
Syd Administration A/S

CVR-nr.: 32127711

Peberlyk 4
6200 Aabenraa

Årsrapport
1. januar 2025 - 31. december 2025

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling den**

19/02/2026

Karin Sønderbæk
Dirigent

Indhold**Virksomhedsoplysninger**

Virksomhedsoplysninger

Påtegninger

Ledespåtegning

Erklæringer

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ledelsesberetning

Ledelsesberetning

Årsregnskab

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelse

Balance

Noter

Virksomhedsoplysninger

| | |
|---------------------|--|
| Virksomheden | Syd Administration A/S Peberlyk 4 6200 Aabenraa e-mailadresse: info@sydbank.dk CVR-nr.: 32127711 Regnskabsår: 01/01/2025 - 31/12/2025 |
| Revisor | PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Platanvej 4 7400 Herning DK Danmark CVR-nr.: 33771231 P-enhed: 1016976020 |

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2025 for Syd Administration A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsperioden 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aabenraa, den 19/02/2026

Direktion

Jørn Adam Møller

Bestyrelse

Jørn Adam Møller

Stig Westergaard
(næstformand)

Mark Alexander Luscombe
(formand)

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Syd Administration A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Syd Administration A/S for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår

revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herning, den 19/02/2026

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr.: 33771231
Per Rolf Larssen, mne24822
Statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

Selskabet

Syd Administration A/S
Peberlyk 4
6200 Aabenraa
CVR-nr.: 32 12 77 11

Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Bestyrelsen

Mark Luscombe, (formand)
Stig Westergaard, (næstformand)
Jørn Adam Møller

Direktion

Jørn Adam Møller

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Platanvej 4
7400 Herning
CVR-nr. 33 77 12 31

Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet er investeringsvirksomhed og personaleudlejning samt dertil relaterede opgaver.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultat efter skat udgør et overskud på 1,1 mio.kr.

Selskabet foreslår årets resultat efter skat udloddes som udbytte til AL Sydbank på 1,1 mio. kr.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtrådt begivenheder af væsentlig betydning for selskabets økonomiske stilling.

Personaleforhold

Der har i året i gennemsnit været 48,5 heltidsansatte medarbejdere i selskabet i regnskabsåret.

Fremtiden

Der imødeses et positivt resultat for 2026.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for Regnskabsklasse B.

Generelt

Selskabets aktivitet består af personaleudlejning og dertil relaterede opgaver, drive investering og anden dermed beslægtet virksomhed.

Årsregnskabet for Syd Administration A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomhed med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til dagsværdi. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, før årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, indregnes i resultatopgørelsen.

Væsentlige indregnings- og målingsprincipper

Resultatopgørelse:

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens §32 som et sammendrag af andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter vedrørende personaleudlejning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration, revision m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, pensioner og andre omkostninger til social sikring.

Finansielle indtægter

Finansielle indtægter indeholder renter.

Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger indeholder renter.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med

den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen.

Balance:**Foreslået udbytte**

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Skatter

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet AL Sydbank A/S.

Den beregnede skat af årets indkomst fordeles mellem de sambeskattede danske virksomheder efter fuldfordelingsmetoden. Den indenlandske selskabsskat for de sambeskattede virksomheder betales af AL Sydbank A/S i henhold til acontoskatteordningen.

Aktuelle skatteforpligtelser og aktuelle skatteaktiver indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat hensættes baseret på den balanceorienterede gælds metode og omfatter midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier i balancen samt fremførbare skattemæssige underskud, der forventes at kunne udnyttes. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Ændringer i udskudt skat som følge af ændrede skattesatser er indregnet i resultatopgørelsen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealizationsværdi.

Resultatopgørelse 1. jan. 2025 - 31. dec. 2025

| | Note | 2025 kr. | 2024 kr. |
|--|------|-------------------|-------------------|
| Nettoomsætning | | 34.392.000 | 32.538.000 |
| Bruttoresultat | | 34.392.000 | 32.538.000 |
| Personaleomkostninger | 1 | -32.718.000 | -30.949.000 |
| Resultat af ordinær primær drift | | 1.674.000 | 1.589.000 |
| Andre finansielle indtægter | 2 | 78.000 | 16.196.000 |
| Øvrige finansielle omkostninger | | -157.000 | -299.000 |
| Ordinært resultat før skat | | 1.595.000 | 17.486.000 |
| Skat af årets resultat | 3 | -506.000 | -3.944.000 |
| Årets resultat | | 1.089.000 | 13.542.000 |
| Forslag til resultatdisponering | | | |
| Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen | | 1.089.000 | 13.542.000 |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | | 0 | 0 |
| Overført resultat | | 0 | 0 |
| I alt | | 1.089.000 | 13.542.000 |

Balance 31. december 2025

Aktiver

| | Note | 2025 | 2024 |
|--|------|-------------------|-------------------|
| | | kr. | kr. |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | | 54.611.000 | 70.219.000 |
| Tilgodehavende skat | | 1.467.000 | 1.833.000 |
| Andre tilgodehavender | | 778.000 | 656.000 |
| Tilgodehavender i alt | | 56.856.000 | 72.708.000 |
| Omsætningsaktiver i alt | | 56.856.000 | 72.708.000 |
| AKTIVER I ALT | | 56.856.000 | 72.708.000 |

Balance 31. december 2025

Passiver

| | Note | 2025 | 2024 |
|---|------|-------------------|-------------------|
| | | kr. | kr. |
| Registreret kapital mv. | 4 | 50.000.000 | 50.000.000 |
| Overført resultat | | 0 | 0 |
| Forslag til udbytte | | 1.089.000 | 13.542.000 |
| Egenkapital i alt | | 51.089.000 | 63.542.000 |
| Skyldig selskabsskat | | 140.000 | 3.576.000 |
| Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring | | 5.627.000 | 5.590.000 |
| Kortfristede gældsforpligtelser i alt | | 5.767.000 | 9.166.000 |
| Gældsforpligtelser i alt | | 5.767.000 | 9.166.000 |
| PASSIVER I ALT | | 56.856.000 | 72.708.000 |

Noter

1. Personalemkostninger

| | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|
| | kr. | kr. |
| Personalemkostninger | | |
| Lønninger | -25.496.000 | -24.140.000 |
| Pensioner | -2.987.000 | -2.882.000 |
| Andre omkostninger til social sikring | -4.235.000 | -3.927.000 |
| I alt | -32.718.000 | -30.949.000 |
| Antal heltidsbeskæftiget | 48,5 | 46,3 |

2. Andre finansielle indtægter

| | 2025 | 2024 |
|---|---------------|-------------------|
| | kr. | kr. |
| Finansielle indtægter: | | |
| Øvrige renteindtægter | 1.000 | 0 |
| Renteindtægter tilknyttede virksomheder | 77.000 | 16.196.000 |
| I alt | 78.000 | 16.196.000 |

3. Skat af årets resultat

| | 2025 | 2024 |
|--|-----------------|-------------------|
| | kr. | kr. |
| Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst | -140.000 | -3.576.000 |
| Årets regulering af udskudt skat | -366.000 | -368.000 |
| I alt | -506.000 | -3.944.000 |

4. Registreret kapital mv.

| Egenkapitalopgørelse | Aktiekapital kr. | Overført resultat kr. | Foreslået udbytte kr. | I alt kr. |
|--------------------------------------|---------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------|
| Egenkapital 1. januar 2025 | 50.000.000 | 0 | 13.542.000 | 63.542.000 |
| Betalt ordinært udbytte | | | -13.542.000 | -13.542.000 |
| Årets resultat | | 1.089.000 | 0 | 1.089.000 |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret | | -1.089.000 | 1.089.000 | 0 |
| Egenkapital 31. december 2025 | 50.000.000 | 0 | 1.089.000 | 51.089.000 |

Aktiekapitalen består af 2.500.000 stk. aktier á nominelt kr. 20.
Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

5. Yderligere oplysninger om aktiviteter mv.

Nærtstående parter og koncernforhold

Bestemmende indflydelse

AL Sydbank A/S, hovedaktionær (100%)

Syd Administration A/S indgår som dattervirksomhed i koncernregnskabet for modervirksomheden
AL Sydbank A/S, Peberlyk 4, Aabenraa.

6. Oplysning om eventualforpligtelser

Eventualforpligtelser, pantsætninger m.m.

Der påhviler ikke selskabet nogen eventualforpligtelser eller pantsætninger.

Selskabet hæfter solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for koncernens skat i den pr.
31. december 2025 bestående sambeskatning.

7. Information om gennemsnitligt antal ansatte

Gennemsnitligt antal ansatte

2025

47