestyrelsesmedlem Ole Møller Sørensen** er bestyrelsesmedlem i Sparekassen Kronjylland, Kronjyllands Erhvervsinvestering A/S og Randlevvej ApS.

**Bestyrelsesmedlem Hanne Richter** er formand for C.W. Obel kollegiet og LOF NORD samt medlem af bestyrelsen i 4. maj kollegiet (valgt til seniorrådet i Aalborg Kommune).

**Bestyrelsesmedlem Peter Schak Larsen** er formand for bestyrelserne i Marius Pedersen Holding A/S og Marius Pedersen A/S og medlem af bestyrelserne i Marius Pedersen a.s., Slovakia, Marius Pedersen a.s., The Czech Republic, C.C.N. Holding A/S, SAAN Holding A/S og Facit Bank A/S.

**Jan Hoffmann** er medlem af bestyrelsen for "danmark" Erhverv Skadesforsikringsaktieselskab og medlem af bestyrelsen i Finansrådgiverne – Forsikringsmægler A/S samt af bestyrelsen for CS Pensionsfond.

**Administrerende direktør Allan Luplau** er formand for bestyrelsen for Administrations-selskabet "danmark" A/S og for "danmark" Erhverv Skadesforsikringsaktieselskab samt medlem af bestyrelsen i Forsikring & Pension og i AMICE.

### Øvrige

Ud over direktionen har tre ansatte væsentlig indflydelse på virksomhedens risikoprofil.

### LØNPOLITIK

Bestyrelsen har fastlagt en lønpolitik, som har til formål at medvirke til, at bestyrelsen, direktionen og ansatte, hvis aktiviteter har væsentlig indflydelse på Sygeforsikringen "danmark"s risikoprofil, arbejder for at fremme en sund og effektiv risikostyring. Aflønningen skal være i overensstemmelse med "danmark"s værdier, forretningsstrategi og langsigtede mål, og den må ikke indebære risiko for interessekonflikter.

Efter bestyrelsens vurdering er den interne revisionschef, den ansvarlige nøgleperson for compliance og den ansvarlige for risikostyring – ud over bestyrelse og direktion – de eneste ansatte, hvis aktiviteter har væsentlig indflydelse på virksomhedens risikoprofil, jf. lønbekendtgørelsens § 3.

Bestyrelsen gennemgår lønpolitikken mindst én gang årligt. Koncernen har uændret en lille og veldefineret ledelse. Bestyrelsen har nedsat et vederlagsudvalg.

Hverken bestyrelse, direktion eller andre medarbejdere i koncernen oppebærer resultat-

afhængig løn. De aflønnes med fast løn og pension og er ikke omfattet af nogen form for individuel incitaments- eller præstationsafhængig aflønning.

### FORVENTNINGER TIL FREMTIDEN

Udviklingen i 2021 var i overensstemmelse med "danmark"s målsætning om en høj tilbagebetaling til medlemmerne.

Corona-restriktionerne påvirkede dog i et vist omfang "danmark"s virke og mødeaktivitet. 22 af de 23 årlige medlemsmøder måtte aflyses, mens repræsentantskabsmøderne og generalforsamlingen blev gennemført online.

Medlemmernes mulighed for at gøre brug af behandlingstilbud normaliserede sig til gengæld, og derfor nåede vi her op på et normalt niveau og i et omfang som forventet.

I 2022 har det været muligt at afholde alle medlems- og repræsentantskabsmøder på sædvanlig vis.

Målsætningen i budgettet for 2022 er uændret i gennemsnit at udbetale mindst 90 øre i tilskud for hver indbetalt kontingentkrone. Corona-pandemien forventes ikke at påvirke aktivite-

## Minimum 90 øre

i erstatning for hver betalt kontingentkrone

terne og "danmark"-koncernens virke i samme omfang, som det skete de tidligere år, men vi kan ikke udelukke, at det igen kan få indflydelse på koncernens aktiviteter samt de finansielle investeringer og medlemmernes adfærd.

Krigen i Ukraine kan forventes at påvirke investeringsafkastet negativt, men det skønnes ikke, at det vil øge den solvensmæssige risiko.

Koncernens økonomi og finansielle stilling forventes at være solid, hvilket er et godt udgangspunkt for fortsat at kunne tilbyde attraktive forsikringsdækninger til medlemmer og kunder samt sikre en fortsat udbygning af medlems- og kundeservicen i de kommende år.

Koncernen forventer fortsat at kunne fastholde en lav omkostningsprocent ved udvikling og intensiv anvendelse af opgraderede it-systemer, der effektiviserer administrationen og medlemsbetjeningen. Dog kan der forventes

stigende udgifter til udvikling af den nye it-systemplatform, som fortsætter i de kommende 2-3 år. Det er væsentligt for uændret at kunne tilbyde medlemmer og kunder et højt serviceniveau, samtidigt med at omkostninger på længere sigt kan fastholdes på et lavt niveau.

### BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABETS AFSLUTNING

Efter regnskabsårets udløb er der ikke indtruffet væsentlige begivenheder, som påvirker regnskabsafslæggelsen for 2021 eller giver anledning til væsentlige ændringer i forventningerne til resultatet af forsikringsdriften i 2022.

| RESULTATDISPONERING i 1.000 kr.                      | 2021             | 2020             |
|--|------------------|------------------|
| Bestyrelsen foreslår årets resultat anvendt således: |                  |                  |
| Overført fra tidligere år                            | 1.575.043        | 1.503.838        |
| Årets resultat                                       | 633.682          | 721.205          |
| Til disposition                                      | <b>2.208.725</b> | <b>2.225.043</b> |
| Der fordeles således:                                |                  |                  |
| Foreslået § 2 donation                               | 155.000          | 150.000          |
| Opskrivning efter indre værdis metode                | 0                | 0                |
| Opskrivningsshenlæggelser domicilejendomme           | 0                | 0                |
| Reservefond  | 0                | 500.000          |
| Overført til næste år                                | 2.053.725        | 1.575.043        |
| I ALT  | <b>2.208.725</b> | <b>2.225.043</b> |

# LEDELSENS REGNSKABSPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og vedtaget årsrapporten for 2021 for Sygeforsikringen "danmark".

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med Lov om finansiel virksomhed. Koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 2021.

Ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse af udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som virksomheden påvirkes af.

Årsrapporten med tilhørende forslag til resultatdisponering indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 23. marts 2022

---

## I DIREKTIONEN:

Allan Luplau  
Adm. direktør

Tina W. Christensen  
Økonomidirektør

## I BESTYRELSEN

Knud K. Damsgaard  
Formand

Flemming Orth  
Næstformand

Peter Knub

Jørn C. Nielsen

Kristian Pallesen

Ole Møller Sørensen

Kirsten Wernberg-Møller

Hanne Richter

Peter Schak Larsen

Henrik Pedersen

Lene Meyersahm

Sussie Rasmussen

Birgit Mortensen

Brian Balle

---

# DEN INTERNE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

## KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet for Sygeforsikringen "danmark" giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med Lov om finansiell virksomhed.

## DEN UDFØRTE REVISION

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Sygeforsikringen "danmark" for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter Lov om finansiell virksomhed.

Revisionen er udført på grundlag af Finanstilsynets bekendtgørelse om revisionens gennemførelse i finansielle virksomheder mv. samt finansielle koncerner og efter internationale standarder om revision vedrørende planlægning og udførelse af revisionsarbejdet.

Vi har planlagt og udført revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, at koncernregnskabet og årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Vi har deltaget i revisionen af alle væsentlige og risikofyldte områder.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## UDTALELSE OM LEDELSENS BERETNING

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til Lov om finansiell virksomhed.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med Lov om finansiell virksomheds krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 23. marts 2022

Ole Helbo Esbensen  
Revisionschef

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

## TIL MEDLEMMERNE AF SYGEFORSIKRINGEN "DANMARK"

### KONKLUSION

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Sygeforsikringen "danmark" for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomst-opgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes i overensstemmelse med Lov om finansiel virksomhed.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med Lov om finansiel virksomhed.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

### GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### UAFHÆNGIGHED

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk.1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

### VALG AF REVISOR

Vi blev første gang valgt som revisor for koncernen "danmark" den 29. april 2014 for regnskabsåret 2014. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 8 år frem til og med regnskabsåret 2021.

### CENTRALE FORHOLD VED REVISIONEN

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet (herefter benævnt "regnskaberne") for regnskabsåret 2021. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskaberne som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold. For hvert af nedennævnte forhold er beskrivelsen, af hvordan forholdet blev behandlet ved vores revision, givet i denne sammenhæng.

Vi har opfyldt vores ansvar som beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne", herunder i relation til nedennævnte centrale forhold ved revisionen. Vores revision har omfattet udformning og udførelse af revisionshandlinger som reaktion på vores vurde-

ring af risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne. Resultatet af vores revisionshandlinger, herunder de revisionshandlinger vi har udført for at behandle nedennævnte forhold, danner grundlag for vores konklusion om årsregnskabet som helhed.

### Måling af erstatningshensættelser

Erstatningshensættelser udgør 446,7 mio. kr. pr. 31. december 2021 i koncernregnskabet og 446,2 mio. kr. i årsregnskabet.

Målingen af erstatningshensættelser indebærer væsentlige ledelsesmæssige skøn, omfattende forventede udbetalinger på indtrufne skader vedrørende indeværende og tidligere år, såvel kendte som ukendte skader (IBNR-hensættelser).

Vi henviser til ledelsens beskrivelser i note [17] om beskrivelser af usikkerheder og skøn for måling af erstatningshensættelserne.

### Hvordan forholdet blev behandlet ved revisionen

Vores revisionshandlinger har blandt andet omfattet følgende:

- Vurdering af design og test af operationel effektivitet af nøglekontroller i processer

for skadebehandling og hensættelser vedrørende anmeldte skader.

- Vurdering af de anvendte data, metoder og antagelser med almindeligt accepterede aktuarmæssige standarder samt den historiske udvikling og tendenser.
- Vurdering og analyser af udviklingen i afløbsresultater og ændringer i anvendte modeller og antagelser i forholdt til sidste år og udviklingen i branchestandarder og markedspraksis.
- Stikprøvevis kontrol af underliggende datas nøjagtighed og fuldstændighed samt stikprøvevis efterregning af erstatningshensættelser.

Vi har endvidere vurderet, hvorvidt noteoplysninger vedrørende hensættelsernes risici og usikkerheder opfylder de relevante regnskabsregler.

### Måling af domicil- og investeringsejendomme

Domicil- og investeringsejendomme udgør i alt 608,5 mio. kr. pr. 31. december 2021 i koncernregnskabet.

Målingen af domicil- og investeringsejendomme indebærer væsentlige ledelsesmæssige skøn, herunder:

- Valg af værdiansættelsesmetoder.
- Fastlæggelse af forventede fremtidige pengestrømme.
- Fastlæggelse af afkastkrav, herunder investeringsspecifikke risikotillæg.

Vi henviser til ledelsens beskrivelse af målingen af domicil- og investeringsejendomme i noterne [11] og [12].

### Hvordan forholdet blev behandlet ved revisionen

- Sammenholdelse af de anvendte metoder for opgørelse af dagsværdi af investeringsejendomme med anerkendt markedspraksis.
- Sammenholdelse af væsentlige forudsætninger for fremtidige pengestrømme med historiske pengestrømme.
- Sammenholdelse af fastlagte afkastkrav med relevant benchmarkdata.

Vi har endvidere vurderet, hvorvidt noteoplysninger vedrørende centrale forudsætninger for målingen opfylder de relevante regnskabsregler.

## UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til Lov om finansiel virksomhed.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med krav i Lov om finansiel virksomhed. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Lov om finansiel virksomhed. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde årsregnskabet uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overens-

stemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk,

bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til

datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed og oplyser den

om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, tilhørende sikkerhedsforanstaltninger.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskaberne for den aktuelle periode, og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele, den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

København, den 23. marts 2022

EY  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
cvr-nr. 30 70 02 28

Allan Lunde Pedersen  
Statsautoriseret revisor  
mne34495

# RESULTATOPGØRELSE i 1.000 kr.

## Præmieindtægter [3]

Bruttopræmier

Ændring i præmiehensættelser

**Præmieindtægter f.e.r. i alt**

## Forsikringsteknisk rente

## Erstatningsudgifter [4]

Udbetalte erstatninger

Ændring i erstatningshensættelser

Ændring i risikomargen

**Erstatningsudgifter f.e.r. i alt**

Erhvervselsomkostninger

Administrationsomkostninger

## Forsikringsmæssige driftsomkostninger f.e.r. i alt [5]

**FORSIKRINGSTEKNISK RESULTAT**

## Investeringsafkast

Indtægter fra tilknyttede virksomheder

Indtægter af investeringsejendomme

Renteindtægter og udbytter m.v.

Kursreguleringer

Renteudgifter

Adm.omkostninger i forbindelse med investeringsvirksomhed [5]

**Investeringsafkast i alt [6]**

## Forrentning og kursregulering af forsikringsmæssige hensættelser

**Investeringsafkast efter forrentning og kursregulering af forsikringsmæssige hensættelser**

|  | KONCERN          |                  | SYGEFORSIKRINGEN "danmark" |                  |
|--|------------------|------------------|----------------------------|------------------|
|  | 2021             | 2020             | 2021                       | 2020             |
| Præmieindtægter [3]  |                  |                  |                            |                  |
| Bruttopræmier  | 3.555.386        | 3.480.900        | 3.540.352                  | 3.478.395        |
| Ændring i præmiehensættelser   | -5.275           | -403             | -88                        | -403             |
| <b>Præmieindtægter f.e.r. i alt</b>  | <b>3.550.111</b> | <b>3.480.497</b> | <b>3.540.264</b>           | <b>3.477.992</b> |
| Forsikringsteknisk rente   | -3.929           | -3.247           | -3.924                     | -3.246           |
| Erstatningsudgifter [4]  |                  |                  |                            |                  |
| Udbetalte erstatninger   | 3.378.661        | 3.164.033        | 3.369.588                  | 3.160.929        |
| Ændring i erstatningshensættelser  | 42.835           | -58.998          | 42.533                     | -59.139          |
| Ændring i risikomargen   | 276              | 110              | 234                        | 110              |
| <b>Erstatningsudgifter f.e.r. i alt</b>  | <b>3.421.772</b> | <b>3.105.145</b> | <b>3.412.355</b>           | <b>3.101.900</b> |
| Erhvervselsomkostninger  | 18.346           | 16.850           | 18.346                     | 16.788           |
| Administrationsomkostninger  | 103.712          | 105.443          | 99.179                     | 99.725           |
| <b>Forsikringsmæssige driftsomkostninger f.e.r. i alt [5]</b>                                    | <b>122.058</b>   | <b>122.293</b>   | <b>117.525</b>             | <b>116.513</b>   |
| <b>FORSIKRINGSTEKNISK RESULTAT</b>   | <b>2.352</b>     | <b>249.812</b>   | <b>6.460</b>               | <b>256.333</b>   |
| Investeringsafkast   |                  |                  |                            |                  |
| Indtægter fra tilknyttede virksomheder   | -                | -                | 3.426                      | -1.103           |
| Indtægter af investeringsejendomme   | 18.844           | 19.895           | 18.452                     | 19.483           |
| Renteindtægter og udbytter m.v.  | 31.598           | 32.970           | 31.290                     | 32.737           |
| Kursreguleringer   | 576.535          | 414.033          | 572.035                    | 412.691          |
| Renteudgifter  | -261             | -262             | -172                       | -169             |
| Adm.omkostninger i forbindelse med investeringsvirksomhed [5]                                    | -6.770           | -6.617           | -6.743                     | -6.593           |
| <b>Investeringsafkast i alt [6]</b>  | <b>619.946</b>   | <b>460.019</b>   | <b>618.288</b>             | <b>457.046</b>   |
| Forrentning og kursregulering af forsikringsmæssige hensættelser                                 | 3.929            | 3.247            | 3.924                      | 3.246            |
| <b>Investeringsafkast efter forrentning og kursregulering af forsikringsmæssige hensættelser</b> | <b>623.875</b>   | <b>463.266</b>   | <b>622.212</b>             | <b>460.292</b>   |

# RESULTATOPGØRELSE i 1.000 kr.

|                               | KONCERN        |                | SYGEFORSIKRINGEN "danmark" |                |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------------------|----------------|
|                               | 2021           | 2020           | 2021                       | 2020           |
| <b>Andre indtægter [7]</b>    | 16.421         | 14.980         | 13.234                     | 11.519         |
| <b>Resultat før skat</b>      | 642.648        | 728.058        | 641.906                    | 728.144        |
| <b>Skat [8]</b>               | 8.966          | 6.853          | 8.224                      | 6.939          |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>         | <b>633.682</b> | <b>721.205</b> | <b>633.682</b>             | <b>721.205</b> |
| <b>TOTALINDKOMSTOPGØRELSE</b> |                |                |                            |                |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>         | <b>633.682</b> | <b>721.205</b> | <b>633.682</b>             | <b>721.205</b> |
| <b>Anden totalindkomst</b>    |                |                |                            |                |
| Opskrivning domicilejendomme  | 3.751          | 6.130          | 3.751                      | 6.130          |
| Skat domicilejendomme         | -2             | -10            | -2                         | -10            |
| <b>Anden totalindkomst</b>    | <b>3.749</b>   | <b>6.120</b>   | <b>3.749</b>               | <b>6.120</b>   |
| <b>SAMLET TOTALINDKOMST</b>   | <b>637.431</b> | <b>727.325</b> | <b>637.431</b>             | <b>727.325</b> |

# BALANCE i 1.000 kr.

## AKTIVER

Udviklingsprojekter under udførelse [9]

**Immaterielle aktiver i alt**

Driftsmidler [10]

Domicilejendomme [11]

**Materielle aktiver i alt**

**Investeringsjendomme [12]**

**Investeringer i tilknyttede og associerede virksomheder i alt [13]**

Investeringsforeningsandele

Obligationer

**Andre finansielle investeringsaktiver i alt**

**INVESTERINGSAKTIVER I ALT [14]**

Tilgodehavender hos forsikringstagere

Tilgodehavender hos forsikringsvirksomheder

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

Andre tilgodehavender

**Tilgodehavender i alt [15]**

Aktuelle skatteaktiver

Likvide beholdninger

**Andre aktiver i alt**

Tilgodehavende renter samt optjent leje

Andre periodeafgrænsningsposter

**Periodeafgrænsningsposter i alt [16]**

**AKTIVER I ALT**

## KONCERN

**2021**

**2020**

## SYGEFORSIKRINGEN "danmark"

**2021**

**2020**

60.594 5.323

**60.594 5.323**

3.223 4.425

137.600 134.000

**140.823 138.425**

**470.900 450.100**

- -

5.811.842 5.413.866

2.016.810 3.477.966

**7.828.652 8.891.832**

**8.299.552 9.341.932**

6.321 8.110

45.748 41.268

- -

10.578 19.016

**62.647 68.394**

644 426

20.939 34.771

**21.583 35.197**

7.004 7.105

6.615 4.082

**13.619 11.187**

**8.598.818 9.600.458**

60.468 4.875

**60.468 4.875**

3.223 4.425

137.600 134.000

**140.823 138.425**

**470.900 450.100**

**75.751 43.910**

5.763.310 5.396.479

1.996.660 3.467.763

**7.759.970 8.864.242**

**8.306.621 9.358.252**

2.583 2.534

34.194 30.936

8.595 6.128

10.491 18.983

**55.863 58.581**

644 0

7.043 20.960

**7.687 20.960**

6.956 7.092

6.615 4.082

**13.571 11.174**

**8.585.033 9.592.267**

# BALANCE i 1.000 kr.

## PASSIVER

### Egenkapital:

Grundfond  
Opskrivningshenlæggelser domicilejendomme

### Andre henlæggelser:

Nettoopskrivning efter indre værdis metode  
Reservefond  
Overført overskud  
Foreslået § 2 udlodning

### EGENKAPITAL I ALT

Præmiehensættelser  
Erstatningshensættelser  
Risikomargen på skadesforsikringskontrakter  
**Hensættelser til forsikringskontrakter i alt [17]**

Pensioner og lignende forpligtelser  
Udsudte skatteforpligtelser  
**Hensatte forpligtelser i alt [18]**

§ 2 udlodninger [19] [28]  
Gæld i forbindelse med direkte forsikring  
Gæld til kreditinstitutter [20]  
Aktuelle skatteforpligtelser  
Anden gæld

### Gæld i alt [21]

Periodeafgrænsningsposter [22]  
**Periodeafgrænsningsposter i alt**

### PASSIVER I ALT

## KONCERN

**2021**      **2020**

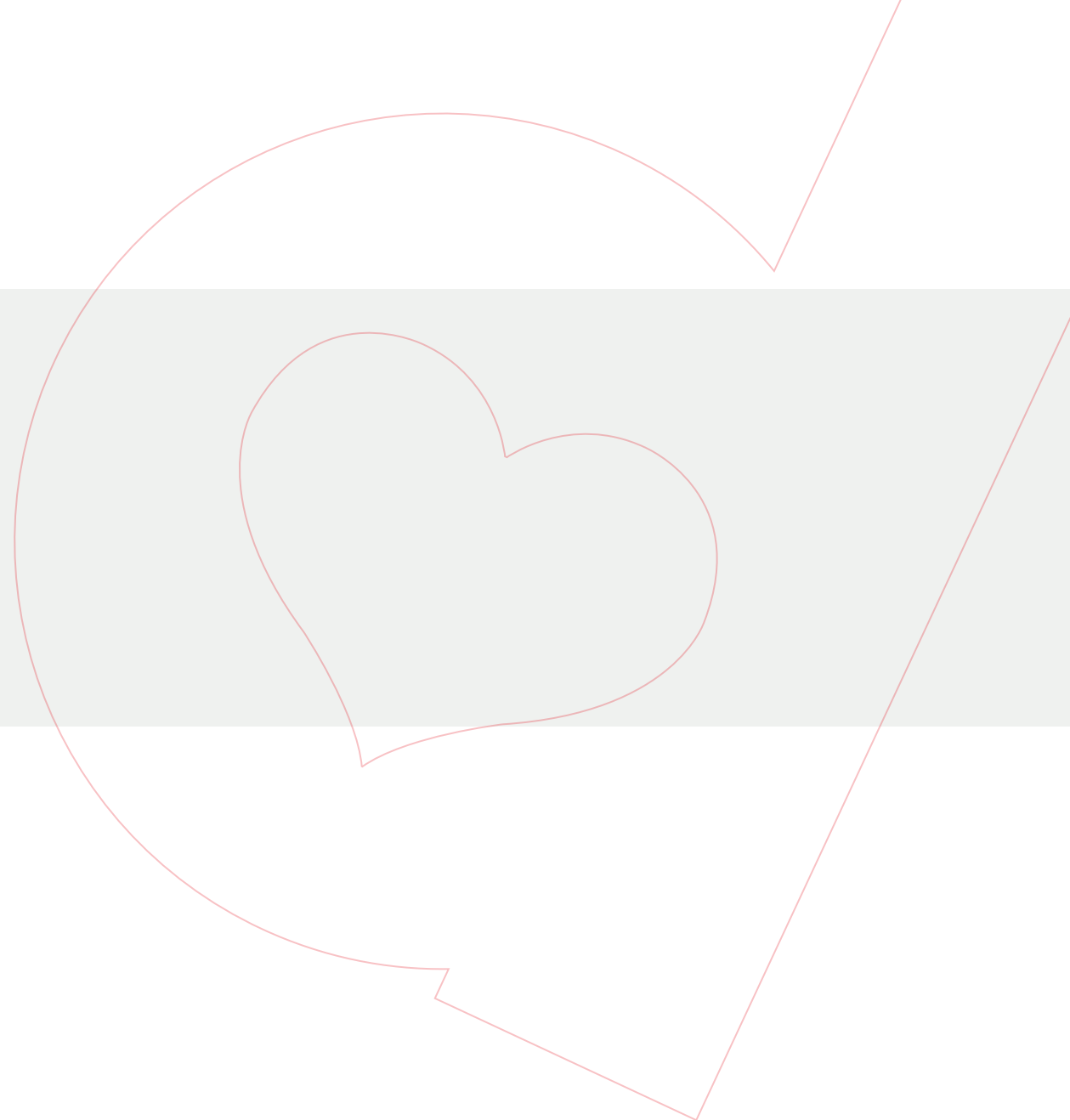
## SYGEFORSIKRINGEN "danmark"

**2021**      **2020**

|                  |                  |                  |                  |
|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 12.350           | 12.350           | 12.350           | 12.350           |
| 30.623           | 26.874           | 30.623           | 26.874           |
| -                | -                | 0                | 0                |
| 5.500.000        | 5.500.000        | 5.500.000        | 5.500.000        |
| 2.053.725        | 1.575.043        | 2.053.725        | 1.575.043        |
| 155.000          | 150.000          | 155.000          | 150.000          |
| <b>7.751.698</b> | <b>7.264.267</b> | <b>7.751.698</b> | <b>7.264.267</b> |
| 14.441           | 9.167            | 2.150            | 2.062            |
| 446.696          | 403.859          | 446.211          | 403.677          |
| 17.575           | 17.299           | 17.533           | 17.299           |
| <b>478.712</b>   | <b>430.325</b>   | <b>465.894</b>   | <b>423.038</b>   |
| 3.239            | 2.811            | 3.239            | 2.811            |
| 35.634           | 31.591           | 35.535           | 31.493           |
| <b>38.873</b>    | <b>34.402</b>    | <b>38.774</b>    | <b>34.304</b>    |
| 227.726          | 99.458           | 227.726          | 99.458           |
| 3.635            | 3.524            | 3.635            | 3.524            |
| 28.041           | 1.696.324        | 27.939           | 1.696.108        |
| 499              | 326              | 0                | 21               |
| 48.779           | 49.582           | 48.512           | 49.297           |
| <b>308.680</b>   | <b>1.849.214</b> | <b>307.812</b>   | <b>1.848.408</b> |
| 20.855           | 22.250           | 20.855           | 22.250           |
| <b>20.855</b>    | <b>22.250</b>    | <b>20.855</b>    | <b>22.250</b>    |
| <b>8.598.818</b> | <b>9.600.458</b> | <b>8.585.033</b> | <b>9.592.267</b> |

# BALANCE

- 1. Generel regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn
- 2. Nøgletal – 5-års oversigt
- 14. Oplysninger om dagsværdi
- 23. Honorar til valgt revisor
- 24. Eventualforpligtigelser
- 25. Basiskapital
- 26. Nærtstående parter
- 27. Risikoforhold
- 28. Forskerpanelet bag donationer i 2021



# EGENKAPITALOPGØRELSE i 1.000 kr.

| KONCERNREGNSKABSÅRET 2021        | Grundfond     | Opskrivnings-<br>henlæggelser | Reservefond      | Overført<br>overskud | Foreslået § 2<br>udlodning | I alt            |
|----------------------------------|---------------|-------------------------------|------------------|----------------------|----------------------------|------------------|
| Primo 2021                       | 12.350        | 26.874                        | 5.500.000        | 1.575.043            | 150.000                    | 7.264.267        |
| Årets udlodning                  |               |                               |                  |                      | -150.000                   | -150.000         |
| Årets resultat                   |               |                               |                  | 478.682              | 155.000                    | 633.682          |
| Anden totalindkomst              |               |                               |                  | 3.749                |                            | 3.749            |
| Henlagt til reservefond          |               |                               | 0                | 0                    |                            | 0                |
| Opskrivning på domicilejendomme  |               | 3.749                         |                  | -3.749               |                            | 0                |
| <b>EGENKAPITAL ULTIMO 2021</b>   | <b>12.350</b> | <b>30.623</b>                 | <b>5.500.000</b> | <b>2.053.725</b>     | <b>155.000</b>             | <b>7.751.698</b> |
| <b>KONCERNREGNSKABSÅRET 2020</b> |               |                               |                  |                      |                            |                  |
| Primo 2020                       | 12.350        | 20.754                        | 5.000.000        | 1.503.838            | 100.000                    | 6.636.942        |
| Årets udlodning                  |               |                               |                  |                      | -100.000                   | -100.000         |
| Årets resultat                   |               |                               |                  | 571.205              | 150.000                    | 721.205          |
| Anden totalindkomst              |               |                               |                  | 6.120                |                            | 6.120            |
| Henlagt til reservefond          |               |                               | 500.000          | -500.000             |                            | 0                |
| Opskrivning på domicilejendomme  |               | 6.120                         |                  | -6.120               |                            | 0                |
| <b>EGENKAPITAL ULTIMO 2020</b>   | <b>12.350</b> | <b>26.874</b>                 | <b>5.500.000</b> | <b>1.575.043</b>     | <b>150.000</b>             | <b>7.264.267</b> |

# EGENKAPITALOPGØRELSE i 1.000 kr.

| SYGEFORSIKRINGEN "danmark"<br>REGNSKABSÅRET 2021 | Grundfond     | Opskrivnings-<br>henlæggelser | Netto-<br>opskrivning efter<br>indre værdi | Reservefond      | Overført<br>overskud | Foreslået § 2<br>udlodning | I alt            |
|--|---------------|-------------------------------|--|------------------|----------------------|----------------------------|------------------|
| Primo 2021                                       | 12.350        | 26.874                        | 0  | 5.500.000        | 1.575.043            | 150.000                    | 7.264.267        |
| Årets udlodning                                  |               |                               |  |                  |                      | -150.000                   | -150.000         |
| Årets resultat                                   |               |                               |  |                  | 478.682              | 155.000                    | 633.682          |
| Anden totalindkomst                              |               |                               |  |                  | 3.749                |                            | 3.749            |
| Henlagt til reservefond                          |               |                               |  | 0                | 0                    |                            | 0                |
| Opskrivning på domicilejendomme                  |               | 3.749                         |  |                  | -3.749               |                            | 0                |
| <b>EGENKAPITAL ULTIMO 2021</b>                   | <b>12.350</b> | <b>30.623</b>                 | <b>0</b>                                   | <b>5.500.000</b> | <b>2.053.725</b>     | <b>155.000</b>             | <b>7.751.698</b> |
| SYGEFORSIKRINGEN "danmark"<br>REGNSKABSÅRET 2020 |               |                               |  |                  |                      |                            |                  |
| Primo 2020                                       | 12.350        | 20.754                        | 0  | 5.000.000        | 1.503.838            | 100.000                    | 6.636.942        |
| Årets udlodning                                  |               |                               |  |                  |                      | -100.000                   | -100.000         |
| Årets resultat                                   |               |                               |  |                  | 571.205              | 150.000                    | 721.205          |
| Anden totalindkomst                              |               |                               |  |                  | 6.120                |                            | 6.120            |
| Henlagt til reservefond                          |               |                               |  | 500.000          | -500.000             |                            | 0                |
| Opskrivning på domicilejendomme                  |               | 6.120                         |  |                  | -6.120               |                            | 0                |
| <b>EGENKAPITAL ULTIMO 2020</b>                   | <b>12.350</b> | <b>26.874</b>                 | <b>0</b>                                   | <b>5.500.000</b> | <b>1.575.043</b>     | <b>150.000</b>             | <b>7.264.267</b> |

## NOTER [1] GENEREL REGNSKABSPRAKSIS OG REGNSKABSMÆSSIGE SKØN

### ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsregnskabet for koncernen udarbejdes i overensstemmelse med Lov om finansiell virksomhed samt bekendtgørelse om finansielle rapporter for forsikringselskaber og tværgående pensionskasser.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Anvendt regnskabspraksis for specifikke regnskabsposter fremgår af noterne.

### INDREGNING OG MÅLING

Generelt indregnes indtægter i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, og omkostninger indregnes i takt med, at de afholdes.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til dagsværdi. Dagsværdi er den pris, der ville blive opnået ved salg af et aktiv eller betalt for at overdrage en forpligtelse i en normal transaktion mellem markedsdeltagerne på målingstidspunktet. Dagsværdi kan stemme overens med indre værdi, såfremt indre værdi beregnes på baggrund af underliggende aktiver og forpligtelser målt til dagsværdi.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå "danmark", og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved indregning og måling af aktiver og forpligtelser tages hensyn til oplysninger, der fremkommer efter balancedagen, men inden årsrapporten udarbejdes, i det omfang oplysning-

gerne bekræfter eller afkræfter forhold, som er opstået senest på balancedagen. Kriterier for indregning og måling af aktiver og forpligtelser er nærmere beskrevet i tilknytning til omtalen af hver enkelt regnskabspost.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Sygeforsikringen "danmark" og de 100 % ejede dattervirksomheder - Administrationselskabet "danmark" A/S og "danmark" Erhverv Skadesforsikringsaktieselskab.

### KONCERNEN



Den tilknyttede virksomhed Administrations-selskabet "danmark" A/S udfører administrativ service for andre forsikringsselskaber og køber i forbindelse hermed ydelser fra "danmark", som afregnes på omkostningsdækkende basis.

Den tilknyttede virksomhed "danmark" Erhverv Skadesforsikringsaktieselskab udbyder gruppe-forsikringer og køber i forbindelse hermed ydelser fra "danmark", som afregnes på omkostningsdækkende basis.

Ved konsolideringen foretages eliminering af kapitalandele, transaktioner og mellemværender mellem de konsoliderede selskaber.

Koncernregnskabet udarbejdes ved sammentælling af ensartede regnskabsposter i selskaberne.

## VALUTAOMREGNING

Indtægter og omkostninger i udenlandsk valuta indregnes efter de på transaktionstidspunktet gældende valutakurser.

Balanceposter i udenlandsk valuta indgår ved første indregning til officielle valutakurser på transaktionsdagen og omregnes ved regnskabsårets slutning til officielle lukkekurser på balancedagen. Valutakursreguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

## FORSIKRINGSTEKNISK RENTE

Forsikringsteknisk rente beregnes som et rente-afkast af årets gennemsnitlige præmiehensæt-ter for egen regning. Beløbet beregnes ud fra den af EIOPA offentliggjorte løbetidsafhængige risikofrie rentekurve.

## REGNSKABSMÆSSIGE SKØN

Ledelsen foretager skøn og vurderinger i forbindelse med regnskabsudarbejdelsen, hvilket påvirker størrelsen af aktiver og forpligtelser og deraf afledt i resultatet i indeværende år og kommende år.

De væsentligste skøn er foretaget ved:

- Opgørelse af dagsværdi for ejendomme, note [11], [12] og [14].
- Opgørelse af forsikringskontrakter, note [17].

## ANDEN TOTALINDKOMST

Anden totalindkomst indgår i en separat opgørelse i forlængelse af resultatopgørelsen. I regnskabsposten indregnes opskrivninger vedrørende domicilejendomme og tilbageførsel af disse samt den skattemæssige effekt heraf.

## NOTER [2] i mio. kr.

| "danmark"s KONCERN – NØGLETAL – 5-ÅRS OVERSIGT    | 2021    | 2020    | 2019    | 2018*   | 2017*   |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| Bruttopræmieindtægter                             | 3.550,1 | 3.480,5 | 3.287,8 | 3.172,8 | 3.123,3 |
| Bruttoerstatningsudgifter                         | 3.421,8 | 3.105,1 | 3.267,2 | 3.058,6 | 2.993,4 |
| Forsikringsmæssige driftsomkostninger i alt       | 122,1   | 122,3   | 117,5   | 113,7   | 111,4   |
| Forsikringsteknisk resultat                       | 2,4     | 249,8   | -99,5   | -1,5    | 16,5    |
| Investeringsafkast efter forsikringsteknisk rente | 623,9   | 463,3   | 813,2   | -66,0   | 354,3   |
| Årets resultat                                    | 633,7   | 721,2   | 721,8   | -63,0   | 375,5   |
| Afløbsresultat                                    | -5,9    | 17,1    | 2,6     | 9,1     | 0,3     |
| Relativt afløbsresultat (%)                       | -1,4    | 3,6     | 0,6     | 2,2     | 0,1     |
| Forsikringsmæssige hensættelser i alt             | 478,7   | 430,3   | 481,7   | 438,3   | 411,6   |
| Egenkapital i alt                                 | 7.751,7 | 7.264,3 | 6.636,9 | 5.911,8 | 5.972,7 |
| Aktiver i alt                                     | 8.598,8 | 9.600,5 | 7.401,3 | 6.460,1 | 6.579,7 |
| Bruttoerstatningsprocent                          | 96,4    | 89,2    | 99,4    | 96,4    | 95,8    |
| Bruttoomkostningsprocent                          | 3,4     | 3,5     | 3,6     | 3,6     | 3,6     |
| Combined ratio (%)                                | 99,8    | 92,7    | 102,9   | 100,0   | 99,4    |
| Operating ratio (%)                               | 99,9    | 92,6    | 102,9   | 100,0   | 99,5    |
| Egenkapitalforrentning i procent                  | 8,4     | 10,4    | 11,5    | -1,1    | 6,5     |
| Heltidsansatte medarbejdere (antal)               | 175     | 166     | 154     | 143     | 140     |

\* 2017-2018 er baseret på moderselskabstal.

## NOTER [2]

### ANVENDT REGSKABSPRAKSIS

**BRUTTOERSTATNINGSPROCENT** Erstatningsprocenten beregnes som regnskabsårets erstatningsudgifter i forhold til regnskabsårets præmieindtægter.

**BRUTTOOMKOSTNINGSPROCENT** Omkostningsprocenten beregnes som de forsikringsmæssige driftsomkostninger i forhold til regnskabsårets præmieindtægter.

**COMBINED RATIO** Nøgletallet beregnes som summen af erstatningsudgifter og forsikringsmæssige driftsomkostninger i forhold til regnskabsårets præmieindtægter.

**OPERATING RATIO** Nøgletallet beregnes som summen af erstatningsudgifter og forsikringsmæssige driftsomkostninger i forhold til regnskabsårets præmieindtægter med tillæg af forsikringsteknisk rente.

**RELATIVT AFLØBSRESULTAT** Nøgletallet beregnes som årets afløbsresultat i forhold til de erstatningshensættelser ved årets begyndelse, som afløbsresultatet vedrører.

**EGENKAPITALFORRENTNING I PROCENT** Nøgletallet beregnes som forholdet mellem årets resultat og årets gennemsnitlige egenkapital opgjort i procent.

**ERSTATNINGSFREKVENS** Frekvensnøgletallet beregnes som det gennemsnitlige antal anlagte erstatninger årligt pr. medlem.

## NOTER [3] i 1.000 kr.

| PRÆMIEINDTÆGTER  | KONCERN          |                  | SYGEFORSIKRINGEN "danmark" |                  |
|--|------------------|------------------|----------------------------|------------------|
|  | 2021             | 2020             | 2021                       | 2020             |
| Branche: Enkelt syge- og ulykkesforsikring.<br>Marked: Danmark | 3.555.386        | 3.480.900        | 3.540.352                  | 3.478.395        |
| <b>BRUTTOPRÆMIER I ALT</b>                                     | <b>3.555.386</b> | <b>3.480.900</b> | <b>3.540.352</b>           | <b>3.478.395</b> |

### ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Under præmieindtægter indregnes regnskabsårets bruttopræmier. For opkrævede præmier, der rækker ind i det kommende år, er foretaget periodisering af indtægtsførte præmier.

## NOTER [4] i 1.000 kr.

| ERSTATNINGSUDGIFTER OG AFLØBSRESULTAT               | KONCERN |        | SYGEFORSIKRINGEN "danmark" |        |
|---|---------|--------|----------------------------|--------|
|   | 2021    | 2020   | 2021                       | 2020   |
| <b>Udvikling i antal erstatninger i alt</b>         |         |        |                            |        |
| Antal erstatninger                                  | 36.027  | 34.202 | 36.019                     | 34.197 |
| Gennemsnitlig erstatning i kr.                      | 91      | 87     | 90                         | 87     |
| Erstatningsfrekvens (antal erstatninger pr. medlem) | 16      | 15     | 16                         | 15     |
| <b>Afløbsresultat:</b>                              |         |        |                            |        |
| Afløbsresultat for egen regning                     | -5.927  | 17.129 | -5.973                     | 17.101 |
| Afløbsresultat brutto                               | -5.927  | 17.129 | -5.973                     | 17.101 |
| Skadesforebyggende foranstaltninger                 | 0       | 0      | 0                          | 0      |

### ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Under erstatningsudgifter indregnes regnskabsårets udbetalte erstatninger med tillæg af direkte og indirekte skadesbehandlingsomkostninger samt ændring i erstatningshensættelser. Beløb til besigtigelse og vurdering samt bekæmpelse og begrænsning af indtrufne skader indgår fuldt ud i regnskabsposten. Derudover reguleres med ændring i risikomargen.

Tillæg for direkte og indirekte skadesbehandlingsomkostninger omfatter personaleomkostninger, it-omkostninger og lokaleomkostninger m.v. Omkostningstillægget indregnes på grundlag af skøn over den faktiske ressourceanvendelse, herunder medarbejderes tidsforbrug til henholdsvis skadesbehandling og andre opgaver.

Regnskabsårets afløbsresultat indgår under erstatningsudgifter og udtrykker forskellen mellem forventede og realiserede erstatninger vedrørende tidligere år. Afløbsresultatet beregnes som erstatningshensættelserne ved årets begyndelse med fradrag af årets erstatningsudbetalinger med tillæg af direkte og indirekte skadesbehandlingsomkostninger vedrørende de pågældende regnskabsår og erstatningshensættelserne ved årets slutning.

## NOTER [5] i 1.000 kr.

|  | KONCERN        |                | SYGEFORSIKRINGEN "danmark" |                |
|--|----------------|----------------|----------------------------|----------------|
|  | 2021           | 2020           | 2021                       | 2020           |
| FORSIKRINGSMÆSSIGE DRIFTSOMKOSTNINGER                                |                |                |                            |                |
| Erhvervelsesomkostninger   | 18.346         | 16.850         | 18.346                     | 16.788         |
| Administrationsomkostninger  | 110.482        | 112.060        | 105.922                    | 106.318        |
| <b>Administrationsomkostninger i alt</b>                             | <b>128.828</b> | <b>128.910</b> | <b>124.268</b>             | <b>123.106</b> |
| Administrationsomkostninger i forbindelse med investeringsvirksomhed | -6.770         | -6.617         | -6.743                     | -6.593         |
| <b>FORSIKRINGSMÆSSIGE DRIFTSOMKOSTNINGER F.E.R. I ALT</b>            | <b>122.058</b> | <b>122.293</b> | <b>117.525</b>             | <b>116.513</b> |

### ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Som forsikringsmæssige driftsomkostninger indregnes omkostninger i forbindelse med erhvervelse samt omkostninger til administration af forsikringsbestanden, der ikke kan henføres til skadesbehandling. I forsikringsmæssige driftsomkostninger indgår endvidere afskrivninger på driftsmidler og domicilejendomme.

Fremtidige forpligtelser vedrørende gratialer til medarbejdere i forbindelse med forventede medarbejderjubilæer indregnes løbende under forsikringsmæssige driftsomkostninger. Indtægter og udgifter vedrørende domicilejendomme indgår ligeledes under forsikringsmæssige driftsomkostninger.

Væsentlige omkostninger, der vedrører det kommende år, periodiseres og aktiveres som forudbetalte omkostninger under andre periodeafgrænsningsposter. Driftsomkostninger vedrørende regnskabsåret, der ikke er betalt inden årets udgang, indgår under anden gæld og hensatte forpligtelser.

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver. Afskrivninger beregnes lineært over brugstiden fra anskaffelses-/ibrugtagningstidspunktet.

Domicilejendomme afskrives over den forventede anvendelsesperiode. Afskrivningsgrundlaget udgør dagsværdien med fradrag af den forventede restværdi ved anvendelsesperiodens ophør. Anvendelsesperioden er fastsat til 50 år, og den forventede restværdi er skønnet til 90 %.

## NOTER [ 5 ] i 1.000 kr.

### VEDERLAG OG HONORARER.

#### DET SAMLEDE VEDERLAG TIL MEDARBEJDERE MV.

Lønninger  
Pensioner  
Lønsumsafgift  
Social sikring og afgifter

Det gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede medarbejdere

Vederlag til 14 bestyrelsesmedlemmer

Vederlag til direktionen

Vederlag til ansatte med indflydelse på virksomhedens risikoprofil

#### Antallet af personer i hver kategori:

Bestyrelse

Direktion

Andre ansatte med indflydelse på risikoprofil

Der er ingen variabel aflønning til bestyrelse, direktion og ansatte med indflydelse på virksomhedens risikoprofil.

Der er ikke ydet lån eller garantier til bestyrelse, direktion og ansatte med indflydelse på virksomhedens risikoprofil.

#### Vederlag til direktionen i kroner

Allan Luplau

Tina W. Christensen

Beløb er inkl. pension, bilordning og personalegoder.

|  | KONCERN        |                | SYGEFORSIKRINGEN "danmark" |                |
|--|----------------|----------------|----------------------------|----------------|
|  | 2021           | 2020           | 2021                       | 2020           |
| Lønninger  | 99.227         | 90.167         | 99.227                     | 90.167         |
| Pensioner  | 14.359         | 12.417         | 14.359                     | 12.417         |
| Lønsumsafgift  | 16.629         | 13.825         | 16.629                     | 13.825         |
| Social sikring og afgifter   | 947            | 948            | 947                        | 948            |
|  | <b>131.162</b> | <b>117.357</b> | <b>131.162</b>             | <b>117.357</b> |
| Det gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede medarbejdere          | 175            | 166            | 175                        | 166            |
| Vederlag til 14 bestyrelsesmedlemmer                               | 2.997          | 2.997          | 2.997                      | 2.997          |
| Vederlag til direktionen   | 7.829          | 7.346          | 7.829                      | 7.346          |
| Vederlag til ansatte med indflydelse på virksomhedens risikoprofil | 3.470          | 2.318          | 3.470                      | 2.318          |
| Bestyrelse   | 14             | 14             | 14                         | 14             |
| Direktion  | 2              | 2              | 2                          | 2              |
| Andre ansatte med indflydelse på risikoprofil                      | 3              | 2              | 3                          | 2              |
| Allan Luplau   | 4.467.750      | 4.190.938      | 4.467.750                  | 4.190.938      |
| Tina W. Christensen  | 3.361.711      | 3.154.924      | 3.361.711                  | 3.154.924      |

## NOTER [5] i kr.

| BESTYRELSESHONORAR         | Medlem af bestyrelsen | Formand for bestyrelsen | Næstformand for bestyrelsen | Medlem af revisionsudvalget | Formand for revisionsudvalget | Formand for lokalbestyrelse | Næstformand for lokalbestyrelsen | Medlem af lokalbestyrelse | KONCERN<br>Samlet honorar |         |
|----------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------|
|                            |                       |                         |                             |                             |                               |                             |                                  |                           | 2021                      | 2020    |
| Knud K. Damsgaard          | 150.000               | 620.000                 | -                           | -                           | -                             | 125.000                     | -                                | -                         | 895.000                   | 895.000 |
| Flemming Orth              | 150.000               | -                       | 77.000                      | 25.000                      | -                             | 125.000                     | -                                | -                         | 377.000                   | 352.000 |
| Peter Knub                 | 150.000               | -                       | -                           | 50.000                      | -                             | -                           | -                                | 20.000                    | 220.000                   | 220.000 |
| Jørn C. Nielsen            | 150.000               | -                       | -                           | -                           | -                             | 125.000                     | -                                | -                         | 275.000                   | 275.000 |
| Kristian Pallesen          | 150.000               | -                       | -                           | 25.000                      | -                             | 125.000                     | -                                | -                         | 300.000                   | 325.000 |
| Bjarne R. Fischer Lassen** | 75.000                | -                       | -                           | -                           | -                             | -                           | -                                | 10.000                    | 85.000                    | 175.000 |
| Ole Møller Sørensen***     | 75.000                | -                       | -                           | -                           | -                             | -                           | 12.500                           | -                         | 87.500                    | 0       |
| Hanne Richter              | 150.000               | -                       | -                           | -                           | -                             | 125.000                     | -                                | -                         | 275.000                   | 275.000 |
| Kirsten Wernberg-Møller    | 150.000               | -                       | -                           | -                           | -                             | 125.000                     | -                                | -                         | 275.000                   | 200.000 |
| Peter Schak Larsen         | 150.000               | -                       | -                           | -                           | 100.000                       | -                           | -                                | -                         | 250.000                   | 250.000 |
| Henrik Pedersen*           | 150.000               | -                       | -                           | -                           | -                             | -                           | -                                | -                         | 150.000                   | 150.000 |
| Lene Meyersahm*            | 150.000               | -                       | -                           | -                           | -                             | -                           | -                                | -                         | 150.000                   | 150.000 |
| Birgit Mortensen*          | 150.000               | -                       | -                           | -                           | -                             | -                           | -                                | -                         | 150.000                   | 150.000 |
| Brian Balle*               | 150.000               | -                       | -                           | -                           | -                             | -                           | -                                | -                         | 150.000                   | 150.000 |
| Sussie Rasmussen*          | 150.000               | -                       | -                           | -                           | -                             | -                           | -                                | -                         | 150.000                   | 150.000 |

\* Medarbejdervalgt \*\* 1. halvår \*\*\* 2. halvår

# NOTER [6] i 1.000 kr.

| INVESTERINGSFAKAST   | KONCERN        |                |
|--|----------------|----------------|
|  | 2021           | 2020           |
| <b>Kursreguleringer</b>  |                |                |
| Domicilejendomme   | -160           | 148            |
| Investeringsejendomme  | 19.389         | 12.891         |
| Kapitalandele  | 0              | 0              |
| Investeringsforeningsandele  | 646.628        | 405.162        |
| Obligationer   | -89.007        | -1.190         |
| Valuta   | -315           | -2.978         |
| <b>KURSREGULERINGER I ALT</b>  | <b>576.535</b> | <b>414.033</b> |
| <b>Renteindtægter og udbytter mv.</b>                                |                |                |
| Domicilejendomme   | -1.757         | -1.750         |
| Investeringsejendomme  | 20.601         | 21.645         |
| Kapitalandele  | 0              | 0              |
| Investeringsforeningsandele  | 2.563          | 5.605          |
| Obligationer   | 29.035         | 27.365         |
| <b>RENTEINDTÆGTER OG UDBYTTER MV. I ALT</b>                          | <b>50.442</b>  | <b>52.865</b>  |
| <b>Renteudgifter</b>   |                |                |
| Øvrige   | -261           | -262           |
| <b>RENTEUDGIFTER I ALT</b>   | <b>-261</b>    | <b>-262</b>    |
| Administrationsomkostninger i forbindelse med investeringsvirksomhed | -6.770         | -6.617         |
| <b>INVESTERINGSFAKAST I ALT</b>                                      | <b>619.946</b> | <b>460.019</b> |

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Under investeringsafkast indregnes regnskabsårets indtægter i form af periodiserede renter, modtagne aktieudbytter samt realiserede og urealiserede gevinster og tab. For kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder indregnes en forholdsmæssig andel af årets resultat. Indtægter af investeringsejendommene omfatter årets resultat af investeringsejendommens drift.

Kursreguleringer omfatter realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende investeringsaktiver, herunder op- og nedskrivning af investeringsejendommens dagsværdi.

Renteudgifter omfatter bankrenter. Administrationsomkostninger i forbindelse med investeringsvirksomhed omfatter regnskabsårets gebyrer og lignende ved porteføljeadministrationen og en beregnet andel af egne omkostninger ved administration m.v. af investeringsvirksomheden.

En andel af investeringsresultatet vedrører forrentning og kursregulering af forsikringsmæssige hensættelser og overføres til forsikringsresultatet under regnskabsposten forsikringsteknisk rente.

## NOTER [7]

| ANDRE INDTÆGTER              | KONCERN       |               | SYGEFORSIKRINGEN "danmark" |               |
|------------------------------|---------------|---------------|----------------------------|---------------|
|                              | 2021          | 2020          | 2021                       | 2020          |
| Andre indtægter              | 16.421        | 14.980        | 13.234                     | 11.519        |
| <b>ANDRE INDTÆGTER I ALT</b> | <b>16.421</b> | <b>14.980</b> | <b>13.234</b>              | <b>11.519</b> |

### ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Under andre indtægter indregnes regnskabsårets nettobeløb fra salg og administration af forsikringer for andre selskaber, der ikke kan henføres til koncernens forsikringsbestand eller investeringsaktiver.

## NOTER [ 8 ] i 1.000 KR.

|   | KONCERN       |               |
|---|---------------|---------------|
|   | 2021          | 2020          |
| SKAT  |               |               |
| Beregnet skat af skattepligtig indkomst, 22 % | 4.997         | 4.521         |
| Ændring i udskudt skat, 22 %                  | 3.971         | 2.342         |
| Overført til anden totalindkomst              | -2            | -10           |
| <b>SKAT I ALT</b>                             | <b>8.966</b>  | <b>6.853</b>  |
| <b>Skatteafstemning</b>                       |               |               |
| Årets regnskabsmæssige resultat før skat      | 642.648       | 728.058       |
| Heraf ikke skattepligtig aktivitet            | -619.139      | -708.303      |
| Skattepligtig aktivitet                       | 23.509        | 19.755        |
| Forskydning forskelsværdier                   | 18.044        | 10.598        |
| Regulering vedr. skattemæssige underskud      | -796          | 796           |
| <b>BEREGNINGSGRUNDLAG FOR SKAT I ALT</b>      | <b>40.757</b> | <b>31.149</b> |
| Effektiv skatteprocent                        | 22 %          | 22 %          |

### ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Sygeforsikringen "danmark" er som gensidig sygeforsikringsforening fritaget for skat af forsikringsvirksomheden. Omfattet af skattepligten er en andel af resultatet af ejendommens drift samt øvrige indtægter. Som årets skatteudgift indregnes den for regnskabsåret beregnede selskabsskat af årets skattepligtige indkomst, herunder årets forskydning i hensættelser til skatter. Aktuel skat beregnes med gældende skattesats. Udskudte skatteforpligtelser afsættes med gældende skattesats.

Den andel af årets skatteudgift, der kan henføres til opskrivninger af domicilejendomme og tilbageførsel af opskrivninger på domicilejendomme, overføres til regnskabsposten anden totalindkomst.

Forskellen mellem den i løbet af året betalte acontoskat og den beregnede selskabsskat for regnskabsåret opføres som aktuelle skatteaktiver eller aktuelle skatteforpligtelser. Under udskudte skatteforpligtelser indregnes de beregnede forpligtelser til udskudt skat og eventualskat.

## NOTER [9] i 1.000 KR.

|  | KONCERN       |              |
|--|---------------|--------------|
|  | 2021          | 2020         |
| UDVIKLINGSPROJEKTER UNDER UDFØRELSE      |               |              |
| Samlet kostpris primo                    | 6.791         | 1.671        |
| Årets tilgang                            | 55.593        | 5.120        |
| Årets afgang                             | 0             | 0            |
| <b>Samlet kostpris ultimo</b>            | <b>62.384</b> | <b>6.791</b> |
| Akkumulerede afskrivninger primo         | 1.468         | 830          |
| Afskrivning afgang                       | 0             | 0            |
| Årets afskrivning                        | 322           | 638          |
| <b>Akkumulerede afskrivninger ultimo</b> | <b>1.790</b>  | <b>1.468</b> |
| <b>VÆRDI ULTIMO</b>                      | <b>60.594</b> | <b>5.323</b> |

### ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Immaterielle aktiver omfatter aktiveret it-software samt it-software under udvikling. Omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der indregnes som immaterielle aktiver, omfatter ud over eksterne direkte omkostninger også lønomkostninger, der kan henføres til udviklingsprojekterne. Omkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Aktiveret it-software og it-software under udvikling måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger samt nedskrivninger ved indikationer på værdiforringelse. It-software afskrives lineært over den vurderede brugstid fra ibrugtagningstidspunktet, som udgør fra 5 til 20 år. Der afskrives ikke på it-software under udvikling.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle anlægsaktiver bliver gennemgået årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis det er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

## NOTER [10] i 1.000 KR.

|  | KONCERN       |               |
|--|---------------|---------------|
|  | 2021          | 2020          |
| <b>DRIFTSMIDLER</b>                      |               |               |
| Samlet kostpris primo                    | 13.482        | 10.799        |
| Årets tilgang                            | 1.028         | 2.683         |
| Årets afgang                             | -3.397        | 0             |
| <b>Samlet kostpris ultimo</b>            | <b>11.113</b> | <b>13.482</b> |
| Akkumulerede afskrivninger primo         | 9.057         | 6.854         |
| Afskrivning afgang                       | -3.262        | 0             |
| Årets afskrivning                        | 2.095         | 2.203         |
| <b>Akkumulerede afskrivninger ultimo</b> | <b>7.890</b>  | <b>9.057</b>  |
| <b>VÆRDI ULTIMO</b>                      | <b>3.223</b>  | <b>4.425</b>  |
| <b>Heraf finansielt leasede aktiver</b>  | <b>0</b>      | <b>0</b>      |

### ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Driftsmidler omfatter aktiveret inventar, it-anlæg, biler, kunst m.v. Målegrundlaget er aktiverens kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. I forbindelse med regnskabsaflæggelsen foretages nedskrivningstest af de væsentligste aktiver. Driftsmidlerne består generelt af anskaffelser, der forventes anvendt i mere end et regnskabsår.

Leasingkontrakter vedrørende driftsmidler, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til dagsværdien eller (hvis lavere) til nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelse.

Ved beregningen af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige driftsmidler.

Brugstiden for it-udstyr er fastsat til 3 år, og for inventar, biler m.v. er brugstiden fastsat til 5 år. Afskrivninger beregnes lineært over brugstiden fra anskaffelsestidspunktet.

For it-udstyr udgør afskrivningssatsen 33 % og for inventar og biler m.v. 20 %. Aktiveret kunst afskrives ikke, men behov for eventuel nedskrivning vurderes med jævne mellemrum. Afskrivninger indregnes i forsikringsmæssige driftsomkostninger.

## NOTER [11] i 1.000 KR.

| DOMICILEJENDOMME                                | KONCERN        |                |
|---|----------------|----------------|
|   | 2021           | 2020           |
| Omvurderet værdi primo                          | 134.000        | 126.200        |
| Overført til investeringsejendomme              | 0              | 0              |
| Årets tilgang                                   | 288            | 1.793          |
| Årets afskrivning                               | -279           | -271           |
| Værdiregulering indregnet i anden totalindkomst | 3.751          | 6.130          |
| Værdiregulering indregnet i kursregulering      | -160           | 148            |
| <b>OMVURDERET VÆRDI ULTIMO</b>                  | <b>137.600</b> | <b>134.000</b> |
| <b>Vægtet gennemsnitlig afkastprocent</b>       | <b>4,4 %</b>   | <b>4,4 %</b>   |

### ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS OG REGNSKABSMÆSSIGE SKØN

Koncernens ejendomme anvendes i forskelligt omfang til egne kontorer. Ved sondringen mellem domicilejendomme og investeringsejendomme anvendes andelen af egen anvendelse. Hvor ejendommens egen anvendelse udgør en mindre væsentlig del, betragtes ejendommen som en investeringsejendom. Domicilejendomme måles årligt til en omvurderet værdi svarende til dagsværdi opgjort i overensstemmelse med regnskabsbekendtgørelsens retningslinjer. Målegrundlaget for hver ejendom er driftsbudgetter for det kommende år og aktuelt fastsatte forrentningskrav opgjort som en skønnet vægtet afkastprocent, der tager hensyn til specifikke forhold vedrørende den enkelte ejendom.

Indtægter og omkostninger vedrørende domicilejendomme indgår under forsikringsmæssige driftsomkostninger. Opskrivninger af domicilejendomme og tilbageførsel af disse indregnes i regnskabsposten anden totalindkomst. Nedskrivninger af ejendomme, der ikke vedrører en tidligere opskrivning, indregnes i regnskabsposten kursreguleringer.

Domicilejendomme afskrives over den forventede anvendelsesperiode. Afskrivningsgrundlaget udgør dagsværdien med fradrag af den forventede restværdi ved anvendelsesperiodens ophør. Anvendelsesperioden er fastsat til 50 år, og den forventede restværdi er skønnet til 90 %. Afskrivningerne indgår under forsikringsmæssige driftsomkostninger.

## NOTER [12] i 1.000 KR.

| INVESTERINGSEJENDOMME                     | KONCERN        |                |
|---|----------------|----------------|
|   | 2021           | 2020           |
| Dagsværdi primo                           | 450.100        | 447.900        |
| Årets tilgang                             | 1.411          | 1.159          |
| Årets afgang                              | 0              | -11.850        |
| Årets værdiregulering                     | 19.389         | 12.891         |
| Overført fra domicilejendomme             | 0              | 0              |
| <b>Dagsværdi ultimo</b>                   | <b>470.900</b> | <b>450.100</b> |
| <b>VÆGTET GENNEMSNITLIG AFKASTPROCENT</b> | <b>4,1 %</b>   | <b>4,2 %</b>   |

### ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS OG REGNSKABSMÆSSIGE SKØN

Investeringsejendomme måles årligt til dagsværdi opgjort i overensstemmelse med regnskabsbekendtgørelsens retningslinjer.

Målegrundlaget for hver ejendom er driftsbudget for det kommende år og aktuelt fastsatte forrentningskrav opgjort efter en skønnet vægtet afkastprocent, der tager hensyn til specifikke forhold vedrørende den enkelte ejendom.

Resultat af investeringsejendommenes drift indgår i en særskilt regnskabspost under investeringsafkast. Op- og nedskrivning af investeringsejendommenes dagsværdi indgår i regnskabsposten kursreguleringer.

# NOTER [13] i 1.000 KR.

| KAPITALANDELE I TILKNYTTETE<br>OG ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER  | SYGEFORSIKRINGEN "danmark" |               |
|---|----------------------------|---------------|
|   | 2021                       | 2020          |
| Kostpris primo  | 50.000                     | 50.000        |
| Tilgang året  | 30.000                     | 0             |
| Afgang året   | 0                          | 0             |
| <b>Kostpris ultimo</b>  | <b>80.000</b>              | <b>50.000</b> |
| Samlet opskrivning primo  | -6.090                     | -2.685        |
| Udbetalt udbytte  | -1.585                     | -2.302        |
| Årets op-/nedskrivning  | 3.426                      | -1.103        |
| <b>Samlet op-/nedskrivning ultimo</b>   | <b>-4.249</b>              | <b>-6.090</b> |
| Samlet nedskrivning primo   | 0                          | 0             |
| Tilbageført nedskrivning  | 0                          | 0             |
| Årets nedskrivning  | 0                          | 0             |
| <b>Samlet nedskrivning ultimo</b>   | <b>0</b>                   | <b>0</b>      |
| <b>VÆRDI ULTIMO</b>   | <b>75.751</b>              | <b>43.910</b> |
| Ifølge senest foreliggende årsrapporter udgjorde selskabernes egenkapital og årets resultat følgende: |                            |               |
| <b>Egenkapital</b>  |                            |               |
| Administrationsselskabet "danmark" A/S  | 16.950                     | 17.000        |
| "danmark" Erhverv Skadesforsikringsaktieselskab   | 58.801                     | 26.910        |
| <b>Årets resultat</b>   |                            |               |
| Administrationsselskabet "danmark" A/S  | 1.535                      | 1.584         |
| "danmark" Erhverv Skadesforsikringsaktieselskab   | 1.891                      | -2.687        |

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS MV.

Administrationsselskabet "danmark" A/S og "danmark" Erhverv Skadesforsikringsaktieselskab, Palægade 5, 1261 København K, begge 100 % ejet.

Aktiviteterne vedrører varetagelse af erstatningsbehandling af sundhedsforsikringer for forsikringsvirksomheder og at udbyde gruppeforsikring, gruppeulykkesforsikring og beslægtede produkter og foretage produktudvikling inden for området personforsikring.

For kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder udgør målegrundlaget den forholdsmæssige andel af den indre værdi ved årets udgang.

# NOTER [14] i 1.000 KR.

| OPLYSNINGER OM DAGSVÆRDI AF AKTIVER OG FORPLIGTELSE<br>INDREGNET TIL DAGSVÆRDI (IFRS-HIERARKIET) | Niveau 1<br>Noterede priser | Niveau 2<br>"Observerbare<br>input" | Niveau 3<br>"Ikke observer-<br>bare input" | Dagsværdi i alt  |
|--|-----------------------------|-------------------------------------|--|------------------|
| <b>KONCERN</b>   |                             |                                     |  |                  |
| <b>31. DECEMBER 2021</b>   |                             |                                     |  |                  |
| Domicilejendomme   |                             |                                     | 137.600                                    | 137.600          |
| Investeringsjendomme   |                             |                                     | 470.900                                    | 470.900          |
| Investeringsforeningsandele  | 5.811.842                   |                                     |  | 5.811.842        |
| Obligationer   | 2.016.810                   |                                     |  | 2.016.810        |
| <b>I ALT</b>   | <b>7.828.652</b>            | <b>0</b>                            | <b>608.500</b>                             | <b>8.437.152</b> |
| <b>PROCENTUEL ANDEL</b>  | <b>92,8 %</b>               | <b>0,0 %</b>                        | <b>7,2 %</b>                               | <b>100,0 %</b>   |
| <b>31. DECEMBER 2020</b>   |                             |                                     |  |                  |
| Domicilejendomme   |                             |                                     | 134.000                                    | 134.000          |
| Investeringsjendomme   |                             |                                     | 450.100                                    | 450.100          |
| Investeringsforeningsandele  | 5.413.866                   |                                     |  | 5.413.866        |
| Obligationer   | 3.477.966                   |                                     |  | 3.477.966        |
| <b>I ALT</b>   | <b>8.891.832</b>            | <b>0</b>                            | <b>584.100</b>                             | <b>9.475.932</b> |
| <b>PROCENTUEL ANDEL</b>  | <b>93,8 %</b>               | <b>0,0 %</b>                        | <b>6,2 %</b>                               | <b>100,0 %</b>   |

- Da niveau 3 aktiver og forpligtelser alene omfatter ejendomme, er yderligere undergruppering ikke relevant.
- For afstemning fra primo til ultimo af aktiver i niveau 3 samt oplysning om årets værdiregulering henvises til note [6], [11] og [12].
- For oplysninger om værdiansættelsesteknikker og input (niveau 3) henvises til anvendt regnskabspraksis samt note [11] og [12] for domicil- og investeringsejendomme.

# NOTER [14] i 1.000 KR.

| OPLYSNINGER OM DAGSVÆRDI AF AKTIVER OG FORPLIGTELSE<br>INDREGNET TIL DAGSVÆRDI (IFRS-HIERARKIET) | Niveau 1<br>Noterede priser | Niveau 2<br>"Observerbare<br>input" | Niveau 3<br>"Ikke observer-<br>bare input" | Dagsværdi i alt  |
|--|-----------------------------|-------------------------------------|--|------------------|
| SYGEFORSIKRINGEN "danmark"   |                             |                                     |  |                  |
| 31. DECEMBER 2021  |                             |                                     |  |                  |
| Domicilejendomme   |                             |                                     | 137.600                                    | 137.600          |
| Investeringsjendomme   |                             |                                     | 470.900                                    | 470.900          |
| Investeringsforeningsandele  | 5.763.310                   |                                     |  | 5.763.310        |
| Obligationer   | 1.996.660                   |                                     |  | 1.996.660        |
| I ALT  | <b>7.759.970</b>            | <b>0</b>                            | <b>608.500</b>                             | <b>8.368.470</b> |
| PROCENTUEL ANDEL   | <b>92,7 %</b>               | <b>0,0 %</b>                        | <b>7,3 %</b>                               | <b>100,0 %</b>   |
| 31. DECEMBER 2020  |                             |                                     |  |                  |
| Domicilejendomme   |                             |                                     | 134.000                                    | 134.000          |
| Investeringsjendomme   |                             |                                     | 450.100                                    | 450.100          |
| Investeringsforeningsandele  | 5.396.479                   |                                     |  | 5.396.479        |
| Obligationer   | 3.467.763                   |                                     |  | 3.467.763        |
| I ALT  | <b>8.864.242</b>            | <b>0</b>                            | <b>584.100</b>                             | <b>9.448.342</b> |
| PROCENTUEL ANDEL   | <b>93,8 %</b>               | <b>0,0 %</b>                        | <b>6,2 %</b>                               | <b>100,0 %</b>   |

- Da niveau 3 aktiver og forpligtelser alene omfatter ejendomme, er yderligere undergruppering ikke relevant.
- For afstemning fra primo til ultimo af aktiver i niveau 3 samt oplysning om årets værdiregulering henvises til note [6], [11] og [12].
- For oplysninger om værdiansættelsesteknikker og input (niveau 3) henvises til anvendt regnskabspraksis samt note [11] og [12] for domicil- og investeringsejendomme.

## NOTER [14]

### ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS OG REGNSKABSMÆSSIGE SKØN

Aktiverne indregnes efter handelsdato og måles generelt til dagsværdi. Ved eventuelle handler hen over balancetidspunktet indregnes et aktiv under likvide beholdninger eller en forpligtelse under gæld til kreditinstitutter svarende til den aftalte pris.

Målegrundlaget for børsnoterede kapitalandele, investeringsforeningsandele og obligationer er den officielle lukkekurs ved årets udgang. Beholdning af udtrukne obligationer måles til nominal værdi.

Unoterede obligations- og aktiebaserede investeringsforeningsandele måles til dagsværdi med udgangspunkt i den forholdsmæssige andel af investeringsforeningens egenkapital på balancetidspunktet. I målegrundlaget indgår de underliggende obligationer og aktier til lukkekurs på balancetidspunktet. Øvrige poster omfatter tilgodehavende renter og udbytter.

For unoterede aktier udgør målegrundlaget den forholdsmæssige andel af egenkapitalen ifølge den senest foreliggende årsrapport for de pågældende virksomheder, som skønnes at svare til dagsværdien.

Finansielle investeringsaktiver indregnes generelt til dagsværdi og består af 3 niveauer:

**Niveau 1** er baseret på noterede priser, der fremkommer i forbindelse med omsætning i aktive markeder. Findes der et aktivt marked for børsnoterede kapitalandele, obligationer, afledte finansielle instrumenter m.m., måles dagsværdien som udgangspunkt til lukkekursen på balancedagen.

**Niveau 2** er baseret på observerbare input. Er der ikke noteret en lukkekurs, anvendes en anden offentlig kurs, der må antages bedst at svare hertil, i form af indikative priser fra banker/brokere. For noterede papirer, hvor lukkekursen ikke afspejler dagsværdien, anvendes valueringsteknikker eller andre observerbare oplysninger til fastlæggelse af dagsværdien. Afhængigt af aktivets eller passivets karakter kan der være tale om beregning ud fra grundlæggende parametre som rente, valutakurser og volatilitet eller ved sammenligning med handelspriser for sammenlignelige instrumenter.

**Niveau 3** anvendes for finansielle aktiver og forpligtelser, hvor værdiansættelsen ikke kan baseres på observerbare data, enten da disse ikke er tilgængelige eller ikke skønnes at være brugbare til fastsættelsen af dagsværdi. I stedet anvendes oplysninger om udviklingen i investeringen, de finansielle markeder og ændringer i risikofaktorerne for investeringen til at værdiansætte aktivet.

Der overføres kun mellem kategorierne i værdiansættelseshierarkiet, såfremt der er ændringer i tilgængelige data til brug for værdiansættelse.

Da niveau 3 aktiver og forpligtelser alene omfatter ejendomme, er yderligere undergruppering ikke relevant.

For afstemning fra primo til ultimo af aktiver i niveau 3 samt oplysning om årets værdiregulering henvises til note [6], [11] og [12].

## NOTER [15][16]

### **TILGODEHAVENDER ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS [15]**

Generelt måles tilgodehavender til de beløb, hvormed tilgodehavenderne forventes at indgå. For ikke betalte præmier, gebyrer m.v., der indgår under regnskabsposten tilgodehavender hos forsikringstagere, er målegrundlaget de faktisk opkrævede beløb med fradrag af hensættelser til tabsrisici. For øvrige tilgodehavender er målegrundlaget de nominelle beløb.

### **PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER, AKTIVER ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS [16]**

Beregnete tilgodehavende obligationsrenter fra sidste termin i regnskabsåret optages under tilgodehavende renter med de forventede beløb. Væsentlige forsikringsmæssige omkostninger, der vedrører det kommende år, periodiseres og aktiveres som forudbetalte omkostninger under andre periodeafgrænsningsposter. Målegrundlaget er de faktiske betalinger.

## NOTER [17] i 1.000 KR.

|  | KONCERN        |                |
|--|----------------|----------------|
|  | 2021           | 2020           |
| HENSÆTTELSE TIL FORSIKRINGSKONTRAKTER                    |                |                |
| <b>Præmiehensættelser</b>                                |                |                |
| Præmiehensættelser                                       | 14.441         | 9.167          |
| <b>Præmiehensættelser i alt</b>                          | <b>14.441</b>  | <b>9.167</b>   |
| <b>Erstatningshensættelser</b>                           |                |                |
| Anmeldte og opgjorte erstatninger                        | 333.890        | 311.923        |
| IBNR hensættelser (uanmeldte skader)                     | 112.806        | 91.936         |
| <b>Erstatningshensættelser i alt</b>                     | <b>446.696</b> | <b>403.859</b> |
| <b>Risikomargen på skadesforsikringskontrakter</b>       |                |                |
| Risikomargen på skadesforsikringskontrakter              | 17.575         | 17.299         |
| <b>Risikomargen på skadesforsikringskontrakter i alt</b> | <b>17.575</b>  | <b>17.299</b>  |
| <b>HENSÆTTELSE TIL FORSIKRINGSKONTRAKTER I ALT</b>       | <b>478.712</b> | <b>430.325</b> |

## NOTER [17]

### ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS OG REGNSKABSMÆSSIGE SKØN

Under præmiehensættelser indgår forpligtelser vedrørende opkrævede præmier for det kommende år. Målegrundlaget er de forventede erstatninger med tillæg af direkte og indirekte skadesbehandlingsomkostninger i den opkrævede periode, dog minimum den for perioden opkrævede præmie samt risikomargen, som svarer til den del af risikoperioden, der forløber efter balancedagen. Ved måling af præmiehensættelser foretages ikke diskontering, idet effekten heraf ville være uvæsentlig.

Under erstatningshensættelser indregnes kendte og forventede erstatningsudgifter vedrørende regnskabsåret og de to forudgående regnskabsår. Hensættelserne er sammensat af anmeldte og opgjorte erstatninger vedrørende regnskabsåret, der ikke er afregnet inden årets udgang, samt forventede erstatningsudgifter, der efter bedste skøn er opgjort på grundlag af en beregningsmodel.

Den anvendte beregningsmodel arbejder med en fremskrivning af detaljerede data for afholdte erstatningsudgifter. Beregningsmodellen forudsætter en vis stabilitet i medlemmernes adfærdsmønstre fra år til år. Modellen har gennem en årrække vist stabile resultater, men vurderes løbende og tilpasses ændringer i erstatningsberegning og afregningsformer.

Målegrundlag for hensættelser vedrørende anmeldte og opgjorte, ikke afregnede erstatninger er de faktiske erstatningsbeløb. Ved måling af hensættelser til ikke skadesbehandlede erstatninger indregnes tillæg til forventede direkte og indirekte skadesbehandlingsomkostninger. Ved måling af erstatningshensættelser foretages ikke diskontering, idet effekten heraf er uvæsentlig.

Under risikomargen indregnes et risikotillæg til dækning af risikoen for afvigelser mellem bedste skøn og endelig afvikling af hensættelser til de ikke skadesbehandlede erstatninger.

Risikomargen opgøres som det beløb, som selskabet må forventes at skulle betale til en erhverver af forsikringsbestanden for at overtage risikoen for, at de faktiske omkostninger ved afvikling af de forsikringsmæssige hensættelser afviger fra bedste skøn.

Risikomargen beregnes efter den såkaldte cost of capital metode.

## NOTER [18] i 1.000 KR.

| HENSATTE FORPLIGTELSER              | KONCERN       |               |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
|                                     | 2021          | 2020          |
| Pensioner og lignende forpligtelser | 3.239         | 2.811         |
| Udskudt skat                        | 35.634        | 31.591        |
| <b>HENSATTE FORPLIGTELSER I ALT</b> | <b>38.873</b> | <b>34.402</b> |

### ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Under pensioner og lignende forpligtelser indgår fremtidige forpligtelser vedrørende gratialer til medarbejdere i forbindelse med forventede medarbejderjubilæer. Forpligtelsen indregnes med en forholdsmæssig andel for perioden fra ansættelsestidspunktet til balancetidspunktet med de beregnede nominelle beløb.

Under udskudte skatteforpligtelser indregnes forpligtelser til udskudt skat og eventualskat.

## NOTER [19] i 1.000 KR.

|  | KONCERN        |               |
|--|----------------|---------------|
|  | 2021           | 2020          |
| § 2 DONATIONER   |                |               |
| Primo  | 58             | 0             |
| Årets udloddede midler iht. generalforsamling april 2021             | 150.000        | 100.000       |
| Omkostninger i forbindelse med projektuddelinger                     | -519           | -542          |
| Projekt donationer – årets godkendte projekter                       | -145.440       | -99.400       |
| <b>Ej anvendte midler ultimo</b>                                     | <b>4.099</b>   | <b>58</b>     |
| Primo  | 99.400         | 0             |
| Årets godkendte projekt donationer                                   | 145.440        | 99.400        |
| Udbetalt i året  | -21.213        | 0             |
| <b>Skyldige godkendte projekt donationer ultimo</b>                  | <b>223.627</b> | <b>99.400</b> |
| <b>UDLODNINGSMIDLER I ALT ULTIMO</b>                                 | <b>227.726</b> | <b>99.458</b> |
| Af de skyldige godkendte projekt donationer forfalder inden for 1 år | 98.622         | 38.949        |
| Ingen af de godkendte projekt donationer forfalder efter 5 år.       |                |               |

### ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Den foreslåede § 2 donation til sundhedsfaglig forskning, forebyggelse og oplysning overføres fra egenkapital til gæld under regnskabsposten § 2 donationer, når donationen i overensstemmelse med vedtægternes § 2 er vedtaget på generalforsamlingen.

Omkostninger, der direkte kan relateres til projektuddelinger/-donationer, tages fra donationsmidlerne i takt med, de afholdes. Donationer, som i overensstemmelse med § 2's formål er bevilliget godkendt og kundgjort over for modtager, overføres til skyldige godkendte projekt donationer.

Godkendte projekt donationer, som ikke er udbetalt på balancedagen, indregnes som en gældsforpligtelse.

# NOTER [20][21][22] i 1.000 KR.

|   | KONCERN        |                  |
|---|----------------|------------------|
|   | 2021           | 2020             |
| <b>GÆLD TIL KREDITINSTITUTTER [20]</b>        |                |                  |
| Driftsgæld                                    | 13.680         | 7.411            |
| Handler under afvikling                       | 14.361         | 1.688.913        |
| <b>GÆLD TIL KREDITINSTITUTTER I ALT</b>       | <b>28.041</b>  | <b>1.696.324</b> |
| <b>GÆLD I ALT [21]</b>                        | <b>308.680</b> | <b>1.849.214</b> |
| Ingen gæld forfalder efter 5 år               |                |                  |
| Skyldige godkendte projektdonationer          | 223.627        | 99.400           |
| Heraf med forfald inden for 1 år              | 98.622         | 38.949           |
| Indefrosne feriemidler                        | 0              | 8.838            |
| Heraf med forfald inden for 1 år              | 0              | 8.838            |
| <b>PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER [22]</b>         |                |                  |
| Forudbetalte præmier og andre forudbetalinger | 20.855         | 22.250           |
| <b>PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER I ALT</b>        | <b>20.855</b>  | <b>22.250</b>    |

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS [21]

Generelt måles gældsposter til dagsværdi i form af de forventede fremtidige betalinger. Under anden gæld indgår forsikringsmæssige driftsomkostninger og ejendomsomkostninger vedrørende regnskabsåret, der ikke er betalt inden årets udgang. Målegrundlaget er de forventede eller fakturerede beløb.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS [22]

Under periodeafgrænsningsposter indgår indbetalinger fra forsikringstagere vedrørende præmier, der alene vedrører det kommende regnskabsår. Målegrundlaget er de faktiske indbetalinger.

## NOTER [23] i 1.000 KR.

|  | KONCERN    |            | SYGEFORSIKRINGEN "danmark" |            |
|--|------------|------------|----------------------------|------------|
|  | 2021       | 2020       | 2021                       | 2020       |
| HONORAR TIL VALGT REVISOR  |            |            |                            |            |
| Honorar for lovpligtig revision  | 595        | 540        | 534                        | 494        |
| Honorar for andre erklæringsopgaver med sikkerhed  | 158        | 0          | 158                        | 0          |
| Honorar for skatterådgivning   | 0          | 0          | 0                          | 0          |
| Honorar for andre ydelser  | 75         | 37         | 75                         | 37         |
| <b>HONORAR TIL REVISIONSVIRKSOMHED I ALT</b>   | <b>828</b> | <b>577</b> | <b>767</b>                 | <b>531</b> |
| Honorar for erklæringsopgaver vedrører afgivet erklæring vedrørende GDPR. Honorar for andre ydelser vedrører diverse regnskabsmæssig sparring. |            |            |                            |            |

## NOTER [24][25][26] i 1.000 KR.

|  | KONCERN          |                  |
|--|------------------|------------------|
|  | 2021             | 2020             |
| EVENTUALFORPLIGTELSER [24]   |                  |                  |
| <b>Lejeforpligtelser overstiger ikke</b>   | <b>537</b>       | <b>525</b>       |
| <hr/>  |                  |                  |
| BASISKAPITAL [25]  |                  |                  |
| Kapitalen til dækning af solvenskapitalkrav fremkommer således:  |                  |                  |
| Egenkapital  | 7.751.698        | 7.264.267        |
| Reguleringer - immaterielle aktiver  | -60.594          | -5.323           |
| <b>KAPITAL TIL DÆKNING AF SOLVENSKAPITALKRAV</b>   | <b>7.691.104</b> | <b>7.258.944</b> |
| <hr/>  |                  |                  |
| NÆRTSTÅENDE PARTER [26]  |                  |                  |
| Nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter bestyrelse og direktion.   |                  |                  |
| I koncernen indgår Administrationsselskabet "danmark" A/S og "danmark" Erhverv Skadesforsikringsaktieselskab. Transaktioner med datterselskaber afregnes på omkostningsdækkende basis.   |                  |                  |
| Moderselskabet udfører ydelser for datterselskaberne, og i regnskabsåret har indtægten herfra udgjort i alt 4.268 t.kr. Ydelserne indgår som en indtægt i administrationsomkostningerne under forsikringsmæssige driftsomkostninger. |                  |                  |
| Mellemværender med nærtstående parter med betydelig indflydelse udlignes løbende.  |                  |                  |

# NOTER [27]

## RISIKOFORHOLD

Efterfølgende beskrivelse af risici uddyber ledelsesberetningens i afsnittet Risikostyring.

## MARKEDSRISICI

"danmark" har valgt at inkludere modpartsrisiko som en del af markedsrisici, da "danmark"s modpartsrisici stort set udelukkende er relateret til investeringsportefølje. "danmark" er eksponeret overfor følgende typer af markedsrisici:

1. Renterisiko
2. Aktiekursrisiko
3. Valutakursrisiko
4. Ejendomsrisiko
5. Kreditspændrisiko
6. Koncentrationsrisiko
7. Modpartsrisiko

At koncernen "danmark" er en ukompliceret virksomhed, afspejles i investeringspolitikken, hvor der i overvejende grad alene er lange positioner uden brug af afledte finansielle instrumenter. Der kan dog i begrænset omfang – og kun i risikobegrænsende øjemed – gøres brug af afledte finansielle instrumenter f.eks. valutaafdækning (valutahedge), som er det

instrument, der i overvejende grad benyttes i enkelte af de investeringsforeninger, "danmark" investerer i.

Koncernen "danmark" outsourcer forvaltningen af investeringsformuen til professionelle kapitalforvaltere, der er underlagt relevante myndigheders regler og kontrol.

## POLITIKKER OG MÅL FOR STYRING AF FINANSIELLE RISICI

Markedsrisici er en meget sandsynlig og kontinuerlig risiko, der kan have store konsekvenser

for "danmark"s økonomi. "danmark"s bestyrelse har valgt at have en diversificeret og langsigtet investeringsstrategi med middel risiko.

Bestyrelsen har fastsat investeringsrammer for investering i obligationer og aktier, og økonomifunktionen overvåger på daglig basis, at investeringsrammerne ikke overskrides.

Ændringerne for rammerne for Investment Grade-, High Yield- og Emerging Market-obligationer er foretaget for at sikre, at investeringsrisikoen ikke bliver utilsigtet høj.

## AKTIVKLASSE

## PROCENT 2021

## PROCENT 2022

|                                |         |         |
|--------------------------------|---------|---------|
| Danske obligationer            | 8 - 68  | 8 - 68  |
| Globale statsobligationer      | 5 - 15  | 5 - 15  |
| Investment Grade-obligationer* | 0 - 20  | 0 - 15  |
| High Yield-obligationer*       | 0 - 20  | 0 - 15  |
| Emerging Market-obligationer*  | 0 - 20  | 0 - 15  |
| Aktier                         | 27 - 47 | 27 - 47 |
| Kontanter                      | 0 - 5   | 0 - 5   |

\* For 2021 måtte Investment Grade-, High Yield- og Emerging Market-obligationer til sammen maksimalt udgøre 25 %. For 2022 må Investment Grade-, High Yield- og Emerging Market-obligationer til sammen maksimalt udgøre 20 %.

# NOTER [27]

## RISIKOOVERVÅGNING OG RAPPORTERING

Markedsrisiko er risikoen for tab som følge af ændringer i markedsværdien af virksomhedens aktiver og gældsposter på grund af ændringer i markedsf forholdene. Koncernen "danmark" har en tæt løbende overvågning af renterisici, aktiekursrisici og valutarisici. Hvis det findes hensigtsmæssigt, kan "danmark" lukke for alle væsentlige markedspositioner i løbet af kort tid.

I henhold til Finanstilsynets meget omfattende regelsæt på området, udarbejdes en lang række "stresstests", herunder følsomhedsanalyser, som nævnt i beretningen. Endvidere udarbejdes yderligere relevante "stresstests" til brug for rapportering til bestyrelsen.

## KREDIT- OG MODPARTSRISICI

Kredit- og modpartsrisiko er risikoen for tab som følge af, at en modpart misligholder sine betalingsforpligtelser over for virksomheden. Koncernen "danmark" er primært udsat for kredit- og modpartsrisici knyttet til investeringsvirksomheden. Koncernen "danmark" anvender kun finansielle institutter, der har en høj

kreditværdighed, og langt størstedelen af investeringerne foretages i obligationer med høj kreditkvalitet.

## FORSIKRINGSRISICI

Forsikringsrisikoen i relation til skadesforsikringsvirksomhed relaterer sig primært til produkterne, prisfastsættelsen af disse, accepten, risikoen for kumul (koncentration af risici), erstatningsbehandlingen og hensættelserne.

Koncernen "danmark" beskæftiger sig udelukkende med sygeforsikring, men der gives erstatninger til mange forskellige behandlingsformer. Koncernen "danmark"s erstatninger er præget af mange, men relativt små erstatningsbeløb på veldefinerede områder. Det er ledelsens vurdering, at der ikke er store enkeltstående risici forbundet med selskabets forsikringsaktiviteter.

## POLITIKKER OG MÅL FOR STYRING AF FORSIKRINGSMÆSSIGE RISICI

Grundet Sygeforsikringen "danmark"s forretningsmodel – som er præget af ukomplicerede aktiviteter med begrænsede dækningssummer – er den forsikringsmæssige risiko begrænset.

---

**Maksimale erstatningsbeløb pr. medlem** pr. 12 måneder i Sygeforsikringen "danmark":

- 100.000 kr. i Gruppe 1
- 100.000 kr. i Gruppe 2
- 20.000 kr. i Gruppe 5
- 20.000 kr. i Gruppe S

For tilvalg kan gælde særlige regler.

---

Den lave forsikringsmæssige risiko bunder også i, at der er følgende krav for, at en førstegangsoptagelse kan blive godkendt:

- At begæring om optagelse er Sygeforsikringen "danmark" i hænde inden det fyldte 60. år.
- At vedkommende er fuldstændig rask i optagelsesøjeblikket og ikke lider af nogen ofte tilbagevendende sygdom eller af nogen legemssvaghed.
- At vedkommende ikke forventer at få eller har haft noget forbrug af medicin inden for de seneste 12 måneder.

## NOTER [27]

- At vedkommende ikke er henvist til, forventer at skulle eller har været i behandling hos fysioterapeut, kiropraktor, psykolog eller andre behandlere inden for de seneste 12 måneder.

Derudover foretages der løbende kontrol af medlemstilgangen med henblik på at opfange medlemmer, der er optaget på et forkert grundlag med risiko for varig høj skadefrekvens, for dermed at sikre en grundlæggende sund forsikringsportefølje.

### RISIKOOVERVÅGNING OG RAPPORTERING

Udviklingen inden for samtlige erstatningsområder følges meget nøje. Bl.a. via det omfattende statistiske materiale, som Sygeforsikringen "danmark" har til rådighed. Dermed er det et godt grundlag for beslutninger om produkt- og taksttilpasninger.

Usikkerheden om erstatningsbehandlingen og hensættelserne anses for begrænset. Erstatningsbehandlingen foregår primært elektronisk efter faste eller maksimerede takster, og der er implementeret it-kontroller og andre løbende kontroller til sikring af en korrekt og ensartet erstatningsbehandling.

Erstatningsbehandlingen foregår hurtigt og effektivt, så der er en kort tidsperiode mellem en skades opståen, dens behandling og erstatningsudbetalingen, hvilket er med til at reducere risikoen betydeligt i relation til beregningerne af de forsikringsmæssige hensættelser.

### RISIKOREDUKTION

Bestyrelsen tager årligt stilling til behovet for reassuranceafdækning.

På baggrund af de begrænsede risici er der ikke foretaget reassuranceafdækning. Den største usikkerhed knyttet til kumul er epidemier, men koncernen "danmark" kan i tilfælde af epidemier, der er taget under offentlig behandling, beslutte at nedsætte erstatningerne eller helt lade dem bortfalde.

### OPERATIONELLE RISICI

De operationelle risici, der knytter sig til koncernen "danmark"s daglige drift, omfatter blandt andet menneskelige fejl, svig, brud på forretningsgange samt systemfejl. Med baggrund i stabile og gennemprøvede it-systemer, udbyggede forretningsgange og interne kontroller samt opnåede erfaringer, blandt andet vedrørende fejlomfang og forsøg på besvigelser, så vurderes det, at der ikke er særlige operationelle risici knyttet til den daglige drift. Det fremgår også af koncernen "danmark"s hændelsesregister for operationelle risici.

## NOTER [28]

### FORSKERPANELET BAG DONATIONER I 2021

**Anelli Sandbæk**, professor, praktiserende læge, Steno Diabetes Center Aarhus

**Kaare Christensen**, professor, overlæge, Syddansk Universitet og Odense Universitetshospital

**Karen Dybkær Sørensen**, professor, Aalborg Universitet

**Kirsten Grønbæk**, professor, overlæge, Københavns Universitet og Rigshospitalet (formand)

**Niels Møller**, professor, overlæge, Aarhus Universitet og Aarhus Universitetshospital

**Niels Obel**, professor, overlæge, Københavns Universitet og Rigshospitalet

**Sine Reker Hadrup**, professor, Danmarks Tekniske Universitet

**Vibe Gedsø Frøkjær**, professor, Københavns Universitet

# GENERALFORSAMLINGENS REPRÆSENTANTER

## KØBENHAVN

Boe Andersen  
Lone Ast  
Nina Berrig  
John Urban Christiansen  
Annette Hellmann  
Marianne Winther Jarl (næstformand)  
Mikkel Minor Jensen  
Elin Johansson  
Dorthe Kastoft  
Peter Kastoft  
Bjarne Hartung Kirkegaard  
Viktoria Knakkegaard  
Peter Knub  
Erik Lindahl  
Christine Madsen  
Henrik Murmann  
Ina-Maria Nielsen  
Jakob Næsager (formand)  
Frank Nørgaard  
Torben Ballebye Olesen  
Poul Pabian  
Kirsten Severin Petersen  
Dorrit Reppien  
Preben Riel  
Sannie Wernberg-Tougaard  
Vibeke Westh  
Peter Willesen  
Anne Mette Winckelmann

## NORDSJÆLLAND

Per Bruun Andersen  
Birgitte Dember Bundgaard  
Lars N. Carstensen  
Peter Bindselev Iversen  
Kirsten Hemmeshøj Jensen  
Allis Skovbjerg Jepsen  
Anders Klitgaard  
Eva Møller

Poul R. Nielsen  
Flemming Orth (formand)  
Bo Otterstrøm  
Lene Rahtgen  
Claus Richter  
Thomas Rostrup  
Morten Stenstrup  
Hans Jørn Stuhr (næstformand)  
Lars Stæhr  
Mette Waldhausen  
Hanne Neergaard Waltenburg  
Birgitte Holst Wiehl  
Jesper Wilken

## SJÆLLAND/ LOLLAND-FALSTER

Pernille Beckmann  
Dan Bisp  
Louise Eistrup  
Lise Birgitte Kællerød Juhl Frost  
Charlotte Haufort Hansen  
Martin Black Holberg  
Sigrid Holmbjerg (næstformand)  
Søren Jensen  
Mia Skaarup Jørgensen  
Camilla Vallentin Kristensen  
Susanne Wiese Kristensen  
Flemming Damgaard Larsen  
Tina Høpfner Mortensen  
Peter Müller  
Eva Nielsen  
Jørn C. Nielsen (formand)  
Birgitte Schytte Pedersen  
Lotte Rasmussen  
Frank Sørensen

## FYN

Knud K. Damsgaard (formand)  
Sys Demant  
Morten Elbrønd (næstformand)  
Lone Lillegaard Hartig  
Martin Hofman  
Yvonne Hummelose  
Anja Lund Jensen  
Marianne Walter Johnsen  
Helle Susan Kjelsmark  
Henrik Madsen-Østerbye  
Michael Fønsskov Mathiesen  
Søren Poulsen  
Anders Quistgaard  
Karin Riishede  
Kisser Warming

## SYD- OG SØNDERJYLLAND

Karsten Andersen  
Anders C. Bjørnshave-Hansen  
Magnina Hjort Bodilsen  
Gitte Schultz Clausen  
Karin Dall  
Michael Ohrt Fernel  
Bethine Gregersen  
Jette Rehnquist Hansen  
Per Holm  
Preben Højbæk  
Lene Kahr  
Dorthe Dall Kristensen  
Marianne Madsen  
Torben Juel Møller  
Birgitte Nissen  
Kristian Pallesen (formand)  
Siøghard Sørensen  
Henning Vestergaard  
Anne Lundberg Østerlund  
Rikke Guldborg Sørensen (næstformand)

## ØSTJYLLAND

Mogens Kjær Andersen  
Henning Bertelsen  
Hillebert Mogens Christensen  
Poul Holm Christensen  
Carsten Bjørn Hansen  
Poul-Erik Iversen  
Annette Borg Jensen  
Morten Jæger Jensen  
Charmaine Kallestrup (formand)  
Bente Kolling  
Bjarne René Fischer Lassen  
Mogens Borg Lauritzen  
Marianne Bak Laursen  
Mikkel Lykkeberg  
Tage Mortensen  
Dorte Nielsen  
Johnny Nielsen  
Thea Dalsgaard Pedersen  
Carsten Petersen  
Kurt Petersen  
Anne-Mette Ruggaard  
Lisbeth Sørensen  
Ole Møller Sørensen (næstformand)  
Conni Dalsgaard Thygesen  
Finn Weicher  
Louisa Rohde Østergård

## MIDT- OG VESTJYLLAND

Carsten Bach  
Poul Berggreen  
Susanne Berggreen  
Karen Inge Hornshøj  
Lene Højmoser Jeppesen  
Per Kofoed (næstformand)  
Jonna Toft Kristensen  
Helle Sommer

Hjørdis Sønderup  
Birthe Teglgaard  
Poul Vestergaard  
Kirsten Wernberg-Møller (formand)  
Gert Østergård  
Jesper Østergaard

## NORDJYLLAND

Kurt Andersen  
Per Sloth Bendtsen  
Erik V. Dam  
Lisbeth Zinck Grankvist  
Marianne Korup Grøn  
Birgitte Haldrup  
Leif B. Larsen  
Jess V. Laursen  
Leo Nielsen  
Flemming Ø. Pedersen  
Lone Taudal Petersen  
Hanne Richter (formand)  
Keld Skovsgård  
Kirsten Steffensen  
Frederik Nielsen Treney  
Frank Wibæk  
Kristen Høegh Nielsen Zepeda-Riis

# LEDELSEN

## BESTYRELSE

Knud K. Damsgaard (formand)  
Flemming Orth (næstformand)  
Peter Knub  
Jørn C. Nielsen  
Kristian Pallesen  
Ole Møller Sørensen  
Kirsten Wernberg-Møller  
Hanne Richter  
Peter Schak Larsen  
Henrik Pedersen\*  
Lene Meyersahm\*  
Sussie Rasmussen\*  
Birgit Mortensen\*  
Brian Balle\*

\* Valgt af medarbejderne

## DIREKTION

Allan Luplau, CEO (adm. direktør)  
Tina W. Christensen, CFO (økonomidirektør)

## AFDELINGSCHEFER

Bettina Skovgaard, Hovedkontoret  
Anni Hove Rudis, København  
Thomas Hjorth, Helsingør  
Bibi Rosengaard, Ringsted  
Lene Meyersahm, Odense  
Jan Agerbo Jakobsen, Aalborg  
Sanne Kristiansen, Aarhus  
Lars Høgstad, Kolding  
Elsebeth Haunstrup Herlev, Herning

## REVISION

EY  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
cvr-nr. 30 70 02 28

## INTERN REVISION

Ole Helbo Esbensen, revisionschef



Palægade 5  
1261 København K  
Tlf. 70 10 90 70  
cvr-nr. 22 65 65 11