

---

# ***Agency Spring II A/S***

## **Årsrapport for 2014**

### **(perioden 1/1 - 30/6)**

---

CVR-nr. 29 16 89 11

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 28/11 2014

Lone Kragh  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors erklæringer 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 4

Beretning 5

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 30. juni 6

Balance 30. juni 7

Noter til årsrapporten 9

Regnskabspraksis 15

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 30. juni 2014 for Agency Spring II A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2014 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2014.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 28. november 2014

## Direktion

Peer Brændholt

## Bestyrelse

Jens Hjortshøj  
formand

Peer Brændholt

Ole Jensen

Lone Kragh

# Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Agency Spring II A/S

## Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Agency Spring II A/S for regnskabsåret 1. januar - 30. juni 2014, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

# Den uafhængige revisors erklæringer

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2014 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 30. juni 2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Erklæringer i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

### Supplerende oplysninger vedrørende andre forhold

Selskabet har som følge af manglende likviditet ikke afregnet moms og A-skat/Am-bidrag rettidigt for perioden 2013 og 1. januar - 31. marts 2014. Selskabets ledelse kan således ifalde ansvar. Der er ikke overforfaldne mellemværende med SKAT pr. 30. juni 2014.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aarhus, den 28. november 2014

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Lars Østergaard

statsautoriseret revisor

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

Agency Spring II A/S  
Studsgade 22  
8000 Aarhus C  
Hjemmeside: [www.agenyspring.com](http://www.agenyspring.com)

CVR-nr.: 29 16 89 11  
Regnskabsperiode: 1. januar - 30. juni  
Hjemstedskommune: Aarhus

## Bestyrelse

Jens Hjortshøj, formand  
Peer Brændholt  
Ole Jensen  
Lone Kragh

## Direktion

Peer Brændholt

## Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Nobelparken  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C

## Advokat

Bech-Bruun  
Frue Kirkeplads 4  
8000 Aarhus C  
  
Holst Advokater  
Hans Brogesgade 2  
8100 Aarhus C

## Pengeinstitut

Nordea Bank A/S  
Sct. Clemens Torv 2-6  
8000 Aarhus C

# Beretning

## Hovedaktivitet

Selskabets formål er at drive kommunikationsvirksomhed samt lignende virksomhed direkte eller gennem datterselskaber.

Det er besluttet på selskabets ekstraordinære generalforsamling den 31. marts 2014, at selskabets regnskabsår skal ændres fra 1. januar - 31. december til 1. juli - 30. juni. Som følge heraf indeholder årsrapporten kun perioden 1. januar - 30. juni 2014, og der kan ikke foretages direkte sammenholdelse af de realiserede tal med sammenligningstallene for 2013, da disse indeholder 12 måneder.

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2014 udviser et underskud på DKK 485.245, og selskabets balance pr. 30. juni 2014 udviser en egenkapital på DKK 6.366.815.

Årets resultat er påvirket negativt af diverse flytteomkostninger i forbindelse med selskabets flytning til Studsgade, ekstraordinære lønomkostninger ved opsigelse og fritstilling af medarbejdere samt nedskrivning af indretning af lejede lokaler.

Ledelsen anser dog under hensyntagen til de givne markedsforhold resultatet som tilfredsstillende.

## Begivenheder efter balancedagen

Det er efter regnskabsårets afslutning besluttet at foretage fusion af selskabet med Agency Spring A/S med dette selskab som fortsættende selskab. Fusionen er endnu ikke endelig vedtaget.

Der er herudover ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Den forventede udvikling

Selskabets ledelse forventer som følge af ovennævnte fusion et positivt resultat for 2014/15. Endvidere forventer ledelsen, at den nødvendige likviditet er stillet til rådighed til gennemførelse af driften.

## Resultatopgørelse 1. januar - 30. juni

	Note	2014 DKK	1/1 - 31/12 2013 DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>5.964.038</b>	<b>16.398.056</b>
Personaleomkostninger	1	-5.924.233	-13.373.101
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	<u>-368.260</u>	<u>-388.066</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-328.455</b>	<b>2.636.889</b>
Finansielle indtægter	3	59.601	424.385
Finansielle omkostninger	4	<u>-308.306</u>	<u>-599.336</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>-577.160</b>	<b>2.461.938</b>
Skat af årets resultat	5	<u>91.915</u>	<u>-673.492</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>-485.245</u></b>	<b><u>1.788.446</u></b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Overført resultat		<u>-485.245</u>	<u>1.788.446</u>
		<b><u>-485.245</u></b>	<b><u>1.788.446</u></b>

# Balance 30. juni

## Aktiver

	Note	2014 DKK	31/12 2013 DKK
Software		0	4.680
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	6	<b>0</b>	<b>4.680</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		201.718	291.979
Indretning af lejede lokaler		26.507	283.691
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7	<b>228.225</b>	<b>575.670</b>
Andre tilgodehavender		0	275.082
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	8	<b>0</b>	<b>275.082</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>228.225</b>	<b>855.432</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.843.409	5.498.049
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	5.611.656	5.005.989
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		11.707.111	12.121.660
Andre tilgodehavender		206.557	145.377
Udskudt skatteaktiv		125.300	80.915
Periodeafgrænsningsposter		82.287	116.790
<b>Tilgodehavender</b>		<b>19.576.320</b>	<b>22.968.780</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>136.467</b>	<b>123.430</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>19.712.787</b>	<b>23.092.210</b>
<b>Aktiver</b>		<b>19.941.012</b>	<b>23.947.642</b>

# Balance 30. juni

## Passiver

	Note	2014 DKK	31/12 2013 DKK
Selskabskapital		2.000.000	2.000.000
Overført resultat		4.366.815	4.852.060
<b>Egenkapital</b>	10	<b>6.366.815</b>	<b>6.852.060</b>
Kreditinstitutter		5.560.073	7.025.802
Modtagne forudbetalinger fra kunder		762.082	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		478.853	1.326.408
Gæld til tilknyttede virksomheder		3.072.254	2.303.686
Selskabsskat		1.475.620	1.523.150
Anden gæld		2.225.315	4.916.536
<b>Kortfristet gæld</b>		<b>13.574.197</b>	<b>17.095.582</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>13.574.197</b>	<b>17.095.582</b>
<b>Passiver</b>		<b>19.941.012</b>	<b>23.947.642</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	11		
Nærtstående parter og ejerforhold	12		

# Noter til årsrapporten

	<u>2014</u> DKK	<u>1/1 - 31/12</u> <u>2013</u> DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	5.369.343	11.843.700
Pensioner	373.158	804.027
Andre omkostninger til social sikring	181.732	725.374
	<u><b>5.924.233</b></u>	<u><b>13.373.101</b></u>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<u><b>20</b></u>	<u><b>23</b></u>
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	4.683	42.856
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	132.332	345.210
Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	226.352	0
Gevinst og tab ved afhændelse	4.893	0
	<u><b>368.260</b></u>	<u><b>388.066</b></u>
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	59.601	424.385
	<u><b>59.601</b></u>	<u><b>424.385</b></u>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	10.085	60.000
Andre finansielle omkostninger	298.221	539.336
	<u><b>308.306</b></u>	<u><b>599.336</b></u>

## Noter til årsrapporten

	2014	1/1 - 31/12
	DKK	2013
		DKK
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	-47.530	1.523.150
Årets udskudte skat	-52.600	-849.658
Regulering af udskudt skat tidligere år	8.215	0
	<u>-91.915</u>	<u>673.492</u>
<b>6 Immaterielle anlægsaktiver</b>		
		Software
		DKK
Kostpris 1. januar		29.396
Afgang i årets løb		<u>-29.396</u>
Kostpris 30. juni		<u>0</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar		24.716
Årets afskrivninger		4.682
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang		<u>-29.398</u>
Ned- og afskrivninger 30. juni		<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>		<u><b>0</b></u>

# Noter til årsrapporten

## 7 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK	Indretning af le- jede lokaler DKK
Kostpris 1. januar	706.893	566.038
Tilgang i årets løb	24.533	0
Afgang i årets løb	-141.238	-501.124
Kostpris 30. juni	590.188	64.914
Ned- og afskrivninger 1. januar	414.914	282.347
Årets nedskrivninger	25.771	200.581
Årets afskrivninger	75.728	56.604
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-127.943	-501.125
Ned- og afskrivninger 30. juni	388.470	38.407
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>201.718</b>	<b>26.507</b>

## 8 Finansielle anlægsaktiver

	Andre tilgodeha- vender DKK
Kostpris 1. januar	275.082
Afgang i årets løb	-275.082
Kostpris 30. juni	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>0</b>

## 9 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2014 DKK	31/12 2013 DKK
Salgsværdi af periodens produktion	8.500.841	7.448.215
Modtagne acotobetalinge	-2.889.185	-2.442.226
	<b>5.611.656</b>	<b>5.005.989</b>

# Noter til årsrapporten

## 10 Egenkapital

	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	2.000.000	4.852.060	6.852.060
Årets resultat	0	-485.245	-485.245
<b>Egenkapital 30. juni</b>	<b>2.000.000</b>	<b>4.366.815</b>	<b>6.366.815</b>

Selskabskapitalen består af 2.000.000 aktier à nominelt DKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Selskabskapitalen har udviklet sig således:

	2014	2013	2012	2011	2010
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Selskabskapital 1. januar	2.000.000	2.000.000	2.000.000	900.000	900.000
Kapitalforhøjelse	0	0	0	1.100.000	0
Kapitalnedsættelse	0	0	0	0	0
<b>Selskabskapital 30. juni</b>	<b>2.000.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>900.000</b>

# Noter til årsrapporten

	<u>2014</u>	<u>31/12 2013</u>
	DKK	DKK
<b>11 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<b>Leje- og leasingkontrakter</b>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:		
Inden for 1 år	346.161	216.549
Mellem 1 og 5 år	<u>298.302</u>	<u>59.670</u>
	<b><u>644.463</u></b>	<b><u>276.219</u></b>

Lejeforpligtelser, lejemål Nordhavnsvej 1-3 st., Aarhus C	0	455.099
---	---	---------

## Sikkerhedsstillelser

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

Fordringspant på i alt TDKK 5.000, stillet til sikkerhed for gæld til selskabets bankforbindelse til en samlet regnskabsmæssig værdi af	1.843.409	5.498.049
---	-----------	-----------

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for kreditinstitut:

Likvider, netto indestående DKK 102.037	150.000	150.000
---	---------	---------

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor Agency Spring Copenhagen A/S. Den bagvedliggende bankgæld udgør pr. 30. juni 2014 DKK 1.455.223.

# Noter til årsrapporten

## 12 Nærtstående parter og ejerforhold

### Grundlag

---

#### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

Agency Spring Holding A/S, Studsgade 22, 8000 Aarhus C

Ultimative moderselskab

Jens Hjortshøj ApS, Studsgade 22, 8000 Aarhus C (bestemmende indflydelse)

# Regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Agency Spring II A/S for 2014 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2014 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

# Regnskabspraksis

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste omfatter nettoomsætning med fradrag af vareforbrug og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

### Omkostninger til hjælpematerialer

Omkostninger til hjælpematerialer indeholder det forbrug af hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets omsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

# Regnskabspraksis

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter samt realiserede og urealiserede valutakursreguleringer.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med selskabets ultimative moderselskab Jens Hjortshøj ApS og tilknyttede selskaber. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Immaterielle anlægsaktiver afskrives liniært over 3 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Aktiver med en kostpris på under DKK 12.600 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi.

## Regnskabspraksis

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivning til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med tillæg af udlæg og fradrag af acontofakturering. Salgsværdien af det udførte arbejde opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden som opgøres som andelen af de afholdte timer i forhold til forventede timer på sagerne. Når det er sandsynligt at de samlede omkostninger på sagen vil overstige de samlede indtægter på sagen indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Forudbetalinger og modtagne acontobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser indenfor samme juridiske skatteenhed.

## **Regnskabspraksis**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

### **Finansielle gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser indregnes til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet. Efterfølgende opgøres gælden til amortiseret kurspris, hvilket for korte og uforrentede gældsforpligtelser samt for variabelt forrentede gældsforpligtelser normalt svarer til den nominelle værdi.

### **Udbytte**

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, indregnes under gældsforpligtelser.