

# JBH Gruppen A/S

## ÅRSRAPPORT 2024



**JBH Gruppen A/S**  
Gl. Præstegårdsvej 19  
8723 Løsning  
CVR 31346711



# Indholdsfortegnelse

---

## Påtegninger

- 2 Ledespåtegning
- 3 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Ledelsesberetning

- 5 Selskabsoplysninger
- 5 Koncerndiagram
- 6 Forretningsgrundlag
- 6 Vision og værdier
- 7 Hoved- og nøgletal
- 9 Beretning
- 12 Selskabets redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a og 99d
- 14 Regnskabsberetning

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

- 16 Anvendt regnskabspraksis
- 21 Resultatopgørelse
- 22 Balance
- 24 Egenkapitalopgørelse
- 25 Pengestrømsopgørelse
- 26 Noter til regnskab
- 34 Noter til pengestrømsopgørelse

# Påtegninger

---

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 for JBH Gruppen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 17. juni 2025

### Direktion:

Birte Flæng Møller  
Koncerndirektør

### Bestyrelse:

Claus Berner Nielsen  
Formand

Johannes Hejlskov Sørensen  
Næstformand

Hans Jørgen Daabeck

Kim Christiansen

Richard Jørgensen

Jette Grabow

Thomas Duedahl

Kim Hagedorn

Lene Feltmann Espersen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i JBH Gruppen A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JBH Gruppen A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, anvendt regnskabspraksis og noter, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 17. juni 2025

**EY**

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Søren Jensen  
Statsautoriseret revisor  
mne34132

Benjamin Ditlevsen  
Statsautoriseret revisor  
mne51491

# Påtegninger

## Selskabsoplysninger

JBH Gruppen A/S  
Gl. præstegårdsvej 19  
8723 Løsning

Telefon: 75 65 12 55  
Hjemmesider: [www.jorton.dk](http://www.jorton.dk)  
[www.hustomrerne.dk](http://www.hustomrerne.dk)  
[www.boligbeton.dk](http://www.boligbeton.dk)

E-mail: [bfm@jbhgruppen.dk](mailto:bfm@jbhgruppen.dk)  
[ama@jbhgruppen.dk](mailto:ama@jbhgruppen.dk)

CVR-nr.: 31 34 67 11  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

## Bestyrelse

Claus Berner Nielsen (Formand) (Generalforsamlingsvalgt)  
Johannes Hejlskov Sørensen (Næstformand)  
Richard Jørgensen  
Kim Christiansen (Generalforsamlingsvalgt)  
Thomas Duedahl (Generalforsamlingsvalgt)  
Jette Grabow (Generalforsamlingsvalgt)  
Lene Feltmann Espersen (Generalforsamlingsvalgt)  
Kim Hagedorn  
Hans Jørgen Daabeck

## Direktion

Birte Flæng Møller, Koncerndirektør

## Aktionærfortegnelse

Selskabets fortegnelse i henhold til Selskabslovens § 50, vedrørende aktionærer, der ejer mindst 5 % af aktiekapitalen, indeholder følgende aktionærer:

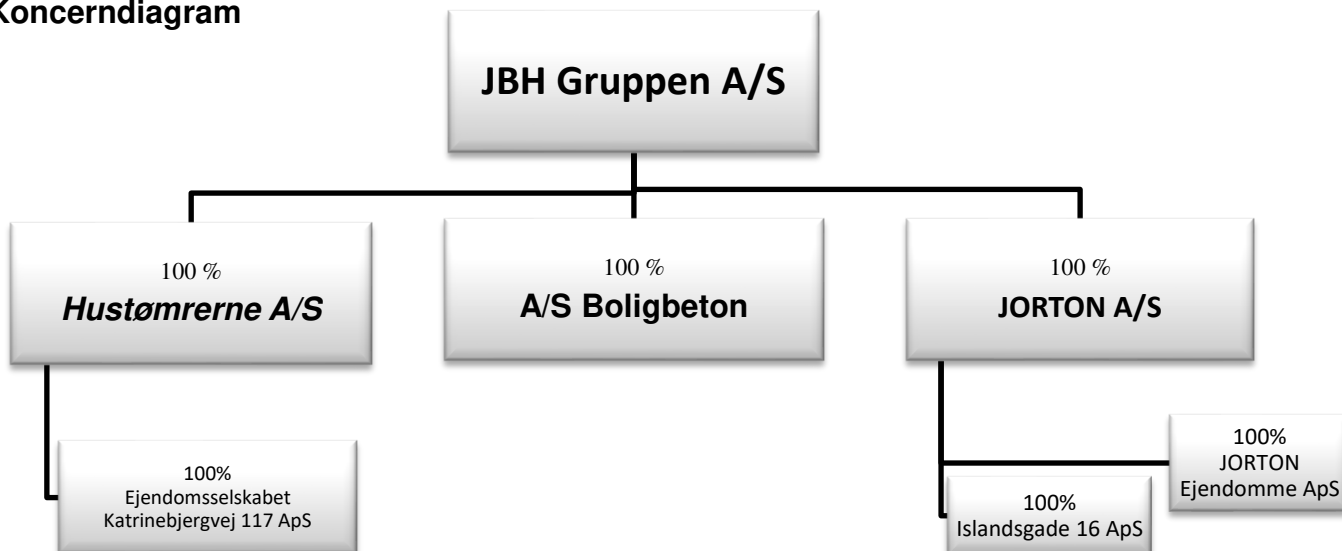
Medarbejderfonde:  
MEDARBEJDERFONDEN JORTON, Aarhus  
MEDARBEJDERFONDEN HUSTØMRERNE, Aarhus  
STØTTEFONDEN BOLIGBETON, Løsning

Øvrige aktionærer:  
Sønderborg Andelsboligforening, Sønderborg

## Revision

EY  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Værkmestergade 25  
8000 Aarhus C

## Koncerndiagram



# Ledelsesberetning

---

## Forretningsgrundlag

Koncernens aktiviteter hviler på de tre 100 % ejede dattervirksomheders faglige kompetencer indenfor entreprenørvirksomhed, tømrervirksomhed og betonelementproduktion.

Historisk rækker aktiviteterne mange år tilbage og rummer knowhow opsamlet gennem mangeårig erfaring hos virksomhedernes loyale medarbejdere.

JORTON er kendetegnet ved at være åben for dialog og samarbejde med kunder og samarbejdspartnere. Siden sin start i 1932 har virksomheden været garant for høj faglig kvalitet og byggeteknisk udvikling. JORTON har fra begyndelsen været funderet i egenproduktion og nærhed til bygherrer og projekter. Nøgleordene er åbenhed, dialog og samarbejde baseret på høj faglig kompetence.

Hustømmerne A/S er en moderne tømrervirksomhed, som varetager både mindre og større opgaver, herunder hoved- og fagentrepriser. Virksomheden er kendetegnet ved stolte håndværksmæssige traditioner og hovedaktiviteter indenfor bolig-, institutions- og erhvervsbyggeri, herunder bygningsrenovering samt servicearbejder.

Da både JORTON og Hustømmerne gerne vil være tæt på kunderne og have en professionel forståelse for de lokalområder, som opgaverne løses i, er virksomhederne geografisk repræsenteret ved henholdsvis 8 og 5 kontorer rundt om i landet.

A/S Boligbeton må i dag betragtes som en af de førende virksomheder indenfor højteknologisk elementproduktion. Selskabet har to produktionslokationer og betonelementerne afsættes i hele Danmark.

Samlet set omfatter koncernens hovedaktiviteter:

- Bolig-, institutions- og erhvervsbyggeri, herunder bygningsrenovering.
- Komplicerede betonkonstruktioner, herunder broanlæg, kraftværker og rensningsanlæg.
- Moderne og højteknologisk elementproduktion.
- Betonelementmontering i alle typer og former for konstruktioner.
- Store tømrer- og snedkerrepriser, herunder servicearbejder (spjæld).
- Bygningssanering, herunder betonrenovering, facadelukninger og overflader samt altaner.
- Reparations- og vedligeholdelsesarbejder.

## Vision og værdier

Vores vision er til stadighed at kunne eksistere på et markedsfølsomt grundlag og tilføre byggeriet højere kvalitet og et bedre image.

Med erfaringer og kompetencer opbygget gennem mange år i bygge- og entreprenørbranchen søger vore koncernvirksomheders loyale medarbejdere i det daglige at udføre alle aktiviteter med udgangspunkt i følgende værdier:

- Kvalitet og kundetilfredshed
- Pålidelighed
- Forandringsparathed

Ved levering af **kvalitet** forstår vi både *"at gøre de rigtige ting"* og *"at gøre tingene rigtigt"*. Vi vil således søge at tilbyde produkter, som bygherrerne oplever giver værdi ved indfrielse af forventninger og opfyldelse af behov samtidig med, at de tilbudte produkter efterfølgende leveres i overensstemmelse med de satte specifikationer. **Tilfredse kunder** er vores omdrejningspunkt. Vi vil gennem dialog forstå kundens behov og give denne en oplevelse, der rækker udover det færdige produkt. Vi vil altid søge at samarbejde professionelt mod at levere kundens ønsker til den aftalte tid og uden fejl og mangler.

# Ledelsesberetning

Et godt samarbejde bygger imidlertid også på **pålidelighed**. Derfor er det vigtigt for os, at arbejdet afleveres til den aftalte tid og kvalitet uden fejl og mangler gennem iagttagelse af omhyggelighed. Endvidere, at der gives troværdig og reel information til kunderne, at indgåede aftaler overholdes, og at aftaler opfyldes ud fra vor bedste forståelse af kundernes behov.

For til stadighed at kunne levere kvalitet og være pålidelige forudsættes det, at vi kan tilpasse aktiviteterne til udviklingen i omgivelserne og samfundet generelt. Denne **forandingsparathed** opretholdes ved løbende at arbejde med viden, materiel, processer, produkter og samarbejdsformer. Endvidere sikres forandingsparatheden ved, at koncernselskaberne bevares som attraktive arbejdspladser, der tiltrækker og fastholder velkvalificerede medarbejdere, der gør det muligt at opfylde krav og forventninger fra såvel nuværende som fremtidige bygherrer.

## Hoved- og nøgletal

I tabellerne nedenfor er der medtaget hoved- og nøgletal for koncernen samt alle koncernselskaberne.

KONCERN (tkr.)	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Indtjening:</b>					
Årets produktion til salgsværdi	2.346.990	2.708.681	2.440.889	2.142.606	1.917.920
Heraf egenproduktion til salgsværdi	1.624.118	1.949.147	1.758.654	1.470.594	1.381.397
Resultat af primær drift	-132.884	70.885	25.105	66.864	110.001
Resultat af finansielle poster	-4.551	-3.194	-2.771	-503	-1.215
Koncernresultat før skat	-137.435	67.691	22.334	66.361	108.786
Koncernresultat	-107.432	52.443	16.719	51.621	84.479
<b>Balance:</b>					
Tilgang af materielle anlægsaktiver	61.828	42.475	162.186	78.174	63.640
Balancesum	1.088.676	1.206.008	1.190.316	997.686	927.026
Egenkapital	419.755	528.213	476.796	460.647	410.759
<b>Nøgletal:</b>					
Forrentning af egenkapital	-	11%	4%	13%	26%
Soliditetsgrad	39%	44%	40%	46%	44%
Antal medarbejdere	1.134	1.111	1.138	1.039	992

JBH Gruppen A/S (tkr.)	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Indtjening:</b>					
Resultat før skat	-107.051	52.713	17.197	52.007	84.325
Årets resultat	-107.432	52.443	16.719	51.621	84.479
<b>Balance:</b>					
Balancesum	546.936	545.810	480.864	472.978	414.652
Egenkapital	419.755	528.213	476.796	460.647	410.759
<b>Nøgletal:</b>					
Forrentning af egenkapital	-	11%	4%	13%	26%
Soliditetsgrad	77%	97%	99%	97%	99%

# Ledelsesberetning

JORTON A/S (koncernen) (tkr.)	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Indtjening:</b>					
Årets produktion til salgsværdi	1.501.618	1.762.867	1.423.510	1.250.164	1.108.514
Heraf egenproduktion til salgsværdi	792.394	1.054.557	860.382	706.498	670.090
Resultat før skat	-149.177	821	9.623	12.250	28.956
Resultat	-117.043	52	6.640	9.283	22.323
<b>Balance:</b>					
Balancesum	588.119	578.082	584.880	452.034	409.815
Egenkapital	127.651	119.694	119.642	113.002	108.719
<b>Nøgletal:</b>					
Forrentning af egenkapital	-	0%	6%	9%	24%
Soliditetsgrad	22%	21%	20%	25%	27%
Antal medarbejdere	503	499	448	456	441

Hustømmerne A/S (koncernen) (tkr.)	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Indtjening:</b>					
Årets produktion til salgsværdi	327.073	347.419	382.387	324.678	287.291
Heraf egenproduktion til salgsværdi	291.917	308.347	322.346	258.252	229.296
Resultat før skat	-34.755	4.291	-31.750	2.227	-8.509
Resultat	-27.132	3.338	-24.798	1.735	-6.665
<b>Balance:</b>					
Balancesum	135.480	141.013	161.752	133.807	114.600
Egenkapital	10.535*	37.667	34.329	34.127	32.392
<b>Nøgletal:</b>					
Forrentning af egenkapital	-	10%	-	5%	-
Soliditetsgrad	8%*	27%	21%	26%	28%
Antal medarbejdere	261	248	299	228	214

\* Hustømmerne modtog i juni 2025 et koncerntilskud fra JBH Gruppen på 30 mio. kr., hvorefter soliditetsgraden udgør 21%

A/S Boligbeton (tkr.)	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Indtjening:</b>					
Årets produktion til salgsværdi	589.040	641.457	658.388	596.910	549.932
Resultat før skat	45.090	61.335	42.294	50.038	89.122
Resultat	35.717	48.079	33.188	39.143	69.450
<b>Balance:</b>					
Balancesum	520.833	496.023	459.029	438.530	408.573
Egenkapital	397.973	367.256	319.177	285.989	256.846
<b>Nøgletal:</b>					
Forrentning af egenkapital	10%	15%	12%	15%	35%
Soliditetsgrad	76%	74%	70%	65%	63%
Antal medarbejdere	370	363	390	355	337

# Ledelsesberetning

---

## Beretning

2024 har været et afgørende år for både Hustømmerne og JORTON og dermed for hele JBH Gruppen. Året har budt på en række fagligt veludførte og teknisk krævende byggeprojekter, men også betydelige organisatoriske og økonomiske udfordringer, som har udløst en gennemgribende transformation i starten af 2025 i de to entreprenørselskaber. For JBH Gruppens tredje selskab Boligbeton har året resulteret i en bedre omsætning end forventet og en styrket markedsposition.

## Økonomiske udfordringer og ledelsesmæssig fornyelse i JORTON

JORTON har i 2024 med en omsætning på 1.502 mio. kr. realiseret et underskud på 149 mio. kr. før skat. Flere forhold har bidraget til resultatafvigelsen, herunder ekstraordinære tab på en række byggesager, forøgede hensættelser, uhensigtsmæssige driftsforhold samt tvister på igangværende byggesager.

De ekstraordinære tab kan væsentligt henføres til byggesager på Sjælland med 100 mio. kr., hvoraf særligt tre sager bidrager væsentligt.

Desuden er der igangværende tvister vedrørende flere afsluttede byggesager, der har medført forøgede hensættelser. De samlede hensættelser til tvister og garantiarbejder er i året forøget med 32 mio. kr.

Den nuværende ledelse er overbevist om, at en medvirkende årsag til de ekstraordinære tab på byggesagerne har været forbundet med økonomiske uregelmæssigheder. Disse formodes at have fundet sted i tilknytning til aktiviteterne på Sjælland. Der er igangsat en ekstern undersøgelse af omstændighederne, og på baggrund af de hidtil fremlagte resultater, er der sket anmeldelse til relevante myndigheder. De økonomiske uregelmæssigheder har formodentligt stået på over flere år og er lykkedes ved organiseret brud på interne retningslinjer og bevidst omgåelse af virksomhedens kontrolmekanismer. De involverede medarbejdere er ikke længere en del af virksomheden. Det skal understreges, at de afdækkede forhold udelukkende har berørt JORTON. Der er således ikke noget ved de gennemførte undersøgelser, der indikerer, at kunder, samarbejdspartnere eller andre eksterne parter har været negativt påvirket.

De igangværende undersøgelser viser desuden, at bestyrelsen i en periode ikke har været korrekt eller fyldestgørende oplyst. Den 17. december tiltrådte Thomas Duedahl som administrerende direktør og har således haft særligt fokus på styrket governance.

Der er således sket en styrkelse af den juridiske funktion, og den finansielle controlling styrkes i den nærmeste fremtid med henblik på at sikre øget compliance, risikostyring og gennemsigtighed i virksomhedens beslutningsprocesser. Dette inkluderer blandt andet opstramning af interne kontrolprocedurer, forbedret rapportering samt tættere samarbejde mellem ledelse, juridisk afdeling og økonomifunktionen.

Trods det negative resultat står JORTON økonomisk robust takket være koncerntilskud fra JBH Gruppen på 125 mio. kr., som har sikret fortsatte solide nøgletal og likviditet.

## Driftsmæssige og organisatoriske udfordringer i Hustømmerne

2024 blev et år med både høj aktivitet og store ambitioner. På trods af et godt afsæt har Hustømmerne i løbet af 2024 dog identificeret en række driftsmæssige og organisatoriske udfordringer, som har påvirket den samlede performance negativt. Disse har især været relateret til utilstrækkelige styringsfunktioner og en høj grad af personafhængighed i projektgennemførelsen, hvor enkelte projektledere har haft en uforholdsmæssig stor betydning for opgaveløsningen.

Der har ikke været den nødvendige organisatoriske robusthed til at imødekomme de stigende krav i markedet, hvilket har resulteret i manglende ensartethed i arbejdsgange og processer på tværs af afdelinger. Det har skabt variation i både projektkvalitet og økonomisk resultatopnåelse og gjort det vanskeligt at opretholde en balanceret og stabil drift.

Flere steder har der været forskydninger i produktionen, hvor perioder med lav aktivitet er blevet efterfulgt af intens produktionsbelastning. Dette har udfordret bemandingsplanlægning og skabt logistikmæssige flaskehalse, især i forhold til materiel og interne ressourcer. I visse tilfælde har det været nødvendigt at omfordele nøglekompetencer til akutte projekter, hvilket har skabt ledelsesmæssige ubalancer andre steder i organisationen.

Året endte med en omsætning på 327 mio. kr. og et underskud før skat på 35 mio. kr., hvilket er væsentligt under de tidligere udmeldte forventninger og naturligvis stærkt utilfredsstillende. Årsagen er de nævnte forhold vedrørende produktionsforskydninger, omkostningsstyring og manglende procesdisciplin i flere afdelinger.

# Ledelsesberetning

---

Det skal dog understreges, at flere af vores afdelinger hovedsageligt har leveret stærke og stabile resultater gennem året og i disse er der gennemført en række til tider komplekse byggeprojekter, som vidner om høj faglighed, stærke samarbejdsrelationer og fokus på kvalitet. De udgør en væsentlig styrkeposition og vil spille en central rolle i den strukturelle reorganisering.

Trods det negative resultat står Hustømjerne økonomisk robust takket være koncerntilskud fra JBH Gruppen på 30 mio. i 2025, som har sikret fortsatte solide nøgletal og likviditet.

## JBH Entreprise A/S

For at imødegå de konstaterede problemer og sikre en fremtidssikret organisation, har JBH Gruppens bestyrelse i forlængelse heraf truffet beslutning om en omfattende strukturændring af koncernen.

JBH Gruppen har stiftet selskabet JBH Entreprise A/S – en ny koncernmæssig overbygning til de to traditionsrige entreprenørvirksomheder, JORTON og Hustømjerne, som har henholdsvis 93 og 106 års historie bag sig. Både JORTON og Hustømjerne fortsætter som selvstændige selskaber med deres respektive CVR-numre.

Formålet med JBH Entreprise er at styrke den overordnede ledelse og samle centrale koncernfunktioner i ét selskab. Den nye struktur understøtter koncernens værdier om ordentlighed og skal sikre konkurrencedygtighed og organisatorisk modstandskraft fremadrettet.

Målet er at sikre:

- Implementering og efterlevelse af procedurer og forretningsgange
- Højere kvalitet og ensartethed i projektgranskning og tilbudsgivning
- Styrket kontraktvurdering og opfølgning
- Effektiv og pålidelig rapportering
- Samlet overblik over økonomi, likviditet og garantibehov
- Øget beslutningskraft og støtte til ledelserne i begge selskaber

Thomas Duedahl, direktør i JORTON, tiltræder som administrerende direktør i JBH Entreprise. Han vil fungere som øverste leder af JORTON og Hustømjerne og får ledelsesretten over alle drifts- og administrationsfunktioner. Samtidig tiltræder nuværende divisionsdirektør i JORTON, Lars Peter Jensen, som administrerende direktør i JORTON. Morten Sort Mouritsen fortsætter som administrerende direktør i Hustømjerne.

Med JBH Entreprise som koncernoverbygning står både JORTON og Hustømjerne godt rustet til at videreføre deres position som betydende aktører på det danske entreprenørmarked.

Boligbeton bliver ikke involveret eller på nogen måder berørt af ovenstående ændringer. Selskabet fortsætter som hidtil med uændret ledelse, organisation og ejerskab.

## JBH Ejendomme

I løbet af 2025 etableres der desuden et nyt selskab: JBH Ejendomme. Det nye ejendomsselskab vil samle alle ejendomsaktiviteter fra JORTON og Hustømjerne, hvilket skaber større gennemsigtighed i koncernens balancer og sikrer fleksibilitet i forhold til fremtidige investeringer og eventuelle frasalg.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold i Boligbeton

Den lavere byggeaktivitet i selskabets segment slog ikke nævneværdigt igennem i Boligbeton. Selskabet realiserede en omsætning på 589 mio. kr. og har således dels præsteret at omsætte en smule bedre end forventet for året og dels opnået en styrket markedsposition.

Selskabet realiserede samtidig et overskud før skat på 45 mio. kr. – et fald på 16 mio. kr. eller 26,5% i forhold til 2023, men det realiserede resultat for 2024 var markant over niveau ift. de, i årsrapporten 2023, udmeldte forventninger. Ledelsen anser derfor resultatet som meget tilfredsstillende.

## Koncernen samlet

Årets produktion til salgsværdi er realiseret til 2.347 mio. kr., hvilket er under de udmeldte forventede 2.520 mio. kr. Afvigelsen kan grundlæggende henføres til en lavere byggeaktivitet og manglende fremdrift på byggesager, som har påvirket på tværs af selskaberne. Resultatet før skat for koncernen i 2024 udgør et underskud på 107 mio. kr. mod et overskud på 68 mio. kr. i

# Ledelsesberetning

---

2023. Koncernen har samlet set realiseret et resultat, der ligger væsentligt under de i 2023 udmeldte forventninger. Ledelsen i JBH Gruppen A/S anser derfor det samlede koncernresultat for meget utilfredsstillende.

Bestyrelsen har besluttet, at indstille til generalforsamlingen, at der ikke udloddes udbytte for året.

## Fremtidsudsigter

Efter et svært 2024 for de to entreprenørselskaber er fundamentet for en effektiv, moderne og professionel entreprenørdivision nu lagt med etableringen af JBH Entreprise A/S, der gennem nødvendige strukturelle og ledelsesmæssige ændringer i entreprenørselskaberne, skal sikre:

- Stabil og styrket indtjeningsevne
- Bedre risikostyring
- Øget konkurrencekraft
- Langsigtet værdi for kunder, medarbejdere og ejere

Der er indikationer på bedre drift i første del af 2025 og både JORTON og Hustømrerne forventes at opnå beskedne positive resultater i 2025. Samtidig oplever ledelsen større procesdisciplin, bedre økonomistyring og en øget grad af samarbejde på tværs af de administrative funktioner. Det er et tydeligt tegn på, at omstruktureringen allerede har en effekt.

JORTON forventer en omsætning på cirka 1,4 mia. kr. for året og et beskedent positivt resultat på 0-5 mio. kr.

Hustømrernes forventning til 2025 er en produktion til salgsværdi i størrelsesordenen 385–425 mio. kr. og et beskedent positivt resultat på 0-5 mio. kr.

Boligbeton erfarede i 2024 at mange byggeprojekter ikke blev sat i gang, så selv med en forventning om at fastholde den gode markedsposition i det kommende regnskabsår, forventes omsætningen at falde 5-10% i forhold til 2024. De ressourcer, der frigives ved den lavere aktivitet, vil blive udnyttet til fortsat at optimere driften og forbedre vores CO<sub>2</sub> aftryk. Priserne på markedet er under hårdt pres, så selv om råvaremarkedet er stabiliseret, forventes indtjeningen at falde til et sted mellem 10 og 20 mio. kr. før skat. Dette vil stadig afhænge af prisudviklingen på råvarer, energi og ikke mindst salgspriserne, der som nævnt er under pres, samt naturligvis branchens og herunder selskabets aktivitetsniveau.

Koncernens samlede aktivitetsniveau i 2025 forventes dermed at ligge omkring 2,3 mia. kr. med et forventet resultat før skat i niveauet 10-30 mio. kr.

## Investeringer

I 2024 har de væsentligste investeringer i koncernen været almindelig og løbende udskiftning af produktionsmaskiner og materiel samt bygningsrenoveringer.

Den samlede tilgang for koncernen udgjorde i 2024 61,8 mio. kr.

## Kapitalberedskab

Ledelsen anser det aktuelle kapitalberedskab for tilfredsstillende og tilstrækkeligt til at understøtte forretningsgrundlaget i koncernen.

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har kun afholdt forsknings- og udviklingsomkostninger i mindre omfang i 2024.

## Særlige risici

### Generelle risici

Koncernens væsentligste driftsrisiko ligger i evnen til at justere driftsselskabernes størrelse og aktivitet i forhold til den aktuelle ordrebeholdning. Heldigvis er selskaberne stærkt positionerede og entreprenørselskaberne velkvalificerede fag- og hovedentreprenører, der kan påtage sig de fleste opgaver inden for selskabernes virkefelt.

# Ledelsesberetning

---

Det er koncernens politik til stadighed at søge at udvælge og levere de produkter og ydelser, som tilfredsstiller både samfundets, kundernes og koncernens krav, samt via egne ydelser og brug af gode leverandører og materialer at sikre gode relationer til alle samarbejdspartnere og forretningsforbindelser.

Endvidere er det en integreret del af koncernens politik hele tiden at forsøge at være på forkant med udviklingen i byggebranchen.

På grund af kompleksiteten af de byggeopgaver entreprenørselskaberne påtager sig at løse, kan der løbende opstå usikkerhed om aftalegrundlaget. Tillige vil det dynamiske element i enhver byggeopgave åbne for uenighed mellem de involverede parter. Endelig vil der kunne opstå usikre krav om merbetaling og/eller krav om fradrag i allerede indgåede kontraktsummer, som følge af uenighed om det leverede. Selvom ledelsen i forbindelse med udarbejdelsen af årsrapporten forsøger at afdække alle kendte risici og indarbejde de nødvendige reservationer i forbindelse med opgørelsen af igangværende arbejder, vil der til stadighed bestå en usikkerhed i denne vurdering.

## Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret for ændringer i renteniveauet. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod allerede påtagne finansielle risici.

## Valutarisiko

Indkøb af stål i A/S Boligbeton foretages i euro, men forventes ikke at udgøre en større risiko. Der indgås derfor ikke valutadispositioner til afdækning af valutarisiko. Koncernens øvrige aktivitetsområder er kun i begrænset omfang påvirket af udsving i valutakurser.

## Kreditrisiko

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende enkelte kunder eller samarbejdspartnere. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes. Hertil kommer, at en betydelig del af koncernens aktiviteter afdækkes via sikkerhedsstillelser i medfør af AB 92 og AB 18.

## Råvarepriser

Svingende råvarepriser har væsentlig betydning for realiseringen af indtjeningen på den gældende ordrebeholdning i A/S Boligbeton. Dette imødegås så vidt muligt med længevarende leveranceaftaler. Udfordringerne er væsentlig mindre for entreprenørselskaberne, der i vid udstrækning handler priser fra sag til sag.

## Vidensressourcer

Koncernen søger til enhver tid at føre en personalepolitik, som både tiltrækker og fastholder gode og loyale medarbejdere med de rette kvalifikationer på alle niveauer. Endvidere at videreudvikle en fleksibel organisation og en medarbejderholdning, der sikrer en hurtig omstilling og tilpasning.

Via løbende opfølgning på ønsker til og behov for videreuddannelse påvirkes medarbejderne til altid at tilegne sig den aktuelle viden på deres arbejdsfelt.

Som en del af koncernens personalepolitik er ønsket om til stadighed at uddanne lærlinge i alle relevante faggrupper.

## JBH Gruppens redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a

JBH Gruppen A/S har ikke nogen aktiviteter udover at eje kapitalandele i JORTON A/S, Hustømmerne A/S og A/S Boligbeton. Datterselskabernes hovedaktiviteter er indenfor byggeri, entreprenørarbejde og produktion af betonelementer. JBH Gruppen har vurderet at de mest væsentlige indvirkninger indenfor miljø, klima, sociale- og medarbejderforhold, menneskerettigheder og anti-korruption er placeret i datterselskaberne. Der er for disse selskaber formuleret politikker, og dermed er fokus på datterselskabernes aktiviteter i JBH Gruppens redegørelse for samfundsansvar.

## Miljø og klima

**Risici:** De mest væsentlige risici for datterselskaberne er indvirkninger på miljø og klima i henhold til især energiforbrug, elforbrug, affaldshåndtering samt støv og støj.

# Ledelsesberetning

---

**Politikker:** Gruppen ønsker at sikre miljøet og støtte samfundets interesse for miljøforbedringer ved en ansvarlig varetagelse af det interne og eksterne miljø. Målet er, at kunder, medarbejdere og myndigheder opfatter selskaberne som klima- og miljøbevidste. Det er til hver en tid en prioritet, at miljølovgivninger overholdes.

## Handlinger og resultater i 2024

Hustømmerne, JORTON og Boligbeton arbejder alle løbende med at mindske miljøpåvirkningen gennem forskellige initiativer som f.eks. energioptimering og udskiftning af biler til mere miljøvenlige alternativer. Derudover arbejder alle tre selskaber løbende med at nedbringe mængden af affald og sikre, at mest muligt bliver sorteret korrekt og genanvendt.

Ingen af de tre selskaber har i 2024 konstateret overtrædelser af miljølovgivningen eller fået påbud fra miljømyndighederne. Alle selskaber forventer, at intensivere arbejdet med at reducere deres miljø- og klimapåvirkning i fremtiden.

## Sociale- og medarbejderforhold

**Risici:** De største udfordringer i forbindelse med sociale- og medarbejderforhold er utilsigtet nedslidning af medarbejderne, samt risiko for arbejdsulykker og manglende trivsel på arbejdspladsen.

**Politikker:** Generelt for gruppen er det en høj prioritet, at der stilles et sikkert arbejdsmiljø til rådighed, som forhindrer ulykker og minimerer risikoen for helbreds-mæssige skader, samt skaber både et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø.

## Handlinger og resultater i 2024

Hustømmerne måler og analyserer løbende på sygefravær og antal arbejdsulykker. Sygefraværet i 2024 har været på 3,79%, mod 4,84% i 2023. Målet på maksimalt 4% blev altså nået – nu arbejdes der på at fastholde og gerne forbedre tallet. I 2024 var der 22 arbejdsskader med fravær på mere end 1 dag mod 8 i 2023. Med et erklæret mål om maksimalt 10 arbejdsskader om året anses dette ikke for tilfredsstillende.

I 2024 udførte de regionale arbejdsmiljøansvarlige i JORTON 250 sikkerhedsrunderinger, hvilket svarer til et gennemsnit på 3,8 runderinger om måneden pr. regional arbejdsmiljøansvarlig. Det svarer til en stigning på 1,3 runderinger om måneden pr. regional arbejdsmiljøansvarlig siden 2023. De interne sikkerhedsrunderinger er et effektivt værktøj til at synliggøre forebyggelsesniveau og skabe dialog blandt alle parter. Arbejdsmiljømålet at reducere ulykkesfrekvensen med 10% om året siden 2018 er ikke blevet overholdt, men ulykkesfrekvensen er dog i 2024 faldet med 33% i forhold til 2023.

Boligbeton holder møde i hver af de 7 arbejdsmiljøgrupper ca. hver anden måned, og det er valgt, at APV skal være et aktivt redskab. Det betyder, at APV er et fast punkt på dagsordenen til disse møder. Statistikker over måltal og andre relevante emner bliver løbende gennemgået i arbejdsmiljøgrupperne og med medarbejderne.

På trods af en stigning i ulykkesfrekvensen på 8,09 i 2024 mod 5,08 i 2023 fandt selskabet frekvensen tilfredsstillende, men der arbejdes naturligvis ihærdigt på at bringe den ned igen.

Ulykkesfrekvensen er i alle tre selskaber baseret på antallet af ulykker med flere end en dags fravær pr. 1 mio. præsterede arbejdstimer.

## Sundhedsfremmende tiltag

Hele koncernen arbejder aktivt med medarbejdernes sundhed. Det er koncernens erklærede målsætning og politik, at sundhed skal være højt på dagsordenen.

Hos Hustømmerne arbejdes der generelt med medarbejderes trivsel gennem varierede sundhedsfremmende tilbud. Et af selskabets mål er at tilbyde alle at deltage i forebyggende motion og styrketræning. I 2024 har vi bl.a. fortsat tilbud om crossfit. Selskabet er også i vedvarende dialog og samarbejde med Folkesundhed, 3F, kommunen m.fl. om en fremtidig udvikling, der fokuserer på at skræddersy sundhedsfremmende tilbud og tiltag til selskabets medarbejdere.

JORTON arbejder løbende på at forbedre medarbejderforholdene ved at indgå nye initiativer for psykisk og fysisk velvære. Dette gøres bl.a. ved aktivt at arbejde forebyggende for at undgå mobning og stress på arbejdspladsen ligesom der er politikker for lærlinge og kønsdiversitet samt alkohol-, ryge og sygefraværspolitikker.

Boligbeton har ligeledes forebyggende og beskrivende politikker, der arbejdes aktivt med ligesom selskabet tilbyder alle medarbejdere gunstige massage- og fitnessordninger og sørger for, at der er frisk frugt på alle tider af døgnet til alle medarbejdere.

## Menneskerettigheder og antikorrupcion

**Risici:** Den primære risiko for koncernen i forhold til menneskerettigheder og antikorrupcion relaterer sig til anvendelse af leverandører, som ikke overholder national lovgivning og internationalt anerkendte standarder og konventioner. Der er dog

# Ledelsesberetning

---

en meget begrænset risiko for dette, da vi alene arbejder i Danmark med danske leverandører, med ganske få undtagelser – dog alle inden for EU, hvor internationalt anerkendte standarder og konventioner også respekteres og håndhæves.

**Politikker:** Gruppens selskaber støtter FN's Global Compact, hvilket betyder, at respekt for menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder og nultolerance i forhold til korruption og bestikkelse er en selvskreven del i alle aspekter af gruppens aktiviteter.

## Handlinger og resultater i 2024

For at sikre, at regler og politikker omkring menneskerettigheder og korruption efterleves hos leverandører, har selskaberne udarbejdet en Code of Conduct, som leverandører og underentreprenører skal underskrive. Derudover bliver alle nye medarbejdere briefet om politikker og retningslinjer, ligesom salgs- og indkøbsafdelinger løbende bliver mindet om disse.

Der er i 2024 ikke konstateret overtrædelser af politikker eller andre brud på menneskerettighederne eller forsøg på korruption eller bestikkelse i Hustømmerne eller i Boligbeton. I Jorton har man mistanke om flere former for svigagtig adfærd hos tidligere medarbejdere, herunder modtagelse af bestikkelse. Alle forhold er anmeldt til relevante myndigheder.

Alle selskaber forventer, at intensivere arbejdet med at briefe medarbejdere om politikker og retningslinjer, for at sikre at regelbrud fremadrettet ikke forekommer.

## Whistleblowerordning

De 3 driftsselskaber har en veludbygget Whistleblowerordning, der har til formål at give alle ansatte mulighed for at foretage (anonyme eller ikke-anonyme) indberetninger om kritisable forhold i organisationen, uden at de skal frygte nogen repressalier. Indberetningen sker via en portal, som alle eksterne og ansatte i selskaberne har adgang til på de respektive hjemmesider. Al datatrafik herfra er krypteret og platformen logger ikke IP-adresser og maskin-ID og benytter heller ikke cookies. Her er det muligt at indberette alvorlige lovovertrædelser på arbejdspladsen såsom bestikkelse, dokumentfalsk, sexchikane m.m. Indberetningerne bliver håndteret af vores eksterne samarbejdspartner PersondataSupport ApS, der vurderer indberetningen og herefter videregiver det til selskabernes HR-chefer eller adm. direktører. Sagen vil alt efter indberetningens indhold behandles inden for tre eller seks måneder.

## Politik for dataetik jf. §99d

Koncernen har ikke nogen politik omhandlende dataetik. Baggrunden for at koncernen ikke har en sådan politik er dels, at der ikke benyttes avanceret databehandling som f.eks. machine learning eller kunstig intelligens og dels at koncernen ikke indsamler nogen form for data fra eksterne parter såsom sociale medier, andre selskaber eller data brokers. Ydermere anvender koncernen ikke data til segmentering og personalisering af produkter eller køber/sælger kundedata eller anden data til tredjepart. Koncernen behandler således ikke data, der på nogen måde er følsom for nogen tredjepart ud over opbevaring af medarbejderes persondata, som naturligvis bliver behandlet i henhold til GDPR-loven.

## Regnskabsberetning

### Resultat og egenkapital

Koncernens samlede omsætning udgør for 2024 i alt 2.347 mio. kr. svarende til et fald på 13% i forhold til 2023.

Af den samlede omsætning udgør eget arbejde 1.624 mio. kr. svarende til ca. 69%, et lille fald ift. 2023. I absolutte tal er egenproduktionen faldet med 17% i forhold til 2023.

Resultatet af den primære drift for koncernen udgør et tab 133 mio. kr. mod et positivt resultat på 71 mio. kr. i 2023.

Det samlede resultat af de finansielle poster udgør -5 mio. kr. i 2024 mod -3 mio. kr. i 2023.

Skat af årets resultat er opgjort til en indtægt på 30 mio. kr., hvorefter det samlede koncernresultat udgør et tab på 107 mio. kr. mod et positivt resultat på 52 mio. kr. i 2023.

2024 var et udfordrende år for både JORTON og Hustømmerne. Kun Boligbeton bidrog positivt til resultatet. Koncernens resultat anses derfor som helhed af ledelsen for meget utilfredsstillende.

# Ledelsesberetning

---

## JBH Gruppen A/S (modervirksomhed)

Årets resultat på -107,4 mio. kr. kan specificeres således:

Resultat i dattervirksomheder efter skat	-108,4 mio. kr.
Resultat før skat af moderselskabsaktiviteter	1,4 mio. kr.
Skat af årets resultat	<u>-0,4 mio. kr.</u>
Resultat	<u>-107,4 mio. kr.</u>

Egenkapitalen i JBH Gruppen A/S udgør pr. 31. december 2024 i alt 420 mio. kr. svarende til 77% af de samlede passiver. Bestyrelsen har besluttet at indstille til årets generalforsamling, at der ikke udloddes udbytte til aktionærerne.

## JORTON A/S

Årets produktion til salgsværdi blev på 1.502 mio. kr. med et tab på 107 mio. kr. efter skat, hvilket ledelsen betegner som meget utilfredsstillende og selskabet vil i 2025 fokusere på at implementere de nye tiltag i forbindelse med de strukturelle og ledelsesmæssige ændringer.

Virksomheden har i 2024 gennemsnitligt beskæftiget 503 medarbejdere.

JORTON A/S' ordrebeholdning udgjorde pr. april 2025 i alt 2.1 mia. kr., hvor ordrebeholdningen til sammenligning udgjorde 2.4 mia. kr. ved indgangen til 2024, altså et mindre fald i beholdningen. Af den samlede ordrebeholdning er 872 mio. kr. til udførelse i resten af 2025.

Forventningerne til 2025 er et aktivitetsniveau i størrelsesordenen 1.4 mia. kr. med et resultat før skat på ca. 2 mio. kr.

Egenkapitalen i JORTON A/S udgør pr. 31. december 2024 i alt 128 mio. kr. mod 120 mio. kr. pr. 31. december 2023.

Soliditetsgraden udgør 22% mod 21% sidste år.

## Hustømmerne A/S

Årets produktion til salgsværdi blev på 327 mio. kr. med et tab på 27 mio. kr., hvilket ledelsen betegner som meget utilfredsstillende og selskabet vil i 2024 fokusere på at implementere de nye tiltag i forbindelse med de strukturelle og ledelsesmæssige ændringer.

Virksomheden har i 2024 gennemsnitligt beskæftiget 261 medarbejdere.

Hustømmerne A/S' ordrebeholdning udgjorde pr. april 2025 i alt 320 mio. kr., hvor ordrebeholdningen til sammenligning udgjorde 341 mio. kr. ved indgangen til 2024. Af den samlede ordrebeholdning er størstedelen til udførelse i 2025.

Forventningerne til 2025 vil være et aktivitetsniveau i størrelsesordenen 385-425 mio. kr. og et positivt resultat før skat i niveauet 1-4 mio. kr.

Egenkapitalen i Hustømmerne A/S udgør pr. 31. december 2024 i alt 11 mio. kr. mod 37 mio. kr. pr. 31. december 2023.

Soliditetsgraden udgør 8% mod 27% sidste år. Hustømmerne har i juni 2025 modtaget et koncerntilskud fra JBH Gruppen på i alt 30 mio. kr., hvorefter soliditetsgraden udgør 21%.

## A/S Boligbeton

Den samlede omsætning i A/S Boligbeton i 2024 blev på 589 mio. kr. med et resultat efter skat på 36 mio. kr., hvilket ledelsen anser som tilfredsstillende.

Virksomheden har i 2024 gennemsnitligt beskæftiget 370 medarbejdere.

Forventningerne til 2025 er et aktivitetsniveau på 530-560 mio. kr. Dette er underbygget af en i forhold til 2024 mindre, men markedsomstændighederne taget i betragtning tilfredsstillende ordrebeholdning på 311 mio. kr. pr. april 2025. Indtjeningen, der forventes at ligge mellem 10 og 20 mio. kr. før skat, vil stadig afhænge af prisudviklingen på råvarer og energi samt i særdeleshed prisudviklingen i branchen.

Egenkapitalen i A/S Boligbeton udgør pr. 31. december 2024 i alt 398 mio. kr. mod 367 mio. kr. pr. 31. december 2023.

Soliditetsgraden udgør 76% mod 74% sidste år.

# Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for JBH Gruppen A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, som tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

## Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet samt dets dattervirksomheder og fremkommer ved sammendrag af virksomhedernes resultatopgørelser og balancer. Ved sammendraget er foretaget eliminering af intern omsætning, administrationssalær og mellemværender mellem virksomhederne indbyrdes samt renter heraf.

Moderselskabets kapitalandele i dattervirksomhederne udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

## Skat af årets resultat, selskabsskat og udskudt skat

Selskabet er sambeskattet med datterselskaberne JORTON A/S, A/S Boligbeton, Hustømrerne A/S, Islandsgade 16 ApS, JORTON Ejendomme ApS og Ejendomsselskabet Katrinebjergvej 117 ApS. Skat af årets resultat, selskabsskat og udskudt skat afsættes i de respektive koncernselskaber efter fuldfordelingsmetoden.

# Anvendt regnskabspraksis

---

## Resultatopgørelse

### Årets produktion til salgsværdi

For entrepriser og øvrige arbejder gælder, at udførelsen kan strække sig over flere regnskabsperioder. Indtægter fra disse arbejder indregnes efter produktionskriteriet, hvorved den regnskabsmæssige resultatføring sker i takt med arbejdets udførelse.

### Direkte produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og afskrivninger på produktionsanlæg. Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

### Andre produktionsomkostninger

Andre produktionsomkostninger omfatter øvrige produktionsrelaterede omkostninger, herunder gageomkostninger, reparation og vedligehold mv.

### Afskrivninger

Afskrivninger indeholder driftsmæssige afskrivninger på materielle anlægsaktiver. Posten indeholder desuden avancer og tab ved salg af tekniske anlæg og maskiner samt driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver afskrives lineært over aktiverens forventede brugstid således:

- Bygninger afskrives over 5 - 50 år.
- Tekniske anlæg og maskiner afskrives over 2 - 20 år.
- Driftsmateriel og inventar afskrives over 2 - 7 år.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter, der ikke vedrører ordinær primær drift.

### Finansielle poster, netto

Finansielle poster, netto indeholder finansielle indtægter og omkostninger, herunder såvel realiserede som urealiserede kurstab og kursgevinster vedrørende værdipapirer samt kursgevinster og kurstab vedrørende tilgodehavender og gæld i fremmed valuta.

### Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af reglerne om tvungen sambeskatning. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring af udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, som kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

# Anvendt regnskabspraksis

---

## Balance

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller grupper af aktiver.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Andre værdipapirer og kapitalandele består af unoterede aktier og måles til kostpris.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles i JORTON A/S og Hustømjerne A/S til vurderet salgspris med fradrag af foretagne aconto-faktureringer. I den vurderede salgspris indgår et dækningsbidrag opgjort efter færdiggørelsesgrader.

I A/S Boligbeton måles salgsordrer under udførelse for færdigproducerede elementer, der er individualiseret til brug for konkrete salgsordrer til salgsværdi opgjort på grundlag af indgåede ordrer og under hensyntagen til ordrenes vurderede færdiggørelsesgrad.

Begge poster optages i koncernregnskabet under igangværende arbejder for fremmed regning.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes efter en individuel vurdering af de enkelte debitorforhold og måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

# Anvendt regnskabspraksis

---

## Egenkapital

### *Egne kapitalandele*

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte af egne aktier indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen.

### *Udbytte*

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Hensættelser til færdiggørelse af afsluttede arbejder

Hensættelser til færdiggørelse af afsluttede arbejder omfatter reservationer til garantiarbejder vedrørende afsluttede arbejder og måles til amortiseret kostpris.

## Selskabsskat og udskudt skat

Efter sambeskatningsreglerne overtager JBH Gruppen A/S som administrationselskab hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under tilgodehavender hos eller gæld til tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og den skattesats, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Finansielle leasingforpligtelser indregnes til den kapitaliserede restleasingforpligtelse.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

# Anvendt regnskabspraksis

---

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Det er undladt at udarbejde særskilt pengestrømsopgørelse, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i koncernregnskabet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af materielle anlægsaktiver, samt modtaget udbytte.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

## Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger på koncernens forretningssegmenter. Koncernens aktiviteter er alle inden for samme geografiske segment. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis. Der foretages ikke eliminering for koncerninterne transaktioner.

Anlægsaktiver i det enkelte segment omfatter de materielle anlægsaktiver, som anvendes direkte i segmentets drift.

Segmentforpligtelser omfatter de forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser samt anden gæld.

## Forklaring af nøgletal

Forrentning af egenkapital	=	$\frac{\text{Resultat} \times 100}{\text{Egenkapital primo}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede passiver ultimo}}$
Antal medarbejdere	=	Gennemsnitlige antal medarbejdere opgjort efter ATP-metoden

1. januar - 31. december

Note	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
tkr.				
2	<b>2.346.990</b>	<b>2.708.681</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
3	2.240.413	2.394.778	0	0
	<b>Dækningsbidrag</b>	<b>106.577</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Andre produktionsomkostninger	112.288	0	0
4	Afskrivninger, produktionsanlæg m.v.	42.833	0	0
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>-48.544</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
5	Administrationsomkostninger	92.506	3.095	3.093
	<b>Resultat af ordinær primær drift</b>	<b>-141.050</b>	<b>-3.095</b>	<b>-3.093</b>
	Andre driftsindtægter	8.166	4.320	4.320
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-132.884</b>	<b>1.225</b>	<b>1.227</b>
6	Resultat i dattervirksomheder efter skat	0	-108.458	51.469
7	Finansielle poster, netto	-4.551	182	17
	<b>Resultat før skat</b>	<b>-137.435</b>	<b>-107.051</b>	<b>52.713</b>
8	Skat af årets resultat	30.003	-381	-270
	<b>Resultat</b>	<b>-107.432</b>	<b>-107.432</b>	<b>52.443</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
	Foreslået udbytte		0	1.026
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		-113.458	51.469
	Overført resultat		6.026	-52
			<b>-107.432</b>	<b>52.443</b>

Pr. 31. december

## Aktiver

Note	Koncern		Moderselskab		
	2024	2023	2024	2023	
tkr.					
	<b>Anlægsaktiver</b>				
9	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	375.101	388.718	0	0
	Tekniske anlæg og maskiner	201.167	201.582	0	0
	Driftsmateriel og inventar	6.079	4.876	0	0
	Materielle anlægsaktiver under fremstilling	31.362	10.242	0	0
		<u>613.709</u>	<u>605.418</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
6	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	536.159	524.617
	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.867	1.887	1.197	1.217
		<u>1.867</u>	<u>1.887</u>	<u>537.356</u>	<u>525.834</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>615.576</u></b>	<b><u>607.305</u></b>	<b><u>537.356</u></b>	<b><u>525.834</u></b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Grunde og bygninger til videresalg	8.000	8.000	0	0
	Råvarer og hjælpematerialer	19.345	21.854	0	0
		<u>27.345</u>	<u>29.854</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Tilgodehavender</b>				
10	Igangværende arbejder for fremmed regning	29.390	98.423	0	0
	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	0	0	5.050	138
	Tilgodehavende sambeskatning	0	0	0	16.307
	Tilgodehavender hos bygherrer	352.666	385.084	0	0
	Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere	6.715	858	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	4.369	0	4.369	0
	Andre tilgodehavender	2.200	3.280	161	200
	Periodeafgrænsningsposter	6.205	4.190	0	0
		<u>401.545</u>	<u>491.835</u>	<u>9.580</u>	<u>16.645</u>
	Likvide beholdninger	44.210	77.014	0	3.331
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>473.100</u></b>	<b><u>598.703</u></b>	<b><u>9.580</u></b>	<b><u>19.976</u></b>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b><u>1.088.676</u></b>	<b><u>1.206.008</u></b>	<b><u>546.936</u></b>	<b><u>545.810</u></b>

Pr. 31. december

## Passiver

Note	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
tkr.				
<b>11 Egenkapital</b>				
Aktiekapital	2.931	2.931	2.931	2.931
Nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	190.793	304.251
Overført overskud	416.824	524.256	226.031	220.005
Foreslået udbytte	0	1.026	0	1.026
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>419.755</b>	<b>528.213</b>	<b>419.755</b>	<b>528.213</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>				
12 Udskudt skat	29.900	59.914	0	0
13 Færdiggørelse af afsluttede arbejder	60.128	35.376	0	0
14 Øvrige hensatte forpligtelser	0	3.000	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>90.028</b>	<b>98.290</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>				
<b>Langfristet gæld</b>				
15 Realkreditinstitutter	87.132	90.982	0	0
	<b>87.132</b>	<b>90.982</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristet gæld</b>				
15 Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	2.204	2.091	0	0
Gæld til kreditinstitutter	55.790	33.026	175	0
10 Igangværende arbejder for fremmed regning	156.368	132.543	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	210.005	243.516	97	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	125.000	4.841
Skyldig sambeskatning	0	0	1.308	0
Selskabsskat	0	12.269	0	12.269
16 Anden gæld	67.394	65.078	601	487
	491.761	488.523	127.181	17.597
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>578.893</b>	<b>579.505</b>	<b>127.181</b>	<b>17.597</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>1.088.676</b>	<b>1.206.008</b>	<b>546.936</b>	<b>545.810</b>

- 1 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger
- 17 Nærtstående parter
- 18 Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser, m.v.
- 19 Ledelses- og medarbejderforhold
- 20 Segmentoplysninger

tkr.	Koncern			
	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	2.931	472.839	1.026	476.796
Udloddet udbytte	0	0	-1.026	-1.026
Overført via resultatdisponering	0	51.417	1.026	52.443
<b>Egenkapital 1. januar 2024</b>	<b>2.931</b>	<b>524.256</b>	<b>1.026</b>	<b>528.213</b>
Udloddet udbytte	0	0	-1.026	-1.026
Overført via resultatdisponering	0	-107.432	0	-107.432
<b>Egenkapital 31. december 2024</b>	<b>2.931</b>	<b>416.824</b>	<b>0</b>	<b>419.755</b>

tkr.	Moderselskab				
	Aktie- kapital	Nettoop- skrivning efter indre værdi- metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	2.931	252.782	220.057	1.026	476.796
Udloddet udbytte	0	0	0	-1.026	-1.026
Overført via resultatdisponering	0	51.469	-52	1.026	52.443
<b>Egenkapital 1. januar 2024</b>	<b>2.931</b>	<b>304.251</b>	<b>220.005</b>	<b>1.026</b>	<b>528.213</b>
Udloddet udbytte	0	0	0	-1.026	-1.026
Overført via resultatdisponering	0	-113.458	6.026	0	-107.432
<b>Egenkapital 31. december 2024</b>	<b>2.931</b>	<b>190.793</b>	<b>226.031</b>	<b>-</b>	<b>419.755</b>

Note	Koncern	
	2024	2023
tkr.		
<b>Koncernresultat før skat</b>	<b>-137.435</b>	<b>67.691</b>
21 Tilbageførsel af ikke likvide poster	69.304	44.122
22 Tilbageførsel af finansielle poster	4.551	3.194
23 Ændring i driftskapital	89.798	50.763
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	26.218	165.770
Renteindbetalinger og lignende	1.862	1.081
Renteudbetalinger	-6.707	-4.381
Betalt selskabsskat	-16.646	-2.072
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>4.727</b>	<b>160.398</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-61.828	-42.475
Salg af materielle anlægsaktiver	5.982	2.339
Modtaget udbytte m.v.	294	91
<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<b>-55.532</b>	<b>-40.045</b>
Ændring realkreditlån	-3.737	-405
Ændring i kortfristet gæld til kreditinstitutter	22.764	-42.051
Udbetaling af udbytte	-1.026	-1.026
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>18.001</b>	<b>-43.482</b>
Ændring i likvider	-32.804	76.871
Likvider pr. 1. januar	77.014	143
<b>Likvider pr. 31. december</b>	<b>44.210</b>	<b>77.014</b>

**1 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger**

Indregning og måling af igangværende arbejder og hensættelser til færdiggørelse af afsluttede arbejder er baseret på en professionel vurdering af stedet for de enkelte projekter samt forventning om resterende afvikling af hver enkelt kontrakt, herunder udfaldet af tvister vedrørende merydelser, tidsfristforlængelser, dagbodkrav, mv. Tab optages for hele projektet, når tab forventes. Vurdering af projekternes stade og økonomi, herunder tvister, foretages individuelt pr. projekt i samarbejde mellem direktionen og projektledelsen.

Skøn knyttet til den fremtidige afvikling af det resterende arbejde afhænger af en række faktorer, ligesom et projekts forudsætninger kan ændres i takt med arbejdets udførelse. Det faktiske resultat kan dermed afvige fra det forventede resultat.

Vurderingen af tvister vedrørende merydelser, tidsfristforlængelser, dagbodkrav, mv. foretages med udgangspunkt i forholdenes karakter, kendskab til bygherre, forhandlingsstadiet, tidligere erfaringer og dermed en vurdering af sandsynlighed for udfaldet af den enkelte sag. Afhængig af kravenes stade og væsentlighed er indregning og måling heraf understøttet af juridisk eller anden sagkyndig ekstern vurdering.

De anvendte skøn er baseret på ansvarlige forudsætninger, men måling af visse krav er naturligt behæftet med usikkerhed knyttet til sagernes endelige udfald. Der kan derfor opstå såvel positive som negative afvigelser i forhold til målingen pr. 31. december 2024.

tkr.	Koncern	
	2024	2023
<b>2 Årets produktion til salgsværdi</b>		
Afsluttede arbejder	708.688	824.962
Igangværende arbejder for fremmed regning	1.638.302	1.883.719
	<b>2.346.990</b>	<b>2.708.681</b>

tkr.	Koncern	
	2024	2023
<b>3 Direkte produktionsomkostninger</b>		
Materialer, driftsmateriel, underleverandører og serviceydelser	927.725	1.090.844
Arbejds løn og sociale ydelser	589.816	544.400
Underentreprenører	722.872	759.534
	<b>2.240.413</b>	<b>2.394.778</b>

tkr.	Koncern	
	2024	2023
<b>4 Afskrivninger, produktionsanlæg, m.v.</b>		
Grunde og bygninger	13.199	13.474
Tekniske anlæg og maskiner	30.204	27.086
	43.403	40.560
Tab/avance ved salg af anlægsaktiver	-570	284
	<b>42.833</b>	<b>40.844</b>

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
<b>5 Administrationsomkostninger</b>				
Lønninger	38.223	35.363	2.190	1.963
Andre administrationsomkostninger	48.842	48.030	905	1.130
Afskrivninger	4.723	4.920	0	0
Tab/avance på tilgodehavender	722	-224	0	0
Avance ved salg af anlægsaktiver	-4	0	0	0
	<b>92.506</b>	<b>88.089</b>	<b>3.095</b>	<b>3.093</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
I administrationsomkostninger er indeholdt følgende honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor				
Revision	937	937	44	44
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	3	3	0	0
Skattemæssig assistance	49	46	18	15
Andre ydelser	123	296	0	21
I alt	<b>1.112</b>	<b>1.282</b>	<b>62</b>	<b>80</b>

tkr.	Morderselskab	
	2024	2023
<b>6 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	220.366	220.366
Koncerntilskud Jorton A/S	125.000	0
Kostpris 31. december	345.366	220.366
Værdireguleringer 1. januar	304.251	252.782
Andel af årets resultat efter skat	-108.458	51.469
Udloddet udbytte	-5.000	0
Værdireguleringer 31. december	190.793	304.251
<b>Regnskabmæssig værdi 31. december</b>	<b>536.159</b>	<b>524.617</b>

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
JORTON A/S	Aarhus, Danmark	100%
JORTON Ejendomme ApS	Aarhus, Danmark	100%
Islandsgade 16 ApS	Aarhus, Danmark	100%
Hustømmerne A/S	Aarhus, Danmark	100%
Ejendomsselskabet Katrinebjergvej 117 ApS	Aarhus, Danmark	100%
A/S Boligbeton	Løsning, Danmark	100%

tkr.	Koncern		Morderselskab	
	2024	2023	2024	2023
<b>7 Finansielle poster, netto</b>				
<b>Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra dattervirksomheder	0	0	80	0
Finansielle anlægsaktiver	294	106	116	19
Likvide midler, tilgodehavender m.v.	1.862	1.081	7	1
	2.156	1.187	203	20
<b>Finansielle omkostninger</b>				
Øvrige finansielle omkostninger	6.707	4.381	21	3
	6.707	4.381	21	3
	<b>-4.551</b>	<b>-3.194</b>	<b>182</b>	<b>17</b>

tkr.	Koncern		Morderselskab	
	2024	2023	2024	2023
<b>8 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	-12	-17.159	-381	-276
Regulering af udskudt skat	30.014	1.353	0	0
Regulering af tidligere års udskudte skat	0	558	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	1	0	0	6
	<b>30.003</b>	<b>-15.248</b>	<b>-381</b>	<b>-270</b>

tkr.  
**9 Materielle anlægsaktiver**

	Koncern				I alt
	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	
Kostpris 1. januar 2024	558.545	505.515	37.354	10.242	1.111.656
Tilgang	2.755	27.727	3.112	28.234	61.828
Overført	0	7.114	0	-7.114	0
Afgang	-94	-10.789	-5.058	0	-15.941
Kostpris 31. december 2024	<b>561.206</b>	<b>529.567</b>	<b>35.408</b>	<b>31.362</b>	<b>1.157.543</b>
Afskrivninger 1. januar 2024	169.826	303.933	32.478	0	506.237
Afskrivninger	16.279	30.204	1.643	0	48.126
Afgang	0	-5.737	-4.792	0	-10.529
Afskrivninger 31. december 2024	<b>186.105</b>	<b>328.400</b>	<b>29.329</b>	<b>0</b>	<b>543.834</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024</b>	<b>375.101</b>	<b>201.167</b>	<b>6.079</b>	<b>31.362</b>	<b>613.709</b>

tkr.	Koncern	
	2024	2023
<b>10 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder for fremmed regning	4.042.603	3.189.082
Acontofaktureringer	-4.169.581	-3.223.202
	<b>-126.978</b>	<b>-34.120</b>
<b>Der indregnes således:</b>		
Igangværende arbejder for fremmed regning aktiver	29.390	98.423
Igangværende arbejder for fremmed regning forpligtelser	-156.368	-132.543
	<b>-126.978</b>	<b>-34.120</b>

**11 Egenkapital**

Aktiekapitalen er fordelt i aktier på 1 tkr. og multipla heraf. Selskabet har ingen egne aktier. Der eksisterer ingen aktieklasser.

	2024	2023
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Forslået udbytte	0	1.026
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-113.458	51.469
Overført resultat	6.026	-52
	<b>-107.432</b>	<b>52.443</b>

tkr.	Koncern		Moterselskab	
	2024	2023	2024	2023
<b>12 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	59.914	61.825	0	0
Regulering af tidl. år udskudt skat	0	-558	0	0
Regulering af udskudt skat	-30.014	-1.353	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>29.900</b>	<b>59.914</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Hensættelser til udskudt skat vedrører:				
Materielle anlægsaktiver	20.979	22.424	0	0
Omsætningsaktiver	34.286	41.241	0	0
Hensatte forpligtelser m.v.	-5.710	-3.751	0	0
Skattemæssigt underskud	-19.655	0	0	0
	<b>29.900</b>	<b>59.914</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**13 Færdiggørelse af afsluttede arbejder**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantforpligtelser, krav fra bygherrer og tab på igangværende arbejder m.v. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi, men hvis forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantperioden på 1-5 år.

De hensatte garantforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

tkr.	Koncern	
	2024	2023
Garantihensættelser mv.	60.128	35.376
	<b>60.128</b>	<b>35.376</b>

**Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes af blive:**

Inden for 1 år	33.049	21.420
Mellem 1 og 5 år	27.079	13.956
	<b>60.128</b>	<b>35.376</b>

**14 Øvrige hensatte forpligtelser**

Estimerede omkostninger til igangværende tvister

tkr.	Koncern	
	2024	2023
	0	3.000
	<b>0</b>	<b>3.000</b>

**Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes af blive:**

Inden for 1 år	0	3.000
	<b>0</b>	<b>3.000</b>

**15 Gæld til real- og andre kreditinstitutter**

Langfristet  
Kortfristet

tkr.	Koncern	
	2024	2023
Langfristet	87.132	90.982
Kortfristet	2.204	2.091
	<b>89.336</b>	<b>93.073</b>

**Realkreditinstitutter og bankgæld i alt**

Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb (regnskabsmæssig værdi)

	<b>28.860</b>	<b>30.000</b>
--	---------------	---------------

**16 Anden gæld**

Skyldig løn og feriepenge mv.  
Skyldig moms og andre afgifter  
Skyldige omkostninger

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Skyldig løn og feriepenge mv.	31.357	40.033	0	0
Skyldig moms og andre afgifter	20.007	8.269	469	401
Skyldige omkostninger	16.030	16.776	132	86
	<b>67.394</b>	<b>65.078</b>	<b>601</b>	<b>487</b>

**17 Nærtstående parter**

JBH Gruppen A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.  
 JBH Gruppen A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter medarbejderfondene jf. side 4 samt selskabets bestyrelse, direktion og disse personers relaterede familiemedlemmer.

**Transaktioner med nærtstående parter**

**Moderselskab**

Administrationsvederlag til datterselskaber for i alt 4.320 tkr.  
 Køb af ydelser fra datterselskaber 587 tkr.  
 Tilgodehavender hos dattervirksomheder 5.050 t.kr.  
 Gæld til tilknyttede virksomheder 125.000 t.kr.

Der har ikke været transaktioner med kapitalejerne.  
 Vederlag til modervirksomhedens direktion og bestyrelse fremgår af note 19.

**18 Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser m.v.**

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Leasingforpligtelser forfalder inden for 5 år med	28.606	23.679	0	0
Leasingforpligtelser forfalder efter 5 år med	0	0	0	0
Leasingforpligtelser i alt	<b>28.606</b>	<b>23.679</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Koncernen**

Til sikkerhed for gæld i realkreditinstitutter, 89.336 tkr., er der givet pant i grunde og bygninger, der udgør 151.519 tkr. af den samlede regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 af grunde og bygninger på i alt 375.101 tkr.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt 187.800 tkr., der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 365.081 tkr. Heraf er ejerpantebreve på i alt 187.800 tkr. deponeret til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter og gæld til kreditinstitutter.

Af koncernens øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2024 udgør 248.628 tkr., skønnes en betydelig del at være omfattet af pantsætningen via bestemmelserne om tilbehørs-pant.

Til sikkerhed for bankgæld, 20.917 tkr., er der givet virksomhedspant på 43.000 tkr. i JORTON A/S' aktiver undtagen grunde og bygninger samt finansielt leasede aktiver.

Til sikkerhed for bankgæld, 31.122 tkr., er der givet virksomhedspant på 10.000 tkr. i Hustømrerne A/S' aktiver undtagen grunde og bygninger samt finansielt leasede aktiver.

Koncernen er part i enkelte verserende tvister. Det er ledelsens vurdering, at udfaldet af disse ikke vil have en væsentlig negativ indflydelse på selskabets økonomiske stilling, udover hvad der er indregnet i koncern-regnskabet.

For entreprisens udførelse er der stillet sædvanlig sikkerhed i form af bankgarantier og kautionforsikringer. Koncernen har givet selvskyldnerkaution overfor garantistillere med en samlet garantiramme på 1.200 mio. kr.

**Moderselskab**

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter i koncernen på i alt 33.026 tkr. er der givet pant i aktierne i datterselskaberne JORTON A/S, Hustømrerne A/S samt A/S Boligbeton.

Der er afgivet selvskyldnerkaution for JORTON A/S, Hustømrerne A/S samt A/S Boligbeton overfor bankforbindelser. Der er ligeledes afgivet selvskyldnerkaution overfor garantistillere for datterselskabers garantiramme på 1.200 mio. kr.

Modervirksomheden er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Som administrationsselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med dattervirksomhederne for danske selskabsskatter m.v.

tkr.

**19 Ledelses- og medarbejderforhold**

	Koncern			
	Medarbejdere	Direktion og bestyrelse	I alt 2024	I alt 2023
Lønninger og gager	633.874	2.835	636.709	588.951
Selskabets pensionsbidrag	61.369	76	61.445	52.579
Andre udgifter til social sikring	9.733	5	9.738	9.761
	<b>704.976</b>	<b>2.916</b>	<b>707.892</b>	<b>651.291</b>

Aflønning til direktion og bestyrelse udgjorde i 2023 i alt 2.590 tkr.

Det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere har i årets løb udgjort 1.134 (2023: 1.111).

	Morderselskab		
	Direktion og bestyrelse	I alt 2024	I alt 2023
Lønninger og gager	2.109	2.109	1.886
Selskabets pensionsbidrag	76	76	72
Andre udgifter til social sikring	5	5	5
	<b>2.190</b>	<b>2.190</b>	<b>1.963</b>

Foruden direktionen er der ingen ansatte i moderselskabet.

tkr.

**20 Segmentoplysninger**

	JBH Gruppen A/S	JORTON A/S	Hus-tømrerne A/S	A/S Bolig-beton	Koncern i alt efter elimineringer
<b>2024</b>					
Produktion til salgsværdi		1.501.618	327.073	589.040	2.346.990
Resultat af primær drift	1.225	-144.699	-32.923	43.513	-132.884
<b>2023</b>					
Produktion til salgsværdi		1.762.867	347.419	641.457	2.708.681
Resultat af primær drift	1.227	2.581	6.241	60.836	70.885
Materielle anlægsaktiver		213.967	43.812	347.639	605.418
Hensatte forpligtelser		56.552	16.875	27.038	98.290
Gældsforpligtelser	17.597	401.836	86.471	101.729	579.505

		Koncern	
tkr.		2024	2023
<b>21</b>	<b>Tilbageførsel af ikke likvide poster</b>		
	Afskrivninger	47.552	45.764
	Ændring i hensatte forpligtelser	21.752	-1.642
		<b>69.304</b>	<b>44.122</b>

		Koncern	
tkr.		2024	2023
<b>22</b>	<b>Tilbageførsel af finansielle poster</b>		
	Renteindtægter og lignende indtægter	-2.156	-1.187
	Renteomkostninger og lignende omkostninger	6.707	4.381
		<b>4.551</b>	<b>3.194</b>

		Koncern	
tkr.		2024	2023
<b>23</b>	<b>Ændring i driftskapital</b>		
	Ændring i tilgodehavender	94.659	50.896
	Ændring i varebeholdninger	2.509	1.845
	Ændring i modtagne forudbetalinger	23.825	-32.842
	Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-31.195	30.864
		<b>89.798</b>	<b>50.763</b>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Thomas Duedahl

### Underskriver

Serienummer: 3dd5e5e6-937f-4ce2-9e51-8865002e4c3f

IP: 87.54.xxx.xxx

2025-06-17 19:10:50 UTC



## Johannes Hejlskov Sørensen

### Næstformand

Serienummer: 53ffc776-33e3-4c1f-84e7-2ac5e987bb59

IP: 87.104.xxx.xxx

2025-06-17 19:11:49 UTC



## Claus Berner Nielsen

### Formand

Serienummer: 5f86fe6e-f36c-4b01-abfd-01a873fc03b3

IP: 104.28.xxx.xxx

2025-06-17 19:13:59 UTC



## Lene Espersen

### Underskriver

Serienummer: ae8e95af-0962-4dfe-9c67-df8584b5efc1

IP: 212.237.xxx.xxx

2025-06-17 19:25:58 UTC



## Richard Graungård Jørgensen

### Underskriver

Serienummer: 3652fffa-290f-431b-9b8c-d82babfed43e

IP: 85.203.xxx.xxx

2025-06-17 19:51:54 UTC



## Birte Flæng Møller

### Koncerndirektør

Serienummer: 66a8fe34-158b-4485-80a4-8d211e0cdd95

IP: 80.208.xxx.xxx

2025-06-17 19:59:17 UTC



Penneo dokumentnøgle: 72ZC8-LVDRO-H09AJ-HBD3G-DH7TO-ZN84T

Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

**Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt**  
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Kim Christiansen

### Underskriver

Serienummer: 52debefb-aea3-4760-95db-127f06083518

IP: 80.62.xxx.xxx

2025-06-17 20:40:52 UTC



## Jette Grabow

### Underskriver

Serienummer: 21e91f24-5b90-412f-a654-9c85e840490f

IP: 80.208.xxx.xxx

2025-06-17 21:15:46 UTC



## Kim Hagedorn

### Underskriver

Serienummer: dc8926c2-adda-4e02-bea1-1a669d241d53

IP: 80.197.xxx.xxx

2025-06-18 05:18:20 UTC



## Hans Jørgen Daabeck

### Underskriver

Serienummer: 8cdb76fa-a115-49c9-b561-727202000118

IP: 87.54.xxx.xxx

2025-06-18 06:16:20 UTC



## Søren Jensen

### Statsaut. revisor

Serienummer: 6bea6910-1b6d-48e6-bdc8-b1fd9f3b0d37

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-06-18 06:18:54 UTC



## Benjamin Ditlevsen

### Statsaut. revisor

Serienummer: 17b23371-f819-4875-8733-53721b224d3b

IP: 165.225.xxx.xxx

2025-06-18 06:31:00 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.