

# Royal Greenland Seafood A/S

Hellebarden 7, 9230 Svenstrup J

CVR-nr. 10 97 72 31

## Årsrapport

**1. januar 2024 – 31. december 2024**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. juni 2025

**Dirigent**

---

Lars Blicher Alting

**Indholdsfortegnelse**

	<u>Side</u>
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	7
Koncernoversigt	8
Hoved- og nøgletal for selskabet	9
Beretning	10
<b>Årsregnskab</b>	
Regnskabspraksis	15
Resultatopgørelse	22
Balance	23
Egenkapitalopgørelse	25
Noter til årsregnskabet	26

## **Ledespåtegning**

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Royal Greenland Seafood A/S for regnskabsåret 1. januar 2024 – 31. december 2024.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2024 – 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 27. juni 2025

### **Direktion**

Preben Sunke

### **Bestyrelse**

Maliina Abelsen  
forperson

Preben Sunke

Casper Villadsen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### TIL KAPITALEJEREN I ROYAL GREENLAND SEAFOOD A/S

#### KONKLUSION

Vi har revideret årsregnskabet for Royal Greenland Seafood A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### UAFHÆNGIGHED

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

#### LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus den 27. juni 2025

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Claus Hammer-Pedersen

statsaut. revisor

mne21334

## Ledelsesberetning

### Selskabsoplysninger

#### Selskabet

Royal Greenland Seafood A/S  
Hellebarden 7  
9230 Svenstrup J

Telefon: +45 98 15 44 00

Telefax: +45 98 15 44 20

Hjemmeside: [www.royalgreenland.com](http://www.royalgreenland.com)

CVR-nr. 10 97 72 31

Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Hjemstedskommune: Aalborg

Royal Greenland A/S, Nuuk, ejer alle aktier i selskabet

#### Bestyrelse

Maliina Abelsen, forperson

Preben Sunke

Casper Villadsen

#### Direktion

Preben Sunke

#### Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

**Koncernoversigt**

<b>Royal Greenland Seafood A/S</b>			
Royal Greenland Germany GmbH, 100 %, Tyskland			
<table border="1"> <tr> <td>Royal Greenland Vertriebs GmbH, 100 %, Tyskland</td> </tr> <tr> <td>Royal Fresh Fish GmbH, 40 %, kapitalinteresse, Tyskland</td> </tr> </table>	Royal Greenland Vertriebs GmbH, 100 %, Tyskland	Royal Fresh Fish GmbH, 40 %, kapitalinteresse, Tyskland	
Royal Greenland Vertriebs GmbH, 100 %, Tyskland			
Royal Fresh Fish GmbH, 40 %, kapitalinteresse, Tyskland			
Royal Greenland Poland Sp. Zoo., 100 %, Polen			
Eastern Quebec Seafoods Ltd., 100 %, Canada			
Quinsea Fisheries Ltd., 100 %, Canada			
<table border="1"> <tr> <td>Conche Seafoods Ltd., 100 %, Canada</td> </tr> <tr> <td>St. Anthony Seafood Ltd., 75 %, Canada</td> </tr> <tr> <td>Quinlan Brothers Maritime Ltd., 50 %, kapitalinteresse, Canada</td> </tr> </table>	Conche Seafoods Ltd., 100 %, Canada	St. Anthony Seafood Ltd., 75 %, Canada	Quinlan Brothers Maritime Ltd., 50 %, kapitalinteresse, Canada
Conche Seafoods Ltd., 100 %, Canada			
St. Anthony Seafood Ltd., 75 %, Canada			
Quinlan Brothers Maritime Ltd., 50 %, kapitalinteresse, Canada			
A&L Seafoods Ltd., 100 %, Canada			
<table border="1"> <tr> <td>A&amp;L Seafood LP, 49 %, kapitalinteresse, Canada</td> </tr> </table>	A&L Seafood LP, 49 %, kapitalinteresse, Canada		
A&L Seafood LP, 49 %, kapitalinteresse, Canada			
Royal Greenland Norway AS, 100 %, Norge			
Royal Greenland Sweden AB, 100 %, Sverige			
Royal Greenland UK Ltd., 100 %, England			
Royal Greenland Japan Ltd., 100 %, Japan			
Royal Greenland Italy Spa., 100 %, Italien			
Royal Greenland Seafood (Qingdao) Co. Ltd., 100 %, Kina			
Royal Greenland Seafood US Inc., 100 %, USA			
Royal Greenland Seafood Chile Spa, 100 %, Chile			
<table border="1"> <tr> <td>International Seafood S.A., 50 %, kapitalinteresse, Chile</td> </tr> <tr> <td>Blue Ocean Seafood SpA, 50 %, kapitalinteresse, Chile</td> </tr> </table>	International Seafood S.A., 50 %, kapitalinteresse, Chile	Blue Ocean Seafood SpA, 50 %, kapitalinteresse, Chile	
International Seafood S.A., 50 %, kapitalinteresse, Chile			
Blue Ocean Seafood SpA, 50 %, kapitalinteresse, Chile			
Øksfjord Lakseindustri AS, 100 %, Norge			
Nordic Marine Nutrition ApS, 70 %, Danmark			
Øksfjord Eiendom AS, 49 %, kapitalinteresse, Norge			
Qingdao Beiyang Jiamei Seafood Co. Ltd., 20 %, kapitalint., Kina			

**Hoved- og nøgletal for selskabet****Hovedtal**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>mio. kr.</b>	<b>mio. kr.</b>	<b>mio. kr.</b>	<b>mio. kr.</b>	<b>mio.kr.</b>
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	3.755	3.980	3.865	3.399	3.202
Resultat af primær drift	36	19	41	50	(23)
Resultat af primær drift inkl. tilknyttede virksomheder	158	(127)	(30)	235	79
Resultat af finansielle poster	(230)	(7)	(26)	0	(26)
Årets resultat før skat	(84)	(132)	(53)	233	46
Årets resultat	(55)	(132)	(52)	231	41
<b>Balance</b>					
	<b>31.12.24</b>	<b>31.12.23</b>	<b>31.12.22</b>	<b>31.12.21</b>	<b>31.12.20</b>
	<b>mio. kr.</b>	<b>mio. kr.</b>	<b>mio. kr.</b>	<b>mio. kr.</b>	<b>mio. kr.</b>
Anlægsaktiver	1.404	1.211	1.219	1.318	1.126
Varebeholdninger	169	332	406	291	441
Varedebitorer	524	477	591	547	505
Egenkapital	1.688	1.758	1.905	1.961	1.678
Balancesum	2.300	2.321	3.012	2.476	2.239
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	1	0	0	0
<b>Nøgletal i %</b>					
Overskudsgrad (EBIT-margin)	1,0	0,5	1,1	1,5	(0,7)
Før-skat margin (EBT-margin)	(2,2)	(3,3)	(1,4)	6,8	1,4
ROIC inklusive goodwill	5,4	2,4	5,5	7,5	(3,1)
Egenkapitalens forrentning (ROE)	(3,2)	(7,2)	(2,7)	12,7	2,4
Egenkapitalandel	73,4	75,7	63,3	79,2	74,9
<b>Antal medarbejdere</b>	<b>43</b>	<b>49</b>	<b>49</b>	<b>52</b>	<b>53</b>

Der henvises til anvendt regnskabspraksis for beregning af nøgletal.

## Beretning for 2024

### Hovedaktivitet samt udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Royal Greenland Seafood A/S indgår som en del af Royal Greenland koncernen og forestår Royal Greenland koncernens salg af nordatlantiske produkter, salg af røgprodukter fra en dansk underleverandør samt salg af panerede produkter fra en polsk underleverandør.

Årets omsætning udgør 3,8 mia. DKK med et resultat før skat på (84) mio. DKK. Resultatet er således forbedret med 48 mio. DKK i forhold til 2023 men det er dog 110 - 130 mio. kr. dårligere end forventningerne for 2024. Den altoverskyggende årsag hertil er, at ledelsen har foretaget nedskrivninger på aktiviteterne i Chile og Norge.

Royal Greenlands aktiviteter i Chile har i 2024 vist sig at være mere udfordrede, end vi tidligere har antaget. Investeringen i 2019 har ikke levet op til forventningerne. De forretningsmæssige forudsætninger har vist sig at være markant svagere, end vi oprindeligt forventede, hvilket har haft en væsentlig negativ indvirkning på vores økonomiske resultat.

Som en konsekvens af denne udvikling har vi i 2024 foretaget en betydelig nedskrivning af vores tilgodehavende i Chile på 220 mio. DKK.

Vi evaluerer nu vores videre strategiske muligheder og arbejder målrettet på at sikre en ansvarlig og værdiskabende løsning for Royal Greenland.

Royal Greenland har gennem en årrække haft et strategisk samarbejde omkring snekrabbefiskeri i Norge. Vores samarbejdspartner Maniitsoq AS mistede i 2024 sin krabbelicens, hvilket har fjernet grundlaget for virksomhedens omsætning og økonomiske bæredygtighed.

Som långiver til virksomheden har vi vurderet, at en nedskrivning af vores tilgodehavende i Maniitsoq AS på godt 57 mio. DKK før skat er nødvendig for at afspejle den aktuelle situation.

På den positive side indgik Royal Greenland i 2024 et joint venture med First Nation-gruppen Wagmatcook, som har købt 51 % af snekrabbeaktiviteten i Nova Scotia. Igennem en årrække har vi haft et strategisk ønske om at indgå i tættere alliancer med First Nation-grupper i Canada inden for seafood for på den måde at styrke det fremtidige forretningsgrundlag og bygge bro mellem de oprindelige folk i Grønland og Canada. Transaktionen betyder en samlet gevinst fra salg af anlægsaktiver på i alt 90 mio. DKK.

Salgsprisernes udvikling i de senere år har været meget volatile og ret forskellige for de enkelte arter. Mens salgsprisen for snekrabber, kogte & pillede rejer og torsk faldt i 2023, steg prisen for de tre arter i 2024. Omvendt faldt skalrejernes salgspriser kraftigt.

Snekrabber er tilbage som en vigtig aktivitet for Royal Greenland og udgør i 2024 den bedst indtjenende aktivitet. Aktiviteten har basis i Newfoundland og Nova Scotia i Canada, men suppleres af snekrabber fra Grønland og Norge.

## Beretning for 2024

Sæson 2024 afspejler en normaliseret sæson såvel på forsynings siden som på markederne ovenpå et par turbulente år dels med et svigtende marked og faldende salgspriser samt høje råvarepriser og uro på forsynings siden.

I 2024 kom det amerikanske marked tilbage på tidligere niveauer. Det japanske marked er i gradvis bedring, da en stor del af de russiske snekrabber sælges som levende krabber til Kina. Fiskerisæsonen var som altid præget af fortsatte drøftelser omkring råvarepriserne, men er forløbet tilfredsstillende.

Kategorien kogte & pillede rejer har været stærkt udfordret gennem de seneste år, med prisfald på op til 20-25 % under pandemien og som en konsekvens af Brexit. Efterfølgende har kategorien været påvirket af den økonomiske stagnation i Europa, men er igen overskudsgivende, omend indtjeningen stadig ligger et godt stykke under tidligere niveauer.

Den positive udvikling i 2024 kan tilskrives et forbedret europæisk marked med stigende salgspriser samt en mere effektiv drift på fabrikkerne.

Resultatet anses for at være utilfredsstillende.

I øvrigt henvises til beretningen i årsrapporten for moderselskabet Royal Greenland A/S.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der har ikke efter regnskabsårets udløb været begivenheder, som påvirker resultatet eller balancen.

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar jf. årsregnskabslovens § 99a

Royal Greenland Seafood A/S benytter sig af undtagelsesbestemmelsen i ÅRL § 99a, stk. 7 og henviser til redegørelse i årsrapporten 2024 for moderselskabet Royal Greenland A/S (CVR-nummer 13645183), hvor koncernens samfundsansvar er udførligt beskrevet. Årsrapporten for Royal Greenland A/S kan findes på [www.royalgreenland.com/da/royal-greenland/om-royal-greenland/fakta-og-nogletal/](http://www.royalgreenland.com/da/royal-greenland/om-royal-greenland/fakta-og-nogletal/).

### Lovpligtig redegørelse om dataetik jf. årsregnskabslovens § 99d

Royal Greenland Seafood A/S har på nuværende tidspunkt ikke en særskilt politik for dataetik. Området er centralt for at drive virksomheden på en etisk og ansvarlig måde. Arbejdet med dataetik er derfor en naturlig forlængelse af Royal Greenland Seafood A/S' eksisterende adfærdskodeks og politikker for bl.a. datasikkerhed og GDPR.

Der er gennemført en række tiltag, som understøtter virksomhedens datasikkerhed og håndtering af GDPR data. En egentlig politik for dataetik vil blive formaliseret matche de gennemførte tiltag.

## Risici

### Råvarer

Adgangen til råvarer og udviklingen i råvarepriserne er en væsentlig driftsrisiko for Royal Greenland. Risikoen knytter sig helt overvejende til de levende ressourcer omkring Grønland og i det østlige Canada. Disse bestande udgør 87 % af Royal Greenlands samlede råvaregrundlag.

## Beretning for 2024

Kvotesituationen for Royal Greenlands kernearter er udfordret, men forvaltes efter MSC's forvaltningsprincipper for at sikre bestandene og dermed værdien af fiskeriet. Klimaændringer kan have en indflydelse på kvoteudviklingen for de enkelte kernearter.

Rejekvoten i Grønland er efter nogle år med stigninger reduceret i 2023, 2024 og senest i 2025 med 19 %. Tilsvarende er rejekvoten i Atlantisk Canada reduceret gennem de seneste år, hvorfor Royal Greenlands rejeaktivitet primært udspringer fra Grønland.

For snekrabber har kvoten i såvel Atlantisk Canada som i Grønland været stigende, men det forventes dog, at kvoten i Atlantisk Canada i 2025 reduceres med ca. 9 % - igen i henhold til MSC's forvaltningsprincipper. Kvoten for indenskærs hellefisk i de tre forvaltningsområder i Grønland er uændret, men følger ikke biologernes anbefaling og bør reduceres. Ca. 2.-3.000 tons af kvoten bliver normalt ikke fisket, så en reduktion vil derfor være meningsfuld. Erfaringen viser, at lavere kvoter ofte betyder højere salgspriser og dermed delvis fastholdelse af aktiviteternes værdi.

Usikkerheden omkring råvaregrundlaget nødvendiggør et skærpet fokus på værdioptimering af råvaren og øget forædlingsgrad for at bevare indtjeningen på ressourcerne. Områder, som er i fokus i North Atlantic Champion.

Royal Greenlands indkøb af råvarer beløber sig i alt til 2,1 mia. DKK. Vi søger konstant at fastholde den relative indtjening uanset udviklingen i råvarepriserne og den øvrige omkostningsmasse. Det er en situation, der er blevet højaktuel med den nuværende energikrise og høje inflation. Risikoen søges afdækket gennem tilpasning af salgspriser, tæt opfølgning og back-to-back valutasikringer i forhold til større indkøbs- og salgsaftaler.

### **Finansielle risici**

Royal Greenland er eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveauer som følge af drift, investeringer og finansiering. Moderselskabet styrer de finansielle risici centralt og koordinerer likviditetsstyringen, herunder kapitalfrembringelse og placering af overskudslikviditet. Koncernen følger en finanspolitik, der opererer med en lav risikoprofil, hvor valuta-, rente- og kreditrisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold.

Anvendelse af afledte finansielle instrumenter er reguleret gennem en nedfældet politik, som er vedtaget af bestyrelsen, samt interne forretningsgange, som blandt andet fastlægger beløbsgrænser og hvilke afledte finansielle instrumenter, der kan anvendes.

### **Valutarisici**

Selskabets valutaeksponering indgår i Royal Greenland koncernens samlede afdækningsstrategi, og der disponeres således ikke i forhold til det enkelte selskabs valutapositioner.

## Beretning for 2024

Koncernen er eksponeret i nettoppositioner i en række valutaer. Af koncernens omsætning kommer 89 % fra andre lande end Grønland og Danmark med hovedvægten på Euro-landene, Kina, Japan, Storbritannien, Sverige og USA. Omsætningen i EUR og DKK udgør 31 % af Royal Greenlands samlede omsætning og vurderes uden reel risiko. De væsentligste valutaeksponeringer vedrører amerikanske dollars, japanske yen, britiske pund, svenske kroner og canadiske dollars og kinesiske yuan. Koncernen påvirkes desuden af

ændringer i valutakurserne som følge af, at en række dattervirksomheders resultat og egenkapital ved årets udgang omregnes til danske kroner på baggrund af henholdsvis gennemsnits- og balancedagens kurs.

Valutarisici afdækkes primært gennem match af indbetalinger og udbetalinger i samme valuta samt ved brug af valutaterminskontrakter. Det er koncernens valutapolitik at afdække 75 % af de forventede valutakursrisici inden for seks måneder og 50 % af valutarisiciene i perioden seks-tolv måneder. Større kontrakter afdækkes enkeltvis. Valutakursrisikoen i forhold til EUR afdækkes ikke.

### **Renterisici**

Den rentebærende gæld er swappet til DKK, EUR, JPY og USD. Den variable forrentede andel af den nettorentebærende gæld udgjorde 12 % ved udgangen af regnskabsåret. En stigning på ét procentpoint i det generelle renteniveau medfører en stigning i koncernens årlige renteomkostninger på 3 mio. DKK.

### **Kreditrisici**

Koncernens kreditrisici knytter sig dels til primære finansielle aktiver, herunder udlån til samarbejdspartnere, leverandører af råvarer, associerede virksomheder samt kunder.

Koncernens politik for påtagne kreditrisici medfører, at kunder og samarbejdspartnere, herunder leverandører og associerede selskaber, løbende kredittvurderes, ligesom kunder kreditforsikres. Den maksimale kreditrisiko, der er knyttet til finansielle aktiver, svarer til de i balancen indregnede regnskabsmæssige værdier. Koncernen har ikke væsentlige kreditrisici forbundet med enkelte kunder eller samarbejdspartnere, bortset fra to associerede selskaber i Chile.

Royal Greenland Seafood A/S og datterselskabet Royal Greenland Seafood Chile Spa har udlån til associerede selskaber i Chile på i alt 487 mio. DKK pr. 31. december 2024. Hovedparten af tilgodehavendet er opbygget i 2022 og 2023, hvor det amerikanske marked for kongekrabber og seabass kollapsede, samtidig med at man mistede importgodkendelse til det alternative marked, Kina. Det har medført betydelige underskud. Selskaberne har generhvervet importgodkendelsen til Kina, og der er gennemført tilpasninger af aktiviteterne med henblik på at opnå et positivt resultat.

Oprydningen har dog vist sig større end antaget, hvorfor der i 2024 er foretaget en stor nedskrivning af koncernens tilgodehavende. Med udgangspunkt i den opdaterede forretningsplan er tilgodehavendet efter foretagne nedskrivninger indregnet til 164 mio. DKK pr. 31. december 2024.

Koncernen har desuden udlån til den norske samarbejdspartner vedr. snekrabber på i alt 124 mio. DKK pr. 31. december 2024. Tilgodehavendet er sikret via pant i krabbebåden, men imidlertid har samarbejdspartneren sidst på året mistet sin licens ved overgangen til individuelt omsættelige kvoter. Dette udfordrer

## Beretning for 2024

pantets værdi, og af forsigtigheds hensyn er tilgodehavendet nedskrevet med 57 mio. DKK og udgør her-  
efter 67 mio. DKK pr. 31. december 2024.

## Forventninger til fremtiden

Den geopolitiske situation ved indgangen til 2025 har ikke betydet en mindre usikker verden eller mindre usikre markeder. De makroøkonomiske prognoser er dog mere optimistiske, selv om væksten er lav.

Royal Greenland står et bedre sted ved indgangen til 2025, end vi gjorde ved starten af 2024. Markederne for snekrabber, kogte & pillede rejer og torsk har udviklet sig positivt. Turn around-planen Back-to-Black er gennemført og den nye strategi, INUA 2027, er under implementering.

Det er forventningen, at omsætningen med basis i en lidt lavere volumen vil forblive på samme niveau som i 2024, samt at resultatet for 2025 vil udgøre 80 – 100 mio. DKK. Forbedringen skal primært komme fra de grønlandske kernearter og en normalisering af indtjeningen i de associerede selskaber, især joint venture-selskaberne i Chile og Kina.

## Regnskabspraksis

### Generelt

Årsrapporten for Royal Greenland Seafood A/S er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for selskaber i regnskabsklasse C (stor).

Royal Greenland Seafood A/S har i henhold til årsregnskabslovens § 112 stk. 1 undladt at udarbejde koncernregnskab. Regnskaberne for Royal Greenland Seafood A/S og dets dattervirksomheder indgår i koncernregnskabet for Royal Greenland A/S, Nuuk.

Der er i henhold til Årsregnskabslovens § 86, stk. 4, ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse og i henhold til § 96, stk. 3, ikke givet oplysning om revisionshonorar.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsrapporten fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen frem til afståelsestidspunktet. Sammenlignings-tal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder, hvor selskabet opnår bestemmende indflydelse, anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Ved overtagelser inden for Royal Greenland-koncernen anvendes dog book value-metoden. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger og hensættelser.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelsestidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill, tidligere kursreguleringer samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## Regnskabspraksis

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris, og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer i de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, der ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

### Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til selskabets hovedaktiviteter.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingaftaler m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring mv. af selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Forsknings- og udviklingsomkostninger

Forsknings- og udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der kan henføres til selskabets forsknings- og udviklingsaktiviteter.

Forskningsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, hvor de afholdes.

Udviklingsomkostninger, der afholdes til vedligeholdelse og optimering af eksisterende produkter eller produktionsprocesser udgiftsføres. Omkostninger til udvikling af nye produkter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre kriterierne for indregning i balancen er opfyldt for det enkelte udviklingsprojekt.

## Regnskabspraksis

### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg/-fradrag vedrørende prioritetsgæld samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skatteforpligtelser, henholdsvis tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der afsættes ikke udskudt skat på aktier i datterselskaber med udgangspunkt i den omtalte planlagte anvendelse.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Selskabet er sambeskattet med alle danske koncernvirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Licenser

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivning sker lineært over 3-10 år. De erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Regnskabspraksis

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt udgifter til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen, såfremt de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10 - 50 år
Indretning af lejede lokaler	15 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 - 10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændringer i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller -omkostninger.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Finansielle anlægsaktiver

#### *Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser*

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdismetode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af

## Regnskabspraksis

virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, jf. beskrivelsen oven for under virksomheds-sammenslutninger, med tillæg eller fradrag af uafskrevet positiv henholdsvis negativ koncerngoodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af amortisering på koncerngoodwill henholdsvis negativ koncerngoodwill.

Tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres til reserve for nettopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen under virksomheds-sammenslutninger.

Ved indregning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder anses indre værdis metode for en konsolideringsmetode.

### *Andre finansielle anlægsaktiver*

Andre finansielle anlægsaktiver omfatter primært langfristede tilgodehavender og noterede kapitalandele.

Kapitalandele, der ikke beholdes til udløb, måles ved erhvervelsen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Såfremt dagsværdien ikke kan fastsættes pålideligt, måles til kostpris.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Eventuel nedskrivning til lavere værdi sker under hensyntagen til individuel vurdering af tabsrisiko.

### **Varebeholdninger**

Beholdningen af råvarer måles til kostpris, opgjort efter vejede gennemsnitspriser, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Beholdning af hjælpematerialer omfatter bl.a. emballage og driftsvarer. Beholdninger af hjælpematerialer måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

## Regnskabspraksis

Varer under fremstilling og færdigvarer måles til kostpris, opgjort efter vejede gennemsnitspriser, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger fordeles på grundlag af de enkelte produktionsenheders normalkapacitet. Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivning på de i produktionsprocessen benyttede fabriksbygninger, maskiner og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

### Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger på tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Egenkapital

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

### Gældsforpligtelser

#### *Finansielle gældsforpligtelser*

Finansielle forpligtelser måles på tidspunktet for låneoptagelsen til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelsen til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Såfremt en finansiell gældsforpligtelse er effektivt sikret af et afledt finansielt instrument, måles den finansielle forpligtelse til dagsværdi, og eventuelle ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster sammen med ændringer i dagsværdien af det afledte finansielle instrument.

#### *Andre finansielle forpligtelser*

Andre finansielle forpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Regnskabspraksis

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Segmentoplysninger

Selskabets primære segment udgøres af forretningssegmentet, og det sekundære segment er geografiske markeder.

#### *Selskabets primære segment*

Selskabets primære segment rapporteres med udgangspunkt i den interne rapportering til koncernledelsen og fordeles på henholdsvis detail, foodservice, industri og øvrige.

#### *Selskabets sekundære segment*

Selskabets sekundære segment er geografiske markeder og fordeles på henholdsvis Skandinavien, Europa, Asien, Nordamerika og øvrige markeder.

## Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er udarbejdet således:

Overskudsgrad (EBIT-margin)	=	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Før-skat margin (EBT-margin)	=	$\frac{\text{Resultat før skat (EBT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
ROIC inklusive goodwill	=	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill}}$
Egenkapitalens forrentning (ROE)	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Egenkapitalandel	=	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$

**Resultatopgørelse**

	<b>Note</b>	<b>2024 DKK 1.000</b>	<b>2023 DKK 1.000</b>
Nettoomsætning	1	3.754.769	3.980.100
Ændring i lagre af færdigvarer		(115.687)	(35.678)
Andre driftsindtægter		11.484	3.481
		<b>3.650.566</b>	<b>3.947.903</b>
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(3.427.555)	(3.740.679)
Andre eksterne omkostninger		(153.373)	(151.140)
Personaleomkostninger	4	(33.801)	(36.736)
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>35.837</b>	<b>19.348</b>
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	5	122.391	(146.458)
Resultat af kapitalinteresser	6	(12.640)	1.447
Andre finansielle indtægter	7	54.562	58.981
Andre finansielle omkostninger	8	(284.318)	(65.573)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(84.168)</b>	<b>(132.255)</b>
Skat af årets resultat	9	29.500	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>(54.668)</b>	<b>(132.255)</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		152.747	
Overført resultat		(207.415)	
	23	<b>(54.668)</b>	

**Aktiver**

	<b>Note</b>	<b>31.12.2024</b> <b>DKK 1.000</b>	<b>31.12.2023</b> <b>DKK 1.000</b>
Licenser		0	0
Anlægsaktiver under udførelse		0	937
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>937</b>
Produktionsanlæg og maskiner		0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	12	1.033.552	870.291
Kapitalinteresser	13	549	13.528
Tilgodehavender hos kapitalinteresser	14	171.988	196.895
Andre finansielle anlægsaktiver	15	197.806	129.595
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>1.403.895</b>	<b>1.210.309</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>		<b>1.403.895</b>	<b>1.211.246</b>
<b>Varebeholdninger</b>	<b>16</b>	<b>169.408</b>	<b>332.406</b>
Tilgodehavender fra salg		523.512	476.608
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		100.179	260.748
Tilgodehavender hos kapitalinteresser		14.296	3.262
Andre tilgodehavender		30.880	9.108
Udskudte skatteaktiver	17	57.500	28.000
Periodeafgrænsningsposter		200	21
<b>Tilgodehavender</b>		<b>726.567</b>	<b>777.747</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>		<b>895.975</b>	<b>1.110.153</b>
<b>AKTIVER</b>		<b>2.299.870</b>	<b>2.321.399</b>

**Passiver**

	<b>Note</b>	<b>31.12.2024</b> <b>DKK 1.000</b>	<b>31.12.2023</b> <b>DKK 1.000</b>
Aktiekapital		500.000	500.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		374.575	237.151
Overført resultat		<u>813.768</u>	<u>1.021.183</u>
<b>EGENKAPITAL</b>		<b><u>1.688.343</u></b>	<b><u>1.758.334</u></b>
Andre hensatte forpligtelser	18	<u>24.069</u>	<u>4.818</u>
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b>		<b><u>24.069</u></b>	<b><u>4.818</u></b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		<u>124.780</u>	<u>0</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>124.780</u></b>	<b><u>0</u></b>
Kreditinstitutter		9.656	3.041
Leverandører af varer og tjenesteydelser		120.950	100.048
Gæld til tilknyttede virksomheder	19	303.527	439.965
Gæld til kapitalinteresser		0	3.187
Anden gæld		26.587	12.006
Periodeafgrænsningsposter		<u>1.958</u>	<u>0</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>462.678</u></b>	<b><u>558.247</u></b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>		<b><u>587.458</u></b>	<b><u>558.247</u></b>
<b>PASSIVER</b>		<b><u>2.299.870</u></b>	<b><u>2.321.399</u></b>
Væsentlig usikkerhed ved indregning og måling	2		
Særlige poster	3		
Pantsætninger og eventualforpligtelser	20		
Finansielle risici og anvendelse af afledte finansielle instrumenter	21		
Nærtstående parter	22		
Resultatdisponering	23		

**Egenkapitalopgørelse**

<b>DKK 1.000</b>	<b>Note</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserve efter den indre vær- dis metode</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2023		500.000	393.700	1.011.371	1.905.071
Valutakursregulering		0	(14.482)	0	(14.482)
Årets resultat	21	0	(142.067)	9.812	(132.255)
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>		<b>500.000</b>	<b>237.151</b>	<b>1.021.183</b>	<b>1.758.334</b>
Valutakursregulering		0	(15.323)	0	(15.323)
Årets resultat	21	0	152.747	(207.415)	(54.668)
<b>Egenkapital 31. december 2024</b>		<b>500.000</b>	<b>374.575</b>	<b>813.768</b>	<b>1.688.343</b>

Aktiekapitalen består af 500.000 aktier á 1.000 kr.

Aktierne er ikke opdelt i klasser.

## Noter til årsregnskabet

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>DKK 1.000</b>	<b>DKK 1.000</b>
<b>1. Nettoomsætning</b>		
<b>Geografiske markeder</b>		
Skandinavien	1.045.280	930.078
Europa	1.228.280	1.239.659
Asien	1.302.687	1.561.501
Nordamerika	74.003	68.710
Øvrige markeder	104.519	180.152
	<b>3.754.769</b>	<b>3.980.100</b>
<b>Forretningssegmenter</b>		
Retail	249.894	357.459
Food service	132.235	115.471
Industri	2.112.455	2.202.767
Øvrige	1.260.185	1.304.403
	<b>3.754.769</b>	<b>3.980.100</b>

## 2. Væsentlige begivenheder og usikkerhed ved indregning og måling

Som omtalt i ledelsesberetningen er der i 2024 foretaget en nedskrivning på Royal Greenland Seafood A/S' tilgodehavende hos de associerede selskaber i Chile på 220 mio. kr. De samlede tilgodehavender hos associerede selskaber i Chile udgør 487 mio. kr. i Royal Greenland Seafood koncernen. Efter årets nedskrivninger er tilgodehavenderne indregnet til en forventet nettorealiseringsværdi på 164 mio. kr. Værdiansættelsen af tilgodehavenderne er forbundet med væsentlig usikkerhed og afhænger bl.a. af den endelige beslutning om koncernens fremtidige engagement i Chile.

Som også omtalt i ledelsesberetningen har koncernens norske samarbejdspartner ikke fået andel i krabbelicenser for 2025. Dette skaber usikkerhed om den fremtidige værdiskabelse fra denne aktivitet. Royal Greenland Seafood A/S' tilgodehavende hos den norske samarbejdspartner 124,5 mio. kr. er på den baggrund nedskrevet med 56,7 mio. kr. til forventet nettorealiseringsværdi på 67,8 mio. kr. Værdiansættelsen af tilgodehavendet er forbundet med væsentlig usikkerhed og afhænger bl.a. af værdien af de sikkerheder som Royal Greenland Seafood A/S har i samarbejdspartnerens aktiver.

Tilgodehavende forsikringserstatning er i datterselskabet Eastern Quebec Seafoods Ltd. indregnet med 83,4 mio. kr. i balancen pr. 31. december 2024. Den endelige forsikringserstatning afhænger af afslutning af forsikrings sagen med forsikringsselskaberne og er derfor forbundet med væsentlig usikkerhed.

## Noter til årsregnskabet

### 3. Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der er af særlig karakter i forhold til selskabets indtjeningsskabende driftsaktiviteter. I særlige poster indgår væsentlige beløb af engangskarakter, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af koncernens primære drift og som ikke antages at være tilbagevendende.

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

#### DKK 1.000

##### Indtægter

Forsikringserstatning	84.569
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	<u>90.254</u>
	<b><u>174.823</u></b>

##### Omkostninger

Tab og omkostninger vedrørende forsikringssager	(57.991)
Nedskrivning af goodwill i associerede virksomheder	(11.241)
Nedskrivning af finansielle tilgodehavender	<u>(276.683)</u>
	<b><u>(345.915)</u></b>

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	105.591
Finansielle omkostninger	<u>(276.683)</u>
<b>Resultat af særlige poster</b>	<b><u>(171.092)</u></b>

Særlige poster omfatter nedbrændt fabrik i Matane Quebec, salg af 51% af snekrabbe aktiviteten i A&L Seafoods til Wagmatcook samt nedskrivning af goodwill og tilgodehavender i Norge og Chile.

## Noter til årsregnskabet

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>DKK 1.000</b>	<b>DKK 1.000</b>
<b>4. Personaleomkostninger</b>		
Det samlede beløb til lønninger, gager m.v. fordeler sig således:		
Lønninger og gager	27.566	30.067
Pensionsbidrag og andre sociale udgifter	2.934	3.118
Andre personaleomkostninger	3.301	3.551
	<b>33.801</b>	<b>36.736</b>
Vederlag til selskabets direktion og bestyrelse	0	0
Direktion og bestyrelse er aflønnet fra moderselskabet Royal Greenland A/S, hvorfor der henvises til note 7 i selskabets årsrapport.		
Gennemsnitligt antal medarbejdere	43	49
<b>5. Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Overskud	196.155	25.919
Underskud	(73.764)	(172.377)
	<b>122.391</b>	<b>(146.458)</b>
<b>6. Resultat af kapitalinteresser</b>		
Overskud	12	1.447
Underskud	(12.652)	0
	<b>(12.640)</b>	<b>1.447</b>
<b>7. Andre finansielle indtægter</b>		
Kursgevinst	33.257	40.633
Renter fra tilknyttede virksomheder	3.422	7.133
Andre finansielle indtægter	17.883	11.215
	<b>54.562</b>	<b>58.981</b>

## Noter til årsregnskabet

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>DKK 1.000</b>	<b>DKK 1.000</b>
<b>8. Andre finansielle omkostninger</b>		
Kurstab	1.542	53.081
Renter til tilknyttede virksomheder	0	8.551
Renter af bank- og prioritetsgæld	387	3.148
Nedskrivning af finansielle tilgodehavender	276.683	0
Andre finansielle omkostninger	5.706	793
	<b>284.318</b>	<b>65.573</b>
<b>9. Skat</b>		
Skat af årets resultat	0	0
Årets regulering af udskudt skat	29.500	0
Regulering til tidligere år	0	0
	<b>29.500</b>	<b>0</b>
<b>10. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	<b>Licenser</b>	<b>Anlæg under opførelse</b>
	<b>DKK 1.000</b>	<b>DKK 1.000</b>
Kostpris 01.01.2024	707	937
Tilgang i årets løb	0	0
Afgang i årets løb	0	(937)
<b>Kostpris 31.12.2024</b>	<b>707</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2024	(707)	0
Årets afskrivninger	0	0
Afskrivninger vedrørende årets afgang	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2024</b>	<b>(707)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023	0	937

**Noter til årsregnskabet****11. Materielle anlægsaktiver**

	<b>Produktionsanlæg og maskiner DKK 1.000</b>
Kostpris 01.01.2024	2.071
Tilgang i årets løb	0
Afgang i årets løb	0
<b>Kostpris 31.12.2024</b>	<b>2.071</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2024	(2.071)
Årets afskrivninger	0
Afskrivninger vedrørende årets afgang	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2024</b>	<b>(2.071)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2024</b>	<b>0</b>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023	0

## Noter til årsregnskabet

	<b><u>DKK 1.000</u></b>
<b>12. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>	
Kostpris 01.01.2024	535.712
Tilgang i årets løb	0
Afgang i årets løb	<u>(42.997)</u>
<b>Kostpris 31.12.2024</b>	<b><u>492.715</u></b>
Værdireguleringer 01.01.2024	244.006
Valutakursreguleringer	(14.985)
Andel af årets resultat efter skat	122.391
Afgang i årets løb	<u>42.997</u>
<b>Værdireguleringer 31.12.2024</b>	<b><u>394.409</u></b>
Negativ værdi modregnet i tilgodehavender	122.359
Overført til hensatte forpligtelser	<u>24.069</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2024</b>	<b><u>146.428</u></b>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023	<u>1.033.552</u>

I årets tilgang indgår goodwill med 0 tDKK.

I koncernoversigten på side 8 fremgår oplysninger om tilknyttede og associerede virksomheder.

## Noter til årsregnskabet

	<u>DKK 1.000</u>
<b>13. Kapitalinteresser</b>	
Kostpris 01.01.2024	20.383
Tilgang i årets løb	0
Afgang i årets løb	<u>0</u>
<b>Kostpris 31.12.2024</b>	<b><u>20.383</u></b>
Værdireguleringer 01.01.2024	(6.855)
Valutakursreguleringer	(339)
Andel af årets resultat efter skat	(12.640)
Udbytte	0
Afgang i årets løb	<u>0</u>
<b>Værdireguleringer 31.12.2024</b>	<b><u>(19.834)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2024</b>	<b><u>549</u></b>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023	<u>13.528</u>

I årets tilgang indgår goodwill med 0 tDKK.

I koncernoversigten på side 8 fremgår oplysninger om tilknyttede og associerede virksomheder.

**Noter til årsregnskabet**

	<b><u>DKK 1.000</u></b>
<b>14. Tilgodehavender hos kapitalinteresser</b>	
Kostpris 01.01.2024	194.566
Tilgang i årets løb	177.181
Afgang i årets løb	<u>0</u>
<b>Kostpris 31.12.2024</b>	<b><u>371.747</u></b>
Værdireguleringer 01.01.2024	2.329
Valutakursreguleringer	<u>17.913</u>
<b>Værdireguleringer 31.12.2024</b>	<b><u>20.242</u></b>
Nedskrivning 01.01.2024	0
Tilgang	<u>(220.001)</u>
<b>Nedskrivning 31.12.2024</b>	<b><u>(220.001)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2024</b>	<b><u>171.988</u></b>
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023	<u>196.895</u>

## Noter til årsregnskabet

### 15. Andre finansielle anlægsaktiver

Kostpris 01.01.2024	144.028
Tilgang i årets løb	138.030
Afgang i årets løb	<u>(6.987)</u>
<b>Kostpris 31.12.2024</b>	<b><u>275.071</u></b>

Værdireguleringer 01.01.2024	(14.433)
Valutakursreguleringer	<u>(6.150)</u>
<b>Værdireguleringer 31.12.2024</b>	<b><u>(20.583)</u></b>

Nedskrivning 01.01.2024	0
Tilgang	<u>(56.682)</u>
<b>Nedskrivning 31.12.2024</b>	<b><u>(56.682)</u></b>

<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2024</b>	<b><u>197.806</u></b>
---	-----------------------

Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023	<u>129.595</u>
----------------------------------	----------------

<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>DKK 1.000</b>	<b>DKK 1.000</b>

### 16. Varebeholdninger

Beholdning af råvarer	39.607	75.312
Beholdning af varer under fremstilling	2.216	12.543
Beholdning af færdigvarer	125.353	241.040
Beholdning af øvrige varer	<u>2.232</u>	<u>3.511</u>
<b>169.408</b>	<b><u>169.408</u></b>	<b><u>332.406</u></b>

**Noter til årsregnskabet**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>DKK 1.000</b>	<b>DKK 1.000</b>
<b>17. Udskudte skatteaktiver</b>		
Udskudt skatteaktiv 01.01.24	28.000	28.000
Årets regulering af udskudt skat	29.500	0
Udskudt skatteaktiv 31.12.24	<b>57.500</b>	<b>28.000</b>
Udskudte skatteaktiver hviler på følgende poster:		
Fremførbart underskud	46.979	12.592
Øvrige skatteaktiver	10.521	15.408
	<b>57.500</b>	<b>28.000</b>

Selskabets udskudte skatteaktiv forventes anvendt inden for 3 år.

**18. Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser vedrører negativ egenkapital i datterselskaber.

**19. Gæld til tilknyttede virksomheder**

Royal Greenland Seafood A/S indgår sammen med andre selskaber i Royal Greenland-koncernen i en cashpool-ordning, hvor Royal Greenland A/S er den legale ejer af mellemværende med selskabets bankforbindelse.

Royal Greenland Seafood A/S' træk på underkonti under cashpool-ordningen pr. 31. december 2024 var en gæld på 207.546 tkr. (2023 201.641 tkr.). Beløbet er indregnet i gæld til tilknyttede virksomheder.

## Noter til årsregnskabet

### 20. Pantsætninger og eventualforpligtelser

#### Pantsætninger

Der er ikke stillet sikkerhed i selskabets aktiver.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernselskaber, og selskabet hæfter solidarisk for skatten.

#### Kontraktlige forpligtelser

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>DKK 1.000</b>	<b>DKK 1.000</b>
Der påhviler leje- og leasingforpligtelser til forfald efter statusdagen på	3.256	3.785
Heraf forfalder inden for 1 år	1.243	1.725
<b>Kautions- og garantiforpligtelser</b>		
Tilknyttede virksomheder	148.347	0

#### Eventualforpligtelser

Royal Greenland Seafood A/S har visse løbende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil få væsentlig indflydelse på selskabets økonomiske stilling.

## Noter til årsregnskabet

### 21. Finansielle risici og anvendelse af afledte finansielle instrumenter

#### Renterisici

De likvide beholdninger udgør 0 tDKK. De forrentes med en effektiv rente i intervallet 0,0–1,5 %.

Gælden på kassekreditter udgør 9.656 tDKK, og træk på transaktionskonti under diverse cash pools forrentes med en effektiv rente i intervallet 3,5-4,4 %.

#### Valutarisici

Royal Greenland Koncernens aktiviteter påvirkes af valutakursændringer, idet omsætningen primært faktureres i udenlandsk valuta, mens omkostninger, herunder lønninger, primært afholdes i danske kroner, euro, canadiske og amerikanske dollars.

Valutarisici afdækkes primært gennem match af indbetalinger og udbetalinger i samme valuta samt ved brug af valutaterminskontrakter. Det er koncernens valutapolitik at afdække 75 % af de forventede valutakursrisici inden for seks måneder og 50 % af valutarisiciene i perioden seks-tolv måneder. Større kontrakter afdækkes enkeltvis. Valutakursrisikoen i forhold til EUR afdækkes ikke.

Nettopositioner i Royal Greenland Seafood A/S indgår i koncernens samlede valutaafdækning. Pr. 31. december 2024 er der indgået følgende valutaterminskontrakter:

	<b>Periode</b>	<b>Kontraktmæssig værdi</b>
<b>DKK 1.000</b>		
CAD	0-3 måneder	29.841
USD	0-3 måneder	541.682
NOK	0-3 måneder	37.158

Samtlige valutaterminskontrakter værdireguleres over resultatopgørelsen.

## Noter til årsregnskabet

### 22. Nærtstående parter

Nærtstående parter i selskabet med bestemmende indflydelse er ejeren, Royal Greenland A/S, samt Grønlands Selvstyre. Selskabet indgår i koncernregnskabet for Royal Greenland A/S (CVR-nr. 13645183).

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>DKK 1.000</b>	<b>DKK 1.000</b>
<b>Transaktioner med nærtstående parter</b>		
Salg af varer til moderselskabet og øvrige selskaber i Royal Greenland-koncernen	941.820	1.105.046
Køb af varer fra moderselskabet og øvrige selskaber i Royal Greenland-koncernen	2.872.981	3.097.635
Salg af ydelser til moderselskabet og øvrige selskaber i Royal Greenland-koncernen	13.644	10.154
Køb af ydelser fra moderselskabet og øvrige selskaber i Royal Greenland-koncernen	39.526	34.362
Renteindtægter fra moderselskabet og øvrige selskaber i Royal Greenland-koncernen	3.423	7.133
Renteomkostninger til moderselskabet og øvrige selskaber i Royal Greenland-koncernen	0	8.551
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	222.538	260.748
Gæld til tilknyttede virksomheder	303.527	439.965
<b>23. Resultatdisponering</b>		
Forslag til resultatdisponering:		
Overført til/(fra) egenkapitalreserver	(54.668)	(132.255)

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Lars Blicher Alting

### Underskriver

Serienummer: f26b6df2-7888-4230-8463-cf0870380afd

IP: 154.14.xxx.xxx

2025-06-27 13:02:03 UTC



## Malina Bitsch Abelsen

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Royal Greenland's bestyrelse

Serienummer: c9d04549-4edd-4948-9670-9f2ed5fe30ed

IP: 46.16.xxx.xxx

2025-06-27 14:12:21 UTC



## Preben Sunke

### Adm. direktør

Serienummer: cecc9790-ff0b-4718-892b-bbc570c02f9f

IP: 185.104.xxx.xxx

2025-06-27 16:08:52 UTC



## Casper Villadsen

### Underskriver

Serienummer: 0322bbae-b600-4e5d-aed1-b5ccc647e2ef

IP: 154.14.xxx.xxx

2025-06-30 06:54:27 UTC



## Claus Hammer-Pedersen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

### Revisor

På vegne af: EY

Serienummer: 12073424-f440-43dd-99e2-523444b6d14c

IP: 165.225.xxx.xxx

2025-06-30 07:37:57 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.