

---

***Car Parts Industries ApS***  
**Årsrapport for 1. juli 2013 - 30.  
juni 2014**  
*Annual Report for 1 July 2013 - 30 June 2014*

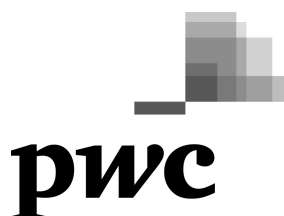
---

CVR-nr. 34 08 27 31

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 21/11 2014

*The Annual Report was  
presented and adopted at  
the Annual General  
Meeting of the Company  
on 21/11 2014*

Jens Michael Haurum  
Dirigent  
*Chairman*



# Indholdsfortegnelse

## Contents

Side  
Page

### **Påtegninger**

#### ***Management's Statement and Auditor's Report***

Ledelsespåtegning 1  
*Management's Statement*

Den uafhængige revisors erklæringer 2  
*Independent Auditor's Report on the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements*

### **Ledelsesberetning**

#### ***Management's Review***

Selskabsoplysninger 5  
*Company Information*

Koncernoversigt 6  
*Group Chart*

Hoved- og nøgletal 7  
*Financial Highlights*

Beretning 9  
*Review*

### **Koncern- og årsregnskab**

#### ***Consolidated and Parent Company Financial Statements***

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni 15  
*Income Statement 1 July - 30 June*

Balance 30. juni 17  
*Balance Sheet 30 June*

Egenkapitalopgørelse 21  
*Statement of Changes in Equity*

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni 22  
*Cash Flow Statement 1 July - 30 June*

Noter til årsrapporten 24  
*Notes to the Annual Report*

Regnskabspraksis 33  
*Accounting Policies*

# Ledelsespåtegning

## *Management's Statement*

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2013 - 30. juni 2014 for Car Parts Industries ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2014 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2013/14.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 21. november 2014  
*Silkeborg, 21 November 2014*

### **Direktion** *Executive Board*

Søren Toft-Jensen

### **Bestyrelse** *Board of Directors*

Lars Agard Nielsen  
formand  
*Chairman*

Søren Toft-Jensen

Carsten Bücker

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Car Parts Industries ApS for the financial year 1 July 2013 - 30 June 2014.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 30 June 2014 of the Company and the Group and of the results of the Company and Group operations and of consolidated cash flows for 2013/14.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

# **Den uafhængige revisors erklæringer**

## ***Independent Auditor's Report on the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements***

Til kapitalejerne i Car Parts Industries ApS

### **Påtegning på årsregnskabet og koncernregnskabet**

Vi har revideret årsregnskabet og koncernregnskabet for Car Parts Industries ApS for regnskabsåret 1. juli 2013 - 30. juni 2014, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet og koncernregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet og koncernregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab og et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab og et koncernregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet og koncernregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet og koncernregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

To the Shareholders of Car Parts Industries ApS

### **Report on the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements**

We have audited the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements of Car Parts Industries ApS for the financial year 1 July 2013 - 30 June 2014, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement, notes and summary of significant accounting policies. The Financial Statements and the Consolidated Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### **Management's Responsibility for the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of Financial Statements and the Consolidated Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements and Consolidated Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### **Auditor's Responsibility**

Our responsibility is to express an opinion on the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements are free from material misstatement.

## **Den uafhængige revisors erklæringer**

### ***Independent Auditor's Report on the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements***

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet og koncernregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet og koncernregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab og et koncernregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet og koncernregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet og koncernregnskabet giver et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2014 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2013 - 30. juni 2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

An audit involves performing audit procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Company's preparation of Financial Statements and Consolidated Financial Statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

#### **Opinion**

In our opinion, the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company and the Group at 30 June 2014 and of the results of the Company and the Group operations and of consolidated cash flows for the financial year 1 July 2013 - 30 June 2014 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

# **Den uafhængige revisors erklæringer**

## ***Independent Auditor's Report on the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements***

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet og koncernregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og koncernregnskabet.

Herning, den 21. november 2014  
*Herning, 21 November 2014*

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Henrik Skjøtt Sørensen  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*

### **Statement on Management's Review**

We have read Management's Review in accordance with the Danish Financial Statements Act. We have not performed any procedures additional to the audit of the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements. On this basis, in our opinion, the information provided in Management's Review is in accordance with the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements.

Henning Jager Neldeberg  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*

# Selskabsoplysninger

## Company Information

**Selskabet**  
*The Company*

Car Parts Industries ApS  
Bergsøesvej 12  
8600 Silkeborg

CVR-nr.: 34 08 27 31  
*CVR No: 34 08 27 31*  
Regnskabsperiode: 1. juli - 30. juni  
*Financial period: 1 July - 30 June*  
Hjemstedskommune: Silkeborg  
*Municipality of reg. office: Silkeborg*

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Lars Aagard Nielsen, formand (*Chairman*)  
Søren Toft-Jensen  
Carsten Bücker

**Direktion**  
*Executive Board*

Søren Toft-Jensen

**Revision**  
*Auditors*

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Platanvej 4  
Postboks 399  
DK-7400 Herning

**Advokat**  
*Lawyers*

Focus advokater  
Englandsvej 25  
5100 Odense

**Pengeinstitut**  
*Bankers*

Sydbank  
Søndergade 25  
8600 Silkeborg

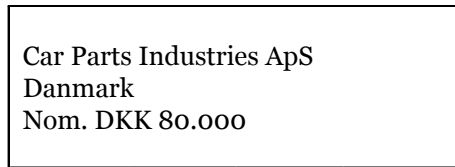
**Koncernregnskab**  
*Consolidated Financial Statements*

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet Auto Akku ApS, Silkeborg, CVR nr. 33 39 70 97.  
*The Company is included in the Group Annual Report of Auto Akku ApS, Silkeborg, CVR nr. 33 39 70 97.*

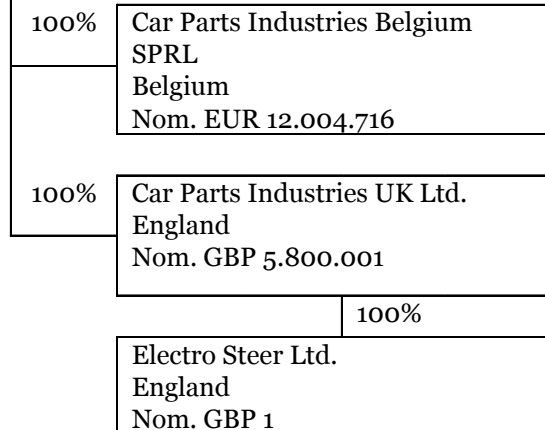
# Koncernoversigt

## Group Chart

**Moderselskab**  
*Parent Company*



**Dattervirksomheder**



# Hoved- og nøgletal

## Financial Highlights

Set over en 3-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a three-year period, the development of the Group is described by the following financial highlights:

	<b>Koncern</b>		
	<b>Group</b>		
	2013/14	2012/13	2011/12
	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>			
<b>Key figures</b>			
<b>Resultat</b>			
<b>Profit/loss</b>			
Nettoomsætning	137.683	103.932	52.440
<i>Revenue</i>			
Bruttofortjeneste	43.575	24.789	24.282
<i>Gross profit/loss</i>			
Resultat før finansielle poster	-17.522	-3.528	810
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>			
Resultat af finansielle poster	-879	-3.879	-810
<i>Net financials</i>			
Årets resultat	-18.156	-6.800	388
<i>Net profit/loss for the year</i>			
<b>Balance</b>			
<b>Balance sheet</b>			
Balancesum	147.396	124.902	125.183
<i>Balance sheet total</i>			
Egenkapital	9.868	5.849	1.431
<i>Equity</i>			
<b>Pengestrømme</b>			
<b>Cash flows</b>			
Pengestrømme fra:			
<i>Cash flows from:</i>			
- driftsaktivitet	-30.917	-45.898	-5.331
<i>- operating activities</i>			
- investeringsaktivitet	-1.088	-2.291	-22.159
<i>- investing activities</i>			
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-1.088	-2.614	0
<i>including investment in property, plant and equipment</i>			
- finansieringsaktivitet	2.023	40.285	21.628
<i>- financing activities</i>			
Årets forskydning i likvider	-29.982	-7.904	-5.862
<i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>			
Antal medarbejdere	299	245	236
<i>Number of employees</i>			

## Hoved- og nøgletal

### Financial Highlights

	Koncern		
	Group		
	2013/14	2012/13	2011/12
	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Nøgletal i %</b>			
<b>Ratios</b>			
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	31,6%	23,9%	46,3%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	-11,9%	-2,8%	0,6%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	6,7%	4,7%	1,1%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	-231,0%	-186,8%	54,2%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

*The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and guidelines issued by the Danish Society of Financial Analysts. For definitions, see under accounting policies.*

# Beretning

## Review

### Hovedaktivitet

Selskabet driver international handel med autoreserverede samt refabrikation af bremsekalibre, styretøj, styretøjspumper og EGR ventiler.

### Udvikling i året

Årets resultat blev et underskud efter skat på TDKK 18.156 mod et underskud året før på TDKK 6.800.

Medvirkende til det utilfredsstillende resultat er en række enkeltudgifter som samlet beløber sig til DKK 2,4 mio. Ledelsen betegner årets resultat som utilfredsstillende, da det har taget længere tid end forventet at gennemføre den planlagte turnaround.

Ledelsen er tilfreds med en forbedring i toplinjen med DKK 33,8 mio. (sv. til 32%) over sidste år. Når tilpasningen af organisationsstrukturen er fuldt gennemført og omkostningerne tilpasset vurderes det at koncernen står stærkt rustet til at imødekomme den vækst, der opleves blandt selskabets kunder:

- Produktionen af bremsekalibre har opnået kritisk masse med en betydelig volumen
- Det engelske selskab har en stærk position indenfor Mechatronics, hvor mekanik og elektronik er bygget sammen i f.eks. elektriske styretøj og pumper elektroniske bremsekalibre. Selskabet har ved akquisitionen af aktiviteterne i selskabet ElectroSteer udbygget denne position indenfor elektriske styretøjer, hvor der investeres DKK 1,6 mio. årligt i udvikling og reverse engineering af elektrisk styretøj, som over en årrække helt vil afløse hydraulik teknologien. Aktiviteterne i det belgiske selskab er nu fokuseret kommerialisering af EGR ventiler, der for koncernen er en ny og lovende produktkategori som

### Main activity

The Company is engaged in international automotive spare parts trading as well as remanufacturing of brake callipers, steering, steering pumps and EGR valves.

### Development in the year

The Company showed a loss after tax for the year of DKK 18,156k against a loss of DKK 6,800k last year.

Contributing to the not satisfactory result, are a number of one-off expenses amounting to DKK 2.4 mio. Management considers the results for the year unsatisfactory as the implementation of the planned turnaround required longer time than expected.

The management is satisfied with the improved top line with DKK 33.8m (32%) over the past year. When the changes of the organizational structure is fully completed, and the costs has been adapted, the Group is considered having a strong platform for meeting the growth experienced among the Company's customers:

- Production of brake calipers has reached a critical mass with considerable volume.
- The UK company has a strong position within mechatronics that combines mechanical and electrical engineering in electric steering systems and electronic brake calipers. By acquiring the activities of the company ElectroSteer the UK company has expanded this position within electronic steering systems, and is investing DKK 1.6m annually in development and reverse engineering of electric steering systems, which in the future will replace the hydraulic technology. The activities of the Belgium company are now focused on commercialisation of EGR valves

## **Beretning**

### **Review**

udviser stærk vækst. EGR ventiler sidder nu på alle benzin og dieslbiler.

Moderselskabet har i regnskabsåret styrket kapitalgrundlaget i selskabet med TDKK 20.000 og udgør ultimo året TDKK 9.868, hvilket er en forøgelse med TDKK 4.019 i forhold til året før.

#### **Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici**

##### ***Drift***

Der påhviler ikke selskabet særlige driftsrisici. Selskabet opererer indenfor et handelsområde med lav konjunkturfølsomhed og har en bred og loyal kundekreds. Kundekredsen er primært hjemmehørende i Vesteuropa, men er fordelt over flere lande.

##### ***Risici relateret til råvare- og energipriser***

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende råvarepriser eller energipriser. Koncernen indkøber løbende betydelige volumen af brugte ombytningsenheder (benævnt ”cores”), der kan svinge betydeligt i pris, men som kun i begrænset omfang er korreleret med metalpriser.

##### ***Valutarisici***

Koncernens aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kursudviklingen på en række valutaer, herunder i væsentligt omfang udviklingen i GBP overfor DKK. Det er koncernens valutapolitik at afdække kommercielle valutarisici. Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

which is a new and promising product category showing a strong growth. EGR valves are now fitted to all vehicles gas as well as diesels.

In the financial year the parent company has strengthened the equity with DKK 20,000k and equity at the end of the year amounts to DKK 9,868k, which is an increase of DKK 4,019k compared to last year.

#### **Special risks - operating risks and financial risks**

##### ***Operating risks***

The Company does not have any special operating risks. The Company is operating in a trading area with low cyclicalities and a broad and loyal customer base. The customers are primarily domiciled in Western Europe but are distributed on many countries.

##### ***Risks relating to raw material and energy prices***

The Group has no material risks relating to raw material or energy prices. The Group continuously purchases considerable volumes of cores, the price of which may fluctuate considerably but is only to a limited extent correlated to metal prices.

##### ***Foreign exchange risks***

Due to the Group's foreign activities, result of operations, cash flows and equity are affected by the exchange developments in a number of currencies, including substantially the movement in the GBP/DKK rate. It is the Group's policy to hedge commercial exchange risks. No speculative exchange transactions are made.

## **Beretning**

### **Review**

Kursrisici, der relaterer sig til investering i dattervirksomheder i udlandet, afdækkes som hovedregel ikke, idet det er koncernens opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko og omkostningsmæssig betragtning.

#### **Renterisici**

Det er koncernens vurdering, at selv betydelige ændringer i renteniveauet ikke vil påvirke indtjeningen væsentligt.

#### **Kreditrisici**

Koncernen opkræver depositum for alle ombytningsenheder. Der påhviler koncernen tilbagebetalingsforpligtelse for modtagne deposita fra kunder betinget af og i samme takt som kunderne tilbageleverer cores. Der er i regnskabet hensat DKK 34,8 mio. hertil. Returnering af cores fra kunder følger ikke et bestemt mønster og er ikke nødvendigvis sammenfaldende med opkrævning af depositum for nysalg. Dette medfører at koncernen oplever betydelige likviditetsudsving fra periode til periode. Denne likviditetsrisiko afbødes ved at koncernen, for den overvejende del af kreditfaciliteterne, aftaler en vis opsigelsesperiode.

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende enkeltkunder eller samarbejdspartnere. Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder løbende kreditvurderes og, hvis det vurderes fordelagtigt, forsikres mod tab. Selskabet har over de seneste år kun oplevet meget begrænsede tab.

As a main rule, exchange risks relating to investments in foreign subsidiaries are not hedged as, in the Group's opinion, current hedging of such long term investments will not be optimal from an overall risk and cost perspective.

#### **Interest rate risks**

It is the Group's assessment that even considerable interest rate changes will not affect earnings materially.

#### **Credit risks**

The Group charges a deposit for cores. The Group has a repayment obligation in respect of deposits received from customers conditional on and at the same rate as customer return of cores. There is in the annual accounts made provisions of DKK 34.8m for that. The return of cores from customers does not follow any specific pattern and does not necessarily coincide with the charging of deposit for new sales. This implies that the Group may experience considerable liquidity fluctuations from one period to the next. The Group mitigates this liquidity risk by agreeing, in respect of the majority of the credit facilities, on a certain period of notice.

The Group has no material risks relating to individual customers or business partners. Under the Company's policy for assumption of credit risks, all major customers are currently credit rated and, where appropriate, insured against losses. The company has over the past years only realized very limited losses on receivables.

# Beretning

## Review

### Strategi og målsætninger

#### Strategi

Selskabets mål er organisk vækst med høj kunde og medarbejdertilfredshed. Målet skal nås gennem en stadig forbedring af selskabets produktprogram, leveringsevne og service. Væksten skal være profitabel med positivt cash flow.

#### Målsætninger og forventninger for det kommende år

For det kommende regnskabsår forventes en fortsat stigning i aktivitetsniveauet, og en forbedring af resultat før skat. Denne forventning er baseret på en imødeset fuldførelse af den turnaround, der blev indledt i regnskabsåret 12/13. Denne forventning understøttes af en positiv udvikling i de første måneder af det nye regnskabsår.

#### Grundlaget for indtjeningen

##### Forskning og udvikling

Selskabet har ingen deciderede forskningsaktiviteter, men udvikler til stadighed nye metoder, produkter og kundeorienterede services. Nyere biler indeholder i stigende grad komponenter hvor mekanik og elektroniker bygget sammen, kaldet Mechatronics. Her satser selskabet årligt DKK 2,0 mio. såvel i det nyrhvervede Electro Steer, som i det Polske søsterselskab Borg Automotive Zdunska Wola. En stigende del af selskabets nye produkter er indenfor dette område.

### Strategy and objectives

#### Strategy

The Company pursues organic growth with high customer and staff satisfaction. This goal will be achieved through continuous improvement of the Company's product programme, delivery performance and service. The growth should be profitable with a positive cash flow.

#### Targets and expectations for the year ahead

In the year ahead, the Company expects to see a continued increasing level of activity and an improvement of the profit before tax. This expectation is based on the expected completion of the turnaround commenced in FY 2012/13. This expectation is supported by a positive development in the first months of the new financial year.

#### Basis of earnings

##### Research and development

The Company has no research activities as such, but continuously develops new methods, products and customer directed services. New cars increasingly contain components combining mechanical and electric engineering, called Mechatronics. Here the company invests annually DKK 2.0m as well in the newly acquired Electro Steer as in the Polish sister company Borg Automotive Zdunska Wola. An increasing number of the Company's new products are within this area.

# Beretning

## Review

### Lovpligtig redegørelse om samfundsansvar

Selskabet er bevidst om sit samfundsmæssige ansvar og der eksisterer politikker for blandt andet miljø, menneskerettigheder, arbejdsmiljø, beskyttede stillinger, sundhed og sygdom. Der arbejdes målrettet med forbedring af arbejdsmiljøet ligesom selskabet lægger vægt på, at der skabes arbejdspladser for mennesker med fysiske og psykiske handicap.

Sammenlignet med originale reservedele understøtter refabrikation bæredygtighed da CO<sub>2</sub> udledningen formindskes med op til 80% og materialeforbruget reduceres med op til 90%. Refabrikation er således en primær ressource til genanvendelse i forhold til den lineære økonomi hvor ressourcer forbruges. Som en del af den globale genanvendelsesindustri er det naturligt for selskabet at have fokus på konstant optimering af ressource og energiforbrug, hvilket understøtter selskabets grønne profil.

### Andel af det underrepræsenterede køn

Det er bestyrelsens mål, at andelen af kvindelige medlemmer af selskabets ledelse skal udgøre minimum 10% senest i år 2017. Andelen af kvindelige medlemmer udgør i indeværende år 0%. Målsætningen er derfor ikke opfyldt i indeværende regnskabsår.

Det er bestyrelsens politik at når en ledende stilling skal besættes er det ideelt at opnå en ligelig fordeling af kandidater mellem kønnene. Ud fra dette vælges den bedst egnede kandidat til stillingen.

### Statutory statement of corporate social responsibility

The Company is aware of its corporate social responsibility and has established policies for environmental impacts, working environment, light jobs, health and disease. The Company works determinedly to improve the working environment and places emphasis on creating jobs for physically and mentally challenged individuals.

Compared to production of original automotive parts remanufacturing is supportive of sustainability by decreasing CO<sub>2</sub> emission by up to 80% and material consumption is reduced by up to 90%. Remanufacturing consequently belongs to the circular economy where resources are recycled and in contrast to the linear economy where resources are consumed. Being part of the global recycling industry, it is natural for the Company to have focus on continuous optimisation of resource and energy consumption, which supports the Company's green profile.

### Share of the minorities

It is the board of directors' objective that the share of female members of the management of the company shall constitute a minimum of 10% no later than in 2017. The female share constitutes 0% in the current year. The objective of a 10% share is consequently not reached in the current financial year.

It is the policy of the board that it is ideal to obtain an equal distribution of candidates between both sexes when a person for leading position is to be recruited.

## **Beretning**

### **Review**

Det er ligeledes bestyrelsens politik at øge andelen af det underrepræsenterede køn i selskabets øvrige ledelsesniveauer så der opnås en mere ligelig fordeling mellem kønnene.

Efter indførelsen af politikker for det underrepræsenterede køn har der ikke været foretaget nyansættelser i ledende stillinger.

#### **Vidensressourcer**

Det er væsentligt for koncernens fortsatte vækst at fastholde og udvikle medarbejdere hvorfor der afsættes væsentlige ressourcer her til.

For at sikre konkurrenceevnen og effektiviteten investeres der løbende i ny teknologi sideløbende med fortsat kompetenceudvikling.

#### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernregnskabet for 2013/14.

It is furthermore the policy of the board of directors that the share of the female representation in additional management levels is increased in order to obtain a more equal distribution between the sexes.

Following implementation of policies for share of minorities no recruitments have been made in leading positions.

#### **Knowledge resources**

It is essential to the continued growth of the group to retain and develop employees, thus important resources are allocated to this.

To ensure competitiveness and efficiency investments in technology development is continually undertaken along with competence development.

#### **Subsequent events**

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

No events materially affecting the Consolidated Financial Statements for 2013/14 have occurred after year end.

# Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

## Income Statement 1 July - 30 June

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>	1	<b>137.683</b>	<b>103.932</b>	<b>2.912</b>	<b>2.650</b>
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		-79.470	-62.246	0	0
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-14.638	-16.897	-3.794	-1.033
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit/loss</i>		<b>43.575</b>	<b>24.789</b>	<b>-882</b>	<b>1.617</b>
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	2	-66.013	-59.778	-1.612	-2.454
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>	3	4.916	31.461	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		<b>-17.522</b>	<b>-3.528</b>	<b>-2.494</b>	<b>-837</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>		0	0	-17.401	-4.981
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	4	1.767	245	3.961	1.222
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	5	-2.646	-4.124	-2.467	-2.811
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>-18.401</b>	<b>-7.407</b>	<b>-18.401</b>	<b>-7.407</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	6	245	607	245	607
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<b>-18.156</b>	<b>-6.800</b>	<b>-18.156</b>	<b>-6.800</b>

## Resultatdisponering *Distribution of profit*

### Forslag til resultatdisponering *Proposed distribution of profit*

Reserve for nettoopskrivning efter  
den indre værdis metode  
*Reserve for net revaluation under the  
equity method*

Overført til/fra vedtægtsmæssige  
reserver  
*Transfer to/from reserves in accordance  
with the Articles of Association*

Overført resultat  
*Retained earnings*

<b>Moderselskab</b> <b>Parent Company</b>	
<u>2013/14</u>	<u>2012/13</u>
TDKK	TDKK
-2.175	-4.981
0	0
-15.981	-1.819
<u><b>-18.156</b></u>	<u><b>-6.800</b></u>

## Balance 30. juni

### Balance Sheet 30 June

#### Aktiver

#### Assets

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2014	2013	2014	2013
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Goodwill <i>Goodwill</i>		1.919	2.062	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> <i>Intangible assets</i>	7	<b>1.919</b>	<b>2.062</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		5.096	6.393	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>	8	<b>5.096</b>	<b>6.393</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	9	0	0	16.672	31.898
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16.672</b>	<b>31.898</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		<b>7.015</b>	<b>8.455</b>	<b>16.672</b>	<b>31.898</b>
Varebeholdninger <i>Inventories</i>	10	<b>85.214</b>	<b>70.643</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Balance 30. juni

### Balance Sheet 30 June

#### Aktiver

#### Assets

Note	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2014	2013	2014	2013
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	40.878	35.436	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>	852	0	55.371	23.282
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	11.593	8.357	249	389
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>	245	607	245	607
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>	<b>53.568</b>	<b>44.400</b>	<b>55.865</b>	<b>24.278</b>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash at bank and in hand</i>	<b>1.599</b>	<b>1.404</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>	<b>140.381</b>	<b>116.447</b>	<b>55.866</b>	<b>24.278</b>
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>	<b>147.396</b>	<b>124.902</b>	<b>72.538</b>	<b>56.176</b>

## Balance 30. juni

### Balance Sheet 30 June

### Passiver

#### Liabilities and equity

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2014	2013	2014	2013
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		80	80	80	80
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		9.788	5.769	9.788	5.769
<b>Egenkapital</b> <i>Equity</i>	11	<b>9.868</b>	<b>5.849</b>	<b>9.868</b>	<b>5.849</b>
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	12	36.159	35.983	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b> <i>Provisions</i>		<b>36.159</b>	<b>35.983</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		21.838	39.813	21.838	38.873
Negativ goodwill <i>Negative goodwill</i>		0	7.444	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> <i>Long-term debt</i>	13	<b>21.838</b>	<b>47.257</b>	<b>21.838</b>	<b>38.873</b>

## Balance 30. juni

### Balance Sheet 30 June

### Passiver

#### Liabilities and equity

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2014	2013	2014	2013
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kreditinstitutter <i>Credit institutions</i>		40.440	10.264	40.207	9.916
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		15.391	9.217	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>	13	9.742	0	270	0
Anden gæld <i>Other payables</i>		13.958	16.332	355	1.538
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Short-term debt</i>		<b>79.531</b>	<b>35.813</b>	<b>40.832</b>	<b>11.454</b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <i>Debt</i>		<b>101.369</b>	<b>83.070</b>	<b>62.670</b>	<b>50.327</b>
<b>Passiver</b> <i>Liabilities and equity</i>		<b>147.396</b>	<b>124.902</b>	<b>72.538</b>	<b>56.176</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	14				
Ejerforhold <i>Ownership</i>	15				

# Egenkapitalopgørelse

## Statement of Changes in Equity

### Koncern Group

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net re- valuation under the equity method</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. juli <i>Equity at 1 July</i>	80	0	5.769	5.849
Tilskud fra moderselskab <i>Subsidy from parent company</i>	0	0	20.000	20.000
Valutakursregulering udenlandske enheder <i>Exchange adjustments relating to foreign entities</i>	0	0	2.175	2.175
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	-18.156	-18.156
<b>Egenkapital 30. juni</b> <b><i>Equity at 30 June</i></b>	<b>80</b>	<b>0</b>	<b>9.788</b>	<b>9.868</b>

### Moderselskab Parent Company

Egenkapital 1. juli <i>Equity at 1 July</i>	80	0	5.769	5.849
Tilskud fra moderselskab <i>Subsidy from parent company</i>	0	0	20.000	20.000
Valutakursregulering udenlandske enheder <i>Exchange adjustments relating to foreign entities</i>	0	2.175	0	2.175
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	-2.175	-15.981	-18.156
<b>Egenkapital 30. juni</b> <b><i>Equity at 30 June</i></b>	<b>80</b>	<b>0</b>	<b>9.788</b>	<b>9.868</b>

# Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

## Cash Flow Statement 1 July - 30 June

	Note	Koncern	
		Group	
		2013/14	2012/13
		TDKK	TDKK
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		-18.156	-6.800
Reguleringer <i>Adjustments</i>	16	5.337	5.431
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	17	-17.826	-41.646
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> <b><i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i></b>		<b>-30.645</b>	<b>-43.015</b>
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		1.767	245
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-2.646	-4.123
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b> <b><i>Cash flows from ordinary activities</i></b>		<b>-31.524</b>	<b>-46.893</b>
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		607	995
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>		<b>-30.917</b>	<b>-45.898</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>		0	-1.955
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-1.088	-2.614
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		0	1.350
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v. <i>Sale of fixed asset investments etc</i>		0	928
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investing activities</i></b>		<b>-1.088</b>	<b>-2.291</b>
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt <i>Repayment of other long-term debt</i>		-17.977	0
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt <i>Raising of other long-term debt</i>		0	28.135
Kontant kapitalforhøjelse <i>Cash capital increase</i>		20.000	12.150
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from financing activities</i></b>		<b>2.023</b>	<b>40.285</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

### Cash Flow Statement 1 July - 30 June

	<u>Note</u>	<u>2013/14</u> TDKK	<u>2012/13</u> TDKK
<b>Ændring i likvider</b> <i>Change in cash and cash equivalents</i>		<b>-29.982</b>	<b>-7.904</b>
Likvider 1. juli <i>Cash and cash equivalents at 1 July</i>		-8.859	-955
<b>Likvider 30. juni</b> <i>Cash and cash equivalents at 30 June</i>		<b>-38.841</b>	<b>-8.859</b>
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		1.599	1.404
Kassekredit <i>Overdraft facility</i>		-40.440	-10.263
<b>Likvider 30. juni</b> <i>Cash and cash equivalents at 30 June</i>		<b>-38.841</b>	<b>-8.859</b>

# Noter til årsrapporten

## Notes to the Annual Report

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2013/14 TDKK	2012/13 TDKK	2013/14 TDKK	2012/13 TDKK
<b>1 Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>				
<b>Geografiske markeder</b> <i>Geographical segments</i>				
Nettoomsætning, indland <i>Revenue, Denmark</i>	0	0	947	674
Nettoomsætning udland <i>Revenue, exports</i>	137.683	103.932	1.965	1.976
	<b>137.683</b>	<b>103.932</b>	<b>2.912</b>	<b>2.650</b>
<b>2 Personaleomkostninger</b> <i>Staff expenses</i>				
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	58.981	52.657	1.496	2.357
Pensioner <i>Pensions</i>	528	495	116	97
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	6.504	6.626	0	0
	<b>66.013</b>	<b>59.778</b>	<b>1.612</b>	<b>2.454</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b> <i>Average number of employees</i>	<b>299</b>	<b>245</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

*Remuneration to the Executive Board has not been disclosed in accordance with section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act.*

## Noter til årsrapporten

### Notes to the Annual Report

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
<i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	-7.229	-34.297	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	2.313	2.836	0	0
	<b>-4.916</b>	<b>-31.461</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
<i>Financial income</i>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	240	918	287
<i>Interest received from group enterprises</i>				
Andre finansielle indtægter	0	3	1	0
<i>Other financial income</i>				
Vautakursgevinster	1.767	2	3.042	935
<i>Exchange gains</i>				
	<b>1.767</b>	<b>245</b>	<b>3.961</b>	<b>1.222</b>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
<i>Financial expenses</i>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	1.070	888	1.172	648
<i>Interest paid to group enterprises</i>				
Andre finansielle omkostninger	1.576	821	464	256
<i>Other financial expenses</i>				
Valutakurstab	0	2.415	831	1.907
<i>Exchange loss</i>				
	<b>2.646</b>	<b>4.124</b>	<b>2.467</b>	<b>2.811</b>

## Noter til årsrapporten

### Notes to the Annual Report

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2013/14	2012/13	2013/14	2012/13
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
<i>Tax on profit/loss for the year</i>				
Årets aktuelle skat	-245	-995	-245	-995
<i>Current tax for the year</i>				
Årets udskudte skat	0	388	0	388
<i>Deferred tax for the year</i>				
	<b>-245</b>	<b>-607</b>	<b>-245</b>	<b>-607</b>

## 7 Immaterielle anlægsaktiver

### Intangible assets

#### Koncern

#### Group

	Goodwill
	Goodwill
	TDKK
Kostpris 1. juli	2.277
<i>Cost at 1 July</i>	
Valutakursregulering	150
<i>Exchange adjustment</i>	
Kostpris 30. juni	2.427
<i>Cost at 30 June</i>	
Ned- og afskrivninger 1. juli	215
<i>Impairment losses and amortisation at 1 July</i>	
Valutakursregulering	15
<i>Exchange adjustment</i>	
Årets afskrivninger	278
<i>Amortisation for the year</i>	
Ned- og afskrivninger 30. juni	508
<i>Impairment losses and amortisation at 30 June</i>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>1.919</b>
<i>Carrying amount at 30 June</i>	

# Noter til årsrapporten

## Notes to the Annual Report

### 8 Materielle anlægsaktiver

#### Property, plant and equipment

#### Koncern Group

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
	<u>TDKK</u>
Kostpris 1. juli <i>Cost at 1 July</i>	10.315
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	447
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	1.040
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-361
Kostpris 30. juni <i>Cost at 30 June</i>	<u>11.441</u>
Ned- og afskrivninger 1. juli <i>Impairment losses and depreciation at 1 July</i>	3.922
Valutakursregulering <i>Exchange adjustment</i>	116
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	2.313
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-6
Ned- og afskrivninger 30. juni <i>Impairment losses and depreciation at 30 June</i>	<u>6.345</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b> <b><i>Carrying amount at 30 June</i></b>	<b><u>5.096</u></b>
Heraf finansielle leasingaktiver <i>including assets under finance leases amounting to</i>	<u>1.271</u>

# Noter til årsrapporten

## Notes to the Annual Report

	<b>Moderselskab</b>	
	<b>Parent Company</b>	
	2014	2013
	TDKK	TDKK
<b>9 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. juli	35.123	22.071
<i>Cost at 1 July</i>		
Tilgang i årets løb	0	13.052
<i>Additions for the year</i>		
Kostpris 30. juni	35.123	35.123
<i>Cost at 30 June</i>		
Værdireguleringer 1. juli	-3.225	2.688
<i>Value adjustments at 1 July</i>		
Valutakursregulering	2.175	-932
<i>Exchange adjustment</i>		
Årets resultat	-24.845	-39.533
<i>Net profit/loss for the year</i>		
Afskrivning på goodwill	7.444	34.552
<i>Amortisation of goodwill</i>		
Værdireguleringer 30. juni	-18.451	-3.225
<i>Value adjustments at 30 June</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>16.672</b>	<b>31.898</b>
<i>Carrying amount at 30 June</i>		
Resterende negativt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 30. juni	0	7.444
<i>Remaining negative difference included in the above carrying amount at 30 June</i>		

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:  
*Investments in subsidiaries are specified as follows:*

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
<i>Name</i>	<i>Place of registered office</i>	<i>Share capital</i>	<i>Votes and ownership</i>
Car Parts Industries UK Ltd.	England	TGBP 5.800	100%
Car Parts Industries Belgium SPRL	Belgien	TEUR 12.005	100%

## Noter til årsrapporten

### Notes to the Annual Report

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2014	2013	2014	2013
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>10 Varebeholdninger</b>				
<i>Inventories</i>				
Råvarer og hjælpematerialer	48.578	44.872	0	0
<i>Raw materials and consumables</i>				
Varer under fremstilling	8.073	4.998	0	0
<i>Work in progress</i>				
Færdigvarer og handelsvarer	28.563	20.773	0	0
<i>Finished goods and goods for resale</i>				
	<b>85.214</b>	<b>70.643</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 11 Egenkapital

### Equity

Selskabskapitalen består af anparter à nominelt DKK 1 eller multipla heraf. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

*The share capital consists of shares of a nominal value of DKK 1 or multiples thereof. No shares carry any special rights.*

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

*There have been no changes in the share capital during the last 5 years.*

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2014	2013	2014	2013
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>12 Andre hensættelser</b>				
<i>Other provisions</i>				
Depositaforpligtelser	34.759	31.108	0	0
<i>Deposit obligations</i>				
Garantiforpligtelser	800	712	0	0
<i>Waranty provisions</i>				
Andre hensættelser	600	4.163	0	0
<i>Other provisions</i>				
	<b>36.159</b>	<b>35.983</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Noter til årsrapporten

## Notes to the Annual Report

### 13 Langfristede gældsforpligtelser

#### Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

*Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.*

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

*The debt falls due for payment as specified below:*

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2014	2013	2014	2013
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Gæld til tilknyttede virksomheder</b>				
<b>Payables to group enterprises</b>				
Mellem 1 og 5 år	21.838	39.813	21.838	38.873
<i>Between 1 and 5 years</i>				
Langfristet del	21.838	39.813	21.838	38.873
<i>Long-term part</i>				
Øvrig kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder	9.742	0	270	0
<i>Other short-term debt to group enterprises</i>				
	<b>31.580</b>	<b>39.813</b>	<b>22.108</b>	<b>38.873</b>

### 14 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### Contingent assets, liabilities and other financial obligations

#### Lejekontrakter

##### Rental agreements

Koncernen har indgået lejekontrakter med en uopsigelsesperiode på op til 12 måneder. Den samlede forpligtelse i uopsigelsesperioden er DKK 5,1 mio.

*The group has entered into leases with an interminable period of up to 12 months. The total commitment under non-cancellable period is DKK 5.1 million.*

#### Eventualforpligtelser

##### Contingent liabilities

Der påhviler koncernen en tilbagebetalingsforpligtelse for modtagne deposita fra kunder betinget af og i samme takt, som kunderne tilbageleverer reserveombytningsenhederne, benævnt cores. Den samlede tilbagebetalingsforpligtelse udgør DKK 114,2 mio. hvoraf DKK 36,2 mio. er som hensatte forpligtelser i balancen.

# Noter til årsrapporten

## Notes to the Annual Report

### 14 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

*Contingent assets, liabilities and other financial obligations (continued)*

*The Group has a repayment obligation in respect of deposits received from customers conditional on and at the same rate as customer return of cores. The total repayment obligation amounts to DKK 114.2 million including provisions in the balance sheet of DKK 36.2 million.*

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst.  
*The Danish group companies are jointly and severally liable for tax on the Group's jointly taxed income.*

Til sikkerhed for koncernen engagement med pengeinstitutter er der afgivet krydskautioner mellem selskabet og danske selskaber i Borg Automotive A/S koncernen.  
*As a security for the groups engagement with banks, the company have given cross guarantee towards danish companies in the Borg Automotive A/S group.*

### 15 Ejerforhold

*Ownership*

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:  
*The following shareholders are recorded in the Company's register of shareholders as holding at least 5% of the votes or at least 5% of the share capital:*

Auto Akku ApS, Silkeborg

# Noter til årsrapporten

## Notes to the Annual Report

	<b>Koncern</b>	
	<b>Group</b>	
	2013/14	2012/13
	TDKK	TDKK
<b>16 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
<i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter	-1.767	-245
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	2.646	4.124
<i>Financial expenses</i>		
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	2.528	3.091
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>		
Skat af årets resultat	-245	-607
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Andre reguleringer	2.175	-932
<i>Other adjustments</i>		
	<b>5.337</b>	<b>5.431</b>
<b>17 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
<i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger	-14.571	5.684
<i>Change in inventories</i>		
Ændring i tilgodehavender	-9.530	-17.672
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-7.268	-26.454
<i>Change in other provisions</i>		
Ændring i leverandører m.v.	13.543	-3.204
<i>Change in trade payables, etc</i>		
	<b>-17.826</b>	<b>-41.646</b>

# Regnskabspraksis

## Accounting Policies

### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Car Parts Industries ApS for 2013/14 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2013/14 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

### Basis of Preparation

The Annual Report of Car Parts Industries ApS for 2013/14 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Annual Report for 2013/14 is presented in TDKK.

### Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

## **Regnskabspraksis** *Accounting Policies*

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **Konsolideringspraksis**

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Car Parts Industries ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, which involves the recognition of a constant effective interest rate over the maturity period. Amortised cost is calculated as original cost less any repayments and with addition/deduction of the cumulative amortisation of any difference between cost and the nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the maturity period.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

### **Basis of consolidation**

The Consolidated Financial Statements comprise the Parent Company, Car Parts Industries ApS, and subsidiaries in which the Parent Company directly or indirectly holds more than 50% of the votes or in which the Parent Company, through share ownership or otherwise, exercises control. Enterprises in which the Group holds between 20% and 50% of the votes and exercises significant influence but not control are classified as associates.

On consolidation, items of a uniform nature are combined. Elimination is made of intercompany income and expenses, shareholdings, dividends and accounts as well as of realised and unrealised profits and losses on transactions between the consolidated enterprises.

## Regnskabspraksis *Accounting Policies*

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Herunder fradrages eventuelle besluttede omstruktureringshensættelser vedrørende den overtagne virksomhed. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid, dog højst over 20 år. Resterende negative forskelsbeløb indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter som negativ goodwill. Beløb, der kan henføres til forventede tab eller omkostninger, indregnes som indtægt i resultatopgørelsen i takt med, at de forhold, der ligger til grund herfor, realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventede tab eller omkostninger, indregnes et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

The Parent Company's investments in the consolidated subsidiaries are set off against the Parent Company's share of the net asset value of subsidiaries stated at the time of consolidation.

On acquisition of subsidiaries, the difference between cost and net asset value of the enterprise acquired is determined at the date of acquisition after the individual assets and liabilities having been adjusted to fair value (the purchase method). This includes allowing for any restructuring provisions determined in relation to the enterprise acquired. Any remaining positive differences are recognised in intangible assets in the balance sheet as goodwill, which is amortised in the income statement on a straightline basis over its estimated useful life, but not exceeding 20 years. Any remaining negative differences are recognised in deferred income in the balance sheet as negative goodwill. Amounts attributable to expected losses or expenses are recognised as income in the income statement as the affairs and conditions to which the amounts relate materialise. Negative goodwill not related to expected losses or expenses is recognised at an amount equal to the fair value of non-monetary assets in the income statement over the average useful life of the non-monetary assets.

Positive and negative differences from enterprises acquired may, due to changes to the recognition and measurement of net assets, be adjusted until the end of the financial year following the year of acquisition. These adjustments are also reflected in the value of goodwill or negative goodwill, including in amortisation already made.

## **Regnskabspraksis** *Accounting Policies*

Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til.

Afskrivning på goodwill indregnes i posten af- og nedskrivninger.

### **Leasing**

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Amortisation of goodwill is allocated in the Consolidated Financial Statements to the operations to which goodwill is related.

Amortisation of goodwill is recognised in “Amortisation, depreciation and impairment losses”.

### **Leases**

Leases in terms of which the Group assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an approximated value as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the Group.

The remaining lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

### **Translation policies**

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Gains and losses arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

## **Regnskabspraksis** *Accounting Policies*

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig afdækning, jf. nedenfor.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Income statements of foreign subsidiaries and associates that are separate legal entities are translated at transaction date rates or approximated average exchange rates. Balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Exchange adjustments arising on the translation of the opening equity and exchange adjustments arising from the translation of the income statements at the exchange rates at the balance sheet date are recognised directly in equity.

### **Derivative financial instruments**

Derivative financial instruments are initially recognised in the balance sheet at cost and are subsequently remeasured at their fair values. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are classified as "Other receivables" and "Other payables", respectively.

Changes in the fair values of derivative financial instruments are recognised in the income statement unless the derivative financial instrument is designated and qualify as hedge accounting, see below.

# Regnskabspraksis

## Accounting Policies

### Regnskabsmæssig afdækning

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for afdækning af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det afdækkede aktiv eller den afdækkede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af afdækningen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

Resultater den afdækkede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for afdækning af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

### Hedge accounting

Changes in the fair values of financial instruments that are designated and qualify as fair value hedges of a recognised asset or a recognised liability are recognised in the income statement as are any changes in the fair value of the hedged asset or the hedged liability related to the hedged risk.

Changes in the fair values of derivative financial instruments that are designated and qualify as hedges of expected future transactions are recognised in retained earnings under equity as regards the effective portion of the hedge. The ineffective portion is recognised in the income statement. If the hedged transaction results in an asset or a liability, the amount deferred in equity is transferred from equity and recognised in the cost of the asset or the liability, respectively. If the hedged transaction results in an income or an expense, the amount deferred in equity is transferred from equity to the income statement in the period in which the hedged transaction is recognised. The amount is recognised in the same item as the hedged transaction.

Changes in the fair values of financial instruments that are designated and qualify as hedges of net investments in independent foreign subsidiaries or associates are recognised directly in equity as regards the effective portion of the hedge, whereas the ineffective portion is recognised in the income statement.

# Regnskabspraksis

## Accounting Policies

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

### Income Statement

#### Revenue

Revenue from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in the income statement when delivery and transfer of risk has been made before year end.

Revenue is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

#### Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

#### Other external expenses

Other external expenses comprise indirect production costs and expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

#### Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

#### Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

#### Income from investments in subsidiaries

The items "Income from investments in subsidiaries" in the income statement include the proportionate share of the profit for the year less goodwill amortisation.

# **Regnskabspraksis**

## ***Accounting Policies***

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

### **Balancen**

#### **Immaterielle anlægsaktiver**

Licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget for licenser fordeles lineært over 5 år.

### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

### **Tax on profit/loss for the year**

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with wholly owned Danish and foreign subsidiaries. The tax effect of the joint taxation is allocated to Danish enterprises in proportion to their taxable incomes.

### **Balance Sheet**

#### **Intangible assets**

Licences are measured at cost less accumulated depreciation.

Depreciation is calculated on a straight-line basis over 5 years.

# Regnskabspraksis

## Accounting Policies

### Materielle anlægsaktiver

Grunde måles til kostpris. Der afskrives ikke på grunde.

Bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af akkumulerede afskrivninger. Opskrivninger på bygninger er foretaget, idet den højere værdi antages at være af varig karakter. Opskrivningen er indregnet direkte på egenkapitalen.

Bygninger vurderes at have en scrapværdi på 25 % af kostprisen.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostpris omfatter kostpris og omkostninger direkte tilknyttet til kostprisen samt omkostninger til klargøring.

Bygninger	30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Aktiver med en kostpris på under DKK 12.600 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Property, plant and equipment

Land is measured at cost. Land is not subject to depreciation.

Buildings are measured at cost with addition of revaluation and net of accumulated depreciation. Revaluation of buildings has been made as the higher value is considered permanent.

Revaluation is recognised directly in equity.

Buildings are assessed to have a residual value of 25% of cost.

Other fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation.

Cost comprises the cost of acquisition, expenses directly related to the acquisition and expenses for preparation of the asset up until the time when the asset is ready for use.

Buildings	30 years
Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-5 years

Assets costing less than DKK 12,600 are expensed in the year of acquisition.

### Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

# Regnskabspraksis

## Accounting Policies

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af en resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancen dagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

### Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are recognised and measured under the equity method.

The items "Investments in subsidiaries" in the balance sheet include the proportionate ownership share of the net asset value of the enterpris calculated on the basis of the fair values of identifiable net assets at the time of acquisition with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition of any remaining value of positive differences (goodwill) and deduction of any remaining value of negative differences (negative goodwill).

The total net revaluation of investments in subsidiaries is transferred upon distribution of profit to "Reserve for net revaluation under the equity method" under equity. The reserve is reduced by dividend distributed to the Parent Company and adjusted for other equity movements in subsidiaries.

Subsidiaries with a negative net asset value are recognised at DKK 0. Any legal or constructive obligation of the Parent Company to cover the negative balance of the enterprise is recognised in provisions.

### Current asset investments

Current asset investments, which consist of listed bonds and shares, are measured at their fair values at the balance sheet date. Fair value is determined on the basis of the latest quoted market price.

# Regnskabspraksis

## Accounting Policies

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

### Tilgode havender

Tilgode havender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

### Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale in the process of normal operations with deduction of selling expenses and costs of completion. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected sales sum.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables and direct labour with addition of indirect production costs. Indirect production costs comprise the cost of indirect materials and labour as well as maintenance and depreciation of the machinery, factory buildings and equipment used in the manufacturing process as well as costs of factory administration and management.

### Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts. Provisions for bad debts are determined on the basis of an individual assessment of each receivable, and in respect of trade receivables, a general provision is also made based on the Company's experience from previous years.

# Regnskabspraksis

## Accounting Policies

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, indregnes under gældsforpligtelser.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Hensættelse til depositaforpligtelser indregnes i balancen som fakturerede deposita fraregnet den andel, som historisk set ikke skal betales tilbage samt modværdien af de udestående cores på den resterende del.

Hensættelse til garantiforpligtelser er på balancen opført til et beløb svarende til selskabets forventede omkostninger til garantiforpligtelser for leverede enheder.

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

### Equity

#### Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is recognised in debts.

#### Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Group has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Provisions for deposit obligations are recognised in the balance sheet as invoiced deposit minus the part that historically is not refunded and the equivalent of the outstanding cores on the remaining part.

Provisions for warranty obligations are recognised in the balance sheet at an amount corresponding to the Company's expected costs of warranty obligations in respect of units delivered.

#### Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

## **Regnskabspraksis** *Accounting Policies*

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

### **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### **Finansielle gældsforpligtelser**

Fastforrentede lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

### **Current tax receivables and liabilities**

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

### **Financial debts**

Fixed-interest loans, such as mortgage loans and loans from credit institutions, are recognised initially at the proceeds received net of transaction expenses incurred. Subsequently, the loans are measured at amortised cost; the difference between the proceeds and the nominal value is recognised as an interest expense in the income statement over the loan period.

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

## **Regnskabspraksis** *Accounting Policies*

### **Negativ goodwill**

Badwill indregnes i resultatopgørelsen i takt med realisering af de omstruktureringer og budgetterede driftsunderskud, der ligger til grund for forskelsbeløbet, dog maksimalt over 20 år.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### **Negativ goodwill**

Negative goodwill is recognised in the income statement as the reconstructions and budgeted operating losses forming the basis of the difference are realised; however, not over more than 20 years.

### **Cash Flow Statement**

The cash flow statement shows the Group's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Group's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

### **Cash flows from operating activities**

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

### **Cash flows from investing activities**

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

### **Cash flows from financing activities**

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

# Regnskabspraksis

## Accounting Policies

### Likvider

Likvide midler består af posten "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

*Gross margin*

Afkastningsgrad

*Return on assets*

Soliditetsgrad

*Solvency ratio*

Forrentning af egenkapital

*Return on equity*

### Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand".

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

### Financial Highlights

#### Explanation of financial ratios

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$$

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$