

CARL HANSEN & SØN MØBELFABRIK A/S

Hylkedamvej 77-79
5591 Gelsted
CVR No. 26236231

ÅRSRAPPORT 2024

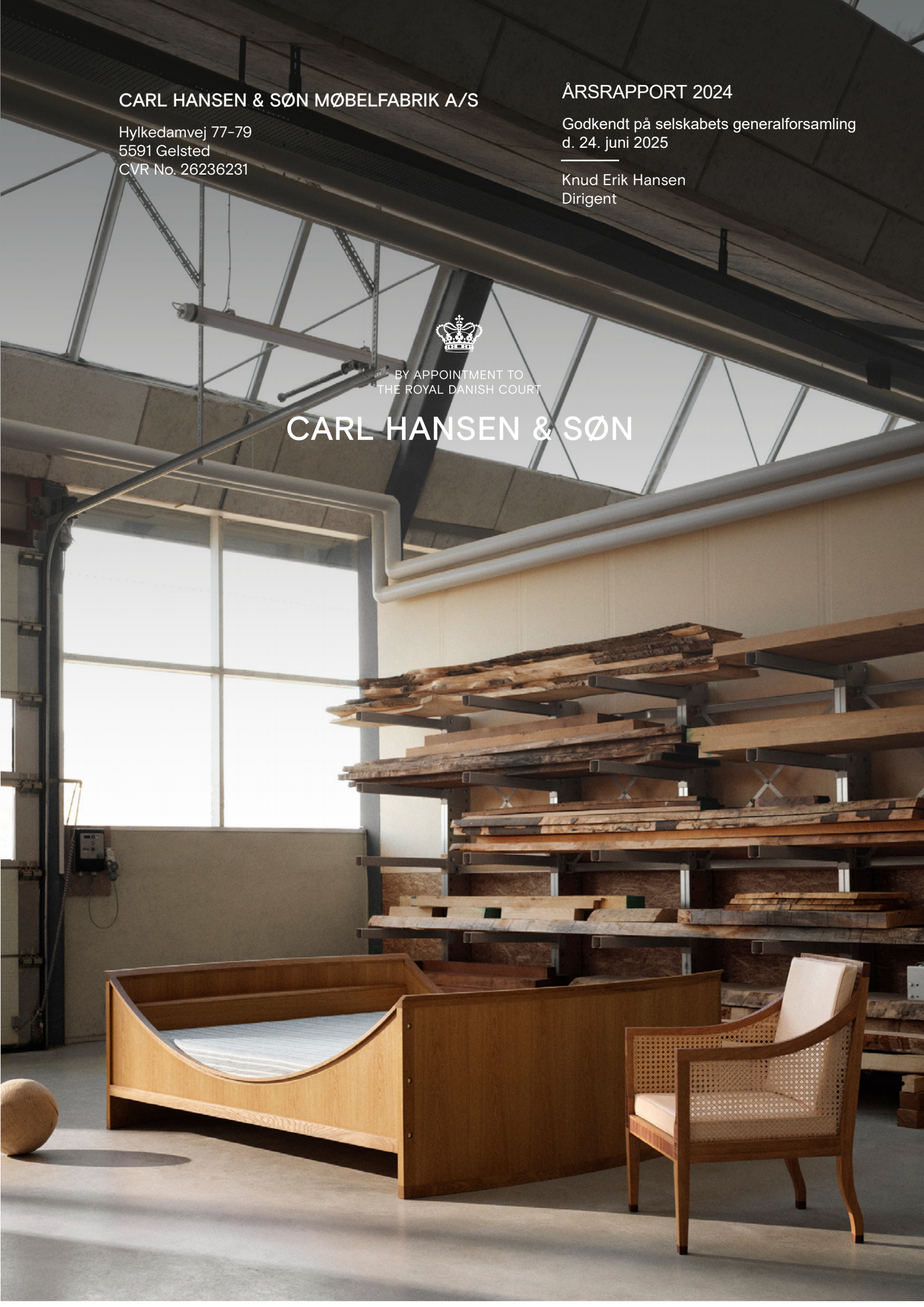
Godkendt på selskabets generalforsamling
d. 24. juni 2025

Knud Erik Hansen
Dirigent



BY APPOINTMENT TO
THE ROYAL DANISH COURT

CARL HANSEN & SØN



Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Resultatopgørelse for 2024	12
Balance pr. 31.12.2024	13
Egenkapitalopgørelse for 2024	16
Pengestrømsopgørelse for 2024	17
Noter	19
Anvendt regnskabspraksis	25

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Carl Hansen & Søn Møbelfabrik A/S
Hylkedamvej 77-79
5591 Gelsted

CVR-nr.: 26236231
Hjemsted: Middelfart
Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024
Telefonnummer: 66121404
Telefax: 65916004
Hjemmeside: www.carlhansen.dk
E-mail: info@carlhansen.dk

Bestyrelse

Carsten Fode, formand
Rune Stephansen
Preben Larsen
Maria Rømer Amelung Andersen
Tommy Smith Madsen
Niels Johan Holm

Direktion

Knud Erik Hansen, adm. dir.
Torben Agerbak, direktør
Inger Marie Jensen Hansen, direktør
William Boesen, direktør
Klaus Karstensen, direktør
Philip Tranberg Moe, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Tværkajen 5
Postboks 10
5100 Odense

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for Carl Hansen & Søn Møbelfabrik A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Gelsted, den 24.06.2025

Direktion

Knud Erik Hansen
adm. dir.

Torben Agerbak
direktør

Inger Marie Jensen Hansen
direktør

William Boesen
direktør

Klaus Karstensen
direktør

Philip Tranberg Moe
direktør

Bestyrelse

Carsten Fode
formand

Rune Stephansen

Preben Larsen

Maria Rømer Amelung Andersen

Tommy Smith Madsen

Niels Johan Holm

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Carl Hansen & Søn Møbelfabrik A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Carl Hansen & Søn Møbelfabrik A/S for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 24.06.2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Bo Damgaard Hansen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne34543

Allan Dydensborg Madsen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne34144

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	594.250	616.719	864.890	834.852	569.282
Bruttoresultat	164.067	163.461	297.651	350.344	229.014
Driftsresultat	(20.255)	(17.076)	102.167	189.293	85.584
Resultat af finansielle poster	(17.194)	(10.818)	(5.799)	(858)	(4.141)
Årets resultat	(26.454)	(22.465)	74.786	146.795	63.498
Balancesum	566.059	643.182	697.378	637.236	477.177
Egenkapital	186.871	213.848	237.662	261.580	168.368
Pengestrømme fra driftsaktivitet	50.066	47.738	83.711	102.384	137.414
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(27.483)	(32.827)	(79.532)	(87.726)	(46.809)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(22.640)	(14.726)	(3.755)	(14.685)	(90.599)
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	329	363	511	380	290
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	27,61	26,50	34,41	41,96	40,23
EBIT-margin (%)	(3,41)	(2,77)	11,81	22,67	15,03
Nettomargin (%)	(4,45)	(3,64)	8,65	17,58	11,15
Egenkapitalforrentning (%)	(13,20)	(9,95)	29,96	68,29	47,30
Soliditetsgrad (%)	33,01	33,25	34,08	41,05	35,28

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

EBIT-margin (%):

$\frac{\text{Driftsresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

Egenkapitalforrentning (%):

Årets resultat * 100

Gns. egenkapital

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er produktion og handel med designmøbler.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Omsætningen i 2024 blev realiseret med DKK 594,3 mio. svarende til et fald på 4%, en væsentlig forbedring i forhold til udviklingen sidste år, hvor omsætningen faldt med 29%. Reduktionen af omsætningen er væsentligst foranlediget af markedssituationen i de Europæiske lande samt i USA.

Brutto marginen udviste en mindre forbedring på 1.1 procentpoint således at brutto resultatet blev forbedret med DKK 0,6 mio.

Salg & Distributionsomkostningerne blev i 2024 yderligere reduceret med DKK 9,4 mio. (6%) i forhold til 2023 afledt af den lavere omsætning.

Administrationsomkostninger blev i 2024 forøget med DKK 12,4 mio. væsentligst som følge af stigende omkostninger relateret til IT/ERP opgradering, stigende personale omkostninger, samt generelt stigende omkostninger.

Nettofinansomkostninger steg med DKK 6,4 mio. som følge af stigende renteomkostninger.

Selskabets resultatopgørelse for 2024 udviser et underskud på DKK 33,1 mio. før skat (2023: DKK 28,2 mio.).

Selskabets balance pr 31. december 2024 udviser en egenkapital på DKK 186,9 mio. (2023: DKK 213,8 mio.).

På trods af det negative resultat blev det frie cash flow forbedret fra DKK 19,4 mio. til DKK 22,6 mio. i 2024.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Forventningen til 2024 var udmeldt under forudsætning om at den verdensomspændende usikkerhed ikke ville accelerere yderligere. Baseret på denne forudsætning, forventedes en encifret vækst i omsætningen samt et beskedent positivt resultat.

Udviklingen i 2024 har desværre ikke været som forventet. Usikkerheden i den globale økonomi og generelle sikkerhedssituation, har generelt set ikke i 2024 medført en stigende aktivitet for Carl Hansen & Søn Møbelfabrik A/S, der sælger varer globalt. Omsætningen er faldet, om end beskedent, men samlet set har det påvirket resultatet negativt.

Resultatet for 2024 anses af ledelsen og ejerkredsen ikke for tilfredsstillende.

Forventet udvikling

De internationale møbelmarkeder er fortsat under pres, da private forbrugere fortsat holder tilbage på grund af generel usikkerhed eller prioritering af udgifter til forlystelser. Yderligere usikkerhed i den globale økonomi forårsaget af den længerevarende krig i Ukraine, samt usikkerhed omkring den internationale handel og de toldsatsler som er under implementering i USA, gør det endnu vanskeligere at forudse hvorledes 2025 vil ende ud.

Carl Hansen & Søn er godt repræsenteret på mange internationale markeder og fokuserer på at styrke salget på de markeder, hvor muligheder er identificeret. Salgsledelsen er blevet styrket, og det internationale kontraktmarked er identificeret som et fokusområde. Inden for de sidste par år er der etableret en meget stærk

portefølje af Flagship Stores på hovedmarkederne, og der forventes yderligere vækst fra denne salgskanal. Forudsat at den verdensomspændende usikkerhed ikke vil accelerere yderligere, forventer vi gennem disse salgsinitiativer at opnå encifret vækst i 2025, såfremt den globale usikkerhed ikke øges yderligere.

Vi forventer et positivt resultat op til DKK 10 millioner.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der er i år aktiveret DKK 2,3 mio. vedrørende udvikling af nye modeller, hvilket er på samme niveau som tidligere år.

Et udviklingsprojekt løber typisk over en periode på 6-12 måneder, hvorefter produktet introduceres på markedet. Vi forventer at udvikle 4-6 nye produkter om året.

Udenlandske filialer

Carl Hansen & Søn A/S filial, Stockholm, Sverige

Redegørelse for samfundsansvar

Følgende politikker sætter rammerne for koncernens ansvarlige forretningsadfærd:

- CSR-politik
- Miljøpolitik
- Arbejdsmiljøpolitik
- Indkøbspolitik
- Code of Conduct, også dækkende menneskerettigheder og anti-korruption.

Alle dokumenter stilles til rådighed for vores medarbejdere, og sætter rammerne for deres arbejde og skaber forståelsen for virksomhedens krav og forventninger.

For den fulde redegørelse for §99a om virksomhedens samfundsansvar henvises der til koncernregnskabet for moderselskabet Carl Hansen & Søn Holding A/S.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse for 2024

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Nettoomsætning	2	594.250	616.719
Produktionsomkostninger		(430.183)	(453.258)
Bruttoresultat		164.067	163.461
Distributionsomkostninger		(136.691)	(146.059)
Administrationsomkostninger	3	(66.715)	(54.325)
Andre driftsindtægter		24.961	21.635
Andre driftsomkostninger		(5.877)	(1.788)
Driftsresultat		(20.255)	(17.076)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		4.362	(261)
Andre finansielle indtægter	5	2.304	5.811
Andre finansielle omkostninger	6	(19.498)	(16.629)
Resultat før skat		(33.087)	(28.155)
Skat af årets resultat	7	6.633	5.690
Årets resultat	8	(26.454)	(22.465)

Balance pr. 31.12.2024

Aktiver

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	10	14.319	18.094
Erhvervede immaterielle aktiver		47.217	26.050
Erhvervede patenter		5.305	175
Goodwill		2.131	2.531
Immaterielle aktiver	9	68.972	46.850
Grunde og bygninger		166.003	177.119
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		46.706	60.856
Indretning af lejede lokaler		1.523	1.900
Materielle aktiver under udførelse		0	132
Materielle aktiver	11	214.232	240.007
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	4.201
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		5.177	0
Deposita		2.309	2.333
Finansielle aktiver	12	7.486	6.534
Anlægsaktiver		290.690	293.391

Råvarer og hjælpematerialer		57.393	63.443
Varer under fremstilling		37.519	73.865
Fremstillede varer og handelsvarer		77.857	72.834
Varebeholdninger		172.769	210.142
<hr/>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		41.656	49.030
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		42.848	80.145
Andre tilgodehavender		11.435	2.339
Periodeafgrænsningsposter	13	6.095	7.512
Tilgodehavender		102.034	139.026
<hr/>			
Likvide beholdninger		566	623
<hr/>			
Omsætningsaktiver		275.369	349.791
<hr/>			
Aktiver		566.059	643.182
<hr/>			

Passiver

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Virksomhedskapital		502	502
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		(512)	0
Reserve for udviklingsomkostninger		11.069	13.738
Overført overskud eller underskud		175.812	199.608
Egenkapital		186.871	213.848
Udskudt skat	14	3.572	10.350
Hensatte forpligtelser		3.572	10.350
Gæld til realkreditinstitutter		37.334	43.283
Leasingforpligtelser		31.435	40.684
Langfristede gældsforpligtelser	15	68.769	83.967
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	15	12.289	14.907
Bankgæld		155.550	160.383
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		663	654
Modtagne forudbetalinger fra kunder	16	7.669	7.387
Leverandører af varer og tjenesteydelser		63.016	69.778
Gæld til tilknyttede virksomheder		50.987	59.563
Skyldig skat		0	37
Anden gæld	17	16.673	22.308
Kortfristede gældsforpligtelser		306.847	335.017
Gældsforpligtelser		375.616	418.984
Passiver		566.059	643.182
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleomkostninger	4		
Finansielle instrumenter	19		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	20		
Eventualforpligtelser	21		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	23		
Koncernforhold	24		

Egenkapitalopgørelse for 2024

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for dagsværdi- reguleringer af sikrings- instrumenter t.kr.	Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	502	0	13.738	199.608	213.848
Valutakursreguleringer	0	0	0	(11)	(11)
Værdireguleringer	0	(512)	0	0	(512)
Overført til reserver	0	0	(2.669)	2.669	0
Årets resultat	0	0	0	(26.454)	(26.454)
Egenkapital ultimo	502	(512)	11.069	175.812	186.871

Selskabskapitalen består af 5.020 anpartar a nominelt DKK 100. Ingen anpartar er tillagt særlige rettigheder.

Pengestrømsopgørelse for 2024

	Note	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Driftsresultat		(20.255)	(17.076)
Af- og nedskrivninger		34.746	32.349
Ændringer i arbejdskapital	18	53.673	63.348
Finansielle instrumenter afsat via egenkapitalen		(657)	(1.728)
Pengestrømme vedrørende primær drift		67.507	76.893
Modtagne finansielle indtægter		2.304	5.811
Betalte finansielle omkostninger		(19.498)	(16.629)
Refunderet/(betalt) skat		(37)	(18.401)
Andre pengestrømme vedrørende drift		(210)	64
Pengestrømme vedrørende drift		50.066	47.738
Køb mv. af immaterielle aktiver		(30.824)	(27.190)
Køb mv. af materielle aktiver		(925)	(2.598)
Salg af materielle aktiver		4.500	1.237
Køb af finansielle aktiver		(258)	(4.462)
Salg af finansielle aktiver		24	186
Pengestrømme vedrørende investeringer		(27.483)	(32.827)

Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering	22.583	14.911
Afdrag på leasingforpligtelser	(11.787)	(12.234)
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter	(6.029)	(3.045)
Afdrag langfristet gæld til kreditinstitutter i øvrigt	0	(4.500)
Ændring af gæld til kreditinstitutter	(4.824)	4.702
Indgåelse af leasing forpligtelser	0	351
Pengestrømme vedrørende finansiering	(22.640)	(14.726)
Ændring i likvider	(57)	185
Likvider primo	623	438
Likvider ultimo	566	623
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	566	623
Likvider ultimo	566	623

Noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Nettoomsætning

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Danmark	192.964	194.237
Andre lande i Europa	232.542	267.062
Canada og USA	15.300	25.858
Japan	93.232	82.222
Asia Pacific	45.906	42.180
Andre	14.306	5.160
Geografiske markeder i alt	594.250	616.719

Selskabets eneste aktivitet er salg af egenproducerede møbler, samt handelsvarer.

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

I henhold til årsregnskabslovens § 96, stk. 3, er honoraret for generalforsamlingsvalgt revisor oplyst i koncernregnskabet for Carl Hansen & Søn Holding A/S.

4 Personaleomkostninger

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	160.406	157.616
Pensioner	15.689	13.597
Andre omkostninger til social sikring	4.277	5.316
	180.372	176.529
Personaleomkostninger overført til aktiver	(12.153)	(9.257)
	168.219	167.272
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	353	363

	Ledelses-	Ledelses-
	vederlag	vederlag
	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Bestyrelse	525	544
	525	544

Løn til direktion udgør 11.910 t.kr. (2023 14.031 t.kr.) og er en del af det samlede management fee der afregnes til

moderselskabet, Carl Hansen & Søn Holding A/S.

5 Andre finansielle indtægter

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	2.244	5.794
Renteindtægter i øvrigt	58	15
Øvrige finansielle indtægter	2	2
	2.304	5.811

6 Andre finansielle omkostninger

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	3.247	1.287
Renteomkostninger i øvrigt	14.816	14.430
Øvrige finansielle omkostninger	1.435	912
	19.498	16.629

7 Skat af årets resultat

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Ændring af udskudt skat	(7.393)	(5.740)
Regulering vedrørende tidligere år	760	50
	(6.633)	(5.690)

8 Forslag til resultatdisponering

	2024	2023
	t.kr.	t.kr.
Overført resultat	(26.454)	(22.465)
	(26.454)	(22.465)

9 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.	Erhvervede patenter t.kr.	Goodwill t.kr.
Kostpris primo	44.451	41.106	857	7.466
Overførsler	0	132	0	0
Tilgange	2.323	23.180	5.321	0
Afgange	(3.446)	0	0	0
Kostpris ultimo	43.328	64.418	6.178	7.466
Af- og nedskrivninger primo	(26.357)	(15.056)	(682)	(4.935)
Årets afskrivninger	(3.990)	(2.145)	(191)	(400)
Tilbageførsel ved afgang	1.338	0	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(29.009)	(17.201)	(873)	(5.335)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	14.319	47.217	5.305	2.131

10 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter vedrører nye produkter, der skal introduceres på markedet. Et udviklingsprojekt løber typisk over en periode på 6-12 måneder, hvorefter produktet introduceres på markedet. Vi forventer at udvikle 4-6 nye produkter om året.

11 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	208.112	169.371	6.987	132
Overførsler	0	0	0	(132)
Tilgange	0	545	380	0
Afgange	(5.233)	0	0	0
Kostpris ultimo	202.879	169.916	7.367	0
Af- og nedskrivninger primo	(30.993)	(108.515)	(5.087)	0
Årets afskrivninger	(6.636)	(14.695)	(757)	0
Tilbageførsel ved afgang	753	0	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(36.876)	(123.210)	(5.844)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	166.003	46.706	1.523	0
Årets indregnede renter	0	43.063	0	0

12 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Tilgode- havender hos tilknyttede virksom- heder t.kr.	Deposita t.kr.
Kostpris primo	4.462	0	2.333
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	258	0	0
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	(4.720)	0	0
Tilgange	0	5.177	0
Afgange	0	0	(24)
Kostpris ultimo	0	5.177	2.309
Nedskrivninger primo	(261)	0	0
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	557	0	0
Afskrivninger på goodwill	(296)	0	0
Andel af årets resultat	4.591	0	0
Tilbageførsel ved afgang	(4.591)	0	0
Nedskrivninger ultimo	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	5.177	2.309

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedr. husleje, marketing, forsikringer og abonnementer.

14 Udskudt skat

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Immaterielle aktiver	14.694	9.836
Materielle aktiver	13.401	4.370
Varebeholdninger	4.004	5.643
Fremførbare skattemæssige underskud	(19.792)	(9.720)
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	(8.735)	221
Udskudt skat i alt	3.572	10.350

Bevægelser i året	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Primo	10.350	16.535
Indregnet i resultatopgørelsen	(7.393)	(5.740)
Indregnet direkte på egenkapitalen	(145)	(380)
Regulering tidligere år	760	(65)
Ultimo	3.572	10.350

15 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2024 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2023 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2024 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2024 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	3.063	3.143	37.334	24.079.626
Leasingforpligtelser	9.226	11.764	31.435	4.722.291
	12.289	14.907	68.769	28.801.917

16 Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger vedrører indbetalinger på varer til levering efter 31.12.2024.

17 Anden gæld

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Moms og afgifter	11	0
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	13.691	18.565
Anden gæld i øvrigt	2.971	3.743
	16.673	22.308

18 Ændring i arbejdskapital

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Ændring i varebeholdninger	37.373	49.643
Ændring i tilgodehavender	36.992	4.305
Ændring i leverandørgæld mv.	(20.692)	9.400
	53.673	63.348

19 Finansielle instrumenter

Selskabet har indgået valutaterminsforretninger til sikring af selskabets fremtidige valutaindgang fra varesalg i JPY, NOK, SEK, GBP og USD frem til december 2025.

Dagsværdien af valutaterminnsforretningerne udgør en forpligtelse på 657 t.kr. der er indregnet under anden gæld

20 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2024 t.kr.	2023 t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	12.656	17.793

21 Eventualforpligtelser

Overfor selskabets pengeinstitut er der afgivet selvskyldnerkaution for søsterselskaber og moderselskabet. Den samlede gæld udgør 31.685 t.kr.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Carl Hansen & Søn Holding A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut, 125.298 t.kr., er der udstedt løsørejerpantebrev nom. 5.000 t.kr. med pant i bygninger, samt udstedt virksomhedspant på 65.000 t.kr. med pant i simple fordringer hidrørende fra salg af varer, driftsinventar og driftsmateriel, varelager samt goodwill og patenter med en samlet bogført værdi på 464.475 t.kr.

Til sikkerhed for lån i realkreditinstitut er der deponeret:

Realkreditpantebreve med pant i ejendom til en bogført værdi af 166.003 t.kr. for en bogført restgæld på 40.398 t.kr.

23 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Bestemmende indflydelse:

Morten Hai van Bui Hansen, Ny Vestergade 21, 1. sal, 5000 Odense C - Hovedaktionær

Øvrige nærtstående parter:

Knud Erik Hansen, Hellerupvej 20, 5750 Ringe - Direktør og medejer

Inger Marie Jensen Hansen, Hellerupvej 20, 5750 Ringe - Bestyrelsesmedlem og medejer

Carsten Fode, Strandborgvej 38, 8240 Risskov - Bestyrelsesformand

Niels Johan Holm, Islands Brygge 38F, 4. th, 2300 København S - Bestyrelsesmedlem

Preben Larsen, Sydkajen 10, 5800 Nyborg - Bestyrelsesmedlem

Rune Stephansen, Trättefjällsvägen 30, 434 94 Vallda, Bestyrelsesmedlem

Maria Rømer, Jakob Knudsens Vej 9, 5210 Odense NV - Bestyrelsesmedlem

Tommy Smith Madsen, Gadsbøllevvej 33, 5492 Vissenbjerg - Bestyrelsesmedlem

Transaktioner med nærtstående parter er gennemført på normale markedsvilkår. Med henvisning til årsregnskabsloven § 98 c, st. 7, er oplysninger om transaktioner med nærtstående parter ikke oplyst.

24 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

Carl Hansen & Søn Holding A/S

Hylkedamvej 77-79

5591 Gelsted

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke monetære poster

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Produktionsomkostninger

Produktionsvirksomhed: Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår normale nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter, herunder løn og gager til sælgere, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen

af virksomheden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger

indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	10-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Det har for et goodwillbeløb ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, og denne er derfor fastsat til 10 år. For øvrige goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedspostition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og

afskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Skyldig og tilgodehavende skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.